000017

EMPRESAS LA POLAR S.A.

Prospecto

Para la Emisión de Bonos Desmaterializados y al Portador

"Series A y B"

Inscritas en el Registro de Valores bajo el N°512

"Sub Series A1 y A2, B1 y B2"

Mayo 2013

Santiago

CONTENIDOS

1.0	**IDENTIFICACIÓN DEL EMISOR**	3
2.0	**ACTIVIDADES Y NEGOCIOS**	4
2.1	RESEÑA HISTÓRICA	4
2.2	CONVENIO JUDICIAL PREVENTIVO	9
2.3	DESCRIPCIÓN DEL MERCADO	22
2.4	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO	29
2.5	EVOLUCIÓN Y TENDENCIAS DE MERCADO	45
2.6	FACTORES DE RIESGO	47
3.0	**ANTECEDENTES FINANCIEROS**	54
3.1	ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS	54
3.2	ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN DE GASTO	55
3.3	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	55
3.4	RAZONES FINANCIERAS	56
3.5	CRÉDITOS PREFERENTES	56
3.6	RESTRICCIÓN AL EMISOR EN RELACIÓN A OTROS ACREEDORES.	56
4.0	**DESCRIPCIÓN DE LA EMISIÓN**	58
5.0	**DESCRIPCIÓN DE LA COLOCACION**	85
6.0	**INFORMACIÓN A LOS TENEDORES DE BONOS**	86
7.0	**OTRA INFORMACIÓN**	87

"LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS NO SE PRONUNCIA SOBRE LA CALIDAD DE LOS VALORES OFRECIDOS COMO INVERSIÓN. LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ESTE PROSPECTO ES DE RESPONSABILIDAD EXCLUSIVA DEL EMISOR, Y DEL O LOS INTERMEDIARIOS QUE HAN PARTICIPADO EN SU ELABORACIÓN. EL INVERSIONISTA DEBERÁ EVALUAR LA CONVENIENCIA DEL CANJE DE ESTOS VALORES, TENIENDO PRESENTE QUE ÉL O LOS ÚNICOS RESPONSABLES DEL PAGO DE LOS DOCUMENTOS SON EL EMISOR Y QUIENES RESULTEN OBLIGADOS A ELLO."

1.0 IDENTIFICACIÓN DEL EMISOR

1.1	**Nombre o razón social**	Empresas La Polar S.A., en adelante también denominada, "**La Polar**", la "**Compañía**" o el "**Emisor**".
1.2	**Nombre de fantasía**	"*La Polar*"
1.3	**R.U.T.**	N° 96.874.030-k
1.4	**Inscripción Registro de Valores**	Inscripción N° 806, agosto de 2003
1.5	**Dirección**	Av. Presidente Eduardo Frei Montalva N° 520, Renca, Santiago.
1.6	**Teléfono**	(56 2) 2383 3008
1.7	**Fax**	(56 2) 2383 3025
1.8	**Dirección electrónica**	www.lapolar.cl
1.9	**Casilla de Correo Electrónico**	jmayol@lapolar.cl
1.10	**Fecha del Prospecto**	Mayo 2013

2.0 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

2.1 Reseña Histórica

La Polar nace en **1920** como una sastrería ubicada en Estación Central, la cual fue ganando calidad y prestigio con el paso del tiempo.

En **1953**, don León Paz Tchimino compró la sastrería y amplió el giro incorporando la venta de variados productos, transformándola en una multitienda. Desde esa fecha es conocida como La Polar e inicia un programa de financiamiento a clientes.

En **1989** se implementa la tarjeta de crédito La Polar.

A partir de la década de los 90', se inició un proceso de apertura de nuevas salas de venta en Santiago y en regiones.

El 6 de enero de **1999** Southern Cross Group tomó el control de la Compañía, adquiriendo el 100% de los activos fijos y marcas. Se constituyó una nueva sociedad continuadora de la operación, denominada Comercial Siglo XXI S.A., hoy Empresas La Polar S.A.

Entre **1999** y **2003**, la Compañía abrió 10 nuevos locales en Santiago y regiones, aumentando su superficie de ventas en más del doble.

El año **2001**, La Polar inicia la intermediación de seguros y venta de garantía extendida.

En diciembre de **2002** coloca su primer bono securitizado por un monto de $25.000 millones, cuyo patrimonio separado se componía de cuentas por cobrar de la Compañía.

En agosto de **2003,** La Polar se registró como emisor de valores de oferta pública e inscribió sus acciones en Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros ("**SVS**"), mientras que en septiembre de dicho año se realizó su apertura a la Bolsa, colocándose más de 41 millones de acciones, y recaudando un capital de más de US$32 millones.

El año **2004**, La Polar se convirtió en la cuarta tienda de departamentos en Chile, abrió cuatro nuevas tiendas y se inició el programa "Novios La Polar". Además colocó su segundo bono securitizado, esta vez por $ 16.500 millones.

Durante el año **2005** Southern Cross redujo su participación a un 20,1% por lo que la participación de minoritarios se acercó a un 80%. Ese mismo año se produce el lanzamiento de importantes marcas propias, además de la inauguración de dos tiendas en regiones y la apertura de un moderno centro de distribución. A finales de año la Compañía hace el pago completo del primer bono securitizado.

El año **2006** se inauguraron siete nuevas tiendas, alcanzando 110.750 m^2 de salas de venta y un total de 33 tiendas a lo largo del país. Además se coloca en el mercado el tercer bono securitizado de la Compañía por $50.000 millones, formando el patrimonio separado número 10 de Bci Securitizadora S.A., de cuentas por cobrar de la Compañía.

En marzo de **2007** se inscribió en el registro de valores la emisión de 15.876.681 acciones de pago, totalizando en abril de ese año el número de 220.605.697 acciones suscritas y pagadas. Ese mismo año se coloca un cuarto bono securitizado por un monto de $ 35.000 millones, y un bono corporativo por UF 7 millones.

Durante el año **2008**, La Polar lanza una nueva y exitosa línea de negocio en vestuario femenino, "Extra Lindas", recibiendo el premio Gran Effie como mejor campaña creativa del año. En septiembre paga la serie preferente de su segundo bono securitizado y al mes siguiente paga la serie subordinada. La Polar totaliza 40 tiendas.

El año **2009** se anuncia el plan de expansión internacional y la compañía decide iniciar su etapa de internacionalización en Colombia, concretando la adquisición de la primera tienda en Bogotá, en el centro comercial Centro Mayor. Se coloca el quinto bono securitizado de la Compañía en agosto, conformando el patrimonio separado número 22 de Bci Securitizadora S.A., como emisor, por un monto de $ 65.000 millones. En octubre del mismo año termina de pagar las series preferentes del tercer y cuarto bono securitizado, pagando las series subordinadas al mes siguiente.

El 28 de octubre de 2010 se inician las operaciones comerciales en Colombia en el centro comercial Centro Mayor. Ese mismo año, La Polar totaliza 43 tiendas en Chile.

En diciembre **2010** la Empresa hace su segunda colocación de Bonos Corporativos por UF 5 millones en el mercado local.

El día jueves 9 de junio del año **2011**, La Polar sufre una fuerte caída en el valor de sus acciones, tras reconocer prácticas no autorizadas en la gestión de la cartera de créditos, y se anuncia una profunda reestructuración de su plana ejecutiva. Al día siguiente, el Directorio decide contratar a un asesor financiero externo para determinar la estrategia financiera a seguir, se comunica la renuncia del Sr. Pablo Alcalde Saavedra como Presidente de éste, manteniéndose mientras tanto como Director, y se designa en su reemplazo a don Heriberto Urzúa Sánchez.

El 13 de junio de 2011 se comunica la adopción de medidas para mantener la operación bajo normalidad, y la contratación de una nueva firma de auditoría externa. El 17 de junio se dan a conocer las primeras líneas de un plan para reestructurar los pasivos de la Compañía, que luego dará origen al Convenio Judicial Preventivo que se describe más adelante en este prospecto.

El 20 de junio de 2011 se comunica la renuncia de don Heriberto Urzúa Sánchez a la presidencia del Directorio para permitir el ingreso de un presidente externo a la Compañía, manteniéndose

el Sr. Urzúa Sánchez como director. Se designa como Presidente de Directorio al Sr. César Barros Montero.

El 28 de junio 2011 el recién designado Presidente presentó la primera querella contra el ex presidente de la Compañía, ex ejecutivos y todos quienes resulten responsables de la declaración de antecedentes falsos y la disimulación de los estados financieros de la Compañía. El 8 de julio de 2011 la Junta de Accionistas de La Polar conformó el nuevo Directorio de la Compañía. La nueva mesa se puso como primer objetivo buscar una nueva plana ejecutiva y sentar las bases para la estabilización y posterior refundación de la Compañía.

Con fecha 28 de julio de 2011, se informa la decisión del nuevo Directorio de iniciar el proceso legal de presentación de un Convenio Judicial Preventivo (en adelante el "**Convenio**"), con el objeto de renegociar con sus acreedores los pasivos de la empresa y condicionar un aumento de capital. La propuesta fue presentada el 4 de noviembre, y el 7 de ese mismo mes, fue votada y aprobada por la Junta de Acreedores. Cabe mencionar que este Prospecto de Emisión de Bonos se enmarca en las obligaciones establecidas en el Convenio.

El 29 de julio de 2011 se informa la contratación de Patricio Lecaros Paul como gerente general de La Polar, quien asumió el 8 de agosto del mismo año.

En septiembre, y bajo acuerdo con los tenedores de bonos, se realiza el completo prepago de las series preferente y subordinada del quinto bono securitizado.

Durante el segundo semestre del 2011 se decidió seguir adelante con el proyecto de expansión en Colombia, y se abrieron tres nuevas tiendas en Colombia, dos en Medellín y una en Bogotá, y una nueva tienda en Concepción en el mes de noviembre.

Al término del año 2011, La Polar totaliza 42 tiendas en Chile con más de 161.000 m^2 de superficie de venta y cuatro tiendas en Colombia con más de 20.700 m^2.

El 23 de diciembre de 2011 se registró el día de mayor venta en la historia de más de 90 años de La Polar.

Durante el año **2012**, la administración de La Polar continuó la labor de reconstruir la imagen y el valor de la Compañía.

El 21 de marzo de 2012, el Directorio de La Polar toma conocimiento de los resultados del estudio encargado al profesor de la Pontificia Universidad Católica de Chile y doctor en Finanzas, Sr. Eduardo Walker Hitschfeld. Dicho estudio tenía por finalidad establecer una metodología justa para el recálculo de las deudas de los clientes que había tenido alguna repactación unilateral, lo que serviría como base para estimar el eventual costo e impacto financiero que tendría para la Compañía el compensar a aquellos clientes que habían sufrido algún perjuicio económico por este ilícito. En base a la información proporcionada por la

Compañía, y usando la metodología antes mencionada (la "**Metodología Walker**"), el Sr. Walker pudo determinar que, una vez recalculada la deuda, en condiciones más favorables a las contractuales, del total de aproximadamente 1 millón de clientes, 860 mil clientes siguen siendo deudores de La Polar, y los restantes 140 mil habrían pagado en exceso y les correspondería devolución de dinero. Además, se logró cuantificar el monto en exceso que habría pagado este último grupo, denominado "Acreedores Netos", el que totalizaba 21 millones de dólares de los Estados Unidos de América (en adelante dicha divisa "**Dólares**" o "**USD**").

El 23 de mayo de 2012, la Compañía informó al mercado a través de hechos esenciales, los acuerdos a los que llegó con el Servicio Nacional del Consumidor ("**SERNAC**") y la Fundación Chile Ciudadano, en relación al tratamiento que La Polar daría a todos sus clientes que en el pasado hubieren experimentado una o más repactaciones unilaterales. Estos acuerdos regulan también las indemnizaciones y beneficios que la Empresa otorgaría a dichos clientes. Para la determinación de los alcances de los acuerdos adoptados, se trabajó sobre la base de la Metodología Walker, ajustándola conforme a los criterios de equidad resultantes de las negociaciones sostenidas por la Empresa, para ser presentados como Propuesta de Acuerdo Conciliatorio. El efecto financiero de ambos acuerdos se estimó en USD 41 millones. El Acuerdo sería implementado una vez aprobado por los Tribunales de Justicia. Lo anterior resulta de suma relevancia, ya que permite acotar el impacto financiero de las repactaciones unilaterales para La Polar, así como contribuir a la resolución de una de las contingencias más importantes que enfrentaba la Empresa, como es la demanda colectiva presentada por el SERNAC en su contra.

En relación con la consolidación del equipo gerencial, en Colombia, el 14 de mayo de 2012 se anunció la contratación de Francisco Martínez como Gerente General de La Polar Colombia. Su principal responsabilidad es liderar el ambicioso plan de expansión que tiene planificada la actual administración de La Polar para el mercado colombiano, tras la materialización el aumento de capital que se refiere más adelante.

El 11 de junio de 2012 se llevó a cabo la Junta Extraordinaria de Accionistas en la que se acordó aumentar el capital social en la suma de $120.000 millones, mediante la emisión de 750.000.000 acciones de pago, para ser suscritas y pagadas en dinero efectivo. Dicha suscripción y pago por parte de los accionistas estaba sujeta al cumplimiento de la condición suspensiva que al 29 de octubre del año 2012, se hubiere suscrito y pagado la totalidad de éste, o al menos $90.000 millones (siempre y cuando se contare con la aprobación de la Junta de Acreedores para modificar el Convenio).

El 2 de octubre de 2012 finalizó el primer periodo de oferta preferente de acciones, en el cual se suscribieron un total de 664.588.265 acciones, representativas de un monto de $115.717.376.933, ofertándose el remanente de acciones por segunda vez el 11 de octubre de 2012. Al término de este segundo período de oferta, quedaron suscritas 720.320.549 acciones, representativas de un monto total aproximado de $127.000 millones, dándose por cumplida la condición suspensiva acordada en el Convenio. Luego del remate público del saldo de acciones, y como resultado del Aumento de Capital, casi un 20% de La Polar quedó en manos de

inversionistas extranjeros, recaudándose finalmente más de $132.700 millones.

El 9 de noviembre se comunica la constitución de una nueva filial, Inversiones LP S.A. que estará encargada de la originación de los créditos a los clientes de Empresas La Polar S.A. Una vez que Inversiones LP S.A. sea autorizada por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras ("**SBIF**"), Inversiones SCG S.A. dejará de originar nuevos créditos.

Adicionalmente, en ese mes La Polar realizó el lanzamiento de un nuevo nemotécnico para sus acciones en la Bolsa de Comercio, "NUEVAPOLAR".

El 10 de diciembre de 2012 se aprobó por el Primer Juzgado Civil de Santiago el Acuerdo Conciliatorio entre el SERNAC y La Polar y sus filiales comprometidas, de tal manera de poder dar curso a las compensaciones estipuladas en él, a todos los clientes que tuvieron repactaciones unilaterales y no consentidas.

El 17 de diciembre, la SBIF comunicó el levantamiento de las limitaciones impuestas a Inversiones SCG S.A., para la emisión de nuevas tarjetas de crédito y a la afiliación a nuevos comercios asociados, conforme a la superación de las causales que justificaban dichas limitaciones.

El 28 de diciembre la Compañía ingresa a la SVS la solicitud de inscripción de dos nuevas emisiones de monto fijo, según las condiciones dispuestas en el Convenio, y de la modificación de las actuales series de bonos emitidas por la Compañía, siendo éstas las series A, B, C, D y E, adecuando sus contratos a los términos y condiciones establecidas en dicho Convenio.

El año 2012 finaliza con el anuncio del reingreso de las acciones de La Polar al Índice de Precios Selectivo de Acciones ("IPSA") a partir del 2013, lo que junto a otras medidas como el nuevo diseño de tiendas y el establecimiento de un nuevo Gobierno Corporativo, busca reconquistar la confianza de todos los *stakeholders* en la Compañía.

A comienzos del año 2013 don Fernando Tisné Maritano renuncia al directorio, nombrándose en reemplazo a don Andrés Eyzaguirre Astaburuaga, hasta que en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el día 8 de abril de 2013, se renueve la totalidad del directorio.

El día 15 de marzo de 2013 se constituyen las garantías para los acreedores de la Compañía, para dar cumplimiento a las obligaciones asumidas en el Convenio Judicial Preventivo de La Polar.

2.2 Convenio Judicial Preventivo

El 7 de noviembre de 2011 se llegó a acuerdo con los Acreedores de la Compañía para reestructurar los pasivos financieros que se encontraban vigentes hasta el día 30 de junio del 2011. La deuda a esa última fecha estaba conformada por bonos corporativos, efectos de comercio y pagarés bancarios, la que tendría derecho a ser canjeada por bonos de La Polar.

2.2.1 Consideraciones del Convenio

i. Nuevas condiciones y plazos para el pago de los créditos

1. Todos los créditos en contra de La Polar quedaron fijados para su pago, al día 30 de junio del año 2011, según el saldo de capital e intereses devengados hasta esa fecha (los "**Créditos Originales**"). Los intereses convencionales de los Créditos Originales que den cuenta los respectivos actos o contratos, devengados hasta el día 30 de junio del año 2011, se capitalizaron a esa fecha, sin considerar recargos por mora y multas, los que no se capitalizarán ni serán exigibles.

2. Tratándose de Créditos Originales pactados en moneda extranjera, su transformación a Pesos, moneda de curso legal en Chile ("**$**" o "**Pesos**"), se efectuó conforme al valor de la moneda extranjera correspondiente, según información del Banco Central de Chile (el "**Banco Central**") al día 30 de Junio del año 2011; para estos efectos, se consideró la paridad del "*dólar observado*" vigente a esa fecha, informado por el Banco Central.

3. Los Créditos Originales expresados en Unidades de Fomento ("**Unidades de Fomento**" o "**UF**") se transformaron a su equivalencia en Pesos, según el valor de la UF vigente al 30 de junio del año 2011, informada por el Banco Central.

4. Una vez efectuada esta capitalización de intereses, a contar del 30 de junio del año 2011, tanto los créditos expresados en Pesos, en Unidades de Fomento y en moneda extranjera, los dos últimos tipos de créditos convertidos a Pesos de acuerdo a lo indicado en los números 2 y 3 precedentes, se denominan los "**Créditos Reprogramados**", para todos los efectos legales y contractuales del Convenio. Se excluyó de los Créditos Reprogramados, la obligación indirecta de La Polar como garante de su filial, Inversiones SCG S.A. derivada del Patrimonio Separado Nº 27 de Bci Securitizadora S.A., correspondiente a una emisión de bonos securitizados cuyo activo subyacente son obligaciones de pago de créditos de la tarjeta de crédito comercial La Polar (el "**Patrimonio Separado N° 27**").

ii. Suspensión de la exigibilidad y prorroga del vencimiento de los créditos

1. Como Primera Etapa del Convenio (la "**Primera Etapa**"), se propuso la suspensión de la exigibilidad y la prórroga de la totalidad de los Créditos Reprogramados, hasta el cumplimiento de la Condición Suspensiva que se indica en el numeral iii. siguiente, o hasta el 29 de octubre de 2012, según acuerdo del 18 de julio 2012 de la Comisión de Acreedores del Convenio Judicial Preventivo de Empresas La Polar S.A. Los Créditos Reprogramados devengan una tasa de interés de 4% anual sobre pesos moneda nacional, desde el 1° de julio de 2011 y hasta el cumplimiento de la Condición Suspensiva, o hasta el 31 de julio de 2012, en el evento de que la Condición Suspensiva no se hubiere cumplido. Los intereses referidos se capitalizarían a la fecha de cumplimiento de la Condición Suspensiva o al 31 de julio de 2012, según sea el caso.

2. El objetivo de la Primera Etapa era que, en el período que transcurre entre la aprobación del Convenio y la fecha de vencimiento de la suspensión de exigibilidad o prórroga de los Créditos Reprogramados, la Compañía acordara un aumento de capital y lo colocara efectivamente, mediante la suscripción y pago de las acciones de pago que se emitieren con cargo al mismo, cuya cantidad, términos y condiciones se expresan más adelante.

3. En el evento que al 29 de octubre de 2012 no se hubiese cumplido la Condición Suspensiva, y en caso de mora o simple atraso total o parcial en el pago de los Créditos Reprogramados más los intereses capitalizados a que se refiere el punto 1 anterior, se devengará la tasa de interés máximo convencional para operaciones en moneda nacional de plazo superior a 90 días, desde la mora o simple atraso y hasta el pago Integro de la deuda.

iii. Condición Suspensiva del Convenio

Se debía acordar y colocar un aumento de capital de la Compañía, que cumpliera con los siguientes requisitos (la "**Condición Suspensiva**"):

1. Que la suscripción y pago al contado de las acciones de pago que se emitieren con cargo al aumento de capital de La Polar, produjere el efecto de ingresar efectivamente en arcas sociales una cantidad en dinero efectivo no inferior a $ 120.000 millones; y

2. Que el procedimiento de colocación del aumento de capital fuese abierto e informado, respetando el derecho de opción preferente de los accionistas. El Directorio, conforme a sus atribuciones, debía hacerse asesorar para dichos efectos por un banco de Inversión de solvencia y prestigio reconocido en el medio nacional o internacional, elegido por la Compañía, entre otras consideraciones.

La Condición Suspensiva fue cumplida e informada al mercado como hecho esencial el día 16 de Octubre 2012.

iv. Plazo y Modalidad de pago de los Créditos

En la Segunda Etapa del Convenio (la "**Segunda Etapa**") se establece la forma, cantidad, modalidades y plazos en que se pagarán los Créditos y el Patrimonio Separado N° 27.

Se estableció al respecto en el Convenio: (i) que los pasivos financieros de la Compañía ascendían - sin perjuicio de los ajustes que corresponda a las cantidades que efectivamente queden regidas por el Convenio - a la suma de $420.485.000.000[1], que incluyó los intereses capitalizados al 30 de junio de 2011, a la que se le deben adicionar intereses a una tasa de 4%

[1]A la fecha del presente prospecto, y producto de los análisis realizados por la Compañía y sus asesores, se determinó que este monto ascendía a $ 424.920.780.687. Esa información y la metodología para su cálculo fueron presentados al Tribunal Arbitral que conoce del Convenio e informados simultáneamente a la SVS.

anual, devengados desde el 1º de julio de 2011 hasta el 16 de octubre de 2012, fecha del cumplimiento de la Condición Suspensiva del Convenio, oportunidad en que fueron capitalizados; y (ii) que la obligación que cauciona La Polar, y que no se rige por este Convenio, como codeudor solidario de la filial Inversiones SCG S.A., originada en el Patrimonio Separado Nº 27, asciende al 30 de junio de 2011 a $23.820.332.552.

Por tanto, la opción de Canje por nuevos bonos que atañe a este Prospecto se aplica sólo a la deuda regida en el Convenio (la "**Opción de Canje**"), y tiene como valor, después de la capitalización de intereses hasta el 16 de octubre 2012, un monto de $447.299.941.818 (cuatrocientos cuarenta y siete mil doscientos noventa y nueve millones novecientos cuarenta y un mil ochocientos dieciocho Pesos). Esta deuda se puede canjear bajo la modalidad de dos tipos de bonos, dividiéndose en el "**Tramo A**" o "**Deuda Senior**", y en el "**Tramo B**" o "**Deuda Junior**".

1) <u>Tramo A o Deuda Senior</u>

Se define como "**Capital Deuda Senior**" al resultado de la suma de: a) El 44% de la cantidad que quedó efectivamente regida por el Convenio, esto es, $ 186.965.143.502 (ciento ochenta y seis mil novecientos sesenta y cinco millones ciento cuarenta y tres mil quinientos dos Pesos); **más** b) los intereses de la porción adeudada indicada en la letra a) anterior devengados y capitalizados entre el 1° de julio de 2011 y el 16 de octubre de 2012, que corresponden a un monto de $ 9.846.830.898 (nueve mil ochocientos cuarenta y seis millones ochocientos treinta mil ochocientos noventa y ocho Pesos). El resultado de lo anterior origina un capital adeudado de $ 196.811.974.400 (ciento noventa y seis mil ochocientos once millones novecientos setenta y cuatro mil cuatrocientos Pesos).

El Capital Deuda Senior se pagará dentro del plazo de 10 años, dividido en 16 cuotas semestrales, cuya amortización y pago se efectuará a partir del día 31 de enero de 2015 y concluirá el día 31 de julio de 2022, conforme al siguiente calendario de pagos:

Tabla N° 1: Calendario de Pagos Tramo A

Fecha	% Amortización	Fecha	% Amortización
31-Ene-15	0,5	31-Ene-19	5
31-Jul-15	0,5	31-Jul-19	5
31-Ene-16	1	31-Ene-20	5
31-Jul-16	1	31-Jul-20	5
31-Ene-17	1,5	31-Ene-21	10
31-Jul-17	1,5	31-Jul-21	10
31-Ene-18	2	31-Ene-22	25
31-Jul-18	2	31-Jul-22	25

La Deuda Senior devengará la tasa de interés que se indica a continuación para cada período, conforme al siguiente calendario, en todos los casos calculado sobre el saldo insoluto del Capital de la Deuda Senior:

- Desde el día siguiente al cumplimiento de la Condición Suspensiva y hasta el 31 de julio del 2014, se devengará un interés del 4,0% anual.
- Desde el 1° de agosto de 2014 y hasta el 31 de julio de 2015, se devengará un interés del 6% anual.
- Desde el 1° de agosto de 2015 y hasta el 31 de julio de 2022, se devengará un interés del 10% anual.

La primera cuota de intereses se pagará el día 31 de julio del año 2013. Las restantes cuotas de intereses se pagarán semestralmente, por períodos vencidos y en la proporción que corresponda, los días 31 de enero y 31 de julio de cada año.

En caso de mora o simple retardo total o parcial de cualquiera de las cuotas de capital o de intereses en que incurra la Compañía, sin perjuicio de la exigibilidad anticipada de la totalidad de la deuda, cualquiera sea el Tramo a que pertenezca la cuota o las cuotas impagas de capital o intereses, se devengará sobre la totalidad del endeudamiento, previa capitalización de los intereses devengados y no pagados, la tasa de interés máximo convencional para operaciones en moneda nacional de plazo superior a 90 días, desde la mora o simple atraso y hasta el pago Integro de la deuda.

1.1) Garantía para el pago de la Deuda Senior

Para garantizar el pago de la Deuda Senior, sus intereses convencionales, moratorios y costas, de haberlas, la Compañía se obligó a constituir a favor de los acreedores y a prorrata de sus acreencias, garantía prendaria y prohibición de gravar y enajenar, la totalidad de las acciones de la sociedad anónima colombiana Empresas La Polar SAS (la "**Prenda de Acciones de La Filial en Colombia**"). La Prenda de Acciones de La Filial en Colombia fue constituida el día 15 de marzo de 2013.

En caso que la Compañía decida vender las acciones de Empresas La Polar SAS en forma directa o indirecta, los acreedores deberán alzar y cancelar la Prenda de Acciones de La Filial en Colombia, siempre que se cumplan los siguientes requisitos copulativos:

- Que la venta sea resultado de un proceso abierto y competitivo, y que la totalidad del precio sea pagadero al contado y en dinero en efectivo, y

- Que un banco de inversión elegido por la Compañía, de reconocida reputación en Chile, certifique que el precio se encuentra dentro de un rango de mercado, mediante la emisión de una opinión de valorización profesional.

1.2) Covenant Financiero

Durante el plazo previsto para el pago del Tramo A o Deuda Senior, la Compañía se obligó a dar legal y estricto cumplimiento al siguiente covenant financiero (el "**Covenant Financiero**"), que será la razón entre Deuda y Capital, según se define a continuación:

D/K

Donde

D = **Deuda** = **i) Deuda Senior** menos sus amortizaciones según los montos que se indican en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales; **más ii)** la deuda del Patrimonio Separado número 27, y que corresponde al pago que el Emisor debe realizar a BCI Securitizadora S.A., en su calidad de codeudor solidario de Inversiones SCG S.A., por la deuda que ésta última mantiene en virtud del Patrimonio Separado número 27, según el monto que se indica en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2011, más los intereses del 4% nominal anual hasta el 16 de octubre de 2012 (fecha en que dichos intereses se capitalizan), y más los intereses desde el 16 de octubre de 2012 y hasta la fecha de los Estados Financieros trimestrales, según los criterios definidos en el Convenio; **más iii)** las nuevas deudas financieras del Emisor sin garantías según los montos que se indican en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los estados financieros trimestrales; **menos iv)** efectivo y equivalente al efectivo según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Efectivo y Efectivo Equivalentes* de los Estados Financieros trimestrales; **menos v)** depósitos a plazo según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Activos Financieros, Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales; **menos vi)** inversiones en fondos mutuos de renta fija según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Activos Financieros, Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales; **más vii)** el mayor valor entre: a) cualquier activo securitizado según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar* de los Estados Financieros trimestrales, en la parte carteras en garantía (excluyendo la deuda del Patrimonio Separado número 27); y b) el monto de la deuda caucionada por dicho activo securitizado según los montos que se indican en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales, y que se desglosan en el detalle de las deudas de la empresa, de la misma nota; y **más viii)** el mayor valor entre: a) cualquier activo entregado en garantía según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Compromisos y Contingencias* de los Estados Financieros trimestrales y en la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes*; y b) el monto de la deuda garantizada por dicho activo según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Compromisos y Contingencias* de los Estados Financieros trimestrales y en el cálculo del

Covenant Financiero en la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes*, excluyendo las deudas de la Filial en Colombia que no tengan garantías reales de la matriz según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Compromisos y Contingencias* de los Estados Financieros trimestrales y en la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales, y excluidas operaciones de comercio exterior según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales, de leasing según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales y de *leaseback* según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales.

Deuda Senior = La deuda previa a la revalorización realizada el 16 de octubre de 2012, que correspondería a toda la deuda en Pesos del Convenio a diciembre de 2011, restándole la deuda del Patrimonio Separado número 27 a la misma fecha (ya que esta no es parte ni de la Deuda Senior ni Junior), agregándole los intereses del 4% nominal anual hasta el 16 de octubre de 2012 (fecha en que dichos intereses se capitalizan), multiplicando dicho resultado por 0,44 para obtener la Deuda Senior a dicha fecha, y más los intereses desde el dieciséis de octubre de dos mil doce y hasta la fecha de los Estados Financieros trimestrales, según los criterios definidos en el Convenio

K = Capital = Monto total del aumento de capital que se obtenga con motivo del cumplimiento de la Condición Suspensiva **más** otros aumentos de capital que efectúe la Compañía con posterioridad.

Para estos efectos, deberán cumplirse los siguientes ratios, los que se medirán trimestralmente con cada Estado Financiero a contar de septiembre del 2012:

- Desde el 30 de septiembre de 2012 hasta el 30 de junio de 2016: D/K menor o igual a 2,4 veces
- Desde el 30 de septiembre de 2016 en adelante: D/K menor o igual a 2,1 veces

En el evento que la Compañía se fusione, se aplicarán a la Deuda Senior los mismos covenants financieros y "*waivers*" o renuncias que la sociedad absorbente acuerde con sus acreedores para sus emisiones de deuda o créditos vigentes.
Dado que la Condición Suspensiva se cumplió el día 16 de octubre de 2012, no se dio cumplimiento al Covenant Financiero establecido para el cierre del 30 de septiembre de 2012.

1.3) <u>Opción de Prepago</u>

Empresas La Polar S.A. se reserva el derecho de prepagar los créditos materia de la Deuda Senior, en cualquier fecha de vencimiento de pago de intereses y a prorrata de todos los acreedores, siempre que el monto total que se destine al prepago no sea inferior al equivalente

en Pesos de UF 100.000.

