



# 2023

MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS





## ÍNDICE

### INTRODUCCIÓN

MENSAJE DEL PRESIDENTE	4
CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD	7
ESTRUCTURA ACCIONARIA	9
DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN Y FUNCIONARIOS	15
ACTIVIDADES Y NEGOCIOS	23
HISTORIA	27
PRIMER EQUIPO MASCULINO	29
PRIMER EQUIPO FEMENINO	33
FÚTBOL FORMATIVO	37
ÁREA COMERCIAL	41
MARCAS	44
DOMINIOS, CLIENTES Y PROVEEDORES	45
LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES Y CONDICIONES	46
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	49
INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO	50
HECHOS RELEVANTES	50

### ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.

INFORME DE LOS AUDITORES	56
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	58
NOTAS A LOS EST. FINANCIEROS	65
ANÁLISIS RAZONADO	145
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	
RESUMIDOS EMPRESA FILIAL	150
SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	177



#### ESTIMADAS Y ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Cuando planificamos 2023, como Club pusimos distintos objetivos sobre la mesa, siempre pensando en el desarrollo de nuestra querida Universidad de Chile. A la hora de repasar la temporada, debemos destacar que la mayoría de esas metas se cumplió en su totalidad, mientras que las que quedaron inconclusas se trasladaron para el año siguiente.

Desde mi primer día como presidente de esta hermosa institución, en un trabajo mancomunado con la mesa del directorio y nuestra plana ejecutiva, una de las principales tareas que nos formulamos fue la de sentar las bases de una administración profesional y ordenada, que nos permita tener un caminar tranquilo desde el punto de vista deportivo y financiero. Para soñar en grande, teníamos claro que primero debíamos ordenar nuestra casa y poner cimientos firmes para dar el gran salto que todos queremos.

Hoy, con orgullo y también con humildad, me atrevo a decir que este propósito se ha conseguido en plenitud. Más allá de la venta importante del pase de un jugador al extranjero, podemos hablar sin complejos de una

gestión robusta, que ha posibilitado subir nuestros estándares financieros desde todo punto de vista, pese a que en 2023 debimos lidiar con otro año sin el Estadio Nacional, donde históricamente hemos sido locales.

Logramos, entre otras cosas, reconfigurar la importante deuda que aquejaba al Club y consolidarla en un plan de pago a largo plazo, ordenado y beneficioso para la U. Sin ir más lejos, a inicios de 2023 se informó al Mercado Financiero el pago completo de la deuda tributaria que tenía la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile con el Fisco, gracias a la colocación de un bono de 400 mil UF, que se gestionó a fines de 2022 y que se destinó para el refinanciamiento de pasivos, la cancelación de otras deudas y distintos proyectos de desarrollos institucional. El éxito de esta diligencia se radicó principalmente en la confianza que genera nuestra administración en el mundo financiero, lo que se consolidó todavía más en el año que expiró. Podemos decir con tranquilidad que la U hoy es una entidad más confiable de lo que era hace algunos años.

Siguiendo esta línea, apuntamos nuestros balances, alcanzando también una línea de éxito económico, que se refleja con números azules al final de la gestión 2023. En ese sentido, no podemos dejar fuera de la ecuación la importante transferencia de Darío Osorio al FC Midtjylland, de Dinamarca, en una cifra cercana a los 5,5 millones de dólares y con un porcentaje de su pase que se mantuvo en poder de Universidad de Chile, mientras el jugador se sigue valorizando en el fútbol europeo y la selección nacional.

Lo de Darío, sin embargo, tiene un significado mucho más importante que lo netamente económico, porque refleja en un ciento por ciento uno de los pilares de nuestro proyecto deportivo. El fortalecimiento de nuestras series menores, la promoción al primer equipo de jugadores formados en casa y la convicción de que nuestros canteranos pueden disputar de igual a igual un puesto de titular en Primera División. El ciclo completo de un jugador de la U, que esperamos se repita con más figuras de nuestro fútbol formativo.

Pero como expuse al inicio, también hubo acápites en los que todos aspirábamos a más. Como Club, apostamos por un cuerpo técnico de primer nivel mundial, con experiencia en las ligas más importantes del planeta, liderado por Mauricio Pellegrino. Así, además, conformamos una plantilla que nos permitiese tomar, como mínimo, un lugar en zona de clasificación a copas internacionales, como un paso de transición hacia 2024. Si bien el balance deportivo del primer equipo masculino nos dejó aspectos muy positivos, como el invicto ante nuestros clásicos rivales (dos triunfos y dos empates) y el completar una temporada con un mismo entrenador (algo que no ocurría desde 2017), debemos reconocer que la meta de pelear por el título y, por consiguiente, llegar al terreno internacional, no se cumplió. Una realidad que nos obliga a redoblar esfuerzos, porque este Club siempre debe aspirar a lo máximo.

En el fútbol femenino también aspiramos a lo máximo. Por eso sentimos orgullo de nuestra destacada participación en la Copa Libertadores 2023, donde clasificamos a cuartos de final, como primeras de nuestro grupo y en calidad de invictas. Lamentablemente, en el plano local, quedamos fuera de competencia en semifinales, lo que nos privó de una Copa Internacional en 2024. Sin embargo, las Leonas siguen siendo un emblema de orgullo para nuestra institución y la actividad en general, puesto que seguimos siendo una institución pionera en el desarrollo del balompié femenino, a nivel nacional y sudamericano. Sin ir más lejos, se proyectó para 2024 la profesionalización del 100 por ciento de nuestra plantilla de Primera División.

Si tuviera que definir el año 2023 de Universidad de Chile en un solo concepto, me gustaría hacerlo con la palabra CONVICCIÓN. La convicción de trabajar de manera profesional, seguros de que más allá de los vaivenes de cualquier viaje, seguimos transitando por el camino correcto. Con paso firme, comprometido, que hoy ya está reportando réditos en distintas materias, que con orgullo nos hacen ver a la U como un club cada vez más grande y glorioso.

Muchas gracias.

Michael Clark Varela

**PRESIDENTE**

## CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

### RAZÓN SOCIAL

Azul Azul S.A.

### NOMBRE DE FANTASÍA

Azul Azul

### RUT

76.838.140-2

### INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES

Nº 978

Tipo de sociedad

Sociedad Anónima Abierta

### DOMICILIO LEGAL

Av. El Parrón 0939, La Cisterna.

### SITIO WEB

[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl)

### CORREO ELECTRÓNICO

[info@udechile.cl](mailto:info@udechile.cl)

Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de Mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial No38.765 con fecha 17 de Mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de Junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretención y esparcimiento

de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de Junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de Junio de 2007.

Azul Azul S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el Nº 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$ 22.104.707 dividido en 44.683.341 acciones, de las cuales 1 corresponde a la serie A y 44.683.340 a la serie B.

La serie A consta de 1 acción, que pertenece a la Universidad de Chile (Casa de Estudios), y que le otorga el derecho a elegir, por si sola, y como única preferencia, dos de los once directores. Esta preferencia se mantendrá por treinta años desde 2008. La serie B tendrá derecho a elegir nueve directores.

El accionista de la serie A no podrá celebrar ni mantener con otros accionistas pactos de cesión de la acción ni acuerdos de actuación conjunta, de especie alguna, ni podrá entregar la acción en administración a otros accionistas o terceros, por lo que la preferencia se extinguirá en ese caso y la acción se transformará en ordinaria desde ese momento.

Vencido el plazo de la preferencia de la serie A o en los casos señalados en párrafo anterior, la serie A y B dejarán de existir, quedando todas las acciones de una sola serie.



## ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad tiene como controlador a Sociedad Fondo de Inversión Tactical Sport, Rut: 77.328.976-K, con 63,07%. Los 12 mayores Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 son:

### ACCIONES SERIE A:

Nombre o razón social	Rut	Acciones	Participación
UNIVERSIDAD DE CHILE	60.910.000-1	1	100,00%

### ACCIONES SERIE B:

Nombre o razón social	Rut	Acciones	Participación
BCI C DE B S A	96.519.800-8	28.488.815	63,76%
INMOBILIARIA DSE LTDA	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
ASESORIAS E INV SANGIOVESE LTDA	78.907.390-2	2.911.909	6,52%
LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	80.537.000-9	837.075	1,87%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96.571.220-8	465.146	1,04%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.683.200-2	326.138	0,73%
BANCO ESTADO S.A.CORREDORES DE BOLSA	96.564.330-3	314.835	0,70%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.665.450-3	119.056	0,27%
CONSORCIO C DE B S A	96.772.490-4	100.029	0,22%
VALORES SECURITY S A C DE B.	96.515.580-5	79.654	0,18%
EUROAMERICA C DE B S.A.	96.899.230-9	79.574	0,18%
FINANZAS Y NEGOCIOS S A C DE B	95.319.000-1	70.452	0,16%

Total 12 Principales accionistas	43.373.574	97,07%
Otros Accionistas	1.309.766	2,93%
Total acciones	44.683.340	100,00%

Número total de accionistas registrados al 31-12-2023 era 4.722

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Sociedad, todas correspondiente a acciones serie B.

**PERSONAS NATURALES O JURÍDICAS QUE REPRESENTAN EL 10% O MÁS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD:**

Accionista/Empresa	Rut	Acciones	Participación
Fondo de Inversión Tactical Sport	77.328.976-K	28.182.469	63,07%
Otros		306.346	0,69%
<b>BCI CORREDORES DE BOLSA S.A.</b>	<b>96.519.800-8</b>	<b>28.448.815</b>	<b>63,76%</b>

Accionista/Empresa	Rut	Acciones	Participación
Daniel Schapira Eskenazi	5.259.960-0		
Inmobiliaria DSE Limitada	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
<b>TOTAL</b>		<b>9.580.891</b>	<b>21,44%</b>

Los aportantes del Fondo de Inversión Tactical Sport son:

Accionista/Empresa	Rut	Participación
Asesoría e Inversiones Sartor S.A.	76.192.568-7	90%
Inversiones Antumalal Ltda.	76.522.225-7	10%

Los accionistas de Asesorías e Inversiones Sartor S.A. son:

Nombre	Rut	Porcentaje
Inversiones Mar del Sur Limitada	77.190.220-0	26,756%
Asesorías e Inversiones Quisis Limitada	76.277.623-5	49,071%
Asesorías e Inversiones Aguas Buenas SpA	76.584.269-7	15,123%
Asesorías e Inversiones Cabo Limitada	76.572.356-6	5,655%
Servicios de Control de Activos Limitada SpA	76.144.714-9	3,395%

Los beneficiarios finales de las sociedades antes indicadas son:

Nombre	Nombre	Rut	Porcentaje	Participación en asesorías e Inv. Sartor S.A.	Participación en fondo de inversión Tactical Sport	Participación en Azul Azul S.A.
Inversiones Mar del Sur Limitada	Oscar Alejandro Ebel Sepúlveda	8.449.471-2	50,000%	13,378%	12,040%	7,594%
	María Paula Cid Berrocal	10.992.393-1	50,000%	13,378%	12,040%	7,594%
Asesorías e Inversiones Quisis Limitada	Pedro Pablo Larraín Mery	14.131.865-9	50,000%	24,535%	22,082%	13,927%
	Ximena Carvallo Swett	13.901.718-8	50,000%	24,535%	22,082%	13,927%
Asesorías e Inversiones Aguas Buenas SpA	Alfredo Ignacio Harz Castro	15.644.502-9	100,000%	15,123%	13,611%	8,585%
Asesorías e Inversiones Cabo Limitada	Rodrigo Bustamante García	10.629.935-8	50,000%	2,828%	2,545%	1,605%
	Javiera Eusquiza Esquivel	15.959.932-9	50,000%	2,828%	2,545%	1,605%
Servicios de Control de Activos SpA	Inversiones Atlas Capital SpA*	77.342.105-6	100,000%	3,395%	3,055%	1,927%
*Inversiones Atlas Capital SpA:						
*Inversiones Atlas Capital SpA	Miguel Luis León Núñez	8.611.613-8	100,000%	3,395%	3,035%	1,927%

Los accionistas de Inversiones Antumalal Ltda. son:

Nombre	Nombre	Rut	Porcentaje	Participación en fondo de inversión Tactical Sport	Participación en Azul Azul S.A.
Inversiones Antumalal Ltda.	Michael Mark Clark Varela	13.549.745-2	90,000%	9,000%	5,676%
	Andrea Toro Cunha	17.536.054-9	10,000%	1,000%	0,631%

#### Identificación de la Sociedad Administradora del Fondo:

El Fondo de Inversión Privado Tactical Sport es administrado por la sociedad Sartor Administradora de Fondos de Inversión Privado S.A., RUT N° 76.266.326-0, sociedad anónima cerrada organizada y constituida en Chile conforme a las disposiciones de la Ley N° 18.046.

La Administradora se constituyó por escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Humberto Quezada Moreno, con fecha 24 de octubre de 2012. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012, a fojas 78.952, número 54.917, y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 10 de noviembre de 2012. De conformidad a lo señalado en el artículo 90 de la Ley N° 20.712 y a la Norma de Carácter General N° 364 de 2014 impartida por la Comisión, la Administradora se encuentra actualmente inscrita en el Registro Especial de Entidades Informantes de la referida Comisión con el N° 323 y, por tanto, está sujeta a las obligaciones de información establecidas conforme la citada Norma de Carácter General.

El domicilio legal de la Administradora es Cerro el Plomo, N° 6.000, oficina 503, comuna de Las Condes, de la ciudad de Santiago, Región Metropolitana.

Conforme a lo establecido en sus estatutos, el objeto de la Administradora es: (i) la administración de fondos de inversión privados; (ii) la realización de todo tipo de inversiones, pudiendo para tal efecto adquirir y enajenar todo tipo de bienes muebles, corporales e incorporeales, en especial derechos, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y derechos y acciones en sociedades de cualquier naturaleza, en especial en sociedades anónimas, en comandita por acciones, sociedades por acciones, de responsabilidad limitada, pudiendo administrar y explotar tales inversiones; (iii) la constitución de otras sociedades de personas o capital u asociaciones o participar en otras ya existentes para desarrollar el objeto social; (iv) la representación de empresas nacionales y extranjeras; y (v) la realización de todo negocio o actividad relativa directa o indirectamente con los objetivos o fines sociales que los mismos socios acuerden.

La administración de la Administradora corresponde a su Directorio, compuesto por 5 miembros que podrán ser reelegidos indefinidamente y cuya actual composición es la siguiente:

Nombre	Rut	Cargo	Domicilio
Pedro Pablo Larraín Mery	14.131.865-9	Presidente	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Rodrigo Eduardo Bustamante García	10.629.935-8	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Iván García Huidobro Scroggie	4.773.715-K	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Carlos Hernán Ubeda Paschold	12.659.640-5	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Santiago José Ibáñez Lecaros	10.634.723-9	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago

Los Directores, gerentes, ejecutivos principales y administradores de la Administradora son las personas que se individualizan a continuación:

Nombre	Rut	Cargo	Domicilio
Óscar Alejandro Ebel Sepúlveda	8.449.471-2	Apoderado	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Pedro Pablo Larraín Mery	14.131.865-9	Presidente	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Alfredo Ignacio Harz Castro	15.644.502-9	Apoderado	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Rodrigo Eduardo Bustamante García	10.629.935-8	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Miguel Luis León Núñez	8.611.613-8	Apoderado	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Carlos Emilio Larraín Mery	13.198.546-0	Apoderado	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Carlos Hernán Ubeda Paschold	7.024.600-7	Director y Gerente General	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Iván García Huidobro Scroggie	4.773.715-K	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago
Santiago José Ibáñez Lecaros	10.634.723-9	Director	Cerro el Plomo 6.000, oficina 503, Las Condes, Santiago

No existen directores, gerentes y/o ejecutivos principales de la Administradora distintos a las personas individualizadas precedentemente.

La Administradora es una sociedad anónima cerrada que no se encuentra sujeta a la fiscalización de la Comisión, pero que se encuentra inscrita en el Registro de Entidades Informantes de ésta.

Los actuales y únicos accionistas del Controlador son: (i) Asesorías e Inversiones Sartor S.A., RUT N° 76.192.568-7, con el 99% (noventa y nueve por ciento) de las acciones suscritas y pagadas de la Administradora; y, (ii) Asesorías e Inversiones Quisis Limitada, RUT N° 76.277.623-5, con el un 1% (uno por ciento) restante de las acciones suscritas y pagadas de la Administradora.

En virtud de lo anterior, el control de la Administradora lo ejerce Asesorías e Inversiones Sartor S.A., sociedad anónima cerrada organizada y constituida en Chile conforme a las disposiciones de la Ley N° 18.046..

## CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

Durante el 2023 no hubo cambios importantes en la propiedad de la sociedad.

## TRANSACCIONES EN BOLSAS

Azul Azul S.A. cotiza sus acciones en la Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Comercio de Santiago.

### Bolsa Electrónica de Chile

Año 2023							
Trimestre	Precio mayor	Precio menor	Precio medio	Precio cierre	Presencia bursátil*	Cantidad	Monto
Primer Trimestre							
Segundo Trimestre							
Tercer Trimestre							
Cuarto Trimestre	583,00	583,00	583,00	610,00	0%	1	583

*Nota: Precios expresados en pesos del mes señalado. De acuerdo a lo establecido en el artículo 16° del Manual de Fijación de Precios de Cierre, no fijan precio de cierre oficial, mayor, menor ni medio, las operaciones en acciones efectuadas en los sistemas de transacción por un monto igual o superior a 30.000 UF, o bien por un número de acciones igual o superior al 10% del total de acciones suscritas y pagadas de la misma serie.*

### Bolsa de Comercio de Santiago

Año 2023							
Trimestre	Precio mayor	Precio menor	Precio medio	Precio cierre	Presencia bursátil*	Cantidad	Monto
Primer Trimestre	577,00	570,00	573,03	583,00	0%	10.003	5.725.991
Segundo Trimestre	578,00	550,00	568,43	583,00	0%	27.952	15.880.460
Tercer Trimestre	575,00	548,00	556,72	583,00	0%	17.552	9.781.177
Cuarto Trimestre	570,00	553,00	560,46	583,00	0%	14.502	8.070.463

*Nota: Precios y montos expresados en pesos de los meses señalados. Los precios mayor, menor y medio excluyen las transacciones menores a UF 20 y las operaciones interbolsa.*

*\*Presencia Bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas hasta el día anterior a cada cierre de trimestre.*

## DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN, FUNCIONARIOS

### DIRECTORIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

Nombre	Rut	Profesión u oficio	Cargo	Fecha último nombramiento
Michael Mark Clark Varela	13.549.745-2	Ingeniero Comercial	Presidente	25-04-2023
Cecilia Roxana Pérez Jara	8.662.347-1	Abogada	Vicepresidenta	25-04-2023
Miguel Luis Berr Lama	3.984.878-3	Médico Cirujano	Director	25-04-2023
José Ramón Correa Díaz	13.271.507-6	Abogado	Director	25-04-2023
Paola Davanzo Garbaccio	5.893.725-8	Profesora	Directora	25-04-2023
Héctor Hernán Humeres Noguera	5.632.901-3	Abogado	Director	25-04-2023
Carlos Emilio Larraín Mery	13.198.546-0	Ingeniero Civil Industrial	Director	25-04-2023
Roberto Nahum Anuch	5.946.299-7	Abogado	Director	25-04-2023
Juan Pablo Pavez Ureta	10.612.034-K	Ingeniero Comercial	Director	25-04-2023
Andrés Sebastián Segú Undurraga	14.329.692-K	Ingeniero Comercial	Director	25-04-2023
Andrés Weintraub Pohorille	2.592.188-7	Ingeniero Civil Eléctrico	Director	25-04-2023

Además, dentro de los últimos 2 años, fueron parte del Directorio:

Nombre	Rut	Profesión u oficio	Fecha último nombramiento	Fecha cesación
José Joaquín Laso Richards	10.605.343-K	Abogado	22-04-2022	25-04-2023
Carolina Coppo Diez	9.973.262-8	Abogada	22-04-2022	29-12-2022
Tamara Agnic Martínez	7.849.807-2	Ingeniero Comercial	22-06-2022	25-04-2022
Cristian Aubert Ferrer*	12.455.550-7	Ingeniero Comercial	04-06-2021	22-04-2022
Miguel Luis León Nuñez	8.611.613-8	Ingeniero Comercial	04-06-2021	22-04-2022
Tomás Ariel Guiloff Krauss	18.393.493-7	Ingeniero Comercial	04-06-2021	22-04-2022
Daniel Schapira Eskenazi	5.279.960-0	Ingeniero Civil Industrial	29-04-2020	26-01-2022
Eduardo Schapira Peters	15.312.269-5	Ingeniero Civil	29-04-2020	26-01-2022

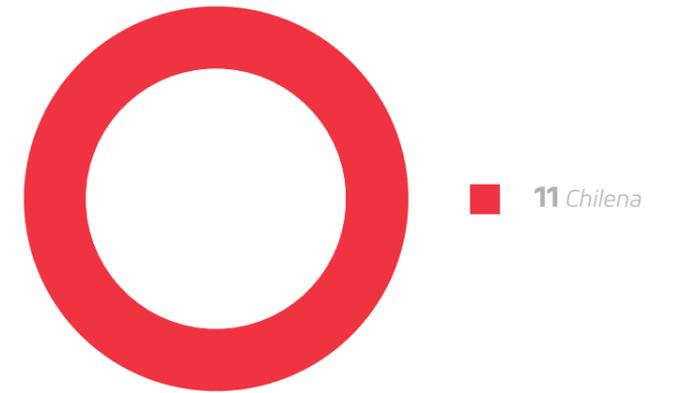
*\*Continuó como Gerente General desde esa misma fecha hasta el 31 de julio de 2022.*

**EDAD, GÉNERO, NACIONALIDAD, ANTIGÜEDAD DE DIRECTORIO AL 31 DE DICIEMBRE 2023**

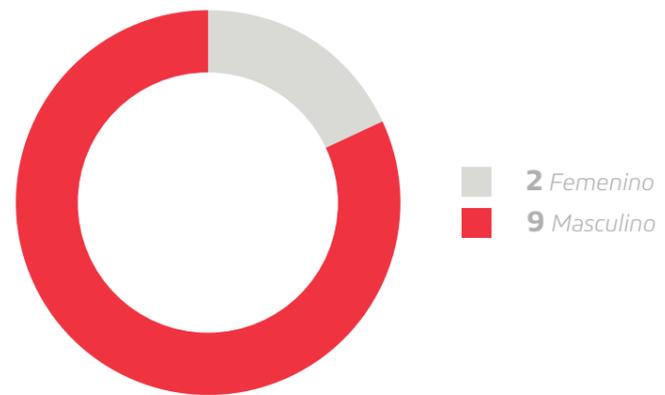
**EDAD**



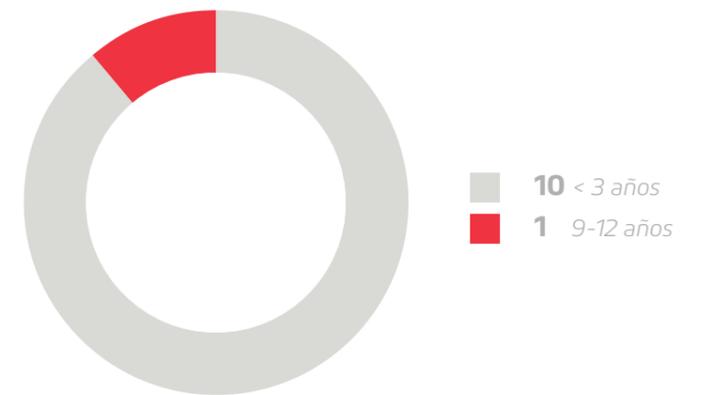
**NACIONALIDAD**



**GÉNERO**



**ANTIGÜEDAD  
(expresada en años)**

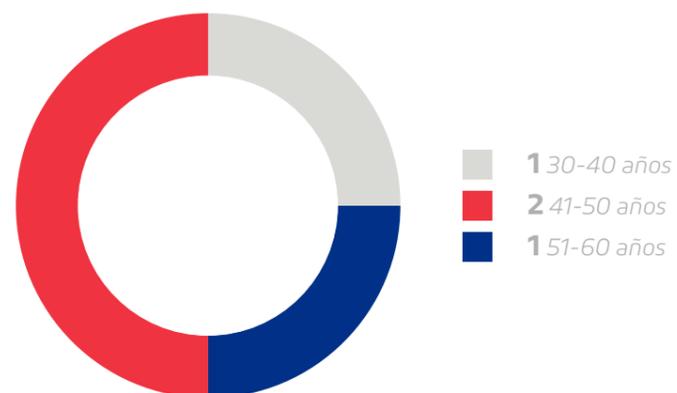


## GERENCIAS

Nombre	Rut	Profesión u oficio	Cargo	Fecha nombramiento	Fecha de cesación
Ignacio Asenjo Cheyre	15.364.148-k	Ingeniero Comercial	Gerente General	01-08-2022	Vigente
Manuel Mayo Ubach	17.603.211-1	Ingeniero Comercial	Gerente Deportivo	01-06-2022	Vigente
Alvaro Poblete Ibañez	9.386.654-1	Periodista	Gerente de Comunicaciones	03-01-2022	Vigente
Claudia Paulina Agüero Ortega	8.845.836-2	Ingeniero Comercial	Gerente Comercial	01-06-2023	Vigente
Hernán Saavedra Retamal	12.466.245-1	Ingeniero en Informática	Gerente Operaciones	01-10-2020	31-05-2023
Cristian Tupper Celis	10.697.882-4	Ingeniero Comercial	Gerente Comercial	03-05-2021	31-05-2023

## EDAD, GÉNERO, ANTIGÜEDAD

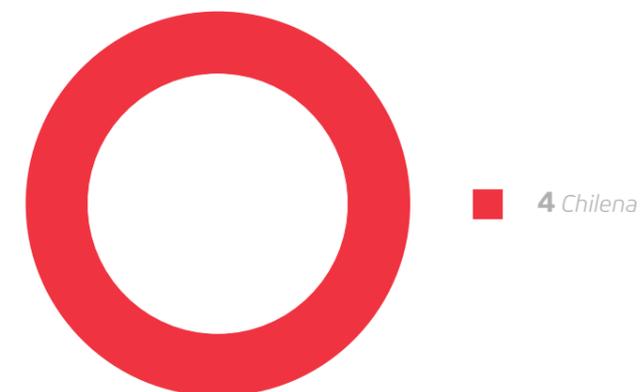
### EDAD



### GÉNERO



## NACIONALIDAD



## ANTIGÜEDAD (años)



## PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE EJECUTIVOS PRINCIPALES Y DIRECTORES

Nombre	Cargo	Rut	Participación indirecta	Propiedad
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	5,6764%	Inversiones Antumalal Ltda.
Andrés Weintraub Pohorille	Director	2.592.188-7	0,0047%	A título personal
Roberto Nahum Anuch	Director	5.946.299-7	0,0045%	A título personal
Paola Davanzo Garbaccio	Directora	5.893.725-8	0,0010%	A título personal
Héctor Hernán Humeres Noguera	Director	5.632.901-3	0,0002%	A título personal

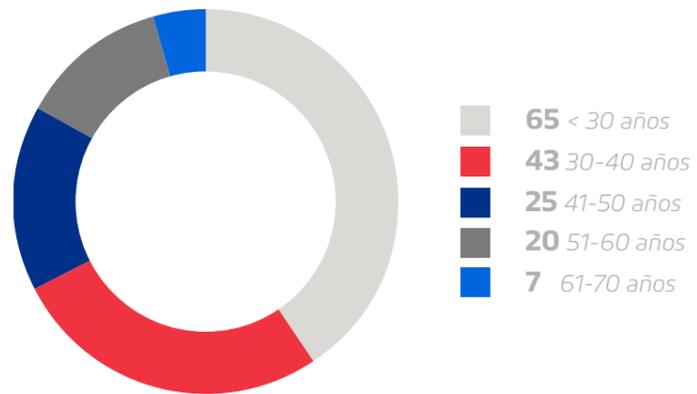
El resto de directores y directoras, y ejecutivos principales no poseen participación en la propiedad.

