

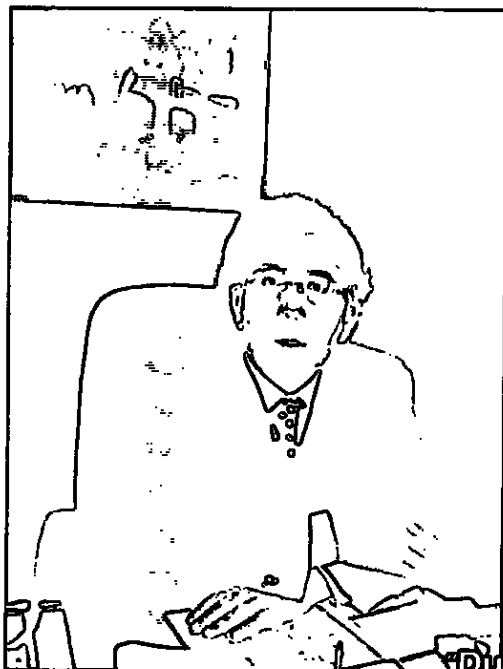
A black and white line drawing of a city street scene. In the foreground, a road with a dashed center line leads towards the background. On the left side of the road, there are several parked cars and a bus. On the right side, there are more cars and a building. In the background, there are trees and a hill. The text "Memoria Anual y Estados Financieros 2006" is overlaid on the lower part of the illustration.

**Memoria Anual y
Estados Financieros 2006**

CONTENIDO

- 1.- Informe del Presidente**
- 2.- Informe del Gerente General**
- 3.- Antecedentes**
- 4.- Accionistas**
- 5.- Directorio**
- 6.- Administración**
- 7.- Otras informaciones**
- 8.- Actividades y negocios**
- 9.- Objetivos de la compañía**
- 10.- Políticas de inversión y financiamiento**
- 11.- Política de dividendos**
- 12.- Informe de gestión**
- 13.- Políticas de capacitación**
- 14.- Informe auditores externos**
- 15.- Balance y estados financieros 2005**
- 16.- Hechos esenciales.**

INFORME DEL PRESIDENTE



“Durante el año 2006 nuestra empresa cumplió con todos los Hitos que nos exigía Transantiago”

Señores y Señoras Accionistas:

Junto con saludarlos muy cordialmente, tengo el agrado de someter a su consideración la Memoria Anual y Estados Financieros Auditados del año 2006.

En esta oportunidad, me gustaría hacer una reflexión con respecto al contexto en que nos tuvimos que desenvolver. La economía interna presentó condiciones muy favorables en el ámbito financiero, las cuales supimos aprovechar tomando posiciones en el largo plazo. Pensamos que estas serán favorables para nuestra empresa. Pero mas allá de esto, quisiera decir que el funcionar de la sociedad, está siempre orientado al largo plazo, por lo cual nos exigimos a desarrollar una empresa eficiente e innovadora tanto en lo operacional como en el administrar de nuestros recursos.

Con respecto al escenario actual del transporte público, cabe destacar que estamos insertos en el cambio más grande que se haya realizado a nivel mundial en materia de transporte, por esta razón hoy existen diversos problemas como es la malla de recorridos los cuales en la etapa de puesta en marcha que estamos viviendo se deberán readecuar para que las personas no tengan largas caminatas y se le puedan disminuir los transbordos, la falta de buses es otro de los problemas que estamos viviendo, por esta razón nos

hemos visto en la necesidad de aumentar la flota que tenemos. Por lo tanto, los desafíos que nos esperan en un futuro son grandes pero sabemos y estamos convencidos que en nuestras unidades estamos haciendo un buen trabajo es una buena oportunidad para destacar de nuestros pares, de manera de seguir creciendo y fortaleciendo tanto la compañía como el transporte chileno.

Por otra parte, quisiera señalar que en el año 2006 cumplimos con lo que nos exigían las bases de concesión de vías, por otra parte se renegociaron los contratos debido a la postergación que tuvo el inicio del Transantiago para el 10 de febrero, algunos hitos que se pueden destacar son los siguientes:

- a) Aporte a la Reserva Técnica Operativa*
- b) Compra de buses nuevos, estándar Transantiago*
- c) Inicio de obras en el Terminal Juanita.*
- d) Firma de la promesa de compra venta del Terminal Alvaro Casanova.*
- e) Financiamiento para todos los proyectos de la empresa*

Todo lo anterior lleva consigo un trabajo arduo de parte de todos los que componemos esta compañía, por lo cual quiero en nombre propio y en nombre de mis colegas directores, reconocer públicamente el esfuerzo exitoso de nuestros empleados, así como la confianza, compromiso y dedicación mostrados por ellos durante el pasado periodo 2006, ya que, si no fuera por el equipo de excelentes profesionales que hemos agrupado, nada de esto se podría haber llevado a cabo. Cabe destacar, también, a todos nuestros colaboradores externos por su esfuerzo y lealtad que han tenido con la empresa.

En términos generales, los resultados obtenidos muestran una mejora con respecto a nuestras proyecciones. Podemos destacar un aumento positivo en los niveles de ventas de petróleo, por la recaudación de la administración y la operación de nuestros buses.

Por lo anterior, estamos optimistas con el ejercicio 2006, sabemos que nos queda mucho por mejorar, pero estamos seguros de contar con buenos activos y con un excelente grupo humano con el cual afrontaremos los próximos desafíos que se nos vienen.

Finalmente, gracias a todos nuestros ejecutivos y trabajadores por el esfuerzo y confianza, y tengan siempre presente que el compromiso firme y vital de esta administración con nuestros accionistas, es primordial, ya que, depositaron su confianza con la convicción de quedar en buenas manos.

**JORGE GOMEZ PEREZ
PRESIDENTE EJECUTIVO**

INFORME GERENTE GENERAL



Estimados Accionistas

Hemos adoptado una política de inversiones que busca consolidarnos en el tiempo como una empresa importante del transporte de pasajeros de Santiago. En efecto, pensando en el futuro, hemos adquirido terminales y buses estándar Transantiago para tener ventajas comparativas para futuras licitaciones. El monto total de la inversión que hemos realizado asciende a los 10 millones de dólares, aproximadamente.

Nuestros esfuerzos en este año estarán claramente orientados hacia dos objetivos: el primero, operar de la mejor forma posible en la etapa de régimen del Transantiago, tratando de ser la empresa mejor evaluada del segmento. Para ello, nos hemos asesorado de la mejor manera y hemos creado departamentos de estudio destinados a simular y proyectar el funcionamiento en esta etapa. Asimismo, capacitaremos de la mejor forma a nuestros conductores, tanto en destrezas relacionadas con la función propiamente tal de chofer, como también, en todo lo relacionado con la calidad en la atención de nuestros usuarios y/o excelencia en la prestación de los servicios; y, el segundo, conseguir de parte de la autoridad que se le hagan algunos ajustes a las Bases de Licitación, que dicen relación, básicamente, con los plazos de la concesión.

Termino dando especiales agradecimientos a todos nuestros trabajadores y asesores, los cuales prestan su colaboración día a día en la consecución de los objetivos de la empresa.

LUIS BARAHONA MORAGA
GERENTE GENERAL

ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD

INDIVIDUALIZACION

R.U.T.	:	99.559.010-7
Nombre o Razón Social	:	SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAS SANTIAGO S.A.
Nombre de Fantasía	:	STP SANTIAGO S.A.
Domicilio administrativo	:	ABDON CIFUENTES N° 36
Comuna	:	SANTIAGO
Ciudad	:	SANTIAGO
Casilla electrónica	:	informaciones@stpsantiago.cl
Página Web	:	www.stpsantiago.cl
Región	:	METROPOLITANA
Teléfono	:	4119500
Fax	:	4119510

INFORMACION LEGAL

Escritura de Constitución o Documentos Constitutivos

Ciudad	:	SANTIAGO
Fecha	:	13/5/2004
Notaría	:	PAMELA HERNANDEZ MACHUCA
Naturaleza Jurídica	:	Sociedad anónima cerrada, sujeta a normas de sociedades abiertas.
Inscripción SVS	:	N° 870

Legalización

Fecha publicación Diario oficial	:	26/05/2004
Inscripción Registro de Comercio	:	Santiago
Fojas	:	14891
Número	:	11227
Fecha	:	24/05/2004

ACCIONISTAS

"El compromiso firme y vital de la administración es para con los accionistas, quienes depositan su confianza con la convicción de quedar en buenas manos."

Propiedad y control

Nº de accionistas : 12

1 ENTP de Chile S.A. 96641470-7 Acciones Suscritas 9771	Pagadas	8991 36,04%
2 Troncoso Sepúlveda Luis Alberto 3725595-5 Acciones Suscritas 6000	Pagadas	6000 23,08%
3 Einstein Santa Rosa S.A. 99514360-7 Acciones Suscritas 3080	Pagadas	3080 11,85%
4 Gómez Pérez Jorge Rolando 6051829-7 Acciones Suscritas 1941	Pagadas	1937 7,47%
5 Herrera Aguirre Guillermo Norberto 5125504-6 Acciones Suscritas 1706	Pagadas	1671 6,43%
6 Transportes La Florida Mapocho Nº 64 S.A. 96607590-2 Acciones Suscritas 1208	Pagadas	1208 4,65%
7 Almendra S.A. 96996480-5 Acciones Suscritas 499	Pagadas	493 3,43%
8 Barahona Moraga Luis Mario 8711413-9 Acciones Suscritas 599	Pagadas	640 2,46%

9	Gómez Videla Miguel Ángel 13455289-1 Acciones Suscritas: 500	Pagadas	500 1,92%
10	Chiang Orellana Alejandro Antonio 5390720-2 Acciones Suscritas 336	Pagadas	336 1,29%
11	Transporte Jaña y Sánchez Ltda. 77555610-2 Acciones Suscritas 310	Pagadas	310 1,19%
12	Muñoz Jeréz Jorge 6556702-4 Acciones Suscritas 50	Pagadas	50 0,19%
Total Suscritas: 26000		Pagadas:	25216

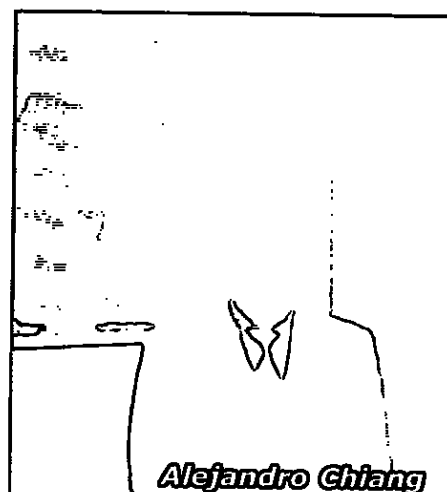
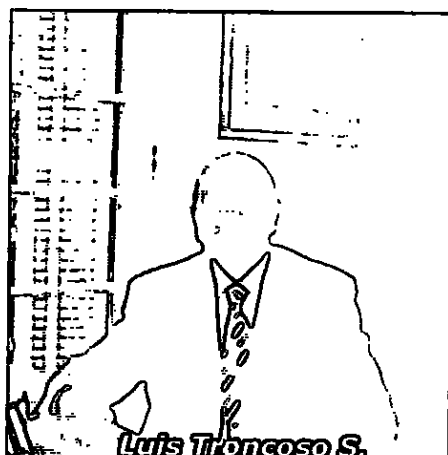
Nombre de los controladores : 1) ENTP de Chile S.A. (Jorge Gómez P.)
2) Einstein Santa Rosa S.A. (Jorge Gómez P.)
3) Gómez Pérez Jorge Rolando;
4) Gómez Videla Miguel Angel;
5) Almendra S.A. (Luis Ramírez Pérez)

Total controladores : 53,24 %

Forma de Ejercer el Control : Mayoría de votos en juntas de accionistas y elección de mayoría de directores.