El prepago se imputará primeramente a los intereses devengados y al pago integro de la cuota de capital respectiva. El remanente, de haberlo, se destinará a prepagar o abonar al valor presente de la Deuda Senior. El nuevo saldo insoluto, después de efectuado el prepago, corresponderá al saldo insoluto nominal previo al prepago, menos el remanente multiplicado por el factor de prepago ("**Factor de Prepago**").

El Factor de Prepago corresponderá al cuociente entre: **(i)** el saldo insoluto previo al prepago y **(ii)** el valor presente de la Deuda Senior, que se calculará descontando los flujos remantes de capital e intereses a la a la tasa TIR de la Deuda Senior (bajo la convención compuesta ACTUAL 365), la que se establece en 7,8% (siete como ocho por ciento).

El nuevo saldo insoluto así calculado, se distribuirá en forma proporcional a las cuotas de capital de la Deuda Senior previas al prepago.

1.4) Opción de Rescate o Pago Voluntario

Empresas La Polar S.A. tendrá derecho a ofrecer a sus acreedores, en cualquier momento, rescatar o pagar todo o parte de la presente Deuda Senior en las condiciones que estime conveniente, sujeto a que la oferta sea una misma y esté dirigida a todos los acreedores del Tramo A.

Esta oferta no será obligatoria para los acreedores, y de no ser aceptada por la totalidad de éstos, se distribuirá a prorrata entre los que la acepten.

1.5) Prepago Obligatorio

Para el caso que Empresas La Polar S.A. decida vender las acciones de su filial en Colombia, Empresas La Polar SAS, deberá hacerlo estipulando el total del precio pagadero al contado y en dinero y destinar el 50% del precio así percibido, al prepago de la Deuda Senior.

El prepago obligatorio proveniente de la venta de las acciones referidas, se imputará primeramente al pago de intereses devengados hasta la fecha del prepago y el remanente, de haberlo, se imputará al pago proporcional de las cuotas de capital remanentes de la Deuda Senior.

El nuevo saldo insoluto, después de efectuado el prepago, corresponderá al saldo insoluto nominal previo al prepago, menos el remanente multiplicado por el Factor de Prepago (el "**Factor de Prepago Obligatorio**").

El Factor de Prepago Obligatorio corresponderá al cuociente entre: **(i)** el saldo insoluto previo al prepago y **(ii)** el valor presente de la Deuda Senior que se calculará descontando los flujos

remantes de capital e intereses a la a la tasa TIR de la Deuda Senior (bajo la convención compuesta ACTUAL 365), la que se establece en 7,8% (siete como ocho por ciento).

El nuevo saldo insoluto así calculado, se distribuirá en forma proporcional a las cuotas de capital de la Deuda Senior previas al prepago.

2) Tramo B o Deuda Junior

Se define como "**Capital Deuda Junior**" al resultado de la suma de: **a)** El 56% de la cantidad que quedó efectivamente regida por el Convenio, esto es, un monto de $ 237.955.637.185 (doscientos treinta y siete mil novecientos cincuenta y cinco millones seiscientos treinta y siete mil ciento ochenta y cinco Pesos); **más b)** los intereses devengados y capitalizados entre el 1° de julio de 2011 y el 16 de octubre de 2012, de la porción adeudada indicada en la letra a) anterior, que corresponden a un monto de $ 12.532.330.234 (doce mil quinientos treinta y dos millones trescientos treinta mil doscientos treinta y cuatro Pesos). El resultado de lo anterior origina un capital de $ 250.487.967.418 (doscientos cincuenta mil cuatrocientos ochenta y siete millones novecientos sesenta y siete mil cuatrocientos dieciocho Pesos).

El Capital Deuda Junior se expresa en Unidades de Fomento al valor de la UF del día 16 de Octubre de 2012 ($ 22.645,31), y se pagará al valor que tenga la UF a la fecha del pago efectivo, informado por el Banco Central o el organismo que haga sus veces. Con lo anterior, la Deuda Junior se establece en el equivalente a UF 11.061.362 (once millones sesenta y un mil trescientos sesenta y dos Unidades de Fomento).

Debido a la existencia de una garantía, compuesta por la Cartera Repactada, para el pago de la Deuda Junior según se describe en el numeral 2.1) siguiente, las recuperaciones sobre dicha garantía, obtenidas entre el 16 de octubre de 2012 y la fecha de este prospecto, han permitido realizar amortizaciones por el equivalente a UF 49.266 a la Deuda Junior, por lo que el monto final de dicha deuda a la fecha de este prospecto es el equivalente a UF 11.012.096 (once millones doce mil noventa y seis Unidades de Fomento).

La Deuda Junior se pagará en una sola cuota con vencimiento el día 31 de julio del año 2032, sin intereses.

2.1) <u>Garantía para el pago de la Deuda Junior</u>

Para garantizar el pago de este tramo, sus intereses convencionales, moratorios y costas, de haberlas, la Compañía se obligó a constituir a favor de los acreedores y a prorrata de sus acreencias, garantía prendaria sobre los créditos que componen la Cartera Repactada Unilateralmente Uno (la "**Cartera Repactada**"), que al 31 de julio del año 2011, tenía un valor contable estimado de $ 510.881.000.000 (quinientos diez mil ochocientos ochenta y un millones de Pesos).

La Garantía se constituyó por la sociedad filial del emisor Inversiones SCG S.A., mediante la suscripción de un contrato de "*Prenda sobre Cartera de Créditos*" entre Inversiones SCG S.A. y los Acreedores del Convenio Judicial Preventivo de La Polar, representados a través de la Comisión de Acreedores, otorgado mediante escritura pública de fecha 14 de marzo de 2012, en la Notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el Repertorio número 11.904.

La Compañía deberá destinar al prepago obligatorio de la Deuda Junior, al valor par, un 50% de la recaudación en efectivo que se produzca a partir del cumplimiento de la Condición Suspensiva, proveniente de las siguientes fuentes: (i) la recuperación de los créditos que componen la Cartera Repactada y (ii) el precio de la venta total o parcial de la Cartera Repactada, el que deberá pactarse íntegramente pagadero de contado y en dinero.

2.2) Opción de Prepago

La Compañía podrá prepagar la Deuda Junior, en cualquier fecha, a prorrata de todos los acreedores, siempre que el monto total que se destine al prepago no sea inferior al equivalente en Pesos a UF 100.000 (cien mil Unidades de Fomento).

Para ejercer esta opción, se calculará el valor presente de los flujos remanentes, descontados a la tasa UF + 5% anual.

La Compañía podrá convenir con los Acreedores que opten a ello, que la diferencia entre el capital adeudado respecto al capital prepagado, se extinga de una forma distinta a la remisión implícita en él sin que ello signifique un mayor desembolso para La Polar.

3) Patrimonio Separado N°27

Inversiones SCG S.A., y Empresas La Polar S.A. en su calidad de codeudora solidaria, mantiene para con el Patrimonio Separado N°27 de BCI Securitizadora S.A., una obligación para el pago de $23.820.332.552, que se originan en la compraventa de cartera efectuada para la conformación del patrimonio separado indicado, el cual se encontraba en proceso de formación cuando sobrevinieron los hechos que derivaron en la presentación del Convenio.

El pago de dicho monto se efectuará en los siguientes términos:

a) Monto : $23.820.332.552
b) Vencimiento : 12 años
c) Amortizaciones

Año 2018, 2019, y 2020	: 5,0% semestral
Año 2021 y 2022	: 7,5% semestral

Año 2023 y 2024 : 10,0% semestral

d) Tasa de Interés

Devenga intereses a razón de 4% anual entre el 1° de julio de 2011 y hasta el 16 de octubre de 2012, capitalizándose en esa oportunidad, y luego, a partir de esa fecha, devengará intereses a la tasa BCP 10 (en pesos a 10 años) vigente al día anterior al cumplimiento de la Condición Suspensiva más 1% anual, por todo el período de la operación, los que se pagarán semestralmente a partir del 31 de julio de 2013.

2.2.2 Características de la Modificación de la Emisión.

Para adecuar las características de los Bonos a las condiciones del Convenio, se modificarán las Serie A y B, generando las Sub Series A1 (o Sub Serie "**A Uno**"), B1 (o Sub Serie "**B Uno**"), A2 (o Sub Serie "**A Dos**"), y B2 (o Sub Serie "**B Dos**"), ajustándolas a las características del Tramo A o Deuda Senior, y del Tramo B o Deuda Junior según corresponda, de la siguiente manera:

Tabla N° 2: *Term Sheet* (Términos y Condiciones) de las Sub Series A1 y A2

	Bono Tipo Deuda Senior Sub Serie A1	Bono Tipo Deuda Junior Sub Serie A2
Monto del Tramo	$ 20.433.980.655	UF 1.143.281
Monto Máximo de la Colocación	$ 20.433.990.000	UF 1.144.000
Clasificación de Riesgo	ICR C; Humphreys C	
Valor Nominal del Tramo	$ 20.433.990.000	$ 25.906.234.640
Uso de Fondos	No Corresponde, modifica Serie A	
Nemotécnicos	BLAPO - A1	BLAPO - A2
Cortes	10.000 cortes de $2.043.399 cada uno	1.000 cortes de UF 1.144 cada uno
Cantidad de Bonos	10.000	1.000
Reajustable / no Reajustable	No	Sí
Plazo	9,3 años	19,3 años
Duration	6,1 años	19,3 años
Opción de Rescate Anticipado	Sí, en cualquier momento	
Mecanismo Rescate Anticipado	Factor de prepago corresponderá al cuociente entre el saldo insoluto y el valor presente de la deuda descontada al 7,8%	Se calculará el valor presente de los cupones remanentes, descontados a una tasa de UF + 5% anual
Spread de Prepago	No corresponde	No corresponde
Fecha Inicio devengo de intereses	16 de Octubre de 2012	No corresponde
Tasa de Carátula	4% desde el 16/10/2012 hasta el 31/07/2014 6% desde el 1/08/2014 hasta el 31/07/2015	No tiene

	10% desde el 1/08/2015 hasta el 31/07/2022	
Pagos	Semestrales	Un pago al vencimiento
Amortizaciones	Desde el 31 de enero de 2015	Una amortización, el 31 de julio de 2032
Fecha de Vencimiento	31 de Julio de 2022	31 de Julio de 2032
Covenant Financiero	Endeudamiento máximo, hasta el 30/06/2016 una D/K <= 2,4 veces y después una relación D/K <= 2,1 veces	No tiene
Garantías	Garantía prendaria y prohibición de gravar y enajenar sobre 100% acciones de la sociedad colombiana Empresas La Polar SAS.	Garantía prendaria sobre los créditos que componen la Cartera Repactada Unilateralmente Uno de 456.981 clientes.

Tabla N° 3: Term Sheet (Términos y Condiciones) Sub Series B1 y B2

	Bono Tipo Deuda Senior Sub Serie B1	Bono Tipo Deuda Junior Sub Serie B2
Monto del Tramo	$ 51.118.161.887	UF 2.860.059
Monto Máximo de la Colocación	$ 51.118.170.000	UF 2.861.000
Clasificación de Riesgo	ICR C; Humphreys C	
Valor Nominal del Tramo	$ 51.118.170.000	$ 64.788.231.910
Uso de Fondos	No Corresponde, modifica Serie B	
Nemotécnicos	BLAPO - B1	BLAPO - B2
Cortes	10.000 cortes de $5.111.817 cada uno	1.000 cortes de UF 2.861 cada uno
Cantidad de Bonos	10.000	1.000
Reajustable / no Reajustable	No	Sí
Plazo	9,3 años	19,3 años
Duration	6,1 años	19,3 años
Opción de Rescate Anticipado	Sí, en cualquier momento	
Mecanismo Rescate Anticipado	Factor de prepago corresponderá al cuociente entre el saldo insoluto y el valor presente de la deuda descontada al 7,8%	Se calculará el valor presente de los cupones remanentes, descontados a una tasa de UF + 5% anual
Spread de Prepago	No corresponde	No corresponde
Fecha Inicio devengo de intereses	16 de Octubre de 2012	No corresponde
Tasa de Carátula	4% desde el 16/10/2012 hasta el 31/07/2014 6% desde el 1/08/2014 hasta el 31/07/2015 10% desde el 1/08/2015 hasta el 31/07/2022	No tiene
Pagos	Semestrales	Un pago al vencimiento
Amortizaciones	Desde el 31 de enero de 2015	Una amortización, el 31 de julio de 2032
Fecha de Vencimiento	31 de Julio de 2022	31 de Julio de 2032
Covenant Financiero	Endeudamiento máximo, hasta el 30/06/2016 una D/K <= 2,4 veces y después una relación D/K <= 2,1 veces	No tiene

Hoja de Reemplazo N° 20

Garantías	Garantía prendaria y prohibición de gravar y enajenar sobre 100% acciones de la sociedad colombiana Empresas La Polar SAS.	Garantía prendaria sobre los créditos que componen la Cartera Repactada Unilateralmente Uno de 456.981 clientes.

2.2.3 Valorización de las Series C y D

La Bolsa de Comercio de Santiago (la "**Bolsa**") ofrece a sus usuarios un valorizador de bonos el cual está construido para instrumentos de características estándares, es decir, bonos de tasa fija para todo el periodo de su vigencia.

Debido a las características particulares de los bonos Sub Series C1 y D1, fijadas en el Convenio, el resultado que arroje el valorizador de la Bolsa ofrecerá diferencias con respecto al precio real del Bono, por lo cual se recomienda al inversionista realizar su propio ejercicio de valorización.

El valorizador se basa en la siguiente fórmula:

$$\textbf{Precio} = \frac{V^{o}P}{Vpar} \textbf{ x 100;}$$

Donde:

$V^{o}P = \sum_{i=n}^{m} \frac{Fi}{(1+TIR)^{di/AB}}$ = Valor Presente

i=n, m: *Se consideran los Flujos posteriores a la fecha de cálculo. Estos flujos se extraen de la Tabla de Desarrollo del bono, la cual fue ajustada para que el capital inicial sea 100 ("TDA"). Si la moneda es el Peso, los valores deben redondearse para lograr números enteros, tanto en los intereses como en las amortizaciones. Si la moneda es UF, los valores podrán tener hasta 4 decimales.*

di: *Días entre fecha de cálculo y el Flujo i.*

TIR: *Tasa interna de retorno del Bono, calculada en base a los valores de la Tabla de Desarrollo original, con dos decimales.*

AB: *Año base, correspondiendo a 365 para bonos de Empresas, Banco Central y de Gobierno.*

y,

$Vpar = SA\ x\ (1 + TERA)^{dt/AB}$ = Valor Par

SA: *Saldo por Amortizar, extraído de la TDA, considerando el Capital insoluto a la fecha de cálculo. Si la fecha de cálculo coincidiera con un día de pago del bono, se considera el saldo insoluto después del pago.*

TERA: *Tasa efectiva real anual, correspondiendo a la Tasa Carátula del Bono, base 365.*

dt: *Días transcurridos entre la fecha de cálculo, y la fecha del último pago de cupón que haya existido hasta ese entonces, según la tabla de desarrollo. Si la fecha de cálculo coincidiera con un día de pago del bono, dt es cero.*

Los decimales que el valorizador utiliza en el resultado del VºP y del Vpar son 8. El resultado del Precio que éste entrega considera dos decimales.

Por lo tanto, para las Sub Series C1 y D1 se pueden originar diferencias con respecto al precio

Por lo tanto, para las Sub Series A1 y B1 se pueden originar diferencias con respecto al precio real del bono debido a los siguientes factores:

1) El valorizador sólo puede considerar una TERA, por lo que la Bolsa utilizará como aproximación una tasa que resulta del promedio ponderado de las tres tasas de descuento de las Sub Series A1 y B1, convertida a base 365[2]. Esto provocará que en los primeros periodos del bono, donde la tasa de descuento es menor a esta TERA ponderada, el resultado entregado por el valorizador tenderá a subestimar el valor real del Precio. En la mitad de vigencia del bono, cuando la tasa de descuento sea mayor a la TIR, y quedando más del 94% del capital por amortizar, el valorizador tenderá a sobrestimar el Precio real del Bono.

2) En los últimos periodos, estando más cerca del vencimiento y las amortizaciones de capital importantes, el valorizador volverá a tender a subestimar el precio, debido a que en la TDA se pierden decimales que significan millones de Pesos, afectando en mayor medida al resultado del V°P. Éste último pesará menos en la fórmula del Precio del valorizador, de lo que debería resultar en una valorización propia.

En el caso de las Sub Series A2 y B2, del tipo Cero Cupón, el Vpar por definición no cambia durante toda la vigencia del bono y es igual al monto carátula. Luego, la variable utilizada para valorizar este tipo de bono es la tasa de retorno esperada, la que es asignada por cada inversionista.

Por lo tanto el inversionista, el realizar el ejercicio de valorización de estos Bonos, debe considerar los antecedentes indicados en su toma de decisiones.

2.3 Descripción del Mercado

2.3.1 Mercado del Retail

El mercado del *retail* es un sector altamente complejo y competitivo, que se ha ramificado a un esquema multi-formatos como supermercados, tiendas para mejoramiento del hogar y tiendas por departamento, entre otros. Es un sector que se ha consolidado en grandes operadores, más aún en mercados desarrollados como Estados Unidos y Europa, y que se ha destacado en el último tiempo por el dinamismo que ha presentado en fusiones y adquisiciones que han producido la consolidación del sector.

Esta industria se caracteriza por tener altas barreras de entrada; como por ejemplo las ubicaciones de los locales, la lealtad a la marca y las grandes inversiones requeridas para competir. Una de las amenazas de la industria son las tiendas especializadas, que con una

[2] Cabe mencionar que la Tabla de Desarrollo de las Sub Series A Uno y B Uno considera un cálculo de interés simple y no compuesto, según es usual en el mercado de renta fija local. Además, para calcular el VPar, se deberá cambiar la base de las tasas de los Bonos, de tal forma de que su resultado pueda compararse con el V°P.

grandes tiendas.

2.3.1.1 Latinoamérica

Por causa de la saturación de la industria en los países más desarrollados, existe un alto interés para ingresar a nuevos mercados en vías de desarrollo. Latinoamérica ha sido el principal foco de crecimiento de esta industria en el último tiempo y los *retailers* más importantes de esta región, principalmente mexicanos, brasileños y chilenos, rápidamente se están transformando en actores de clase mundial.

Tabla Nº 4: Crecimiento ventas y utilidad por región/país de la industria *retail* (%)

	Crecimiento de las ventas 2010	CAC de las Ventas 2005 -2010	Utilidad Neta 2010
Latinoamérica	18,0	14,8	4,7
África y Medio Oriente	9,3	15,4	4,0
Europa	5,6	5,5	3,7
Francia	5,6	4,3	3,3
Top 250	5,3	5,7	3,8
Gran Bretaña	5,2	7,5	3,7
Alemania	4,9	4,4	1,3
Asia y Pacífico	4,7	7,6	3,0
Norte América	4,7	5,0	4,1
Estados Unidos	4,7	4,9	4,1
Japón	1,6	3,5	2,1

Nota: Los resultados contemplan la muestra de 250 empresas retail que tienen su matriz en cada región/país.
Fuente: *15th annual Global Powers of Retailing* (2012) por Deloitte y STORES Media en base a información pública y de Planet Retail.

La expansión de Latinoamérica, más su fuerte crecimiento económico, han mantenido a la región como líder en el índice GRDI (*Global Retail Development Index*), esto es, el *ranking* de los 30 países en vías de desarrollo más atractivos para la inversión en la industria del *retail*, donde Chile destaca en la segunda ubicación gracias a su entorno macroeconómico y al atractivo de su mercado.

Tabla Nº 5: Ranking de Países según índice GRDI (*Global Retail Development Index*™), 2012.

Ranking 2012	País	Región	Atractivo mercado	Riesgo país	Saturación mercado	Presión del tiempo	GRDI
1	Brasil	América Latina	100,0	85,4	48,2	61,6	**73,8**
2	Chile	América Latina	86,6	100,0	17,4	57,1	**65,3**
3	China	Asia	53,4	72,6	29,3	100,0	**63,8**
4	Uruguay	América Latina	84,1	56,1	60,0	52,3	**63,1**
5	India	Asia	31,0	66,7	57,6	87,9	**60,8**
6	Georgia	Asia Central	27,0	68,7	92,6	54,0	**60,6**
7	Arabia Saudita	Medio Oriente	86,1	93,9	9,4	52,9	**60,6**
8	Omán	Medio Oriente	69,3	98,3	17,4	50,4	**58,9**
9	Mongolia	Asia	6,4	54,5	98,2	75,1	**58,5**

10	Perú	América Latina	43,8	55,5	62,9	67,2	**57,4**
...							
23	Colombia	América Latina	47,8	70,1	36,7	36,6	**47,8**

Fuentes: *Euromoney, Population Data Bureau, International Monetary Fund, Banco Mundial, World Economic Forum, EIU, Planet Retail* y *A.T. Kearney analysis.*

2.3.1.2 Industria del retail en Chile

Chile tiene uno de los mercados de *retail* más sofisticados y completos de Latinoamérica. Es una industria madura que ocupa el primer lugar de la región en niveles de penetración. Dado esto y la sólida posición financiera de las compañías chilenas, éstas han enfocado sus esfuerzos de crecimiento en los últimos años a través de nuevos formatos y expansión a mercados como son Brasil, Perú y Colombia.

El mercado chileno ha tenido un crecimiento considerable en *retail*, donde la actividad comercial representa una fracción cada vez más importante del Producto Interno Bruto ("**PIB**") y que ha tenido un CAC de 6,9% entre el año 2005 y el año 2011. Reflejo de esto es que el sector comercio en Chile pasó de representar en el año 2005 un 9,2% del PIB a un 10,7% para el año 2011. El crecimiento del comercio está directamente relacionado con el consumo privado y el PIB, que a su vez han crecido con fuerza en los últimos años debido al crecimiento del empleo, los salarios, la confianza de los consumidores y los créditos de consumo.

Tabla Nº 6: Datos macroeconómicos y comercio de Chile ($ MM)

(2)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Población (N°)	16.267.278	16.432.674	16.598.074	16.763.470	16.928.873	17.094.275	17.248.450	17.402.630
PIB total	81.742.969	86.397.688	90.856.522	93.847.932	92.875.262	98.227.638	103.974.622	109.750.797
PIB per cápita (USD)	7.563	9.413	10.423	10.729	10.179	12.724	14.572	15.409
PIB comercio (1)	7.516.885	8.170.344	8.709.654	9.166.284	8.638.183	9.916.227	11.050.657	11.901.454
Crec. % PIB Comercio		*8,70%*	*6,60%*	*5,20%*	*-5,80%*	*14,80%*	*11,44%*	*7,70%*
PIB comercio/PIB total	*9,20%*	*9,50%*	*9,60%*	*9,80%*	*9,30%*	*10,10%*	*10,63%*	*10,84%*
Consumo privado	46.774.187	50.414.847	54.270.804	57.081.908	56.633.265	62.763.511	68.332.346	72.482.553
Crec. % C. privado		*7,78%*	*7,65%*	*5,18%*	*-0,79%*	*10,82%*	*8,87%*	*6,07%*
Consumo privado/PIB total	*57,22%*	*58,35%*	*59,73%*	*60,82%*	*60,98%*	*63,90%*	*65,72%*	*66,04%*

Notas: (1) PIB comercio incluye restaurantes y hoteles. (2) A excepción del PIB per cápita, todos los montos se encuentran referenciados a precios constantes del año 2008.
Fuente: Banco Central de Chile e INE.

En Chile sólo 2 de las compañías líderes en *retail*, Cencosud y Falabella, tienen su negocio ampliamente diversificado en distintos formatos. En cambio otras empresas del sector se especializan en un solo formato, especialmente en tiendas por departamentos, como La Polar, Ripley e Hites, o en supermercados, como Wal-Mart y SMU.

Tabla Nº 7: Formato de las principales tiendas retail en Chile

	Falabella	Cencosud	Ripley	La Polar	Hites	Wal-Mart Chile	SMU	MTS
Tiendas por Departamento	✓	✓	✓	✓	✓			
Supermercados	✓	✓				✓	✓	
Mejoramiento del Hogar	✓	✓					✓	✓
Centros Comerciales	✓	✓	✓			✓		
Servicios Financieros	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Presencia Internacional	✓	✓	✓	✓		✓	✓	

Fuente: Información pública disponible de las compañías

2.3.1.3 Tiendas por departamento en Chile

Existen 5 grandes actores en el mercado de Tiendas por Departamento: Falabella, Cencosud, Ripley, La Polar e Hites. Cada uno de ellos cuenta con servicios financieros y, a excepción de Hites, se han expandido fuera de Chile, logrando ingresar en otros países de la región.

El crecimiento del negocio de las tiendas por departamento tiene directa relación con el positivo rendimiento económico del país, debido a los siguientes factores: a) Un crecimiento en el país aumenta el poder adquisitivo de las personas; y b) Ante la satisfacción de las necesidades básicas, las personas tienden a consumir bienes durables, incluso de lujo. Según las estadísticas del INE, las ventas de bienes durables al 2012 se han duplicado en comparación con el consumo del 2005 (CAC del 13,8%).

Tabla Nº 8: Consumo privado y bienes durables del comercio minorista ($ MM)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
PIB total	81.742.969	86.397.688	90.856.522	93.847.932	92.875.262	98.227.638	103.974.622	109.750.797
Consumo privado de bienes durables	3.432.344	4.253.751	4.849.190	5.213.778	4.371.379	6.076.458	7.504.827	8.464.566
Consumo Privado de bienes durables/PIB total	*4,2%*	*4,9%*	*5,3%*	*5,6%*	*4,7%*	*6,2%*	*7,2%*	*7,7%*
Índice INE de ventas comercio minorista - bienes durables	100	112	130	137	131	173	205	219

Nota: Todos los montos PIB se encuentran referenciados a precios constantes del año 2008.
Fuente: Banco Central de Chile e INE.

En Chile se estima que existen más de 300 tiendas por departamento si se consideran además otros competidores como ABCDin, Tricot y Corona, entre otros.
Al considerar las 5 compañías principales del mercado chileno, La Polar ocupa el cuarto puesto en términos de número de tiendas, y presenta un formato de menor superficie que el resto dada su diversificación de tipo de tiendas, con formatos de Calle, *Mall*, Supermercados y *Outlet*.

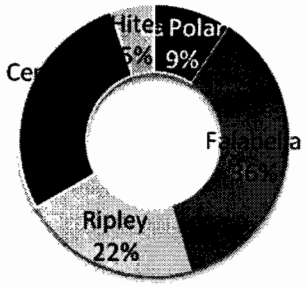
Tabla Nº 9: Tiendas por Departamento y Superficie de Venta en Chile, a diciembre 2012

	La Polar	Falabella	Ripley	París(1)	Hites	Johnson(1)
N° Tiendas	40	38	40	39	14	39
M^2	160.842	253.595	252.042	261.468	86.994	115.722

Nota (1): Paris y Johnson forman parte de Cencosud.
Fuente: Información pública de las compañías.

La participación de mercado de La Polar, en términos de Ventas, es de un 9,3%, ocupando también la cuarta posición entre las 5 mayores compañías.

Gráfico Nº 1: Participación en Ventas, acumuladas a Diciembre 2012



Nota (1): Cencosud considera Paris y Johnson
Fuente: Información pública de las compañías.

2.3.1.4 Industria del retail en Colombia

Para Chile, el mercado colombiano se ha convertido en el cuarto destino de la inversión directa de capitales chilenos, con USD 8.902 millones en los últimos 20 años, que representan el 14% del total invertido en el exterior. Parte de esta inversión fue destinada al sector *retail,* cuya cifra es de USD 1.189 millones[3], y en la que La Polar ha sido un actor relevante.

El crecimiento del PIB del sector comercio en Colombia, excluyendo hoteles y restaurantes, representó un 8,2% del PIB total y ha tenido un crecimiento real de un 7,0% en el último año siendo superior al crecimiento del 5,9% del PIB total. Este indicador está fuertemente relacionado con el consumo privado que tuvo un crecimiento del 6,5% el último año y un CAC de 4,8% para los últimos siete años. El mayor consumo de los hogares estuvo asociado principalmente con la disminución de las tasas de desempleo y el aumento de la población ocupada, lo cual aumentó la capacidad adquisitiva de los consumidores, además de las menores tasas de interés, la baja inflación, los recursos crediticios de amplia disponibilidad y la revaluación de la moneda, facilitando la adquisición de bienes durables.

[3] Fuente: Dirección General de Relaciones Económicas Internacionales (DIRECON), Gobierno de Chile al cierre del año 2011.

Tabla Nº 10: Datos macroeconómicos y comercio de Colombia (COP MM)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Población total (N°)	42.888.592	43.405.956	43.926.929	44.451.147	44.978.832	45.509.584	46.044.601
PIB total	340.156	362.938	387.983	401.744	408.379	424.719	449.837
PIB per cápita (USD)	3.417	3.603	3.806	3.894	3.912	4.021	4.210
PIB comercio (ex. H&R) [1]	27.443	29.699	32.313	33.268	32.695	34.512	36.942
Crecimiento PIB Comercio (ex. H&R)		*8,2%*	*8,8%*	*3,0%*	*-1,7%*	*5,6%*	*7,0%*
PIB comercio (ex. H&R)/PIB total	*8,1%*	*8,2%*	*8,3%*	*8,3%*	*8,0%*	*8,1%*	*8,2%*
Consumo privado	223.519	237.884	255.171	264.086	265.585	278.829	296.953
Consumo privado		*6,4%*	*7,3%*	*3,5%*	*0,6%*	*5,0%*	*6,5%*
Consumo privado/PIB total	*65,7%*	*65,5%*	*65,8%*	*65,7%*	*65,0%*	*65,7%*	*66,0%*

Nota: PIB referenciado a precios constantes del 2005. PIB per cápita en dólares de 2005 = PIB en millones de pesos de 2005 sobre la tasa de cambio nominal promedio de 2005. (1) PIB comercio (ex. H&R) es el PIB comercio excluyendo el PIB generado por los servicios de hotelería y de restaurant.

Fuente: DANE, Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales y Banco de la República, Estudios Económicos - Cuentas Financieras.

En cuanto a los competidores en el sector *retail* en Colombia, existe una participación importante de empresas chilenas, como Falabella y Cencosud, además de La Polar, que fueron pioneras en traer los formatos de tiendas por departamento, mejoramiento para el hogar y los servicios financieros a ese país. En cuanto a los exponentes locales, son especialistas en el formato supermercado y es su principal fuerte, siendo el grupo Éxito líder de la industria. Tras la irrupción de las empresas chilenas, las colombianas comenzaron su diversificación a distintos y nuevos formatos.

Tabla Nº 11: Formato de las principales tiendas *retail* en Colombia

	Almacenes Éxito	Carrefour	Olímpica	Falabella	La Polar	Cencosud
Tiendas por Departamento				✓	✓	
Supermercados	✓	✓	✓			
Mejoramiento del Hogar	✓			✓		✓
Centros Comerciales	✓	✓		✓		
Servicios Financieros	✓		✓	✓	✓	
Presencia Internacional	✓	✓		✓	✓	✓

Fuente: Información pública disponible de las compañías

2.3.1.5 Tiendas por departamento en Colombia

Con Falabella y La Polar operando, la apertura del primer *mall* del Grupo Plaza, que es el principal canal de desarrollo para el formato de tiendas por departamento, y el anunciado ingreso de Ripley en marzo de 2013 a este mercado, la oferta de las tiendas por departamento ha aumentado fuertemente. A estos actores se suman los operadores locales Flamingo y La 14.

Tabla Nº 12: Número de tiendas y superficie, a diciembre 2012.

	La Polar	Falabella
N° Tiendas	5	14
M^2	25.634	91.141

Fuente: Información pública disponible de las compañías.