## FUNCIONARIOS (AS)

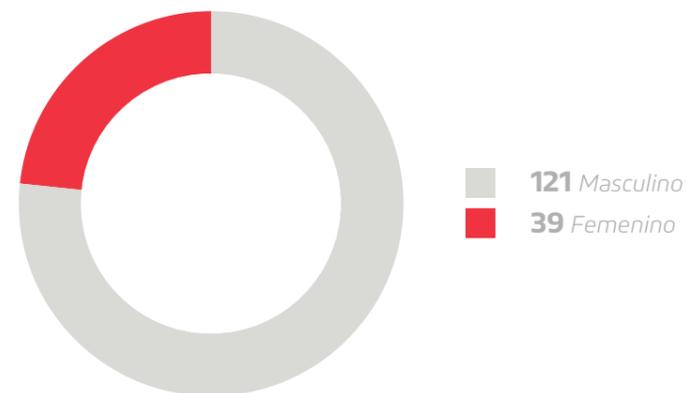
La Sociedad al 31 de diciembre de 2023, tiene una dotación de 160 funcionarios distribuidos según cargos:

Distribución	Dotación
Gerentes y Ejecutivos	4
Operarios, Ventas y Administrativos	30
Profesionales y Técnicos	126
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>160</b>

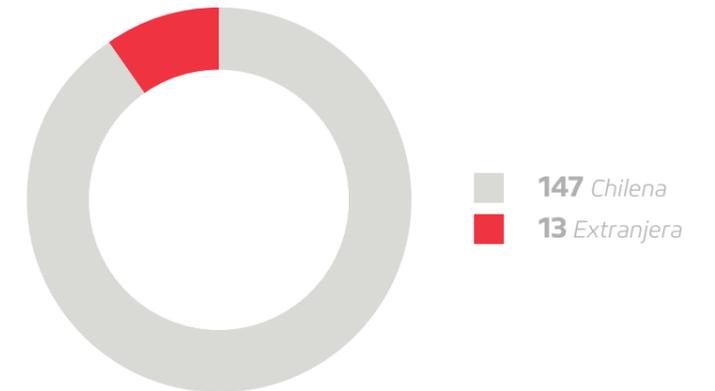
### EDAD



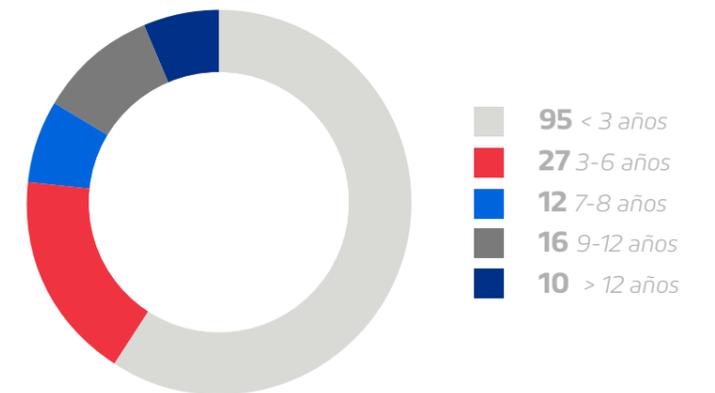
### GÉNERO



### NACIONALIDAD



### ANTIGÜEDAD (años)



### BRECHA SALARIAL

Proporción que representa el sueldo bruto base promedio de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

Distribución total	Proporción
Gerentes y Ejecutivos	68%
Operarios, Ventas y Administrativos	98%
Profesionales y Técnicos	25%



## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

### ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico- deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la "U", ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven y al Fútbol Femenino. Podemos notar el creciente interés de los niños, niñas y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de futbolistas es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

### PROPIEDADES E INSTALACIONES

Para realizar sus actividades, la Sociedad cuenta con el Centro Deportivo Azul (CDA), lugar de entrenamiento para los primeros equipos masculino y femenino, como también para todas las series de fútbol formativo, Escuelas y oficinas administrativas de la Sociedad, ubicadas en avenida El Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna.

Esta construcción fue realizada por la sociedad en terreno ajeno, para aquello cuenta con un contrato de arrendamiento por el terreno, y la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

El primer equipo masculino organiza sus partidos de local, principalmente en el Estadio Nacional Julio Martínez Prádanos, ubicado en la comuna de Ñuñoa. Como alternativa, utiliza el Estadio Santa Laura - Universidad SEK, ubicado en la comuna de Independencia, entre otros estadios. Todos estos se utilizan en calidad de arriendo. El primer equipo femenino organiza sus partidos de local en la cancha Leonel Sánchez, ubicada en el CDA, además de estadios dentro de la Región Metropolitana.

### REMUNERACIONES

#### Directores

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

#### Gastos Asesoría Directorio

Durante el año 2023, no hubo gastos por concepto.

#### Gerentes

Las remuneraciones e indemnizaciones percibidas por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial durante 2023 disminuyeron un 41% respecto al año 2022. Para el año 2023 ascienden a M\$641.837 brutos, mientras que durante 2022 las remuneraciones e indemnizaciones percibidas ascendieron a M\$1.088.748 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

## INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS

La organización cuenta con una sociedad filial, la cual es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

Sus principales características son:

Nombre de la sociedad	Rut	País	Moneda funcional	% de participación					
				31-12-2023			31-12-2022		
				DI-REC-TO	INDI-RECTO	TOTAL	DIREC-TO	INDI-RECTO	TOTAL
Inmobiliaria Azul Azul S.P.A.	76.070.957-3	CHILE	PESO CHILENO	100%	0%	100%	100%	0%	100%

Capital suscrito y pagado: M\$ 1.350.000

La Inversión de la filial representa un 14,08% sobre los activos netos individuales de la sociedad matriz.

El objeto de la sociedad es la compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, explotación y administración, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de bienes raíces, la construcción de Centros deportivos y otro tipo de Inmuebles, su explotación y arrendamiento, con o sin instalaciones; la realización directa, indirecta y/o administración de proyectos inmobiliarios, urbanísticos y/o de construcción; la compra, envasado, transformación, producción, venta, comercialización, importación y exportación, y la distribución, al por mayor o al detalle, de toda clase de mercaderías, artículos, productos, alimentos y otros bienes de consumo, que digan relación con la explotación de tiendas, restaurantes, cocinas industriales, cafeterías y locales comerciales, todo relacionado o conexo a actividades deportivas. Para estos efectos, podrá celebrar contratos, convenios, actos o desarrollar actividades relacionadas con el objeto social en cualquiera de sus formas, sean con particulares, entidades públicas o que tenga interés el Estado, y, en general, celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos civiles, mercantiles o administrativos.

La sociedad filial es la empresa que construyó el centro de entrenamiento del Club, y es la encargada de arrendar la infraestructura a la sociedad matriz y la encargada de arrendar recintos deportivos donde el Club pueda llevar a cabo los partidos de fútbol.

Existe un contrato marco donde la sociedad filial es mandatada para vender los espacios publicitarios y como contra partida debe proveer de recintos deportivos a la matriz.

Además, existe un contrato de arrendamiento por las instalaciones deportivas, lugar de entrenamiento y oficinas de la matriz.

La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán al accionista Azul Azul S.A., quien nombró como administradores a los señores:

Nombre	Cargo	Rut	Fecha nombramiento	Fecha cesación
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	25-04-2023	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	25-04-2023	Vigente
Juan Pablo Pavez Ureta	Director	10.612.034-k	25-04-2023	Vigente
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	15.364.148-k	01-08-2022	Vigente
Manuel Mayo Ubach	Gerente Deportivo	17.603.211-1	01-06-2022	Vigente

## COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS

En conformidad a lo dispuesto en el número 8 de la Norma de Carácter General N° 30 de la CMF, Azul Azul S.A. señala que no existe Comité de Directores ni comentarios y proposiciones de accionistas que informar sobre la marcha de los negocios sociales de acuerdo a lo prescrito en el inciso tercero del artículo 74° de la Ley N°18.046.

UNIVERSIDAD DE CHILE  
1941



## HISTORIA

Fundado bajo el alero de la Casa de Estudios más importante del país y una de las más tradicionales de Latinoamérica, el Club Universidad de Chile nace de la fusión de cuatro entidades deportivas que venían practicando la cultura del deporte desde inicios del siglo, un 24 de Mayo de 1927 en las dependencias del Diario Ilustrado (actual Intendencia Metropolitana).

Rápidamente se incrustó en la sociedad chilena y supo arrastrar las multitudes que han sido emblema distintivo de nuestra institución durante su historia.

En el plano deportivo el Club ha dejado una imborrable huella con inolvidables generaciones de atletas. Prueba de ello es el recordado "Ballet Azul", generación que supo dominar el concierto nacional durante una década ininterrumpida, siendo la base de la selección chilena que alcanzara el tercer lugar en el mundial disputado en nuestro país.

Esta historia no ha estado exenta de caídas; posterior a esta década dorada el Club cayó en una grave crisis económica e insitucional, época tristemente coronada con un descenso a Segunda División y un cuarto de siglo sin obtener triunfos deportivos.

Estos reveses, lejos de alejar a la gente de los estadios produjo el efecto contrario, afianzando el lazo hincha-club existente hasta hoy. No sólo la U volvió a Primera, volvió a campeón y a ser protagonista en el concierto internacional.

Es con esta base que la U entró al tercer milenio con una solidez institucional y una fidelidad a prueba de balas, siendo el equipo más ganador del presente milenio, coronado por la Copa Sudamericana 2011, el primer título internacional del Club.



## PRIMER EQUIPO MASCULINO

En nuestro plan estratégico que apunta a conformar un equipo competitivo en todas sus líneas y que pelee siempre por lo máximo en todas las competencias, se pensó 2023 como un año de transición y estabilidad. Eso sí, con objetivos deportivos relevantes, que nos permitiesen, a lo menos, clasificar a una copa internacional de 2024. Para eso, se optó por un cuerpo técnico con un currículum prestigioso, con experiencia internacional y con una reconocida labor en la promoción de futbolistas jóvenes. Fue así como, tras una gestión intensa, logramos la contratación del argentino Mauricio Pellegrino y su equipo de colaboradores compuesto por el español Xavier Tamarit (asistente), el portugués Joao Teixeira (preparador físico) y el argentino Gustavo Campagnuolo (preparador de arqueros), noticia que fue destacada y valorada positivamente en distintos ámbitos de la actividad, hinchada y medios de comunicación.

La apuesta por Pellegrino, principalmente, apuntó a su reconocido trabajo en ligas ultra-competitivas como la española, inglesa y argentina, tanto como jugador y entrenador. En ese sentido, el DT transandino logró imprimir en nuestra escuadra, especialmente durante el primer semestre, una impronta y solvencia que nos alcanzó para terminar la primera rueda en el podio de la tabla de posiciones y como uno de los candidatos a pelear la corona.



Lamentablemente, esto último no se mantuvo en la segunda parte del año. El equipo cayó en un pasaje de irregularidad, que recién pudo superar al final de la temporada, lo que no alcanzó para cumplir una de nuestras metas, que era clasificar a un torneo internacional. Por otra parte, sin embargo, la campaña dejó buenas sensaciones en aspectos que también son relevantes para nuestro Club, como un invicto ante nuestros clásicos rivales, reflejado en dos empates contra Colo Colo (0-0 en el Monumental y 1-1 en Santa Laura) y dos triunfos sobre Universidad Católica (3-0 como local y 3-1 como visita). En el resumen del año, nuestro primer equipo masculino acabó en el noveno lugar, con 40 puntos en total, producto de 11 partidos ganados, 7 empates y 12 derrotas.

Al margen de los vaivenes en el Campeonato Nacional, en la U nunca se perdió el foco de un aspecto fundamental de nuestro proyecto

deportivo: la promoción y consolidación de futbolistas formados en casa. Esto se vio reflejado en la cancha y también en los entrenamientos, donde un importante número de jóvenes empezaron a ganarse un espacio importante en el primer equipo. Para destacar algunos nombres, asomaron figuras como Renato Huerta, Cristián Pardo y Enzo Fernández, quienes debutaron en Primera División. Además, se consolidaron otros juveniles como Renato Cordero y Jeisson Fuentealba (quien volvió de un préstamo).

Una vez más, Universidad de Chile fue el primer Club que completó la cuota de minutos Sub 21 que exigen las bases del campeonato. En el análisis final, un 20% de los minutos disputados por la U en 2023, llegaron a través de jugadores juveniles. Marcelo Morales (1.845 minutos), Lucas Assadi (1.298), Darío Osorio (1.087) y Renato Cordero (930) fueron los más destacados en ese aspecto.

Como ya se ha destacado, esto no se trata de una política esporádica, sino que de algo pensando a largo plazo. Gracias a este compromiso, por ejemplo, un valor como Darío Osorio se pudo asentar como uno de los jugadores más atractivos de la competencia chilena, lo que le valió ser convocado a selecciones menores y también a la adulta. Su desarrollo como jugador terminó con la venta de su pase en U\$ 5,5 millones al FC Mytdjylland, de Dinamarca, donde hoy es uno de los futbolistas más importantes en el país nórdico, ya consolidado en la selección nacional y siendo observado por ligas más preponderantes de Europa. Hay que destacar que la U se quedó con un porcentaje de su carta profesional, pensando en futuras transacciones.

La dirección deportiva encabezada por Manuel Mayo siguió potenciando la secretaría técnica, encargada del análisis y la gestión de datos que complementan el trabajo del

cuerpo técnico y de la propia gerencia, en la organización y conformación del plantel profesional masculino. Durante 2023, además, se reconfiguró el área médica del primer equipo, la cual fue integrada al Departamento de Ciencias del Deporte del Club, con la idea de optimizar el cuidado físico y psicológico de nuestros jugadores.

Entre las políticas aplicadas por la dirección deportiva, destaca el proceso de relacionar las distintas categorías del fútbol de la U: plantel profesional masculino y femenino; fútbol formativo masculino y femenino. Entrelazar criterios y formas de trabajo, para generar mayor identificación y un perfil reconocido de un jugador de Universidad de Chile. Esperamos de esta forma, seguir sentando los cimientos de un proyecto deportivo que, pese a las turbulencias, ha mantenido un rumbo firme hacia un objetivo claro.



## PRIMER EQUIPO FEMENINO

La historia de nuestro Fútbol Femenino se sigue escribiendo con grandes resultados, a pesar de no haber podido obtener el título, se disputó la semifinal y se volvió a jugar una Copa Libertadores, la cuarta consecutiva para nuestro Club. También logramos tener nuestro hogar para jugar de local en el estadio Santiago Bueras de Maipú, por lo que todos nuestros partidos de local se jugaron con nuestra hinchada.

El 2023 fue un año de continuidad de un proceso que en los últimos años ha podido ser consistente y donde hemos podido ir dando realce a nuestro fútbol y a nuestro plantel de jugadoras. La profesionalización ha llegado para quedarse, acompañada de una Ley gradual que nos obligará a tener el 100% de jugadoras con contrato profesional en un plazo de 3 años. Como Club, hemos ido siempre un paso adelante, contando con 16 jugadoras contratadas durante 2023, alcanzado casi un 80% del plantel con contrato profesional (más que el 50% que exige la ley). El compromiso es total y seguiremos por ese camino, para entregar las mejores condiciones del fútbol chileno para nuestro primer equipo femenino. Con un real compromiso en términos económicos, esperando seguir aportando en el desarrollo de esta industria.

Nuestras jugadoras respondieron en cancha, con una gran campaña. Logramos llegar a semifinales del torneo, luego de haber finalizado primeras en la fase regular, habiendo ganado 12 partidos y perdido solo 1. También, a mitad de año, se disputó el cupo por el Chile 2 que daba una plaza en la fase de grupos de la CONMEBOL Libertadores. Ese cupo se obtuvo luego de triunfo en una emocionante tanda de penales, ante Santiago Morning.

Además, competimos en Colombia, en nuestra cuarta Copa Libertadores consecutiva. Alcanzamos nuevamente el quinto lugar

a nivel continental, luego de haber clasificado primeras e invictas en el grupo. Bárbara Sánchez y Rebeca Fernández fueron las más destacadas en el torneo. A esto se sumó la gran capacidad asistidora de Daniela Zamora, que finalizó en segundo lugar con 3 asistencias en el torneo.

Esta alta competitividad nos ha permitido nutrir a nuestra selección chilena en distintos niveles. La U aporta una gran cantidad de nominadas en todas las categorías. Por ejemplo, el equipo adulto que disputó los Juegos Panamericanos Santiago 2023 convocó a Carla Guerrero, Fernanda Pinilla, Karen Fuentes y Daniela Zamora, quienes alcanzaron la Medalla de Plata del torneo. En tanto que Rebeca Fernández y María Martínez Vecca representaron a Paraguay en distintas instancias.

Por otro lado, debutaron jugadoras de casa en Primera División: Florencia Acevedo, Arantza Suazo y Grettel Suazo. Además, hubo alta participación de jugadoras del fútbol formativo como Emma González, Karen Fuentes, Constanza Alfaro y las jugadoras antes mencionadas, participando en la Liga Evolución CONMEBOL.

En 2024, se nos presentan nuevos desafíos, donde estamos obligados a seguir potenciando este proyecto. Creemos firmemente en el desarrollo de nuestra rama femenina en todos los ámbitos y avanzaremos para establecer las bases para un futuro sustentable.





## FÚTBOL FORMATIVO

El año 2023 estuvo marcado por la gran cantidad de jugadores/as del fútbol formativo, tanto masculino como femenino, presentes en convocatorias y participación en partidos oficiales de los planteles profesionales y la alta cantidad de jugadores/as participando en selecciones menores, como en los Sud-americanos Sub 20, Sub 17 y liga Evolución CONMEBOL.



También fue un año de consolidación del trabajo estructural en términos metodológicos, en alianza con la empresa MBP, con quienes hemos renovado un acuerdo que nos permite seguir trabajando en conjunto, en base a cuatro manuales del Club: Identidad futbolística, Programación, Planificación y Metodología.

El proyecto MBP beneficiará siempre a nuestros jugadores, ya que cada año recibirán conceptos alineados para que se sumen completamente formados al Primer Equipo y puedan ser un real aporte, además de beneficiar a entrenadores y preparadores físicos para que estén en constante actualización y capacitación. De esta forma, establecimos una base de trabajo sólida, sostenible en el tiempo, clave para la captación y formación de nuestro jóvenes jugadores y jugadoras. Con MBP se realizaron distintos cursos de captación para entrenadores, preparadores físicos, arqueros y scouts, siempre apuntando al desarrollo colectivo e individual de los jugadores de la cantera.

El Fútbol Formativo sigue siendo la piedra angular de nuestro Club. Lo que trabajemos hoy con estos niños, niñas y jóvenes tendrá fruto en el mañana, reflejado en nuestros primeros equipos. Buscando consolidar jugadores que representen nuestros valores y con parámetros claros en términos futbolísticos, físicos, psicológicos, entre otros, que además hablen un lenguaje en común en todas las categorías donde les toque desempeñarse.

La formación integral es la clave para ir cumpliendo los diferentes objetivos trazados para el año. En lo deportivo, tuvimos destacadas participaciones tanto en el primer y segundo semestre. En el Apertura se obtuvo el campeonato en la serie Sub 14 y la final en la categoría Sub 17, mientras que en el Clausura, se logró una final en la categoría Sub 11. Con la claridad de que siempre debemos ir apuntando a lo más alto, en equilibrio con la promoción de jugadores y jugadoras hacia nuestros primeros equipos, con las herramientas que les permitan competir al más alto nivel.

La lista de jugadores promovidos al primer equipo masculino se ha incrementado, con la destacada inclusión y debut profesional de Renato Huerta. También tuvieron su debut profesional los jugadores Enzo Fernández y Cristian Pardo. Estos canteranos se suman a otras incorporaciones, como Lucas Assadi, Jeison Fuentealba, José Castro, Marcelo Morales, Renato Cordero, Pedro Garrido, Yahir Salazar y Agustín Arce, que ya habían sido considerados anteriormente.

Por otra parte, en 2023 se consideraron una cantidad importante de jugadores en las diferentes selecciones, destacando el llamado a la categoría adulta de Lucas Assadi, Darío Osorio, Jeison Fuentealba y Cristóbal Campos. Dentro de estas convocatorias, destaca la medalla de plata obtenida en los Juegos Panamericanos Santiago 2023, donde participó Lucas Assadi. Además, en el Sudamericano Sub 20 realizado en Colombia, la selección chilena contó con 7 jugadores de la U, siendo por lejos el club que más aportó. Marcelo Morales, Yahir Salazar, Pedro Garrido, Lucas Assadi, Renato Cordero, Jeison Fuentealba y Darío Osorio fueron parte del proceso. En la categoría Sub 17, en el Sudamericano disputado en Ecuador, participaron Diego Vargas e Ignacio Vázquez.

Otra área importante, en constante desarrollo, ha sido el equipo de captación, que tiene por objetivo poder recolectar información de jugadores de todo Chile, coordinando pruebas masivas, giras y filtros en el CDA, para detectar el talento a temprana edad y poder nutrir a nuestras categorías de los mejores jugadores del país.

Nuestra organización mantiene una constante búsqueda de mejoras tanto en lo estructural, como en los profesionales que componen los equipos. Actualmente contamos con los siguientes departamentos dependientes de la Gerencia Deportiva:

#### Departamento técnico

- Área de ciclo competitivo
- Área de ciclo formativo
- Área de arqueros.

#### Departamento de Ciencias del Deporte

- Área de preparación física
- Área médica
- Área de nutrición
- Área de psicología

#### Departamento de Scouting y Desarrollo

- Área de Captación
- Análisis
- Marketing

#### Departamento de Administración

- Área de Coordinación
- Área de Logística
- Área Bienestar.

En 2024, pretendemos que se reflejen los frutos del trabajo constante y del crecimiento de los equipos. Una tarea que vendrá llena de nuevas oportunidades y nuevos torneos para mostrar lo mejor de nosotros.



## DEPARTAMENTO COMERCIAL Y MARKETING

El 2023 siguió siendo un año con altibajos para el primer equipo masculino, desde el punto de vista deportivo, lo que naturalmente hizo que la gestión comercial se torne un poco más complicada. Esto se sumó a la contracción general que ha sufrido en el último tiempo la inversión publicitaria en el país.

Nos encontramos con marcas que, más allá del rendimiento deportivo, por razones asociadas a la realidad país, buscaron disminuir el monto de su inversión en lugar de mantenerla o aumentarla.

Uno de los hitos importantes de 2023 fue la firma del contrato con un nuevo main sponsor, JUGABET, para el período 2024 a 2026, siendo este contrato un 47% más alto que el anterior.

## Las ventas de la tienda y el e-commerce

Este periodo registró la disminución de un 20% en los ingresos por conceptos de tienda física y comercio electrónico (ecommerce). Una de las razones de porqué los ingresos decrecen, es que se tomó una estrategia de liquidación de stock, ya que las bodegas de almacenamiento estaban a capacidad máxima. Esto se ocasionó por proyecciones de venta que no se alcanzaron, lo que generó stocks inmovilizados y costos asociados para el Club. Como resultado, la tienda logró liquidar más del 80% de su stock antiguo y esto dio pie para preparar y comenzar a licenciar a diferentes proveedores para el 2024, junto a la renovación de los productos.

## Franquicias de Escuelas

Este periodo fue bastante positivo con relación a los ingresos generados por las escuelas oficiales del Club, ya que creció casi un 60% en comparación al periodo anterior. Este aumento se puede explicar desde la creación de una nueva línea de negocios, que fue la venta de uniformes. El club, a través de su sponsor técnico, creó uniformes oficiales de escuelas, potenciando la identidad de las franquicias y generando ingresos históricos por este concepto. Por el lado del royalty y la casa matriz, siguieron siendo potenciadas por Universidad de Chile, pero no reflejaron aumento, sino que mantuvieron los niveles de ingresos.