Acuerdo de actuación conjunta : No.

DIRECTORIO



Presidente Directorio
JORGE GOMEZ PEREZ

Directores
MIGUEL GÓMEZ VIDELA
LUIS TRONCOSO SEPÚLVEDA
ALEJANDRO CHIANG
ORELLANA
MARIA ORELLANA MAUREIRA

En forma permanente, el Directorio está dictando las principales políticas que gobiernan el accionar de la sociedad.

Los miembros del Directorio fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2005 para ejercer sus funciones durante un período de tres años. El Directorio se reúne en sesiones ordinarias una vez al mes para analizar y resolver sobre las principales materias que son de la competencia del Sociedad y de sus diversas actividades. Entre los numerosos informes que examina, mensualmente recibe una completa exposición sobre la gestión que está desempeñando la sociedad y los resultados que está obteniendo.

En forma permanente, el Directorio está dictando las principales políticas que gobiernan el accionar del Sociedad, entre las que cabe mencionar: estrategia comercial, revisión presupuestaria, posición patrimonial, rentabilidad, calidad de servicio y condiciones laborales.

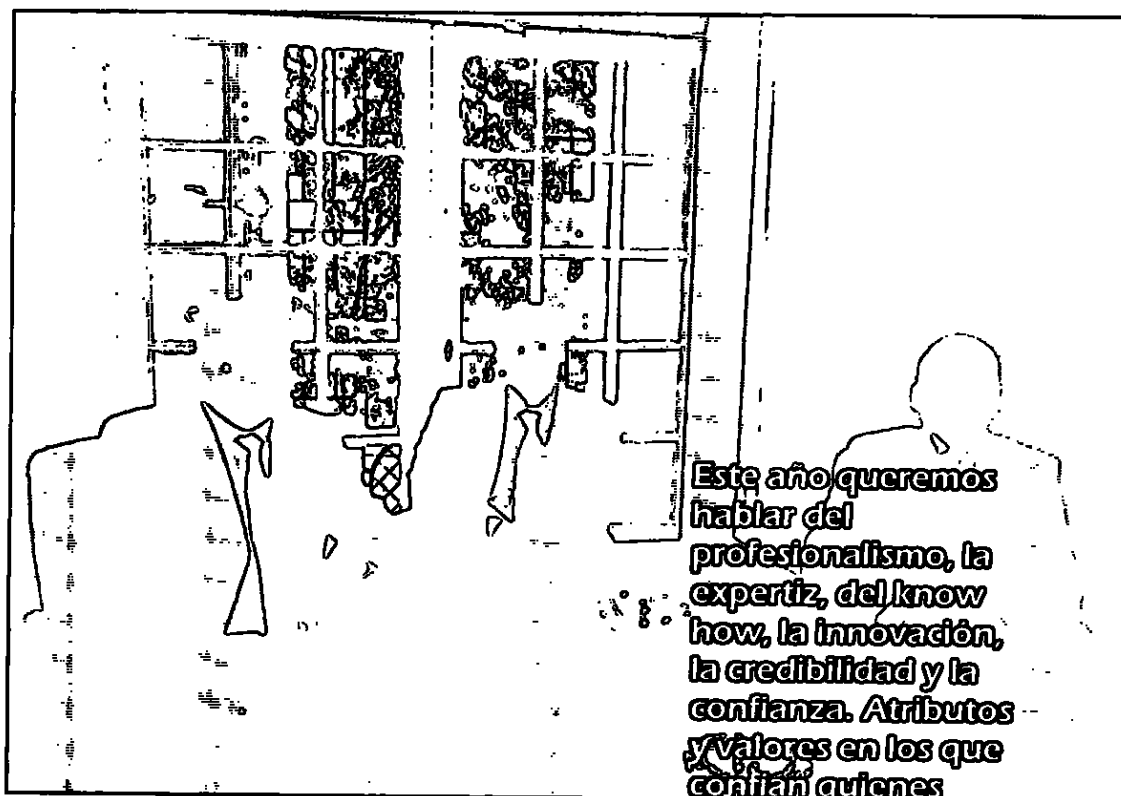
Según los estatutos sociales, el Directorio representa a la sociedad judicial o extrajudicialmente y, para el cumplimiento del objeto social, está investido de las más amplias facultades de administración, pudiendo determinar el modo y forma de explotación y desarrollo de los negocios sociales como lo juzgue conveniente para los intereses de la sociedad. La representación judicial del Directorio es sin perjuicio de la que corresponde al Gerente General de conformidad a lo establecido en el artículo cuarenta y nueve de la ley dieciocho mil cuarenta y seis. Corresponde especialmente al Directorio:

- a) nombrar un Presidente que lo será de la sociedad;
- b) nombrar, remover y fijar las atribuciones y deberes del Gerente General y de los demás empleados y personas cuyos servicios requiera la sociedad, así como establecer sus remuneraciones;
- c) designar una persona que desempeñe las funciones de secretario del Directorio y de las Juntas Generales de Accionistas;
- d) adquirir para la sociedad acciones de la emisión de la misma empresa;
- e) fijar los reglamentos necesarios para la administración de los negocios sociales e inspeccionar la marcha de las operaciones;
- f) acordar la convocatoria a Junta General Ordinaria de Accionistas de cada año, confeccionar la memoria y balance de las operaciones sociales y un inventario de las existencias, y proponer la distribución de los beneficios líquidos, justificados por los inventarios y balances aprobados por la asamblea de accionistas;
- g) invertir los fondos de la sociedad en la forma que estime más segura y ventajosa;

- h) formar o integrar otras sociedades filiales o coligadas en la forma y condiciones que señale la ley, disolverlas y liquidarlas;
- i) contratar y operar cuentas corrientes bancarias;
- j) girar, aceptar, prorrogar, protestar, descontar letras de cambio, pagarés y toda clase de documentos mercantiles;
- k) celebrar todos los contratos, ejecutar todos los actos y efectuar todas las declaraciones que fueren pertinentes, conforme a las normas que rigen en el comercio internacional;
- l) conferir mandatos especiales y delegar parte de sus facultades en el Presidente, Gerente, Sub Gerentes o abogados de la sociedad, en un Director o en una Comisión de Directores; y, para objetos especialmente determinados, en otras personas;
- m) resolver todo aquello no previsto en estos estatutos, dando cuenta a los accionistas en la Junta General inmediata; y,
- n) en general, efectuar todos los negocios y tomar las medidas que se estimen convenientes a los intereses sociales, que correspondan al objeto y líneas de la sociedad y cuya resolución no esté reservada a las Juntas Generales de Accionistas.

En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como Secretario el Gerente General, señor Luis Barahona Moraga.

ADMINISTRACION



Este año queremos hablar del profesionalismo, la expertiz, del know how, la innovación, la credibilidad y la confianza. Atributos y valores en los que confiamos quienes

creen en nosotros, confianza que nos lleva a mejorar día a día y a agotar todos nuestros esfuerzos en el logro de los objetivos de nuestra misión.

Presidente Ejecutivo

: **JORGE GOMEZ PEREZ**
Contador

Gerente General y representante legal :

LUIS BARAHONA MORAGA
Abogado

Gerente de Administración y Finanzas :

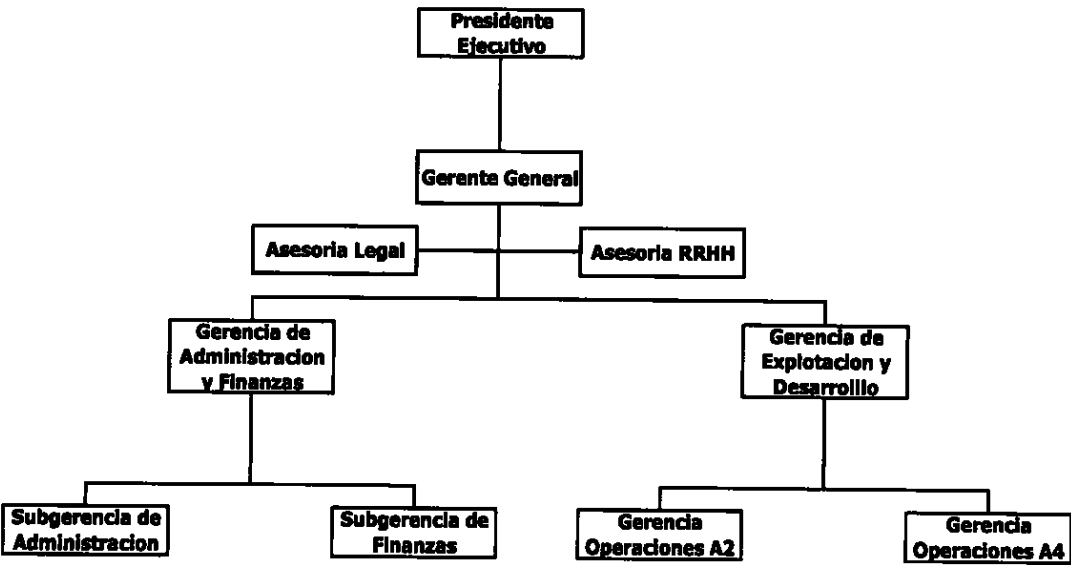
MIGUEL GOMEZ VIDELA
Ingeniero Comercial - MBA

Gerente de Explotación y Desarrollo : **BERNARDO ARAOS MUÑOZ**
Ingeniero Civil Eléctrico

Sub-Gerente de Finanzas : **ROBERTO ZUÑIGA BARAHONA**
Ingeniero Comercial- MBA

Contador General : **CARLOS MENDOZA BUSTOS**
Contador Auditor
Ingeniero Comercial

Organigrama primera plana STP SANTIAGO S.A.



OTRAS INFORMACIONES

Personal

Al 31 de diciembre de 2006, la sociedad tenía una dotación de 195 trabajadores:

Categoría	Nº
Ejecutivos:	006
Profesionales:	004
Operaciones:	164
Administrativos:	021

Fecha Límite Junta Ordinaria
de accionistas : 30 de abril.

Fecha Cierre Ejercicio
Anual Según Estatutos: 31 de diciembre

Auditor Externo:
Price WaterhouseCoopers
R.U.T.: 81.513.400-1

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

Reseña Histórica:

Desde la creación de la sociedad sólo se ha dedicado a evaluar en términos económicos, financieros y legales, las Bases de Licitación de Vías de la Ciudad de Santiago, denominada Transantiago 2003, para decidir una eventual postulación a dicha licitación. Posteriormente, con fecha 21 de diciembre de 2004, se postuló a dicha licitación, siendo adjudicada el día 14 de enero de 2005, firmándose los respectivos contratos de concesión con fecha 28 de enero de 2005, para las Unidades de Negocio Alimentadoras N° 2 y N° 4, las que comprenden las comunas de La Reina, Peñalolén, Ñuñoa, Macul y Puente Alto, respectivamente.

En el año 2005 se puso en funcionamiento el TRANSANTIAGO.