2.3.2 Mercado de Tarjetas de Crédito

El Negocio Financiero de los *retailers* se ha consolidado y masificado en la última década a través del uso de tarjetas de créditos no bancarias emitidas por ellos mismos, las cuales también pueden ser utilizadas en otros comercios asociados y permiten realizar avances en efectivo, expandiendo su uso y tasa de aceptación en la población, arremetiendo con fuerza en un segmento tradicionalmente dominado por bancos.

Una tarjeta de multitienda contiene un componente de "pago diferido" similar al de las tarjetas de crédito bancarias. No obstante, las tarjetas de multitienda limitan su uso a compras en tiendas específicas, que pertenecen a una misma cadena de retail, o a comercios asociados con los que se han celebrado acuerdos que permiten la utilización de este medio de pago en dichos establecimientos.

Las cadenas de *retail* que han ingresado al sector bancario y que, por lo tanto, también tienen la opción de emitir tarjetas de crédito actuando como institución bancaria, han celebrado acuerdos con Visa y Mastercard, para masificar más aún este medio de pago.

2.3.2.1 Mercado Financiero en Chile

Chile ha mostrado un sólido crecimiento económico en términos de PIB per cápita (USD 14.413 a diciembre del año 2011, uno de los más elevados de la región latinoamericana), lo cual, unido a un mercado laboral estable y un ambiente y legislación que promueve la confianza de consumidores y el acceso al crédito, ha generado una creciente participación del sector consumo sobre el nivel agregado de la economía (11%[4] sobre PIB a diciembre del año 2011, en cuarto lugar a nivel de contribución individual, detrás de minería (21%), servicios financieros (17)% y manufacturas (12)%).

En los últimos años, los *retailers* han debido generar estrategias comerciales para atraer distintos segmentos cada vez más específicos de consumidores, con mayor transparencia en la información entregada en sus ofertas de crédito, lo cual da cuenta de un mercado de consumidores cada vez más educado y consciente. En esto último ha jugado un rol

[4] Medido como la razón entre el PIB comercio y el PIB total del país.

preponderante el Estado, a través de sus iniciativas como el "SERNAC Financiero" (www.sernacfinanciero.cl), "Banca Fácil" (www.bancafacil.cl) y "Cliente Bancario" (www.clientebancario.cl), entre otras.

El mejor acceso a la información y la mayor facilidad para comparar entre distintas alternativas de financiamiento, ha incrementado fuertemente la competencia en este segmento en donde las cadenas de *retailers* tienen una ventaja directa para incrementar su participación, dado el detallado conocimiento de sus clientes y de sus hábitos de consumo

De acuerdo a la SBIF, los créditos de consumo entregados por compañías que no operan como bancos, excluidos los préstamos efectuados a través de tarjetas de multitiendas, representan en la actualidad aproximadamente un tercio del total de créditos de consumo en Chile[5].

Tabla Nº 13: Evolución de tarjetas de crédito de *Retailers* vigentes 2007-2012

Emisor	2007	2008	2009	2010	2011	2012	CAC '07-'12
Falabella	4.280.271	5.954.567	6.011.811	5.477.353	5.617.360	5.989.605	
% Variación		39,12%	0,96%	-8,89%	2,56%	6,63%	**6,95%**
Cencosud	5.502.381	2.364.677	2.398.406	2.582.688	2.727.122	2.716.985	
% Variación		-57,02%	1,43%	7,68%	5,59%	-0,37%	**-13,16%**
Ripley	4.532.849	2.893.598	2.500.759	2.631.009	2.687.727	2.738.583	
% Variación		-36,16%	-13,58%	5,21%	2,16%	1,89%	**-9,59%**
Johnson	1.778.483	1.881.971	929.093	915.304	1.017.289		
% Variación		5,82%	-50,63%	-1,48%	11,14%	-100,00%	
ABC DIN	2.226.092	2.462.956	1.168.056	1.195.890	1.212.018	830.405	
% Variación		10,64%	-52,58%	2,38%	1,35%	-31,49%	**-17,90%**
Presto	1.920.286	1.854.959	1.524.090	1.451.604	1.403.041	1.408.905	
% Variación		-3,40%	-17,84%	-4,76%	-3,35%	0,42%	**-6,01%**
Total (S/ La Polar)	20.240.362	17.412.728	14.532.215	14.253.848	14.664.557	13.684.483	
% Variación		-13,97%	-16,54%	-1,92%	2,88%	-6,68%	**-7,53%**

Fuente: SBIF

En términos de tarjetas de crédito emitidas por un *Retailer*, el líder en la industria es Falabella con una participación del 40,4% a diciembre 2012.

[5] Fuente: SBIF.

Tabla Nº 14: Participación de Mercado según Tarjetas vigentes, a diciembre 2012

Retailer	N° Tarjetas	% Part.
Falabella	5.989.605	40,4%
Ripley	2.738.583	18,5%
Cencosud (1)	2.716.985	18,3%
Presto	1.408.905	9,5%
La Polar	1.143.550	7,7%
ABC Din	830.405	5,6%
Total	14.828.033	100%

Nota (1): Cencosud incluye a Johnson
Fuente: SBIF y La Polar

En términos de la cartera asociada a las tarjetas de crédito, Falabella también lidera el mercado financiero. Le siguen Cencosud, Ripley y Presto.

Tabla N° 15: Tamaño de la Cartera por Tarjetas de Crédito de *Retailers*, a diciembre 2012

En MM$	Cartera Bruta	%. Part.	Al Día	Morosa	% Morosa
Falabella	1.057.395	41,0%	954.968	102.427	9,7%
Johnson	5.767	0,2%	4.548	1.219	21,1%
Cencosud	467.098	18,1%	435.862	31.236	6,7%
Presto	279.010	10,8%	260.801	18.209	6,5%
Ripley	391.269	15,2%	374.264	17.005	4,3%
ABC Din	200.723	7,8%	175.170	25.553	12,7%
La Polar (1)	174.962	6,8%	138.933	36.029	20,6%
Total	2.576.222	100%	2.344.545	231.677	9,0%

Nota (1): Incluye cartera securitizada.
Fuente: SBIF y La Polar.

2.4 Descripción del Negocio

La principal actividad de La Polar es la administración de tiendas por departamento, en las que se ofrece una amplia variedad de productos de vestuario, accesorios, Artículos deportivos, línea blanca y electrónica, muebles, decoración y productos para el hogar, el cual es llamado "**Negocio *Retail***". Complementa esta oferta de productos el "**Negocio Financiero**", a través de una variada oferta de servicios tales como la emisión y operación de una tarjeta de crédito comercial propia, y el financiamiento de créditos a clientes. Además, cuenta con cobertura de seguros generales y de vida, especialmente diseñados para los riesgos que enfrentan sus clientes, extensión de garantía de productos durables, avances en efectivo, y comercios asociados en los que la Tarjeta de Crédito La Polar opera como medio de pago, entre otros.

En términos de ventas, el Negocio *Retail* representa el 84% de las ventas acumuladas a diciembre 2012, y un 92% en términos de margen bruto.

Tabla N° 16: Evolución de Ingresos y Márgenes Brutos por Segmentos

M$	Dic-11 (3m)	Mar-12 (3m)	Jun-12 (3m)	Sep-12 (3m)	Dic-12 (3m)	Dic-12 Acum
Ingresos de Explotación	**113.259.814**	**81.065.563**	**91.614.763**	**86.524.202**	**122.705.088**	**381.909.616**
Ingresos Retail	*94.324.860*	*64.768.333*	*76.449.876*	*72.140.179*	*106.859.542*	*320.217.930*
Ingresos Financieros	*18.934.954*	*16.297.230*	*15.164.887*	*14.384.023*	*15.845.546*	*61.691.686*
Margen de Explotación	**26.887.884**	**- 7.154.910**	**20.384.518**	**19.675.362**	**40.489.341**	**73.394.311**
Margen Retail	*18.977.273*	*12.250.650*	*17.356.484*	*13.032.200*	*25.121.672*	*67.761.006*
% Margen Retail	*20%*	*19%*	*23%*	*18%*	*24%*	*21%*
Margen Financiero	*7.910.611*	*- 19.405.560*	*3.028.034*	*6.643.162*	*15.367.669*	*5.633.305*
% Margen Financiero	*42%*	*-119%*	*20%*	*46%*	*97%*	*9%*

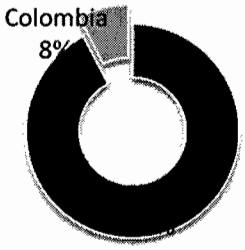
Fuente: La Polar.

2.4.1 Áreas de Negocio

2.4.1.1 Negocio Retail

Los ingresos del Negocio *Retail* a diciembre 2012 suman $320.218 millones, distribuyéndose de la siguiente manera por país:

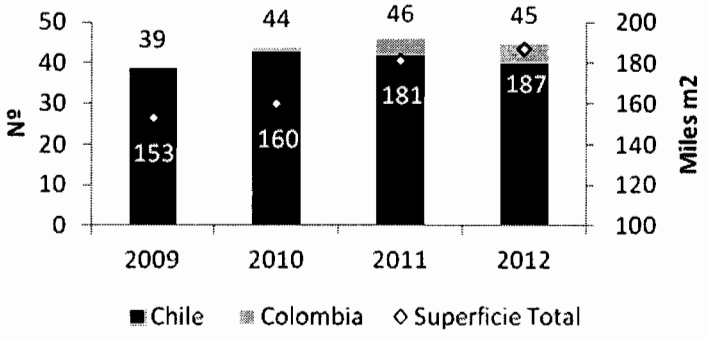
Gráfico N° 2: Distribución de los Ingresos Retail por País



Fuente: La Polar.

Una de las principales variables para desarrollar el negocio retail es el número de tiendas y la superficie que se destina para la venta. La Polar cuenta a diciembre 2012 con 40 tiendas en Chile y 5 en Colombia, gracias a la reciente inauguración de una tienda en el centro comercial "El Cacique", en Bucaramanga.

Gráfico Nº 3: Evolución del Número de Tiendas de La Polar y Superficie



Fuente: La Polar.

Un indicador importante en este negocio es la rentabilidad de la superficie, medida en términos de UF/m2 de venta por mes. En este aspecto La Polar se ha comprometido a lograr una meta de 10 UF/m2 al 2014 con el fin de orientar la estrategia y esfuerzos en este negocio.

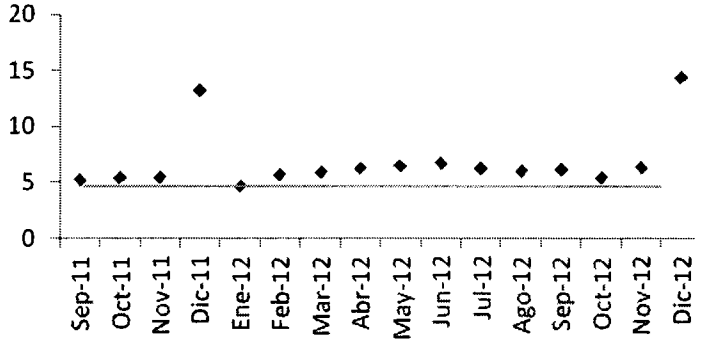
Tabla N° 17: Evolución anual de las ventas retail por m2, en Chile.

UF/m2	2009	2010	2011	2012
Retail	6,1	7,4	6,8	6,8

Fuente: La Polar

Al analizar este indicador en forma mensual, se puede apreciar una gradual recuperación de las ventas por superficie desde septiembre del año 2011, a excepción de enero del año 2012, producto de la estacionalidad del mercado.

Gráfico Nº 4: Evolución de las ventas retail UF/m2 mensual, en Chile



Fuente: La Polar

En Colombia, suman más de 25.600 m^2 de superficie de venta, con 5 tiendas ubicadas las ciudades de Bogotá, Bucaramanga y Medellín. El crecimiento en las ventas, durante el año 2012, refleja la consolidación que la Compañía ha logrado en ese país.

Tabla N° 18: Evolución trimestral de las ventas retail y superficie m2, en Colombia.

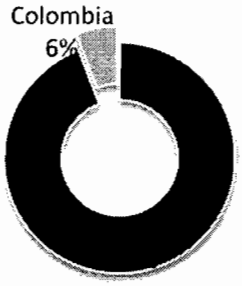
	Mar-12 (3m)	Jun-12 (3m)	Sep-12 (3m)	Dic-12 (3m)
Superficie (M m^2)	20,7	20,7	20,7	25,6
Ventas Retail (MMM$)	5,4	11,0	16,5	26,5

Fuente: La Compañía

2.4.1.2 Negocio Financiero

Los ingresos del Negocio Financieros a diciembre 2012 suman $ 61.692 millones, distribuyéndose de la siguiente manera por país:

Gráfico N° 5: Distribución de los Ingresos Financieros por País



Fuente: La Polar

Los productos financieros que administra la Compañía a diciembre de 2012 son:

- Compras a crédito en tiendas: Para realizar compras a crédito en tienda, las cuentas de los clientes no deben tener bloqueos, deben estar al día en el pago de sus cuotas y con cupo disponible de compra. Adicionalmente, deben tener firmados todos los documentos de respaldo que La Polar solicita al momento de la activación de la cuenta (solicitud, contrato y verificaciones de sus respectivas direcciones, particular y laboral si así se requiere). Las transacciones pueden financiarse entre 1 y 36 cuotas, a excepción de clientes ingresados desde el 6 de diciembre de 2011 al 17 de diciembre de 2012, quienes durante ese período solo podían hacerlo de 1 a 24 cuotas.

- Avance en efectivo: Corresponde al uso de la tarjeta La Polar, para obtención de dinero en efectivo en cajeros automáticos del Banco del Estado de Chile u oficinas de "Chilexpress", cuya transacción se puede financiar entre 3 y 12 cuotas. Para ello el cliente debe encontrarse al día en el pago de sus cuotas y con saldo disponible para avance.

- Pago Fácil: Producto financiero que permite financiar el pago de la cuota del mes con al menos un 30% de pie, refinanciado el remanente en 4 cuotas fijas, las que son incluidas en las siguientes facturaciones mensuales. Es ofrecido a clientes que se encuentren al día al minuto de su facturación. Los clientes no pueden optar a un nuevo pago mínimo si no ha pagado íntegramente el anterior o cualquier otro tipo de crédito.

- Comercio asociado: Consiste en utilizar la tarjeta de crédito comercial La Polar, como medio de pago a crédito en los diferentes comercios asociados adheridos a La Polar. Las transacciones se pueden financiar entre 1 y 12 cuotas.

- Renegociación de deuda total: Corresponde a un producto de regularización para clientes que presentan una mora entre los 61 y 180 días, el que incluye el total de su deuda, pudiendo obtener un nuevo plazo de hasta 36 cuotas, y de acuerdo a la política y tasas de interés vigente. Se pueden generar excepciones a los plazos de 37 a 48 meses con código de autorización (Gerencia de Cobranzas).

- Renegociación de deuda morosa: Este producto se aplica a clientes con morosidad entre 1 y 60 días, y se realiza por el total de la deuda en mora, hasta por 18 nuevas cuotas, y de acuerdo a la política y las tasas de interés vigentes.

Las actuales renegociaciones dejan bloqueado al cliente para operar, pudiendo analizarse y otorgarse su rehabilitación sólo cuando haya pagado el 50% de las cuotas repactadas y tenido buen comportamiento, para lo cual es reevaluado en la central de riesgo de La Polar, no pudiendo presentar informes comerciales negativos. La referida central de riesgo fija un cupo adecuado a su nueva condición de solvencia y riesgo.

Negocio Financiero en Chile

El número de tarjetas emitidas[6] de La Polar en Chile, a diciembre de 2012, es algo superior a 1,14 millones, cifra que es menor a la de diciembre 2011, en parte, por las restricciones del proceso de emisión; si bien el 5 de diciembre del año 2011 se reanudó el proceso, las nuevas tarjetas tenían algunas restricciones, como por ejemplo, que sólo podían ser usadas para la adquisición de bienes y servicios provistos por La Polar, y que por lo tanto no estaba permitido su uso en comercios asociados ni para la obtención de avances en efectivo. Estas restricciones fueron levantadas por la SBIF[7] a mitad de diciembre de 2012.
Al 31 de diciembre de 2012, el monto de la Cartera Bruta representa un 59,6% de las ventas de La Polar por concepto de *retail* en Chile, incluyendo la cartera garantizada, y un 39,1% sin considerar esta última cartera.

Tabla Nº 19: Evolución del Número de Tarjetas emitidas en Chile

En Miles	Dic-11	Mar-12	Jun-12	Sep-12	Dic-12
Tarjetas Emitidas	1.160	1.147	1.139	1.132	1.144

Fuente: La Polar

De las tarjetas emitidas en Chile a diciembre 2012, solo un 41,7% tiene saldo vigente, proporción que es 5% inferior a la del año pasado.

Tabla Nº 20: Evolución del Número de Tarjetas con Saldo, en Chile

En Miles	Dic-11	Mar-12	Jun-12	Sep-12	Dic-12
Con Saldo	547	483	469	453	477

Fuente: La Polar

[6] Calculado al cierre del mes, para clientes con contrato firmado y que no se encuentran contablemente "castigados".
[7] Mayor información sobre las políticas crediticias implementadas, se puede encontrar en "Riesgo de Crédito" del capítulo 2.6, "Factores de Riesgo", en este mismo Prospecto.

El rango de las cuotas que los clientes prefieren para compras en tiendas propias es de entre 1 y 36, siendo el plazo promedio de la cartera 8,1 meses.

La composición de la cartera ha mejorado respecto a diciembre del año anterior, debido, principalmente, a la estrategia de la Compañía tendiente a reducir el porcentaje de la cartera renegociada, lo que ha implicado mayores castigos de la misma.

Tablas N°s 21-A y 21-B: Distribución de Clientes por Tramo de Morosidad y Tipo de Cartera (a diciembre 2012 y diciembre 2011)

21-A: A diciembre de 2012

N°	Normal	%	Renegociada	%	Unilateral (1)	%	Unilateral (2)	%	Total	%
Al día	326.547	84%	26.638	59%	2.377	56%	30.459	75%	386.021	81%
1 a 30 días	31.588	8%	6.907	15%	589	14%	5.327	13%	44.411	9%
31 a 50 días	8.550	2%	3.416	8%	325	8%	1.599	4%	13.890	3%
61 a 90 días	6.068	2%	2.719	6%	220	5%	1.071	3%	10.078	2%
91 a 120 días	5.514	1%	2.117	5%	245	6%	850	2%	8.726	2%
121 a 150 días	4.717	1%	1.752	4%	233	5%	704	2%	7.406	2%
151 a 180 días	4.176	1%	1.699	4%	285	7%	577	1%	6.737	1%
181 a más días	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Total	387.160		45.248		4.274		40.587		477.269	

Fuente: La Polar

21-B: A diciembre de 2011

N°	Normal	%	Renegociada	%	Unilateral (1)	%	Unilateral (2)	%	Total	%
Al día	273.663	84%	64.197	59%	17.365	57%	53.755	67%	408.980	75%
1 a 30 días	25.436	8%	14.469	13%	4.495	15%	9.151	11%	53.551	10%
31 a 50 días	6.711	2%	8.026	7%	4.826	16%	3.357	4%	22.920	4%
61 a 90 días	4.883	1%	5.376	5%	2.244	7%	2.546	3%	15.049	3%
91 a 120 días	4.622	1%	4.907	4%	992	3%	2.484	3%	13.005	2%
121 a 150 días	5.064	2%	4.932	4%	335	1%	3.146	4%	13.477	2%
151 a 180 días	6.346	2%	7.829	7%	102	0%	5.641	7%	19.918	4%
181 a más días	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Total	326.725		109.736		30.359		80.080		546.900	

Fuente: La Polar

Tablas N^{os} 22-A y 22-B: Composición de Cartera Neta por Tramo de Morosidad y Tipo de Cartera

22-A: A diciembre 2012

M$	Normal	%	Renegociada	%	Unilateral (1)	%	Unilateral (2)	%	Total	%
Al día	69.288.143	89%	9.066.163	74%	0		8.450.408	81%	86.804.714	86%
1 a 30 días	6.949.157	9%	1.904.453	16%	0		1.452.236	14%	10.305.846	10%
31 a 50 días	1.024.642	1%	652.044	5%	0		299.776	3%	1.976.462	2%
61 a 90 días	421.976	0,5%	345.671	3%	0		161.776	2%	929.423	1%
91 a 120 días	205.711	0,3%	153.325	1%	0		82.435	1%	441.471	0,4%
121 a 150 días	75.452	0,1%	57.105	0%	0		32.292	0,3%	164.849	0,2%
151 a 180 días	19.990	0,0%	14.846	0,1%	0		3.829	0,0%	38.665	0,0%
181 a más días	0	0,0%	0	0,0%	0		0	0,0%	0	0,0%
	77.985.071		12.193.607		0		10.482.752		100.661.430	

Fuente: La Polar

22-B: A diciembre 2011

M$	Normal	%	Renegociada	%	Unilateral (1)	%	Unilateral (2)	%	Total	%
Al día	59.432.153	89%	21.559.703	79%	0		15.126.343	82%	96.118.199	85%
1 a 30 días	5.953.697	9%	3.839.719	14%	0		2.312.687	13%	12.106.103	11%
31 a 50 días	790.103	1%	1.180.777	4%	0		471.321	3%	2.442.201	2%
61 a 90 días	324.049	0,5%	457.411	2%	0		235.811	1%	1.017.271	1%
91 a 120 días	156.235	0,2%	225.025	1%	0		137.025	1%	518.285	0,5%
121 a 150 días	89.933	0,1%	122.669	0,4%	0		93.334	1%	305.936	0,3%
151 a 180 días	41.498	0,1%	78.526	0,3%	0		60.139	0,3%	180.163	0,2%
181 a más días	0	0,0%	0	0,0%	0		0	0,0%	0	0,0%
	66.787.668		27.463.830		0		18.436.660		112.688.158	

Fuente: La Polar

Adicionalmente, se ha efectuado una reestructuración de la Gerencia de Cobranzas de la Polar, que ha implicado mayores tasas de recuperación de cartera, impactando positivamente la relación entre cartera normal y cartera renegociada, y una mejora del comportamiento de pago de los clientes, lo que a su vez ha permitido disminuir la proporción de los clientes que migran a tramos de mayor morosidad. Esta circunstancia es consistente con la menor participación de la cartera renegociada dentro del total de la cartera de deudores de La Polar, la cual se caracteriza por presentar una alta concentración en los tramos de mayor morosidad.

A su vez, los castigos correspondientes a 2012 a clientes que pertenecen principalmente a la cartera renegociada y la mejor calidad de la cartera vigente, han implicado factores de provisión más bajos, lo que ha repercutido en una disminución de la tasa de riesgo total.

Al cierre de diciembre de 2012, la Tasa de Riesgo total[8], calculada como Stock de Provisiones/ Cartera, alcanza un 11,6 %, lo que representa una baja de más de 10 puntos porcentuales con respecto a diciembre 2011. A su vez, el monto promedio de los créditos otorgados bajó de M$ 276 a M$ 240 en igual periodo.

Tabla N° 23: Comparación de Cartera Bruta y Provisiones, diciembre 2012 y diciembre 2011.

M$	Dic-12		Dic-11	
Sin Unilateral (1)	Cartera Bruta	Provisiones	Cartera Bruta	Provisiones
Al día	89.027.910	2.223.196	100.339.940	4.221.741
1 a 30 días	11.943.895	1.638.049	15.162.804	3.056.701
31 a 50 días	3.651.249	1.674.787	5.725.535	3.283.334
61 a 90 días	2.861.226	1.931.803	4.424.176	3.406.905
91 a 120 días	2.437.205	1.995.734	4.401.815	3.883.530
121 a 150 días	2.071.354	1.906.505	5.183.653	4.877.717
151 a 180 días	1.933.192	1.894.527	9.008.110	8.827.947
181 a más días	-	-	-	-
Total	113.926.031	13.264.601	144.246.033	31.557.875

Fuente: La Polar

Cabe mencionar que a diciembre 2012 se encuentra en garantía la cartera cedida al patrimonio separado Nº 27, producto de una securitización que no fue concretada, la cual tiene las siguientes características.

Tabla Nº 24: Detalle de la Cartera cedida al Patrimonio Separado Nº 27, a diciembre 2012

M$	N° Clientes	Cartera Bruta (M$)	Cartera Promedio	Provisiones	Cartera neta
Al día	180.942	49.350.898	273	1.138.172	48.212.726
1 a 30 días	19.363	5.887.906	304	764.510	5.123.396
31 a 50 días	4.465	1.406.432	315	645.974	760.458
61 a 90 días	2.974	1.047.106	352	718.571	328.535
91 a 120 días	2.501	904.700	362	748.840	155.860
121 a 150 días	2.055	740.691	360	685.853	54.838
151 a 180 días	1.776	668.638	376	655.270	13.368
181 a más días					
Total	214.076	60.006.371	280	5.357.190	54.649.181

Fuente: La Polar

Negocio Financiero en Colombia

El número de tarjetas emitidas en Colombia ha crecido un 32% en el 2012 desde diciembre de 2011, reflejando el crecimiento en ventas retail vivido en ese país.

[8] Tanto la composición de la Cartera Bruta como la Tasa de Riesgo no consideran la Cartera Unilateral (1) ni deuda con morosidad superior a 180 días, por encontrarse 100% provisionada. La suma de la Cartera Unilateral (1) a diciembre de 2012 y diciembre de 2011 es de M$ 1.029.279 y M$ 8.371.637 respectivamente.

Tabla Nº 25: Evolución del Número de Tarjetas emitidas en Colombia.

En Miles	Dic-11	Mar-12	Jun-12	Sep-12	Dic-12
Tarjetas Emitidas	74	84	86	87	98

Fuente: La Polar.

De las tarjetas emitidas a diciembre de 2012, un 47% tiene saldo vigente, casi 7 puntos porcentuales superior a lo ocurrido en diciembre 2011.

Tabla Nº 26: Evolución del Número de Tarjetas con Saldo, en Colombia

En Miles	Dic-11	Mar-12	Jun-12	Sep-12	Dic-12
Con Saldo	30	46	46	41	46

Fuente: La Polar

El rango de las cuotas que los clientes pueden utilizar para compras en tiendas es de entre 1 a 36, siendo el plazo promedio de la cartera 13,9 meses.

Si bien la proporción de la cartera bruta sobre las ventas *retail* de Colombia representa sólo un 32,1%, el criterio de provisión es mayor a la utilizada hace un año atrás, debido al mayor plazo de la deuda asociada. El resultado es la siguiente composición de Cartera Neta en Colombia, por tramo de morosidad:

Tablas N°s. 27-A y 27-B: Composición de Clientes y Cartera por Tramo de Morosidad

Tabla 27-A: A diciembre 2012

	Cartera Normal				Renegociada	
	N° Clientes	%	Neta (M$)	%	N° Clientes	Total
Al día	87.061	89,1%	6.435.192	83,0%	0	6.435.192
1 a 30 días	5.403	5,5%	878.256	11,3%	0	878.256
31 a 50 días	1.514	1,5%	218.810	2,8%	0	218.810
61 a 90 días	1.322	1,4%	182.138	2,3%	0	182.138
91 a 120 días	838	0,9%	22.870	0,3%	0	22.870
121 a 150 días	757	0,8%	9.136	0,1%	0	9.136
151 a 180 días	761	0,8%	10.407	0,1%	0	10.407
181 a más días	69	0,1%	0	0,0%	0	0
	97.725		7.756.809			7.756.809

Fuente: La Polar

Tabla 27-B: A diciembre de 2011

	Cartera Normal				Renegociada	
	N° Clientes	%	Neta (M$)	%	N° Clientes	Total
Al día	19.206	65,0%	5.664.831	81,7%	0	5.664.831
1 a 30 días	5.679	19,2%	858.393	12,4%	0	858.393
31 a 50 días	1.606	5,4%	201.364	2,9%	0	201.364
61 a 90 días	881	3,0%	127.350	1,8%	0	127.350

91 a 120 días	725	2,5%	37.565	0,5%	0	37.565
121 a 150 días	535	1,8%	22.598	0,3%	0	22.598
151 a 180 días	513	1,7%	19.299	0,3%	0	19.299
181 a más días	421	1,4%	0	0,0%	0	0
	29.566		6.931.400			6.931.400

Fuente: La Polar

Por su parte, la Tasa de Riesgo total de la Cartera[9], al cierre de diciembre de 2012, es de un 8,6%, 0,2 puntos porcentuales menos a lo medido en diciembre 2011, y por debajo de lo registrado en Chile.
A su vez, el monto promedio de los créditos otorgados bajó de M$ 261 a M$ 87 en igual periodo.

Tabla N° 28: Comparación de Cartera Bruta y Provisiones, a diciembre 2012 y diciembre 2011.

	Dic-12		Dic-11	
M$	Cartera Bruta	Provisiones	Cartera Bruta	Provisiones
Al día	6.641.065	205.873	5.822.026	157.195
1 a 30 días	915.613	37.357	883.120	24.727
31 a 50 días	258.153	39.343	236.343	34.979
61 a 90 días	247.134	64.996	172.328	44.978
91 a 120 días	145.392	122.522	171.528	133.963
121 a 150 días	131.828	122.692	172.503	149.905
151 a 180 días	147.413	137.006	146.202	126.903
181 a más días	-	-	-	-
Total	8.486.598	729.789	7.604.050	672.650

Fuente: La Polar

2.4.2 Estrategia de Negocio

La nueva administración de La Polar ha elaborado un nuevo plan de negocios para la Compañía a 3 años, llamado "Plan Aconcagua". Este plan de negocios recoge las buenas prácticas y experiencias transmitidas por los actuales ejecutivos que llevan en La Polar años de trabajo, combinados con la aportada por el equipo que se unió a la Compañía en los últimos meses. Este nuevo plan tiene un marcado enfoque en el negocio *retail* y presenta 3 pilares fundamentales: Personas, Producto y Cultura.

[9] La Tasa de Riesgo no considera la deuda de más de 180 días, la que se encuentra 100% provisionada.

Tabla N° 29: Pilares de la Estrategia de Negocio

Personas	Producto	Cultura
Equipo compuesto por personas con talento y motivadas, con actitud positiva, y conocimientos y habilidades para su cargo	La Polar es una empresa que vende productos, la tarjeta de crédito es un medio más para ser exitosos en este objetivo	Compromiso, Respeto, Trasparencia y Excelencia en la Gestión

Fuente: La Polar

Personas: Son el pilar fundamental de La Polar. Son quienes compran, venden, informan y administran los recursos de la Compañía. Se procura que el equipo de trabajo de La Polar esté compuesto por personas con talento y con motivación, lo que significa tener una actitud positiva, conocimientos y habilidades para su cargo. Implica mejor remuneración, mejor reclutamiento y retención de los mejores talentos. También genera una dotación más eficiente y con proyección en la Empresa.

Producto: La Polar es una empresa que vende productos, y su tarjeta de crédito es un medio más para ser exitosos en este objetivo. Esta idea abarca a toda la cadena de valor en la que participan las distintas áreas de la Compañía, desde la conceptualización hasta la exhibición en tiendas, de manera de atender a los clientes con excelencia y oportunidad.

Cultura: Se refiere a valores fundamentales para la operación, como son el compromiso, el respeto, la trasparencia y la excelencia en la gestión. Ser una empresa en que se trabaje bien y con sentido de urgencia, donde la transparencia sea un valor que esté presente en la relación con todos los *stakeholders*.