## Sueño Azul

El área social del Club sigue firme, aportando a la comunidad desde los espacios de juego y recreación que se generan todos los viernes en el Centro Deportivo Azul. En este periodo, se tuvo a más de 20 personas con capacidades diferentes, que pudieron interactuar a través del fútbol y otras dinámicas, potenciando el relacionamiento entre ellos. A la vez, como institución, se logró un acuerdo con la Fundación Teletón, en donde se les entrega acceso a las canchas del Club para que puedan venir con sus diferentes pacientes.

## Equipo de fútbol femenino:

Un lineamiento importante por parte de la institución tiene que ver con que los partidos del torneo nacional femenino se desarrollen en canchas que no solo tengan la capacidad de recibir público, sino que también cumplan con las condiciones para jugar un partido de fútbol profesional. Es así como se jugó la mayoría de los partidos en el Estadio Santiago Bueras, mientras que el clásico se disputó en el Estadio Municipal de La Florida. Durante el año recibimos a cerca de 20 mil personas, que asistieron al estadio a apoyar a Las Leonas.

Pero no solo eso. Entendiendo que la difusión es algo clave y determinante para una industria en desarrollo como esta, es que se estableció la misión de poder transmitir todos los partidos de local de Las Leonas. Es así como convenimos un acuerdo de media partner con RedGol (FutbolSites), principal medio digital de contenido deportivo en Chile, que se hizo cargo de los costos de transmisión, definiendo el mismo estándar de los partidos del fútbol masculino clase B. Todos los partidos transmitidos se liberaron tanto por nuestro canal de YouTube como el de Redgol. Esto se tradujo en tener alcances de hasta 40.000 viewers en vivo.

## Abonos:

Estos años han sido muy complicados desde la perspectiva de los abonados, ya que al no poder jugar en el Estadio Nacional, lo que obligó incluso a tener que movernos fuera de Santiago, muchos de los más fieles abonados optaron por no renovar.

Durante 2023, registramos cerca de 3.500 abonados. Esto significó un gran desafío de parte del Club para planificar una estrategia de venta de abonos para 2024, sobre todo por la incertidumbre que tenían los hinchas en relación a si efectivamente la U volvería o no a jugar en el Estadio Nacional.

Habiendo hecho todas las gestiones de manera temprana con el IND, construimos nuestros abonos para el 2024 y simplificamos el porfolio de alternativas reduciéndolo a seis ubicaciones.

Se trabajó en una campaña para conectarse con los hinchas, desde el significado de volver a casa y de resaltar que somos un club con una hinchada diferente. "Somos diferentes, somos de la U", fue el slogan que se construyó

en el CDA. Además, se hizo una alianza estratégica con TNT Sports para que los primeros 3.500 abonados obtuviesen TNT ESTADIO de manera gratuita por todo el año. Fuimos el primer club en ofrecer un abono 360°, ya que se podía ver de manera presencial los partidos de local y por TNT, los de visita.

De esta forma, logramos que a mediados de diciembre ya tuviéramos más de 3.500 abonados para la temporada 2024.



## MARCAS AZUL AZUL

Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

1) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.269, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.

2) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.268, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.

3) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.222, en la clase 14, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

4) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.221, en la clase 18, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

5) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.220, en la clase 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

6) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.219, en la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

1) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2031.

2) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 1.019.739, para las clases 41, con vencimiento el 02 de Julio de 2033.

3) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 1.166.691, para las clases 9, 16, 34 con vencimiento el 26 de mayo de 2025.

4) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 1.155.321, para las clases 35 al 36, 38 al 39, 43, con vencimiento el 10 de febrero de 2025

5) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de enero de 2032

6) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 951.881, para las clases 41 con vencimiento el 05 de junio de 2032

7) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.144.212, para distinguir servicios de la clase 36, 38, 41 y 43, con vencimiento el 09 de diciembre de 2024.

8) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.145.798, para distinguir servicios de la clase 9, 16, y 28, con vencimiento el 16 de diciembre de 2024.

9) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.144.280, para distinguir servicios de la clase 38 y 41, con vencimiento el 09 de diciembre de 2024.

10) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.153.426, para distinguir servicios de la clase 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30 y 32, con vencimiento el 02 de febrero de 2025.

11) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.247.038, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 09 de mayo de 2027.

12) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.260.306, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 02 de octubre de 2027.

13) La marca AZULES ESPORTS registrada bajo el número 1.313.355, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 26 de diciembre de 2029.

14) La marca ESCUELA DE FÚTBOL INCLUSIVA SUEÑO AZUL (EFISA) solicitada bajo el número 1.335.194, para distinguir servicios de la clase 41 y 44, con vencimiento el 18 de diciembre de 2030.

15) La marca PINTA TU CANCHA SUEÑO AZUL solicitada bajo el número 1.329.742, para distinguir servicios de las clases 37 y 45, con vencimiento el 25 de septiembre de 2030.

16) La marca LAUPLAY, registrada con el número 1.348.776, para distinguir servicios de las clases 38 y 41, con vencimiento el 06 de julio de 2031.

17) La marca ACADEMIA AZUL. Registrada bajo el número 1.337.390, para distinguir servicios de la clase 39, 41 al 42, con vencimiento el 27 de enero de 2031.

18) La marca PASIÓN INFINITA LOCURA TOTAL Registrada bajo el número 1.375.255, para distinguir servicios de la clase 25 con vencimiento el 24 de junio de 2032.

19) La marca PASIÓN INFINITA LOCURA TOTAL Registrada bajo el número 1.375.256, para distinguir servicios de la clase 28 con vencimiento el 24 de junio de 2032.

20) La marca SOYAZUL Registrada bajo el número 1.381.393 para distinguir servicios de la clase 35 con vencimiento el 12 de octubre de 2032.

## DOMINIOS AZUL AZUL S.A.

lauplay.cl  
tiendaazul.cl  
suenoazul.cl  
udechile.cl

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes durante el año 2023 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Agencia VS SpA  
Digify International Ltd  
Directv Chile Television Ltda.  
Embotelladoras Chilenas Unidas  
JetSMART Airlines SpA  
Market Sports Chile SpA  
Productos Fernandez S.A.  
Sodimac S.A.  
Warnermedia International Chile S.A.

El número de Clientes que concentran en forma individual a lo menos un 10% del ingreso por segmento es:

Recaudación:1  
Publicidad:1  
Otros: 0

Los principales proveedores durante el año 2023 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Agencia De Viajes Mundo Tour Limitada  
Albagli, Zaliasnik S.A.  
Esami SpA  
New Commerce Ltda.  
Safeteck Spa  
Sep Security SpA  
Unión Española S.A.D.P.  
Universidad De Chile  
Vibra Marketing Spa

El número de Proveedores que representan en forma individual a lo menos un 10% del total de compras de bienes y servicios por segmento es:

Recaudación: 1  
Publicidad: 0  
Otros: 0

## LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES Y CONDICIONES

### Concesión

La sociedad adquirió los derechos de concesión, según contrato de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a treinta años.

Si cumplidos los treinta años, (es decir junio 2037) contados desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

La sociedad realizó el pago total de la deuda que mantenía con Tesorería General de la República, situación que hace que se prorrogue por 15 años adicionales la vigencia de la concesión, esto es una vigencia hasta el 20 de junio de 2052.

### Autorización de símbolos distintivos

La sociedad suscribió con fecha 18 de agosto de 2008, un convenio de autorización de símbolos distintivos Universidad de Chile por el tiempo de vigencia del contrato de concesión.

Este contrato permite a Azul Azul usar y gozar de su nombre, símbolos y de sus marcas registradas.

Este contrato permite contratar con terceros la utilización del nombre, logos y símbolos en artículos e instalaciones comerciales, pero siempre en forma parcial y limitada, de manera y por tiempo limitado.

Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, esta última deberá pagar anualmente un 1,05% de los ingresos brutos totales o el 4% de las utilidades netas que genere la Sociedad.

### Licencias y Franquicias

Durante 2023, se mantuvo el objetivo de seguir aumentando las licencias a través de la Tienda Oficial y/o la tienda de cada licenciatario. En este periodo el club contó con:

#### NEW ERA

Esta licencia es para producir y comercializar gorras, sombreros y gorros de lana. Este contrato se cerró en 2020 y por un periodo de cinco años.

#### MILLED CHILE

Este acuerdo consiste en la licencia para la producción y comercialización de réplicas de copas deportivas, llaveros conmemorativos, colleras conmemorativas, pins, entre otros similares. Este acuerdo está vigente desde 2020 y se ha ido renovando incluyendo 2023 y 2024.

#### TITANIO

Este acuerdo consiste en la licencia para producir y comercializar productos tales como billeteras, bolsas, botellas, bufandas, ceniceros, estuches, loncheras, guante de lana, gorro de lana, Jockeys gama baja, peluches, pulseras, reloj mural, tazones, lápices entre otros. Este acuerdo se renovó el 2023 hasta 2026.

#### SOCIOS.COM

Consiste en un acuerdo por derechos de comercialización correspondiente al ámbito de las criptomonedas (incluidas las fichas virtuales), con plazo de 3 años.

#### TOP

Este acuerdo se cerró en 2022 y consiste en la licencia para la importación, desarrollo y/o fabricación de ropa interior y accesorios urbanos, además de su distribución y venta a retail u otros. Este acuerdo está vigente a la fecha.

#### WINDSOR

Licencia que abarca productos de ropa de cama y artículos del hogar. Se logró cerrar en 2023 por un periodo de dos años.

#### PANINI

Como club siempre buscamos estar presente en diferentes formatos de fidelización del hincha y a través de esta licencia, tenemos un álbum con láminas coleccionables de la Universidad de Chile. Esta licencia se cerró desde 2023 hasta 2027.

#### Franquicias:

Por el lado de las Escuelas Oficiales, siguieron avanzando del proyecto de desarrollo integral, enfocado en los aspectos deportivos, administrativos y comerciales, buscando potenciar la identidad y el vínculo de los alumnos y sus familias en sus respectivas Escuelas a lo largo de todo el país.

Este año se consolidó el funcionamiento post pandemia en donde se lograron establecer más escuelas y por ende, llegar a más lugares con la metodología de Universidad de Chile.

A fin del año 2023 se contaba con alrededor de 84 Escuelas activas, las que en promedio tienen vigencia por periodos anuales. Durante este año, se mantuvo los principales beneficios y obligaciones de las Escuelas Oficiales, dentro de los cuales se encuentran:

- Utilizar la imagen de nuestro club a través del logo
- Uso de manuales elaborados por U de Chile
- Visitas al Centro Deportivo Azul para acercarse al plantel de honor
- Participación en desfile y eventos de Escuelas Oficiales
- Capacitaciones metodológicas



**La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.**

## ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El resultado positivo obtenido el año 2023 es el reflejo del trabajo que se ha venido desarrollando desde que esta administración comenzó con su plan estratégico. El año cerró con ganancias de \$ 1.536 millones y por quinto año consecutivo se obtuvo un resultado operacional positivo, reflejado en la ganancia bruta de \$ 5.303 millones.

Respecto a los ingresos por actividades ordinarias, estos fueron un 28,7% mayor que en 2022, año que ya había sido un 12,7% mejor que 2021.

El aumento en ingresos respecto al año 2022 se fundamenta, entre otros factores, por la venta de derechos asociados a Darío Osorio, considerados dentro del ítem de ingresos por transferencias de pases de jugadores, el cual toma un peso del 25,6% dentro de los ingresos por actividades ordinarias totales. A pesar de esto, los ítems de Publicidad con \$ 5.304 millones y Derechos de Televisión, con \$ 4.836 millones, siguen siendo los que más aportan a este total de ingresos, representando 28,4% y 25,9%, respectivamente. Esto se complementa con los ingresos por Borderó y Abonos, los cuales aumentaron un 9% respecto a 2022, siendo el 15% de ingresos del año 2023.

Respecto a los gastos, medidos estos como costo de venta más gastos de administración, fueron de \$ 16.919 millones, esto es un leve aumento de 3% respecto a 2022.

Los principales gastos fueron en el plantel masculino junto con su cuerpo técnico más staff y operación respectiva, con un total de \$ 9.486 millones, lo que representa un 56,1% de los gastos totales. Por otro lado, el gasto en fútbol formativo y fútbol femenino fue de \$ 1.391 millones, lo que significa un aumento en estas áreas de casi \$ 300 millones respecto a 2022.

También es importante mencionar el impacto negativo que tienen en estos resultados, tanto los costos financieros como el ítem resultado por unidades de reajuste por \$ -855 millones y \$ -673 millones respectivamente, sumando entre ambos \$ -1.528 millones, los cuales se derivan casi en su totalidad del bono colocado en el mercado financiero en diciembre 2022 por UF 400.000.

## INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO

La política de inversión tiene como objeto potenciar nuestros planteles profesionales masculino y femenino, además de mejorar la infraestructura de trabajo de toda la institución.

Durante el año 2023, para potenciar el plantel masculino, la sociedad adquirió derechos federativos y/o económicos de jugadores de acuerdo al siguiente detalle:

Jugador	Procedencia o destino	Derechos federativos	Derechos económicos
Ignacio Vasquez	Cobresal	100% Derechos Federativos	70% de Derechos Económicos
Vicente Fernández	Talleres	100% Derechos Federativos	5% de Derechos Económicos
Gabriel Castellón	Huachipato	100% Derechos Federativos	100% de Derechos Económicos
Gustavo Alvarez	Huachipato	100% Derechos Federativos	100% de Derechos Económicos
Maximiliano Guerrero	Deportes La Serena	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos

Todos estos pases fueron financiados con capital de trabajo de la sociedad, esto es recursos propios obtenidos de recaudaciones, participaciones en torneos amistosos internacionales y nacionales, servicios de publicidad, ingresos por transferencias de derechos de jugadores y con la venta de derechos de televisión.

## HECHOS RELEVANTES

La Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2023

a) Con fecha 26 de enero de 2023, se llevó a cabo la sesión de Directorio ordinaria del mes de Diciembre, oportunidad en la que fue nombrado como Director de la sociedad, don Héctor Humeres Noguera, en representación de la Universidad de Chile. Lo anterior, como propuesta de la Rectora de dicha repartición, y en cumplimiento de los estatutos vigentes de la sociedad, siendo aprobada su nominación de forma unánime por todos los directores asistentes.

b) Con fecha 03 de enero de 2023, la Sociedad comunicó a la Comisión para el Mercado Financiero el pago de la totalidad de la deuda tributaria que la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile (la "Corporación") mantenía vigente con el Fisco de Chile y que constituía el objeto del Convenio de Pago celebrado con fecha 8 de junio del año 2007 entre la Corporación, en quiebra, la Sociedad y la Tesorería General de la República en los términos contemplados en el número 3 del artículo 2º transitorio de la Ley N° 20.019, y en virtud del cual la Sociedad asumió la condición de codeudora solidaria, sin derecho a reembolso, de la obligación tributaria objeto del convenio señalado. Habiendo recibido confirmación y efectuándose el pago a la Tesorería General de la República, así como la recepción conforme de este, informamos a usted que dicha obligación se encuentra extinguida y que en consecuencia ha operado la prórroga automática del plazo de la concesión de que la Sociedad es titular, respecto de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación, hasta el día 8 de junio del año 2052, todo según lo dispuesto en la cláusula octava del Contrato de Concesión, Uso, Goce y Explotación, celebrado por escritura pública de fecha 8 de junio del año 2007, en la Cuadragésima Quinta Notaría de Santiago de don René Benavente Cash, entre la Corporación, en quiebra y la Sociedad.

c) Con fecha 25 de abril de 2023, la sociedad celebró la junta ordinaria de accionistas de la sociedad Azul Azul S.A., con esta misma fecha, habiéndose designado en la misma como Directores de la sociedad a los señores y señoras:

- 1) Michael Clark Varela
- 2) Cecilia Roxana Pérez Jara
- 3) Carlos Larraín Mery
- 4) Roberto Nahum Anuch
- 5) Andrés Segú Undurraga
- 6) José Ramón Correa Díaz
- 7) Miguel Luis Berr Lama
- 8) Juan Pablo Pavez Ureta
- 9) Paola Davanzo Garbaccio
- 10) Andrés Weintraub Pohorille
- 11) Héctor Humeres Noguera

Asimismo, en sesión ordinaria de directorio de fecha 25 de abril de 2023, los señores/as Directores/as procedieron a designar a don Michael Clark Varela como Presidente del Directorio y a doña Cecilia Roxana Pérez Jara como Vicepresidenta del mismo.

Finalmente, es preciso informar que el cargo de Gerente General de la sociedad se ha mantenido inalterado en don José Ignacio Asenjo Cheyre.

d) Con fecha 29 de Agosto de 2023, en sesión extra ordinaria de directorio, se acordó la venta del jugador Dario Osorio Osorio al club FC MIDTJYLLAND. La operación alcanzó los Euro 5.000.000 correspondiente al 90% de los derechos económicos y el 100% de los derechos federativos del jugador. El efecto en resultado consideró los costos asociados por Ley a esta operación.

El precio a pagar se efectuó en cuotas según el siguiente detalle: 37,5% en 2023; un 12,5% en 2024; un 25% en 2025 y 25% 2026.

Al 31 de diciembre de 2022, registran los siguientes hechos relevantes:

e) Con fecha 26 de enero de 2022, mediante carta enviada, los señores Daniel Schapira Eskenazi y Eduardo Schapira Peters renunciaron a su cargo de directores de la sociedad.

f) En sesión celebrada con fecha 24 de marzo de 2022, el directorio de Azul Azul S.A., inscripción Registro de Valores N°978 (la "Sociedad"), acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, a celebrarse el día 22 de abril de 2022, a partir de las 9:00 horas en el Centro Deportivo Azul, ubicado en Avenida El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Región Metropolitana. La

Junta Ordinaria de Accionistas tiene por objeto tratar los temas propios de esta clase de asambleas, y especialmente, los siguientes: (1) El examen de la situación de la sociedad y de los informes de la empresa de auditoría externa y la aprobación o rechazo de la memoria, del balance, de los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2021; (2) Designación de la empresa de auditoría externa para el año 2022; (3) Determinación de la remuneración del directorio; (4) Designación del periódico en que se efectuarán las publicaciones legales; (5) Elección del Directorio; (6) Política de dividendos de la sociedad; (7) Informar sobre operaciones a que se refieren los artículos 146 y siguientes de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas; (8) Cualquiera otra materia de interés social que sea de competencia de la junta ordinaria de accionistas. Asimismo, de conformidad con lo establecido en la NCG N°435 y el Oficio Circular N°1141 emitidos por la Comisión para el Mercado Financiero, el directorio acordó implementar medios tecnológicos para permitir la participación y votación a distancia de los accionistas en la junta. Para tal efecto, cada accionista interesado en participar remotamente, debió registrarse a partir del día 07 de abril de 2022 y hasta el día 19 de abril de 2022, a través del correo electrónico [accionistas@udechile.cl](mailto:accionistas@udechile.cl), y acompañar los antecedentes correspondientes, los que se informaron y se encontraron disponibles para su consulta en la página web de la sociedad [www.udechile.cl](http://www.udechile.cl).

g) Mediante carta fechada el día 25 de abril de 2022, la señora directora doña Tamara Agnic Martínez ha renunciado, por motivos exclusivamente personales, a su cargo de directora de la sociedad Azul Azul S.A.

h) Mediante comunicación proporcionada al Directorio de la empresa, el día 23 de junio de 2022, el Señor Cristian Aubert Ferrer comunicó su renuncia, por motivos exclusivamente personales a su cargo de Gerente General de la sociedad Azul Azul S.A., la que se hizo efectiva a finales del mes de julio de 2022. Como institución solo nos queda agradecer los años de trabajo, dedicación y profesionalismo que Cristián entregó a la institución, destacándose tanto por sus cualidades profesionales y humanas y desearle el mayor de los éxitos a nivel personal, familiar y profesional, reiterando nuestro sincero agradecimiento a su gestión.

i) En el directorio desarrollado el día 28 de Julio de 2022, ha sido designado como Gerente General de la sociedad don José Ignacio Asenjo Cheyre.

j) El Directorio de la Sociedad, para fortalecer el desarrollo del Club, determinó integrar a su plana ejecutiva los cargos de Director Ejecutivo y Directora de Asuntos Públicos de la Sociedad. Las personas seleccionadas para estos cargos han comenzado sus funciones a contar del 1 de febrero de 2024.





## AZUL AZUL S.A.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)  
POR PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

### CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

Estados de Situación Financiera, Consolidados

Estados de Resultados Integrales por Función, Consolidados

Estados de Resultados Integrales, Consolidados

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto, Consolidados

Estados de Flujos de Efectivo, Consolidados

Notas a Los Estados Financieros, Consolidados

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos

**Informe de los Auditores Independientes**Señores Accionistas y Directores de  
**Azul Azul S.A. y Filial****Opinión**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de **Azul Azul S.A. y Filial** que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Azul Azul S.A. y Filial** al 31 de diciembre de 2023 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

**Base para la opinión**

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de **Azul Azul S.A. y Filial** y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Otros asuntos**

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 de **Azul Azul S.A. y Filial** preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, fueron auditados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 30 de marzo de 2023.

**Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de **Azul Azul S.A. y Filial** para continuar como una empresa en marcha al menos por doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

**Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- i. Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- ii. Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- iii. Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de **Azul Azul S.A. y Filial**. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- iv. Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- v. Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de **Azul Azul S.A. y Filial** para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

FREDDY IGNACIO Firmado digitalmente  
LIZANA SALAZAR por FREDDY IGNACIO  
LIZANA SALAZAR

Freddy Lizana S.

KAM Auditores Consultores Ltda.

Santiago, 28 de marzo de 2024

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

	Notas	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	812.088	1.665.904
Otros activos financieros, corrientes	5	540.433	571.477
Otros activos no financieros, corrientes	6	50.758	27.228
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	2.300.862	1.497.081
Inventarios		351.697	522.926
Activos por impuestos, corrientes	9	2.141.237	2.119.603
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>6.197.075</b>	<b>6.404.219</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		232.300	52.000
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>6.429.375</b>	<b>6.456.219</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes	10	660.418	709.337
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	7	2.425.125	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	7.546.612	8.644.081
Propiedades, planta y equipo	12	2.000.750	2.197.464
Activos por impuestos diferidos	13	9.352.144	8.208.137
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>21.985.049</b>	<b>19.759.019</b>
<b>Total de activos</b>		<b>28.414.424</b>	<b>26.215.238</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

	Notas	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	14	1.394.004	490.377
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	16	3.444.630	3.893.904
Pasivos por Impuestos, corrientes		0	85.236
Otros pasivos no financieros, corrientes	15	2.098.686	1.130.639
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	98.810	113.808
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>7.036.130</b>	<b>5.713.964</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>7.036.130</b>	<b>5.713.964</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	14	13.103.175	13.817.537
Otros pasivos no financieros, no corrientes	16	242.514	187.507
Otras provisiones a largo plazo	18	17.885	17.885
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>13.363.574</b>	<b>14.022.929</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>20.399.704</b>	<b>19.736.893</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	19	22.104.707	22.104.707
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19	-14.934.576	-16.470.951
Primas de emisión	19	552.789	552.789
Otras reservas	19	291.800	291.800
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>8.014.720</b>	<b>6.478.345</b>
Participaciones no controladoras		0	0
<b>Patrimonio total</b>		<b>8.014.720</b>	<b>6.478.345</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>28.414.424</b>	<b>26.215.238</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

Ganancia (pérdida)	Notas	01-01-2023 31-12-2023 M\$	01-01-2022 31-12-2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	20	18.684.003	14.515.925
Costo de ventas	21	-13.380.725	-12.509.716
<b>Ganancia bruta</b>		<b>5.303.278</b>	<b>2.006.209</b>
Gasto de administración	21	-3.537.838	-3.922.954
Ingresos financieros		88.441	142.003
Otras ganancias o pérdidas		8.078	181
Costos financieros		-854.683	1.507.393
Diferencia de cambio		39.647	-519.700
Resultado por unidades de reajuste		-673.023	-1.578.797
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>373.900</b>	<b>-2.365.665</b>
(Gasto) utilidad por impuestos a las ganancias	13	1.162.475	669.533
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>1.536.375</b>	<b>-1.696.132</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>1.536.375</b>	<b>-1.696.132</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		1.536.375	-1.696.132
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>1.536.375</b>	<b>-1.696.132</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,034	-0.03
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		0	0
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	22	<b>0,034</b>	<b>-0.03</b>
<b>Ganancias (pérdidas) por acción diluidas</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	01-01-2023 31-12-2023 M\$	01-01-2022 31-12-2022 M\$
Estado del resultado integral	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	1.536.375	-1.696.132
Resultado integral total	1.536.375	-1.696.132
<b>Resultado integral atribuible a</b>	<b>1.536.375</b>	<b>-1.696.132</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.536.375	-1.696.132
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>1.536.375</b>	<b>-1.696.132</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (METODO DIRECTO) POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	Nota	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		16.081.717	17.430.220
Otros cobros por actividades de operación		161.194	153.034
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		-7.819.032	-8.362.836
Pagos a y por cuenta de los empleados		-7.494.636	-7.190.030
Otros Pagos por actividades de operación		-71.194	-121.772
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación		38.093	29.497
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Operación</b>		<b>896.142</b>	<b>1.938.113</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Inversión</b>			
Compras de Activos Intangibles, clasificados como actividades de Inversión		-1.551.383	-4.127.887
Inversión en activos financieros		-4.558	-571.477
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Inversión</b>		<b>-1.555.941</b>	<b>-4.699.364</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (+)		0	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación		0	0
Intereses Pagados		-1.652	-431.896
Pagos de préstamos		-173.852	-10.032.189
Importes procedentes de préstamos a largo plazo		0	13.997.040
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>-175.504</b>	<b>3.532.955</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>-835.303</b>	<b>771.704</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-18.513	-312.307
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>-853.816</b>	<b>459.397</b>
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del Periodo		1.665.904	1.206.507
<b>Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Periodo</b>		<b>812.088</b>	<b>1.665.904</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2023	22.104.707	552.789	291.800	-16.470.951	6.478.345	0	6.478.345
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-16.470.951</b>	<b>6.478.345</b>	<b>0</b>	<b>6.478.345</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado Integral</b>							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	1.536.375	1.536.375	0	1.536.375
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
<b>Emisión de Patrimonio</b>							
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.536.375</b>	<b>1.536.375</b>	<b>0</b>	<b>1.536.375</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2023</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-14.934.576</b>	<b>8.014.720</b>	<b>0</b>	<b>8.014.720</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2022	22.104.707	552.789	291.800	-14.774.819	8.174.477	0	8.174.477
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-14.774.819</b>	<b>8.174.477</b>	<b>0</b>	<b>8.174.477</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	-1.696.132	-1.696.132	0	-1.696.132
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Emisión de Patrimonio							
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.696.132</b>	<b>-1.696.132</b>	<b>0</b>	<b>-1.696.132</b>
Saldo Final Período Actual 31/12/2022	22.104.707	552.789	291.800	-16.470.951	6.478.345	0	6.478.345

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

#### Índice A Las Notas De Los Estados Financieros Consolidados

1.- INFORMACION GENERAL	66
2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	68
3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)	84
4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	88
5.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	88
6.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	89
7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	89
8.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	92
9.- ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	94
10.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES	95
11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA	95
12.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	102
13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS	104
14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	106
15.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	112
16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	113
17.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	115
18.- OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	115
19.- PATRIMONIO NETO	116
20.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	118
21.- COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES	119
22.- UTILIDAD POR ACCION	120
23.- INFORMACION POR SEGMENTOS	121
24.- MONEDA EXTRANJERA	125
25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS	129
26.- MEDIO AMBIENTE	137
27.- ANALISIS DE RIESGO	137
28.- HECHOS POSTERIORES	142
29.- HECHOS RELEVANTES	142

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE A LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

### 1.- INFORMACION GENERAL

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul". El 08 de junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF - ex Superintendencia de Valores y Seguros) con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha Comisión.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 08 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al Club de Fútbol Universidad de Chile (incluyendo sus series de fútbol formativo y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: Cuidar, fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan potenciar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; Desarrollar programas de captación y fidelización de Socios Abonados; Tener un equipo competitivo, exitoso y ganador, lo cual nos permita conseguir títulos en forma permanente y participar habitualmente en campeonatos internacionales.