Actualmente nos encontramos en la puesta en marcha de la Etapa de Régimen llevamos cerca de 60 días.

Debido a la postergación del Transantiago la etapa 1C que se debió implementar en Abril de 2006, se comenzó a implementar en enero del 2007 los cambios que se vivieron fueron los siguientes: la marcha blanca de la tarjeta Bip; y, los colores de los buses pertenecientes a las zonas alimentadoras y troncales.

Por ultimo, debemos señalar que STP Santiago está operando directamente los servicios 350, 370 y 378 con 79 buses estándar Transantiago (Modelos OH-1115 Low Entry y LO915) los cuales han obtenido buenos ingresos y con una excelente aceptación de los usuarios que utilizan estos servicios.

Descripción del sector Industrial:

El mercado en el cual la empresa operará es el de transporte remunerado de pasajeros en la unidad de negocio (zona geográfica) que se adjudicó en el proceso de licitación antes referido. En dicho mercado no existirá competencia desde que entre en vigencia la etapa de régimen toda vez que todas las vías de las unidades de negocio que se adjudicó podrán ser utilizadas exclusivamente por vehículos arrendados por la empresa.

Nuestra participación en dicho mercado está determinada por el número de unidades de negocio que nos adjudicamos, y representamos actualmente el 22,2% del transporte local o alimentador que comenzará a operar en Santiago en Febrero de 2007.

La evolución de este mercado, dentro de los próximos 5 años, está señalada en las respectivas bases de licitación, las que establecen una

evolución, ajuste o aumento de la demanda de pasajeros equivalente a 1,17% anual.

Respecto a tendencias, no las hay, toda vez que se trata de un mercado regulado por los próximos años, con reglas precisas e invariables contenidas tanto en las Bases de Licitación como en los respectivos contratos de concesión.

Descripción de los negocios:

La empresa se dedicará a prestar directamente el servicio de transporte de pasajeros en las vías licitadas de la Región Metropolitana, dentro del marco o esquema que se establece en las Bases de Licitación Transantiago. Esto, según Bases, comenzó el día 22 de Octubre del año 2.005. Este es el objeto único que tiene nuestra empresa. Sin perjuicio de ello, también se realizarán las siguientes actividades conexas a la ya señalada, todas ellas permitidas por las referidas Bases:

- a) La publicidad estática y dinámica, pudiendo explotar zonas para publicidad en los buses siempre que esta no afecte la información necesaria para el sistema de transporte, los requerimientos de las Bases de Licitación respectivas y normas aplicables;
- b) La venta de información relativa al funcionamiento de sus servicios, pudiendo vender a terceros, distintos del Ministerio de transportes y Telecomunicaciones, toda aquella información de que disponga en relación con su operación en lo relativo al número y tipo de pasajeros transportados, tasa de ocupación y origen - destino de viajes;
- c) La participación en los Sistemas de Compensación y/o de Permisos de Emisión Transables, asociados al Plan de Prevención y Descontaminación Atmosférica de la Región Metropolitana, o a otras normativas vigentes, y en transacciones de reducciones Certificadas de Emisiones asociadas al Protocolo de Kyoto, según proceda; y,
- d) La implementación y desarrollo de otras actividades conexas (venta de combustibles), distintas a las anteriores, previa aprobación del Ministerio de Transportes.

Factores de riesgo:

El principal factor de riesgo del negocio está constituido por algún error en el cálculo de la demanda referencial de pasajeros que se establecen en los anexos de las Bases y que será, en definitiva, el indicador que provocará alzas o bajas en la tarifa y determinará el pago que se nos realizará mensualmente por parte del administrador financiero del sistema o AFT. En este aspecto, es necesario señalar que las Bases de Licitación garantizan, para las unidades de negocio alimentadoras, el pago del 60% de la antedicha demanda referencial de pasajeros.

También se deben considerar como factores de riesgo los siguientes: la tasa de siniestralidad que tengan nuestros conductores; posibles conflictos

laborales, debido a que todo el personal de conducción deberá ser contratado por la empresa; eventuales desperfectos o fallas que presenten los buses que la empresa tenga arrendados y que nos impidan cumplir con la frecuencia mínima exigida; y, en relación con todo lo anterior, las multas que se establecen en las Bases de Licitación para los incumplimientos al contrato de concesión.

Principales Contratos:

- 1.- Con fechas 18 de mayo y 2 de octubre de 2006, se modificó la promesa de compraventa por el Lote 3-E1, de la Comuna de Peñalolén, celebrada con fecha 29 de noviembre de 2005, aumentándose el metraje del Lote referido a 24.290,72, y acordándose como nuevo precio uno equivalente a U.F. 64.000.-
- 2.- Con fecha 30 de junio de 2006 se realizó la compra de 20 buses Mercedes Benz modelo OH1115 con financiamiento del Banco del Desarrollo equivalente a UF 52.316.
- 3.- Con fecha 03 de julio de 2006 se realizó una modificación de los contratos de concesión de uso de vías de la ciudad de Santiago para la prestación de servicios urbanos de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses, que había celebrado con dicho ministerio con fecha 28 de enero de 2005, para cada una de las Unidades de Negocio Alimentadoras N° 2 y N° 4.

Asimismo, con esa misma fecha, también se suscribió una modificación de contrato de mandato mercantil de recaudación, administración y custodia, que la empresa había celebrado con el ADMINISTRADOR FINANCIERO TRANSANTIAGO S.A. con fecha 19 de octubre de 2005.
- 4.- Con fecha 31 de julio de 2006 se realizó la compra de 07 buses Mercedes Benz de los cuales corresponden a 02 modelo OH1115 y a 05 modelo LO915, con financiamiento del Banco del Desarrollo equivalente a UF 14.534.
- 5.- Con fecha 31 de julio del 2006, la empresa suscribió con el Administrador Financiero del Transantiago S.A. o AFT, 2 CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO, para las Unidades de Negocio Alimentadoras N° 2 y N° 4.

Por dichos instrumentos, el AFT se obligó a prestar a la empresa los servicios de provisión, instalación, mantención, reposición de los sistemas, componentes y equipos que forman parte del Sistema de Acceso Electrónico y del Sistema de Apoyo a la Explotación de Flota en los plazos, condiciones y modalidades que se establecen en el referido Contrato y documentos que forman parte integrante del mismo, como también la capacitación al personal de la empresa para la correcta operación de los sistemas que el día lunes 31 de julio del presente, la empresa suscribió con el Administrador Financiero del Transantiago S.A. o AFT, 2 CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO, para las Unidades de Negocio Alimentadoras Nº 2 y Nº 4.

- 6.- Con fecha 31 de octubre de 2006 se realizó la compra de 20 buses Mercedes Benz modelo LOH 915 con financiamiento del Banco del Desarrollo equivalente a UF 40.250.

MISION

STP Santiago S.A. es una empresa de transporte de personas que opera en la Región Metropolitana, la cual brindará sus servicios en las comunas de La Reina, Peñalolén, Nuñoa, Macul y Puente Alto. Estamos orientados a entregar un servicio eficiente y eficaz a los usuarios del transporte, comprometiéndonos a respetar el cuidado del medio ambiente a través de la más moderna tecnología.

Todos los movimientos operativos y financieros siempre están orientados a maximizar el beneficio de nuestros accionistas, de nuestros empleados y nuestros clientes.

VISION

STP Santiago será una empresa que busque permanecer en el largo plazo participando en nuevos procesos de licitación.

Será una empresa reconocida por empleados, clientes, competidores, accionistas y público en general, por una gestión en transporte moderna y segura; y trabajará con los más altos estándares de calidad en todos los servicios que ofrezca.

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO

STP Santiago S.A. es una empresa de transporte que prestará sus servicios en las áreas alimentadoras N° 2 y 4, conformadas por las comunas de Peñalolén, La Reina, Macul y Nuñoa y Puente Alto, respectivamente. Para esto, contará con más de 320 buses, esto debido a los aumentos que se han percibido en la demanda y en el movimiento de los flujos de las personas por parte de los técnicos de Transantiago, los que

serán asignados a cada una de las unidades de negocio adjudicada; alrededor de 124 buses serán asignados a la unidad alimentadora N° 2 y aproximadamente 196 buses a la unidad N° 4. En forma complementaria a los servicios que prestará en las áreas descritas anteriormente, la empresa brindará servicios especiales, comunales y comerciales, para sus respectivas áreas.

Cada área tiene asignados servicios locales alimentadores, los que permitirán desplazarse a los habitantes de dichas comunas dentro de las comunas que pertenecen al área a los destinos más frecuentes y los acercarán a los servicios troncales y al Metro.

El servicio de transportes que brindará STP Santiago se encuentra integrado con el Metro y las Unidades Troncales, de manera que al usuario le resulte más económico hacer cada viaje. El sistema de pago se efectúa a través de la tarjeta Bip o tarjeta Multivía, la cual, a través de un validador instalado en los buses, descuenta dinero por cada viaje realizado.

Como este es un sistema de transporte integrado, cada vez que la persona suba a un bus deberá validar su pasaje en los sistemas habilitados para esto.

OBJETIVOS DE LA COMPAÑÍA

Las actividades de la sociedad están orientadas hacia el bien común; todas sus políticas, acciones y objetivos tienen en cuenta que la persona es el objetivo final y centro de la actividad humana.

Los objetivos de STP Santiago están cimentados bajo tres Pilares, Rentabilidad, Crecimiento, Sustentabilidad

Rentabilidad: Maximizar el valor de los negocios en toda su dimensión.

- a) Optimizar márgenes directos, reduciendo gastos, y en general optimizando la excelencia operacional.
- b) Optimizar el capital empleado.

Crecimiento: Incrementar los mercados licitados.

- a) En los negocios actuales, atender a los usuarios de la mejor forma, de manera de penetrar y atender nuevos canales, tales como supermercados, universidades, municipalidades, etc.
- b) Entrando a nuevos negocios y categorías, como por ejemplo servicio de carga, transporte interurbano, transporte aéreo, a través de empresas relacionadas.

Sustentabilidad: Asegurar el valor de la empresa con visión a largo plazo, sobre bases de rentabilidad y crecimiento que se mantengan más allá del período licitado.

Estos 3 pilares estratégicos son la base de todo nuestro plan, tanto corporativo, como de cada área funcional de la empresa. Desde este punto de vista, ponderaremos estos pilares estratégicos de la siguiente manera:

- 40 % de Rentabilidad
- 30 % de Crecimiento
- 30 % de Sustentabilidad

De estas prioridades, derivaremos los objetivos estratégicos, los cuales establecerán el actuar de la empresa durante la licitación:

1- Rentabilizar los negocios adjudicados:

Creer en rentabilidad será el principal objetivo estratégico que se ha fijado por parte del directorio y la plana ejecutiva de la empresa. El desafío de este punto es incrementar el ROI (Return on Investment) para lo cual se trabajará en 3 áreas:

- i- Optimización de los márgenes,
- ii- Optimización de la excelencia operacional,
- iii- Optimización del Capital

2- Creer e innovar en los negocios actuales:

Para cumplir este objetivo, se pretenderá innovar en tecnología y en el trato a los usuarios, en ambas unidades de negocio adjudicadas. Esto nos ayudará a mantener una disciplina permanente, mirando nuestro actual negocio como una plataforma para lograr futuros negocios que nos hagan crecer como empresa.

3- Alcanzar la excelencia operacional:

Este objetivo consiste en hacer la operación de cada servicio cada día mejor y a un menor costo, tanto en el área operativa como en la administración de terminales. Por otra parte, debemos fidelizar a nuestros usuarios, optimizando la calidad de nuestros servicios y la seguridad en éstos.

4- Implantar una gestión estratégica de recursos humanos:

Esto significa promover el desarrollo del personal y su capacitación, desarrollar equipos de trabajos jóvenes y tener ejecutivos claves para el manejo y la operación del negocio. Por otra parte, se realizará en forma sistemática estudios de clima laboral y evaluaciones de desempeño.

5- Crecimiento en nuevos negocios:

Los nuevos negocios dan pie al crecimiento futuro de la empresa. Por esta razón, existirá un departamento de Proyectos y Asesorías, el cual estará encargado del estudio y evaluación tanto de riesgo como de los proyectos en sí.

OBJETIVOS DE LARGO PLAZO

Nos avocaremos a satisfacer 4 puntos:

1 ⇒

Accionistas: Rentabilidad, maximizando las utilidades, minimizando los costos y optimizando los procesos operativos, financieros y de recursos humanos.

2 ⇒

RRHH: Mantener una fuerza laboral en el largo plazo. Minimizar la rotación del personal. Capacitaciones constantes en los niveles gerenciales, administrativos y operativos de la empresa.

3 ⇒

Clientes: Ser un medio de transporte moderno, seguro y eficiente para los clientes. Convertirnos en una alternativa de transporte que desincentive el uso del automóvil.

4 ⇒

Comunidad: Ser un real beneficio para la comunidad e insertarnos en ésta como un elemento que mejore la calidad de vida y el medio ambiente de manera constante, sostenible y permanente.

POLITICAS DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO

En un principio, la política de financiamiento de la sociedad fue el aporte de los socios en pago del capital social.

Principales activos:

Maquinarias y Equipos (Neto) M\$ 180.818

La composición de este rubro está dada en gran medida por la incorporación de cobradores automáticos, máquinas y herramientas para la operación y equipos de oficina.

Muebles y Útiles (Neto) M\$ 9.447

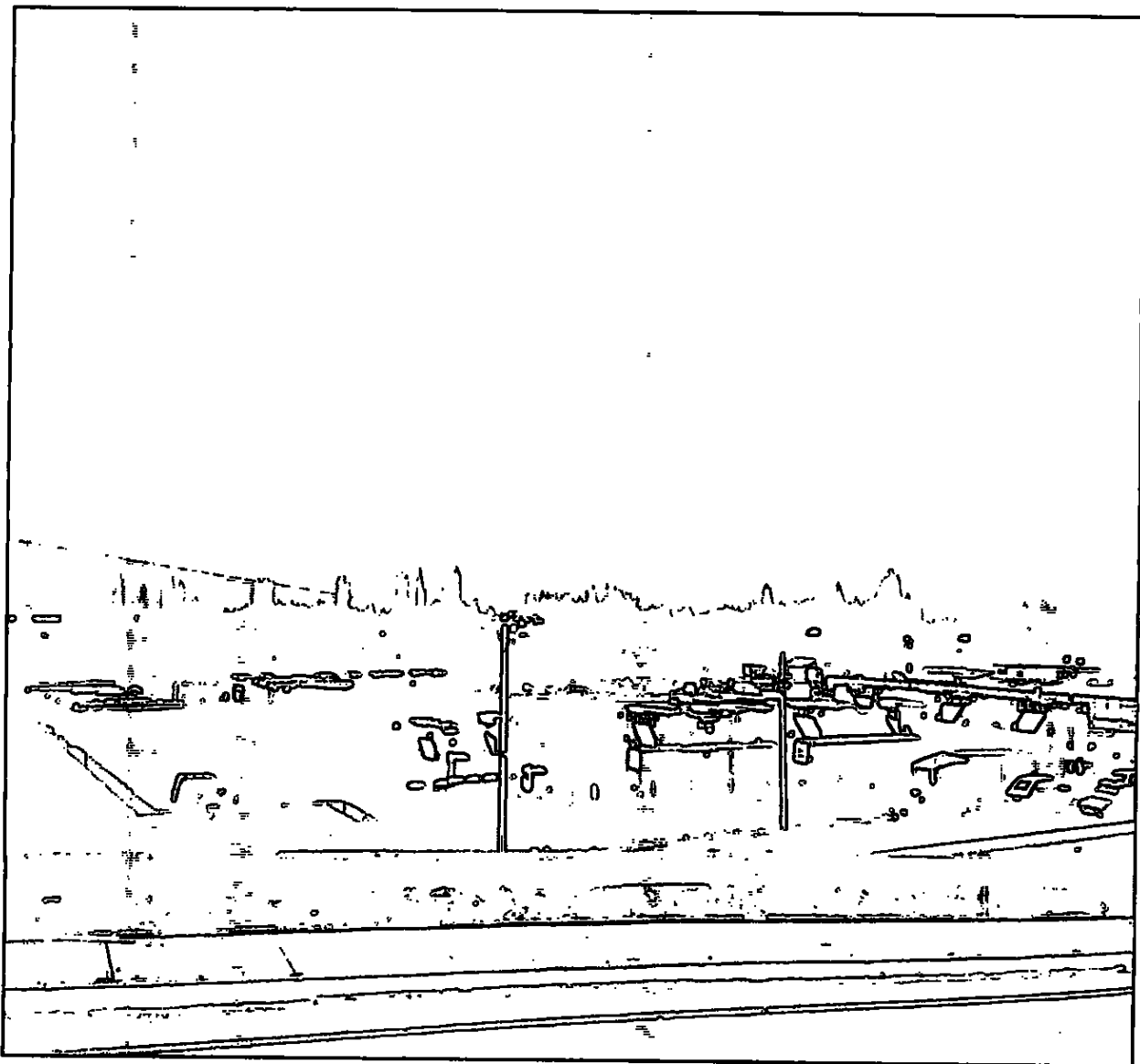
Este saldo es representativo de equipos y muebles de oficinas destinados principalmente a las instalaciones administrativas.

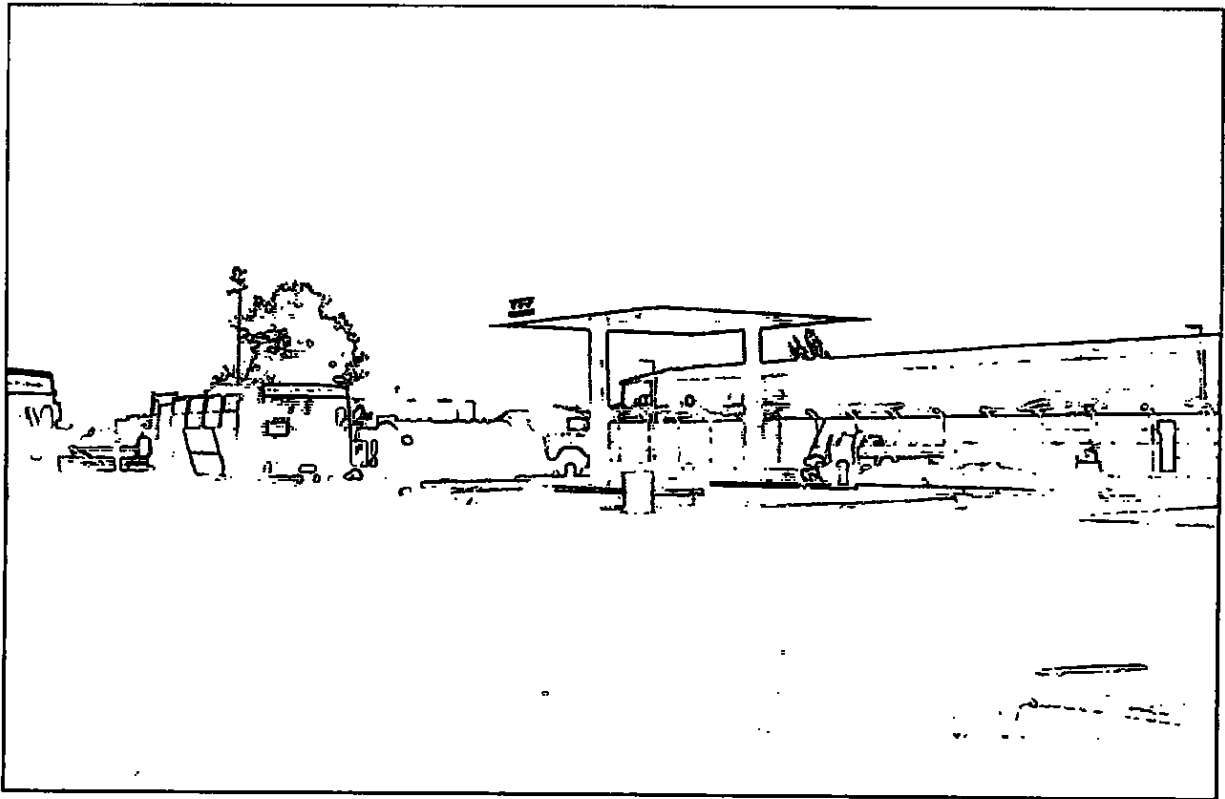
Construcciones (Neto) M\$ 515.390

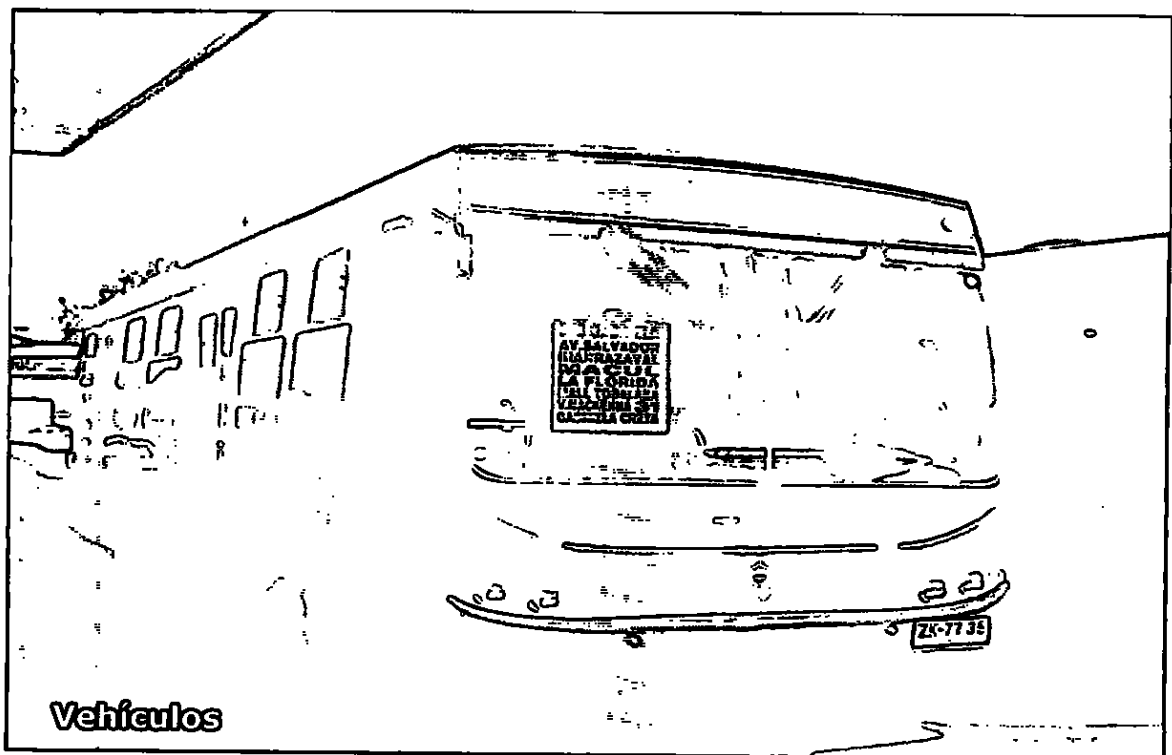
Este rubro del activo inmovilizado está compuesto por las construcciones e instalaciones existentes en los terminales y en las oficinas administrativas de la casa matriz. Para el período 2007, se pretende la incorporación de instalaciones para los terminales de Peñalolén y Puente Alto.

Terrenos M\$ 1.516.119

Corresponde a terrenos de la sociedad donde se ubican los terminales destinados a la operación de la empresa y al de la casa matriz. Es importante mencionar que durante el año 2007, se adquirirá un nuevo terreno para terminal en la comuna de Peñalolén.







Su saldo lo componen 87 vehículos destinados a la operación del negocio representados a su valor actualizado y depreciado al cierre del ejercicio 2006. Es importante destacar que 79 de ellos se encuentran clasificados financieramente como activos en leasing.

POLITICA DE DIVIDENDOS

Salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, de las utilidades líquidas de cada ejercicio se destinará una cuota no inferior al treinta por ciento para dividendos repartibles en dinero entre los accionistas, a prorrata de las acciones que posean.

En todo caso, el directorio podrá distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio con cargo a las utilidades del mismo, siempre que no hubieren pérdidas acumuladas.

El pago del dividendo será exigible transcurridos treinta días contados desde la fecha de la Junta que aprobó la distribución de las utilidades del ejercicio.

El saldo de las utilidades líquidas no destinadas al pago de dividendos, podrá ser capitalizado en cualquier tiempo, previa reforma de estatutos, por medio de la emisión de acciones liberadas de pago o por el aumento del valor nominal de las acciones, o ser destinada al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros.

Utilidades distribuidas ejercicio 2006

No existió reparto de utilidades.

INFORME DE GESTION

Durante el año 2006 se continuó con la fase de implementación del Transantiago. Esto implicó que nuestra empresa tuviese la titularidad de 41 servicios de transporte de pasajeros, todos los cuales fueron entregados en administración a diversos subcontratistas, a excepción del servicio N° 350, en el que operan exclusivamente los buses estándar Transantiago adquiridos por la empresa.

Esta etapa se caracteriza por la continuidad de trazados existentes hasta antes del 22 de octubre del 2005 (antes de Transantiago) y la división en sub etapas, caracterizadas por la disminución de servicios, los cuales en su mayoría fueron operados por antiguos empresarios de la locomoción colectiva, siendo labor de STP Santiago S.A., la generación de los planes de operación, modificación de los trazados, inscripción de buses y posterior supervisión. Esta etapa se caracterizó por los intensos preparativos para la fase de Régimen, la cual inicialmente comenzaría el 22 de octubre de 2006 pero que finalmente fue postergada para el 10 de Febrero de 2007.

Servicios en Etapa de Implementación

Los servicios distribuidos para las siguientes fases son los que a continuación se presentan, según Unidad de Negocio:

FASE	1ª			1B			1C		
Fecha de Inicio	22/10/2005			21/01/2006			13/04/2006		
Fecha de término	20/01/2006			12/04/2006			10/02/2007		
Servicios	A2	A4	AGMTP	A2	A4	AGMTP	A2	A4	AGMTP
	128	104	214	125	104	214	125	104	214
	228	179	328	128	179	328	128	179	328
	244	337	405	228	337	406	228	350	406
	432	350	406	244	350	407	244	361	328
	601	361	407	432	361	328	432	370	367
	637	370	328	601	370	367	601	378	374
	643	378	367	637	378	374	637	399	627
	805	399	374	643	399	627	643	423	
	809	423	627	805	423		805	424	
	810	424	630	809	424		809	434	
	MB93	434		810	434		MB93	626	
		626		MB93	626			698	
		670			698			806	
		698			806			807	
		806			807			MB70	
		807			MB70			MB75	
		MB70			MB75			MB71	
		MB75			MB71			MB77	
		MB71			MB77				
		MB77							

Estos servicios comenzaron a ser operados por un total de 1020 máquinas, para finalizar en la Fase 1C con 880 máquinas, con motivo de la reducción de servicios asociados para cada SubFase, a esto se le debe sumar la reducción que se sufrió por la salida debido a la antigüedad de los vehículos 1994, los cuales totalizaban 200, sin embargo a esta altura STP Santiago S.A. había adquirido 27 buses adicionales.

Terminales

Los mayores esfuerzos en esta área están destinados a llegar preparados a la etapa de Régimen, donde un aspecto importante son los terminales, los cuales se detallaran sus características y avances al 31 de Diciembre de 2006.

Se contará con 4 terminales, uno en Alimentador 2 y tres en el Alimentador 4, todos con Depósito de vehículos, Terminal de vehículos, Área de Mantención, con sus respectivas Bodegas y pozos, Area de Inspección ocular, Area de lavado, Area de carga de combustible y Area de oficinas.

La descripción de cada Terminal es la que sigue:

Terminal	Ubicación	Categoría	Superficie (m2)		Cantidad	
			Total	Neto	DV	TV
La Primavera	La Primavera 1885	B3	4.728,78	2500	15	3
Pie Andino	Pie Andino 555	B5	16.367,82	6.932,57	56	6
Juanita	Juanita 01490	B6	18.123,37	15.576,35	117	12
Alvaro Casanova	D. Las Torres s/n	B6	29.010,80	20.486,27	115	12

Las etapas en la construcción de un Terminal son:

1	Seleccionar y Adquirir emplazamiento	Terreno
2	Certificado de Informaciones Previas	CIP
3	Perfil de Proyecto	Anteproyecto
4	Informe Previo Favorable	IPF
5	Proyecto de Terminal, con condiciones Operativas, sanitarias, constructivas y urbanísticas	Proyecto
6a	Declaración de impacto Ambiental o Evaluación de impacto ambiental	DIA / EIA
6b	Evaluación de impacto sobre el Sistema de Transporte Urbano	EISTU
7a	Resolución Clasificación Ambiental	RCA
7b	Informe de Factibilidad Técnica	IFT
8	Permiso de Edificación	PE
9	Construcción del Terminal	Construcción
10	Recepción de Obras	RO
11	Resolución aprueba Funcionamiento	RAF

Al 31 de diciembre de 2006, se contaba con el siguiente Status:

Terminal	STATUS
La Primavera	7a-7b
Pie Andino	7a-7b
Juanita	9
Alvaro Casanova	5

El Desafío que se aproxima

Nuestro negocio cuenta con ingresos garantizados, por lo cual el enfoque debe estar en optimizar la operación para obtener bajos costos de explotación.

El 10 de Febrero del 2007 comienza la etapa de Régimen de Transantiago, la cual se caracterizará por la operación en Alimentadores y Troncales, el equipamiento y Sistemas para el Apoyo de la Gestión Flota, el pago integrado de tarifas, el fin de la recaudación en los terminales, la contratación de todos los conductores por la empresa, entre otros cambios.

Para este momento debemos estar listos, motivo del cual el área de Explotación y Desarrollo se está preparando para cumplir con el objetivo planteado de operar en forma eficiente al menor costo posible. Nuestro negocio cuenta, a diferencia de otros, con ingresos garantizados, por lo cual el enfoque debe estar en optimizar la Operación para obtener bajos costos de explotación.

Para lograr lo anterior se están realizando una serie de actividades entre las que destacan:

1. Adquirir e implementar los Terminales y Depósitos de Vehículos.
2. Compra de Buses con Estándar Transantiago.
3. Estructuración y Definición de forma de funcionamiento de Área de Explotación y Desarrollo, destacando en este punto:
 - a. Definición de nuevos trazados y servicios, distintos a los presentados en la bases, con el objetivo de prestar un mejor servicio a nuestros usuarios del punto de vista de la cobertura geográfica. Además de lograr acercar los trazados a nuestros terminales para no "regalar" kilómetros.
 - b. Definición de Planes de Operación, que implicarán mayor cantidad de máquinas, esto para dar un mejor servicio a nuestros usuarios respecto a las frecuencias y poder cubrir la operación de los nuevos trazados.
 - c. Definición de áreas y procesos del área
 - d. Definición de la Operación de Área de Mantención, integrada por mantención general, preventiva, correctiva, neumáticos, estructura y pintura, esta última responsable de la preparación de las máquinas para la revisión técnica.
 - e. El Punto anterior llevó a la creación de una estructura para la compra, bodegaje y administración de repuestos.

- f. Interacción de las distintas áreas y procesos
 - g. Contacto con proveedores de los diferentes insumos y sistemas que requerirán en Régimen
 - h. Definición y Selección de Recursos humanos Necesarios
 - i. Generación de Manuales de Procedimiento.
 - j. Estudios de Diseño Operacional, con el objetivo de definir los parámetros óptimos de operación.
 - k. Estudios tendientes a optimizar la asignación del recurso Conductor
 - l. Definición de herramientas para el apoyo a la Gestión, especificando indicadores a controlar y metodologías para realizarlo.
 - m. El punto anterior llevó al desarrollo de un sistema de gestión propio denominado OMIS (Operation Managment Information System), el cual permite en forma integrada llevar control sobre el consumo y rendimiento del petróleo, compras, mantenciones y uno de los aspectos mas importantes entregar una planificación óptima de la operación, a través, de una agenda.
 - n. Otra herramienta tecnológica para apoyar la operación fue la adquisición de relojes control biométricos.
4. Acondicionamiento de Buses que operarán en régimen: Selección de máquinas, Pintura, Equipamiento embarcado (sistemas de acceso y de apoyo a la explotación) y Filtros (Bajo Euro III), con respecto a la selección todos los buses pasaron por una inspección que se realizo en conjunto con la Planta de Revisión Técnica de Puente Alto y Kaufmann.

POLITICAS DE CAPACITACION



Se enfatizará el desarrollo del lenguaje, el trabajo sobre las aptitudes, el sentido de pertenencia a la organización, y la realización personal, así como la colaboración en la interacción social del conductor en su puesto de trabajo.

El objetivo general es profesionalizar la atención al usuario de la locomoción colectiva, basándose en el desarrollo de habilidades de interacción personal, que faciliten tanto la satisfacción integral de las necesidades del usuario, como el desarrollo personal y profesional del conductor.

Para ello, se han elaborado los siguientes objetivos específicos

1. Dar a conocer la Misión y Visión de STP Santiago S.A. de modo de generar la identificación de sus trabajadores con la Empresa.
2. Desarrollar estrategias de detección de necesidades del usuario, para así brindar un mejor servicio.
3. Identificar los roles y funciones que caracterizan el propio desempeño laboral, en la atención de los pasajeros.
4. Desarrollar habilidades de comunicación para atender al cliente y manejar adecuadamente las situaciones conflictivas con los mismos (empatía y asertividad)
5. Reconocer y destacar el valor del trabajo del conductor y su responsabilidad respecto al usuario de la locomoción colectiva.

6. Desarrollar habilidades de comunicación en los conductores; importancia de la comunicación verbal y no verbal.

Asimismo, como objetivo transversal, se enfatizará el desarrollo del lenguaje, el trabajo sobre las aptitudes, el sentido de pertenencia a la organización, y la realización personal, así como la colaboración en la interacción social del conductor en su puesto de trabajo.

Metodología

Clases expositivas, dinámicas grupales e individuales y rol playing.

ESTADOS FINANCIEROS



Estados Financieros

Balance General

Activos	Nota	2006	2005
		M\$	M\$
Total Activos Circulantes		1.203.507	594.821
Disponible	17	112.614	313.581
Depósitos a plazo	24	204.212	0
Valores negociables (neto)	4	231.674	0
Deudores por venta (neto)	5	23.060	31.032
Documentos por cobrar (neto)	5	166.788	75.143
Deudores varios (neto)	5	1.761	255
Doctos. y ctas. por cobrar emp. relacionadas	6	301.598	146.451
Existencias (neto)		23.524	14.131
Impuestos por recuperar	7	38.725	10.398
Gastos pagados por anticipado		45.396	3.318
Impuestos diferidos	7	17.701	512
Otros activos circulantes		36.454	0
Total Activos Fijos		5.384.804	3.770.748
Terrenos	8	1.516.119	1.531.463
Construcción y obras de infraestructura	8	550.311	577.102
Maquinarias y equipos	8	278.967	248.532
Otros activos fijos	8	3.686.529	1.540.981
Depreciación (menos)	8	-647.122	-127.330
Total Otros Activos		1.377.640	2.280.646
Impuestos diferidos a largo plazo	7	14.900	70.118
Intangibles		10.384	9.619
Amortización (menos)		-577	-321
Otros	9	1.352.933	2.201.230
Total Activos		7.965.951	6.646.215

Balance General

Pasivos	Nota	2006 M\$	2005 M\$
Total Pasivos Circulantes		3.119.839	1.642.284
Oblig. con bcos. e inst.financ. c/p	10	913.753	141
Oblig. con bcos. e inst.financ. l/p-porción c/p	10	1.032.060	450.391
Cuentas por pagar		467.265	358.426
Documentos por pagar		0	5.131
Acreedores varios	2	548.808	639.210
Doctos. y ctas. por pagar empresas relac.	6	106.050	171.149
Provisiones	12	31.874	7.883
Retenciones		20.029	9.953
Total Pasivos a Largo Plazo		2.520.871	2.944.704
Obligaciones con bancos e inst. financieras	11	2.234.607	2.133.992
Acreedores varios largo plazo	2	261.202	810.712
Provisiones largo plazo	13	25.062	0
Total Patrimonio		2.325.241	2.059.227
Capital pagado	14	2.582.636	2.496.010
Utilidades retenidas	14	-257.395	-436.783
Pérdidas acumuladas (menos)	14	-3.151	0
Utilidad (pérdida) del ejercicio	14	179.388	-3.151
Déficit acumulado período de desarrollo	14	-433.632	-433.632
Total Pasivos		7.965.951	6.646.215

Estado de Resultados

	Nota	2006 M\$	2005 M\$
Resultado De Explotación		-1.062.070	-223.290
Margen De Explotación		713.446	104.619
Ingresos de explotación		6.504.964	727.702
Costos de explotación (menos)		-5.791.518	-623.083
Gastos de administración y ventas (menos)		-1.775.516	-327.909
Resultado Fuera De Explotación		1.308.830	149.509
Ingresos financieros		5.886	547
Otros ingresos fuera de la explotación	15	1.405.094	179.743
Gastos financieros (menos)		-107.641	-19.111
Corrección monetaria	16	5.491	-11.666
Diferencias de cambio		0	-4
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E			
Itemes Extraordinarios		246.760	-73.781
Impuesto A La Renta	7	-67.372	70.630
Utilidad (Pérdida) Antes De Interés			
Minoritario		179.388	-3.151
Utilidad (Pérdida) Liquida		179.388	-3.151
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio		179.388	-3.151

Estado de Flujo de Efectivo

	2006 M\$	2005 M\$
Flujo Neto Originado Por Act. De La Operación	705.839	-748.444
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	179.388	-3.151
Resultado en venta de activos	0	354
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	0	354
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	935.308	110.978
Depreciación del ejercicio	520.090	127.330
Amortización de intangibles	285.099	90.281
Castigos y provisiones	137.542	3.007
Corrección monetaria neta	-5.491	19.147
Diferencia de cambio neto	0	4
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	-64.589	-175.467
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	62.657	46.676
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumento)disminución	-602.254	1.013.169
Deudores por venta	-68.271	-219.355
Existencias	-9.393	-14.227
Otros activos	-524.590	-779.587
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumento (disminución.)	193.397	156.544
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	161.059	161.685
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	22.262	0
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	10.076	-5.141
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	1.800.836	3.117.342
Colocación de acciones de pago	126.786	521.799
Obtención de préstamos	2.131.657	1.012.484
Préstamos documentados de empresas relacionadas	0	22.583
Otras fuentes de financiamiento	0	1.573.766
Pago de préstamos (menos)	-457.607	-13.290
Flujo Neto Originado Por Actividades de Inversión	2.270.239	2.048.938
Ventas de activo fijo	0	71.570
Incorporación de activos fijos (menos)	-2.175.924	-2.084.654
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	-84.011	-35.854
Otros desembolsos de inversión (menos)	-10.304	0
Flujo Neto Total Del Periodo	236.436	319.960
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	-1.517	-9.300
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	234.919	310.660
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	313.581	2.921
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente (18)	548.500	313.581

Nota 1

Inscripción en el Registro de Valores

La Sociedad fue creada con fecha 13 de Mayo de 2004, como "Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A.", según consta en escritura pública.

El objeto de la Sociedad es:

- a) Prestación de servicios de transporte público en vías licitadas.
- b) Servicios de publicidad estática y dinámica.
- c) Venta de información relativa al funcionamiento de sus servicios.
- d) Participación en los sistemas de compensación y/o de permisos de emisión transables asociados al plan de prevención y descontaminación atmosférica de la Región Metropolitana.

La Sociedad es fiscalizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y su inscripción en el registro de valores es el número 870.

Nota 2

Criterios Contables Aplicados

Los estados financieros corresponden al período comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de diciembre del 2006 y el 01 de Enero y el 31 de diciembre de 2005.

b) Bases de Preparación

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo a principios contables generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y acogiéndose a normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. De existir discrepancias entre ambas normas, priman las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

c) Bases de Presentación

Para fines comparativos, los estados financieros del período anterior, fueron actualizados extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor del período que ascendió a 2,1%

d) Corrección Monetaria

Los Estados Financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda, ocurrida en el período. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes, que establecen, que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada período y el patrimonio inicial y sus variaciones, deben actualizarse con efecto en resultados. El índice aplicado fue el

IPC, publicado por el INE, los que dan origen a una variación de 2,1% para el período comprendido entre diciembre 2005 y diciembre 2006.

e) Bases de Conversión

Los saldos en moneda de origen han sido traducidos a moneda nacional a las equivalencias vigentes al cierre de cada ejercicio:

	31/12/2006	31/12/2005
	\$	\$
Unidad de fomento	18.336,38	17.974,81
Dólar Estadounidense	532,39	512,50

f) Depósitos a Plazo

Las Inversiones en Depósitos a Plazo, incluyen el capital más reajustes e intereses al 31 de diciembre de 2006.

g) Valores negociables

Las cuotas de fondos mutuos se presentan a su valor de rescate al cierre del ejercicio.

h) Existencias

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005 la sociedad mantiene en existencias los rollos de boletos Transantiago, valorizados al costo de adquisición.

i) Activo fijo

Los bienes del Activo Fijo se presentan valorizados al costo de adquisición corregido monetariamente y han sido depreciados a base del método lineal, considerando los años de vida útil restante de los respectivos bienes.

j) Otros Activos

En el rubro Otros Activos Largo Plazo, se encuentra compuesto por los aportes que se efectúan para la constitución de la reserva Técnica, requerida en las bases de licitación de Transantiago. Dicho activo al 31 de diciembre de 2006 mantiene un saldo por amortizar de 64 meses.

Asimismo este rubro se encuentra compuesto por la garantía de fiel cumplimiento de contrato establecido en las bases de licitación de Transantiago.

k) Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos

La Sociedad ha reconocido sus obligaciones tributarias sobre la base de las disposiciones legales vigentes. Al 31 de diciembre de 2006 la Sociedad presenta utilidad tributaria de M\$ 130.950, por lo tanto se ha efectuado provisión de Impuesto a la Renta. Al 31 de diciembre de 2005 la sociedad presentaba una pérdida tributaria de M\$ 600.647.

Los efectos de Impuestos Diferidos originados por las diferencias entre el balance tributario y el balance financiero se registran por todas las diferencias temporales, considerando la tasa de impuesto que estará vigente a la fecha estimada de reverso, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico Nro.60 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

l) Gastos durante el período de desarrollo

La Sociedad estuvo en etapa de desarrollo hasta el 30 de septiembre de 2005, en virtud de lo establecido en la circular número 981, de la Superintendencia de Valores y Seguros, de fecha 28 de diciembre de 1990, debiendo presentar estado de déficit acumulado durante el período de desarrollo.

La Sociedad registro en el citado estado, todos los ingresos y gastos que se estiman, no tienen una relación directa con el proyecto en curso y la corrección monetaria financiera. Dichos gastos e ingresos se acumulan en el rubro patrimonial, déficit acumulado durante el período de desarrollo.

A contar del 01 de octubre de 2005 la sociedad se encuentra en etapa de explotación de la primera etapa de la concesión.

m) Estado de flujo de efectivo

La política de la Sociedad es considerar como efectivo equivalente todas las inversiones financieras de fácil liquidación, pactadas a un máximo de noventa días.

Bajo "Flujos originados por actividades de operación" se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento.

n) Intangibles

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005 en este rubro se encuentra clasificado el software contable ERP de la sociedad, el cual será amortizado en un período de cinco años.

ñ) Ingresos de Explotación

Se encuentran clasificados bajo este rubro los ingresos de operación de los buses de la empresa e ingresos por venta de combustibles.

o) Acreedores Varios de Corto y Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005 esta cuenta está compuesta principalmente por los montos adeudados de acuerdo a lo establecido en las bases de licitación correspondientes a la constitución de la reserva técnica. Al 31 de diciembre de 2006 se adeuda en el corto plazo UF 29.930 y el largo plazo UF 14.245.

Nota 3

Cambios Contables

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2006, no se efectuaron cambios contables en relación al ejercicio anterior, que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.

Nota 4

Valores Negociables

El saldo de este rubro corresponde a inversiones en fondos mutuos que se presentan a su valor de rescate.

INSTRUMENTOS	VALOR CONTABLE	
	31/12/2006	31/12/2005
Acciones	-	-
Bonos	-	-
Cuotas de Fondos Mutuos	231.674	0
Cuotas de Fondos de Inversión	-	-
Pagarés de Oferta Pública	-	-
Letras Hipotecarias	-	-
Total Valores Negociables	231.674	0

Nota 5

Deudores de Corto y Largo Plazo

RUBRO	CIRCULANTES								LARGO PLAZO			
	hasta 90 días		hasta 90 días hasta 1 año		Subtotal	Total Circulante (neto)			Total			
	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005		31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005			
Deudores por Ventas	44.009	31.032	-	-	44.009	23.060	31.032	-	-	-	-	
E.D.I.	-	-	-	-	20.949	-	-	-	-	-	-	
Documentos por cobrar	204.767	75.143	-	-	204.767	166.788	75.143	-	-	-	-	
E.D.I.	-	-	-	-	37.979	-	-	-	-	-	-	
Deudores Varios	1.761	255	-	-	1.761	1.761	255	-	-	-	-	
E.D.I.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					Total			Total				
					deudores			deudores				
					largo plazo			largo plazo				

Nota 6

Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas

El detalle de las Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar de las Empresas Relacionadas al 31 de diciembre de 2006 y 2005 son las que se detallan en cuadro adjunto.

Las transacciones realizadas con entidades relacionadas guardan relación de equidad con otras que se efectúan regularmente. Los saldos pendientes al cierre corresponden principalmente a operaciones del giro de la empresa que se cancelan en el corto plazo y no devengan intereses.

El criterio de exposición determinado por la sociedad son todas aquellas transacciones superiores a M\$ 10.000.

6.1 Documentos y cuentas por cobrar Empresas Relacionadas

RUT	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005
96641470-7	ENTP DE CHILE S.A.	106.254	114.377	-	-
96996480-5	ALMENDRA S.A.	15.000	-	-	-
99577750-9	INVERSIONES ENCINA S.A.	62.221	-	-	-
53104830-K	A.G. EINSTEIN SANTA ROSA	52.461	8217	-	-
8711413-9	LUIS BARAHONA MORAGA	6.790	1.532	-	-
77555610-2	TRANSPORTES JAÑA LTDA.	50.480	8.066	-	-
5390720-2	ALEJANDRO CHIANG O.	-	3.887	-	-
96607590-2	TRANSP. LA FLORIDA MAPOCHO S.A.	-	9.965	-	-
5125504-6	GUILLERMO HERRERA A.	-	407	-	-
99514360-7	EINSTEIN SANTA ROSA S.A.	8.392	-	-	-
TOTALES		301.598	146.451	-	-

6.2 Documentos y cuentas por pagar Empresas Relacionadas

RUT	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005
6051829-7	JORGE GOMEZ PEREZ	60.600	61.873	-	-
96641470-7	ENTP DE CHILE S.A.	0	43.473	-	-
8711413-9	LUIS BARAHONA MORAGA	45.450	46.404	-	-
5125504-6	GUILLERMO HERRERA	-	19.399	-	-
TOTALES		106.050	171.149	-	-

6.3 Transacciones con Entidades Relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2006		31-12-2005	
				MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO / ABONO)	MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO / ABONO)
ALMEDRA S.A. ENTP DE CHILE S.A.	96996480-5	ACCIONISTA	PRESTAMO	15.000	0	0	0
	96641470-7	ACCIONISTA	VENTAS DE COMBUSTIBLE	1.785.052	84.507	114.377	5.318
GUILLERMO HERRERA	5125504-6	ACCIONISTA	DEUDA DIRECTA	0	0	43.473	0
		ACCIONISTA	PRESTAMO RECIBIDO	0	0	19.399	0
INVERSIONES ENCINA S.A. TRANSPORTES JAÑA LTDA.	99577750-9	ACCIONISTA	VENTAS DE COMBUSTIBLE	11.818	559	408	0
	77555610-2	RELACIONADA CON SOCIOS	PRESTAMO	62.221	0	0	0
TRANSP. LA FLORIDA MAPOCHO S.A. A.G. EINSTEIN SANTA ROSA	96607590-2	ACCIONISTA	PRESTAMO	0	0	7.658	0
	53104830-K	RELACIONADA CON SOCIOS	VENTAS DE COMBUSTIBLE	289.266	13.682	9.964	474
			VENTAS DE COMBUSTIBLE	363.164	17.177	-	-

Nota 7

Impuestos Diferidos e Impuesto a la Renta

a) Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2006, la sociedad ha provisionado impuesto a la renta por presentar utilidades tributarias de M\$ 130.950, lo que generó un impuesto a pagar por M\$ 22.260, asimismo existe un pago provisional mensual de M\$ 60.985, por lo tanto al 31 de diciembre de 2006 existe un impuesto por recuperar de M\$ 38.725.

Al 31 de diciembre de 2005 existía un impuesto por recuperar de M\$ 10.398 que correspondía a pagos provisionales mensuales.

b) Impuesto Diferido

Se procedió al reconocimiento de impuesto diferido, de acuerdo con las disposiciones vigentes.

7.1 Impuestos Diferidos

CONCEPTOS	31/12/2006						31/12/2005					
	IMPUESTOS DIFERIDO ACTIVO			IMPUESTOS DIFERIDO PASIVO			IMPUESTOS DIFERIDO ACTIVO			IMPUESTOS DIFERIDO PASIVO		
	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	
DIFERENCIAS TEMPORALES												
Provisión cuentas incobrables	12.962	-					-			-		
Ingresos Anticipados	-	-					-			-		
Provisión de vacaciones	4.739	-					-	512		-		
Amortización Intangibles	-	-					-			-		
Activos en leasing	-	12.926			0		-			-		
Gastos de fabricación	-	-					-			-		
Depreciación Activo Fijo	-	-					-			-		
Indemnización años de servicio	0	1.974					-			-		
Otros eventos	-	0					-	0		-		
OTROS												
Cuentas complementarias-neto de amortiza	-	-					-			-		
Provisión de valuación	-	-					-	0		-		
Totales	17.701	14.900			0		512	70.118		70.118		

7.1 Impuestos a la renta

ITEM	31/12/2006	31/12/2005
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	-22.260	-
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-	-
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	-45.112	70.630
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	-	-
Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferentes	-	-
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de evaluación	-	-
Otros cargos o abonos en la cuenta	-	-
TOTALES	-67.372	70.630

Nota 8

Activo Fijo

Los activos se encuentran valorizados según lo descrito en la nota 2(i) y se desglosa de la siguiente manera:

	2006	2005
	----	----
	M\$	M\$
Terrenos	1.516.119	1.531.463
	-----	-----
Construcciones y Obras de Infraestructura	550.311	577.102
Depreciación Acumulada	(34.921)	(28.775)
	-----	-----
Total Construcciones y Obras de Infraestructura.	515.390	548.327
	-----	-----
Maquinarias y Equipos	278.967	248.532
Depreciación Acumulada	(98.149)	(45.082)
	-----	-----
Total Maquinarias y Equipos	180.818	203.450
	-----	-----
Muebles y útiles	11.671	5.537
Activos en Leasing	3.674.858	1.535.444
Depreciación Acumulada	(514.052)	(53.473)
	-----	-----
Total Otros Activos Fijos	3.172.477	1.487.508
	-----	-----
Total Activo Fijo	5.384.804	3.770.748

La depreciación al 31 de diciembre de 2006 fue de M\$ 647.122 (M \$127.330 en 2005).

Nota 9

Otros (de Otros activos)

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, la sociedad presenta un saldo en el rubro Otros Activos de acuerdo al siguiente detalle:

	2006	2005
	-----	-----
	M\$	M\$
Aporte Reserva Técnica (a)	1.518.527	2.069.093
Amortización Acumulada	(297.616)	0
Garantía de Fiel Cumplimiento (b)	132.022	132.137
	-----	-----
Totales	1.352.933	2.201.230
	=====	=====

a) Reserva Técnica Operativa

Corresponde al aporte efectuado y por efectuar para la constitución de la Reserva Técnica Operativa, requerida según las bases de licitación del Transantiago.

b) Garantía de Fiel Cumplimiento

Se encuentra clasificada dentro de este rubro una garantía de fiel cumplimiento de contrato, la cual será devuelta al fin de la licitación si se establece que el proceso fue llevado a cabo sin inconvenientes.

Nota 10

Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, el saldo de obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo se detalla de la siguiente forma.

Cuadros

Nota 11

Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, el saldo de obligaciones con bancos e instituciones financieras a largo plazo, asciende a M\$ 2.234.607 (M\$ 2.133.992 en 2005).

11.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras de Corto plazo

RUT	BANCO O INSTITUCION FINANCIERA	TIPOS DE MONEDA E INDICE DE REAJUSTES										\$ NO REAJUSTABLES		TOTALES	
		DOLARES		EUROS		YENES		OTRAS MONEDAS EXTRANJERAS							
		31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005
Corto Plazo (codigo 5.21.10.10)															
97051000-1	BANCO DEL DESARROLLO	0								551.530	0	775	141	552.305	141
97049000-3	HMS LEASING									57.920	0	0	0	57.920	0
97023000-9	BANCO CORPBANCA SERV. FINANCIEROS PROGRESO S.A.									294.284	0	0	0	294.284	0
90146000-0	OTROS									9.244	0	0	0	9.244	0
	TOTALES	0								0	0	0	0	0	0
	MONTO CAPITAL ADELDOADO	0								912.978	0	775	141	913.753	141
	TASA INT. PROM ANUAL									912.978	0	775	141	913.753	141
										4,45%	4,45%	4,45%	4,45%		
Largo Plazo (codigo 5.21.10.20)															
97051000-1	BANCO DEL DESARROLLO									618.737	137.234		52.095	618.737	189.329
97049000-3	HMS LEASING									63.866	26.885			63.866	26.885
97023000-9	BANCO CORPBANCA SERVIFINANCIEROS PROGRESO S.A.									341.469	234.197			341.469	234.197
90146000-0	OTROS									7.888	0			78.888	0
	TOTALES									0	0			0	0
	MONTO CAPITAL ADELDOADO									1.032.060	398.296	0	52.095	1.032.060	450.391
	TASA INT. PROM ANUAL									1.032.060	398.296	0	52.095	1.032.060	450.391
										4,45%	4,45%				
PORCENTAJE OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA															
PORCENTAJE OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL															
												0,0000		1.000,000	

11.1.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras de Corto plazo

RUT	BANCO O INSTITUCION FINANCIERA	AÑOS DE VENCIMIENTO						FECHA CIERRE PERIODO ACTUAL		FECHA CIERRE PERIODO ANTERIOR
		MONEDA INDICE DE REAJUSTE	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 HASTA 10	MÁS DE 10 AÑOS		TOTAL LARGO PLAZO AL CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	
							MONTO	PLAZO		
97051000-1	BANCO DEL DESARROLLO	DOLARES EUROS YENES UF \$ NO REAJUSTABLES OTRAS MONEDAS	- - - 1.662.386	- - - 0	- - - -	- - - -	- - - -	- - - 1.662.386	- - - 4,45%	- - - 811.036
97023000-9	BANCO CORPBANCA	DOLARES EUROS YENES UF \$ NO REAJUSTABLES OTRAS MONEDAS	- - - 481.623	- - - 0	- - - -	- - - -	- - - -	- - - 481.623	- - - 4,45%	- - - 1.149.512
97949000-3	HNS LEASING	DOLARES EUROS YENES UF \$ NO REAJUSTABLES OTRAS MONEDAS	- - - 90.598	- - - 0	- - - -	- - - -	- - - -	- - - 90.598	- - - 4,45%	- - - 177.444
TOTALES			2.234.607	0	-	-	-	-	2.234.607	2.133.992

PORCENTAJE OBLIGACIONES MONEDA EXTRANJERA	0,0000
PORCENTAJE OBLIGACIONES MONEDA NACIONAL	100,0000

Nota 12

Provisiones y Castigos

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, este rubro se presenta de la siguiente forma:

	2006	2005
	-----	-----
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	27.882	3.007
Provisión de PPM	3.992	4.876
	-----	-----
TOTAL	31.874	7.883
	=====	=====

Nota 13

Indemnizaciones al Personal por Años de Servicio

Al 31 de diciembre de 2006, este rubro se presenta de la siguiente forma:

	2006	2005
	-----	-----
	M\$	M\$
Provisión por Indem. años de servicio	25.062	0
	-----	-----
Total	25.062	0
	=====	=====

Nota 14

Cambios en el Patrimonio

a) La variación experimentada en el patrimonio al 31 de diciembre de 2006 y 2005 se muestra en cuadro adjunto.

b) Durante el ejercicio 2006 existieron los siguientes aumentos de capital:

Fecha	Monto (Histórico) M\$
Julio	5.000
Agosto	12.348
Septiembre	19.964
Octubre	28.136
Noviembre	14.552
Diciembre	47.000

Total	127.000
	=====

c) Durante el ejercicio 2006 se efectuó una disminución de capital por un monto de M\$ 40.000.

14.1 Número de acciones

SERIE	NRO. ACCIONES SUSCRITAS	NRO. ACCIONES PAGADAS	NRO. ACCIONES CON DERECHO A VOTO
UNICA	26.000	24.827	26.000

14.2 Cambios en el Patrimonio

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
UNICA	26.000	24.827

Nota 15

Otros Ingresos y Egresos Fuera de la Explotación

En el rubro Otros Ingresos al 31 de diciembre de 2006 y 2005, el saldo se encuentra constituido de la siguiente forma:

	2006	2005
	-----	-----
	M\$	M\$
Administración de Recorridos	1.211.506	177.976
Otros	193.588	1.767
	-----	-----
Total	1.405.094	179.743
	=====	=====

Nota 16

Corrección Monetaria

Se aplicó corrección monetaria a los activos, pasivos y patrimonio.

Nota 17

Estado de Flujo Efectivo

El saldo de efectivo equivalente al 31 de diciembre de cada ejercicio es el siguiente:

	2006	2005
	-----	-----
	M\$	M\$
Disponible	112.614	313.581
Depósitos a Plazo	204.212	0
Valores Negociables	231.674	0
	-----	-----
Total	548.500	313.581
	=====	=====

Nota 18

Contingencias y Restricciones

Se tiene al cierre del ejercicio un promesa de compra de un bien raíz en la comuna de Peñalolén LOTE 3E1 de 20.486,27 MT2 ubicado en la intersección de las calles Diagonal Las Torres, Grecia y Álvaro Casanova, que será destinado para el depósito de vehículos y área mecánica y mantención entre otras.

Se mantiene además al cierre del ejercicio una Garantía de Fiel cumplimiento de contrato con la compañía de Seguros Continental S.A. por un monto de UF 7.200, que representa una caución por posibles multas con el contrato de concesión de vías licitadas Transantiago.

Nota 19

Cauciones Obtenidas de Terceras

A la fecha de presentación de estos Estados Financieros se tienen garantías de terceros, los que ascienden a M\$ 230.400 recibidos con el objeto de asegurar por parte de los prestadores la entrega oportuna de los vehículos a la empresa, para que esta pueda explotarlos a partir del 10 de febrero de 2007.

Nota 20

Moneda Nacional y Extranjera

Nota 21

Sanciones

La sociedad no ha estado afecta a ningún tipo de sanción de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile o de otra autoridad administrativa.

Nota 22

Hechos Posteriores

Con fecha 9 de febrero de 2007 se suscribió una Modificación al Contrato de Concesión de Uso de Vías de la ciudad de Santiago para la prestación de Servicios Urbanos de Transporte Público Remunerado de Pasajeros Mediante Buses, firmado con el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones con fecha 28 de enero de 2005, referido a la Unidad de Negocio Alimentador N° 2 y 4.

Con fecha 10 de febrero de 2007 se da inicio a la Fase III de régimen de Transantiago.

No existen otros hechos que puedan tener incidencia de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los mismos al 31 de diciembre de 2006.

Nota 23

Medio Ambiente

La sociedad no presenta pasivos ambientales.

Nota 24

Estado de déficit acumulado periodo de desarrollo

	Por el período comprendido entre el 01 de enero y el 30 de septiembre de 2005 M\$	Por el período comprendido entre el 13 de mayo de 2004 y el 30 de Septiembre de 2005 M\$
Gastos de Adm. y Ventas	(256.371)	(441.939)
Total Gastos período de Desarrollo	(256.371)	(441.939)
Ingresos fuera de explotación	30.265	30.265
Gastos Financieros	(991)	(1.042)
Total Ingresos Período de Desarrollo	29.274	29.223
Corrección Monetaria	(7.481)	(20.916)
Total Déficit	(234.578)	(433.632)
	=====	=====

Nota 25

Depósitos a plazo

Este rubro está compuesto al 31 de diciembre de 2006 por un depósito a plazo en el Banco BCI e incluye el capital más reajustes e interés según detalle:

	2006

	M\$
Depósito a plazo	204.212
Total	204.212
	=====

INFORME AUDITORES EXTERNOS



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 16 de febrero de 2007

Señores Accionistas y Directores
Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A. al 31 de diciembre de 2006 y 2005, y a los correspondientes estados de déficit acumulado en período de desarrollo por el período de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2005, de resultados por el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2005 y de resultados y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2006 y 2005. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. El análisis razonado y los hechos relevantes adjuntos no forman parte integrante de estos estados financieros, por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las

informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A. al 31 de diciembre de 2006 y 2005, estados de déficit acumulado en período de desarrollo por el período de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2005, de resultados por el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2005, de resultados y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2006 y 2005, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Luis Enrique Alamos O.
RUT: 7.275.527-8

HECHOS ESENCIALES

→ 1.- Con fecha 30 de junio del presente, se suscribió con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones una modificación de los contratos de concesión de uso de vías de la ciudad de Santiago para la prestación de servicios urbanos de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses, que había celebrado con dicho ministerio con fecha 28 de enero de 2005, para cada una de las Unidades de Negocio Alimentadoras N° 2 y N° 4. Las principales modificaciones fueron las siguientes:

a.- Se estableció como fecha de inicio de la etapa de régimen de Transantiago o Fase III, el día 10 de febrero de 2007;

b.- Se modificó el plazo para el pago de la reserva técnica operativa, el que vencía el 1 de julio del presente año, extendiéndose dicho plazo hasta el 10 de febrero del año 2007;

c.- Se compensó a mi representada, por los perjuicios originados en el cambio de la fecha a que se hace referencia en el número 1, en la suma de M\$ 630.264.-

d.- Para los efectos del pago de la compensación referida en el número anterior, se debía optar entre su pago efectivo por parte del Ministerio de Transportes, mediante un pagaré con vencimiento al 31 de octubre del año 2009, suscrito por el Administrador Financiero del Transantiago, o bien, descontarla directamente de las sumas que debía pagar por concepto de reserva técnica operativa, modalidad ésta última por la cual se optó.

e.- Se acordó que durante el período comprendido entre el 1 de julio y el 31 de diciembre de 2006, cada boleto que se adquiriera del AFT, asociado a la recaudación con monedas pagadas por los Usuarios para acceder a Servicios de Transporte del Sistema, tendrá un costo de \$4.

f.- Se modificaron los plazos relacionados con los terminales que se exigen para cada unidad de negocio, quedando estos como sigue:

01/01/2007: plazo para obtener permiso de edificación.

10/06/2007: plazo para obtener autorización de funcionamiento del terminal, prorrogable por una vez hasta el 10/09/2007.

g.- Se extendió la vida útil de los vehículos año de fabricación 1994, hasta el 31 de diciembre del presente año.

h.- Se extendió el plazo para el equipamiento con sistemas de post tratamiento de emisiones de los buses con tecnología inferior a

Euro III, como una medida destinada a asegurar el correcto cumplimiento de dicha obligación.

i.- Se acordó facultar al Ministerio para que, de manera excepcional y por una sola vez, adecue el mecanismo de cálculo de las tarifas iniciales a usuarios costos efectivos del sistema al inicio de la Fase III;

j.- En materia de vigencia de las Garantías, estas se mantuvieron aplicables a la extensión de la Etapa de Implementación; y,

k.- Finalmente, se renunció a ejercer cualquier acción o reclamación en sede judicial o administrativa, tanto respecto del Estado de Chile, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y del Administrador Financiero Transantiago.

→ 2.- Asimismo, con esa misma fecha, también se suscribió una modificación de contrato de mandato mercantil de recaudación, administración y custodia, que la sociedad había celebrado con el Administrador Financiero Transantiago S.A., con fecha 19 de octubre de 2005.

→ 3.- Con fecha 30 de junio de 2006 se adquirieron 20 vehículos marca Mercedes Benz, modelo OH1115, con tecnología Euro III avanzado o Plus, carrocería Neobus, modelo Mega Low Entry y durante el mes de julio se adquirieron 7 vehículos adicionales. Ambas operaciones fueron financiadas por el Banco del Desarrollo, bajo la modalidad de leasing.

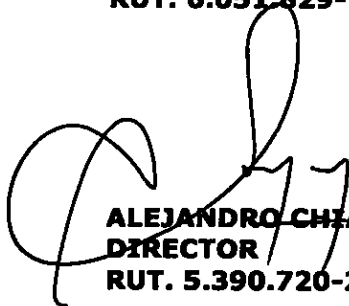
→ 4.- Durante el último trimestre de 2006, se adquirieron de 25 buses marca Mercedes Benz, modelo LO-915 y 2 buses marca Mercedes Benz, modelo OH-1115, operación que fue financiada por el Banco del Desarrollo, bajo la modalidad de leasing. Con esta adquisición, la flota de buses de propiedad de la empresa para los efectos de las Bases de Licitación Transantiago 2003, asciende a un total de 79 vehículos.

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

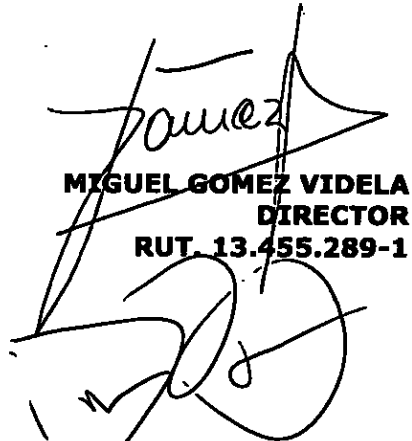
Los abajo firmantes formulan declaración jurada de veracidad de toda la información contenida en la presente memoria. Se extiende la presente declaración para ser presentada en la Superintendencia de Valores y Seguros.



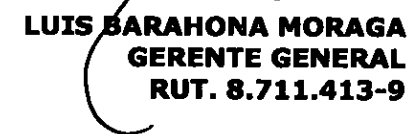
JORGE GOMEZ PEREZ
PRESIDENTE
RUT. 6.051.829-7



ALEJANDRO CHIANG ORELLANA
DIRECTOR
RUT. 5.390.720-2



MIGUEL GOMEZ VIDELA
DIRECTOR
RUT. 13.455.289-1



LUIS BARAHONA MORAGA
GERENTE GENERAL
RUT. 8.711.413-9