Dentro del marco de este nuevo Plan de Negocios la administración ha implementado y sigue trabajando en varias iniciativas concretas para mejorar el desempeño de la Compañía:

Tabla N° 30: Medidas Implementadas por Negocio

Negocio *Retail*	Negocio Financiero
Reducción de Inventario Obsoleto	Nueva Gerencia de Riesgo
Alianzas con Proveedores Nacionales	Nueva Gerencia de Cobranza
Cambio de Mix de Producto	Nueva Gerencia de Clientes y Medios de Pago
Nuevo Mix de Marca	Generación de Promociones de Fidelización
Mejoras en el Proceso de Compra	Inicio de Captación de Nuevos Clientes
Optimización del Proceso Logístico	Cambio de Imagen

Fuente: La Polar

Con esta estrategia, La Polar ha fijado metas concretas para el corto y mediano plazo. Metas que la administración espera alcanzar para el año 2014:

Tabla N° 31: Metas a alcanzar para 2014

Ventas *Retail*	10 UF/m^2
Margen *Retail*	30%
GAV / Ventas *Retail*	< 30%
Margen Financiero / Ventas *Retail*	30%
Provisiones	12%
Margen EBITDA	10%

Nota: Estas metas fueron presentadas en la Junta Ordinaria de Accionistas de abril de 2012.
Fuente: La Polar.

2.4.3 Estructura de Propiedad

La Compañía no tiene un accionista controlador, siendo el mayor accionista en sus registros Banchile Corredora de Bolsa S.A. (por cuenta de terceros) con cerca del 20% de la propiedad.

A continuación se presenta el desglose de los principales accionistas a diciembre del año 2012.

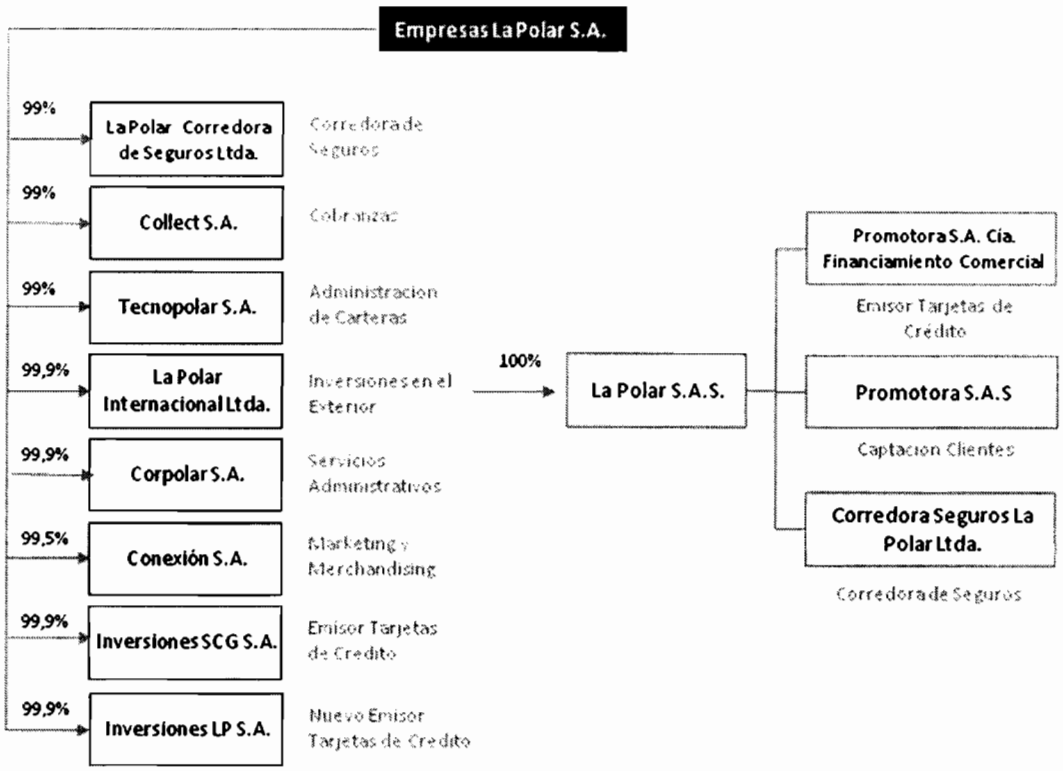
Tabla N° 32: Registro de Principales Accionistas a diciembre 2012

Nombre	Nª de acciones pagadas	% de propiedad
Banchile C. de B. S.A.	116.090.809	11,63%
Banco de Chile por cuenta de terceros No Residentes	93.703.777	9,38%
Celfin Capital S.A. C. de Bolsa	92.973.399	9,31%
Larraín Vial S.A. C. de Bolsa	71.302.017	7,14%
Tanner C. de B. S.A.	57.976.404	5,81%
Compañía de Seguros Corpvida S.A.	49.930.874	5,00%
Compañía de Seguros Corpseguros S.A.	49.780.875	4,98%
Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	46.535.000	4,66%
Banco Itaú por cuenta de Inversionistas	39.814.767	3,99%
Banco Santander por cuenta de Inv. Extranjeros	37.162.351	3,72%
Soc. Rentas Massú y Cía Ltda.	29.978.238	3,00%
AFP Habitat S.A. para Fondo Pensión C	29.775.191	2,98%
Total 12 Principales Accionistas	715.023.702	71,60%
Otros 544 accionistas	283.593.820	28,40%
Total 556 accionistas	998.617.522	100,00%

Fuente: La Polar.

2.4.4 Estructura de Sociedades

Diagrama Nº 1: Estructura Societaria



Fuente: La Polar

La gestión de **administración y operación de tiendas por departamento** es desarrollada por la sociedad matriz, Empresas La Polar S.A. El emisor y operador de la **tarjeta de crédito** es la sociedad filial Inversiones SCG S.A., siendo el otorgamiento de créditos a clientes una herramienta esencial para potenciar el negocio de retail y un canal para lograr una mayor participación en el gasto en consumo de las personas. Esta sociedad dejará de existir cuando Inversiones LP S.A. sea constituida debidamente y pueda empezar a operar estas mismas actividades en el mercado. La **gestión de cobranza** para los créditos morosos es desarrollada por la sociedad filial Collect S.A., la cual puede subcontratar servicios con terceros y ejercer las acciones de cobranza judicial cuando éstas se requieran. La **administración de carteras de créditos de terceros** es un servicio prestado por la filial Tecnopolar S.A. Los servicios administrativos relacionados con algunas actividades propias de la **operación de la tarjeta de crédito** que le corresponden al emisor, han sido subcontratados con la sociedad filial Corpolar S.A. La **intermediación de seguros** que se ofrecen a la cartera de clientes es gestionada por la filial La Polar Corredores de Seguros Ltda. Las actividades relacionadas con el desarrollo de conceptos en **marketing y la gestión del merchandising** de tiendas son gestionadas por la filial Conexión S.A.

La sociedad filial La Polar Internacional Ltda. es el vehículo para la realización de **inversiones**

permanentes en cualquier tipo de sociedades en el exterior. Bajo esta sociedad se constituyeron las compañías que desarrollan la operación del negocio en Colombia. Para el desarrollo de la **operación comercial de retail** en dicho país está Empresas La Polar S.A.S., filial que además actúa como holding de las operaciones en ese país. La Polar Servicios y Soluciones S.A.S. es la filial encargada del **desarrollo de actividades de promoción y captación de clientes** en Colombia. Con respecto a las **actividades financieras** que se llevan a cabo en Colombia, se encuentran las filiales La Polar S.A. Compañía de Financiamiento, que presta servicios financieros mediante la emisión y administración de tarjetas de crédito, y La Polar Agencia de Seguros Ltda., que tiene por objeto social la intermediación de pólizas de seguros.

2.4.5 Gobierno Corporativo, Directorio y Administración.

La Polar se gestiona a través del Directorio que, de acuerdo con los estatutos, debe estar compuesta por siete directores que son elegidos en la junta de accionistas anual ordinaria. La totalidad del Directorio es elegido cada tres años. En conformidad con el Artículo 32 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, si se produce una vacante, el Consejo de Administración podrá nombrar a un director substituto para llenar la vacante hasta la próxima junta de accionistas ordinaria, momento en el cual todo los directores serán elegidos o reelegidos.

El actual Directorio fue elegido en junta ordinaria de accionistas celebrada con fecha 18 de abril de 2013. Los siguientes son los miembros del actual Directorio:

Tabla N° 33: Directorio

Nombre	Cargo	Profesión	Estudios Postgrado	Cargo Actual Otra Empresa
César Barros M.	Presidente	Ingeniero Agrónomo, PUC[10]	Ph.D. y M.A. en Economía, U. de Stanford	Presidente Bolsa de Productos Director de Cultivos Marinos Chiloé y Coagra
Georges de Bourguignon Arndt	Vice presidente	Ingeniero Comercial, PUC	MBA, Harvard Business School	Socio Cofundador y Director Ejecutivo de Asset Chile
Jorge Id S.	Director	Ingeniero Comercial, U. de Chile	MBA, The University of Chicago	Prorrector UNAB
Alberto Marraccini V.	Director	Ingeniero Comercial, PUC		Socio Gerente de Capital Partners
Aldo Motta C.	Director	Ingeniero Comercial, U. Diego Portales	MBA, Emory University	Gerente General Sociedad Inversiones Pampa Calichera
Bernardo Fontaine T.	Director	Economista, PUC		
Juan Pablo Vega W.	Director	Ingeniero Civil, PUC	MBA, Kellogg School of Management	Vicepresidente del Directorio de SMU

Fuente: La Polar

[10] Pontificia Universidad Católica de Chile

Las reuniones ordinarias del Directorio son mensuales, y aquellas extraordinarias deben ser convocadas por el Presidente del Directorio, a petición de cualquier otro director con el consentimiento del Presidente cuando lo solicite la mayoría absoluta de los directores.

El Directorio es responsable, entre otras cosas, de la supervisión sobre la administración de nuestras actividades comerciales, de la designación y destitución de los principales ejecutivos, de la revisión de nuestros estados financieros, de aprobar el presupuesto de la empresa y de la aprobación de cualquier compra o venta de bienes inmuebles.

Tabla N° 34: Comités de Directores

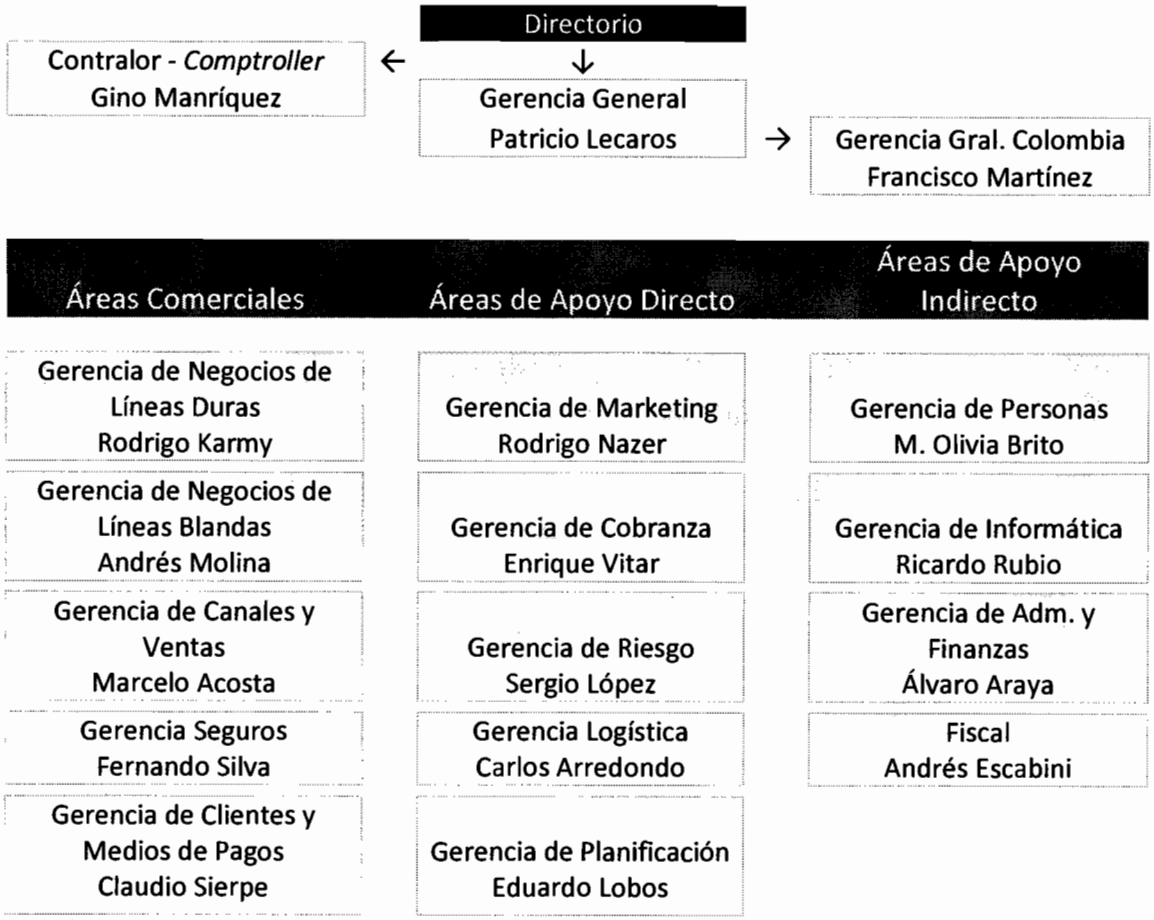
Comité	Integrantes	Frecuencia	Objetivos
Comité de Directores (Art. 50, Ley 18.046)	Alberto Marraccini Juan Pablo Vega Jorge Id	Mensual	Los establecidos en el Art. 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas (Ley 18.046).
Comité de Riesgo de Cartera	Jorge Id Alberto Marraccini Bernardo Fontaine Gerente General Contralor Gerente Adm. y Finanzas Gerente de Riesgo Gerente de Cobranzas	Mensual	Revisar la administración de gestión de Riesgo de Crédito y Riesgo Operacional, en función a la estrategia definida por el Directorio.
Comité de Caja	Contralor Gerente General Gerente Adm. y Finanzas	Trimestral	Revisión del flujo de caja proyectado de la Compañía. Revisión del estado de las inversiones de caja. Recomendación de políticas de corto y largo plazo para la caja.
Comité de Colombia	Georges de Bourguignon Contralor Gerente General Gerente General Colombia Gerente Adm. y Finanzas	Mensual	Revisar la gestión y el funcionamiento de la operación en Colombia.
Comité de Prevención de Delitos	Juan Pablo Vega Contralor Gerente General Gerente de Clientes Fiscal	Trimestral	Planificar, coordinar y verificar las actividades de cumplimiento de las políticas y procedimientos sobre prevención de delitos.
Comité de Retail	Jorge Id Juan Pablo Vega Bernardo Fontaine Contralor Gerente General Gerente Adm. y Finanzas Gerencias de Negocios Gerente de Clientes	Mensual	Revisar la gestión y el funcionamiento de la operación del Negocio Retail en Chile.

Fuente: La Polar

El 29 de Julio de 2011 el Directorio contrató como nuevo Gerente General al Sr. Patricio Lecaros, ex Vicepresidente Comercial de Ripley, director de Casa&Ideas y Quintec.

La actual administración de La Polar está conformada por un renovado equipo de personas Para sentar las bases de una nueva estrategia de negocio se definió una estructura de gobierno corporativo mediante la cual La Polar, fuera dirigida, controlada y evaluada para contribuir a la efectividad y rendimiento de la organización. Para ello se creó la figura del Contralor o *Comptroller*, que opera de manera absolutamente independiente de la administración y reporta directamente al Directorio de la empresa. Su objetivo es apoyar a cada una de las unidades de la empresa, tanto en Chile como en Colombia, alertando situaciones de riesgo, estableciendo y controlando las políticas relacionadas con ética, entregando recomendaciones que permitan mejorar los distintos procesos y velando por la integridad y oportunidad de la información financiera.

Diagrama N° 2: Organigrama Superior de la Compañía



Fuente: La Polar

2.5 Evolución y Tendencias de Mercado

Se detectan las siguientes fuerzas que se estima afectarán al mercado *Retail*:

1) Crecimiento en Chile.

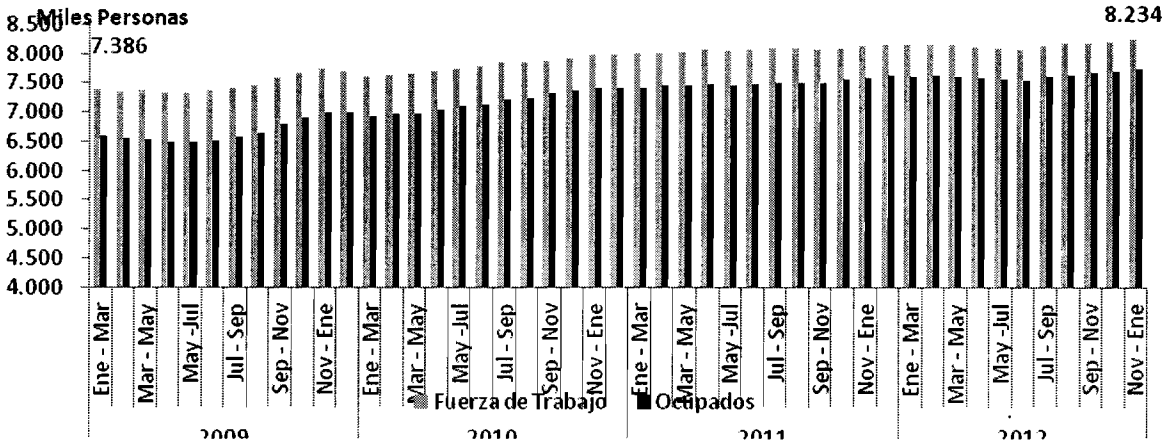
- Aumento sostenido de la Población

Chile proyecta un aumento sostenido de su población la cual alcanzaría los 18,78 millones de habitantes hacia el año 2022 (en el Censo 2012 la población estimada alcanzó los 16,57 millones) y una esperanza de vida proyectada de 81 años. Esto va acompañado de un aumento de la población entre los 15 y 59 años desde un 55% a un 62%, y la población por sobre los 60 de un 4% a un 11%.

- Crecimiento económico

El crecimiento del PIB real en Chile origina entre cosas, mayor inversión y empleo a la población, lo que a su vez aumenta el consumo privado.

Gráfico N° 6: Evolución de la Fuerza de Trabajo en Chile



Fuente: Nueva Encuesta Nacional de Empleo, INE

- Consolidación del mercado *Retail*

En los últimos años, los sectores minoristas de artículos para el hogar en Chile han experimentado un proceso de consolidación, en que las grandes cadenas de distribución han ido ganando su cuota en el mercado a expensas de las tiendas pequeñas. El tamaño y el respaldo que esto supone es importante para la continuidad de la operación de un *retailer*, al generar economías de escala y de ámbito.

2) Crecimiento en Colombia.

Existe una importante oportunidad de crecimiento en este sector ya que tiene una penetración de mercado bastante baja. Alrededor del 23% de las compras minoristas se hacen en centros comerciales, frente a un 75% en Estados Unidos. Además de ser un país con más de 46 millones de habitantes, bastante superior a los 17 millones en Chile, en Colombia existen 12 ciudades con más de 400.000 habitantes, y la clase media y el consumo promedio se encuentran en pleno periodo de expansión. Cabe mencionar que más de la mitad de la población activa de Colombia no ha terminado su educación formal.

Según el DANE - Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia, hacia el año 2020 Colombia tendrá casi 51 millones de habitantes.

Tabla Nº 35: Población económicamente activa según Nivel de Educación Formal terminada.

Miles Personas	2010	2011	2012
Ninguno	**11.685**	**11.774**	**11.898**
Ocupados	10.527	10.743	10.890
Desocupados	1.158	1.030	1.008
Bachiller	**6.393**	**6.695**	**6.892**
Ocupados	5.381	5.702	5.938
Desocupados	1.013	994	954
Técnico o Tecnólogo	**1.598**	**1.814**	**2.129**
Ocupados	1.380	1.582	1.865
Desocupados	218	232	264
Universitario y Postgrado	**2.101**	**2.162**	**2.171**
Ocupados	1.925	1.992	2.003
Desocupados	175	170	168
Total Fuerza de Trabajo	**21.777**	**22.445**	**23.091**

Fuente: DANE - Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia.

2.6 Factores de Riesgo

2.6.1 Relacionados con el Plan de Reestructuración

a. Riesgo de Liquidez

La situación de liquidez de la Compañía posterior a julio del año 2011 ha sido complicada, debido a menores márgenes de explotación, remodelaciones de tiendas, las restricciones existentes al negocio financiero, gastos por finiquitos y a medidas implementadas para mejorar la imagen de la Compañía, lo que ha dificultado el cumplimiento de las obligaciones financieras, no así, las obligaciones con sus proveedores.

Por lo anterior, se acordó el Convenio Judicial Preventivo, que se espera permita reestructurar al largo plazo la deuda financiera de La Polar, lo que, sumado al aumento de capital efectuado en octubre de 2012, se espera que permita a la Compañía contar con liquidez suficiente para continuar su operación con mayor holgura.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en flujos de caja proyectados para los próximos meses, los que son actualizados en forma mensual y permiten a la Compañía monitorear la situación de liquidez. Al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad cuenta con un efectivo disponible y fondos mutuos de corto plazo por M$ 144.912.750 para administrar las necesidades de liquidez de corto plazo.
La compañía espera financiar sus operaciones, gastos e inversiones de la siguiente forma:
a) A través de efectivo y fondos mutuos por los M$ 144.912.750 mencionados anteriormente.
b) Seguimiento de su presupuesto de ventas y costos que junto con importantes reducciones en los gastos de administración, permitan volver a un equilibrio operacional.
c) Monitoreo constante y estricto del capital de trabajo.
d) Exhaustiva evaluación de las inversiones de capital por parte de la administración y posteriormente por el directorio de la compañía.
Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y las inversiones de capital necesarias para el cumplimiento de los objetivos presupuestados de la Compañía.

b. Pérdidas significativas y una estrategia rentabilidad de efectividad incierta

A diciembre 2012 La Polar acumulaba una pérdida por actividades operacionales cercana a los US$ 110 millones, debido principalmente al reconocimiento de nuevas provisiones y a los mayores gastos que tuvo que incurrir la Compañía para llevar a cabo el plan de reestructuración.
A este respecto, la Compañía espera lograr ciertas metas operacionales para el año 2014, que implican una mayor eficiencia, y una orientación a fortalecer el negocio *retail*. Sin embargo, este plan supone medidas graduales por lo que no es posible determinar cabalmente su efectividad a tan corto plazo.

c. *Situación legal*

A diciembre 2012 la Compañía mantiene una serie de litigios o procedimientos en materia penal, civil, laboral, y tributaria. Un fallo adverso podría afectar negativamente los resultados de la Compañía. Se adjunta el detalle de los mismos en el Anexo 1, de este prospecto.

Cabe destacar la aprobación del Acuerdo Conciliatorio con que se llegó con el SERNAC y Fundación Chile Ciudadano, acotando el impacto financiero de las reprogramaciones unilaterales, que representaban la mayor contingencia que ha enfrentado la Empresa en su historia, y que ya se encontraba reconocida en los estados financieros de septiembre 2012.

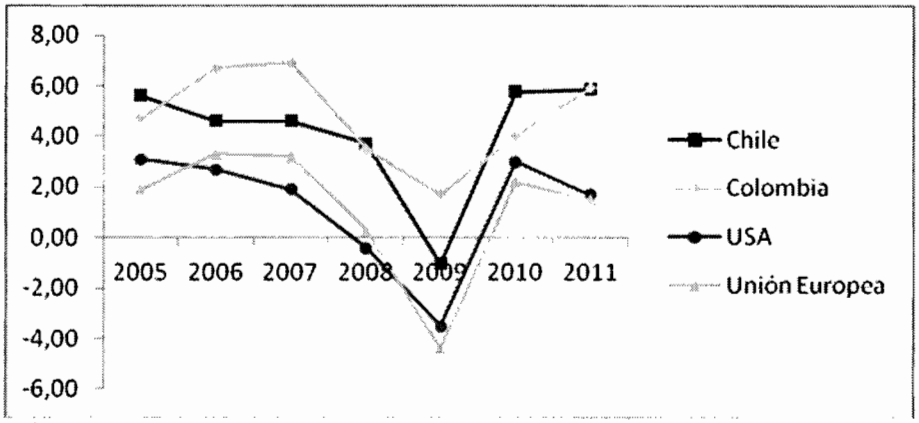
2.6.2 Riesgos Relacionados con el Negocio.

a. Factor Macroeconómico

- **Incertidumbre en la economía mundial:** La incertidumbre actual podría afectar negativamente la confianza y el consumo. Además, una situación económica adversa afectaría negativamente los niveles de empleo, el ingreso disponible para el consumo y la capacidad de pago de las obligaciones financieras adquiridas, en una industria que mantiene una clara evidencia pro-cíclica. Este escenario afectaría negativamente otras variables macroeconómicas que influyen en la Compañía, como el tipo de cambio y la inflación.

  Chile y Colombia han demostrado menor sensibilidad a las crisis financieras mundiales que otras economías más desarrolladas.

Gráfico N° 7: Evolución del crecimiento del PIB real



Fuente: Banco Mundial y Banco Central de Chile

- **Tipo de Cambio:** La Compañía desarrolla sus actividades principalmente en Chile, lo cual disminuye su exposición a este riesgo, aunque podría verse afectada por las siguientes circunstancias: a) Compras de mercadería realizadas en moneda extranjera o que se encuentren anexadas a variaciones de éstas; b) La exposición neta de activos y pasivos

en monedas extranjeras que mantiene; y c) La inversión en sus filiales en Colombia.

Sin embargo, a diciembre de 2012, si consideramos el total de la deuda Senior y Junior del Convenio (al valor nominal), más el Patrimonio Separado Nº 27, y otros pasivos financieros provenientes de Empresas La Polar S.A.S. (M$ 6.457.927), sólo esta última se encuentra denominada en dólares o en pesos colombianos, representando un 1,35% de estas obligaciones financieras, siendo el 98,65% restante en Pesos chilenos o en Unidades de Fomento.

En el caso de la inversión en Colombia, la Compañía no cubre los movimientos de tipo de cambio relacionados a ésta, cuyos efectos son registrados en la cuenta Patrimonio.

- **Tasa de Interés:** El riesgo asociado proviene de las obligaciones en tasa variable que la Compañía podría mantener en su filial de Colombia. A diciembre de 2012 un 98,73% de la deuda en Colombia se encuentra establecida con tasas de interés fija, dejando solo un 1,27% de las obligaciones sujetas a una tasa variable.

- **Riesgo de Inflación:** El principal riesgo inflacionario proviene de las deudas indexadas a la inflación (UF) que la Compañía mantiene, las cuales a diciembre de 2012 correspondería al total de la Deuda Junior.

b. Alta Competencia del Mercado

El sector de tiendas por departamento en Chile se caracteriza por una intensa competencia y una creciente presión sobre los márgenes. Algunos de los competidores tienen significativamente mayores recursos financieros y esto, junto a la deteriorada imagen de la Compañía, dificulta la capacidad competitiva de La Polar.

c. Riesgo Crediticio

La operación de la tarjeta de crédito expone a La Polar a un mayor riesgo crediticio y financiero, que puede tener un efecto adverso sobre ella.

La morosidad en el pago de las cuentas, o el incumplimiento definitivo de los pagos por parte de los titulares de tarjetas de crédito, dan origen a extensos procesos judiciales, provisiones de cuentas incobrables o el reconocimiento de la pérdida de los créditos.

Algunos factores que influyen el aumento de la morosidad son:
- Cambios adversos en las economías regionales (Chile y Colombia);
- Incapacidad para predecir amortizaciones futuras;
- Cambios en el uso de tarjetas de crédito;
- Inestabilidad política;
- Aumento del desempleo, y

- Pérdida de valor de los salarios reales.

Por otro lado, existe la posibilidad que las autoridades regulatorias impongan limitaciones más restrictivas a las actividades de la tarjeta de crédito en el futuro que las que se encuentran actualmente vigentes.

Por todo lo anterior, y para cumplir con todas las leyes, reglamentos, autorizaciones y licencias que son necesarias para operar la tarjeta de crédito, la Compañía elaboró un plan para gestionar su operación financiera, reestructurando las gerencias de Riesgo y de Cobranza, y estableciendo, entre otras materias, una nueva Política Crediticia de La Polar.

Nueva Política Crediticia

Las variables que ha comenzado a utilizar la administración de La Polar en lo que respecta a riesgo de crédito y cobranzas son las siguientes:

1. Evolución de la estratificación de de cartera, mostrando los tramos hasta 180 días, incluyendo porcentajes de cartera al día y en mora.
2. Medición de las migraciones de cartera por cada tramo, para usar como base de la metodología *Roll Rate* para el modelo de provisiones.
3. Separación de la cartera entre normal y repactada, y determinación de tasas de riesgo por cada cartera.
4. Estudios de segmentación de clientes para la admisión y determinación de cupos diferenciados.
5. Notas de comportamiento para las propuestas de ajustes de cupos.
6. Determinación de tasas de riesgo por segmentos de clientes.
7. Vigilancia de cartera con mayor énfasis para segmentos nuevos o de mayor riesgo.
8. Tasa de castigo mensual.
9. Tasa de recuperación de los castigos.
10. Recaudación sobre la cartera.
11. Tasa de pago.
12. *Benchmark* diarios de productividad por factores como tramos de morosidad, empresas, tipos de cartera, canal de cobros, etc.
13. Intensidad en la gestión del cobro, mediante nota de comportamiento de pago.
14. Estudio cuantitativo y cualitativo de los atributos del servicio de cobranza que los clientes perciben como satisfactorios, insatisfactorios o neutros.
15. Segmentación del cobro por tramos de morosidad y tipo de clientes.
16. Implementación de un sistema de pago de honorarios a las empresas externas con factores de amplificación y de decrecimiento según cumplimiento de meta.
17. Implementación de un modelo de cobranza con tercerización.
18. Incorporación de un Auditor de Cobranza en cada empresa de cobranza de La Polar.
19. Reclutamiento de personal con experiencia en riesgo y cobranza desde el mercado.

Consecuentemente, se evalúa el deterioro de los créditos de consumo en forma colectiva, para lo cual segmentan los clientes de acuerdo con características de riesgo similares que son indicativas de la capacidad de los deudores para cumplir con sus obligaciones en los términos pactados. La estimación de los flujos de efectivo futuros se basa en la experiencia histórica de pérdidas para grupos de activos con características de riesgo similares. El monto del deterioro se determina como la diferencia entre la pérdida esperada y el valor libro del activo, reduciéndose este último a través de una cuenta de provisión.

Los créditos son castigados a los 180 días de mora desde su vencimiento más antiguo. Durante todo el proceso hasta llegar al castigo, el crédito pasa por diversas acciones de cobranza, tanto internas como encargadas a empresas especializadas. Dentro de este proceso de cobranza se utilizan diversos medios, tales como cartas, llamadas telefónicas, cobradores en terreno y procesos judiciales.

Si en un período posterior a los 180 días el monto de la pérdida por deterioro disminuye, y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro es reversada. Cualquier posterior reverso de una pérdida por deterioro es reconocida como utilidad, en la medida que el valor libro del activo no exceda su costo amortizado a la fecha de reverso.

Nueva Política de Provisiones

Al 31 de diciembre de 2011 se estableció que la modalidad de provisiones por tramos de morosidad debe considerar factores móviles en el tiempo, según los cambios en los niveles de riesgo que experimente la cartera de deudores de la Polar. Existen factores de provisión para cada una de las categorías de crédito manejados por la Compañía, los cuales se distribuyen en Cartera no repactada (Normal), Renegociada, Unilateral (1) y Unilateral (2).