### 1.- INFORMACION GENERAL

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos periodos, fue el siguiente:

Distribución De Trabajadores		
	31/12/2023	31/12/2022
Gerentes y Ejecutivos	4	5
Profesionales y Técnicos	126	110
Operativos, Ventas y Administrativos	30	32
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>147</b>

El directorio de la Sociedad está compuesto por las señoras y señores:

Nombre	Cargo	RUT	Fecha de nombramiento	Fecha de cesación
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	25-04-2023	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	25-04-2023	Vigente
Andrés Weintraub Pohorille	Director	2.592.188-7	25-04-2023	Vigente
Miguel Berr Lama	Director	3.984.878-3	25-04-2023	Vigente
Héctor Hernán Humeres Noguera	Director	5.632.901-3	25-04-2023	Vigente
Paola Davanzo Garbaccio	Directora	5.893.725-8	25-04-2023	Vigente
Roberto Nahum Anuch	Director	5.946.299-7	25-04-2023	Vigente
Juan Pablo Pavez Ureta	Director	10.612.034-K	25-04-2023	Vigente
Carlos Larraín Mery	Director	13.198.546-0	25-04-2023	Vigente
José Ramón Correa Díaz	Director	13.271.507-6	25-04-2023	Vigente
Andrés Segú Undurraga	Director	14.329.692-K	25-04-2023	Vigente

Los miembros de la plana ejecutiva son:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Fecha de nombramiento	Fecha de cesación
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	Ingeniero Comercial	01-08-2022	Vigente
Manuel Mayo Ubach	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial	01-06-2022	Vigente
Hernán Saavedra Retamal	Gerente de Operaciones	Ingeniero en Informática	01-10-2020	31-05-2023
Cristian Tupper Celis	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial	03-05-2021	31-05-2023
Alvaro Poblete Ibáñez	Gerente de Comunicaciones	Periodista	03-01-2022	Vigente
Claudia Paulina Agüero Ortega	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial	01-06-2023	Vigente

## 1.- INFORMACION GENERAL

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el controlador de Azul Azul S.A. es la Sociedad Fondo de Inversión Tactical Sport

RUT	Nombre o Razón Social	Porcentaje
77.328.976-K	FONDO DE INVERSION TACTICAL SPORT	63,0715

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

La preparación de los presentes estados financieros consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

### 2.2 PERIODO CUBIERTO

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados (Método Directo) por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Los presentes estados financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 28 de marzo de 2024.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

#### Litigios y contingencias

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

#### Vida Útil de Propiedades, Plantas y Equipos y Pruebas de Deterioro de Activos

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo con lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el importe recuperable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

#### Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Cambios en la política contable

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes estados financieros consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Vida Útil de Propiedades, Plantas y Equipos y Pruebas de Deterioro de Activos

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo con lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el importe recuperable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

### Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

### Cambios en la política contable

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes estados financieros consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4 PRINCIPIOS CONTABLES

#### 2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN

##### Filiales

Son todas las entidades que Azul Azul S.A. tiene poder sobre una participada cuando éste posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada. El poder surge de derechos. En ocasiones la evaluación del poder es sencilla, tal como cuando el poder sobre una participada se obtiene de forma directa y únicamente de los derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio, tales como acciones y pueden ser evaluados mediante la consideración de los derechos de voto. Para contabilizar la adquisición de la inversión, la compañía utiliza el método de costo de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable, de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Todos los saldos, transacciones entre entidades relacionadas y las ganancias no realizadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de la Sociedad Filial incluida en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	Rut	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación					
				31-12-2023			31-12-2022		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La Sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Coligadas o Asociadas

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. "Influencia significativa" es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas". Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

**Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.**

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Sociedad conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro "participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación" del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Sociedad en dicha asociada son reconocidas en la medida que la Sociedad haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

La sociedad no tiene Coligadas o Asociadas.

### 2.4.2 MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

### 2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en dólares estadounidenses (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Periodo	UF	Euro	US\$
31-12-2023	36.789,36	970,05	877,12
31-12-2022	35.110,98	915,95	855,86

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Diferencia de Cambio".

### 2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Las propiedades, plantas y equipos que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIIF 16)
- Se utilizan por más de un periodo
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrados a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento según establece la NIIF 16.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante de las propiedades, planta y equipos, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen las propiedades, plantas y equipos, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes de propiedad, planta y equipos son:

Activo	Vida Útil
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipos, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

### 2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES

#### a) Derechos de Concesión

La sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes y derechos operativos (tanto propiedades, plantas y equipos como intangibles) de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 45 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

#### b) Pases de Jugadores

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor de adquisición más otros costos para que el jugador esté en condiciones de jugar por la institución y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio, en un plazo estimado de cuatro años. Estos consideran los siguientes conceptos:

1. Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2. Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el "Valor del pase del jugador".

3. Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

De acuerdo con lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo con lo que indica la NIC 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

### 2.4.7 COSTOS POR INTERESES

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)

### 2.4.8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### Activos financieros

Todos los activos financieros que están dentro del alcance de NIIF 9 son requeridos a ser posteriormente medidos a costo amortizado o valor razonable basado en el modelo de negocios de la entidad para administrar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros.

#### Específicamente:

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son posteriormente medidos a costo amortizado;

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de esos activos financieros, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCCORI);

Todos los otros activos financieros (instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio) son medidos a su valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede hacer la siguiente elección/designación irrevocable al momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

La Sociedad podría elegir irrevocablemente presentar en otro resultado integral los cambios posteriores en el valor razonable de un instrumento de patrimonio, que no es mantenido para negociación ni es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3.

La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

En el período actual, la Sociedad no ha designado ningún activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR.

Cuando un activo financiero medido a VRCCORI es dado de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas de patrimonio a resultados como un ajuste de reclasificación. En contraste, para un instrumento de patrimonio designado para ser medido a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado integral no es posteriormente reclasificada a resultados, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

Los activos financieros que son posteriormente medidos a costo amortizado o a VRCCORI están sujetos a deterioro.

#### Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que la Sociedad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

Específicamente, NIIF 9 requiere que la Sociedad reconozca una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas ("PCE") sobre (i) activos financieros que se miden a costo amortizado o a VRCCORI, (ii) cuentas por cobrar por arrendamientos, (iii) activos de contratos, y (iv) compromiso de préstamos y contratos de garantía financiera para los cuales aplican los requerimientos de deterioro de NIIF 9.

En particular, NIIF 9 requiere que la Sociedad mida la corrección de valor para un instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo cuando el riesgo crediticio sobre ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado. Si, por otro lado, el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial (excepto para un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado), la Sociedad mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos doce meses. La NIIF 9 también establece un enfoque simplificado para medir la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a la PCE durante el tiempo de vida del activo para cuentas comerciales por cobrar, activos de contratos y cuentas por cobrar por arrendamiento bajo ciertas circunstancias.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Pasivos financieros

Los préstamos bancarios y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de una obligación financiera y de la asignación de los gastos por intereses, durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada de la obligación financiera. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de la Sociedad no corrientes, se encuentran registrados bajo éste método.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS

#### a) Activos financieros

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

#### b) Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

**a) Derivados Implícitos:** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, Azul Azul S.A. ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

**b) Contabilidad de Coberturas:** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Azul Azul S.A. documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Azul Azul S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

**c) Instrumentos de Cobertura del Valor Justo:** El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, Azul Azul S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.

**d) Coberturas de Flujos de Caja:** La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados

### 2.4.11 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o contractual) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros consolidados, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

#### Provisiones del Personal

La Sociedad y su filial han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base devengada.

### 2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

## **2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

*(Continuación)*

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

### **2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA**

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

### **2.4.14 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

a) El efectivo y equivalentes al efectivo: Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

b) Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

c) Actividades de inversión: Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

d) Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

## **2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

*(Continuación)*

### **2.4.15 GANANCIAS POR ACCIÓN**

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

### **2.4.16 DIVIDENDOS**

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada "Ganancia (pérdidas) acumuladas".

### **2.4.17 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE**

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

### **2.4.18 MEDIO AMBIENTE**

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

### **2.4.19 ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS**

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuas los activos no corrientes cuyo valor libro se recuperarán a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

Los activos presentados bajo este concepto corresponden a vehículos comprados para jugadores extranjeros, quienes, una vez que obtengan su cédula de identificación nacional podrán registrar estos vehículos a su nombre.

## 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

### NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

#### I. NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS OBLIGATORIAS POR PRIMERA VEZ PARA LOS EJERCICIOS FINANCIEROS INICIADOS EL 1 DE ENERO DE 2023:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17 Contratos de Seguro	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican la NIIF 9 y la NIIF 15 en o antes de esa fecha.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información Comparativa (Modificaciones a la NIIF 17).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Revelaciones de políticas contables (Modificaciones a la NIC 1 y Declaración de Práctica 2 Elaboración de Juicios Relacionados con la Materialidad).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Definición de Estimación Contable (Modificaciones a la NIC 8).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una única transacción (Modificaciones a la NIC 12).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Reforma Fiscal Internacional Reglas del Modelo del Segundo Pilar (Modificaciones a la NIC 12).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros son coherentes con los aplicados en la preparación de los estados financieros anuales de la Sociedad para el año terminado el 31 de diciembre de 2023. La Sociedad ha evaluado el impacto de estas nuevas normas, determinando que no tienen impacto significativo sobre estos Estados Financieros.

#### NIIF 17 "Contratos de Seguro"

El 18 de mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 Contratos de Seguro, con el objetivo de ayudar a los inversionistas y otros a comprender mejor la exposición al riesgo, la rentabilidad y la posición financiera de las compañías que emiten seguros. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional.

## 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(continuación)

La NIIF 17 reemplaza a la NIIF 4 Contratos de Seguro, que se introdujo como norma provisional en 2004, resolviendo los problemas de comparación creados por esta última, al exigir que todos los contratos de seguros se contabilicen de una manera uniforme. Las obligaciones de seguro se contabilizarán utilizando valores actuales, en lugar del costo histórico. La información se actualizará periódicamente, proporcionando información más útil a los usuarios de los estados financieros.

En diciembre de 2021, el IASB modificó la NIIF 17 para agregar una opción de transición "superposición de clasificación" para abordar las posibles asimetrías contables entre los activos financieros y los pasivos por contratos de seguro en la información comparativa presentada en la aplicación inicial de la NIIF 17.

Esta norma es aplicable de forma retroactiva, con algunas excepciones, para períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2023

La adopción de esta norma no generó impactos en los estados financieros de la Sociedad en la fecha de aplicación inicial.

#### Enmiendas a NIC 1 y Documento de Práctica N°2 "Información a Revelar sobre Políticas Contables"

El 12 de febrero de 2021, como etapa final a sus mejoras en el ámbito de la materialidad, el IASB emitió enmiendas de alcance limitado a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros y a la Declaración de Práctica N°2 Realización de Juicios sobre Materialidad o Importancia Relativa, con el objetivo de ayudar a las compañías a mejorar las revelaciones de políticas contables, para que proporcionen información más útil a los inversores y otros usuarios principales de los estados financieros.

Las enmiendas a la NIC 1 requieren que las empresas revelen información sobre sus políticas contables materiales o con importancia relativa en lugar de sus políticas contables significativas. Las modificaciones a la Declaración de Práctica N°2 de las NIIF proporcionan orientación sobre cómo aplicar el concepto de materialidad o importancia relativa a las revelaciones de políticas contables.

Estas enmiendas son aplicables para períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2023. La adopción de estas enmiendas no generó impactos en los estados financieros de la Sociedad en la fecha de aplicación inicial

#### Enmiendas a NIC 8 "Definición de Estimaciones Contables"

El 12 de febrero de 2021, el IASB emitió enmiendas de alcance limitado a la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores, con el fin de aclarar cómo deben distinguir las empresas entre cambios en las políticas contables y cambios en las estimaciones contables, y de esta manera reducir la diversidad en la práctica.

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(continuación)

Dicha distinción es importante porque los cambios en las estimaciones contables se aplican prospectivamente solo a transacciones futuras y otros eventos futuros, pero los cambios en las políticas contables generalmente también se aplican retrospectivamente a transacciones pasadas y otros eventos pasados.

Estas enmiendas son aplicables a períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2023. Se aplican prospectivamente para cambios en las estimaciones y en las políticas contables que ocurran a partir del inicio del primer ejercicio anual en que la compañía aplica la modificación.

La adopción de estas enmiendas no generó impactos en los estados financieros de la Sociedad en la fecha de aplicación inicial

#### Enmiendas a NIC 12 "Impuesto Diferido relacionado con Activos y Pasivos que surgen de una Transacción Única"

El 7 de mayo de 2021, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIC 12 Impuesto a las Ganancias, con el objetivo de aclarar cómo las empresas deben contabilizar impuestos diferidos sobre una transacción única que da como resultado el reconocimiento inicial de un activo y de un pasivo simultáneamente, como es el caso de los arrendamientos, desde la perspectiva del arrendatario, y de las obligaciones de desmantelamiento.

En determinadas circunstancias, las empresas están exentas de reconocer impuestos diferidos cuando reconocen activos o pasivos por primera vez. Anteriormente, existía cierta incertidumbre sobre si la exención se aplicaba a transacciones como arrendamientos y obligaciones de desmantelamiento. Las modificaciones aclaran que la exención no se aplica a las operaciones que en el momento del reconocimiento inicial den lugar a diferencias temporales imponibles y deducibles iguales, por lo tanto, las empresas están obligadas a reconocer impuestos diferidos sobre dichas transacciones.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2023.

La adopción de estas enmiendas no generó impactos en los estados financieros de la Sociedad en la fecha de aplicación inicial

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(continuación)

#### II. NUEVAS NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS EMITIDAS, CUYA APLICACIÓN AÚN NO ES OBLIGATORIA, PARA LAS CUALES NO SE HA EFECTUADO ADOPCIÓN ANTICIPADA.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes (Modificaciones a la NIC 1).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
Pasivos por Arrendamientos en una Venta con Arrendamiento Posterior (Modificaciones a la NIIF 16).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Pasivos No Corrientes con Covenants (Modificaciones a la NIC 1).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Acuerdos de Financiación de Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7)
Acuerdos de Financiación de Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024 (con aplicación anticipada permitida) y las modificaciones a la NIIF 7 cuando aplique las modificaciones a la NIC 7.
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada

#### Enmiendas a NIIF 16 "Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior (leaseback)"

El 22 de septiembre de 2022, el IASB emitió modificaciones a la NIIF 16 Arrendamientos, con el objetivo de aclarar como un arrendatario-vendedor mide después de la fecha de transacción una operación de leaseback, que satisface los requisitos de la NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias para ser contabilizada como una venta.

Estas enmiendas son aplicables a períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2024, permitiéndose su aplicación anticipada. Las modificaciones se aplicarán de forma retroactiva a transacciones de leaseback realizadas después de la fecha de aplicación inicial de NIIF 16.

#### Enmiendas a NIC 1 "Clasificación de Pasivos como Corrientes y No Corrientes" y "Deuda de deuda a largo plazo con covenants".

El 23 de enero de 2020, el IASB emitió enmiendas de alcance limitado a NIC 1 Presentación de Estados Financieros, con el objetivo de aclarar cómo clasificar la deuda y otros pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran que un pasivo se clasifica como no corriente si la entidad tiene, al final del período sobre el que se informa, el derecho sustancial de aplazar la liquidación del pasivo durante al menos 12 meses. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o por los eventos posteriores a la fecha del informe. Las enmiendas incluyen la aclaración de los requisitos de clasificación para la deuda que una empresa podría saldar convirtiéndola en patrimonio.

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(continuación)

Las enmiendas afectan sólo la presentación de pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera, no la cantidad u oportunidad de su reconocimiento, así como tampoco las revelaciones relacionadas. Sin embargo, podrían dar lugar a que las empresas reclasifiquen algunos pasivos de corrientes a no corrientes, y viceversa. Esto podría afectar el cumplimiento de los covenants en los contratos de deuda las empresas.

Adicionalmente, el 31 de octubre de 2022, el IASB emitió nuevas enmiendas a la NIC 1, que tienen como objetivo mejorar la información que las empresas proporcionan sobre la deuda a largo plazo con convenants. Las modificaciones también responden a los comentarios de las partes interesadas sobre la clasificación de la deuda como corriente o no corriente al aplicar los requisitos emitidos en 2020.

Estas modificaciones son aplicables de forma retroactiva a contar del 1 de enero de 2024, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Administración se encuentra evaluando el impacto potencial de la aplicación de estas enmiendas en los estados financieros de la Sociedad.

### 4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es la siguiente:

Efectivo y Equivalente de Efectivo	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Efectivo en caja	5.368	1.600
Efectivo en Bancos	806.720	1.664.304
<b>Totales</b>	<b>812.088</b>	<b>1.665.904</b>

### 5.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Este rubro representa el saldo en la Cuenta de Reserva de Servicio a la Deuda, en contexto del contrato de emisión de bonos. Los fondos depositados en esta Cuenta de Reserva de Servicio a la Deuda deberán ser únicamente destinados al pago de los montos que, por concepto de intereses, reajustes y amortizaciones de capital, según corresponda, al momento de sus respectivos vencimientos, sin perjuicio de que previamente a los vencimientos, los fondos puedan ser utilizados en inversiones permitidas, esto es Depósitos a Plazo tomados con el Banco de Cuentas con vencimiento máximo de tres meses.

El saldo mínimo que debe mantener esta cuenta es de un cupón desde de que se amortiza capital, cupón inmediatamente siguiente de la respectiva serie de bonos.

Ítem	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Efectivo en Bancos	206	571.477
Inversiones Permitidas	540.227	0
<b>Totales</b>	<b>540.433</b>	<b>571.477</b>

### 6.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

La composición de este rubro es el siguiente:

Ítem	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Seguros anticipados.	0	1.293
Otros gastos pagados por anticipado	50.758	25.935
<b>Totales</b>	<b>50.758</b>	<b>27.228</b>

Otros gastos pagados por anticipado corresponden a servicios pagados en forma anticipada tales como, pagos por usos de sistemas estadísticos deportivos para el año 2024, pagos por mantención de software pagos anticipados por mantención de cuentas corrientes.

### 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31-12-2023		31-12-2022	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Deudores comerciales (bruto)	2.902.138	2.425.125	1.785.539	0
Provisión por incobrabilidad	-747.524	0	-561.471	0
<b>Deudores comerciales (neto)</b>	<b>2.154.614</b>	<b>2.425.125</b>	<b>1.224.068</b>	<b>0</b>
Documentos por cobrar (bruto)	92.247	0	80.227	0
Provisión por incobrabilidad	-7.957	0	-7.957	0
<b>Documentos por cobrar (neto)</b>	<b>84.290</b>	<b>0</b>	<b>72.270</b>	<b>0</b>
Otras cuentas por cobrar (bruto)	61.958	0	200.743	0
Provisión por incobrabilidad	0	0	0	0
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>61.958</b>	<b>0</b>	<b>200.743</b>	<b>0</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (bruto)</b>	<b>3.056.343</b>	<b>2.425.125</b>	<b>2.066.509</b>	<b>0</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>2.300.862</b>	<b>0</b>	<b>1.497.081</b>	<b>0</b>

## 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(Continuación)

La segregación de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

Detalle de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Neto de estimaciones de incobrabilidad)	31-12-2023		31-12-2022	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Derechos federativos y económicos	906.122	2.425.125	339.559	0
Publicidad (1)	1.148.050	0	762.069	0
Otros (2)	222.140	0	235.669	0
Pagos anticipados (3)	24.550	0	159.784	0
<b>Deudores comerciales ( neto)</b>	<b>2.300.862</b>	<b>2.425.125</b>	<b>1.497.081</b>	<b>0</b>

(1) El ítem publicidad corresponde a clientes, deudores comerciales por venta de publicidad, sponsor y royalties.

(2) El ítem otros deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a cuentas por cobrar a Transbank, por concepto de ventas a través de tarjetas de crédito.

(3) El ítem gastos pagados por anticipados corresponde a anticipos de proveedores, honorarios, préstamos empresa y anticipos de remuneraciones.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Saldo Inicial	-569.428	-553.791
Aumento de provisiones	-186.053	-15.637
Recuperación de provisiones	0	0
Castigos	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>-755.481</b>	<b>-569.428</b>

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.

## 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2023 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA				Monto Total cartera bruta
	Cientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	Cientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	Cientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	Cientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	
Días	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	M\$
Al día	14	1.571.998	0	0	0	0	0	0	1.571.998
1-30	12	620.933	0	0	0	0	0	0	620.933
31-60	10	47.408	0	0	0	0	0	0	47.408
61-90	8	36.610	0	0	0	0	0	0	36.610
91-120	23	14.528	0	0	0	0	0	0	14.528
121-150	9	2.125	0	0	0	0	0	0	2.125
151-180	9	5.927	0	0	0	0	0	0	5.927
181-210	2	1.333	0	0	0	0	0	0	1.333
211- 250	0	0	0	0	0	0	0	0	0
> 250	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>2.300.862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.300.862</b>

## 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2022 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA				Monto Total cartera bruta
	Cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	Cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	Cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	Cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	
Días	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	M\$
Al día	15	378.643	0	0	0	0	0	0	378.643
1-30	10	572.301	0	0	0	0	0	0	572.301
31-60	7	121.478	0	0	0	0	0	0	121.478
61-90	1	8.777	0	0	0	0	0	0	8.777
91-120	1	7.520	0	0	0	0	0	0	7.520
121-150	0	0	0	0	0	0	0	0	0
151-180	0	0	0	0	0	0	0	0	0
181-210	0	0	0	0	0	0	0	0	0
211- 250	2	315	0	0	0	0	0	0	315
> 250	17	408.047	0	0	0	0	0	0	408.047
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>1.497.081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.497.081</b>

## 8.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a) Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022. Las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Moneda	Transacciones	Efecto Resultado al 31-12-2023 (Cargo)/ Abono M\$	Efecto Resultado al 31-12-2022 (Cargo)/ Abono M\$
Universidad de Chile	60.910.000-1	Chile	Relacionada por acción	Royalty por el uso de nombre y símbolos y otros	Pesos chilenos	-156.027	-156.027	-135.358
Administradora de Hoteles DSE SpA	76.526.480-4	Chile	Relacionada con Director	Servicios de hotel	Pesos chilenos	0	0	-48.374

## 8.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

(Continuación)

Todas las transacciones fueron en base al objeto social de la sociedad y a valores de mercado.

b) Azul Azul S.A. presenta una cuenta por pagar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$287.125 los cuales se presentan compensados en los presentes estados financieros producto del proceso de consolidación.

c) No existen saldos por cobrar y/o pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

d) Las transacciones entre la Sociedad y su Filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

Administración y alta dirección

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones e indemnizaciones percibidas durante 2023 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$641.837 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Gerente General y Gerentes de Área.

Las remuneraciones e indemnizaciones percibidas durante 2022 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$1.088.748 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

## 9.- ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Ítem	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Pagos Provisionales Mensuales	50.518	28.884
Pagos Provisionales por pérdida absorbida (1)	2.090.719	2.090.719
<b>Totales</b>	<b>2.141.237</b>	<b>2.119.603</b>

(1) Según el N°3 del artículo 31 de la Ley de Impuesto a la Renta establece que las rentas percibidas a título de retiros o dividendos debidamente incrementados y que sea absorbido por pérdidas tributarias, podrá solicitarse su devolución a título de pago provisional por utilidades absorbidas (PPUA). Al cierre de los actuales estados financieros, la sociedad ha presentado las solicitudes de devolución de PPUA por los años tributarios 2014, 2015, 2016, 2017 y 2019 producto de la rendición de cuentas de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), quien opera a través del mandato en nombre propio por la inversión de los Clubes en la empresa Sociedad Canal del Fútbol Ltda.