Tabla N° 36: Factores de Provisión en Chile a diciembre de 2012

Tramo Morosidad	Cartera Normal	Cartera Renegociada	Cartera Unilateral 1	Cartera Unilateral 2
Al día	1,94%	7,01%	100,00%	1,96%
1 a 30 días	11,02%	25,05%	100,00%	8,84%
31 a 50 días	43,72%	53,01%	100,00%	32,33%
61 a 90 días	68,57%	70,63%	100,00%	52,65%
91 a 120 días	83,49%	83,14%	100,00%	70,75%
121 a 150 días	93,12%	92,37%	100,00%	85,73%
151 a 180 días	98,00%	98,00%	100,00%	98,00%
181 a más días	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fuente: La Polar.

Tabla N° 37: Factores de Provisión en Chile a diciembre de 2011

Tramo de Morosidad	Cartera Normal	Cartera Renegociada	Cartera Unilateral 1	Cartera Unilateral 2

Al día	2,14%	8,23%	100,00%	6,14%
1 a 30 días	12,93%	28,47%	100,00%	21,80%
31 a 50 días	51,84%	61,41%	100,00%	54,04%
61 a 90 días	75,76%	79,29%	100,00%	73,17%
91 a 120 días	87,95%	89,52%	100,00%	85,70%
121 a 150 días	94,41%	94,63%	100,00%	92,77%
151 a 180 días	98,00%	98,00%	100,00%	98,00%
181 a más días	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fuente: La Polar.

Tabla N° 38: Factores de Provisión en Colombia a diciembre de 2012

Tramo Morosidad	Cartera Normal	Cartera Renegociada
Al día	3,10%	N/A
1 a 30 días	4,08%	N/A
31 a 50 días	15,24%	N/A
61 a 90 días	26,30%	N/A
91 a 120 días	84,27%	N/A
121 a 150 días	93,07%	N/A
151 a 180 días	92,94%	N/A
181 a más días	100,00%	N/A

Fuente: La Polar.

Tabla N° 39: Factores de Provisión en Colombia a diciembre de 2011

Tramo Morosidad	Cartera Normal	Cartera Renegociada
Al día	2,70%	N/A
1 a 30 días	2,80%	N/A
31 a 50 días	14,80%	N/A
61 a 90 días	26,10%	N/A
91 a 120 días	78,10%	N/A
121 a 150 días	86,90%	N/A
151 a 180 días	86,80%	N/A
181 a más días	100,00%	N/A

Fuente: La Polar

d. Las ganancias operacionales de la Compañía son sensibles a las condiciones que afectan el costo de los productos que se vende en sus tiendas.

Existe la posibilidad de no poder traspasar las alzas de los costos de explotación a los precios finales, ante presiones competitivas, control de inventarios, o aumentos inesperados en el combustible u otros gastos de transporte, entre otras variables, lo que disminuiría el margen a

ser obtenido.

Además, el negocio *retail* es altamente estacional, y por lo tanto cualquier circunstancia que repercuta negativamente durante las temporadas de alta demanda puede afectarlo de manera sustancial y adversa.

Históricamente, se ha experimentado estacionalidad en las ventas al por menor, tanto en Chile como en Colombia, principalmente debido a las alzas durante épocas como el mes de diciembre (asociada a la temporada navideña) y Día de la Madre, y la reducción de las ventas durante los meses de enero y febrero debido a las vacaciones de verano.

Además, en la preparación de la oferta de productos para las temporadas de alta demanda, se debe aumentar el inventario a niveles sustancialmente superiores a los mantenidos durante el resto del año, y contratar personal temporario para las tiendas. Cualquier reducción imprevista de la demanda, error en los pronósticos de la demanda, o retraso por parte de los proveedores en el cumplimiento de la demanda durante estas estaciones, podrían obligar a la Compañía a vender el inventario a precios significativamente más bajos, lo que también tendría un efecto adverso sobre La Polar.

e. Riesgos que afectan a los centros comerciales que pueden afectar sustancial y adversamente el desempeño financiero de La Polar.

La operación de los centros comerciales (que arriendan espacios a terceros), donde se encuentran ubicadas el 50% de las tiendas de la Compañía, está sujeta a diversos factores que afectan su desarrollo y rentabilidad. Estos factores incluyen la accesibilidad y el atractivo de la zona donde se encuentra el centro comercial, el flujo de personas que tenga, el nivel de ventas, o el exceso de oferta que tenga. Además, los aumentos en el precio de las rentas de arrendamientos que paga La Polar por sus tiendas pueden afectar de manera sustancial y adversa su negocio.

Al diciembre 2012, el porcentaje de tiendas por departamentos situadas en locales o edificios arrendados a terceros, representaban un 98% del total de las tiendas por departamentos de la Compañía. Los cambios observados recientemente en las condiciones del mercado inmobiliario podrían resultar en rentas de arrendamiento más altas que las actuales en el mercado.

f. Las actividades de desarrollo dependen de la búsqueda de bienes raíces a precios razonables y en lugares atractivos.

Una parte importante de la estrategia de crecimiento de La Polar se basa en la capacidad para desarrollar y abrir nuevas tiendas. La Compañía enfrenta a la intensa competencia para encontrar nuevas ubicaciones, dado el alto número de operadores minoristas, y también de promotores inmobiliarios existente en Chile. En consecuencia, le puede resultar difícil encontrar lugares atractivos a precios razonables, para sostener su crecimiento.

Sin embargo, La Polar ha podido asegurarse lugares estratégicos en las principales ciudades de Chile, que suman 40 tiendas, y ha podido asentarse en el mercado colombiano con 5 tiendas más.

3.0 ANTECEDENTES FINANCIEROS

Los antecedentes financieros del Emisor se encuentran disponibles en el sitio web de la Superintendencia de Valores y Seguros y en el sitio de Internet del Emisor.

3.1 Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados

En Miles de Pesos	Mar-13	Mar-12	Dic-12
Efectivo y efectivo equivalente	5.795.042	8.409.969	7.452.670
Otros activos financieros, corrientes	109.087.484	9.191.581	137.460.080
Otros activos no financieros, corrientes	12.840.772	17.492.078	9.563.168
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	95.880.755	81.197.862	103.467.422
Inventarios	61.585.851	51.081.729	50.226.513
Activos por impuestos. Corrientes	18.987.051	15.795.422	18.388.141
Total activos corrientes	304.176.955	183.168.641	326.557.994
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	16.405.494	22.671.564	15.132.074
Otros activos no financieros, no corrientes	288.264	276.525	246.420
Activos intangibles distintos de la plusvalía	19.489.233	17.219.276	19.597.293
Propiedades, planta y equipo	69.615.202	67.943.829	70.553.276
Activos por impuestos diferidos	9.008.911	14.905.298	7.490.176
Total activos no corrientes	114.807.104	123.016.492	113.019.239
Total activos	418.984.059	306.185.133	439.577.233
Otros pasivos financieros, corrientes	17.753.690	472.945.709	15.861.453
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	74.636.578	58.163.912	76.393.916
Otras provisiones, corrientes	17.099.815	17.282.520	24.034.738
Pasivos por impuestos, corrientes	1.467.470	918.593	1.226.244
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	5.552.489	4.325.568	8.101.163
Otros pasivos no financieros, corrientes	760.072	764.071	3.141.512
Total pasivos corrientes	117.270.114	554.400.373	128.759.026
Otros pasivos financieros, no corrientes	178.681.774	5.798.464	177.598.802
Pasivo por impuestos diferidos	40.266.055	8.587.201	42.105.523
Total pasivos no corrientes	218.947.829	14.385.665	219.704.325
Total Pasivos	**336.217.943**	**568.786.038**	**348.463.351**
Capital emitido	302.677.764	171.947.033	302.677.764
Pérdidas Acumuladas	-239.388.328	-453.655.706	-231.260.268
Otras reservas	19.476.680	19.107.768	19.694.098
Total Patrimonio	**82.766.116**	**-262.600.905**	**91.111.594**
Total Pasivos y Patrimonio	418.984.059	306.185.133	439.574.945

3.3 Estados Consolidados de Resultados por Función de Gasto

En Miles de Pesos	Mar-13	Mar-12
Ingresos de actividades ordinarias	90.556.639	81.065.563
Costo de ventas	-66.643.231	-88.220.473
Ganancia bruta	23.913.408	-7.154.910
Costos de distribución	-369.345	-346.486
Gastos de administración	-31.404.392	-28.465.592
Otras ganancias (pérdidas)	-68.722	2.216.388
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-7.929.051	-33.750.600
Ingresos financieros	1.851.636	830.800
Costos financieros	-3.856.826	-3.211.080
Diferencias de cambio	-425.137	473.126
Resultados por unidades de reajuste	-33.841	-34.928
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-10.393.219	-35.692.682
Gasto por impuestos a las ganancias	2.265.159	825.699
Ganancia (pérdida)	-8.128.060	-34.866.983

3.4 Estado de Flujos de Efectivo Directo

En Miles de Pesos	Mar-13	Mar-12	Dic-12
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	**-23.521.137**	**- 5.793.542**	**-7.833.250**
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de ss.	112.231.784	109.618.061	450.396.333
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-102.727.773	-81.019.116	-344.438.153
Pagos a y por cuenta de los empleados	-16.180.435	-14.655.733	-60.632.853
Otros pagos por actividades de operación	-18.620.939	-20.481.955	-56.535.425
Intereses recibidos	1.776.226	745.201	3.779.209
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	0	0	-402.361
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	**24.261.154**	**691.932**	**-117.704.194**
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	2.773.351	4.083.224
Compras de propiedades, planta y equipo	-1.671.121	-1.402.702	-8.333.152
Compras de activos intangibles	-76.914	-678.717	-306.757
Otras salidas de efectivo	26.009.189	0	-113.147.509
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	**- 2.397.645**	**385.106**	**119.863.641**
Importes procedentes de préstamos	0	2.646.591	138.631.751
Reembolsos de préstamos	-2.121.271	-2.090.744	-17.998.286
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	-276.374	-170.741	-769.824
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-1.657.628	-4.716.504	-5.673.803
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	7.452.670	13.126.473	13.126.473
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5.795.042	8.409.969	7.452.670

3.4 Razones Financieras

	Ud.	Mar-13	Mar-12	Dic-12
Liquidez Corriente (1)	Veces	2,59	0,33	2,54
Razón de Endeudamiento (2)	Veces	4,06	- 2,17	3,82
Pasivo Corriente/ Pasivo Total (3)	%	34,9%	97,5%	37,0%
Deuda Financiera Neta/Capital (4)	Veces	0,27	2,68	0,16

(1) Total activos corrientes / Total pasivos corrientes
(2) Total pasivos / Total Patrimonio
(3) Total pasivos corrientes / Total pasivos
(4) Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes menos Efectivo y equivalente y Otros activos financieros corrientes / Capital emitido

3.5 Créditos Preferentes

A la fecha del Contrato de Emisión, el Emisor no tiene obligaciones que gocen de preferencia o privilegios por sobre los bonos que se emitan con cargo a esta emisión. Sin perjuicio de lo anterior, el Emisor puede tener otras obligaciones, que eventualmente, pueden gozar de los privilegios establecidos en el Título XLI del Código Civil o leyes especiales.

3.6 Restricción al Emisor en Relación a otros Acreedores.

A modo de resumen, se describen los principales resguardos asociados a diversos contratos que La Polar mantiene.

a. Convenio Judicial Preventivo - Tramo A. - Bonos Sub Series A1, B1, C1, D1 y E1 (en proceso de modificación)- Bonos Serie F (en proceso de inscripción).

Deberá cumplir el ratio D/K, en forma trimestral, que se indica a continuación, según corresponda:

- Desde el 30 de septiembre de 2012 y hasta el 30 de junio de 2016: D/K menor o igual a 2,4 veces
- Desde el 30 de septiembre de 2016 y en adelante: D/K menor o igual a 2,1 veces

D= Deuda Senior (Capital deuda Senior menos las amortizaciones que se generen) **más** la deuda del Patrimonio Separado Nº 27, **más** las nuevas deudas financieras sin garantías que devenguen Intereses, **menos** efectivo y equivalentes al efectivo, **menos** depósitos a plazo y fondos mutuos de renta fija **más** el mayor valor entre (i) cualquier activo securitizado y (ii) el monto de la deuda caucionada por dicho activo securitizado, **más** el mayor valor entre (i) cualquier activo entregado en garantía y (ii) el monto de la deuda garantizada por dicho activo, excluyendo las deudas de la filial de Colombia que no tengan garantías reales de la matriz y excluidas operaciones de comercio exterior, de l*easing* y de *lease back*.

K= Monto total del aumento de capital que se obtenga con motivo del cumplimiento de la Condición Suspensiva más otros aumentos de capital que efectúe la Compañía con posterioridad.

b. Convenio Judicial Preventivo - Tramo B. - Bonos Sub Series A2, B2, C2, D2 y E2 (en proceso de modificación)- Bonos Serie G (en proceso de inscripción).

Los Bonos de este tramo no están sujetos a restricción alguna.

c. Obligaciones por arrendamientos financieros

Los contratos de arrendamiento financiero con Consorcio Nacional de Seguros (**"Consorcio"**), consideran Covenants que Empresas La Polar S.A. debe cumplir a lo largo de la duración de contrato y que se detallan a continuación:

1.- No enajenar ni gravar a cualquier título la marca comercial "La Polar". El inmueble tomado en arrendamiento deberá estar autorizado para el uso sin restricciones de la marca comercial "La Polar".
2.- Mantener en funcionamiento y operación el inmueble como un establecimiento comercial de venta al detalle, bajo la marca "La Polar" u otras marcas de propiedad de Empresas La Polar S.A.
3.- En caso que en forma voluntaria u obligatoria Empresas La Polar S.A. fuere objeto de clasificación de su deuda por entidades clasificadoras de riesgo, deberán efectuarse a lo menos 2 clasificaciones en forma simultánea y cada una de ellas deberá presentar un índice no inferior a "*BBB*-".
4.- Empresas La Polar S.A. no puede eliminar de su objeto social la explotación comercial de tiendas y establecimientos y la comercialización de toda clase de bienes corporales muebles.

En caso que, en cualquier tiempo durante el periodo de vigencia de los contratos de arrendamiento financiero con Consorcio, La Polar infringiera algunas de las obligaciones antes mencionadas, Consorcio estará facultado para exigir la terminación anticipada de los mismos.

Lo anterior debe ser informado mediante comunicación escrita enviada a La Polar a través de un Notario Público. La Polar estará obligada, en el plazo de 90 días, contados desde la fecha de notificación a comprar los inmuebles y los muebles objeto del contrato. En caso de no cumplimiento a la obligación de comprar, Consorcio estará facultado para exigir el cumplimiento forzado del contrato o poner término unilateralmente al contrato de arrendamiento y exigir la restitución de los muebles e inmuebles arrendados.

A la fecha de emisión de este prospecto, no se cumplen a cabalidad todos los covenants convenidos en el contrato de arrendamiento financiero con Consorcio Nacional de Seguros,

más específicamente en lo que dice relación al punto 3 mencionado anteriormente, y no se ha recibido ninguna comunicación enviada por Consorcio, en relación a la exigencia de terminación anticipada de estos contratos, producto del incumplimiento indicado.

4.0 DESCRIPCIÓN DE LA EMISIÓN

"Los montos involucrados en esta Emisión no incluyen a los Efectos de Comercio emitidos por Empresas La Polar S.A."

"Sólo podrán acceder a estas modificaciones los tenedores de los antiguos bonos de la Serie A y B."

4.1 Aprobaciones de La Polar y Contrato de Emisión.

Por escritura pública de fecha 30 de agosto de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso, bajo el Repertorio número cinco mil novecientos uno, y su modificación realizada por escritura pública de fecha 2 de octubre del mismo año, otorgada en la misma Notaría, bajo el Repertorio número seis mil quinientos treinta, Empresas La Polar S.A. como Emisor, y Banco de Chile como Representante de los Tenedores de Bonos, otorgaron un Contrato de Emisión de Bonos por Línea de Títulos, en adelante el "Contrato de Emisión". Asimismo, mediante escritura pública de fecha 16 de octubre del mismo año, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso, bajo el Repertorio número seis mil setecientos sesenta y uno, se otorgó la Escritura Pública Complementaria de Emisión de Bonos por Línea de Títulos de Deuda, correspondiente a las series A y B.

Por escritura pública de fecha 26 de diciembre de 2012, otorgada en la Notaría de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el Repertorio número sesenta mil seiscientos sesenta y nueve, Empresas La Polar S.A. como Emisor, y Banco de Chile como Representante de los Tenedores de Bonos, modificaron el Contrato de Emisión, ajustando sus términos y condiciones a lo acordado en el Convenio Judicial Preventivo acordado en junta de acreedores de La Polar celebrada con fecha siete de noviembre de dos mil once, otorgando un texto refundido del Contrato de Emisión, en adelante el "Texto Refundido Bonos Series A y B".

Asimismo se otorgaron Escrituras Públicas Complementarias de Emisión de Bonos por Títulos de Deuda, correspondiente a las series A y B, mediante escritura pública de fecha 21 de marzo, 8 de mayo y 28 de mayo, todas del año 2013, otorgadas en la Notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo los Repertorios número 13.452, 21.358 y 24.694, respectivamente.

Por su parte, la solicitud de inscripción de la Emisión fue debidamente aprobada por el directorio del Emisor, según consta en el Acta de Sesión de Directorio, reducida a escritura pública con fecha 21 de diciembre de 2012, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur.

En sesión de directorio de fecha 12 de marzo de 2013, se acordaron las modificaciones a la escritura de emisión para dar respuesta al Oficio N° 3.755 de la SVS, y otras condiciones de la emisión. Finalmente, en sesión de directorio de Empresas La Polar S.A. celebrada con fecha 16 de abril de 2013, se acordó conferir poder a los señores Álvaro Araya Zamorano y Eduardo Bottinelli Guzmán, para que en caso de ausencia de don César Barros Montero y Patricio Lecaros Paúl, actuando individualmente uno cualquiera de ellos, represente a Empresas La Polar S.A. en todo lo que diga relación con la solicitud de inscripción de las emisiones de bonos Series F y G, y en la modificación de las series de Bonos A a E, quedando facultados, entre otros, para suscribir todas las presentaciones que sea necesario efectuar ante la Superintendencia de Valores y Seguros.

4.2 Fecha y Número de Inscripción de la Emisión en Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Se inscribió en el Registro de Valores bajo el N°512, de fecha 10 de octubre de 2007

4.3 Tipo de Emisión.

Monto Fijo.

4.4 Monto máximo de la Emisión y denominación.

El monto nominal máximo de la Emisión de Bonos desmaterializados y al portador es UF 7.164.690.

4.5 Bonos al Portador y Desmaterializados.

Los bonos se emiten al Portador y son desmaterializados.

4.6 Procedimiento en caso de Amortizaciones.

4.6.1 Sub Serie A Uno y B Uno:

(a) Cada Bono de estas sub series comprenderá diecinueve cupones para el pago de intereses y amortizaciones del capital, de los cuales los tres primeros serán para el pago de intereses y los dieciséis restantes para el pago de intereses y amortizaciones del capital. Se hace presente que, tratándose en la especie de una emisión desmaterializada, los cupones de los Bonos no tienen existencia física o material, son referenciales para el pago de las cuotas correspondientes, y el procedimiento para su pago se realizará conforme a lo establecido en el Reglamento Interno del DCV. El valor de los cupones será el que aparece en la Tabla de Desarrollo indicada en la letra i) del punto 4.11 de este prospecto.

(b) Los intereses y las amortizaciones de capital, según corresponda, serán pagaderos en los plazos y oportunidades y por los valores que se señalan en la Tabla de Desarrollo indicada en la letra i) del punto 4.11 de este prospecto y serán pagados de acuerdo al "Listado de Tenedores" que para el efecto confeccione el DCV y comunique al Banco Pagador o a quien determine el Emisor, en su caso, de acuerdo al procedimiento establecido en la Ley del DCV, en el Reglamento del DCV, y en el Reglamento Interno del DCV. Sin perjuicio de lo anterior, y para el caso que se hubiere efectuado la materialización de uno o más de los títulos representativos de los Bonos de cualquier Serie, los intereses y las amortizaciones serán pagados previa exhibición del título respectivo y contra entrega del cupón correspondiente, el cual será recortado e inutilizado.

4.6.2 Sub Serie A Dos y B Dos:

(a) Cada Bono de estas sub series comprenderá un cupón para el pago del capital. Se hace presente que, tratándose en la especie de una emisión desmaterializada, los cupones de los Bonos no tienen existencia física o material, son referenciales para el pago de las cuotas correspondientes, y el procedimiento para su pago se realizará conforme a lo establecido en el Reglamento Interno del DCV. El valor de los cupones será el que aparece en la Tabla de Pago indicada en la letra i) del punto **4.11** de este prospecto.

(b) El pago del capital, será pagadero en los plazos y oportunidades y por los valores que se señalan en la Tabla de Pago indicada en la letra i) del punto **4.11** de este prospecto y serán pagados de acuerdo al "Listado de Tenedores" que para el efecto confeccione el DCV y comunique al Banco Pagador o a quien determine el Emisor, en su caso, de acuerdo al procedimiento establecido en la Ley del DCV, en el Reglamento del DCV, y en el Reglamento Interno del DCV. Sin perjuicio de lo anterior, y para el caso que se hubiere efectuado la materialización de uno o más de los títulos representativos de los Bonos de cualquier Serie, los intereses y las amortizaciones serán pagados previa exhibición del título respectivo y contra entrega del cupón correspondiente, el cual será recortado e inutilizado.

4.7 Rescate Anticipado.

Uno.- Rescate Anticipado Voluntario para el Emisor y Obligatorio para los Tenedores.

Uno.Uno. Sub Serie A Uno y B Uno:

(a) El Emisor podrá rescatar anticipadamente y en forma total o parcial los Bonos Sub Serie A Uno y B Uno, sólo en las fechas de vencimiento de pago de intereses y a prorrata de todos los Tenedores de Bonos de dichas Sub Serie, siempre que el monto total destinado al rescate anticipado conforme al Convenio sea igual o superior al equivalente en Pesos a cien mil Unidades de Fomento. Este monto incluye todos los pasivos de la Deuda Senior del Convenio y se verificará a prorrata de todos los Acreedores de la Deuda Senior del Convenio, según lo definido en el mismo. El rescate proporcional correspondiente a estas Sub Serie, se imputará de la siguiente manera: (i) primero, al pago de los intereses devengados y al pago íntegro de la cuota de capital respectiva; y (ii) segundo, el remanente, de haberlo se destinará a prepagar o abonar al valor presente de los Bonos Subserie A Uno y B Uno vigentes. El nuevo saldo insoluto, después de efectuado el rescate o prepago, corresponderá a la diferencia positiva entre: (Uno) el Saldo Insoluto Nominal, previo al prepago, menos (Dos) el remanente multiplicado por el factor de prepago, en adelante el "Factor de Prepago Voluntario". El Factor de Prepago Voluntario corresponderá al cuociente entre: (A) El Saldo Insoluto previo al rescate o prepago, y (B) El valor presente de los Bonos, que se calculará descontando los flujos remanentes de capital e intereses a la tasa interna de retorno (TIR) de los Bonos, bajo la convención compuesta "ACTUAL TRESCIENTOS SESENTA Y CINCO", la que se establece en siete coma ocho por ciento. El nuevo saldo insoluto así calculado, se distribuirá en forma proporcional a las cuotas de

capital de los Bonos previas al rescate o prepago.

(b) Cualquier rescate anticipado parcial de los Bonos Sub Serie A Uno y B Uno se efectuará a prorrata de los Bonos de dichas Sub Serie que se encuentren vigentes. Para estos efectos, el Emisor publicará un aviso en el Diario y notificará al Representante de los Tenedores de Bonos y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate. En ese aviso y en las cartas antes mencionadas se señalará el monto en Pesos que se desea rescatar anticipadamente. Dentro de los cinco Días Hábiles Bancarios siguientes al rescate se publicarán por una vez en el Diario las nuevas Tablas de Desarrollo modificadas en virtud del rescate. Además, copia de las nuevas Tablas de Desarrollo se remitirán al Representante, a la SVS y al DCV a más tardar al Día Hábil Bancario siguiente a la realización del rescate voluntario.

(c) En caso que el rescate anticipado contemple la totalidad de los Bonos Sub Serie A Uno y B Uno en circulación, se publicará un aviso por una vez en el Diario, con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate, indicando este hecho, y se notificará al Representante de los Tenedores de Bonos, a la SVS y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se efectúe el rescate anticipado total. La fecha elegida para efectuar el rescate anticipado total deberá ser una fecha de vencimiento de intereses. Los intereses de los Bonos rescatados se devengarán sólo hasta el día en que se efectúe el rescate anticipado.

Uno.Dos. Sub Serie A Dos y B Dos:

(a) El Emisor podrá rescatar anticipadamente y en forma total o parcial los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos, en cualquier fecha y a prorrata de todos los Tenedores de Bonos de dicha Subserie, siempre que el monto total destinado al rescate anticipado, conforme al Convenio, sea igual o superior al equivalente en Pesos a cien mil Unidades de Fomento. Este monto incluye todos los pasivos de la Deuda Junior del Convenio y se verificará a prorrata de todos los Acreedores de la Deuda Junior del Convenio, según lo definido en el mismo. Para los efectos de ejercer esta opción, se calculará el valor presente de los flujos en UF remanentes de los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos vigentes, descontados a la tasa de UF más cinco por ciento anual.

(b) Cualquier rescate anticipado parcial de los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos se efectuará a prorrata de los Bonos de dichas Sub Serie vigentes. Para estos efectos, el Emisor publicará un aviso en el Diario y notificará al Representante de los Tenedores de Bonos y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate. En ese aviso y en las cartas antes mencionadas se señalará el monto expresado en Unidades de Fomento que se desea rescatar anticipadamente. Dentro de los cinco Días Hábiles Bancarios siguientes al rescate se publicará por una vez en el Diario, las nuevas Tablas de Pago modificadas en virtud del rescate. Además, copia de las nuevas Tablas de Pago se remitirán al Representante, a la SVS y al DCV a más tardar al Día Hábil Bancario siguiente a la realización del rescate voluntario.

(c) En caso que el rescate anticipado contemple la totalidad de los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos en circulación, se publicará un aviso por una vez en el Diario, con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate, indicando este hecho, y se notificará al Representante de los Tenedores de Bonos, a la SVS y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se efectúe el rescate anticipado total. La fecha elegida para efectuar el rescate anticipado total la determinará el Emisor.

Dos.- Rescate Anticipado Obligatorio para el Emisor.

Dos.Uno. Sub Serie A Uno y B Uno:

(a) El Emisor deberá rescatar anticipadamente la Sub Serie A Uno y B Uno, en cualquier fecha de pago de vencimiento de intereses, en el caso que venda la totalidad de las acciones de la Filial en Colombia. Para estos efectos, en la respectiva venta se deberá acordar que el precio será pagado de contado y en dinero efectivo, destinando el cincuenta por ciento del dinero así percibido al prepago de la sub serie A Uno y B Uno y los demás pasivos de la Deuda Senior conforme al Convenio, a prorrata de los Acreedores de la Deuda Senior del Convenio, según lo definido en el mismo. El monto que el Emisor destinará a este prepago será el que corresponda a la proporción que el monto colocado de esta Emisión representa dentro del total de la Deuda Senior definida en el Convenio. El rescate anticipado obligatorio a que se refiere este numeral Dos.- se imputará de la siguiente manera: (i) primero, al pago de los intereses devengados hasta la fecha del prepago; y (ii) segundo, el remanente, de haberlo, se imputará al pago en forma proporcional de las cuotas de capital remanente de la deuda de los Bonos Subserie A Uno y B Uno. Este pago se imputará al saldo insoluto valorizado al siete coma ocho por ciento, según el procedimiento que se describe a continuación. El nuevo saldo insoluto, después de efectuado el rescate o prepago obligatorio, corresponderá a la diferencia positiva entre: (uno) el Saldo Insoluto Nominal, previo al prepago; menos (dos) el remanente multiplicado por el factor de prepago (en adelante el "Factor de Prepago Obligatorio"). El Factor de Prepago Obligatorio corresponderá al cuociente entre (a) El Saldo Insoluto previo al rescate o prepago; y (b) El valor presente de los Bonos, que se calculará descontando los flujos remanentes de capital e intereses a la tasa interna de retorno (TIR) de los Bonos, bajo la convención compuesta "ACTUAL TRESCIENTOS SESENTA Y CINCO", la que se establece en siete coma ocho por ciento. El nuevo saldo insoluto así calculado, se distribuirá en forma proporcional a las cuotas de capital de los Bonos previas al rescate o prepago obligatorio.

(b) En caso que se rescate anticipadamente sólo parte de los Bonos Sub Serie A Uno y B Uno, este rescate será a prorrata de los Bonos de dichas Sub Serie que se encuentren vigentes. Para estos efectos, el Emisor publicará un aviso en el Diario y notificará al Representante de los Tenedores de Bonos y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate. En ese aviso y en las cartas antes mencionadas se señalará el monto en Pesos que se desea rescatar

anticipadamente. Dentro de los cinco Días Hábiles Bancarios siguientes al rescate, se publicarán por una vez en el Diario las nuevas Tablas de Desarrollo modificadas en virtud del rescate. Además, copia de las nuevas Tablas de Desarrollo se remitirá al Representante, a la SVS y al DCV a más tardar al Día Hábil Bancario siguiente a la realización del rescate.

(c) En caso que el rescate anticipado contemple la totalidad de los Bonos sub serie A Uno y B Uno en circulación, se publicará un aviso por una vez en el Diario, con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate, indicando este hecho, y se notificará al Representante de los Tenedores de Bonos, a la SVS y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se efectúe el rescate anticipado total. La fecha elegida para efectuar el rescate anticipado obligatorio total deberá ser una fecha de vencimiento de intereses. Los intereses de los Bonos rescatados se devengarán sólo hasta el día en que se efectué el rescate anticipado.

Dos.Dos. Sub Serie A Dos y B Dos:

(a) El Emisor deberá rescatar anticipadamente los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos, en cualquier momento, a su valor par, con el producto del cincuenta por ciento de la recaudación, neta de gastos o costos directos, proveniente de: (i) la recuperación de la Cartera Repactada; y (ii) el precio de venta total o parcial de la Cartera Repactada, el que para estos efectos, en la respectiva venta deberá pactarse íntegramente pagadero de contado y en dinero efectivo. En el caso de venta total o parcial de la Cartera Repactada, el Emisor deberá acreditar que el precio de venta sea el mejor resultado de una licitación privada en la que se haya obtenido al menos tres cotizaciones y se pague de contado y en dinero efectivo. Dicho monto deberá destinarlo al prepago de los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos y a los demás pasivos de la Deuda Junior conforme al Convenio, a prorrata de los Acreedores de la Deuda Junior del Convenio, según lo definido en el mismo. El monto que el Emisor destinará a este prepago será el que corresponda a la proporción que el monto colocado de esta Emisión representa dentro del total de la Deuda Junior definida en el Convenio.

(b) En caso que se rescate anticipadamente sólo parte de los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos, este rescate será a prorrata de los Bonos de dicha Sub Serie que se encuentren vigentes. Para estos efectos, el Emisor publicará un aviso en el Diario y notificará al Representante de los Tenedores de Bonos y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate. En ese aviso y en las cartas se señalará el monto expresado en Unidades de Fomento que se desea rescatar anticipadamente. Dentro de los cinco Días Hábiles Bancarios siguientes al rescate se publicará por una vez en el Diario, la nueva Tabla de Pago modificada en virtud del rescate. Además, copia de la nueva Tabla de Pago se remitirá al Representante, a la SVS y al DCV a más tardar al Día Hábil Bancario siguiente a la realización del rescate.