Si bien es cierto que estos impuestos por recuperar están ajustados a la legalidad vigente, la recuperación de los mismos, está supeditada al resultado del análisis, revisión y dictamen del Servicio de Impuestos Internos en primera instancia y/o posteriormente en tribunales y/o Corte Suprema, los plazos de resolución, no lo podemos especificar.

El detalle de los PPUA al 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Cifras en miles de pesos	Años Tributarios					Total
	2014	2015	2016	2017	2019	
PPUA por reparto de utilidades CDF	352.247	459.124	560.926	638.177	0	2.010.474
PPUA por reparto de utilidades Inmobiliaria Azul Azul SpA	0	0	0	0	80.245	80.245
<b>Total</b>	<b>352.247</b>	<b>459.124</b>	<b>560.926</b>	<b>638.177</b>	<b>80.245</b>	<b>2.090.719</b>

El detalle de los PPUA al 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Cifras en miles de pesos	Años Tributarios					Total
	2014	2015	2016	2017	2019	
PPUA por reparto de utilidades CDF	352.247	459.124	560.926	638.177	0	2.010.474
PPUA por reparto de utilidades Inmobiliaria Azul Azul SpA	0	0	0	0	80.245	80.245
<b>Total</b>	<b>352.247</b>	<b>459.124</b>	<b>560.926</b>	<b>638.177</b>	<b>80.245</b>	<b>2.090.719</b>

(1) Ver nota de contingencias, juicios y otros.

## 10.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada a I. Municipalidad de La Cisterna, pago realizado por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, la duración total es por un plazo de 27 años, es decir, hasta el 08 junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es de M\$ 660.418 y M\$709.337, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el período de vigencia, a contar de septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.

El movimiento de esta cuenta es el siguiente:

Saldo al 31.12.2021	709.337
Reclasificación arriendo	48.920
Amortización del periodo	-48.920
Saldo al 31.12.2022	709.337
Amortización del periodo	-48.919
Saldo al 31.12.2023	660.418

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por Arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera.

Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es de 45 años producto que la concesionaria realizó el pago de la obligación tributaria con la Tesorería General antes del periodo inicial de 30 años, lo que se prorrogó la vigencia por 15 años adicionales.

La sociedad amortiza los derechos de concesión en cuarenta y cinco años, el cual termina en junio de 2052.

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

### ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA (BRUTO)

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
Valores al 31 de diciembre de 2022				
Valor bruto	9.297.956	10.031.752	145.711	19.475.419
Amortización acumulada	(4.793.407)	(5.943.755)	(94.176)	(10.831.338)
<b>Saldo neto al 31-12-2022</b>	<b>4.504.549</b>	<b>4.087.997</b>	<b>51.535</b>	<b>8.644.081</b>
Valores al 31 de diciembre de 2023				
Valor bruto	9.297.956	10.732.902	163.439	20.194.297
Amortización acumulada	(4.946.104)	(7.599.153)	(102.428)	(12.647.685)
<b>Saldo neto al 31-12-2023</b>	<b>4.351.852</b>	<b>3.133.749</b>	<b>61.011</b>	<b>7.546.612</b>

El detalle del movimiento es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
Saldo al 31-12-2021	4.812.182	2.137.901	50.870	7.000.953
Adiciones	0	4.097.171	10.925	4.108.096
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas				
Importe en libros	0	-1.017.119	0	-1.017.119
Amortización Acumulada	0	716.175	0	716.175
Gastos por amortización	-307.633	-1.846.131	-10.260	-2.164.024
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31-12-2022</b>	<b>4.504.549</b>	<b>4.087.997</b>	<b>51.535</b>	<b>8.644.081</b>
Adiciones	0	1.420.754	17.728	1.438.482
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas				
Importe en libros	0	-719.605	0	-719.605
Amortización Acumulada	0	358.125	0	358.125
Gastos por amortización	-152.697	-2.013.522	-8.252	-2.174.471
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31-12-2023</b>	<b>4.351.852</b>	<b>3.133.749</b>	<b>61.011</b>	<b>7.546.612</b>

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de este deterioro.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

A la fecha de cierre de los estados financieros, los pases de jugadores no presentan deterioro, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la amortización.

El detalle de los derechos comerciales de jugadores y otros al 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

Nº	Nombre	Saldo Final Neto Monto M\$	Porcentaje de Propiedad
1	Agustín Arce	4.390	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
2	Cristian Palacios	101.062	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
3	Emmanuel Ojeda	266.428	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
4	Federico Mateos	154.351	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
5	Gabriel Castellón	389.219	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
6	Gustavo Alvarez	174.592	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
7	Ignacio Tapia	451.541	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
8	Ignacio Vasquez	120.249	70% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
9	Israel Poblete	337.662	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
10	Jeisson Vargas	208.849	60% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
11	Leandro Fernández	215.294	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
12	Maximiliano Guerrero	614.146	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
13	Nicolas Guerra	92.523	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
14	Yahir Salazar	3.443	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
<b>Total</b>		<b>3.133.749</b>	

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto	Porcentaje de Propiedad
		Monto M\$	
1	Cristian Palacios	202.124	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
2	Emmanuel Ojeda	373.021	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
3	Federico Mateos	231.527	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
4	Felipe Seymour	9.500	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
5	Ignacio Tapia	677.312	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
6	Israel Poblete	506.492	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
7	Jeisson Vargas	417.699	60% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
8	Leandro Fernández	352.748	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
9	Luis Casanova	53.073	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
10	Luis Felipe Gallegos	282.350	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
11	Marcelo Cañete	70.458	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
12	Nahuel Lujan	70.464	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
13	Nery Dominguez	64.628	40% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
14	Nicolas Guerra	177.930	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
15	Pablo Aránguiz	175.417	55% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
16	Ronnie Fernández	131.356	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
17	Yonathan Andía	291.898	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
<b>Total</b>		<b>4.087.997</b>	

La vigencia de los contratos al 31 de diciembre de 2023 es:

Vigencia de los contratos. por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio		Otros	Saldo Final Neto
		M\$	M\$	Adiciones	Bajas		M\$
2023	6	866.794	-718.209	12.895	-161.480	0	0
2024	3	1.254.921	-637.105	100.652	-200.000	0	518.468
2025	5	1.966.282	-657.042	174.593	0	0	1.483.833
2026 y posteriores	3	0	-1.166	1.132.614	0	0	1.131.448
<b>Totales</b>		<b>4.087.997</b>	<b>-2.013.522</b>	<b>1.420.754</b>	<b>-361.480</b>	<b>0</b>	<b>3.133.749</b>

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

La vigencia de los contratos al 31 de diciembre de 2022 es:

Vigencia de los contratos. por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio		Otros	Saldo Final Neto
		M\$	M\$	Adiciones	Bajas		M\$
2022	3	522.987	-327.390	80.006	-275.603	0	0
2023	9	988.365	-718.774	633.235	-25.341	0	877.485
2024	3	626.549	-427.558	1.055.930	0	0	1.254.921
2025	5	0	-372.409	2.328.000	0	0	1.955.591
<b>Totales</b>		<b>2.137.901</b>	<b>-1.846.131</b>	<b>4.097.171</b>	<b>-300.944</b>	<b>0</b>	<b>4.087.997</b>

Transacciones del ejercicio al 31 de diciembre de 2023:

Pase jugador	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Adquiridos			
Ignacio Vasquez	Cobresal	70% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Vicente Fernández	Talleres	5% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Gabriel Castellón	Huachipato	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Gustavo Alvarez	Huachipato	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Maximiliano Guerrero	Deportes Las Serena	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Pases Enajenados			
Darío Osorio (1)	Fc Midtjylland A/S	90% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	4.193.820
Pases Cedidos a Préstamo			
Jeisson Vargas	All- Rayyan Football Club co.	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	97.244

(1) En relación a la venta de los derechos del jugador Darío Osorio, la sociedad mantiene un 10% de propiedad de los derechos económicos, dado que el jugador fue formado en casa estos derechos no están valorizados en el intangible.

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

Transacciones del ejercicio al 31 de diciembre de 2022:

Pase jugador	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
<b>Pases Adquiridos</b>			
Alvaro Brun	Libre	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Cristian Palacios	Unión Española	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Felipe Seymour	Lbre	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Hernán Galíndez	Libre	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Ignacio Tapia	Huachipato SADP	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Israel Poblete	Huachipato SADP	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Luis Felpe Gallegos	Ofi Crete FC	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Emmanuel Ojeda	Rosario Central	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Yonathan Andía	Unión La Calera	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Nery Domínguez	Libre	40% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Nicolas Guerra	Ñublense	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Federico Mateos	Ñublense	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Leandro Fernández	Libre	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
<b>Pases Enajenados</b>			
Hernán Galíndez	Soc. Dep. Aucas	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	207.679
<b>Pases Cedidos a Préstamo</b>			
Marcelo Cañete	Huachipato	80% de Derechos Económicos y 0% Derechos Federativos	39.450
Nahuel Lujan	Agropecuario	50% de Derechos Económicos y 0% Derechos Federativos	0

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

n.a.: mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la Sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Sociedad, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Sociedad.

Nómina de jugadores formados en fútbol joven de la Universidad de Chile:

Año 1998 y 1999	Año 2000	Año 2001	Año 2002
Franco Lobos	Mauricio Morales	José Gatica	Simón Contreras
Camilo Moya	Lucas Alarcón	Daniel Navarrete	Bastián Tapia
Brayan Garrido	Maximiliano Guerrero	José Castro	Cristóbal Muñoz
Cristóbal Campos	Rodrigo Cancino		Bastián Ubal
Esteban Valencia	Nicolás Clavería		
Año 2003	Año 2004	Año 2005	Año 2006
Pedro Garrido	Lucas Assadi	Flavio Moya	Ignacio Vasquez
Ignacio Parada	Darío Osorio	Agustín Arce	Salvador Negrete
Jeison Fuentealba	Renato Huerta	Yahir Salazar	Diego Vargas
Renato Cordero			
David Retamal			

## 12.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

A continuación, se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022:

		Saldo Final (neto) al 31-12-2021	Traspaso	Adiciones	Bajas	Gastos por depreciación	Saldo Final (neto) al 31-12-2022	Traspaso	Adiciones	Bajas	Gastos por depreciación	Saldo Final (neto) al 31-12-2023
Terrenos M\$	Importe Bruto	180.301	0	0	0	0	180.301	-180.301	0	0	0	0
	Amortización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Importe Neto	180.301	0	0	0	0	180.301	-180.301	0	0	0	0
Proyectos en Curso M\$	Importe Bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Amortización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Importe Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Construcciones y Obras M\$	Importe Bruto	3.108.548	0	0	0	0	3.108.548	0	103.906	0	0	3.212.454
	Amortización	-1.412.940	0	0	0	-127.271	-1.540.211	0	0	0	-77.766	-1617.977
	Importe Neto	1.695.608	0	0	0	-127.271	1.568.337	0	103.906	0	-77.766	1.594.477
Equipamiento de Tecnologías de la Información M\$	Importe Bruto	122.730	0	3.870	0	0	126.600	0	8.782	0	0	135.382
	Amortización	-103.019	0	0	0	-9.628	-112.647	0	0	0	-8.738	-121.385
	Importe Neto	19.711	0	3.870	0	-9.628	13.953	0	8.782	0	-8.738	13.997
Equipamiento Médico M\$	Importe Bruto	222.932	0	0	0	0	222.932	0	1.383	0	0	224.315
	Amortización	-151.331	0	0	0	-17.973	-169.304	0	0	0	-17.440	-186.744
	Importe Neto	71.601	0	0	0	-17.973	53.628	0	1.383	0	-17.440	37.571
Instalaciones Fijas y Accesorios M\$	Importe Bruto	925.827	0	38.541	-57.877	0	906.491	0	24.769	0	0	931.260
	Amortización	-473.998	0	0	17.363	-86.166	-542.801	0	0	0	-82.053	-624.854
	Importe Neto	451.829	0	38.541	-40.514	-86.166	363.690	0	24.769	0	-82.053	306.406
Vehículos de Motor M\$	Importe Bruto	66.909	0	0	0	0	66.909	0	37.071	0	0	103.980
	Amortización	-42.421	0	0	0	-6.933	-49.354	0	0	0	-6.327	-55.681
	Importe Neto	24.488	0	0	0	-6.933	17.555	0	37.071	0	-6.327	48.299
<b>Total M\$</b>	Importe Bruto	4.627.247	0	42.411	-57.877	0	4.611.781	-180.301	175.911	0	0	4.607.391
	Amortización	-2.183.709	0	0	17.363	-247.971	-2.414.317	0	0	0	-192.324	-2.606.641
	Importe Neto	2.443.538	0	42.411	-40.514	-247.971	2.197.464	-180.301	175.911	0	-192.324	2.000.750

## 12.- PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

(Continuación)

Los saldos finales de propiedad, planta y equipos se componen:

PPE	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Monto Bruto	4.607.391	4.611.781
Depreciación acumulada	-2.606.641	-2.414.317
<b>Monto Neto</b>	<b>2.000.750</b>	<b>2.197.464</b>

### TERRENO

Este ítem corresponde a un terreno ubicado en Avda. Lautaro N°2695, de la comuna de La Pintana-

### CONSTRUCCIONES Y OBRAS

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida el Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en Comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto de los planteles profesionales tanto masculinos como femeninos, y de todas las series del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16 párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la depreciación.

### 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La Sociedad ha provisionado impuesto a las ganancias debido a que la filial presenta base imponible positiva, no así la matriz, que presenta base imponible negativa.

#### a) Impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Concepto	31-12-2023		31-12-2022	
	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos percibidos por adelantados	557.644	0	305.273	0
Provisión vacaciones	26.679	0	30.728	0
Pérdida Tributaria (1)	10.703.732	0	10.917.286	0
Propiedad, Planta y Equipo	558.539	0	566.102	0
Pases de Jugadores	106.013	0	255.342	0
Provisión reposición Propiedad, Planta y Equipo	4.829	0	4.829	0
Derechos de uso	139.525	0	134.223	0
<b>Total Impuestos Diferidos de Activos</b>	<b>12.096.961</b>	<b>0</b>	<b>12.213.785</b>	<b>0</b>
Concesión	0	-1.175.000	0	-1.216.228
<b>Total Impuestos Diferidos de Pasivos</b>	<b>0</b>	<b>-1.175.000</b>	<b>0</b>	<b>-1.216.228</b>
Deterioro acumulado	-1.569.817	0	-2.789.418	0
<b>Total Impuestos Diferidos Netos</b>	<b>9.352.144</b>	<b>0</b>	<b>8.208.137</b>	<b>0</b>

(1) La administración está tomando todas las medidas para revertir las pérdidas tributarias en lo que resta de la concesión. Durante el año 2022 la sociedad realizó un prepago de la deuda con Tesorería General de la República, lo que automáticamente proroga la duración de la concesión en 15 años adicionales, esta situación hace que la pérdida pueda ser recuperada en este mayor plazo.

La sociedad está tomando medidas para mejorar el rendimiento deportivo, lo que implica aumento en el flujo operacional lo que permitirá hacer uso de los créditos correspondientes.

Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad matriz no ha reconocido la totalidad del efecto por impuestos diferidos por pérdida tributaria, debido a la temporalidad incierta de recuperabilidad y uso efectivo de los créditos tributarios, según describe la política contable en su punto 2.4.12 de las bases de presentación de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados.

### 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

(Continuación)

b) A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados consolidados, el detalle es el siguiente:

	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	0	-85.236
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio Utilidad(pérdida)	1.162.475	754.769
<b>TOTALES</b>	<b>1.162.475</b>	<b>669.533</b>

c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.

#### Conciliación de tasa de impuesto efectiva

Concepto	01-01-2023		01-01-2022	
	31-12-2023		31-12-2022	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de impto.	373.900		-2.365.665	
Impuesto a la renta y diferidos	-100.953	27%	540.235	27%
Conciliación Tasa Efectiva	1.263.428		-819.756	
Efecto por impuestos diferidos	1.162.475		-279.521	

La naturaleza que apoya el reconocimiento de activos por impuestos diferidos obedece principalmente al plan de mejoramiento de los resultados económicos de la Sociedad, para lo cual ha potenciado el área comercial y a la vez está en plan de restructuración y reducción de costos. Adicionalmente, por la particularidad de la industria, la venta de derechos asociados a jugadores o un resultado positivo a nivel competitivo, genera muchísimos beneficios económicos que permiten revertir o utilizar adecuadamente los activos por impuestos diferidos.

Adicionalmente, Azul Azul S.A. posee un contrato a 15 años con el Canal del Fútbol, a través de la Asociación Nacional de Fútbol, quien representa los intereses del club a través de un mandato a nombre propio para estas materias, que le garantizan ingresos anuales significativos.

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 diciembre de 2023, la sociedad Azul Azul S.A., Rut 76.838.140-2, mantiene vigente los siguientes créditos:

##### CORRIENTE:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Mone-da	Contra parte	País entidad Acree-dora	Valor Inicial M\$	Interés M\$	Saldo Final MS
22.05.2020	22.05.2024	0,29%	0,29%	Peso Chileno	BANCO SANTAN- DER	Chile	58.875	0	58.875
16.12.2022	15.09.2032	0,5%	0,5%	UF	EMISION DE BONO	Chile	1.299.383	35.224	1.334.607
Línea de crédito							522		522
Total prestamos							1.358.780	35.224	1.394.004
Total Otros Pasivos Financieros Corrientes									1.394.004

##### NO CORRIENTE:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Mone-da	Contra parte	País entidad Acree-dora	Valor Inicial M\$	Interés M\$	Saldo Final MS
16.12.2022	15.09.2032	0,5%	0,5%	UF	EMISION DE BONO	Chile	13.103.175	0	13.103.175
Totales							13.103.175	0	13.103.175

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad, a través de su filial, Azul Azul S.A., Rut 76.838.140-2, mantiene vigente un crédito, según detalle:

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(Continuación)

##### CORRIENTE:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Mone-da	Contra parte	País entidad Acree-dora	Valor Inicial M\$	Interés M\$	Saldo Final MS
22.05.2020	22.12.2022	0,29%	0,29%	Peso Chileno	BANCO SANTAN- DER	Chile	137.823	0	137.823
16.12.2022	15.09.2032	0,5%	0,5%	UF	EMISION DE BONO	Chile	265.282	34.348	299.630
Línea de crédito							52.924		52.924
Total prestamos							456.029	34.348	490.377
Total Otros Pasivos Financieros Corrientes									490.377

##### NO CORRIENTE:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Mone-da	Contra parte	País entidad Acree-dora	Valor Inicial M\$	Interés M\$	Saldo Final MS
22.05.2020	22.05.2024	0,29%	0,29%	Peso Chileno	BANCO SANTAN- DER	Chile	38.437	0	38.437
16.12.2022	15.09.2032	0,5%	0,5%	UF	EMISION DE BONO	Chile	13.779.100	0	13.779.100
Totales							13.817.537	0	13.817.537

Con fecha 16 de diciembre de 2022, la Sociedad colocó en el mercado local bonos desmaterializados y al portador de la Serie A (código nemotécnico BULLA-A), con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la Comisión bajo el N° 1.121 (en adelante los "Bonos Serie A"). Los Bonos Serie A devengan un interés de 6,00% anual, con vencimiento al 15 de septiembre de 2032. La tasa promedio de colocación de los Bonos Serie A fue de un 6,00%. La colocación de los Bonos Serie A se realizó por una suma total de 400.000 Unidades de Fomento.

El contrato de emisión de bonos establece las siguientes Obligaciones, Limitaciones, Prohibiciones y Garantías.

- I. Cumplimiento de la legislación aplicable.
- II. Establecer y mantener adecuados sistemas de contabilidad y auditoría.
- III. Entrega de Información al representante de los tenedores de bonos.
- IV. Contratar y mantener, en forma continua e ininterrumpida, al menos dos clasificadoras de riesgo inscritas en la Comisión para el Mercado Financiero.

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(Continuación)

V. Inscribir la línea en el Registro de valores y mantener dicha inscripción durante toda la vigencia de los bonos.

VI. Seguros, mantener los bienes de su activo razonablemente asegurados.

VII. Velar porque operaciones que realice el emisor con partes relacionadas se efectúen en cumplimiento a las disposiciones aplicables a la Ley de Sociedades Anónimas.

VIII. Uso de fondos. Utilizar los fondos obtenidos como resultado de la emisión y colocación de bonos según lo establecido en la Cláusula Decima del contrato de emisión de bonos y las respectivas escrituras complementarias.

IX. La emisión del bono está garantizada con un porcentaje de los derechos de transmisión televisiva y también con la cuenta de reservas al servicio de la deuda.

X. Indicadores financieros. El contrato establece una serie de indicadores financieros, que se detallan a continuación:

**a) Razón de deuda financiera neta sobre patrimonio.** Corresponde al resultado entre "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes" menos el resultado de la siguiente operación: "Efectivo y equivalente al efectivo" más el saldo de la cuenta reserva de servicios de la deuda más las inversiones permitidas, sin duplicación, y todo esto dividido en patrimonio, que corresponde al Patrimonio Total.

Esta razón debe ser menor o igual a 2,2

El cálculo para de este indicador al 31 diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 en miles de pesos es el siguiente:

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(Continuación)

**Deuda Financiera Neta** = (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes) – (Efectivo y equivalente al efectivo + Saldo de la cuenta reserva + Inversiones permitidas)

Item	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Otros pasivos financieros, corrientes	1.394.004	490.377
Otros pasivos financieros, no corrientes	13.103.175	13.817.537
Efectivo y equivalente al efectivo	812.088	1.665.904
Saldo cuenta Reserva de Servicios a la Deuda	206	571.477
Inversiones Permitidas	540.227	0
Deuda Financiera Neta	13.144.658	12.070.533
Patrimonio	8.014.720	6.478.345
<b>Deuda Financiera Neta / Patrimonio</b>	<b>1,64</b>	<b>1,863</b>

El indicador es menor a 2,2; por lo que está dentro del rango requerido.

**b) Razón de deuda financiera neta sobre ingresos.** Corresponde al resultado entre "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes" menos el resultado de la siguiente operación: "Efectivo y equivalente al efectivo" más el saldo de la cuenta reserva de servicios de la deuda más las inversiones permitidas, sin duplicación, y todo esto dividido en ingresos, que corresponde a la cuenta Ingresos de actividades ordinarias. Esto se mide sobre el periodo de doce meses que termina al cierre de estos Estados Financieros.

Esta razón debe ser menor o igual a 1,1

El cálculo para de este indicador al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, en miles de pesos, es el siguiente:

**Deuda Financiera Neta** = (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes) – (Efectivo y equivalente al efectivo + Saldo de la cuenta reserva + Inversiones permitidas)

Item	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Otros pasivos financieros, corrientes	1.394.004	490.377
Otros pasivos financieros, no corrientes	13.103.175	13.817.537
Efectivo y equivalente al efectivo	812.088	1.665.904
Saldo cuenta Reserva de Servicios a la Deuda	206	571.477
Inversiones Permitidas	540.227	0
Deuda Financiera Neta	13.144.658	12.070.533
Ingresos (anualizados)	18.684.003	14.515.925
<b>Deuda Financiera Neta / Ingresos</b>	<b>0,704</b>	<b>0,832</b>

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(Continuación)

El indicador es menor a 1,1; por lo que está dentro del rango requerido.

Los ingresos anualizados se determinan de la siguiente forma:

Item	31-12-2022	31-12-2023	Ingresos anualizados
Ingresos al 31-12-2022	14.515.925		14.515.925
Ingresos al 31-12-2023		18.684.003	18.684.003

**c) Endeudamiento Máximo.** Corresponde al resultado entre la suma de "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes", medido en UF.

Esta razón debe ser menor o igual a 500.000 UF

El cálculo para de este indicador al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 expresado en miles de pesos es el siguiente:

Endeudamiento Máximo = (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes)

Item	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Otros pasivos financieros, corrientes	1.394.004	490.377
Otros pasivos financieros, no corrientes	13.103.175	13.817.537
Total endeudamiento	14.497.179	14.307.914
<b>Endeudamiento actual</b>	<b>UF 394,059</b>	<b>UF 407,505</b>
Endeudamiento máximo	UF 500.000	UF 500.000
Valor UF	36.789,36	35.110,98

El indicador es menor a UF 500.000; por lo que está dentro del rango requerido.

**d) Razón de remuneraciones sobre ingresos.** Corresponde al resultado de dividir la cuenta remuneraciones de costos de ventas, en ingresos, que corresponde a la cuenta Ingresos de actividades ordinarias. Este indicador se mide sobre el periodo de doce meses que termina al cierre de estos Estados Financieros.

Esta razón debe ser para este periodo y hasta el 31-12-2024 menor o igual a 0,625. Para periodos siguientes, es decir desde los EEF del 31 de marzo de 2025 deberá ser menor o igual a 0,6.

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(Continuación)

El cálculo para de este indicador al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 en miles de pesos es el siguiente:

Cálculo de remuneraciones por el periodo de doce meses:

Item	31-12-2022	31-12-2023	Remuneraciones anualizadas
Remuneraciones al 31-12-2022	7.144.464		7.144.464
Remuneraciones al 31-12-2023		7.255.110	7.255.110

Cálculo de ingresos por el periodo de doce meses:

Item	31-12-2022	31-12-2023	Ingresos anualizados
Ingresos al 31-12-2022	14.515.925		14.515.925
Ingresos al 31-12-2023		18.684.003	18.684.003

Cálculo de indicador razón de remuneraciones sobre ingresos al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022:

Item	31-12-2023	31-12-2022
Remuneraciones	7.255.110	7.144.464
Ingresos	18.684.003	14.515.925
<b>Remuneraciones / Ingresos</b>	<b>0,388</b>	<b>0,492</b>

El indicador es menor a 0,625; por lo que están dentro del rango requerido.

**e) Utilidad de doce meses consecutivos:** Adicionalmente a estos 4 indicadores, se debe incorporar la medición de la Utilidad para evaluar si corresponde a Utilidad Negativa o Utilidad Positiva. Esta medición será evaluable a partir de los Estados Financieros de marzo 2023, ya que se evalúan 2 periodos consecutivos, desde el 31 de diciembre de 2022 como primer periodo.