(c) En caso que el rescate anticipado contemple la totalidad de los Bonos Sub Serie A Dos y B Dos en circulación, se publicará un aviso por una vez en el Diario, con a lo menos quince Días

Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se vaya a efectuar el rescate de indicando este hecho y se notificará al Representante de los Tenedores de Bonos, a la SVS y al DCV mediante carta, todo ello con a lo menos quince Días Hábiles Bancarios de anticipación a la fecha en que se efectúe el rescate anticipado total.

Tres.- Rescate Anticipado Voluntario para los Tenedores.

Tres.Uno. Sub Serie A Uno y B Uno:

El Emisor podrá ofrecer en cualquier momento una opción de rescate voluntario parcial o total a cada uno de los Tenedores de Bonos Sub Series A Uno y B Uno, en las condiciones que estime convenientes, sujeto a que la oferta sea una misma y en idénticas condiciones para todos ellos, y para todos los Acreedores de la Deuda Senior del Convenio, en conformidad con lo establecido en el Convenio y en el Artículo ciento treinta de la Ley de Mercado de Valores y con arreglo a los términos que se indican más adelante en este numeral Tres. Tan pronto se verifique esta oferta de rescate, en adelante la **"Oferta de Rescate Anticipado Voluntario"**, nacerá para cada uno de los Tenedores de Bonos Sub Series A Uno y B Uno la opción de exigir al Emisor el rescate anticipado de los Bonos de dichas sub series ofrecidos rescatar por el Emisor, en los términos y condiciones que este último haya comunicado en la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario, respecto de los Bonos Sub Series A Uno y B Uno de que sea titular, en adelante la "**Opción de Rescate Anticipado Voluntario**", durante el Plazo de Ejercicio de la Opción, según este término se define más adelante. Sin perjuicio de los mecanismos de publicidad adicionales que el Emisor adopte para comunicar la respectiva Oferta de Rescate Anticipado Voluntario, éste informará la ocurrencia de dicha oferta mediante la publicación de un aviso en el Diario y en su sitio de Internet, que contendrá, como mínimo, la siguiente información: (i) El monto a prepagar; (ii) si la oferta es por el total o parte de los Bonos Sub Series A Uno y B Uno; (iii) el Plazo de Ejercicio de la Opción; (iv) la fecha o período durante el cual se procederá al pago, que ocurrirá vencido el Plazo de Ejercicio de la Opción; (v) el procedimiento para ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario; y (vi) el procedimiento para el pago a los Tenedores de Bonos que hayan ejercido la Opción de Rescate Anticipado Voluntario. Adicionalmente, el Emisor informará al Representante de los Tenedores de Bonos acerca de la ocurrencia de la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario, así como de sus condiciones particulares, dentro del plazo de tres días contado desde la publicación del aviso antes señalado. Dentro del plazo establecido en la respectiva Oferta de Rescate Anticipado Voluntario, en adelante el "**Plazo de Ejercicio de la Opción**", los Tenedores de Bonos podrán ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario mediante comunicación escrita enviada al Emisor por carta certificada o en la forma que establezca la respectiva oferta del Emisor. El ejercicio de la Opción de Rescate Anticipado Voluntario será irrevocable y deberá referirse a la totalidad o parte de los Bonos Sub Series A Uno y B Uno de los que el respectivo Tenedor de Bonos sea titular. El pago final que efectúe el Emisor será a prorrata entre los Tenedores de Bonos Sub Series A Uno y B Uno y los demás acreedores del Convenio que hayan comunicado su interés irrevocable de ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario. En caso que todos o

algunos de los Tenedores de Bonos Sub Series A Uno y B Uno hayan comunicado su interés irrevocable de ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario en el Plazo de Ejercicio de la Opción, respecto a la totalidad o parte de los Bonos de los que sean titulares, y el Emisor haya verificado que esas aceptaciones son conformes con las condiciones establecidas en la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario, el Emisor pagará la totalidad o parte de las láminas vigentes que corresponda, de acuerdo al ejercicio de la Opción de Rescate Anticipado Voluntario que hubieren efectuado los Tenedores, a prorrata en la forma establecida en la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario hasta agotar el monto destinado por el Emisor a pagar la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario, todo ello en conformidad a la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario. El pago se efectuará sólo por láminas completas, hasta agotar el monto destinado por el Emisor a pagar la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario. No obstante lo anterior, se otorgará a los Tenedores de Posiciones Mínimas Transables que no alcancen a completar una lámina completa, la posibilidad de reunir sus distintas Posiciones Mínimas Transables, de manera de completar el valor nominal de una lámina completa, con el objeto de participar del procedimiento de rescate de que da cuenta este numeral. La circunstancia de no enviar un Tenedor de Bonos la referida comunicación de aceptación o de enviarla fuera de plazo o forma, se tendrá como rechazo al ejercicio de la Opción de Rescate Anticipado Voluntario por parte del Tenedor de Bonos. La Opción de Rescate Anticipado Voluntario tendrá carácter individual. La Cantidad a Prepagar deberá ser pagada en la forma y plazo determinada por el Emisor en la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario. Dentro de los tres Días Hábiles Bancarios siguientes del término del Período de Ejercicio de la Opción, el Emisor deberá publicar un aviso en el Diario y en su sitio de Internet, informando el resultado de la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario y, si ésta se declara o no exitosa en caso que corresponda, e indicando además, la fecha y lugar de pago y las láminas a pagar, la nueva Tabla de Desarrollo si la hubiere, todo ello conforme a lo señalado en la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario. El pago se efectuará contra la presentación y cancelación de los títulos y cupones respectivos, en el caso de Bonos materializados, o contra la presentación del certificado correspondiente, que para el efecto otorgará el DCV, de acuerdo a lo establecido en la Ley del DCV y su Reglamento, en el caso de Bonos desmaterializados.

Tres.Dos. Sub Serie A Dos y B Dos:

El Emisor podrá ofrecer en cualquier momento una opción de rescate voluntario parcial o total a cada uno de los Tenedores de Bonos Sub Series A Dos y B Dos, en las condiciones que estime convenientes, sujeto a que la oferta sea una misma y en idénticas condiciones para todos ellos, y para todos los Acreedores de la Deuda Junior del Convenio, en conformidad con lo establecido en el Convenio y en el Artículo ciento treinta de la Ley de Mercado de Valores y con arreglo a los términos que se indican más adelante en este numeral Tres. Tan pronto se verifique esta oferta de rescate, en adelante la **"Oferta de Rescate Anticipado Voluntario"**, nacerá para cada uno de los Tenedores de Bonos Sub Series A Dos y B Dos la opción de exigir al Emisor el rescate anticipado de los Bonos de dichas sub series ofrecidos rescatar por el Emisor, en los términos y condiciones que este

último haya comunicado en la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario, respecto de los Bonos Sub Series A Dos y B Dos de que sea titular, en adelante la "**Opción de Rescate Anticipado Voluntario**", durante el Plazo de Ejercicio de la Opción, según este término se define más adelante. Sin perjuicio de los mecanismos de publicidad adicionales que el Emisor adopte para comunicar la respectiva Oferta de Rescate Anticipado Voluntario, éste informará la ocurrencia de dicha oferta mediante la publicación de un aviso en el Diario y en su sitio de Internet, que contendrá, como mínimo, la siguiente información: (i) El monto a prepagar; (ii) si la oferta es por el total o parte de los Bonos Sub Series A Dos y B Dos; (iii) el Plazo de Ejercicio de la Opción; (iv) la fecha o período durante el cual se procederá al pago, que ocurrirá vencido el Plazo de Ejercicio de la Opción; (v) el procedimiento para ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario; y (vi) el procedimiento para el pago a los Tenedores de Bonos que hayan ejercido la Opción de Rescate Anticipado Voluntario. Adicionalmente, el Emisor informará al Representante de los Tenedores de Bonos acerca de la ocurrencia de la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario, así como de sus condiciones particulares, dentro del plazo de tres días contado desde la publicación del aviso antes señalado. Dentro del plazo establecido en la respectiva Oferta de Rescate Anticipado Voluntario, en adelante el "**Plazo de Ejercicio de la Opción**", los Tenedores de Bonos podrán ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario mediante comunicación escrita enviada al Emisor por carta certificada o en la forma que establezca la respectiva oferta del Emisor. El ejercicio de la Opción de Rescate Anticipado Voluntario será irrevocable y deberá referirse a la totalidad o parte de los Bonos Sub Series A Dos y B Dos de los que el respectivo Tenedor de Bonos sea titular. El pago final que efectúe el Emisor será a prorrata entre los Tenedores de Bonos Sub Series A Dos y B Dos y los demás acreedores del Convenio que hayan comunicado su interés irrevocable de ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario. En caso que todos o algunos de los Tenedores de Bonos Sub Series A Dos y B Dos hayan comunicado su interés irrevocable de ejercer la Opción de Rescate Anticipado Voluntario en el Plazo de Ejercicio de la Opción, respecto a la totalidad o parte de los Bonos de los que sean titulares, y el Emisor haya verificado que esas aceptaciones son conformes con las condiciones establecidas en la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario, el Emisor pagará la totalidad o parte de las láminas vigentes que corresponda, de acuerdo al ejercicio de la Opción de Rescate Anticipado Voluntario que hubieren efectuado los Tenedores, a prorrata en la forma establecida en la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario hasta agotar el monto destinado por el Emisor a pagar la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario, todo ello en conformidad a la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario. El pago se efectuará sólo por láminas completas, hasta agotar el monto destinado por el Emisor a pagar la Oferta de Opción de Rescate Anticipado Voluntario. No obstante lo anterior, se otorgará a los Tenedores de Posiciones Mínimas Transables que no alcancen a completar una lámina completa, la posibilidad de reunir sus distintas Posiciones Mínimas Transables, de manera de completar el valor nominal de una lámina completa, con el objeto de participar del procedimiento de rescate de que da cuenta este numeral. La circunstancia de no enviar un Tenedor de Bonos la referida comunicación de aceptación o de enviarla fuera de plazo o forma, se tendrá como rechazo al ejercicio de la Opción de Rescate Anticipado Voluntario por parte del Tenedor de Bonos. La Opción de

Rescate Anticipado Voluntario tendrá carácter individual. La Cantidad a Prepagar deberá ser pagada en la forma y plazo determinada por el Emisor en la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario. Dentro de los tres Días Hábiles Bancarios siguientes del término del Período de Ejercicio de la Opción, el Emisor deberá publicar un aviso en el Diario y en su sitio de Internet, informando el resultado de la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario y, si ésta se declara o no exitosa en caso que corresponda, e indicando además, la fecha y lugar de pago y las láminas a pagar, la nueva Tabla de Pago si la hubiere, todo ello conforme a lo señalado en la Oferta de Rescate Anticipado Voluntario. El pago se efectuará contra la presentación y cancelación de los títulos y cupones respectivos, en el caso de Bonos materializados, o contra la presentación del certificado correspondiente, que para el efecto otorgará el DCV, de acuerdo a lo establecido en la Ley del DCV y su Reglamento, en el caso de Bonos desmaterializados.

4.8 Garantías.

Sub Serie A Uno y B Uno:

Las Sub series A Uno y B Uno, como parte de la Deuda Senior, contemplan como garantía en la parte proporcional que les corresponda, la prenda y prohibición de gravar y enajenar del ciento por ciento de las acciones de la Filial en Colombia según lo señalado en el Contrato de Emisión.

La Garantía se constituyó por la sociedad filial del Emisor, La Polar Internacional Limitada, titular del ciento por ciento de las acciones de la Filial en Colombia, mediante la suscripción en la ciudad de Bogotá, República de Colombia, del "Contrato de Prenda Comercial sin Tenencia sobre Acciones" entre La Polar Internacional Limitada y los Acreedores del Convenio Judicial Preventivo de La Polar, representados por la Comisión de Acreedores, mediante instrumento privado de fecha quince de marzo de dos mil trece.

Características de la Garantía:

/i/ La Garantía corresponde al ciento por ciento de las acciones de la Filial en Colombia.

/ii/ El valor estimado al que asciende la Garantía corresponde a $26.186.968.463 Pesos.

/iii/ La Emisión no contempla la sustitución, modificación o renovación de la Garantía.

/iv/ No existirán seguros contratados respecto de la Garantía.

/v/ Cualquier otro antecedente o información requerida acerca de la Garantía podrá ser solicitada en las oficinas del Emisor, obligándose éste a proporcionarla Representante o al Tenedor de Bonos que la solicite.

Sub Serie A Dos y B Dos:

Los Bonos Sub Series A Dos y B Dos, como parte de la Deuda Junior, contemplan como garantía, en la parte proporcional que les corresponda, la prenda y prohibición de gravar y enajenar del ciento por ciento de los créditos que componen la Cartera Repactada, cuyo valor contable neto es igual a cero Pesos, estimada al treinta y uno de julio de dos mil once en quinientos diez mil ochocientos ochenta y un millones de Pesos. La Cartera Repactada está compuesta por operaciones de crédito que se relacionan con cuatrocientos cincuenta y seis mil novecientos ochenta y un clientes, en adelante la "Garantía sobre Cartera"."

La Garantía se constituyó por la sociedad filial del emisor Inversiones SCG S.A., mediante la suscripción del contrato de "Prenda sobre Cartera de Créditos" entre Inversiones SCG S.A. y los Acreedores del Convenio Judicial Preventivo de La Polar, representados a través de la Comisión de Acreedores, otorgado mediante escritura pública de fecha catorce de marzo de dos mil doce, en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el Repertorio número once mil novecientos cuatro.

Características de la Garantía:

(i) La Garantía corresponde a créditos repactados unilateralmente, de cuatrocientos cincuenta y seis mil novecientos ochenta y un clientes de Empresas La Polar S.A.

(ii) El valor estimado al que asciende la Garantía corresponde a cero Pesos, los que equivalían al treinta y uno de julio de dos mil once a quinientos diez mil ochocientos ochenta y un millones de pesos, de acuerdo con el cuadro señalado en la pagina cinco del Anexo del Plan de Negocios del Hecho Esencial enviado a la SVS con fecha veintisiete de octubre de dos mil once, cuadro que se ilustra en el Anexo 2 de este prospecto.

(iii) La Emisión no contempla la sustitución, modificación o renovación de la Garantía.

(iv) No existirán seguros contratados respecto de la Garantía.

(v) Cualquier otro antecedente o información requerida acerca de la Garantía puede ser

solicitada en las oficinas del Emisor.

4.9 Finalidad del Empréstito y Uso General que se Dará a los Fondos que se Obtengan con la Colocación.

No hay uso fondos porque esta emisión tiene como fin la adecuación de las condiciones originales a las nuevas condiciones de tasa y plazo, definidas en el Convenio.

4.10 Clasificaciones de Riesgo.

Humphreys Clasificadora de Riesgo Limitada: C; y
ICR Clasificadora de Riesgo Limitada: C

4.11 Aspectos Específicos de la Emisión.

(a) Monto

El monto de la emisión es de UF 7.164.690 en su equivalente en Pesos al 16 de octubre de 2012.

(b) Series y Nemotécnico

La presente emisión considera dos series y dos subseries, por cada una de la Series, con la siguiente denominación y monto:

Serie A:

i) Sub Serie A1, por $20.433.990.000
ii) Sub Serie A2, por UF 1.144.000

Serie B:

i) Sub Serie B1, por $51.118.170.000
ii) Sub Serie B2, por UF 2.861.000

Cuyos Nemotécnicos son respectivamente:

i) BLAPO-A1
ii) BLAPO-A2
iii) BLAPO-B1
iv) BLAPO-B2

(c) Cantidad de Bonos

i) Subserie A1, contempla 10.000 bonos desmaterializados
ii) Subserie A2, contempla 1.000 bonos desmaterializados
iii) Subserie B1, contempla 10.000 bonos desmaterializados
iv) Subserie B2, contempla 1.000 bonos desmaterializados

(d) Cortes

i) Subserie A1, posee cortes de $2.043.399
ii) Subserie A2, posee cortes de UF 1.144
iii) Subserie B1, posee cortes de $5.111.817
iv) Subserie B2, posee cortes de UF 2.861

(e) Valor Nominal de las Series

El valor nominal de las series es:

i) Subserie A1, por $20.433.990.000
ii) Subserie A2, por UF 1.144.000
iii) Subserie B1, por $51.118.170.000
iv) Subserie B2, por UF 2.861.000

(f) Reajustabilidad

Las Subseries A1 y B1 no contemplan reajustabilidad.
Las Subseries A2 y B2 se reajustan según la variación de la UF.

(g) Tasa de Interés o su forma de Determinación

Las Subseries A1 y B1 devengarán la tasa de interés que se indica a continuación para cada período, conforme al siguiente calendario:

- Desde el día 16 de Octubre de 2012 y hasta el 31 de julio del 2014, se devengará un interés del 4,0% anual, calculado sobre el saldo insoluto del capital adeudado de la serie, por día efectivamente transcurrido, sobre una base de 360 días.

- Desde el 1 de agosto de 2014 y hasta el 31 de julio de 2015, se devengará un interés del 6% anual, calculado sobre el saldo insoluto del capital adeudado de la serie, por día efectivamente transcurrido, sobre una base de 360 días.

- Desde el 1 de agosto de 2015 y hasta el 31 de julio del 2022, se devengará un interés del 10% anual, calculado sobre el saldo insoluto del capital adeudado de la serie, por día efectivamente transcurrido, sobre una base de 360 días.

La primera cuota de intereses se pagará el día 31 de julio del año 2013. Las restantes cuotas de intereses se pagarán semestralmente, por períodos vencidos y en la proporción que corresponda, los días 31 de enero y 31 de julio de cada año.
En caso de mora o simple retardo total o parcial de cualquiera de las cuotas de capital o de intereses en que incurra la Compañía, sin perjuicio de la exigibilidad anticipada de la totalidad de la deuda, se devengará sobre la totalidad del endeudamiento, previa capitalización de los intereses devengados y no pagados, la tasa de interés máximo convencional para operaciones en moneda nacional de plazo superior a 90 días, desde la mora o simple atraso y hasta el pago íntegro de la deuda.

Las Subseries A2 y B2, no contemplan tasa de interés alguna.

(h) Fecha de Inicio de Devengo de Intereses y Reajustes

Los intereses para las Subseries A1 y B1, devengarán desde el día 16 de octubre de 2012, y se pagarán en la fecha que se indica en las Tablas de Desarrollo indicadas en el punto (i) siguiente.

Los reajustes para las Subseries A2 y B2, devengarán desde el día 16 de octubre de 2012, y se pagarán en la fecha que se indica en las Tablas de Desarrollo indicadas en el punto (i) siguiente:

(i) Tablas de Desarrollo.

TABLA DE DESARROLLO BONO SERIE A2

N° TITULOS	1.000	TASA ANUAL	-
FECHA DE INICIO	16/10/2012		
NOMINAL UF	1.144,0000		

FECHA	CUPÓN N°	SALDO ENTRADA	INTERÉS	AMORTIZACIONES	CUPÓN	SALDO FINAL
31/07/2032	1	1.144,0000	0	1.144,0000	1.144,0000	0,0000

TABLA DE DESARROLLO BONO SERIE A1

N° TITULOS	10.000	TASA ANUAL	4%	hasta 31 de julio 2014
FECHA DE INICIO DEVENGO	16/10/2012	TASA ANUAL	6%	hasta 31 de julio 2015
NOMINAL $	2.043.399	TASA ANUAL	10%	hasta 31 de julio 2022

FECHA	N° CUPÓN	SALDO ENTRADA	INTERÉS	AMORTIZACIONES	TOTAL CUPÓN	SALDO FINAL
16/10/2012		2.043.399	0	0	-	2.043.399
31/01/2013		2.043.399	0	0	-	2.043.399
31/07/2013	1	2.043.399	65.389	0	65.389	2.043.399
31/01/2014	2	2.043.399	41.776	0	41.776	2.043.399
31/07/2014	3	2.043.399	41.095	0	41.095	2.043.399
31/01/2015	4	2.043.399	62.664	10.217	72.881	2.033.182
31/07/2015	5	2.033.182	61.334	10.217	71.551	2.022.965
31/01/2016	6	2.022.965	103.396	20.434	123.830	2.002.531
31/07/2016	7	2.002.531	101.239	20.434	121.673	1.982.097
31/01/2017	8	1.982.097	101.307	30.651	131.958	1.951.446
31/07/2017	9	1.951.446	98.114	30.651	128.765	1.920.795
31/01/2018	10	1.920.795	98.174	40.868	139.042	1.879.927
31/07/2018	11	1.879.927	94.519	40.867	135.386	1.839.060
31/01/2019	12	1.839.060	93.996	102.170	196.166	1.736.890
31/07/2019	13	1.736.890	87.327	102.170	189.497	1.634.720
31/01/2020	14	1.634.720	83.552	102.170	185.722	1.532.550
31/07/2020	15	1.532.550	77.479	102.170	179.649	1.430.380
31/01/2021	16	1.430.380	73.108	204.340	277.448	1.226.040
31/07/2021	17	1.226.040	61.643	204.340	265.983	1.021.700
31/01/2022	18	1.021.700	52.220	510.850	563.070	510.850
31/07/2022	19	510.850	25.684	510.850	536.534	0

TABLA DE DESARROLLO BONO SERIE B1

N° TITULOS	10.000	TASA ANUAL	4%	hasta 31 de julio 2014
FECHA DE INICIO DEVENGO	16/10/2012	TASA ANUAL	6%	hasta 31 de julio 2015
NOMINAL $	5.111.817	TASA ANUAL	10%	hasta 31 de julio 2022

FECHA	N° CUPÓN	SALDO ENTRADA	INTERÉS	AMORTIZACIONES	TOTAL CUPÓN	SALDO FINAL
16/10/2012		5.111.817	0	0	-	5.111.817
31/01/2013		5.111.817	0	0	-	5.111.817
31/07/2013	1	5.111.817	163.578	0	163.578	5.111.817
31/01/2014	2	5.111.817	104.508	0	104.508	5.111.817
31/07/2014	3	5.111.817	102.804	0	102.804	5.111.817
31/01/2015	4	5.111.817	156.762	25.559	182.321	5.086.258
31/07/2015	5	5.086.258	153.435	25.559	178.994	5.060.699
31/01/2016	6	5.060.699	258.658	51.118	309.776	5.009.581
31/07/2016	7	5.009.581	253.262	51.118	304.380	4.958.463
31/01/2017	8	4.958.463	253.433	76.677	330.110	4.881.786
31/07/2017	9	4.881.786	245.445	76.677	322.122	4.805.109
31/01/2018	10	4.805.109	245.594	102.236	347.830	4.702.873
31/07/2018	11	4.702.873	236.450	102.236	338.686	4.600.637
31/01/2019	12	4.600.637	235.144	255.591	490.735	4.345.046
31/07/2019	13	4.345.046	218.459	255.591	474.050	4.089.455
31/01/2020	14	4.089.455	209.017	255.591	464.608	3.833.864
31/07/2020	15	3.833.864	193.823	255.591	449.414	3.578.273
31/01/2021	16	3.578.273	182.890	511.182	694.072	3.067.091
31/07/2021	17	3.067.091	154.207	511.182	665.389	2.555.909
31/01/2022	18	2.555.909	130.635	1.277.954	1.408.589	1.277.955
31/07/2022	19	1.277.955	64.253	1.277.955	1.342.208	0

TABLA DE DESARROLLO BONO SERIE B2

N° TITULOS	1.000	TASA ANUAL	-
FECHA DE INICIO	16/10/2012		
NOMINAL UF	2.861,0000		

FECHA	CUPÓN N°	SALDO ENTRADA	INTERÉS	AMORTIZACIONES	CUPÓN	SALDO FINAL
31/07/2032	1	2.861,0000	0	2.861,0000	2.861,0000	0,0000

(j) Fechas de Amortización Extraordinaria.

Sub Serie A Uno y B Uno:

1) Rescate Anticipado Voluntario para el Emisor y Obligatorio para los Tenedores.

   El Emisor podrá rescatar los Bonos anticipadamente y en forma total o parcial, sólo en las fechas de vencimiento de pago de intereses y a prorrata de todos los Tenedores, siempre que el monto total destinado al rescate anticipado conforme al Convenio sea igual o superior al equivalente en Pesos a cien mil Unidades de Fomento.

2) Rescate Anticipado Obligatorio para el Emisor.

   El Emisor deberá rescatar anticipadamente, en las fechas de vencimiento de pago de

intereses, en el caso que venda la totalidad de las acciones de la Filial en Colombia.

3) Rescate Anticipado Voluntario para los Tenedores.

El Emisor podrá ofrecer una opción de rescate voluntario a cada uno de los Tenedores de Bonos, en una fecha determinada por el Emisor, que deberá ser entre la del vencimiento del Plazo de Ejercicio de la Opción señalada en el numeral Tres del punto 4.8 de este prospecto, y los sesenta Días Hábiles Bancarios siguientes a dicha fecha.

Sub Serie A Dos y B Dos:

1) Rescate Anticipado Voluntario para el Emisor y Obligatorio para los Tenedores.

El Emisor podrá rescatar los Bonos anticipadamente y en forma total o parcial, sólo en las fechas de vencimiento de pago de intereses y a prorrata de todos los Tenedores, siempre que el monto total destinado al rescate anticipado conforme al Convenio sea igual o superior al equivalente en Pesos a cien mil Unidades de Fomento.

2) Rescate Anticipado Obligatorio para el Emisor.

El Emisor deberá rescatar anticipadamente los Bonos, en cualquier momento, a su valor par, con el producto del cincuenta por ciento de la recaudación, neta de gastos o costos directos, proveniente de: **i)** la recuperación de la Cartera Repactada; y **ii)** el precio de venta total o parcial de la Cartera Repactada, el que para estos efectos, en la respectiva venta deberá pactarse íntegramente pagadero de contado y en dinero efectivo.

3) Rescate Anticipado Voluntario para los Tenedores.

El Emisor podrá ofrecer una opción de rescate voluntario a cada uno de los Tenedores de Bonos, en una fecha determinada por el Emisor, que deberá ser entre la del vencimiento del Plazo de Ejercicio de la Opción señalada en el numeral Tres del punto 4.8 de este prospecto, y los sesenta Días Hábiles Bancarios siguientes a dicha fecha.

(k) Plazo de la Colocación.

Atendido que esta modificación realiza cambios en las condiciones de las series A y B, inscritas en el Registro de Valores bajo el N° 512, no corresponde citar un plazo de colocación.

No obstante lo anterior, atendido que los Bonos se emiten en forma desmaterializada, sus nuevas condiciones y características se registrarán en el DCV una vez que las modificaciones al Contrato de Emisión sean autorizadas por la SVS, quedando las Posiciones de los Tenedores de Bonos en concordancia con los cambios realizados al mismo.

4.12 Bonos Convertibles en Acciones
Los bonos no son convertibles en Acciones.

4.13 Resguardos y *Covenants* establecidos en el Contrato de Emisión

Mientras el Emisor no haya pagado a los Tenedores de los Bonos el total del capital de los Bonos en circulación, el Emisor se sujetará a las siguientes obligaciones, limitaciones y prohibiciones, sin perjuicio de las que le sean aplicables conforme a las normas generales de la legislación pertinente y al Convenio:

4.13.1 Para las Sub Series A1 y B1

Uno.- Endeudamiento Máximo.

En forma trimestral según la información publicada en los Estados Financieros del Emisor, éste cumplirá con el siguiente indicador de endeudamiento máximo:

a) Hasta el 30 de junio de 2016, deberá mantener una relación de Deuda sobre Capital menor o igual a dos coma cuatro veces; y

b) Desde el 30 de septiembre de 2016, deberá mantener una relación de Deuda sobre Capital menor o igual a dos coma una veces.

Dos.- Obligaciones de Hacer.

El Emisor estará obligado a: **Uno)** Entregar Estados Financieros consolidados auditados a más tardar el 30 de abril de cada año y Estados Financieros consolidados, trimestralmente, conforme a lo exigido a las sociedades anónimas abiertas, y entregar la demás información sobre la marcha de la compañía que deba proporcionar a la SVS. **Dos)** Cumplir en todos los aspectos con las leyes, reglamentos disposiciones y órdenes aplicables, incluyéndose especialmente en dicho cumplimiento, sin limitaciones, el pago íntegro y oportuno de todos los impuestos, gravámenes y cargas fiscales que afecten al Emisor y dar oportuno cumplimiento a las obligaciones municipales, ambientales, aduaneras, laborales y previsionales a que pudiera estar afecta. **Tres)** Mantener en plena vigencia todos sus derechos, concesiones, permisos, licencias, patentes, marcas o franquicias, que sean necesarias para el normal funcionamiento de su giro comercial. **Cuatro)** Mantener sus activos debidamente asegurados. Cinco) Otorgar todas las facilidades para que por decisión de la Junta de Tenedores se efectúen tasaciones o actualización de tasaciones cada dos años, o aquella periodicidad menor que exija la normativa aplicable en Chile a las entidades bancarias, sobre las acciones y patrimonio subyacente de la Filial en Colombia, a cargo y costo del Emisor.

Tres.- Obligaciones de No Hacer.

El Emisor no podrá: **Uno)** Otorgar cualquier clase de garantías personales o reales para caucionar obligaciones de terceros, distintas de las que caucionan los Bonos salvo que se trate de personas o entidades bajo su control, en cuyo caso deberá contar con las autorizaciones que establece la ley. **Dos)** Otorgar ningún tipo de endeudamiento originado en saldos de precio, créditos de cualquier naturaleza, mutuos o préstamos de dinero por montos que considerados en su totalidad o consolidados superen el equivalente a 5.000 Unidades de Fomento, medidos individualmente, a cualquier accionista del Emisor o persona relacionada al referido accionista. Esta obligación de no hacer también recaerá sobre cualquier filial del Emisor; **Tres)** Dividirse, fusionarse o realizar modificaciones esenciales en sus estatutos sociales (sólo se considerarán como tales aquéllas que constituyan menciones obligatorias en el extracto de la respectiva modificación de conformidad con la Ley sobre Sociedades Anónimas, con excepción de los aumentos de capital que, para estos efectos, no se considerarán una modificación esencial), salvo que las divisiones, fusiones o reestructuraciones societarias y modificaciones estatutarias esenciales, sean aprobadas previamente por la Comisión de Acreedores, mediante acuerdo adoptado con quórum calificado de cinco votos. Sin perjuicio de lo anterior, quedan desde ya autorizadas y no requerirán acuerdo de la comisión de acreedores, las siguientes operaciones: i) fusiones y divisiones de filiales del Emisor, siempre que como resultado de esos procesos, aquella mantenga el Control absoluto de las sociedades o entidades resultantes de los mismos o adquiera el patrimonio de las sociedades disueltas o fusionadas; ii) la creación de filiales dentro del giro del negocio del Emisor; iii) la fusión del Emisor con terceras empresas, que presenten previo a la fusión, una clasificación de su deuda no inferior a "A", otorgado por al menos dos entidades clasificadoras de riesgo del país inscritas en el Registro de Entidades Clasificadoras de la SVS. Si hubiera una clasificación de deuda inferior a "A", aunque haya dos o más clasificaciones que hayan otorgado "A", no podrá efectuarse la fusión.

Cuatro.- Sistemas de Contabilidad, Auditoria y Clasificación de Riesgo.

Establecer y mantener adecuados sistemas de contabilidad sobre la base de las normas IFRS[12] o aquellas otras que la autoridad competente determine; y efectuar las provisiones que surjan de contingencias adversas que, a juicio de la administración y de los auditores externos del Emisor, deban ser reflejadas en los Estados Financieros de éste y/o en el de sus filiales. El Emisor velará porque sus filiales se ajusten a lo establecido en esta letra. Además, deberá contratar y mantener a alguna empresa de auditoría externa independiente de reconocido prestigio e inscrita en los registros pertinentes de la SVS para el examen y análisis de los Estados Financieros del Emisor y de sus filiales, respecto de los cuales tal o tales empresas auditoras deberán emitir una opinión respecto de los Estados Financieros al 31 de diciembre de cada año.- Sin perjuicio de lo anterior, se acuerda expresamente que: i) si por disposición de la SVS se modificare la normativa contable actualmente vigente, sustituyendo o modificando las

[12] Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), también conocidas por sus siglas en inglés como (IFRS), International Financial Reporting Standard.

normas IFRS o los criterios de valorización de los activos o pasivos registrados en dicha contabilidad, y ello afectare una o más obligaciones, limitaciones o prohibiciones contempladas en el contrato, en adelante los "Resguardos"; y/o, ii) si se modificaren por la entidad facultada para definir las normas contables IFRS los criterios de valorización establecidos para las partidas contables de los actuales Estados Financieros, y ello afectare uno o más de los Resguardos, el Emisor, dentro de un plazo de 20 días contados desde que las nuevas disposiciones hayan sido reflejadas por primera vez en sus Estados Financieros, deberá exponer estos cambios al Representante de los Tenedores de Bonos y solicitar a sus auditores externos que, dentro de los 45 días siguientes a la fecha de esa solicitud, procedan a adaptar los respectivos Resguardos según la nueva situación contable. El Emisor y el Representante deberán modificar el Contrato de Emisión, a fin de ajustarlo a lo que determinen los referidos auditores dentro del plazo de 25 días contados a partir de la fecha en que los auditores evacuen su informe, debiendo el Emisor ingresar a la SVS la solicitud relativa a esta modificación al contrato, junto con la documentación respectiva. Para lo anterior no se necesitará el consentimiento previo de la Junta de Tenedores de Bonos, sin perjuicio de lo cual el Representante deberá informar a los Tenedores de Bonos respecto de las modificaciones al Contrato de Emisión mediante una publicación en el Diario dentro del plazo de 20 días contados desde la aprobación de la SVS a la modificación del contrato respectiva. En los casos mencionados precedentemente, y mientras el contrato no sea modificado conforme al procedimiento anterior, no se considerará que el Emisor ha incumplido el contrato cuando a consecuencia exclusiva de dichas circunstancias el Emisor dejare de cumplir con uno o más Resguardos. Se deja constancia que el procedimiento indicado en la presente disposición tiene por objeto modificar el Contrato de Emisión exclusivamente para ajustarlo a cambios en las normas contables aplicables y, en ningún caso, a consecuencia de variaciones en las condiciones de mercado que afecten al Emisor. Por otra parte, no será necesario modificar el Contrato de Emisión en caso que sólo se cambien los nombres de las cuentas o partidas de los Estados Financieros actualmente vigentes y/o se hagan nuevas agrupaciones de dichas cuentas o partidas, afectando la definición de las cuentas y partidas referidas en el Contrato de Emisión y ello no afectare a uno o más de los Resguardos del Emisor. En este caso, el Emisor deberá informar al Representante de los Tenedores de Bonos dentro del plazo de 30 días contados desde que las nuevas disposiciones hayan sido reflejadas por primera vez en sus Estados Financieros, debiendo acompañar a su presentación un informe de sus auditores externos que explique la manera en qué han sido afectadas las definiciones de las cuentas y partidas descritas en el Contrato de Emisión.

Cinco. Información al Representante.

Enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, en la misma forma y oportunidad en que deban entregarse a la SVS, copia de sus Estados Financieros consolidados trimestrales, y de toda otra información pública que proporcione a la SVS, siempre que no tenga carácter de reservada. Además, dentro del mismo plazo anterior deberá enviarle una carta firmada por su Gerente General o el que haga sus veces, en la cual se deje constancia del cumplimiento de las obligaciones contraídas en virtud del Contrato de Emisión. Asimismo, deberá acompañarle los antecedentes que permitan

verificar el cumplimiento de los indicadores mencionados en el punto Uno de este punto 4.13.1 del presente prospecto.- También deberá enviarle copia de los informes de clasificación de riesgo, a más tardar dentro de los 10 Días Hábiles siguientes después de recibirlos de sus clasificadores de riesgo. Deberá también dar aviso al Representante de los Tenedores de Bonos de toda circunstancia que implique el incumplimiento o infracción de las condiciones u obligaciones que contrae en virtud del Contrato de Emisión, tan pronto como el hecho o la infracción se produzca o llegue a su conocimiento. Se entenderá que los Tenedores de Bonos están debidamente informados de los antecedentes del Emisor, a través de los informes que éste proporcione al Representante.

Seis. Incumplimientos del Emisor.

Los Tenedores de Bonos, por intermedio del Representante de los Tenedores de Bonos y previo acuerdo de la junta de Tenedores de Bonos adoptado con las mayorías correspondientes de acuerdo a lo establecido en el Artículo 124 de la Ley de Mercado de Valores, podrán hacer exigible íntegra y anticipadamente el capital insoluto y los intereses devengados por la totalidad de los Bonos en los mismos casos y en la misma forma señalados en el Convenio.

En caso de incumplimiento de la obligación señalada en el número 4.14 de este Prospecto, el Emisor podrá subsanar dicho incumplimiento dentro del plazo de 90 días contado desde que reciba la respectiva comunicación que al efecto le notifique la Comisión de Acreedores.

En caso de incumplimiento de las obligaciones señaladas en los números Dos, Tres, Cuatro y Cinco señalados en el número 4.13.1 de este Prospecto, el Emisor podrá subsanar el incumplimiento de cualquiera de esas obligaciones dentro del plazo de 45 días contado desde que reciba la respectiva comunicación que al efecto le notifique la Comisión de Acreedores.

4.13.2 Para las Sub Series A2 y B2

Uno. Obligaciones de Hacer. El Emisor estará obligado a lo siguiente: **(Uno)** Entregar Estados Financieros consolidados auditados a más tardar el treinta de abril de cada año y Estados Financieros consolidados, trimestralmente, conforme a lo exigido a las sociedades anónimas abiertas, y entregar la demás información sobre la marcha de la compañía que deba proporcionar a la SVS, en la misma oportunidad en que lo haga. **(Dos)** Cumplir en todos los aspectos con las leyes, reglamentos disposiciones y órdenes aplicables, incluyéndose especialmente en dicho cumplimiento, sin limitaciones, el pago íntegro y oportuno de todos los impuestos, gravámenes y cargas fiscales que afecten al Emisor y dar oportuno cumplimiento a las obligaciones municipales, ambientales, aduaneras, laborales y previsionales a que pudiera estar afecta. **(Tres)** Mantener en plena vigencia todos sus derechos, concesiones, permisos, licencias, patentes, marcas o franquicias, que sean necesarias para el normal funcionamiento de su giro comercial. **(Cuatro)** Mantener sus activos debidamente asegurados. **(Cinco)** Otorgar todas las facilidades para que por exigencia normativa o decisión de la Junta de Tenedores se efectúen tasaciones o actualización de tasaciones cada dos años, o aquella periodicidad menor

que exija la normativa aplicable en Chile a las entidades bancarias, sobre las acciones y patrimonio subyacente de la Filial en Colombia, a cargo y costo del Emisor.

Dos.- Obligaciones de No Hacer. El Emisor no podrá: **(Uno)** Otorgar cualquier clase de garantías personales o reales para caucionar obligaciones de terceros, distintas de las que caucionan los Bonos salvo que se trate de personas o entidades bajo su control, en cuyo caso deberá contar con las autorizaciones que establece la ley. **(Dos)** Otorgar ningún tipo de endeudamiento originado en saldos de precio, créditos de cualquier naturaleza, mutuos o préstamos de dinero por montos que considerados en su totalidad o consolidados superen el equivalente a cinco mil Unidades de Fomento, medidos individualmente, a cualquier accionista del Emisor o persona relacionada al referido accionista. Esta obligación de no hacer también recaerá sobre cualquier filial del Emisor; **(Tres)** Dividirse, fusionarse o realizar modificaciones esenciales en sus estatutos sociales, considerando como tales sólo aquéllas que constituyan menciones obligatorias en el extracto de la respectiva modificación de conformidad con la Ley sobre Sociedades Anónimas, con excepción de los aumentos de capital que, para estos efectos, no se reputarán ser una modificación esencial, salvo que las divisiones, fusiones o reestructuraciones societarias y modificaciones estatutarias esenciales sean aprobadas previamente por la Comisión de Acreedores, mediante acuerdo adoptado con quórum calificado de cinco votos. Sin perjuicio de lo anterior, quedan desde ya autorizadas y no requerirán acuerdo de la comisión de acreedores, las siguientes operaciones: **(i)** fusiones y divisiones de filiales del Emisor, siempre que como resultado de esos procesos, el Emisor mantenga el Control absoluto de las sociedades o entidades resultantes de los mismos o adquiera el patrimonio de las sociedades disueltas o fusionadas; **(ii)** la creación de filiales dentro del giro del negocio del Emisor; **(iii)** la fusión del Emisor con terceras empresas, que presenten previo a la fusión, una clasificación de su deuda no inferior a "*A*", otorgado por al menos dos entidades clasificadoras de riesgo del país inscritas en el Registro de Entidades Clasificadoras de la SVS. No podrá efectuarse la fusión si hubiera una clasificación de deuda inferior a "*A*", aunque haya dos o más clasificaciones que hayan otorgado "*A*".

Tres. Sistemas de Contabilidad, Auditoria y Clasificación de Riesgo. Establecer y mantener adecuados sistemas de contabilidad sobre la base de las normas IFRS o aquellas otras que la autoridad competente determine; y efectuar las provisiones que surjan de contingencias adversas que, a juicio de la administración y de los auditores externos del Emisor, deban ser reflejadas en los Estados Financieros de éste y/o en el de sus filiales. El Emisor velará porque sus filiales se ajusten a lo establecido en este numeral Cuatro. Además, deberá contratar y mantener a alguna empresa de auditoría externa independiente de reconocido prestigio e inscrita en los registros pertinentes de la SVS para el examen y análisis de los Estados Financieros del Emisor y de sus filiales, respecto de los cuales tal o tales empresas auditoras deberán emitir una opinión respecto de los Estados Financieros al treinta y uno de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, se acuerda expresamente que: **(i)** si por disposición de la SVS se modificare la normativa contable actualmente vigente, sustituyendo o modificando las normas IFRS o los criterios de valorización de los activos o pasivos registrados en dicha contabilidad, y ello afectare una o más obligaciones, limitaciones o prohibiciones contempladas

en el Contrato de Emisión, en adelante los "**Resguardos**"; y/o **(ii)** si se modificaren por la entidad facultada para definir las normas contables IFRS los criterios de valorización establecidos para las partidas contables de los actuales Estados Financieros, y ello afectare uno o más de los Resguardos, el Emisor, dentro de un plazo de veinte días contados desde que las nuevas disposiciones hayan sido reflejadas por primera vez en sus Estados Financieros, deberá exponer estos cambios al Representante de los Tenedores de Bonos y solicitar a sus auditores externos que, dentro de los cuarenta y cinco días siguientes a la fecha de esa solicitud, procedan a adaptar los respectivos Resguardos según la nueva situación contable. El Emisor y el Representante deberán modificar el Contrato de Emisión, a fin de ajustarlo a lo que determinen los referidos auditores, dentro del plazo de veinticinco días contados a partir de la fecha en que los auditores evacuen su informe, debiendo el Emisor ingresar a la SVS la solicitud relativa a esta modificación al Contrato de Emisión, junto con la documentación respectiva. Para lo anterior no se necesitará el consentimiento previo de la Junta de Tenedores de Bonos, sin perjuicio de lo cual el Representante deberá informar a los Tenedores de Bonos respecto de las modificaciones al Contrato de Emisión referidas a esta materia mediante una publicación en el Diario dentro del plazo de veinte días contado desde la aprobación de la SVS a la modificación del Contrato de Emisión respectiva. En los casos mencionados precedentemente, y mientras el Contrato de Emisión no sea modificado conforme al procedimiento anterior, no se considerará que el Emisor ha incumplido el Contrato de Emisión cuando, a consecuencia exclusiva de dichas circunstancias, el Emisor dejare de cumplir con uno o más Resguardos. Se deja constancia que el procedimiento indicado en la presente disposición tiene por objeto modificar el Contrato de Emisión exclusivamente para ajustarlo a cambios en las normas contables aplicables y, en ningún caso, a consecuencia de variaciones en las condiciones de mercado que afecten al Emisor. Por otra parte, no será necesario modificar el Contrato de Emisión en caso que sólo se cambien los nombres de las cuentas o partidas de los Estados Financieros actualmente vigentes y/o se hagan nuevas agrupaciones de dichas cuentas o partidas, afectando la definición de las cuentas y partidas referidas en el Contrato de Emisión y ello no afectare a uno o más de los Resguardos del Emisor. En este caso, el Emisor deberá informar al Representante de los Tenedores de Bonos dentro del plazo de treinta días contados desde que las nuevas disposiciones hayan sido reflejadas por primera vez en sus Estados Financieros, debiendo acompañar a su presentación un informe de sus auditores externos que explique de que manera han sido afectadas las definiciones de las cuentas y partidas contenidas en el Contrato de Emisión.

Cuatro. Información al Representante. Enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, en la misma forma y oportunidad en que deban entregarse a la SVS, copia de sus Estados Financieros consolidados trimestrales, y de toda otra información pública que proporcione a la SVS, siempre que dicha información no tenga carácter de información reservada, según este término se define en la NCG Treinta, caso en el cual deberá ser remitida al Representante de los Tenedores de Bonos una vez que ésta información deje de tener el carácter de reservada. Además, dentro del mismo plazo anterior deberá enviarle una carta firmada por su Gerente General o el que haga sus veces, en la cual se deje constancia del cumplimiento de las obligaciones contraídas en virtud del Contrato de Emisión. También deberá enviarle copia de los informes de clasificación de riesgo del

o sus valores, a más tardar dentro de los diez Días Hábiles siguientes después de recibirlos de sus clasificadores de riesgo. Deberá además dar aviso al Representante de los Tenedores de Bonos de toda circunstancia que implique el incumplimiento o infracción de las condiciones u obligaciones que contrae en virtud del Contrato de Emisión, tan pronto como el hecho o la infracción se produzca o llegue a su conocimiento. Se entenderá que los Tenedores de Bonos están debidamente informados de los antecedentes del Emisor, a través de los informes que éste proporcione al Representante

Cinco. Incumplimientos del Emisor. Los Tenedores de Bonos, por intermedio del Representante de los Tenedores de Bonos y previo acuerdo de la junta de Tenedores de Bonos adoptado con las mayorías correspondientes de acuerdo a lo establecido en el Artículo ciento veinticuatro de la Ley de Mercado de Valores, podrán hacer exigible íntegra y anticipadamente el capital insoluto y los intereses devengados por la totalidad de los Bonos en los mismos casos y en la misma forma señalados en el Convenio.

En caso de incumplimiento de las obligaciones señaladas en los números Uno, Dos, Tres y Cuatro señalados en el número 4.13.2 de este Prospecto, el Emisor podrá subsanar el incumplimiento de cualquiera de esas obligaciones dentro del plazo de cuarenta y cinco días contados desde que reciba la respectiva comunicación que al efecto le notifique la Comisión de Acreedores.

Adicionalmente existe la siguiente obligación del Emisor, establecida en el Convenio:

Endeudamiento Máximo. En forma trimestral según la información publicada en los estados financieros del Emisor, éste cumplirá con el siguiente indicador de endeudamiento máximo: a) Hasta el treinta de junio de dos mil dieciséis, deberá mantener una relación de Deuda sobre Capital menor o igual a dos coma cuatro veces; y b) Desde el treinta de septiembre de dos mil dieciséis, deberá mantener una relación de Deuda sobre Capital menor o igual a dos coma una veces.

En caso que no se cumpla la anterior obligación, los Acreedores del Convenio podrán solicitar que se declare incumplido dicho Convenio, y en consecuencia que se aceleren y hagan exigibles las obligaciones de dinero de La Polar, como si se tratare de obligaciones de plazo vencido, y dará derecho a cualquier Acreedor, vencido el plazo para remediar el incumplimiento, a solicitar la declaración de incumplimiento y la consecuencial declaración de quiebra de la compañía.

4.14 Restricciones del Emisor en relación a la presente Emisión

Sub Series A1 y B1:

Covenant Financiero

Durante la vigencia de los Bonos Sub Series A Uno y B Uno, la Compañía se obliga a dar legal y estricto cumplimiento al siguiente Covenant Financiero, que será la razón entre Deuda y Capital, según se define a continuación:

D/K

Donde D = **Deuda**

Deuda = **i) Deuda Senior** menos sus amortizaciones según los montos que se indican en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales; **más ii)** la deuda del Patrimonio Separado número 27, y que corresponde al pago que el Emisor debe realizar a BCI Securitizadora S.A., en su calidad de codeudor solidario de Inversiones SCG S.A., por la deuda que ésta última mantiene en virtud del Patrimonio Separado número 27, según el monto que se indica en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2011, más los intereses del 4% nominal anual hasta el 16 de octubre de 2012 (fecha en que dichos intereses se capitalizan), y más los intereses desde el 16 de octubre de 2012 y hasta la fecha de los Estados Financieros trimestrales, según los criterios definidos en el Convenio; **más iii)** las nuevas deudas financieras del Emisor sin garantías según los montos que se indican en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los estados financieros trimestrales; **menos iv)** efectivo y equivalente al efectivo según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Efectivo y Efectivo Equivalentes* de los Estados Financieros trimestrales; **menos v)** depósitos a plazo según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Activos Financieros*, Corrientes de los Estados Financieros trimestrales; **menos vi)** inversiones en fondos mutuos de renta fija según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Activos Financieros, Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales; **más vii)** el mayor valor entre: a) cualquier activo securitizado según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar* de los Estados Financieros trimestrales, en la parte carteras en garantía (excluyendo la deuda del Patrimonio Separado número 27); y b) el monto de la deuda caucionada por dicho activo securitizado según los montos que se indican en el detalle del cálculo del Covenant Financiero de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales, y que se desglosan en el detalle de las deudas de la empresa, de la misma nota; y **más viii)** el mayor valor entre: a) cualquier activo entregado en garantía según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Compromisos y Contingencias* de los Estados Financieros trimestrales y en la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes*; y b) el monto de la deuda garantizada por dicho activo según los montos que se indican en el detalle de la Nota

Compromisos y Contingencias de los Estados Financieros trimestrales y en el cálculo del Covenant Financiero en la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes*, excluyendo las deudas de la Filial en Colombia que no tengan garantías reales de la matriz según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Compromisos y Contingencias* de los Estados Financieros trimestrales y en la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales, y excluidas operaciones de comercio exterior según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales, de leasing según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales y de leaseback según los montos que se indican en el detalle de la Nota *Otros Pasivos Financieros Corrientes* de los Estados Financieros trimestrales.

Deuda Senior = La deuda previa a la revalorización realizada el 16 de octubre de 2012, que correspondería a toda la deuda en Pesos del Convenio a diciembre de 2011, restándole la deuda del Patrimonio Separado número 27 a la misma fecha (ya que esta no es parte ni de la Deuda Senior ni Junior), agregándole los intereses del 4% nominal anual hasta el 16 de octubre de 2012 (fecha en que dichos intereses se capitalizan), multiplicando dicho resultado por 0,44 para obtener la Deuda Senior a dicha fecha, y **más** los intereses desde el 16 de octubre de 2012 y hasta la fecha de los Estados Financieros trimestrales, según los criterios definidos en el Convenio.

Donde K = **Capital**

K = Monto total del aumento de capital que se obtenga con motivo del cumplimiento de la Condición Suspensiva más otros aumentos de capital que efectúe la Compañía con posterioridad.

Para estos efectos, deberán cumplirse los siguientes ratios, los que se medirán trimestralmente con cada FECU a contar de septiembre del 2012:

a) Desde el 30 de septiembre de 2012 hasta el 30 de junio de 2016: D/K menor o igual a 2,4 veces.

b) Desde el 30 de septiembre de 2016 en adelante: D/K menor o igual a 2,1 veces.

En el evento que la Compañía se fusione, se aplicarán a las Sub Series A1 y B1 los mismos covenants financieros y 'waivers' que la sociedad absorbente acuerde con sus acreedores para sus emisiones de deuda o créditos vigentes.

Revisando estos valores al 31 de Marzo de 2013, se tiene:

- a) Deuda Senior Nominal[13]	: MM$ 199.246
- b) Deuda PS27 Nominal[14]	: MM$ 25.808
- c) Nuevas deudas financieras sin garantía	: MM$ 0
- d) Efectivo y Equivalentes	: MM$ 5.795
- e) DAP y FFMM a renta fija	: MM$ 109.087
- f) Activos Securitizados (A.S.)	: MM$ 0
- g) Monto deuda caucionado por A.S.	: MM$ 0
- h) Mayor Valor entre f) y g)	: MM$ 0
- i) Activos entregados en garantía (A.G.)	: MM$ 0
- j) Monto deuda garantizado por A.G.	: MM$ 0
- k) Mayor Valor entre i) y j)	: MM$ 0
- l) Monto Aumento de Capital 16/10/12	: MM$ 132.746
- m) Otros Aumentos de Capital	: MM$ 0

Utilizando los criterios antes descritos, el Covenant Financiero a marzo de 2013, equivale a 0,8 veces:

Donde D = **a)+b)+c)-d)-e)+h)+k)**

Donde K = **l) + m)**

D = 110.171
K = 132.746
D/K = 0,8

De acuerdo a lo anterior, a la fecha de emisión de los estados financieros a Marzo de 2013, se cumple con los covenants indicados en párrafos anteriores.

En caso que no se cumpla esta obligación, los Acreedores del Convenio podrán solicitar que se declare incumplido dicho Convenio, y en consecuencia que se aceleren y hagan exigibles las obligaciones de dinero de La Polar, como si se tratare de obligaciones de plazo vencido, y dará derecho a cualquier Acreedor, vencido el plazo de 90 días desde comunicado el incumplimiento

[13] Corresponde al valor nominal de la Deuda Senior, el cual difiere del valor justo indicado en los Estados Financieros.
[14] Corresponde al valor nominal de la deuda del Patrimonio Separado N° 27, el cual difiere del valor justo indicado en los Estados Financieros.

Financiero, a solicitar la declaración de incumplimiento y la consecuencial declaración de quiebra de la compañía.

Sub Series A2 y B2:

No hay restricciones en relación a la presente emisión.

5.0 DESCRIPCIÓN DE LA COLOCACION

5.1 Mecanismo del Proceso de Colocación

Atendido a que las Series A y B inscritas en el Registro de Valores de la SVS bajo el N° 512 se encuentran colocadas, y que sólo se realiza una modificación a sus términos y condiciones, no corresponde citar un proceso de colocación.

El cambio de estas condiciones fue acordado en Junta de Tenedores de fecha 14 de noviembre de 2012, por lo que se instruirá al DCV para la reasignación de posiciones desde las series antiguas a las nuevas sub series, una vez que las modificaciones queden inscritas en el Registro de Valores de la SVS.

5.2 Plazo de la Colocación

Atendido a que las Series A y B inscritas en el Registro de Valores de la SVS bajo el N° 512 se encuentran colocadas, y que sólo se realiza una modificación a sus términos y condiciones, no corresponde citar un plazo de colocación.

5.2.1 Operatoria de Modificación de la Emisión

El cambio de las condiciones de las actuales Series A y B, por las nuevas Sub Series A1, A2, B1 y B2, y la adecuación de sus condiciones, fue acordado en Junta de Tenedores de Bonos celebrada con fecha 14 de noviembre de 2012, por lo que los Tenedores de los antiguos títulos, no requieren concurrir a un cambio de sus antiguas posiciones de las Series A y B, por las nuevas Sub Series A1, A2, B1 y B2, que les correspondan.

El Emisor instruirá por medios escritos al DCV la reasignación de posiciones desde las series antiguas a las nuevas sub series, una vez que las modificaciones queden inscritas en el Registro de Valores de la SVS.

5.3 Modalidades de Aseguramiento de Emisión

No se contemplan aseguramiento de la emisión.

5.4 Intermediarios

No hay.

5.5 Relación entre los Intermediarios y el Emisor

No existe relación entre los Intermediarios y el Emisor.

6.0 INFORMACIÓN A LOS TENEDORES DE BONOS

6.1 Lugar de pago.

Los pagos se efectuarán en la oficina principal del Banco de Chile, actualmente ubicada en calle Ahumada número 251, comuna y ciudad de Santiago, en horario bancario normal de atención al público. El Banco de Chile efectuará los pagos a los tenedores de bonos por orden y cuenta del Emisor.

6.2 Fecha de Pago.

Las indicadas en las Tablas de Desarrollo y Tabla de Pago, del punto 4.11 (i).

6.3 Forma en que se Avisarán los Pagos a los Inversionistas.

De acuerdo a los mecanismos establecidos en el DCV.

6.4 Informes Financieros a proporcionar.

Con la entrega de la información que de acuerdo a la ley, los reglamentos y las normas administrativas debe proporcionar el Emisor a la SVS, se entenderán informados el Representante y los Tenedores de Bonos, de las operaciones, gestiones y estados económicos que el Emisor debe informar a la SVS con motivo de las Emisiones. Copia de dicha información deberá remitirla el Emisor, conjuntamente, al Representante de los Tenedores de Bonos. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la obligación del Emisor de entregar al Representante de los Tenedores de Bonos la información a que éste estará facultado para solicitar y su facultad de examinar los libros y documentos del Emisor, siempre que a su juicio existiera una razón fundada para ello y que tenga por objeto proteger los intereses de sus representados. El Representante podrá requerir al Emisor o a sus auditores externos, los informes que estime pertinentes para los mismos efectos, teniendo derecho a ser informado plena y documentalmente y en cualquier tiempo, por el gerente general del Emisor o el que haga sus veces, de todo lo relacionado con la marcha del Emisor y de sus filiales. Se entenderá que el Representante cumple con su obligación de informar a los Tenedores de Bonos, manteniendo dichos antecedentes a disposición de ellos en su oficina matriz.

7.0 OTRA INFORMACIÓN

7.1 Identificación del Representante de Tenedores de Bonos

(a) Nombre o razón social	Banco de Chile
(b) Dirección	Ahumada 251, comuna y ciudad de Santiago
(c) Teléfono	(56 2) 2637 1111
(d) Dirección electrónica	www.bancochile.cl

7.2 Relaciones

No existe relación de propiedad, negocios o parentesco entre el Representante de los Tenedores de Bonos y los principales administradores del Emisor.

7.3 Administrador extraordinario. Encargado de la custodia. Perito(s) calificado(s)

No aplicable.

7.4 Lugares de obtención de estados financieros

El último estado financiero anual auditado, individual y consolidado, el último estado financiero trimestral, individual y consolidado y sus respectivos análisis razonados se encuentran disponibles en las oficinas del Emisor ubicadas en Av. Presidente Eduardo Frei Montalva N° 520, Renca, Santiago, Chile, en su sitio web www.lapolar.cl; en la SVS, y en su sitio www.svs.cl.

7.5 Asesores legales externos de la Emisión

Guerrero, Olivos, Novoa y Errázuriz Limitada.

7.6 Intermediarios colaboradores en la preparación del Prospecto

Este Prospecto ha sido elaborado por Empresas La Polar S.A., con la asesoría en materias legales del Estudio Guerrero, Olivos, Novoa y Errázuriz Limitada.

ANEXO 1

LITIGIOS

i. Materia Penal

a) Causas en que Empresas La Polar S.A. es sujeto activo

i) Querellas criminales presentadas por LA POLAR en contra de ex ejecutivos de LA POLAR y otros

Empresas La Polar S.A., el 28 de Junio de 2011, interpuso querella criminal en contra de Pablo Alcalde, Julián Moreno, María Isabel Farah, Nicolás Ramírez, y en contra de todos quienes resulten responsables, de infracciones a los artículos 59 letras a) (entrega o certificación maliciosa de antecedentes o hechos falsos) y f) (declaraciones maliciosamente falsas de directores, administradores y gerentes de emisores de valores de oferta pública) de la Ley de Mercado de Valores, y por el artículo 157 de la Ley General de Bancos (los directores y gerentes de una institución fiscalizada por la Superintendencia de Bancos que a sabiendas, hubieren disimulado la situación de la empresa). La querella fue declarada admisible por el 2º Juzgado de Garantía de Santiago.

Esta querella fue posteriormente ampliada con fecha 11 de Julio de 2011, en contra de Pablo Fuenzalida e Iván Dinamarca. Esta ampliación se refiere a los mismos ilícitos arriba mencionados y también fue declarada admisible por el 2° Juzgado de Garantía.

El día 13 de septiembre se presentó una segunda ampliación de querella, ahora en contra de los Sres. Alcalde, Moreno, Farah, Ramírez y Fuenzalida; por el delito de Asociación Ilícita, la cual también fue declarada admisible por el 2° Juzgado de Garantía.

La investigación criminal está radicada en la Fiscalía Metropolitana Centro Norte, a cargo de los Fiscales José Morales Opazo y Luis Inostroza Zapata (Unidad de Delitos de Alta Complejidad), bajo el RUC 1100591305-7, RIT 6930-2011.

Con fecha 14 de diciembre de 2011, el Ministerio Público formalizó (comunicar cargos) a los siguientes imputados por los delitos que a continuación se señalan:

PABLO SERGIO ALCALDE SAAVEDRA: Por infracción al artículo 59 letra a) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción artículo 59 letra f) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción al artículo 160 de la Ley General de Bancos, en carácter reiterado; Por el delito de uso de información privilegiada, previsto y sancionado por el artículo 60 letra e) en relación al 164 y 166 de la Ley 18.045 de Mercado de valores; y por el delito de lavado de activos, previsto y sancionado en el artículo 27 letras a) y b) de la Ley 19.913, en carácter reiterado.

JULIAN MORENO DE PABLO: Por infracción al artículo 59 letra a) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción artículo 59 letra f) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción al artículo 160 de la Ley General de Bancos, en carácter reiterado; Por el delito de uso de información privilegiada, previsto y sancionado por el artículo 60 letra e) en relación al 164 y 166 de la Ley 18.045 de Mercado de valores; y por el delito de lavado de activos, previsto y sancionado en el artículo 27 letras a) y b) de la Ley 19.913, en carácter reiterado.