Se entenderá por Utilidad Negativa el valor negativo en el acumulado de doce meses consecutivos que terminan con el cierre de los respectivos Estados Financieros del periodo informados en la cuenta "Ganancia/pérdida" del Estado de Resultados Consolidados. Así mismo, se entenderá por Utilidad Positiva, el valor positivo en el acumulado de doce meses consecutivos que terminan con el cierre de los respectivos Estados Financieros del periodo informados en la cuenta "Ganancia/pérdida" del Estado de Resultados Consolidados

Para el periodo de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023 y 30 de septiembre de 2023, la Utilidad corresponde en miles de pesos a:

Item	31-12-2023	30-09-2023
Utilidad	1.536.375	3.954.106

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(Continuación)

El resultado corresponde a Utilidad positiva al periodo terminado en diciembre de 2023 y utilidad positiva al periodo terminado en septiembre 2023.

El cálculo de la utilidad anualizada es el siguiente:

Item	31-12-2022	31-03-2023	30-06-2023	30-09-2023	31-12-2023	Utilidad o Pérdida anualizada
Utilidad trimestral	1.810.800	984.129	-895.777	2.054.954	-606.931	
Utilidad o pérdida 30-09-2023	1.810.800	984.129	-895.777	2.054.954		3.954.106
Utilidad o pérdida 31-12-2023		984.129	-895.777	2.054.954	-606.931	1.536.375

#### 15.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, el desglose de este rubro es el siguiente:

ITEM	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Venta de abonos (1)	976.598	175.679
Licenciamientos de derechos de televisión de partidos (2)	414.945	391.016
Franquicias de escuelas deportivas y otros (3)	707.143	563.944
<b>Totales</b>	<b>2.098.686</b>	<b>1.130.639</b>

(1) Corresponde a ingresos percibidos por adelantado por concepto de venta de abonos por los partidos organizados por Azul Azul S.A., los cuales son devengados en el periodo de duración del torneo 2024.

(2) Corresponde a la facturación anticipada de la cuota de licenciamiento del mes de enero 2024 a la Asociación Nacional de Fútbol respectivamente.

(3) Corresponde a las franquicias de las escuelas de fútbol del periodo 2024, licencias para producir y comercializar merchandising de la marca Universidad de Chile, y publicidad leds en estadios y sponsors, entre otros.

#### 16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31-12-2023		31-12-2022	
	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corrientes M\$
Facturas por pagar	805.771	0	658.150	0
Dividendos por pagar	93	0	93	0
Cuentas por pagar (1)	2.040.899	242.514	2.456.406	187.507
Retenciones por pagar (2)	597.867	0	779.255	0
<b>Totales</b>	<b>3.444.630</b>	<b>242.514</b>	<b>3.893.904</b>	<b>187.507</b>

(1) Corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores por M\$1.583.797, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile por M\$197.195 y otros pasivos por M\$259.907.

Al 31 de diciembre de 2022, Corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores por M\$2.051.231, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile por M\$182.404 y otros pasivos por M\$222.771.

(2) Este rubro comprende los ítems de: remuneraciones por pagar, impuestos de retención a los trabajadores, impuesto de retención de segunda categoría, cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.

El cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de diciembre de 2023:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Productos	-54.694	0	0	0	0	0	-54.694
Servicios	-1.785.832	-87.712	-350.848	-87.712	-382.628	0	-2.694.732
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total M\$</b>	<b>-1.840.526</b>	<b>-87.712</b>	<b>-350.848</b>	<b>-87.712</b>	<b>-382.628</b>	<b>0</b>	<b>-2.749.426</b>

PROVEEDORES CON PLAZOS VENCIDOS

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
Productos	-83.242	-10.747	-1.098	-14.201	-4.585	0	-113.873
Servicios	-504.732	0	0	0	-17.613	-58.986	-581.331
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total M\$</b>	<b>-587.974</b>	<b>-10.747</b>	<b>-1.098</b>	<b>-14.201</b>	<b>-22.198</b>	<b>-58.986</b>	<b>-695.204</b>

## 16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

(Continuación)

El cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de diciembre de 2022:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Productos	3.260.423	279.866	0	136.403	0	0	3.676.692
Servicios	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total M\$</b>	<b>3.260.423</b>	<b>279.866</b>	<b>0</b>	<b>136.403</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.676.692</b>

PROVEEDORES CON PLAZOS VENCIDOS

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
Productos	85.388	24.593	49.605	57.626	0	0	217.212
Servicios	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total M\$</b>	<b>85.388</b>	<b>24.593</b>	<b>49.605</b>	<b>57.626</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>217.212</b>

## 17.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes	
	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Provisión de vacaciones	98.810	113.808
<b>Totales</b>	<b>98.810</b>	<b>113.808</b>

El movimiento de estas provisiones entre el 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, fue el siguiente:

	M\$
Saldo al 31-12-2021	105.253
Aumento de provisiones existentes	8.555
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31-12-2022	113.808
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	14.998
Saldo al 31-12-2023	98.810

## 18.- OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No corrientes	
	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	17.885
<b>Totales</b>	<b>17.885</b>	<b>17.885</b>

El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

	M\$
Saldo al 31-12-2021	17.885
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31-12-2022	17.885
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31-12-2023	17.885

## 19.- PATRIMONIO NETO

### A) GESTIÓN DEL CAPITAL

Los objetos principales de la gestión es asegurar un capital de trabajo que permita a la Sociedad desarrollar la operación normal y generar excedentes para la inversión en pases de jugadores que permita mantener un plantel competitivo y desarrollar adecuadamente las categorías inferiores.

### B) POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

### C) CAPITAL PAGADO

El capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$22.104.707, dividido en 44.683.340 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A. Las acciones serie A tiene derecho de elegir a 2 de los 11 directores y/o directoras. La serie B tiene derecho a elegir 9 directores y/o directoras.

La composición del capital es la siguiente:

Acciones al 31 de diciembre de 2023

Número de acciones	Número de acciones suscritas 31-12-2023	Número de acciones pagadas 31-12-2023	Número de acciones con derecho a voto 31-12-2023
Serie A	1	1	1
Serie B	44.683.340	44.683.340	44.683.340
<b>Capital pagado (monto M\$)</b>	<b>Capital Suscrito</b>	<b>Capital pagado</b>	
Serie A	0	0	
Serie B	22.104.707	22.104.707	

Acciones al 31 de diciembre de 2022

Número de acciones	Número de acciones suscritas 31-12-2022	Número de acciones pagadas 31-12-2022	Número de acciones con derecho a voto 31-12-2022
Serie A	1	1	1
Serie B	44.683.340	44.683.340	44.683.340
<b>Capital pagado (monto M\$)</b>	<b>Capital Suscrito</b>	<b>Capital pagado</b>	
Serie A	0	0	
Serie B	22.104.707	22.104.707	

## 19.- PATRIMONIO NETO

(Continuación)

### D) PRIMAS POR EMISIÓN

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, el detalle es el siguiente:

Concepto	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Primas por emisión de acciones	552.789	552.789
<b>Total Primas por emisión</b>	<b>552.789</b>	<b>552.789</b>

### E) OTRAS RESERVAS

Concepto	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Ajuste por corrección monetaria, por cambio migración a IFRS	291.800	291.800
<b>Total Otras reservas</b>	<b>291.800</b>	<b>291.800</b>

### F) GANANCIAS O PÉRDIDAS ACUMULADAS

Concepto	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Ganancias o pérdidas acumuladas	-16.470.951	-14.774.819
Ganancias o pérdidas del ejercicio	1.536.375	-1.696.132
<b>Totales</b>	<b>-14.934.576</b>	<b>-16.470.951</b>

## 20.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los ingresos de explotación se componen como sigue:

Ingresos	Acumulado	
	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Borderó	2.806.350	2.575.833
Publicidad	5.304.156	6.052.638
Participación torneos Internacionales	46.861	7.004
Derechos de T.V.	4.835.724	4.377.614
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	4.790.420	448.862
Ingresos varios	900.492	1.053.974
<b>Total ingresos</b>	<b>18.684.003</b>	<b>14.515.925</b>

El detalle de los ingresos por transferencias de pases de jugadores al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es:

Tipo de Ingreso	31-12-2023		31-12-2022	
	Cantidad de pases	Monto M\$	Cantidad de pases	Monto M\$
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de pases)	1	4.659.800	1	264.665
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	3	112.244	1	39.450
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)	3	18.376	6	144.747
<b>Totales</b>		<b>4.790.420</b>		<b>448.862</b>

## 21.- COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El detalle de los rubros de las cuentas de resultados es el siguiente:

### A) COSTOS OPERACIONALES:

Costos de ventas	Acumulado	
	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	1.104.130	961.223
Remuneraciones	7.255.110	7.144.464
Amortización de pases	2.375.002	2.121.734
Costo de venta pases de jugadores	0	25.341
Otros gastos de operación	2.646.483	2.256.954
<b>Total costo de ventas</b>	<b>13.380.725</b>	<b>12.509.716</b>

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Costo no amortizado	0	-25.341
Otros costos (1)	0	0
<b>Saldo final</b>	<b>0</b>	<b>-25.341</b>

(1) Comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores.

## 21.- COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

(Continuación)

### B) EL DETALLE DEL RUBRO GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ES EL SIGUIENTE:

Gastos de administración	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$
Servicios básicos	118.769	87.160
Asesorías	538.959	539.389
Depreciaciones y amortizaciones	353.272	565.863
Arriendos	350	0
Mantenciones	162.117	199.486
Remuneraciones Administración	1.230.957	1.387.777
Otros Gastos de Administración	1.133.414	1.143.279
<b>Totales</b>	<b>3.537.838</b>	<b>3.922.954</b>

## 22.- UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

Ganancia o pérdida básica por acción		01-01-2023	01-01-2022
		31-12-2023	31-12-2022
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	1.536.375	-1.696.132
Promedio ponderado de número de acciones Serie A	Nº de Acciones	1	1
Promedio ponderado de número de acciones Serie B	Nº de Acciones	44.683.340	44.683.340
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>	<b>M\$</b>	<b>0,034</b>	<b>0,03</b>

## 23.- INFORMACION POR SEGMENTOS

La Sociedad ha definido tres segmentos operativos, a saber: Recaudación por Borderó, Ingresos por Publicidad y Otros Ingresos.

### RECAUDACIÓN POR BORDERÓ

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además, en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

### PUBLICIDAD

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

### OTROS INGRESOS

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

## 23.- INFORMACION POR SEGMENTOS

(Continuación)

Estado de resultados por segmento, por el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

EERR Por Segmento	Recaudación		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01-01-2023	01-01-2022	01-01-2023	01-01-2022	01-01-2023	01-01-2022	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios Total	7.471.480	3.031.699	10.389.437	10.682.420	823.086	801.806	18.684.003	14.515.925
Costo de Ventas	-10.532.540	-10.669.517	-2.242.567	-1.521.000	-605.618	-319.199	-13.380.725	-12.509.716
<b>Total Margen Bruto</b>	<b>-3.061.060</b>	<b>-7.637.818</b>	<b>8.146.870</b>	<b>9.161.420</b>	<b>217.468</b>	<b>482.607</b>	<b>5.303.278</b>	<b>2.006.209</b>
Gastos de administración	-2.691.468	-3.013.896	-846.370	-909.058	0	0	-3.537.838	-3.922.954
Otras ganancias o pérdidas	8.078	181	0	0	0	0	8.078	181
Ingresos Financieros	61.909	99.402	26.532	42.601	0	0	88.441	142.003
Gastos financieros	-854.683	1.507.393	0	0	0	0	-854.683	1.507.393
Diferencia de cambio	44.730	-504.326	-5.083	-15.374	0	0	39.647	-519.700
Resultado por unidades de reajuste	-674.077	-1.578.797	1.054	0	0	0	-673.023	-1.578.797
<b>Resultado no operacional</b>	<b>-4.105.511</b>	<b>-3.490.043</b>	<b>-823.867</b>	<b>-881.831</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.929.378</b>	<b>-4.371.874</b>
<b>Ganancia o pérdida antes de impto.</b>	<b>-7.166.571</b>	<b>-11.127.861</b>	<b>7.323.003</b>	<b>8.279.589</b>	<b>217.468</b>	<b>482.607</b>	<b>373.900</b>	<b>-2.365.665</b>
(Gasto)/ utilidad por impto. a las ganancias	3.231.203	3.197.194	-1.977.211	-2.237.247	-91.517	-290.414	1.162.475	669.533
<b>Total resultado por función</b>	<b>-3.935.368</b>	<b>-7.930.667</b>	<b>5.345.792</b>	<b>6.042.342</b>	<b>125.951</b>	<b>192.193</b>	<b>1.536.375</b>	<b>-1.696.132</b>

## 23.- INFORMACION POR SEGMENTOS

(Continuación)

Estado de situación financiera por segmento, por el período terminado el 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022.

Activos en M\$	Recaudación		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022
<b>Activos corrientes</b>								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	760.647	1.557.940	51.441	107.964	0	0	812.088	1.665.904
Otros activos financieros, corrientes	540.433	571.477	0	0	0	0	540.433	571.477
Otros activos no financieros no corrientes	50.758	27.228	0	0	0	0	50.758	27.228
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.891.915	1.173.022	408.947	324.059	0	0	2.300.862	1.497.081
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos por impuestos corrientes	2.090.719	2.090.719	50.518	28.884	0	0	2.141.237	2.119.603
Inventarios	0	0	351.697	522.926	0	0	351.697	522.926
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	232.300	52.000	0	0	0	0	232.300	52.000
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>5.566.772</b>	<b>5.472.386</b>	<b>862.603</b>	<b>983.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.429.375</b>	<b>6.456.219</b>
<b>Activos no corrientes</b>								
Otros Activos financieros no corrientes	2.425.125	0	0	0	0	0	2.425.125	0
Otros Activos no financieros no corrientes	660.418	709.337	0	0	0	0	660.418	709.337
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.546.612	8.644.081	0	0	0	0	7.546.612	8.644.081
Propiedades, Planta y Equipo	2.000.750	2.197.464	0	0	0	0	2.000.750	2.197.464
Activos por impuestos diferidos	8.638.228	7.507.864	713.916	700.273	0	0	9.352.144	8.208.137
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>21.271.133</b>	<b>19.058.746</b>	<b>713.916</b>	<b>700.273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.985.049</b>	<b>19.759.019</b>
<b>Total de activos</b>	<b>26.837.905</b>	<b>24.531.132</b>	<b>1.576.519</b>	<b>1.684.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.414.424</b>	<b>26.215.238</b>

### 23.- INFORMACION POR SEGMENTOS

(Continuación)

Estado de situación financiera por segmento por el período terminado el 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022.

Pasivos en M\$	Recaudación		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022
<b>Pasivos corrientes</b>								
Otros pasivos financieros	1.394.004	490.377	0	0	0	0	1.394.004	490.377
Otros pasivos no financieros corrientes	1.891.833	948.954	206.853	181.685	0	0	2.098.686	1.130.639
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	2.976.165	3.396.917	468.465	496.987	0	0	3.444.630	3.893.904
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	91.398	105.234	7.412	8.574	0	0	98.810	113.808
Pasivos por impuestos corrientes	0	0	0	85.236	0	0	0	85.236
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>6.353.400</b>	<b>4.941.482</b>	<b>682.730</b>	<b>772.482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.036.130</b>	<b>5.713.964</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>								
Otros pasivos financieros no corrientes	13.103.175	13.817.537	0	0	0	0	13.103.175	13.817.537
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente	242.514	187.507	0	0	0	0	242.514	187.507
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras provisiones a largo plazo	17.885	17.885	0	0	0	0	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>13.363.574</b>	<b>14.022.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.363.574</b>	<b>14.022.929</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>19.716.974</b>	<b>18.964.411</b>	<b>682.730</b>	<b>772.482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.399.704</b>	<b>19.736.893</b>

### 24.- MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos Corrientes	Moneda	31-12-2023	31-12-2022
		M\$	M\$
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	67.156	533.833
	Euros	610.225	4.613
	Pesos	134.707	1.127.458
Otros Activos Financieros, Corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	540.433	571.477
Otros Activos No Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	50.758	27.228
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	299.840	339.559
	Euros	606.281	0
	Pesos	1.394.741	1.157.522
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Inventarios	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	351.697	522.926
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.141.237	2.119.603
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	232.300	52.000
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>6.429.375</b>	<b>6.456.219</b>

## 24.- MONEDA EXTRANJERA

(Continuación)

Activos No Corrientes	Moneda	31-12-2023	31-12-2022
		M\$	M\$
	Dólares	0	0
Derechos por cobrar no corrientes	Euros	2.425.125	0
	Pesos	0	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	7.546.612	8.644.081
Propiedades. Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.000.750	2.197.464
Otros activos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	660.418	709.337
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	9.352.144	8.208.137
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>21.985.049</b>	<b>19.759.019</b>
<b>Total de activos</b>	Dólares	366.996	873.392
	Euros	3.641.631	4.613
	Pesos	24.405.797	25.337.233
	<b>Total</b>	<b>28.414.424</b>	<b>26.215.238</b>

## 24.- MONEDA EXTRANJERA

(Continuación)

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	31-12-2023	31-12-2022
		M\$	M\$
	Dólares	0	0
	Euros	0	0
Otros pasivos financieros corrientes	Pesos Reajustables	1.334.607	333.246
	Pesos	59.397	157.131
Otros Pasivos no Financieros Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	2.098.686	1.130.639
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	1.462.541	2.051.231
	Euros	121.256	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	1.860.833	1.842.673
Pasivos por Impuestos, corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	0	85.236
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	98.810	113.808
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>7.036.131</b>	<b>5.713.964</b>

## 24.- MONEDA EXTRANJERA

(Continuación)

Pasivos No Corrientes	Moneda	31-12-2023	31-12-2022
		M\$	M\$
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	13.103.175	13.745.494
Otros pasivos no corrientes	Pesos	0	72.043
	Dólares	0	187.507
	Euros	242.514	0
	Pesos Reajustables	0	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	Pesos	0	0
	Dólares	0	0
	Euros	0	0
Otras provisiones a largo plazo	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	0	0
	Dólares	0	0
	Euros	0	0
Pasivo por impuestos diferidos	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	0	0
	Dólares	0	0
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>13.363.574</b>	<b>14.022.929</b>
<b>Total de pasivos</b>	Dólares	1.462.541	2.238.738
	Euros	363.770	0
	Pesos Reajustables	14.437.782	14.078.740
	Pesos	4.135.612	3.419.415
	<b>Total</b>	<b>20.399.705</b>	<b>19.736.893</b>

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, la sociedad mantiene las siguientes contingencias, juicios y otros.

### A) JUICIOS LABORALES:

I) Con fecha 25 de octubre de 2023, la sociedad presentó una reclamación en contra de don Alfonso Gonzalo Yáñez Pino, Inspector Provincial del Trabajo de Valparaíso, cuya materia corresponde a un reclamo en contra de la resolución administrativa que rechazó la solicitud de dejar sin efecto una de las multas cursadas por dicho Servicio en contra de Azul Azul S.A. luego de los incidentes ocurridos durante el partido entre Universidad de Chile vs Universidad Católica, iniciados y provenientes de la barra de este último equipo y que terminaron con el lanzamiento de fuegos de artificio y bombas de ruido en el campo de juego, producto de lo cual se determinó la suspensión temporal de dicho partido. Así pues, como consecuencia de estos incidentes, el arquero del equipo profesional masculino del Club Universidad de Chile, don Martín Cristián Parra Plaza, resultó particularmente afectado, esto tras ser alcanzado por una bomba de ruido lanzada y que detonó a poca distancia de su cuerpo, terminando con el diagnóstico médico de 'trauma acústico agudo'.

El estado actual de esta causa se está a la espera de la Audiencia Preparatoria programada para el 04 de abril de 2024.

II) Con fecha 08 de noviembre de 2023 la sociedad presentó una reclamación en contra de don Boris Ivan Pérez Fodich, Inspector Comunal del Trabajo Santiago Sur, cuya materia corresponde a un reclamo en contra multa administrativa N°1434/23/33.

III) Con fecha 17 de octubre de 2023 Colmena Golden Cross S.A. ingresó una demanda ejecutiva de cobro de cotizaciones previsionales en contra de Azul Azul S.A., en la actualidad esta demanda se encuentra pendiente resolución de incidente abierto por el tribunal ante excepción de pago contra la ejecución opuesta por la sociedad-

### B) PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS

I) Con fecha 04 de mayo, la Delegación Presidencial de Bío Bío emitió la Resolución Exenta N° 511 cuya materia es Infracción a derechos y deberes en los espectáculos de fútbol profesional, cursando una multa de UTM 5.550.

A la fecha se encuentra pendiente la interposición de recurso de reposición y reclamo de ilegalidad ante Corte de Apelaciones.

II) Con fecha 21 de agosto de 2023 la Delegación Presidencial Metropolitana emitió la Resolución Exenta N°931 cuya materia es Infracción a derechos y deberes en los espectáculos de fútbol profesional, cursando una multa de UTM 1.000.

A la fecha se encuentra pendiente de resolver por parte de la Delegación.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

III) Con fecha 15 de septiembre de 2023, la Delegación Presidencial Metropolitana emitió la Resolución Exenta N°1079 cuya materia es Infracción a derechos y deberes en los espectáculos de fútbol profesional, cursando una multa de UTM 1.000.

A la fecha se encuentra pendiente de resolver por parte de la Delegación.

IV) Con fecha 13 de junio de 2023, el Seremi de Salud Metropolitana emitió la Acta de Fiscalización Folio N° 0268591 cuya materia es Infracción al Código Sanitario, cursando una multa de UTM 1.000.

A la fecha se encuentra pendiente de resolver por parte de la Seremi.

### C) JUICIOS CIVILES

I) Con fecha 14 de febrero de 2019, el 8º juzgado de Letras en lo Civil de Santiago dio curso a la demanda en contra de la Sociedad G &T Marketing y Cía. Limitada por el cobro de la deuda que consta en escritura pública de "Reconocimiento de Deuda, Hipoteca y Finiquito". Ésta se notificó al representante legal de la ejecutada con fecha 01 de marzo de 2019.

Con fecha 16 de abril de 2019, el Tribunal certificó que la ejecutada no opuso excepciones dentro del plazo legal; con lo cual la gestión preparatoria se encuentra terminada.

No se han encontrado bienes a nombre de G &T Marketing y Cía. Limitada para embargar.

II) Con fecha 15 de febrero de 2019, la Sociedad filial denominada Inmobiliaria Azul Azul SpA, había iniciado la gestión preparatoria de notificación de desposeimiento a la demanda María Alejandra Soza Mora, quien constituyó a favor de la Sociedad, hipoteca sobre el inmueble de su propiedad, a fin de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas por G&T Marketing y Cía. en la escritura pública de "Reconocimiento de Deuda, Hipoteca y Finiquito" para que pague la totalidad de la deuda caucionada con la hipoteca, o bien, o bien, haga abandono de la propiedad dentro de los 10 días de notificada la gestión. El tribunal dio curso a la gestión preparatoria con fecha 15 de febrero de 2019 y ésta fue notificada a la demandada con fecha 01 de marzo del mismo año.

Con fecha 02 de abril de 2019, el Tribunal certificó que no hay constancia en autos de haberse consignado fondos de lo adeudado o haberse abandonado el inmueble hipotecado. Habiendo concluido la gestión preparatoria, se presentó con fecha 14 de octubre de 2019, la correspondiente demanda ejecutiva de desposeimiento hipotecario con el objeto de proceder a la subasta de la finca hipotecada, y pagar con el producto de ésta, el crédito adeudado por G&T Marketing y Cía.

Con fecha 16 de noviembre de 2019, se notificó la demanda ejecutiva a la Demandada, quien no opuso excepciones dentro del plazo legal.

Con fecha 20 de noviembre de 2019, se solicitó el embargo de la propiedad de la Demandada, gravamen que no se pudo inscribir por un reparo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Con fecha 20 de noviembre de 2019, se solicitó el embargo de la propiedad de la Demandada, gravamen que se inscribió con fecha 31 de enero de 2020 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 5.443 N° 8.234 del Registro de Interdicciones y Prohibiciones de Enajenar.

Con fecha 10 de marzo de 2020 se solicitó al juez que decretara el remate de la propiedad hipotecada, a lo que el Tribunal accedió con fecha 15 de abril de 2020, citando antes a una audiencia de designación de perito para proceder a la tasación del inmueble y fijar el mínimo para la subasta. Atendido que, a esa fecha, las audiencias se encontraban suspendidas por la emergencia sanitaria, no se pudo llevar a cabo la audiencia de designación de perito.

En paralelo, tomamos conocimiento de la existencia de un juicio iniciado por "Principal Compañía de Seguros" en contra de Alejandra Soza (ver siguiente detalle), para rematar la misma propiedad, sobre la cual la entidad crediticia tiene hipoteca de primer grado (lo que le da preferencia para pagarse respecto de Azul Azul, que tiene hipoteca de segundo grado).

Principal Compañía de Seguros inició un juicio hipotecario especial en contra de María Alejandra Soza Mora por el no pago de un préstamo otorgado para la adquisición del inmueble, del cual adeuda un saldo de 42,64 UF.

El 17 de agosto de 2021, haciendo uso de la citación conferida, se solicitó modificación de las bases de remate, pidiendo que se hagan extensivos a Inmobiliaria Azul Azul SpA., como tercerista, los derechos del ejecutante, especialmente el derecho a adjudicarse propiedad con cargo a su crédito.

Todas las modificaciones solicitadas fueron conferidas por el tribunal mediante resolución de fecha 16 de noviembre de 2021.

El remate decretado fue suspendido debido a un incidente de nulidad por falta de emplazamiento promovido por la ejecutada María Alejandra Soza con fecha 22 de noviembre de 2021. Los traslados conferidos a nuestra parte y al ejecutante principal fueron evacuados. El incidente se encuentra pendiente de ser resultado.

Inmobiliaria Azul Azul SpA se hizo parte en este juicio por medio de una "tercería de prelación", interpuesta con fecha 28 de diciembre de 2021, con el fin de obtener el pago de su crédito con el producto del remate, con preferencia respecto del ejecutante. El tribunal admitió a tramitación la tercería y aceptó que Inmobiliaria Azul Azul SpA se adjudique el inmueble con cargo a su crédito. El ejecutante y Principal Compañía de Seguros evacuaron el traslado, pidiendo que se respete la preferencia de la primera para el pago de las costas, y la segunda, su preferencia como acreedor hipotecario de primer grado.

Inmobiliaria Azul Azul SpA se hizo parte en este juicio por medio de una "tercería de pago", interpuesta con fecha 26 de junio de 2020, con el fin de recibir el remanente del remate. Es decir, para que una vez pagado el crédito del acreedor que tiene primera hipoteca (Principal Compañía de Seguros), el saldo sea destinado al pago de la deuda que se mantiene con Azul Azul.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Con fecha 27 de agosto de 2020, el Tribunal tuvo por interpuesta la tercería. Con fecha 28 de agosto, Principal indicó que Inmobiliaria Azul Azul puede concurrir al pago de su crédito respecto del remanente del precio del remate. La tercería no fue contestada por María Alejandra Soza Mora.

Con fecha 2 de octubre de 2020 la tercería quedó en estado de fallarse por el Tribunal. Con fecha 2 de diciembre de 2020, el Tribunal solicitó tener a la vista la causa Inmobiliaria Azul Azul SpA. con Soza, lo que se tuvo por cumplido con fecha 22 de marzo de 2021.

Con fecha 23 de abril de 2021 se dictó sentencia que acogió la tercería de pago interpuesta por Inmobiliaria Azul Azul SpA. El tribunal ha fijado fecha para el remate para el próximo 23 de noviembre.

Luego de varias solicitudes de fecha para la subasta, ésta se llevó a cabo el 2 de febrero de 2023. La Sociedad se adjudicó el inmueble con cargo al crédito garantizado con la hipoteca. El precio de adjudicación fue de 80 millones de pesos (equivalentes al día del remate a UF 2.266,88).

Con fecha 8 de febrero de 2023, la deuda garantizada con la hipoteca preferente en favor de Principal más las costas de la causa, ascendentes a un total de \$10.725.144, fue depositada por la Sociedad en la cuenta corriente del tribunal.

Con fecha 28 de julio de 2023, el Tribunal ordenó extender la escritura pública de adjudicación del inmueble en favor de la Sociedad, la cual se encuentra en proceso de firma por el juez y los representantes legales de la Sociedad.

A la fecha se encuentra pendiente la inscripción de la propiedad

III) Con fecha 23 de marzo de 2023, el Sr. Carlos La Pierre Portilla ingreso una acción individual Ley 19.496 del consumidor. A la fecha se encuera diligencias probatorias y resolución que cite a oír sentencia de las partes.

### D) PROCEDIMIENTOS ARBITRALES

I) Con fecha 31 de marzo de 2020, la sociedad demando al Club Extremadura de España los derechos de formación por la educación del jugador señor Gonzalo Collao. Con fecha 25 de agosto de 2020, la Cámara condenó al Extremadura al pago de Euros 248.410,96 más intereses, otorgándole 45 días para efectuar el pago. Ante el incumplimiento, se recurrió a la Comisión Disciplinaria de la FIFA, quien le impuso al Extremadura la prohibición de incorporar jugadores por tres ventanas de contrataciones o hasta que efectúe el pago. A la fecha todavía no se recibe el pago.

II) Con fecha 17 de octubre de 2023, la sociedad demanda al Club Lautaro de Buin los derechos de formación asociados al jugador Giovanni Bustos por una cuantía de USD 145.069, con fecha 02 de noviembre el tribunal recibió la contestación de la contraparte.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

III) Durante el año 2023, Azul Azul S.A. realizó una demanda ante el TAS por el cobro de una cuota pendiente de pago en la transferencia del jugador Hernán Galíndez al Club Aucas de Ecuador. FIFA ha informado que la fase de investigación se ha cerrado y el caso será juzgado con fecha 15 de marzo de 2024.

### E) JUICIOS TRIBUTARIOS

I) Durante el mes de abril 2017, la Sociedad realizó una presentación ante el Servicio de Impuestos Internos para revisar el tratamiento contable y tributario de su vinculación en la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada, con el fin de analizar el reconocimiento y registro de los repartos que ha recibido de ésta, de acuerdo al mandato entregado a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Producto de esta presentación está solicitando la devolución de Pagos Provisional de Utilidades Absorbidas por el año tributario 2014.

Con fecha 02 marzo de 2018, el Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar a la petición administrativa donde se solicitaba la devolución de los pagos provisionales por pérdida absorbida producto de los retiros recibidos a través de la ANFP de la empresa Canal del Futbol Ltda., calificando dichas utilidades como afectas nuevamente al Impuesto de 1º Categoría. La Sociedad ingresó un recurso de reposición administrativa impugnando dicho pronunciamiento del SII, recurso que corresponde al primer trámite procesal tributario para apelar a dicha resolución."

Con fecha 20 de julio de 2018, la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar ante el recurso de reposición administrativa (RAV) por el año tributario 2014, ratificando la resolución de fecha 02 de marzo de 2018.

Producto de lo anterior, con fecha 18 de octubre de 2018, la Sociedad ha interpuesto una reclamación tributaria ante el Primer Tribunal Tributario Aduanero de la Región Metropolitana, patrocinado por el abogado Sr. Guido Aguirre de la Rivera solicitando la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas en conformidad a las normas de la Ley de Renta Código Tributario. Dicha tramitación está caratulada con Código RIT N° GR-15-00097-2018, RUC N°18-9-0000813-5. La suma cuya devolución se solicita es de M\$352.247 correspondiente al año comercial 2013, cuya declaración de impuesto vencía el 30 de abril del año 2014.

Con fecha 26 de abril de 2021 el Primera Tribunal Tributario y Aduanero donde se está viendo la causa, dictó sentencia Ha Lugar sobre esta solicitud de devolución de PPUA del AT 2014.

El SII interpuso Recurso de Apelación en contra de la sentencia dictada por el TTA, el cual fue remitido con fecha 04.06.2021 a la Itma. Corte de Apelaciones de Santiago para ser visto, asignándose el ROL ICA 93-2021. En la Corte de Apelaciones nos hicimos parte con fecha 07.06.2021 y solicitamos alegatos para pedir que se confirme lo resuelto.

Con fecha 14 de febrero de 2022 ingresa el recurso de apelación a la tabla de la 8º Sala de la ICA de Santiago (sala de verano), para ser alegado, verificándose la vista de la causa y el alegato de ambas partes en la audiencia del día 07.03.2022 ante la Undécima Sala de la ICA de Santiago.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Con fecha 10 de marzo de 2022 se dicta sentencia de segunda instancia por la ltima. Corte de Apelaciones de Santiago en causa ROL ICA 93-2021, confirmando el fallo de primera instancia que acogió el reclamo de Azul Azul S.A. y, por tanto, la procedencia de acoger el reclamo y devolver el monto solicitado por PPUA.

Con fecha 28 de marzo de 2022 el SII interpuso recurso de casación en el fondo para ante la Corte Suprema en contra de la resolución de la Corte de Apelaciones que confirmó el fallo de primera instancia.

Con fecha 06 de abril de 2022 el recurso ingresó a la Excma Corte Suprema, con fecha 08.04.2022 nos hicimos parte en este recurso, el cual se encuentra pendiente de ser alegado ante la segunda sala de la Excma. Corte Suprema en causa ROL 10.869-2022.

II) Con fecha 10 de diciembre de 2019, se presentó en el TTA de Santiago, en contra de la resolución N° Ex 1600/620, dictada por la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII, que denegó solicitud de devolución de PPUA por la suma de M\$459.123, correspondiente al año tributario 2015.

Este reclamo está a cargo del estudio de abogados Aguirre y Cía. Abogados y, en la actualidad se encuentra recién en las etapas iniciales, siendo su abogado patrocinante el Sr. Guido Aguirre.

Con fecha 13 de julio de 2022 se resuelven los recursos de reposición en contra del auto de prueba, negándoles lugar a ambas partes, subiendo la apelación del SII en su contra a la Corte de Apelaciones de San Miguel, en el solo efecto devolutivo, por lo que el término probatorio se tramita igualmente.

Con fecha 04 de agosto de 2022 se presentó la prueba testimonial.

Con fecha 07 de octubre 2022 se acompaña Informe Pericial por perito designado, el cual es favorable al reclamo. El perito concluye "Que se acredita la procedencia y efectividad de la devolución por un monto de \$459.123.442. por concepto de Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas para el Año Tributario 2015, las que han derivado de las utilidades provenientes de Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada (CDF) de conformidad a la declaración rectificatoria de la reclamante de fecha 30 de abril de 2018 para el Año Tributario 2015, procediendo en consecuencia la declaración rectificatoria objetada por la Resolución DF 16.000 EX N°620 de fecha 30 de abril de 2019."

Con fecha 20 de marzo de 2023 el tribunal certifica remisión de oficios al 2º, 3º y 4º TTA consultando la existencia de procesos de AZUL AZUL S.A. en contra de la Res. Ex. 17.300 N°51 de 2017, dictada por la Dirección de Grandes Contribuyentes (a partir de dicha resolución se determina la pérdida de arrastre que busca modificar el reclamante), medida solicitada por el SII en agosto de 2022 y que se encontraba pendiente.

A la fecha está pendiente la citación a oír sentencia de primera instancia.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

III) Con fecha 08 de junio de 2018, la Sociedad presentó un recurso administrativo voluntario (RAV) a la resolución exenta 17300 N°217, donde se establece él no ha lugar a la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas del AT 2017. Con fecha 11 de octubre, la Sociedad fue notificada de la resolución al recurso administrativo (RAV) presentado ante la Dirección de Grandes Contribuyentes el 08 de junio de 2018 producto de la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas por el año tributario 2017. Dicha resolución establece él no ha lugar al recurso RAV.

Azul Azul S.A. encargó al estudio de abogados, Moraga & Cía., la interposición de un Reclamo Tributario en contra de la Resolución Ex. 17.300 N° 217 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes, Oficina de Regímenes Especiales del Servicio de Impuestos Internos. Con fecha 09 de mayo de 2018, se determinó el rechazo parcial a la solicitud de devolución por un monto de M\$886.740 por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas correspondiente al año tributario 2017, este rechazoparcial corresponde a los PPUA asociados a los retiros del Canal del Fútbol, lo que significa un monto rechazado de M\$638.868.

Con fecha 28 de diciembre de 2018, Azul Azul S.A. interpuso Reclamo Tributario en contra de la señalada Resolución, el cual está tramitándose ante el Primer Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana, RUC N° 18-9-0001318-K, RIT GR-15-00152-2018, solicitando que se deje sin efecto en forma parcial dicha Resolución, procediendo a aceptar los gastos cuestionados, a aceptar la declaración de Impuesto a la Renta presentada y, en definitiva, se autorice la devolución de M\$638.868, por concepto de Pago Provisional de Utilidades Absorbidas con Pérdidas Tributarias (PPUA), debidamente incrementados por los reajustes e intereses establecidos en la ley.

El SII otorgó traslado al SII, el cual fue evacuado el día 31 de enero de 2019. Actualmente, la causa se encuentra en estado que el Juez determine si existen hechos pertinentes, sustanciales y controvertidos para recibir la causa a prueba.

Luego de la sentencia de la I.Corte de Apelaciones de Santiago que tuvo por confirmar el fallo de primera instancia, ambas partes recurrimos de recurso de casación en el fondo para ante la Exma. Corte Suprema.

La causa ingresó a la Excelentísima Corte Suprema, con fecha 13 de octubre de 2022, y ambas partes nos hicimos parte con fecha 20 de octubre de ese mismo año.

Con fecha 03 de noviembre de 2022, fue dictada la resolución: "Tráiganse los autos en relación para conocer de los recursos de casación en el fondo, deducidos en presentaciones folios N° 473.209 y N° 474.960 de fecha 21 y 22 de septiembre respectivamente (Corte de Apelaciones)".

A la fecha del presente informe, no ha habido otros movimientos y nos encontramos a la espera de que la Causa sea incluida en la Tabla de la Excma. Corte Suprema, para los alegatos correspondientes.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

IV) Con fecha 30 de diciembre de 2019 se presentó reclamo ante el TTA de Santiago en contra de la resolución N° Ex626, de fecha 03.05.2019, emitida por la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII, que rechazó una parte de la pérdida tributaria de arrastre relacionada con los gastos incurridos por los pagos de la deuda tributaria que Azul Azul en calidad de codeudor solidario de la anterior administración del club, la Corfuch, principalmente.

Este reclamo está a cargo del abogado Sr. Ricardo Hott F. y, en la actualidad se encuentra recién en las etapas iniciales.

El 1° Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana dio lugar a la tramitación del reclamo interpuesto, para lo cual abrió un expediente, cuyo rol interno del tribunal es GR-15-00149-2019.

Con fecha 9 de junio de 2020 se realizó una audiencia de conciliación entre las partes, cuyo resultado fue negativo o frustrado.

El tribunal tributario recibió la causa a prueba, con fecha 28 de octubre de 2020.

Atendida la dictación de la ley N°21.226, en abril de 2020, sobre tramitación especial de las causas judiciales durante el estado de excepción constitucional decretado por la autoridad nacional, por la crisis sanitaria del covid 19, se suspendió la tramitación de los juicios desarrollados en el país, de modo tal que el tribunal tributario dispuso la suspensión de la etapa de prueba de este juicio.

Sin perjuicio de lo anterior, ambas partes presentaron recursos de reposición en contra de la resolución que recibió la causa a prueba, que fijaba, además, los hechos controvertidos sobre los que se debía rendir pruebas por las partes del juicio. Estos recursos pretenden modificar los hechos controvertidos, fijados por el tribunal, que serán materia de prueba por las partes del proceso.

Actualmente, estos recursos de reposición siguen pendientes, sin ser fallados por el tribunal tributario.

### F) OTROS:

I) La Sociedad renovó un contrato de suministro de vestuario deportivo con la empresa Adidas Chile, el cual entró en vigencia el 01 de enero de 2022 y rige hasta el 31 de diciembre de 2025.

II) Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por este concepto la suma de M\$198.625 por el año 2023, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros Consolidados.

## 25.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

III) Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación (Corfuch) los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los bienes muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores.

Al cierre de los estados financieros la Sociedad ha constituido una provisión por aquellos bienes muebles enajenados. a su valor de mercado, para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.-

IV) Para el año 2023 y 2022, producto del cierre temporal del Estadio Nacional producto de su remodelación, lugar donde el Club Universidad de Chile juega de local, se ha visto en la necesidad buscar otros estadios para ejercer su localía, estos estadios, tales como El Estadio Santa Laura Universidad Sek, Estadio Elías Figueroa de Valparaíso, entre otros, son de una menor capacidad, lo que trae consigo menores ingresos por concepto de recaudación de los espectáculos deportivos. Para el torneo 2024 la sociedad tiene un acuerdo con el Estadio Nacional para realizar los partidos de local en dicho recinto.

## 26.- MEDIO AMBIENTE

A la fecha de emisión de los Estados financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

## 27.- ANALISIS DE RIESGO

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### A. RIESGO DE MERCADO

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad.

Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

## 27.- ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

### B. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad posee créditos bancarios con vencimiento mensuales con vencimiento el 22 de mayo de 2024, el flujo de vencimientos es el siguiente:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda M\$	Contraparte
22-05-2020	22-05-2024	0,29%	0,29%	59.397	Banco Santander

Durante diciembre de 2022, la sociedad colocó en el mercado bonos de largo plazo serie Bulla – A, por un capital de UF 400.000, con un año de gracia en el pago de capital, el flujo de vencimiento es:

Fecha de Colocación	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda M\$
16-12-2022	15-03-2024	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2024	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2024	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2024	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2025	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2025	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2025	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2025	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2026	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2026	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2026	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2026	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2027	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2027	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2027	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2027	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2028	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2028	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2028	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2028	0,5%	0,5%	529.126

## 27.- ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda M\$
16-12-2022	15-03-2029	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2029	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2029	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2029	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2030	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2030	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2030	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2030	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2031	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2031	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2031	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-12-2031	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-03-2032	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-06-2032	0,5%	0,5%	529.126
16-12-2022	15-09-2032	0,5%	0,5%	529.126

### C. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan un 8,9% del total de las deudas. Para cubrir dichos valores, la sociedad mantiene activos en moneda extranjera.

### D. RIESGO POR SINIESTROS

La sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además, de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la sociedad.

## 27.- ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

### E. RIESGO DE LESIONES

Dentro de los activos de la Sociedad se encuentran los derechos federativos y económicos asociados a sus jugadores, estos derechos están en directa relación de la capacidad que tenga el jugador de ejercer la actividad del fútbol. Dado que esta actividad deportiva es de alto rendimiento y mucho contacto físico, existe el riesgo de los jugadores se puedan lesionar. Para mitigar los efectos, la Sociedad mantiene un Staff de Médicos, Kinesiólogos, Nutricionistas entre otros, que están continuamente apoyando y revisando el estado físico de los jugadores. Además, mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección.

Todos los jugadores con lesiones de distinta gravedad, fueron tratados por nuestro cuerpo médico, y presentaron total recuperabilidad, lo que les permite seguir aptos para ejercer la profesión.

### F. RIESGO DE CRÉDITO

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y la publicidad. Debido al marco regulador relativo a los derechos federativos es que no existe un riesgo significativo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes a la venta de jugadores, la Sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 365 días. El importe al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 por este concepto es de M\$763.348 y M\$569.428 respectivamente, que representa un 24,7% y 27,55% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

### G. RESULTADOS DEPORTIVOS

Los resultados deportivos tienen una gran incidencia en la generación de ingresos de la Sociedad, éstos van desde la clasificación a campeonatos internacionales hasta perder la categoría según el reglamento de la Asociación Nacional de Fútbol.

Para el año 2024 clasificarán a torneos internacionales, los equipos que resulten en las ubicaciones que se detallan a continuación correspondiente al torneo 2023.

Clasificarán a la CONMEBOL Libertadores 2024:

a) El club que resulte primero en la tabla de posiciones del Campeonato, el que se denominará para estos efectos: CHILE 1.

## 27.- ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

b) El club que resulte segundo en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 82° de las bases del torneo nacional 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 2.

c) El club que resulte tercero en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 82° de las bases del torneo nacional 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 3.

d) El club que resulte campeón de Copa Chile 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 4.

Clasificarán a la CONMEBOL Sudamericana 2024:

a) El club que resulte cuarto en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 82° de las bases del torneo nacional 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 1.

b) El club que resulte quinto en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 82° de las bases del torneo nacional 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 2.

c) El club que resulte sexto en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 82° de las bases del torneo nacional 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 3.

d) El club que resulte séptimo en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 82° de las bases del torneo nacional 2023, el que se denominará para estos efectos: CHILE 4.

Al cierre de los estados financieros, el Club Universidad de Chile quedó en la novena posición de la tabla de posiciones logrando 40 puntos.

Para el año 2022 los equipos que clasificaban a Copa Libertadores, Copa Sudamericana y descienden a Primera B eran:

Los primeros 3 lugares del Torneo Nacional 2022 y el campeón de Copa Chile fueron a Copa Libertadores 2023.

Los lugares entre el cuarto y séptimo del Torneo Nacional 2022 clasificaban a Copa Sudamericana.

Los últimos 2 lugares del torneo nacional 2022, es decir las posiciones 15 y 16 de la tabla, descendían directamente y juegan Primera B en 2023.

Al 31 de diciembre de 2022, el Club Universidad de Chile, obtuvo 30 puntos, logrando quedar en la 13° posición de la tabla de posiciones del Torneo Nacional Planvital 2022.

## 28.- HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de enero de 2024 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados (28 de marzo de 2024), no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener efecto significativo en las cifras en ellos presentados, ni en la situación económica y financiera de la Sociedad.

## 29.- HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2023

a) Con fecha 26 de enero de 2023, se llevó a cabo la sesión de Directorio ordinaria del mes de Diciembre, oportunidad en la que fue nombrado como Director de la sociedad, don Héctor Humeres Noguer, en representación de la Universidad de Chile. Lo anterior, como propuesta de la Rectora de dicha repartición, y en cumplimiento de los estatutos vigentes de la sociedad, siendo aprobada su nominación de forma unánime por todos los directores asistentes.

b) Con fecha 03 de enero de 2023, la Sociedad comunicó a la Comisión para el Mercado Financiero el pago de la totalidad de la deuda tributaria que la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile (la "Corporación") mantenía vigente con el Fisco de Chile y que constituía el objeto del Convenio de Pago celebrado con fecha 8 de junio del año 2007 entre la Corporación, en quiebra, la Sociedad y la Tesorería General de la República en los términos contemplados en el número 3 del artículo 2º transitorio de la Ley N° 20.019, y en virtud del cual la Sociedad asumió la condición de codeudora solidaria, sin derecho a reembolso, de la obligación tributaria objeto del convenio señalado. Habiendo recibido confirmación y efectuándose el pago a la Tesorería General de la República, así como la recepción conforme de este, informamos a usted que dicha obligación se encuentra extinguida y que en consecuencia ha operado la prórroga automática del plazo de la concesión de que la Sociedad es titular, respecto de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación, hasta el día 8 de junio del año 2052, todo según lo dispuesto en la cláusula octava del Contrato de Concesión, Uso, Goce y Explotación, celebrado por escritura pública de fecha 8 de junio del año 2007, en la Cuadragésima Quinta Notaría de Santiago de don René Benavente Cash, entre la Corporación, en quiebra y la Sociedad.

c) Con fecha 25 de abril de 2023, la sociedad celebró la junta ordinaria de accionistas de la sociedad Azul Azul S.A., con esta misma fecha, habiéndose designado en la misma como Directores de la sociedad a los señores y señoras:

- 1) Michael Clark Varela
- 2) Cecilia Roxana Pérez Jara
- 3) Carlos Larraín Mery
- 4) Roberto Nahum Anuch
- 5) Andrés Segú Undurraga
- 6) José Ramón Correa Díaz
- 7) Miguel Luis Berr Lama
- 8) Juan Pablo Pavez Ureta
- 9) Paola Davanzo Garbaccio
- 10) Andrés Weintraub Pohorille
- 11) Héctor Humeres Noguer

## 29.- HECHOS RELEVANTES

*(Continuación)*

Asimismo, en sesión ordinaria de directorio de fecha 25 de abril de 2023, los señores/as Directores/as procedieron a designar a don Michael Clark Varela como Presidente del Directorio y a doña Cecilia Roxana Pérez Jara como Vicepresidenta del mismo.

Finalmente, es preciso informar que el cargo de Gerente General de la sociedad se ha mantenido inalterado en don José Ignacio Asenjo Cheyre.

d) Con fecha 29 de Agosto de 2023, en sesión extra ordinaria de directorio, se acordó la venta del jugador Dario Osorio Osorio al club FC MIDTJYLLAND. La operación alcanzó los Euro 5.000.000 correspondiente al 90% de los derechos económicos y el 100% de los derechos federativos del jugador. El efecto en resultado consideró los costos asociados por Ley a esta operación.

El precio a pagar se efectuó en cuotas según el siguiente detalle: 37,5% en 2023; un 12,5% en 2024; un 25% en 2025 y 25% 2026.

Al 31 de diciembre de 2022, registran los siguientes hechos relevantes:

e) Con fecha 26 de enero de 2022, mediante carta enviada, los señores Daniel Schapira Eskenazi y Eduardo Schapira Peters renunciaron a su cargo de directores de la sociedad.

f) En sesión celebrada con fecha 24 de marzo de 2022, el directorio de Azul Azul S.A., inscripción Registro de Valores N°978 (la "Sociedad"), acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, a celebrarse el día 22 de abril de 2022, a partir de las 9:00 horas en el Centro Deportivo Azul, ubicado en Avenida El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Región Metropolitana. La

Junta Ordinaria de Accionistas tiene por objeto tratar los temas propios de esta clase de asambleas, y especialmente, los siguientes: (1) El examen de la situación de la sociedad y de los informes de la empresa de auditoría externa y la aprobación o rechazo de la memoria, del balance, de los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2021; (2) Designación de la empresa de auditoría externa para el año 2022; (3) Determinación de la remuneración del directorio; (4) Designación del periódico en que se efectuarán las publicaciones legales; (5) Elección del Directorio; (6) Política de dividendos de la sociedad; (7) Informar sobre operaciones a que se refieren los artículos 146 y siguientes de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas; (8) Cualquiera otra materia de interés social que sea de competencia de la junta ordinaria de accionistas. Asimismo, de conformidad con lo establecido en la NCG N°435 y el Oficio Circular N°1141 emitidos por la Comisión para el Mercado Financiero, el directorio acordó implementar medios tecnológicos para permitir la participación y votación a distancia de los accionistas en la junta. Para tal efecto, cada accionista interesado en participar remotamente,

debió registrarse a partir del día 07 de abril de 2022 y hasta el día 19 de abril de 2022, a través del correo electrónico accionistas@udechile.cl, y acompañar los antecedentes correspondientes, los que se informaron y se encontraron disponibles para su consulta en la página web de la sociedad [www.udechile.cl](http://www.udechile.cl).