MARIA ISABEL JAZMIN FARAH SILVA: Por infracción al artículo 59 letra a) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción artículo 59 letra f) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción al artículo 160 de la Ley General de Bancos, en carácter reiterado; Por el delito de uso de información privilegiada, previsto y sancionado por el artículo 60 letra e) en relación al 164 y 166 de la Ley 18.045 de Mercado de valores; y por el delito de lavado de activos,

previsto y sancionado en el artículo 27 letras a) y b) de la Ley 19.913, en carácter reiterado.
NICOLÁS RAMÍREZ CARDOEN: Por infracción al artículo 59 letra a) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción artículo 59 letra f) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Por infracción al artículo 160 de la Ley General de Bancos, en carácter reiterado; Por el delito de uso de información privilegiada, previsto y sancionado por el artículo 60 letra e) en relación al 164 y 166 de la Ley 18.045 de Mercado de valores, y
SANTIAGO ENRIQUE GRAGE DÍAZ: Por infracción al artículo 59 letra f) Ley 18.045 de Mercado de valores, en carácter de reiterado; Y por infracción al artículo 160 de la Ley General de Bancos, en carácter reiterado.
Respecto de los imputados Pablo Alcalde Saavedra, Julián Moreno de Pablo y María Isabel Farah el Juzgado de Garantía decretó la medida cautelar personal de prisión preventiva, mientras que en el caso de Nicolás Ramírez Cardoen y Santiago Grage Díaz, la medida cautelar adoptada fue la de arresto domiciliario nocturno.
Además, el día 14 de Diciembre Empresas La Polar S.A. presentó una solicitud de Medida Cautelar Real la que buscaba garantizar, en el marco del juicio penal, el resultado de futuras demandas de indemnización de perjuicios en contra de los imputados, y el pago de las cuantiosas multas a las que podrían ser condenados. La medida cautelar real es una herramienta que la ley franquea para asegurar la integridad de los patrimonios de los imputados, cuando existen motivos fundados, como es del caso, de que puedan deshacerse de bienes u otros activos, frente a la amenaza de una condena penal o civil. Con fecha 2 de enero de 2012 el 2° Juzgado de Garantía de Santiago concedió parcialmente la solicitud de medidas cautelares reales.
Finalmente, con fecha 14 de febrero de 2012, el Ministerio Público formalizó al ex ejecutivo IVÁN DINAMARCA CONTRERAS por delitos de entrega maliciosa de antecedentes falsos a la Superintendencia y al público en general del artículo 59 letra a) de la Ley de Mercado de Valores, en grado de consumados, correspondiéndole en ellos al imputado la calidad de autor y presentándose dichos delitos en carácter de reiterados.
El importe o monto involucrado es indeterminado ya que las acciones deducidas no tienen un carácter pecuniario.
En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado (condena de los querellados) tratándose de un problema que provoca opiniones jurídicas dispares, la probabilidad de un resultado favorable puede ser estimada como probable o, en su defecto, posible.

b) Causas en que Empresas La Polar S.A. es sujeto pasivo

i) <u>Querellas criminales presentadas contra LA POLAR (con distinción de argumentos respecto de lavado de activos)</u>

A la fecha se han presentado 280 querellas y ampliaciones ante el 2° Juzgado de Garantía de Santiago.
De este universo de solo 5 de están dirigidas –además de los ex ejecutivos- en contra de EMPRESAS LA POLAR S.A., a fin de que se investigue la responsabilidad de la persona jurídica en un presunto delito de "lavado de activos".
Sin perjuicio de la absoluta carencia de pruebas sobre este punto en la investigación, es pertinente agregar que el Ministerio Público, órgano que posee la exclusividad para impulsar las investigaciones criminales en el sistema jurídico chileno, no ha considerado a la empresa dentro de las formalizaciones que ha llevado a cabo.

Adicionalmente, es pertinente también incorporar un argumento pragmático sobre el punto. A saber, desde la publicación de esta Ley a finales del año 2009, no hay registradas condenas que se hayan dictado en Chile sobre el particular.
Es por ello que la probabilidad de ocurrencia del evento (formalización de LA POLAR), puede ser estimada como *remota* o *posible,* dado que se trata de un problema que provoca opiniones jurídicas dispares y es de difícil pronóstico

ii) <u>Denuncias penales presentadas contra LA POLAR</u>

Existen tres denuncias que se han presentado directamente ante la Fiscalía del Ministerio Público. Las denuncias son las siguientes:

a) Denuncia formulada el 17 de Junio de 2011 por el Superintendente de Valores y Seguros, Sr. Fernando Coloma Correa; por infracciones al artículo 59 literal a) de la Ley de Mercado de Valores. Este libelo se dirige en contra de directores, gerentes y ejecutivos de EMPRESAS LA POLAR S.A. y en contra de todos los que resulten responsables; sin indicación precisa de nombres.

b) Denuncia formulada el 29 de Junio de 2011, por el Superintendente de Bancos e Instituciones Financieras, Sr. Carlos Budnevich Le-Fort, por infracciones a los artículos 157 y 158 de la Ley General de Bancos, sólo en contra de quienes resulten responsables.

c) Denuncia formulada el 05 de Agosto de 2011, por PwC (patrocinados por el abogado Hugo Rivera), denuncia por infracción al artículo 59 a) de la Ley de Mercado de Valores, sin hacer –tampoco- ninguna precisión sobre la identidad de los posibles autores de la misma.

El importe o monto involucrado en estas tres denuncias es indeterminado ya que las mismas no tienen un carácter pecuniario.

ii. Materia Civil

2.1 Como sujeto activo

a) Medidas prejudiciales preparatorias interpuestas por LA POLAR en contra de PwC, y agencias clasificadoras de riesgo

i) Medida Prejudicial Preparatoria en contra de PricewaterhouseCoopers

Consistente en una solicitud –en carácter prejudicial- de exhibición de documentos la cual se está tramitando en el 20º Juzgado Civil de Santiago, con el Rol 15289-2011, y está caratulada "Empresas La Polar S.A. / Pricewaterhousecoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada".
La primera audiencia de exhibición de documentos se realizó el día miércoles 28 de septiembre pasado.
Habiendo obtenido copia de todo lo exhibido, solicitamos al tribunal que fijara una nueva audiencia para que PwC exhiba aquellos documentos omitidos en su primera exhibición.
Una segunda exhibición se realizó el pasado 30 de enero.
El importe o monto involucrado es indeterminado ya que la acción deducida no tiene un carácter pecuniario, pues busca sólo recopilar antecedentes para analizar la procedencia y preparar de mejor forma la futura demanda en contra de PwC.
En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado (exhibición), ésta debe ser estimada como cierta (dado que las exhibiciones concretadas a la fecha, le privan el carácter predictivo).

ii) Medida Prejudicial Preparatoria en contra de FellerRate (clasificadora de riesgo)

Empresas La Polar S.A. presentó el día viernes 19 de agosto una solicitud de medida prejudicial preparatoria de exhibición de documentos en contra de FellerRate, la que es conocida por el 15º Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol 21163-2011.
El Tribunal dio lugar a la exhibición y ésta se realizó en audiencia efectuada el día martes 29 de noviembre de 2011.
El importe o monto involucrado es indeterminado ya que la acción deducida no tiene un carácter pecuniario, pues busca sólo recopilar antecedentes para analizar la procedencia y, eventualmente, preparar de mejor forma una futura demanda en contra de la clasificadora.
En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado (exhibición), ésta debe ser estimada como cierta (dado que la exhibición concretada a la fecha, le priva el carácter predictivo).

iii) Medida Prejudicial Preparatoria en contra de Fitch Chile (clasificadora de riesgo)

Empresas La Polar S.A. presentó el día viernes 19 de agosto una solicitud de medida prejudicial preparatoria de exhibición de documentos en contra de Fitch Chile, la que fue conocida por el 9º Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol 21163-2011.
Fitch Chile exhibió documentos en audiencia realizada el día 26 de julio de 2012

El importe o monto involucrado es indeterminado ya que la acción deducida no tiene un carácter pecuniario, pues busca sólo recopilar antecedentes para estudiar una eventual futura demanda en contra de la clasificadora.

En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado (exhibición), ésta puede ser estimada como *cierta* (dado que la exhibición concretada a la fecha, le priva de cierto carácter predictivo), salvo que se detecten omisiones en la exhibición.

b) <u>Demandas interpuestas por LA POLAR en contra de PwC, y agencias clasificadoras de riesgo (a la fecha, sólo se ha deducido demanda en contra de la referida auditora, esperando los resultados de la exhibición de documentos de ambas clasificadoras).</u>

i) Demanda, en juicio ordinario, en contra de PricewaterhouseCoopers

Con fecha 20 de Junio de 2012 La Polar e Inversiones SCG S.A., presentaron ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago una demanda de indemnización de perjuicios en juicio ordinario, en contra de PricewaterhouseCoopers (PwC), basada en el grave incumplimiento contractual de la firma auditora. Esta demanda corresponde a la causa Rol 15289-2011.
Dicha demanda se funda en el hecho de que de haber actuado con el debido cuidado PwC habría descubierto el fraude cometido por ex ejecutivos de la empresa en sus etapas iniciales, permitiéndole al directorio, y en definitiva a la compañía, tomar las acciones necesarias para ponerle fin.
Por concepto de indemnización de los perjuicios patrimoniales sufridos por La Polar y SCG se demanda una indemnización de **24.638.181.281** (veinte y cuatro mil seiscientos treinta y ocho millones ciento ochenta y un mil doscientos ochenta y un pesos). Se demanda además la indemnización del daño moral sufrido por La Polar, el cual es avaluado en **$5.000.000.000** (cinco mil millones de pesos), y del daño moral sufrido por Inversiones SCG SA, el cual se avalúa en **$1.000.000.000** (mil millones de pesos). Así mismo, se exige que PwC restituya todo lo que percibió por concepto de auditoría y preparación de informes de Circular n°17, lo que asciende a la suma de **$764.424.157** (setecientos sesenta y cuatro millones cuatrocientos veinticuatro mil ciento cincuenta y siete pesos). Además se demanda la indemnización de los montos que en definitiva la empresa deba pagar en virtud de las liquidaciones realizadas por el SII, y los derivados de la acción de clase entablada contra La Polar por el SERNAC; montos que aún no han sido determinados.
Este proceso está en etapa de discusión, encontrándose pendiente el plazo para que PwC conteste la demanda.
En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado (acogimiento de la demanda condenando a la auditora a pagar los perjuicios demandados) tratándose de un problema que provoca opiniones jurídicas dispares, la probabilidad de un resultado favorable puede ser estimada como *probable* o, en su defecto, *posible.*

2.2 <u>Como sujeto pasivo</u>

a) <u>Medida Prejudicial Preparatoria de exhibición de documentos de AFP Capital en contra de LA POLAR.</u>

La solicitud de medida prejudicial preparatoria de exhibición de documentos presentada por AFP Capital

en contra de LA POLAR se está tramitando en el 13º Juzgado Civil de Santiago, con el Rol 15102-2011, y está caratulada "AFP CAPITAL S.A. con EMPRESAS LA POLAR S.A.".

La audiencia de exhibición de documentos se realizó el día 19 de julio, fecha en que LA POLAR S.A. se excusó de exhibir determinados documentos por estimarlos secretos, exhibiendo el resto.

Finalmente el Tribunal decidió que LA POLAR sólo se encuentra obligada a exhibir, aquellos documentos respecto de los cuales no se excusó.

En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado (exhibición), ésta debe ser estimada como cierta (dado que la exhibición concretada, le priva el carácter predictivo).

El importe o monto involucrado es indeterminado ya que la acción deducida no tiene un carácter pecuniario.

b) Juicio Ordinario Civil de indemnización de perjuicios interpuesto por PriceWaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Cía. Ltda. contra Empresas La Polar S.A.

Con fecha 03 de mayo de 2012 PricewaterhouseCoopers (PwC) presentó ante el 2° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago una demanda de indemnización de perjuicios por incumplimiento contractual, en Juicio Ordinario, en contra de Empresas La Polar S.A. Esta causa corresponde al ROL: C-10752-2012.
PwC alega que La Polar estaba obligada a entregarle información verídica y confiable a su auditora. Esta supuesta obligación, que se encontraría establecida en las cartas de contratación firmadas por ambas partes, habría sido incumplida ya que altos ejecutivos de la empresa, a través de maniobras fraudulentas, habrían ocultado información relevante y/o entregado información falsa a la auditora. PwC alega también que, dado el tipo de auditoría pactada, no estaba obligada a detectar fraudes.
Los perjuicios que PwC demanda son los derivados de 1) las multas impuestas por la SBIF y la SVS (dinero destinado al pago de las multas y descrédito sufrido por su imposición); 2) Pérdida de parte importante de su clientela; 3) Inhabilidad para auditar S.A abiertas impuesta por la SVS a Alejandro Joignant Pacheco.
Los montos reclamados por los perjuicios indicados supra aún no han sido determinados.
La demanda fue contestada por La Polar con fecha 27 de julio de 2012, negando las principales afirmaciones realizadas por PwC y solicitando el total rechazo de la demanda con costas. En la oportunidad además se le hizo presente al tribunal la presentación de un incidente especial de acumulación de autos ante el Vigésimo Juzgado de Letras de Santiago, el cual tiene como objetivo que la causa en comento se acumule a la causa ROL 15289-2011, caratulada "Empresas La Polar S.A. con Pricewaterhousecoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada" que actualmente se encuentra conociendo dicho Vigésimo Juzgado de Letras.
En cuanto a la probabilidad de ocurrencia del evento deseado por la auditora (acogimiento de la demanda condenando a la compañía a pagar los perjuicios demandados) tratándose de un problema que provoca opiniones jurídicas dispares, pero teniendo especialmente presente las circunstancias fácticas y jurídicas del caso, la probabilidad de un resultado favorable para el actor puede ser estimada como *remota* o, en su defecto, *posible.*

2.3 Restricciones

a) Medida precautoria de celebrar actos y contratos decretada por el 1º Juzgado Civil de Santiago, en el juicio caratulado "Servicio Nacional del Consumidor con Inversiones SCG S.A. y otros", Rol C – 12105 – 2011

Mediante resolución de fecha 27 de abril de 2012, el 1º Juzgado Civil de Santiago, en el juicio caratulado "Servicio Nacional del Consumidor con Inversiones SCG S.A. y otros", Rol C-12105-2011, se dictó la medida precautoria de prohibición de transferir a cualquier título, los derechos que todas o cualquiera de las demandadas (Empresas La Polar S.A., Inversiones SCG S.A. y Corpolar S.A.) tengan sobre las marcas comerciales registradas y/o en tramitación, ordenando la notificación por cédula de dicha resolución al Instituto Nacional de Propiedad Intelectual (INAPI) a fin que practique la inscripción de dicha medida.

b) Medida precautoria de celebrar actos y contratos decretada por el 1º Juzgado Civil de Santiago, en el juicio caratulado "Servicio Nacional del Consumidor con Inversiones SCG S.A. y otros", Rol C – 12105 – 2011

Mediante resolución de fecha 11 de enero de 2012, la Ilustrísima Corte de Apelaciones de Santiago, en el juicio caratulado "Servicio Nacional del Consumidor con Inversiones SCG S.A. y otros", Ingreso de Corte N° 8292-2011, dictó la medida cautelar de prohibición de celebrar actos y contratos sobre los créditos concedidos a los consumidores que tienen la calidad de demandantes en la causa, y sobre los demás pagarés u otros títulos de crédito que documentan la deuda contraída por dichos consumidores.

iii. Materia Tributaria[15]

A fines del ejercicio 2011, el Servicio de Impuestos Internos (el "Servicio") inició un proceso de fiscalización de las empresas del grupo La Polar, comenzando por la matriz y agregando posteriormente al proceso a cada una de las filiales. Dicho proceso ha tenido por objeto revisar los gastos incurridos por cada una de estas empresas, en sus actuaciones y servicios prestados dentro del grupo La Polar.

En relación a la fiscalización de la matriz, Empresas la Polar S.A., ésta tiene su origen en la ejecución de dos programas del Servicio, a saber:

(i) El programa denominado "Servicios y Gastos Intra Grupo" llevado a cabo por el Servicio con el objeto de fiscalizar las operaciones realizadas entre la matriz y sus filiales. Para ello, mediante las notificaciones N° 603-11/G4, de fecha 13 de diciembre del 2011, y N° 083-12/G4, de fecha 2 de marzo del 2012, el Servicio requirió a la empresa una serie de antecedentes y documentación de respaldo con el objeto de acreditar las operaciones realizadas por la Compañía con sus filiales durante los años comerciales 2008, 2009 y 2010.

(ii) El programa denominado "Selectivos S-01", en el cual el Servicio, mediante Notificación N° 495-11/G4, requirió a la empresa una serie de antecedentes y documentación de respaldo con el objeto de determinar el origen y naturaleza de las operaciones que dieron lugar a la pérdida tributaria declarada por Empresas La Polar S.A. en el ejercicio 2010, como asimismo, la procedencia de la solicitud por parte de la Compañía de devolución de Pago Provisional por Utilidades Absorbidas (en adelante "PPUA").

En razón de las fiscalizaciones antes señaladas y la documentación aportada por La Polar, el Servicio, con fecha 30 de marzo del 2012, emitió la Citación N°18 (en adelante la "Citación"), en la cual cuestionó una serie de partidas de gastos relacionadas con servicios de publicidad, diseño y servicios de asesoría contable prestados a Empresas La Polar S.A. Asimismo, cuestionó la procedencia de la devolución por PPUA ascendente a $1.251.613.824, suspendiendo consecuentemente la devolución requerida por la Compañía, y cuestionando además la procedencia de la devolución por PPUA por $9.370.547.995 que fue solicitada y otorgada a La Polar en el ejercicio anterior.

Dentro del plazo establecido, se contestó la Citación, formulando los argumentos de hecho y de derecho por los cuales resultaba improcedente la impugnación de las partidas cuestionadas, acompañando para ello la documentación de respaldo que sirve de sustento a los argumentos planteados.

Sin perjuicio de lo anterior, mediante las Liquidaciones N°13 al N°18 (en adelante la "Liquidación"), el Servicio mantuvo la existencia de aproximadamente un 53% de las diferencias de impuestos consultadas en la Citación, ascendentes a $12.103.757.090, la cual, más los reajustes, intereses y multas determinados, asciende a la suma total de $23.649.088.923, aplicando el impuesto establecido en el artículo 21 de la Ley sobre Impuesto a la Renta a parte de los gastos antes señalados, y el reintegro de PPUA devuelto a La Polar en el año comercial 2010. Asimismo, con fecha de fecha 9 de mayo del 2012, el Servicio, mediante la Resolución Ex. 17.200 N° 125/2012 (en adelante la "Resolución"), procedió a rechazar, entre otras partidas, la solicitud de devolución de PPUA impetrada por la Compañía en el año tributario 2011.

Con fecha 6 de julio de 2012, Empresas La Polar S.A. hizo valer sus descargos a las impugnaciones efectuadas por el Servicio en la Liquidación y en la Resolución, solicitando a la autoridad fiscal la Revisión de la Actuación Fiscalizadora (en adelante "RAF") respecto de ambas, existiendo además el derecho de interponer, posteriormente, un reclamo judicial en contra de las mismas.

Respecto a las partidas más relevantes cuestionadas por el Servicio, podemos señalar que, en opinión

---

[15] *Sobre esta materia, se adjunta Anexo H con opinión legal del abogado a cargo de los aspectos tributarios de la empresa, don Juan Manuel Baraona, en que se pronuncia con mayor detalle de los procesos seguidos por Empresas La Polar S.A. y sus filiales ante el Servicio de Impuestos Internos, y sus posibilidades de éxito.*

del asesor tributario de la empresa, don Juan Manuel Baraona,[16] existen razonables posibilidades de éxito respecto de la acreditación de los gastos de la Compañía por servicios prestados por su filial Agencia de Publicidad Conexión S.A. Por su parte, La Polar debe presentar antecedentes adicionales para probar la existencia y consecuente aceptación de los montos por desembolsos por servicios prestados por Tecnopolar S.A., en los ejercicios 2008, 2009 y 2010.

En relación al rechazo de devolución de PPUA requerida el año 2011, y la solicitud de reintegro del PPUA solicitado y obtenido en el año anterior, en opinión del asesor tributario de la empresa, una parte importante de estas referencias dicen relación con aspectos de carácter jurídico, y otras con aspectos de carácter contable respecto de los cuales se ha presentado la información pertinente, existiendo fundamentos para que el Servicio acoja los planteamientos de la Compañía.

Por otra parte, en relación a las filiales de Empresas La Polar S.A., el Servicio requirió información relativa a los gastos incurridos entre ellas y con la matriz durante los ejercicios 2008, 2009 y 2010. Con ello, el Servicio dio inicio al procedimiento de fiscalización por gastos intra grupo de las filiales.

Las sociedades filiales que han sido objeto de fiscalización del Servicio durante el presente ejercicio son las siguientes: (i) Corpolar S.A.; (ii) Tecnopolar S.A.; (iii) Collect S.A.; (iv) La Polar Corredora de Seguros Limitada; (v) Inversiones SCG S.A.; (vi) Asesorías y Evaluaciones S.A., absorbida según se explicará por Inversiones SCG S.A., y (vii) Agencia de Publicidad Conexión S.A.

En razón de las citaciones cursadas, cada una de las filiales procedió a contestar las mismas dentro del plazo legal, presentando información que tiene por objeto acreditar los diversos conceptos observados, principalmente consistentes en la efectividad material y necesidad de servicios entre compañías; gastos por intereses financieros pagados a la matriz; castigo de deudas incobrables, y remuneraciones.

Con fecha 30 de julio de 2012, el Servicio notificó liquidaciones a Agencia de Publicidad Conexión S.A. y a La Polar Corredora de Seguros Limitada. El monto total del impuesto determinado pagar en las liquidaciones, incluyendo intereses y reajustes, es de $96.184.015 en el caso de Agencia de Publicidad Conexión S.A. y $178.653.633 en el caso de La Polar Corredora de Seguros, correspondiente a una rebaja del 44,6% y un 82,3% del monto cuestionado en cada citación, respectivamente.

Con motivo de las observaciones formuladas en estas liquidaciones, se analizarán los cursos de acción legal que permitan revertir, en todo o en parte, los montos liquidados, teniendo presente la posibilidad de interponer los mismos recursos administrativos y judiciales señalados con anterioridad para la matriz, en contra ambas liquidaciones.

Respecto de las citaciones de las demás filiales, actualmente, el Servicio está analizando los argumentos planteados por cada una de ellas en las contestaciones de las citaciones y los antecedentes acompañados a las mismas. En caso que el Servicio estime que no se encuentra suficientemente acreditada la totalidad o parte de las partidas observadas, podrá emitir una liquidación, determinando las diferencias de impuestos que eventualmente debiera pagar cada filial. En el evento de emitirse una liquidación, al igual que en el caso recientemente descrito, la Compañía dispondrá de los mismos recursos administrativos y judiciales señalados.

Finalmente, hacemos presente que, con fecha 25 de junio del 2012, el Servicio requirió a Inversiones SCG S.A. una serie de antecedentes contables, financieros y tributarios relativos a su fusión con Asesorías y Evaluaciones S.A., por medio de la cual la segunda se incorporó en la primera. Dicha fusión tuvo por antecedente un plan de capitalización de Inversiones SCG S.A., requerido por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, para efectos de restituir el capital mínimo requerido para operar, conforme al Capitulo III.J.1 del Compendio de Normas Financieras del Banco Central de Chile.

---

[16] *Ver nota anterior.*

iv. Materia Laboral

A continuación se detallan las contingencias laborales que mantiene la Sociedad con Ex ejecutivos que fueron desvinculados, con una estimación de ocurrencia, basada en la experiencia y mejor entender de los abogados a cargo de las causas, la que podría variar dependiendo del curso de cada juicio.

1. De la Prida con Tecno Polar S.A.

a. Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: O-2170-2011.
c. Tribunal: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $ 87.962.805.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que determinó el despido como injustificado, condenándonos la suma de $47.182.279.-
Se presentó recurso de nulidad en contra de la sentencia, el que fue rechazado por la Corte de Santiago y se presentó recurso de unificación de jurisprudencia, el cual también fue rechazado. La causa será enviada al Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional, en donde se liquidará y ejecutará el monto final a pagar.
f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE.

2. Leiva con Tecno Polar S.A.

a. Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: O-2491-2011.
c. Tribunal: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $46.339.674.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que determinó el despido como injustificado, condenándonos la suma de $ 30.512.587.-
Se presentó recurso de nulidad en contra de la sentencia, el que fue rechazado por la Corte de Santiago y se interpuso recurso de unificación de jurisprudencia, el cual también fue rechazado. La causa será enviada al Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional, en donde se liquidará y ejecutará el monto final a pagar.
Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE.

3. Grage con Tecno Polar S.A.

a. Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: O-2882-2011.
c. Tribunal: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $ 304.283.467.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que determinó el despido como injustificado, condenándonos la suma de $ 40.129.240.-
Se presentó recurso de nulidad en contra de la sentencia, por ambas partes, siendo rechazado el interpuesto por nosotros y acogido, parcialmente, el de la contraria por la Corte de Santiago, aumentando el monto a pagar en el feriado legal y proporcional en

un monto total de $24.663.563.- Por lo anterior, se interpuso recurso de unificación de jurisprudencia, el cual fue declarado inadmisible por la Corte Suprema, interponiéndose el correspondiente recurso de reposición, el cual fue rechazado.

Actualmente, la causa se encuentra en el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional, para su ejecución. La liquidación del monto a pagar asciende a la suma de $73.863.429.-

f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE

4. Ripoll con Tecno Polar S.A.

a. Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: O-2679-2011.
c. Tribunal: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $ 44.361.148.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que determinó el despido como injustificado, condenándonos la suma de $ 40.928.835.-

Se rechazó el recurso de nulidad y se interpuso recurso de unificación de jurisprudencia, el cual fue declarado inadmisible por la Corte Suprema, siendo impugnada dicha resolución por un recurso de reposición, el cual fue rechazado

La causa se encuentra actualmente en gestiones de cobranza ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago. El monto liquidado asciende a la suma de $47.507.160.-

f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE.

5. Pérez con Tecno Polar S.A.

a. Materia: Tutela Laboral, despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: T-366-2011.
c. Tribunal: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $ 189.907.561.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que rechazó la tutela laboral y acogió la demanda de despido injustificado, condenando a la empresa al pago de $ 45.745.302.-

Ambas partes interpusieron recurso de nulidad contra el fallo de primera instancia, siendo ambos rechazados y Tecno Polar S.A. y Empresas La Polar S.A. interpusieron recurso de unificación de jurisprudencia, en el cual se escucharon los alegatos de las partes y fue rechazado.

La causa se encuentra actualmente en gestiones de cobranza ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago. El monto liquidado asciende a la suma de $53.514.955.-

f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE

6. Maldonado con Tecno Polar S.A.

a. Materia: Tutela Laboral, despido injustificado, cobro de prestaciones y demanda por lucro cesante.
b. RIT: T-367-2011.
c. Tribunal: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

d. Cuantía: $ 158.740.659.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que rechazó la tutela laboral y acogió la demanda por cobro de contrato a plazo fijo, condenando a la empresa al pago de $69.530.542.-
Se interpuso el 23 de diciembre de 2011 recurso de nulidad contra el fallo de primera instancia, el que fue rechazado por la Corte de Santiago. Se rechazó recurso de unificación de jurisprudencia por la Corte Suprema.
Actualmente, esta causa se encuentra en gestiones de cobranza, ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago, en donde se interpuso una tercería de posesión por Empresas La Polar S.A.
f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE por el monto de la sentencia.

7. Moreno con Tecno Polar S.A. y Empresas La Polar S.A.

a. Materia: Tutela laboral, despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: T-307-2011.
c. Tribunal: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $523.923.574.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que determinó el despido como injustificado por un defecto de forma en el despido, condenándonos la suma de $47.970.917.-
Tanto el demandante como Empresas La Polar S.A., interpusieron recurso de nulidad contra el fallo de primera instancia, los que fueron rechazados por la Corte de Santiago. Luego, ambas partes interpusieron recursos de unificación de jurisprudencia, siendo rechazados ambos por la Corte Suprema.
Actualmente, esta causa se encuentra en gestiones de cobranza, ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago, en donde se había embargado la cuenta corriente del Banco BCI, por el monto de $53.910.486.- Este embargo fue dejado sin efecto, como consecuencia de un pago parcial realizado, por el monto de $26.955.243.- y se encuentra pendiente el alzamiento, por receptor judicial, el cual ha sido encargado y se hará efectivo una vez que se pague por el Banco BCI un saldo pendiente de $693.263.-, pero sólo respecto de Empresas La Polar S.A.
f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE por el saldo de $28.432.994.-

8. Fuenzalida con Empresa La Polar S.A.

a. Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
b. RIT: O-3066-2011.
c. Tribunal: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
d. Cuantía: $ 100.376.068.-
e. Estado de la causa: Se dictó sentencia que estableció que el despido de la actora era justificado y condenó al pago del feriado legal y proporcional por $7.712.112.-
La parte demandante interpuso el respectivo recurso de nulidad contra la sentencia, el cual fue acogido, declarándose que el despido de la actora fue injustificado y condenando a la demandada al pago de $59.219.474.- con reajustes e intereses.
Como consecuencia de lo anterior, se interpuso el correspondiente recurso de unificación de jurisprudencia, el cual fue declarado inadmisible por la Corte Suprema, impugnándose dicha resolución, por medio del correspondiente recurso de reposición, el cual fue rechazado.

La causa se encuentra actualmente en gestiones de cobranza ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago. El monto liquidado asciende a la suma de $ 69.528.878.-

f. Probabilidad de ocurrencia: PROBABLE.

II. Estimación de resultado.

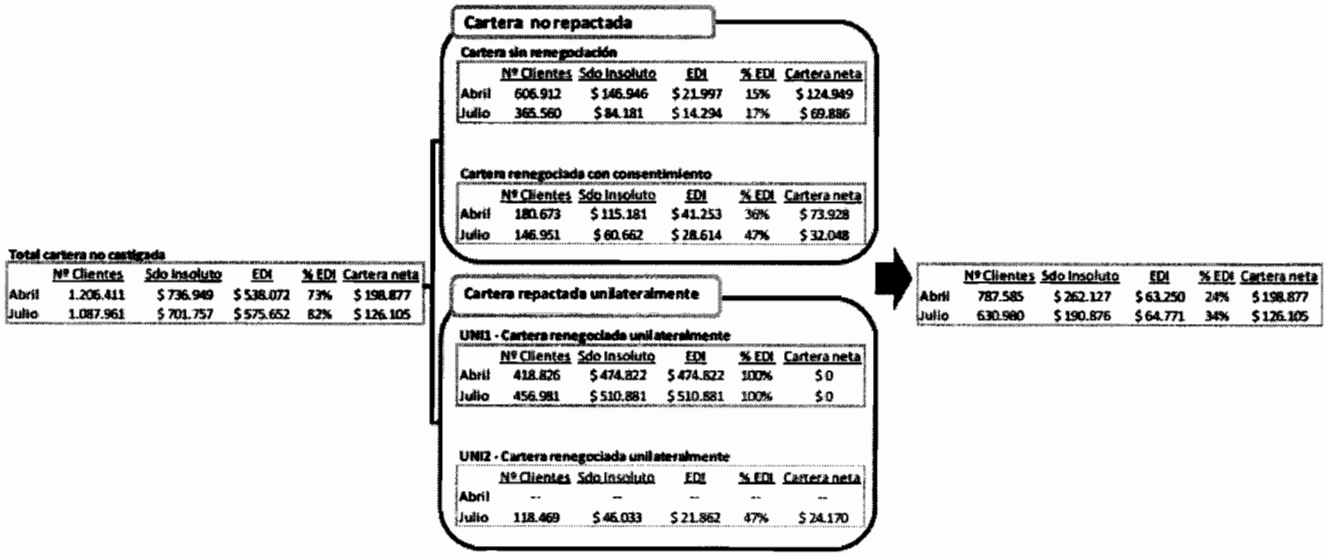
Primeramente, respecto a las probabilidades de éxito de la defensa laboral, es importante hacer presente que actualmente, ya se han resuelto en forma todos los juicios, sólo encontrándose pendiente la remisión a cobranza de las causas número **1 y 2** del listado.

Por todo lo expuesto, los fallos de primera instancia se encuentran firmes y ejecutoriados en todas las causas, no existiendo más recursos procesales para revocar la declaración de despido injustificado y las condenas allí señaladas.

ANEXO 2
CARTERA REPACTADA

Tratamiento de la Cartera y Gestión del Negocio Financiero

- Identificación de ineficiencias en el proceso de diagnóstico de cobranzas:
  - Gestiones sin diferenciación; alta dotación con renta fija y niveles bajo de clientes gestionados y de contactabilidad (52% y 42% respectivamente)
- Reconocimiento de valor en la cartera actual:
  - Tercerización de parte de las gestiones de cobranzas
  - Plan de mediano plazo en curso



Nota: Información en base a datos del Asesor Wilson Sherrington. La cartera de Abril 2011 corresponde a la informada en hecho esencial del 17/junio/11. Los cifras representan el cierre contable al 31 de julio 2011. Los valores están representados por el valor capital mas intereses devengados no pagados.