## 29.- HECHOS RELEVANTES

(Continuación)

g) Mediante carta fechada el día 25 de abril de 2022, la señora directora doña Tamara Agnic Martínez ha renunciado, por motivos exclusivamente personales, a su cargo de directora de la sociedad Azul Azul S.A.

h) Mediante comunicación proporcionada al Directorio de la empresa, el día 23 de junio de 2022, el Señor Cristian Aubert Ferrer comunicó su renuncia, por motivos exclusivamente personales a su cargo de Gerente General de la sociedad Azul Azul S.A., la que se hizo efectiva a finales del mes de julio de 2022. Como institución solo nos queda agradecer los años de trabajo, dedicación y profesionalismo que Cristián entregó a la institución, destacándose tanto por sus cualidades profesionales y humanas y desearle el mayor de los éxitos a nivel personal, familiar y profesional, reiterando nuestro sincero agradecimiento a su gestión.

i) En el directorio desarrollado el día 28 de Julio de 2022, ha sido designado como Gerente General de la sociedad don José Ignacio Asenjo Cheyre.

j) El Directorio de la Sociedad, para fortalecer el desarrollo del Club, determinó integrar a su plana ejecutiva los cargos de Director Ejecutivo y Directora de Asuntos Públicos de la Sociedad. Las personas seleccionadas para estos cargos han comenzado sus funciones a contar del 1 de febrero de 2024.

## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022. (Valores en miles de pesos, M\$)

### A. BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, son los siguientes:

Concepto	31-12-2023	31-12-2022	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Activos Corrientes	6.429.375	6.456.219	-26.844	-0,4%
Activos no corrientes	21.985.049	19.759.019	2.226.030	11,3%
<b>Total de activos</b>	<b>28.414.424</b>	<b>26.215.238</b>	<b>2.199.186</b>	<b>8,4%</b>

Concepto	31-12-2023	31-12-2022	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Pasivos corrientes	7.036.130	5.713.964	1.322.166	23%
Pasivos no corrientes	13.363.574	14.022.929	-659.355	-4,7%
<b>Total de Pasivos</b>	<b>20.399.704</b>	<b>19.736.893</b>	<b>662.811</b>	<b>3,4%</b>

<b>Patrimonio</b>	<b>8.014.720</b>	<b>6.478.345</b>	<b>1.536.375</b>	<b>23,7%</b>
-------------------	------------------	------------------	------------------	--------------

Al 31 de diciembre de 2023, los activos corrientes consolidados presentan una caída del 0,4% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2022.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2023, aumentaron en un 11,3% en relación al 31 de diciembre de 2022, principalmente, por el origen de la cuenta por cobrar, porción no corriente, de la venta de los derechos del jugador Darío Osorio, como también producto de la re evaluación del deterioro de los impuestos diferidos.

Los pasivos corrientes, al 31 de diciembre de 2023, en relación al 31 de diciembre de 2022, aumentaron en un 23%, producto del traspaso del no corriente al corriente de las cuotas a pagar dentro de un año de la emisión de bono y por la obligación surgida de la compra de pases para reforzar el primer equipo durante la temporada 2024.

Los pasivos no corrientes presentaron una baja del 4,7%, producto del traspaso al corriente de las cuotas a vencer dentro de un año por la emisión de bono.

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

Con todo, el patrimonio de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023, aumentó en un 23,7% producto que los resultados se afectaron con la venta de los derechos asociados al jugador Osorio.

Los principales indicadores financieros del balance consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

Indicadores	31-12-2023	31-12-2022
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente		
Activo Corriente / Pasivo Corriente	0,91	1,13
<b>Razón ácida</b>		
Activo Corriente –inventarios - activos disponibles para la venta/ Pasivo Corriente	0,83	1,03
<b>Deuda</b>		
Razón de Endeudamiento		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	34%	29%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	66%	71%
<b>Deuda total</b>		
Deuda total / Patrimonio (veces)	2,55	3,05

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

### B. ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

Indicadores	Unidad	31-12-2023	31-12-2022	Variación M\$	Variación %
Resultado Operacional	M\$	5.303.278	2.006.209	3.297.069	164,34%
Gastos financieros	M\$	-854.683	1.507.393	-2.362.076	-156,70%
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	373.900	-2.365.665	2.739.565	-115,81%
Utilidad o pérdida del ejercicio	M\$	1.536.375	-1.696.132	3.232.507	-190,58%
<b>Rentabilidad</b>					
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad después de impuesto / Patrimonio)	%	19,17	-26		
Utilidad por acción (M\$/acción)	Veces	0,034	-0,03		

Durante el año 2023 los resultados de la operación se vieron influenciados por una menor venta de espacios publicitarios. Durante el mes de agosto se materializó la venta del jugador Osorio, jugador formado en las divisiones del fútbol formativo, lo que significa que la venta se traduce en un gran impacto en las utilidades de la sociedad. En relación a los costos de operación, los costos de organización de partidos sufrieron un aumento. Todas estas variaciones hacen que el resultado operacional mejore 1,6 veces, en relación a igual periodo anterior.

La razón del aumento de los costos de operación, durante el año 2023, se genera principalmente porque al tener un aforo mayor, los costos de seguridad, arriendo de rejas papales y los costos de arrendamiento también aumentaron.

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

El resumen de las principales variaciones de los flujos de la operación se presenta a continuación:

Ingresos operacionales	01-01-2023	01-01-2022	Variación
	31-12-2023	31-12-2022	
Borderó	2.806.350	2.575.833	230.517
Publicidad	5.304.156	6.052.638	-748.482
Participación torneos Internacionales	46.861	7.004	39.857
Derechos de T.V.	4.835.724	4.377.614	458.110
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	4.790.420	448.862	4.341.558
Ingresos varios	900.492	1.053.974	-153.482
<b>Total Ingresos operacionales</b>	<b>18.684.003</b>	<b>14.515.925</b>	<b>4.168.078</b>
Costos operacionales	01-01-2023	01-01-2022	Variación
	31-12-2023	31-12-2022	
Borderó (costos directos)	1.104.130	961.223	142.907
Remuneraciones	7.255.110	7.144.464	110.646
Amortización de pases	2.375.002	2.121.734	253.268
Costo de venta pases de jugadores	0	25.341	-25.341
Otros gastos de operación	2.646.483	2.256.954	389.529
<b>Total Costos operacionales</b>	<b>13.380.725</b>	<b>12.509.716</b>	<b>871.009</b>

En relación a los costos financieros, durante el año 2023, se reconocen los intereses que devenga la emisión de bono realizada en diciembre 2022, la cual es mayor comparativamente a los intereses que devengaban los créditos que mantenía la sociedad a diciembre 2022.

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

### C. FLUJOS DE EFECTIVO

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

Concepto	31-12-2023	31-12-2022	Variación	Variación
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	896.142	1.938.113	-1.041.971	-54%
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	-1.555.941	-4.699.364	3.143.423	-67%
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	-175.504	3.532.955	-3.708.459	-105%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-18.513	-312.307	293.794	-94%
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	-853.816	459.397	-1.313.213	-286%
<b>Saldo Final Efectivo y Efectivo Equivalente</b>	<b>812.088</b>	<b>1.665.904</b>	<b>-853.816</b>	<b>-51%</b>

La variación del efectivo y equivalente de efectivo ha experimentado una disminución del 51% en relación a igual periodo del año anterior.

Esta variación se explica producto de una caída en el flujo operacional, pasando un flujo positivo de M\$1.983.113 a M\$896.142. Adicionalmente, ha disminuido el flujo de inversión, producto de la adquisición de derechos federativos y económicos asociados a jugadores pasando de M\$4.699.364 en 2022 a M\$1.555.941 en 2023. Finalmente, los efectos de la variación en la tasa de cambio, ha experimentado una mejora de \$293.794 debido a la volatilidad de las monedas extranjeras, esto es el valor de dólar y euro.

Los riesgos operacionales y financieros se exponen en nota N°27 de los estados financieros.



**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**

**ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES  
POR PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022**

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**

ESTADOS FINANCIEROS,  
EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

Contenido

Informe de los Auditores Independientes

Revisión de Estados Financieros

Estado Individual de Situación Financiera.

Estado Individual de Resultado por función.

Estado Individual de Flujos de Efectivo.

Estado Individual de Cambio en el Patrimonio.

Notas a Los Estados Financieros.

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos.

## Informe de los Auditores Independientes

A los señores Accionistas y Directores  
de Azul Azul S.A.:

Como auditores externos de **Azul Azul S.A.**, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023, sobre los que informamos con fecha 28 de marzo de 2024. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la afiliada **Inmobiliaria Azul Azul SpA.** y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de **Azul S.A.**

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de **Inmobiliaria Azul Azul SpA.**, adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por **Azul Azul S.A.** al 31 de diciembre de 2023.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con **Azul Azul S.A.** y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

**FREDDY**  
**IGNACIO LIZANA**  
**SALAZAR**  
Freddy Lizana S.  
Socio

Firmado digitalmente  
por FREDDY IGNACIO  
LIZANA SALAZAR

**KAM Auditores Consultores Ltda**

Santiago, 28 de marzo de 2023

**kam** AUDITORES  
CONSULTORES  
Don Carlos 2939, Oficina 403  
Las Condes – Santiago de Chile  
T. +56 (2) 2476 8000  
C. +56 (9) 7997 9922  
C.P. 7550171  
info@kamac.cl  
www.kamac.cl

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUALES,  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Activos,		
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	51.441	107.964
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	408.947	324.059
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	274.446	430.228
Inventarios	350.554	521.782
Activos por impuestos, corrientes	50.518	28.884
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	1.316.206	1.412.917
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	180.300	0
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>1.316.206</b>	<b>1.412.917</b>
Activos no corrientes		
Activos por derecho de uso	660.417	709.337
Propiedades, planta y equipo	1.914.558	2.085.050
Activos intangibles distintos de la plusvalía	31.721	33.641
Activos por impuestos diferidos	713.916	700.273
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>3.320.612</b>	<b>3.528.301</b>
<b>Total de activos</b>	<b>4.636.818</b>	<b>4.941.218</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

### ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Patrimonio y pasivos	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Pasivos,		
Pasivos corrientes		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	479.494	439.841
Pasivos por Impuestos, corrientes	0	66.768
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	7.411	8.574
Otros pasivos no financieros, corrientes	206.854	181.685
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	693.759	696.868
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>693.759</b>	<b>696.868</b>
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros, no corrientes	0	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>693.759</b>	<b>696.868</b>
Patrimonio		
Capital emitido	1.350.000	1.350.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.593.059	2.894.350
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.943.059	4.244.350
Participaciones no controladoras	0	0
<b>Patrimonio total</b>	<b>3.943.059</b>	<b>4.244.350</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>4.636.818</b>	<b>4.941.218</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Acumulado	
	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
Ganancia (pérdida)	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.611.997	3.407.906
Costo de ventas	-2.210.282	-1.512.465
<b>Ganancia bruta</b>	<b>401.715</b>	<b>1.895.441</b>
Otros Ingresos, por función	0	182
Gasto de administración	-711.152	-1.366.931
Costos financieros	-1.469	-1.546
Diferencias de cambio	-5.082	-15.374
Resultado por unidades de reajuste	1.054	6.510
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>-314.934</b>	<b>518.282</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	13.643	216.361
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>-301.291</b>	<b>734.643</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>-301.291</b>	<b>734.643</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-301.291	734.643
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	0	0
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>-301.291</b>	<b>734.643</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	-301.291	734.643
Resultado integral	0	0
<b>Resultado Integral Total</b>	<b>-301.291</b>	<b>734.643</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (DIRECTO)  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022**
*(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).*

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.985.004	3.765.638
Otros cobros por actividades de operación	71.194	153.034
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-2.469.009	-2.198.653
Pagos a y por cuenta de los empleados	-66.451	-79.989
Otros pagos por actividades de operación	-71.194	-124.772
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>-550.456</b>	<b>1.515.258</b>
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	0	0
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>-550.456</b>	<b>1.515.258</b>
Pago de préstamos a entidades relacionadas	0	-2.033.935
Préstamos entidades relacionadas	495.066	0
Pagos de préstamos	0	-233
Intereses pagados	-1.316	0
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>493.750</b>	<b>-2.034.168</b>
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-56.706	-518.910
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	183	-19.201
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-56.523</b>	<b>-538.111</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	107.964	646.075
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>51.441</b>	<b>107.964</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**
*(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).*

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2023	1.350.000	0	0	2.894.350	4.244.350	0	4.244.350
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Inicial Reexpresado	1.350.000	0	0	2.894.350	4.244.350	0	4.244.350
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado Integral</b>							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	-301.291	-301.291	0	-301.291
Otro resultado integral (Dividendos)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-301.291</b>	<b>-301.291</b>	<b>0</b>	<b>-301.291</b>
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-301.291</b>	<b>-301.291</b>	<b>0</b>	<b>-301.291</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2023</b>	<b>1.350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.593.059</b>	<b>3.943.059</b>	<b>0</b>	<b>3.943.059</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2022	1.350.000	0	0	2.159.707	3.509.707	0	3.509.707
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Inicial Reexpresado	1.350.000	0	0	2.159.707	3.509.707	0	3.509.707
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	734.643	734.643	0	734.643
Otro resultado integral (Dividendos)	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral	0	0	0	734.643	734.643	0	734.643
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
Total de cambios en patrimonio	0	0	0	734.643	734.643	0	0
Saldo Final Período Actual 31/12/2022	1.350.000	0	0	2.894.350	4.244.350	0	4.244.350

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

### INDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022

Índice a las Notas de los Estados Financieros.

1	Información General	160
2	Bases De Presentación De Los Estados Financieros y Criterios Contables Aplicados	162
3	Saldo y Transacciones con Partes Relacionadas	175

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

### 1. INFORMACION GENERAL.

Inmobiliaria Azul Azul S.p. A. se constituyó por escritura pública el 27 de agosto de 2009, ante el notario público Raúl Ivan Perry Pefaur, bajo la razón social "Inmobiliaria Azul Azul S.p.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul SpA".

La Sociedad está inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 43630 N° 30160, del año 2009.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es la compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, explotación y administración, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de bienes raíces, la construcción de Centros deportivos y otro tipo de Inmuebles, su explotación y arrendamiento, con o sin instalaciones; la realización directa, indirecta y/o administración de proyectos inmobiliarios, urbanísticos y/o de construcción; la compra, envasado, transformación, producción, venta, comercialización, importación y exportación, y la distribución, al por mayor o al detalle, de toda clase de mercaderías, artículos, productos, alimentos y otros bienes de consumo, que digan relación con la explotación de tiendas, restaurantes, cocinas industriales, cafeterías y locales comerciales, todo relacionado o conexo a actividades deportivas. Para estos efectos, podrá celebrar contratos, convenios, actos o desarrollar actividades relacionadas con el objeto social en cualquiera de sus formas, sean con particulares, entidades públicas o que tenga interés el Estado, y, en general, celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos civiles, mercantiles o administrativos.

La misión de Inmobiliaria Azul Azul SpA es poner a disposición del deporte, en especial el Fútbol, la mejor de infraestructura, para que el equipo Universidad de Chile logre los mejores resultados deportivos. A su vez, lograr la comercialización de los aspectos publicitarios del Club Universidad de Chile, para hacer de esta una actividad sustentable en el tiempo.

Nuestro objetivo principal es dotar de la mejor infraestructura deportiva al equipo Universidad de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: reposicionar y fortalecer la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile.

### 1. INFORMACION GENERAL,

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la dotación del personal permanente de la Sociedad fue de 17 y 19 personas, respectivamente.

Distribución de trabajadores según detalle

	31-12-2023	31-12-2022
Gerentes y Ejecutivos	0	0
Profesionales y Técnicos	4	4
Operativos, ventas y Administrativos	13	15
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>19</b>

La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán al accionista Azul Azul S.A., quien nombró administradores a los señores:

Nombre	Cargo	RUT	Fecha de nombramiento	Fecha de cesación
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	25-04-2023	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	25-04-2023	Vigente
Juan Pablo Pavez Ureta	Director	10.612.034-K	25-04-2023	Vigente
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	15.364.148-k	01-08-2022	Vigente
Manuel Mayo Ubach	Gerente Deportivo	17.603.211-1	01-06-2022	Vigente

## **2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.**

### **2.1 BASES DE PREPARACIÓN.**

Los presentes estados financieros Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. al 31 de diciembre de 2023 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y normas impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF – Ex SVS).

Los presentes estados financieros comprenden la situación financiera de Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los resultados de sus operaciones por los periodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y 2022, y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

### **2.2 PERIODO CUBIERTO.**

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes periodos:

Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Estados de Resultados Integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Estados de Flujos de Efectivo (Método directo) por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

### **2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.**

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

#### **Litigios y otras contingencias.**

En los casos que la administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

## **2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.**

*(Continuación)*

### **Vida útil de propiedades, plantas y equipos y pruebas de deterioro de activos.**

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo con lo dispuesto por la NIC N° 36, Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

### **Uso de Estimaciones y Juicios.**

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

### **2.4 PRINCIPIOS CONTABLES.**

#### **2.4.1 MONEDA FUNCIONAL.**

Los Estados Financieros Individuales de la sociedad, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros, sus resultados y la posición financiera de la sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad y es la moneda de presentación de los Estados Financieros.

#### **2.4.2 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES.**

Como norma general en los estados financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación e Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

### 2.4.3 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales.

Los activos y pasivos presentados en una moneda distinta han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Periodo	UF	Euro	US\$
31-12-2023	36.789,36	970,05	877,12
31-12-2022	35.110,98	915,95	855,86

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

### 2.4.4 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

Las propiedades, planta y equipo que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17)
- Se utilizan por más de un periodo
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la sociedad y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

Activo	Vida Útil
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

### 2.4.5 ARRENDAMIENTOS

La norma NIIF16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la anterior norma NIC17, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

NIIF16 cambia como la Sociedad contabiliza arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo NIC17, los cuales estaban fuera de balance.

En la aplicación inicial de NIIF16, para todos los arrendamientos (excepto como se describe más adelante), las Sociedades deben:

- Reconocer los activos por derecho de uso (clasificados dentro del rubro "Propiedades, planta y equipos") y pasivos por arrendamientos (clasificados dentro del rubro "Otros pasivos financieros") en los estados de situación financiera, inicialmente medidos al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento.
- Reconocer la depreciación por los activos por derecho de uso e intereses sobre los pasivos por arrendamiento en los estados de resultados.
- Separar el importe total del efectivo pagado (presentado dentro de actividades de financiación) en los estados de flujos de efectivo.

Los incentivos por arrendamiento (por ej., períodos libres de renta) serán reconocidos como parte de la medición de los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento mientras que bajo NIC17 éstos resultaban en el reconocimiento de un pasivo por incentivo de arrendamiento, amortizado como una reducción del gasto por arrendamiento sobre una base lineal.

Para aquellos contratos de arrendamiento de corto plazo (plazo del arrendamiento de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor (tales como computadores personales y muebles de oficina), la Sociedad optó por reconocer un gasto por arrendamiento sobre una base lineal como es permitido por NIIF16. El gasto es presentado dentro de Gastos de Administración en el estado de resultados.

La Sociedad ha evaluado sus contratos de arrendamiento siendo aplicables NIIF16 para el contrato de arrendamiento del terreno donde está emplazado el complejo deportivo.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

### Contabilización de los arrendadores

NIIF16 no cambia sustancialmente cómo un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo NIIF16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos ya sea como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y contabiliza esos dos tipos de arrendamientos de manera diferente. Sin embargo, NIIF16 ha modificado y expandido las revelaciones requeridas, en particular con respecto a cómo el arrendador administra los riesgos que se originan de su interés residual en los activos arrendados.

### 2.4.6 COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)

### 2.4.7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Activos financieros

Todos los activos financieros que están dentro del alcance de NIIF 9 son requeridos a ser posteriormente medidos a costo amortizado o valor razonable basado en el modelo de negocios de la entidad para administrar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros.

Específicamente:

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son posteriormente medidos a costo amortizado;

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de esos activos financieros, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCCORI);

### 2.4.8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Todos los otros activos financieros (instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio) son medidos a su valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante lo anterior, la Sociedad puede hacer la siguiente elección/designación irrevocable al momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

La Sociedad podría elegir irrevocablemente presentar en otro resultado integral los cambios posteriores en el valor razonable de un instrumento de patrimonio, que no es mantenido para negociación ni es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3; y

La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

En el período actual, la Sociedad no ha designado ningún activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR.

Cuando un activo financiero medido a VRCCORI es dado de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas de patrimonio a resultados como un ajuste de reclasificación. En contraste, para un instrumento de patrimonio designado para ser medido a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado integral no es posteriormente reclasificada a resultados, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

Los activos financieros que son posteriormente medidos a costo amortizado o a VRCCORI están sujetos a deterioro.

### Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas

crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que la Sociedad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

Específicamente, NIIF 9 requiere que la Sociedad reconozca una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas ("PCE") sobre (i) activos financieros que se miden a costo amortizado o a VRCCORI, (ii) cuentas por cobrar por arrendamientos, (iii) activos de contratos, y (iv) compromiso de préstamos y contratos de garantía financiera para los cuales aplican los requerimientos de deterioro de NIIF 9.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

En particular, NIIF 9 requiere que la Sociedad mida la corrección de valor para un instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo cuando el riesgo crediticio sobre ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado. Si, por otro lado, el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial (excepto para un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado), la Sociedad mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos doce meses. La NIIF 9 también establece un enfoque simplificado para medir la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a la PCE durante el tiempo de vida del activo para cuentas comerciales por cobrar, activos de contratos y cuentas por cobrar por arrendamiento bajo ciertas circunstancias.

### Pasivos financieros

Los préstamos bancarios y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de una obligación financiera y de la asignación de los gastos por intereses, durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada de la obligación financiera. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de la Sociedad no corrientes, se encuentran registrados bajo éste método.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS.

#### I.- ACTIVOS FINANCIEROS.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

## **2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.**

*(Continuación)*

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

### **II.- ACTIVOS NO FINANCIEROS.**

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

## **2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.**

*(Continuación)*

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

### **2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.**

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

a) Derivados implícitos, La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados. A la fecha, Inmobiliaria Azul Azul Spa ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

b) Contabilidad de coberturas, La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

c) Al inicio de la relación de cobertura, Inmobiliaria Azul Azul Spa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Inmobiliaria Azul Azul Spa documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

d) Instrumentos de cobertura del valor justo, El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, Inmobiliaria Azul Azul Spa no ha clasificado coberturas como de este tipo.

e) Coberturas de flujos de caja, La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados.

### 2.4.11 PROVISIONES.

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

Provisiones del personal

La Sociedad ha provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

### 2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de la Sociedad y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

### 2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

### 2.4.14 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

El efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

### 2.4.15 GANANCIAS POR ACCIÓN.

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

### 2.4.16 DIVIDENDOS.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada "Ganancia (pérdidas) acumuladas".

### 2.4.17 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

En el estado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

### 2.4.18 MEDIO AMBIENTE.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

## 3.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a) Al 31 de diciembre de 2023 y 2022. Las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	R.U.T	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Mone-da	Transac-ciones	Efecto en Resultado al 31-12-2023 (Cargo)/ Abono M\$	Efecto en Resultado al 31-12-2022 (Cargo)/ Abono M\$
Azul Azul S.A.	76.838.140-2	Chile	Controla-dor	Arriendo complejo deportivo	Pesos chilenos	647.013	647.013	636.426

b) Los saldos por cobrar a entidades relacionadas son:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Saldo al 31-12-2023 M\$	Saldo al 31-12-2022 M\$
Azul Azul S.A.	76.838.140-2	Controlador	Arriendo complejo deportivo	272.232	430.228
<b>Totales</b>				<b>272.232</b>	<b>430.228</b>

c) Las transacciones entre la Sociedad y relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.



### 3.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

(Continuación)

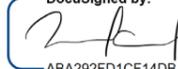
#### ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

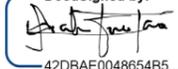
La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán al accionista Azul Azul S.A., quien nombró como administradores a los señores:

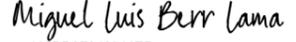
Nombre	Cargo	RUT
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1
Juan Pablo Pavez	Director	10.612.034-K
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	15.364.148-K
Manuel Mayo Ubach	Gerente Deportivo	17.603.211-1

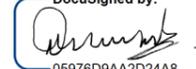
#### SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

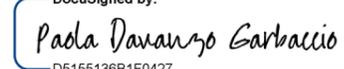
En conformidad con la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, la presente Memoria fue suscrita por los Directores de la Sociedad.

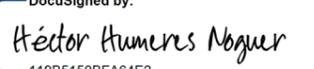
DocuSigned by:  
  
 ABA292FD1CF14DB...  
 Michael Clark Varela  
 Presidente  
 13.549.745-2

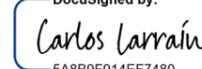
DocuSigned by:  
  
 42DBAE0048654B5...  
 Cecilia Pérez Jara  
 Vice Presidenta  
 8.662.347-1

DocuSigned by:  
  
 110DD9F042944E5...  
 Miguel Luis Berr Lama  
 Director  
 3.984.878-3

DocuSigned by:  
  
 05976D9AA2D24A8...  
 José Ramón Correa Díaz  
 Director  
 13.271.507-6

DocuSigned by:  
  
 D5155136B1F0427...  
 Paola Davanzo Garbaccio  
 Directora  
 5.893.725-8

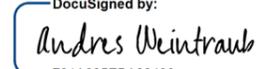
DocuSigned by:  
  
 119B5150BFA64E2...  
 Héctor Humeres Noguera  
 Director  
 5.632.901-3

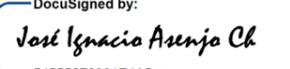
DocuSigned by:  
  
 5A8B9F914EF7480...  
 Carlos Larraín  
 Director  
 13.198.546-0

DocuSigned by:  
  
 264D570426EE4BF...  
 Roberto Nahum Anuch  
 Director  
 5.946.299-7

DocuSigned by:  
  
 AFA9D91BB72C4C0...  
 Juan Pablo Pavez Ureta  
 Director  
 10.612.034-K

DocuSigned by:  
  
 C348392C6514420...  
 Andrés Segú Undurraga  
 Director  
 14.329.692-K

DocuSigned by:  
  
 731A685EBA83430...  
 Andrés Weintraub Pohorille  
 Director  
 2.592.188-7

DocuSigned by:  
  
 54555276961E4A5...  
 José Ignacio Asenjo Cheyre  
 Gerente General  
 15.364.148-K





**AZUL AZUL S.A.**

Av. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago de Chile  
[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl)