

MEMORIA

ANUAL 2025

RANGERS DE TALCA



LA
S
O
S

CAPÍTULO I

HISTORIA



HISTORIA

ORIGEN DEL CLUB (1902)

A comienzos del siglo XX el fútbol comenzó a consolidarse como uno de los principales deportes en Talca. En ese contexto surgió el club 18 de septiembre, fundado en 1902 principalmente por profesores y alumnos del Liceo de Hombres.

Con el paso del tiempo surgieron diferencias internas, especialmente por el cobro de cuotas consideradas elevadas para los estudiantes. Esta situación provocó que un grupo de jóvenes decidiera separarse y formar una nueva institución deportiva.

De esta manera nació la idea de crear un club que representara el espíritu deportivo y la identidad de los jóvenes talquinos.

FUNDACIÓN DE RANGERS (2 DE NOVIEMBRE DE 1902)

El 2 de noviembre de 1902, en la casa de Nicanor Donoso y Clarissa Espejo, se concretó la fundación del Club Rangers de Talca.

Entre sus fundadores destacan:

- Alejandro Ramsay
- Jorge Donoso Espejo
- Guillermo Donoso Espejo
- Luis Greenstreet
- Juan Greenstreet
- Arsenio Poblete
- José María Bravo
- Vicente Reyes

- Rubén Guzmán
- Luis Soto
- Alfredo Díaz

El nombre “Rangers” fue propuesto por Luis Greenstreet y su padre Juan, descendientes escoceses y seguidores del Rangers de Escocia. La idea era que el nuevo club representara a “los defensores del fútbol talquino”.



Jorge Donoso Espejo

RESPECTO A LOS COLORES ROJO Y NEGRO, EXISTEN TRES TEORÍAS SOBRE SU ORIGEN:

La primera señala que Jessie Frew, madre de Alejandro Ramsay, tejió las primeras camisetas con las telas disponibles en esos colores, ya que eran las únicas que tenía. Otra versión indica que los colores provienen de la Segunda Compañía de Bomberos de Talca,

donde participaban algunos fundadores. Finalmente, también se asocia al poncho huaso típico de la zona, tradicionalmente rojo y negro.

PRIMEROS AÑOS Y COMPETENCIA AMATEUR

Durante sus primeras décadas, Rangers participó en el fútbol amateur de Talca, disputando encuentros frente a equipos como Manuel Rodríguez, Tricolor y River Plate. Los partidos se realizaban en canchas ubicadas en la Alameda con 8 Oriente y en la denominada Cancha Hollman, ubicada en calle 3 Poniente.

Con el paso de los años, Rangers se consolidó como uno de los clubes más competitivos de la ciudad, protagonizando intensas disputas con 18 de septiembre, Talca National y Atlético Comercio en la Liga de Talca.

Entre sus primeros logros destacan:

- Tricampeonato local (1930–1932)
- Campeonato invicto de 1948

PARTICIPACIÓN EN LA DIVHA (1949–1951)

Un paso importante en la historia del club ocurrió en 1949, cuando Rangers aceptó la invitación para participar en la DIVHA (División de Honor Amateur), competencia que reunía a clubes de la zona central del país.

Entre 1949 y 1951, Rangers comenzó a competir fuera de Talca, ampliando su presencia en el fútbol nacional y dando señales de su potencial para integrarse al profesionalismo.

INGRESO AL FÚTBOL PROFESIONAL (1952)

El gran salto se produjo en 1952, cuando Rangers fue elegido por unanimidad para integrar la nueva división de ascenso del fútbol profesional chileno, bajo la dirigencia de Héctor del Solar, el club asumió el desafío de competir en el fútbol rentado, iniciando una nueva etapa en su desarrollo institucional y deportivo.

ASCENSO Y DEBUT EN PRIMERA DIVISIÓN (1953)

Rangers logró rápidamente el ascenso a la máxima categoría junto a Palestino.

El 3 de mayo de 1953 el club debutó en Primera División frente a Universidad Católica, logrando un histórico triunfo por 4-3, con dos goles de Alejandro Aguilar y uno de Julio Abatte. Este resultado marcó el inicio de la consolidación de Rangers en el fútbol profesional chileno.



CONSOLIDACIÓN Y GRANDES CAMPAÑAS (1956–1965)

Durante las décadas de 1950 y 1960 el club vivió importantes campañas deportivas.

Entre los hitos destacan:

- Tercer lugar en el Campeonato Nacional de 1956

- La llegada de figuras como Vicente Cantatore y Ángel Labruna
- Grandes campañas entre 1963 y 1965, con un fuerte respaldo del público talquino

En ese periodo el club alcanzó uno de los mayores promedios de asistencia de su historia, superando los 10 mil espectadores por partido.

SUBCAMPEONATO NACIONAL Y COPA LIBERTADORES (1969-1970)

El mayor logro deportivo del club llegó en 1969, cuando Rangers obtuvo el subcampeonato de Primera División, la mejor campaña de su historia.

Este resultado le permitió clasificar a la Copa Libertadores de 1970, donde representó a Chile enfrentando a equipos como:

- Olimpia
- Guaraní
- América de Cali
- Deportivo Cali

Aunque el rendimiento fue irregular, el club logró resultados memorables como la victoria 2-0 ante América de Cali en Talca.

VAIVENES DEPORTIVOS Y ASCENSOS (1976-2000)

A partir de la segunda mitad de los años setenta, Rangers comenzó a alternar entre la Primera División y la Segunda División, fenómeno que dio origen al apodo de “equipo ascensor”.

Entre los hitos de este período destacan:

- Ascenso en 1977
- Título de Segunda División en 1988, bajo la dirección de Hugo Solís
- Nuevo título de ascenso en 1993
- Proyecto deportivo liderado por Raúl Toro, que culminó con el ascenso en 1997

SUBCAMPEONATO DEL TORNEO DE APERTURA (2002)

Uno de los momentos más recordados de la historia reciente ocurrió en 2002, cuando Rangers alcanzó el subcampeonato del Torneo de Apertura.

El equipo dirigido por Óscar del Solar llegó a la final tras eliminar a Colo-Colo en semifinales. En la definición del campeonato enfrentó a Universidad Católica, cayendo finalmente en la serie final.

CRISIS INSTITUCIONAL Y TRANSFORMACIÓN EN SADP (2009-2010)

En 2009, Rangers sufrió un nuevo descenso a Primera B tras una sanción reglamentaria que implicó la pérdida de tres puntos, ese mismo año el club fue declarado en quiebra, iniciando un complejo proceso administrativo.

En octubre de 2010, Rangers se transformó en Sociedad Anónima Deportiva Profesional (SADP), siendo adquirido por los empresarios argentinos Sebastián y Ricardo Pini.

ASCENSO Y CAMPAÑAS RECIENTES (2011–ACTUALIDAD)

En 2011, Rangers logró regresar a Primera División tras vencer a Everton de Viña del Mar en la final de ascenso, posteriormente, el club protagonizó una destacada campaña en el Torneo de Clausura 2012, alcanzando las semifinales del campeonato bajo la dirección técnica de Dalcio Giovagnoli.

Ese mismo año destacó el delantero argentino Milton Caraglio, quien marcó 16 goles antes de emigrar al fútbol europeo.

En 2014 el club descendió nuevamente a Primera B, desde entonces, la institución ha trabajado en fortalecer su estructura deportiva, el desarrollo del fútbol joven y la infraestructura del club.

DESARROLLO INSTITUCIONAL RECIENTE

En los últimos años el club ha impulsado diversos proyectos orientados al fortalecimiento institucional, entre ellos:

- Mejoras en el Complejo Héctor del Solar, con nuevas instalaciones para el fútbol formativo.

- Creación de Rangers Store, tienda oficial del club ubicada en el centro de Talca.

- Consolidación de proyectos deportivos enfocados en el retorno a la Primera División.

TEMPORADA 2025: PROTAGONISMO GOLEADOR

Durante la temporada 2025, Rangers de Talca volvió a destacar en la Liga de Ascenso Caixun gracias al gran rendimiento del delantero Isaac Díaz, conocido como el “Toro de Fresia”.

El atacante se transformó en el goleador de la primera rueda del campeonato, consolidándose como la principal arma ofensiva del equipo rojinegro. Además, registró un hito en la competencia al convertirse en el único jugador del Campeonato Chileno en anotar dos hat-tricks durante las primeras 15 fechas de la temporada, reflejando su impacto en el rendimiento deportivo del club.

CAPÍTULO II

INFRAESTRUCTURA E INSTALACIONES DEPORTIVAS



INFRAESTRUCTURA E INSTALACIONES DEPORTIVAS

Durante el año 2025, Rangers de Talca desarrolló sus labores diarias en el Complejo Fortaleza Rojinegra, recinto ubicado en la ciudad de Talca que ha sido clave en el proceso de profesionalización y crecimiento de la institución.

Este espacio, concebido como el centro neurálgico de la actividad deportiva del club, alberga tanto al plantel profesional como a las ramas de fútbol formativo y femenino, funcionando como una plataforma integral para la preparación física, técnica y táctica de cada una de sus categorías.

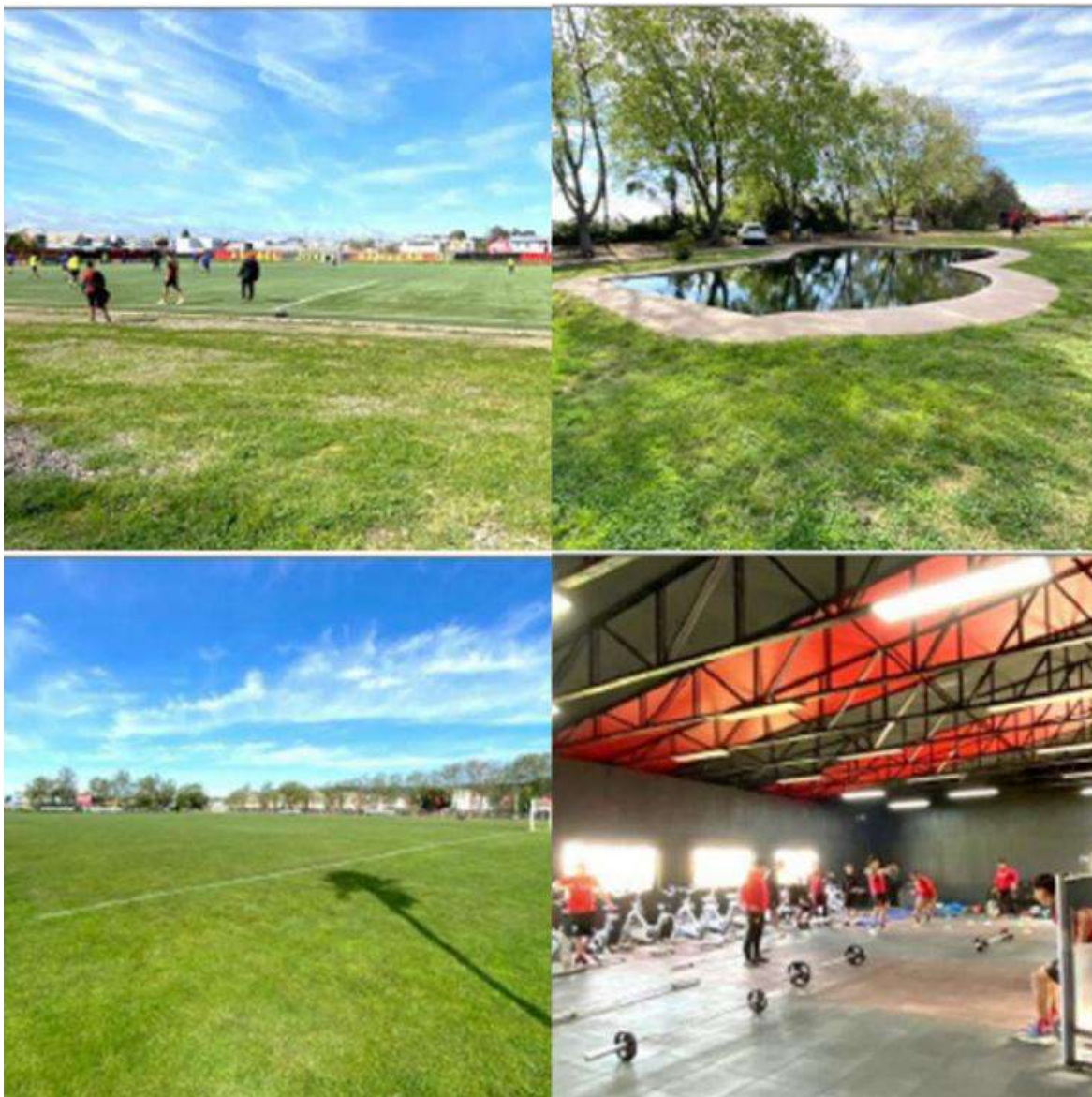
La Fortaleza Rojinegra cuenta con una cancha de pasto natural para el primer equipo y dispone de una segunda con superficie sintética, asegurando continuidad de entrenamientos en diversas condiciones climáticas y es usada por las divisiones juveniles y femeninas. Esta distribución permite una planificación eficiente y equilibrada de las sesiones de trabajo en todas las áreas deportivas del club.

El complejo también dispone de instalaciones complementarias que fortalecen su operatividad. Camarines amplios, sala médica, comedor y un gimnasio, equipado con tecnología de primer nivel conforman una infraestructura moderna que responde a las exigencias de un fútbol en constante evolución. Este nuevo espacio de preparación física está abierto a todas las ramas del club, integrando un enfoque de desarrollo transversal y sostenible.

Esta infraestructura ha permitido a Rangers de Talca consolidar un entorno propicio para la formación y el desarrollo de sus jugadores, promoviendo una cultura de excelencia y profesionalismo desde las etapas iniciales hasta el alto rendimiento.



La inversión en el Complejo Fortaleza Rojinegra refleja el compromiso del club con el crecimiento sostenible y la mejora continua. Al proporcionar espacios adecuados y recursos de calidad, Rangers de Talca no solo potencia el desempeño de sus equipos, sino que también fortalece su identidad institucional y su vínculo con la comunidad.



Durante la temporada 2025, los partidos oficiales como local fueron disputados, principalmente en el Estadio Tucapel Bustamante Lastra de Linares y en el Estadio Manuel Moya Medel de Cauquenes.



Estadio Tucapel Bustamante Lastra de Linares

ESTADIO FISCAL DE TALCA

Esto se dio debido a que el reducto que pasó a denominarse Estadio Bicentenario Fiscal Iván Azócar Bernaldes, donde Rangers hace de local y que pertenece al IND, ingresó en un proceso de remodelación de cara a la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, que se efectuó el mismo año 2025.

DETALLES DE LA REMODELACIÓN FÍSICA (FINALIZADA EN 2025)

La inversión de más de 5.000 millones de pesos por parte del IND y el Gobierno Regional permitió que el estadio alcanzara el estándar FIFA necesario para el Mundial Sub-20 2025.

Césped Híbrido/Natural: Se instaló un sistema de drenaje de última generación para evitar las inundaciones que afectaron al recinto en 2023. El campo de juego es ahora uno de los mejores del país.

Iluminación LED: Se reemplazaron las antiguas torres por focos LED de alta potencia, permitiendo transmisiones en 4K y reduciendo el consumo energético.

Pista Atlética: Se reconstruyó completamente con material sintético de estándar internacional (color azul), recuperando un espacio vital para el atletismo regional.

Zona de Prensa y VIP: Se ampliaron las casetas de transmisión y se modernizó el salón VIP para recibir delegaciones internacionales.



Estadio Fiscal de Talca

CAPÍTULO III

RESPONSABILIDAD SOCIAL INSTITUCIONAL Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO



RESPONSABILIDAD SOCIAL INSTITUCIONAL Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Durante el año 2025, Rangers de Talca mantuvo un compromiso activo con la comunidad, consolidando su rol como entidad socialmente responsable y profundizando sus vínculos con el entorno local. A través de diversas acciones orientadas a la inclusión, la sensibilización, la educación y la solidaridad, el club reafirmó su propósito de ser mucho más que una institución deportiva.

Rangers realizó múltiples visitas a instituciones educacionales, fortaleciendo su presencia en la formación valórica de niños, niñas y adolescentes. Estas instancias permitieron generar espacios de conversación, motivación y aprendizaje entre jugadores y estudiantes, fomentando valores como el respeto, la perseverancia y el trabajo en equipo, pilares fundamentales en el desarrollo de futuros ciudadanos y deportistas.

Además, mantuvieron beneficios especiales para personas con discapacidad, consolidando un enfoque inclusivo y transversal en la política de acceso al espectáculo deportivo. Estas acciones no solo consolidaron la identidad social del club, sino que también fortalecieron el lazo emocional entre Rangers y su comunidad, posicionándolo como un referente institucional que no solo busca el éxito deportivo, sino también el bienestar y la cohesión social en la región del Maule.

Durante el período informado, el club desarrolló diversas actividades comunitarias orientadas a fortalecer el vínculo con la comunidad, promover valores sociales y acercar el deporte a niñas, niños y jóvenes de distintos sectores de la región. Estas acciones fueron ejecutadas con la participación activa del plantel profesional, el fútbol formativo y el cuerpo técnico, reafirmando el compromiso institucional con el entorno social.

En el ámbito educativo, jugadores del plantel profesional y del fútbol formativo participaron en conversatorios, clínicas deportivas y visitas a establecimientos educacionales de la ciudad y la región, destacando el Jardín Niño Alberto, ubicado en el sector norte de Talca; el Colegio Club de Leones de Talca; la Escuela Básica Rural Chacarilla, de la comuna de Maule; y la Escuela Carlos Trupp de Talca, ubicada en el sector oriente de la ciudad. En esta última, se desarrolló una clínica deportiva que contó con una alta participación y el entusiasta recibimiento de las y los estudiantes, generando una jornada de aprendizaje y cercanía en torno a la práctica deportiva.

En estas instancias, los deportistas compartieron experiencias personales y deportivas con las comunidades educativas, promoviendo valores como el respeto, la disciplina, el trabajo en equipo y la vida activa, reforzando el rol formativo del deporte en contextos escolares.

Asimismo, la Fortaleza Rojinegra fue escenario de una significativa jornada de acercamiento comunitario, al recibir la visita de niñas y niños pertenecientes al club Santa María de Callejones, quienes pudieron presenciar un entrenamiento del plantel profesional y compartir directamente con los jugadores antes de su viaje al sur del país. Esta actividad permitió acercar el quehacer deportivo del club a la comunidad, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la identidad rojinegra.

Durante el período también se realizaron actividades de carácter social e inclusivo en dependencias del Estadio Fiscal de Talca, en el marco de una jornada impulsada por el Ministerio del Deporte y el Ministerio de Desarrollo Social y Familia. En esta instancia participaron jóvenes pertenecientes a programas del Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, promoviendo la integración social a través del deporte y el uso de espacios públicos con enfoque inclusivo.

En el ámbito de la solidaridad, el club participó activamente en la campaña Teletón, visitando el Instituto Teletón del Maule junto a jugadores del plantel profesional, quienes fueron parte de la tradicional Pintatón realizada a nivel nacional. Esta actividad refuerza el compromiso del club con causas solidarias y de alto impacto social, contribuyendo a la concientización y apoyo a la rehabilitación infantil.

Asimismo, el club extendió su presencia territorial a la comuna de San Javier, donde jugadores del plantel profesional participaron en una jornada comunitaria desarrollada en el Gimnasio Municipal, organizada por la Escuela Justa Narváez. En esta actividad, niñas y niños de distintas escuelas pudieron compartir con los futbolistas a través de encuentros deportivos, entrega de regalos, fotografías y autógrafos, generando una experiencia significativa y cercana para la comunidad local.

Finalmente, se desarrolló la actividad “Navidad Rojinegra con la comunidad”, iniciativa organizada de manera conjunta entre la nueva administración de Rangers de Talca y dirigentes vecinales de la Población Carlos Trupp de Talca. Esta jornada estuvo orientada a entregar un espacio de alegría y encuentro para niñas y niños del sector, incluyendo la entrega de alimentos y regalos.

La actividad contó con la participación de representantes del plantel masculino y femenino, así como del Gerente del Club, quien realizó la entrega de una camiseta institucional a la sede vecinal, reforzando el compromiso del club con el fortalecimiento del vínculo comunitario. Asimismo, se agradece el apoyo de los auspiciadores Maty Mechadas y Mayorista 21, cuya colaboración hizo posible la realización de esta significativa actividad.

En conjunto, las actividades comunitarias desarrolladas durante el período permitieron consolidar el rol social del club, utilizando el deporte como una herramienta de integración, inclusión y formación valórica, fortaleciendo el vínculo con la comunidad y proyectando la identidad institucional más allá del ámbito competitivo.



Una jornada llena de alegría vivieron niños y niñas de la Población Carlos Trupp de Talca con la Navidad Rojinegra

RS
S
O
S

CAPÍTULO IV

TEMPORADA

2025



RESUMEN DEPORTIVO TEMPORADA 2025

Durante la temporada 2025, el fútbol masculino de Rangers desarrolló su participación competitiva en la Liga de Ascenso Caixun, torneo en el cual el club tuvo como principal objetivo deportivo lograr el ascenso a la Primera División del fútbol chileno. Este desafío orientó la planificación anual del plantel profesional, tanto en lo deportivo como en lo institucional.

A lo largo de la fase regular del campeonato, el equipo enfrentó una competencia exigente, caracterizada por la paridad entre los clubes participantes y una alta demanda física y táctica. Rangers disputó encuentros tanto de local como de visita, obteniendo resultados que le permitieron mantenerse de manera constante en la lucha por los puestos de clasificación, demostrando compromiso, regularidad y capacidad de adaptación ante distintos escenarios deportivos.

Como resultado de este rendimiento, el plantel masculino finalizó la fase regular en el séptimo lugar de la tabla de posiciones, con un total de 43 puntos, lo que le permitió clasificar a la liguilla de ascenso, instancia decisiva en el camino hacia el objetivo institucional. En dicha fase, Rangers enfrentó a San Marcos de Arica, protagonizando una serie de alta intensidad.



Finalmente, el equipo quedó eliminado, cerrando su participación en el torneo sin lograr el ascenso en la presente temporada. No obstante, la campaña permitió consolidar un proceso deportivo y obtener aprendizajes relevantes para la proyección futura del club.

En el ámbito de la conducción técnica, tras la salida de Miguel Ponce a principios de junio, la cual se formalizó al término de la 12.ª fecha del Campeonato de Primera B, luego de una campaña irregular, asumió como director técnico Erwin Durán el 4 de junio de 2025. Con ello, se dio inicio a una nueva etapa en el proceso deportivo del plantel profesional, orientada al fortalecimiento del trabajo competitivo y a la proyección institucional del equipo.

De manera paralela, el equipo masculino participó en la Copa Chile 2025, enfrentando a rivales de distintas categorías del fútbol chileno. Esta competencia significó una valiosa experiencia deportiva, permitiendo medir el nivel del plantel y aportar minutos de juego importantes en un contexto de alta exigencia.

ESTADÍSTICAS GENERALES - PRIMERA B 2025

ITEM	CIFRA / DETALLE
Posición Final (Fase Regular)	7° Lugar
Puntos Obtenidos	44 puntos
Partidos Jugados (Totales)	32 (30 fase regular + 2 liguilla)
Rendimiento Global	48.4%
Goles a Favor	38 goles
Goles en Contra	35 goles
Vallas Invictas	9 partidos

LÍDERES INDIVIDUALES (TEMPORADA 2025)

- **Goleador del Equipo:** Gustavo Gotti (12 goles). El delantero argentino fue la principal referencia ofensiva durante todo el año.
- **Máximo Asistente:** Mauro González (7 asistencias). El volante creativo fue el eje del fútbol rojinegro.
- **Jugador con más Minutos:** Sergio Felipe. El defensa central uruguayo lideró la retaguardia, jugando el 92% de los minutos posibles.
- **Revelación Juvenil:** Joaquín Mora. Tras su debut en agosto, sumó 450 minutos en el tramo final del torneo, consolidándose como opción en la banda izquierda.

CUERPO TÉCNICO MASCULINO

Durante el 2025, el cuerpo técnico de Rangers de Talca vivió una temporada marcada por la irregularidad y cambios de mando, finalizando con un rendimiento global que no alcanzó el 50%.

El equipo profesional tuvo dos liderazgos principales durante el año:

Miguel Ponce (Enero - Junio): Inició la temporada pero fue desvinculado el 4 de junio de 2025 debido a deficientes resultados deportivos, incluyendo una notable dificultad para ganar como local y un rendimiento cercano al 41%. Su equipo incluyó a Nelson Tapia como preparador de arqueros.



Erwin Durán (Junio - Noviembre): Asumió tras la salida de Ponce con el objetivo de rescatar la temporada. Logró clasificar al equipo a la Liguilla de Ascenso, donde fue eliminado en cuartos de final por San Marcos de Arica. Su cuerpo técnico incluyó a Alejandro Hisis (ayudante), Javier Di Gregorio (arqueros) y José Luis Mendoza (preparador físico).



RESUMEN DE RENDIMIENTO 2025

Técnico	Periodo	Partidos Dirigidos	Rendimiento Aprox.	Logro Principal
Miguel Ponce	Feb - Jun	~14	41%	-
Erwin Durán	Jun - Nov	26	< 50%	Clasificación a Liguilla

FEMENINO TEMPORADA 2025

Por su parte, Rangers Femenino tuvo una activa participación durante la temporada 2025, disputando un campeonato caracterizado por encuentros de alta intensidad y resultados ajustados.



El equipo evidenció un crecimiento sostenido a lo largo del torneo, logrando clasificar a la liguilla y avanzar hasta la instancia de cuartos de final. En el Ascenso Femenino 2025, Rangers de Talca no disputó la final contra Magallanes, ya que fue eliminado precisamente por "La Academia" en la ronda de cuartos de final.

El encuentro decisivo entre ambos equipos tuvo lugar el 22 de agosto de 2025 en el Estadio Municipal Bernardo O'Higgins de Santiago. Tras un empate 1-1 en el tiempo reglamentario, Magallanes Femenino se impuso en la definición por penales (4-1), avanzando a las semifinales y dejando fuera al cuadro talquino. Esta participación reflejó el carácter competitivo del plantel y el fortalecimiento del fútbol femenino dentro de la institución.

CUERPO TÉCNICO FEMENINO

- **Mauricio Valenzuela:** Lideró el proyecto que llevó a las "Rojinegras" a disputar la **Liga de Ascenso Femenino**, alcanzando la ronda de cuartos de final donde cayeron ante Magallanes.

FORMATIVO TEMPORADA 2025

En el ámbito del fútbol formativo, Rangers participó durante la temporada 2025 en el Campeonato Regional Formativo, compitiendo en las categorías Sub 15, Sub 16, Sub 18 y Sub 20. Estas series permitieron dar continuidad al proceso de formación deportiva del club, promoviendo el desarrollo técnico, físico y formativo de jóvenes talentos, en concordancia con los lineamientos institucionales.

Como parte del fortalecimiento del vínculo entre el fútbol formativo y el plantel profesional, durante la temporada 2025 los canteranos Javier Araya y Agustín Mora firmaron su primer contrato profesional con el club. Javier Araya suscribió su vínculo el 6 de junio de 2025, mientras que Agustín Mora lo hizo el 1 de julio de 2025, hitos que reflejan el compromiso institucional con la proyección de jugadores formados en casa y el desarrollo de un modelo deportivo sostenible.



Javier Araya



Agustín Mora

Asimismo, el 31 de agosto de 2025 se vivió una jornada especialmente significativa para la institución, con el debut profesional de Joaquín Mora Valle defendiendo la camiseta de Rangers.



Joaquín Mora

Este hito adquirió un carácter aún más especial al concretarse compartiendo cancha con su hermano, Agustín Mora Valle, replicando una situación histórica vivida por el club en la década de 1980, cuando los hermanos Pablo y José Luis Prieto coincidieron vistiendo el rojinegro. Este acontecimiento reafirma el valor del trabajo formativo y el orgullo institucional por los jugadores formados en casa.

La participación del fútbol formativo fue clave para fortalecer la proyección deportiva del club, entregando espacios competitivos que favorecen la transición de jugadores hacia categorías superiores y reforzando valores como la disciplina, el trabajo en equipo y el sentido de pertenencia institucional.

HITOS Y RESULTADOS DESTACADOS 2025

Copa Futuro: Las cuatro series mayores (Sub-15, Sub-16, Sub-18 y Proyección/Sub-21) lograron clasificar simultáneamente a la segunda fase de este torneo en junio de 2025.

Retorno al Fiscal: Tras remodelaciones para el Mundial Sub-20, las categorías menores volvieron a utilizar las instalaciones del Estadio Fiscal de Talca para partidos oficiales.

Evaluaciones Profesionales: El club implementó mediciones antropométricas y físicas de alto nivel para los cadetes, buscando estandarizar el rendimiento con miras al primer equipo.

CANTERANOS CON PROYECCIÓN 2025

Varios jugadores del fútbol joven se integraron definitivamente al plantel profesional o firmaron su primer contrato durante este ciclo:

- Javier Araya: Extremo de 19 años.
- Joaquín Mora: Lateral izquierdo (debutó profesionalmente en agosto de 2025).
- Agustín Mora: Delantero y hermano de Joaquín.
- Sebastián Acuña: Defensa central de 21 años.
- Tomás Gómez: Volante de 19 años.

ESTRUCTURA DE COMPETENCIA

Rangers participó en el Campeonato Nacional de Clausura en las categorías:

- Proyección (Sub-21)
- Sub-18
- Sub-16
- Sub-15

La temporada 2025 representó un período de competencia, formación y consolidación para las distintas ramas del club. La clasificación a la liguilla en el séptimo lugar con 43 puntos, el avance del fútbol femenino hasta cuartos de final, la promoción de jugadores formados en casa y el desarrollo continuo del fútbol formativo reflejan el compromiso del club con un proyecto deportivo integral y sostenible, proyectado hacia los desafíos de las próximas temporadas.



RESUMEN DE RESULTADOS FINALES - RANGERS DE TALCA (2025)

Categoría	Competencia	Posición / Instancia Final	Observaciones
Masculino Adulto	Primera B (Ascenso)	Cuartos de Final (Liguilla)	Clasificó en 7° lugar. Eliminado por San Marcos de Arica.
Femenino Adulto	Ascenso Femenino	Cuartos de Final	Cayó ante Magallanes en tanda de penales (4-1) tras empatar 1-1.
Proyección (Sub-21)	Fútbol Joven	Fase de Grupos / 2da Fase	Logró avanzar a la segunda fase de la Copa Futuro en junio.
Femenino Sub-17	Torneo Nacional	Fase de Grupos	Compitió en el grupo de zona centro-sur.
Infantil Sub-13	Torneo ANFP	Cuartos de Final	Destacada campaña; eliminados por Universidad Católica.

CAPÍTULO V

INSTITUCIONALIDAD

2025



INSTITUCIONALIDAD

MISIÓN

Ser una institución social y deportiva dedicada a competir en la primera línea del fútbol chileno, desarrollar talento de élite bajo la identidad y los valores de Rangers, y generar un impacto positivo en la comunidad talquina y maulina mediante un modelo de gestión moderno, eficiente y sostenible.

VISIÓN

Posicionar a Rangers de Talca como una institución líder del fútbol chileno y sudamericano, reconocida por su excelencia deportiva, su gestión sostenible y su infraestructura de alto nivel, consolidándose además como el actor social más relevante de la Región del Maule y un orgullo para la comunidad talquina.

VALORES

IDENTIDAD Y ARRAIGO TERRITORIAL

Rangers representa la historia, la identidad y el orgullo de Talca y de la Región del Maule, manteniendo un fuerte vínculo con su comunidad.

COMPROMISO SOCIAL

El club entiende su rol como un actor social relevante, promoviendo iniciativas que fortalezcan el desarrollo comunitario y el vínculo con sus hinchas.

EXCELENCIA DEPORTIVA

Se promueve el alto rendimiento, la formación de talento y la competitividad permanente en todas las áreas deportivas del club.

PROFESIONALISMO Y GESTIÓN MODERNA

La institución busca consolidar una gestión eficiente, transparente y profesional, basada en planificación estratégica y mejora continua.

SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

El desarrollo del club se proyecta bajo criterios de responsabilidad financiera, estabilidad organizacional y crecimiento de largo plazo.

SENTIDO DE PERTENENCIA

Se fomenta el orgullo, la participación y la identificación de la hinchada y la comunidad con el club.

PROYECTO INSTITUCIONAL 2026-2030, EL CUAL SE ESTRUCTURA BAJO EL LEMA "RANGERS SOMOS TODOS".

PROYECTO DEPORTIVO: HORIZONTE 2026-2030

Consolidar a Rangers de Talca como una institución líder y referente del balompié nacional mediante la ejecución de un plan estratégico integral que abarca:

Innovación Metodológica y Formativa: Implementar modelos de entrenamiento de vanguardia en el Fútbol Joven, optimizando la captación de talento regional y garantizando una transición efectiva de los canteranos hacia el primer equipo profesional.

Inteligencia Deportiva y Scouting: Incorporar herramientas avanzadas de análisis de datos y video-scouting para la toma de decisiones en contrataciones, permitiendo identificar perfiles que se alineen con la identidad y exigencia del club en el Estadio Fiscal de Talca.

Excelencia en el Alto Rendimiento: Estructurar un plantel competitivo, bajo la dirección técnica actual de Erwin Durán, con el objetivo prioritario de ascender y mantener el protagonismo en la división de honor.

Infraestructura y Vinculación: Fortalecer la "Fortaleza Rojinegra" y otros recintos de entrenamiento, integrando además ramas como el básquetbol local y el futsal para potenciar el impacto social y deportivo en la Región del Maule.



Nuevos Socios



RANGERS DE TALCA



MEMORIA ANUAL 2025

INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

ROJINEGRO S.A.D.P.

y Subsidiaria Rangers Store S.P.A.

Audidores:
AMS Ltda.

Talca, 28 de abril de 2026

ÍNDICE DE CONTENIDOS

INFORME DE AUDITORIA INDEPENDIENTE	4
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2024-2025.....	4
INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE	4
Opinión.....	4
Base para la Opinión	4
Énfasis de Materia	4
Responsabilidades de la Administración por los Estados Financieros	5
Responsabilidades del Auditor por la Auditoría de los Estados Financieros.....	5
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	7
ROJINEGRO S.A.D.P. Y SUBSIDIARIA RANGERS STORE S.P.A.	7
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO.....	7
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	9
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO.....	9
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	11
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.....	12
NOTA 1: Información General	12
NOTA 2: Bases de Preparación de los Estados Financieros	14
NOTA 3: Principales Políticas Contables.....	17
NOTA 4: Administración del Riesgo Financiero.....	20
NOTA 5: Información Financiera por Segmentos	21
NOTA 6: Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	23
NOTA 7: Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	23
NOTA 8: Activos por Impuestos Corrientes.....	24
NOTA 9: Propiedades, Planta y Equipo.....	25
NOTA 10: Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	26
NOTA 11: Plusvalía.....	27
NOTA 12: Activos por Impuestos Diferidos	27
NOTA 13: Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	28
NOTA 14: Otros Pasivos No Financieros Corrientes.....	29
NOTA 15: Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas.....	29
NOTA 16: Ingresos por Actividades Ordinarias	30

NOTA 17: Costos de Ventas	31
NOTA 18: Otros Ingresos por Función / Gastos de Administración	31
NOTA 19: Impuestos Corrientes	32
NOTA 20: Costos Financieros.....	32
NOTA 21: Patrimonio Atribuible a los Socios.....	32
NOTA 22: Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales.....	33
NOTA 23: Medio Ambiente	34
NOTA 24: Contingencias y Restricciones.....	34
NOTA 25: Hechos Relevantes	34
NOTA 26: Hechos Posteriores	35
ANÁLISIS FINANCIERO RAZONADO.....	35
CUADRO RESUMEN DE ÍNDICES FINANCIEROS	35
ANÁLISIS DE ÍNDICES DE LIQUIDEZ	36
ANÁLISIS DE ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO	36
ANÁLISIS DE ÍNDICES DE RENTABILIDAD	36
CUADRO RESUMEN DE BALANCE COMPARATIVO	36
CUADRO RESUMEN DE ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVOS	37
ANÁLISIS DE FLUJOS DE EFECTIVO COMPARATIVOS	38
DECLARACIÓN JURADA	40

INFORME DE AUDITORIA INDEPENDIENTE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2024-2025

ROJINEGRO S.A.D.P. y Subsidiaria Rangers Store S.P.A.

Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y Directores

ROJINEGRO S.A.D.P. Y RANGERS STORE S.P.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Rojinegro S.A.D.P. y su subsidiaria Rangers Store S.P.A. (en adelante, el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de resultados consolidados, los estados de cambios en el patrimonio neto consolidados, los estados de flujos de efectivo consolidados y las notas explicativas correspondientes a los ejercicios anuales terminados en esas fechas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de Rojinegro S.A.D.P. y su subsidiaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board).

Base para la Opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestra responsabilidad de acuerdo a tales normas se describe, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestra auditoría de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Énfasis de Materia

Sin modificar nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 2.1 de los estados financieros adjuntos, que indica que la posición financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025 presenta un patrimonio neto de M\$3.124.811, habiendo registrado una

pérdida neta consolidada por el ejercicio anual terminado en esa fecha de M\$337.949, acumulando pérdidas anteriores que generan una posición de capital de trabajo reducida. La Administración ha adoptado medidas para mitigar esta incertidumbre, tales como optimización de costos operacionales, gestión de financiamiento con entidades relacionadas y búsqueda de nuevas fuentes de ingresos. La capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha dependerá fundamentalmente del éxito de estas medidas. Los estados financieros adjuntos no han sido ajustados para reflejar los efectos que se originarían en caso de no poder continuar como negocio en marcha.

Responsabilidades de la Administración por los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

AMS Ltda. es una empresa auditora independiente y no tiene ninguna relación con la empresa auditada

Responsabilidades del Auditor por la Auditoría de los Estados Financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.



Talca, 28 de abril de 2026

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ROJINEGRO S.A.D.P. Y SUBSIDIARIA RANGERS STORE S.P.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025	2024
Activos			
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	23.180	13.613
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	327.892	295.037
Deudores entidades relacionadas	13	71.517	771.290
Inventarios		41.956	42.934
Activos por impuestos corrientes	8	3.558	3.881
Otros activos corrientes		0	0
Total activos corrientes		468.103	1.126.755
Activos no corrientes:			
Otros activos financieros no corrientes		0	500
Propiedades, planta y equipo	9	2.866.031	861.231
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10	0	6.758
Plusvalía	11	550.300	550.300
Activos por impuestos diferidos	12	1.539.161	1.470.813
Otros activos no corrientes		5.000	0
Total activos no corrientes		4.960.492	2.889.602
Total activos		5.428.595	4.016.357

	Nota	2025	2024
Patrimonio y pasivos			
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras	13	441.965	478.884
Cuentas por pagar entidades relacionadas	15	1.499.287	1.858.111
Otros pasivos no financieros corrientes	16	132.437	130.057
Otros pasivos corrientes		27.957	0
Total pasivos corrientes		2.101.647	2.467.052
Pasivos no corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales no corrientes	14	0	34.841
Pasivos por impuestos diferidos	17	69.848	69.072
Otros pasivos no corrientes		121.740	0
Total pasivos no corrientes		191.588	103.913
Total pasivos		2.293.234	2.570.965
Patrimonio:			
Capital emitido	18	646.137	641.137
Revalorización del capital		2.017.591	0
Resultados acumulados		471.634	804.255
Total patrimonio		3.135.361	1.445.392
Total pasivos y patrimonio		5.428.596	4.016.357

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	16	2.560.287	2.594.509
Costo de ventas	17	-2.264.745	-2.395.966
Ganancia bruta		295.542	198.543
Otros ingresos por función	18	562	7.095
Gastos de administración	18	-659.958	-487.655
Otras ganancias (pérdidas)		-36.016	0
Costos financieros		0	-23.006
Diferencias de cambio		0	-3.135
Resultado por unidades de reajuste		0	-11.768
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		-399.870	-319.926
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	19	67.249	-33.949
Ganancia (pérdida) del ejercicio		-332.621	-353.875
Ganancia (pérdida) por acción básica		-1.019,13	-957,92

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 - Método Indirecto

Estado de Flujo de Efectivo Indirecto		2025 M\$	2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Ganancia (pérdida) del ejercicio		(332.620)	(353.875)
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas):			
Ajuste por gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	<i>Sin gasto por impuesto en 2025</i>	-	33.948
Ajuste por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar comerciales	<i>Castigo cartera comercial 2024 (PDF auditado)</i>	-	67.538
Ajuste por gasto de depreciación y amortización (no efectivo)	<i>Depreciación PPE M\$37.656 + amortización intangibles M\$6.758</i>	44.414	99.155

Ajuste por provisiones y retenciones (no efectivo)	<i>Sin provisiones netas significativas en 2025</i>	-	(5.685)
Variación neta en activos/pasivos por impuestos diferidos	<i>No monetario: Δ activo M\$68.348 – Δ pasivo M\$776</i>	(67.572)	-
Cambios en partidas operativas (capital de trabajo):			
(Aumento) Disminución en deudores comerciales y otras CxC	<i>Var. cuentas por cobrar comerciales</i>	(32.855)	(75.934)
(Aumento) Disminución en inventarios	<i>Var. inventarios</i>	(49.022)	7.025
(Aumento) Disminución en activos por impuestos corrientes	<i>Var. impuestos corrientes</i>	323	1.629
(Aumento) Disminución en otros activos financieros no corrientes	<i>2024: clasificado en operación según PDF auditado</i>	-	(500)
(Aumento) Disminución en otros activos no corrientes	<i>Var. otros activos no corrientes</i>	(5.000)	-
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras	<i>Var. CxP comerciales corrientes</i>	(36.919)	(47.521)
Aumento (Disminución) en otros pasivos no financieros corrientes	<i>Var. ingresos diferidos / otros</i>	2.380	13.200
Aumento (Disminución) en otros pasivos corrientes	<i>Otros pasivos corrientes</i>	27.957	-
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar comerciales no corrientes	<i>Pago deuda con Inmobiliaria Independencia</i>	(34.841)	-
Aumento (Disminución) en otros pasivos no corrientes	<i>Otros pasivos no corrientes</i>	121.740	-
Flujos netos de efectivo por (utilizados en) actividades de operación		(362.015)	(261.020)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compra de propiedades, planta y equipo	<i>Δ PPE neta + depreciación – revalorización (no monetaria)</i>	(24.865)	(35.092)
Compra de activos intangibles distintos a la plusvalía	<i>Δ Intangibles + amortización</i>	-	-
(Aumento) Disminución en otros activos financieros no corrientes	<i>2024: PDF clasifica este ítem en operación</i>	500	-
Flujos netos de efectivo por (utilizados en) actividades de inversión		(24.365)	(35.092)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Aumento de capital	<i>Var. capital emitido</i>	5.000	-
Préstamos netos a / de entidades relacionadas	<i>Variación neta cuentas relacionadas (financiación)</i>	390.949	279.343
Flujos netos de efectivo por (utilizados en) actividades de financiación		395.949	279.343
Incremento (disminución) neto del efectivo y equivalentes		9.569	(16.769)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período		13.613	30.382

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL CIERRE DEL PERÍODO	23.182	13.613
--	---------------	---------------

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Patrimonio 2024	Columna1	Columna2	Columna3	Columna4	Columna5
Concepto	Capital emitido M\$	Revalorización del capital M\$	Otras reservas M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio total M\$
Saldo al 1 de enero de 2024	641.137	-	-	1.158.130	1.799.267
Resultado integral del ejercicio 2024	-	-	-	(353.875)	(353.875)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	641.137	-	-	804.255	1.445.392
Patrimonio 2025	Capital emitido M\$	Revalorización del capital M\$	Otras reservas M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio total M\$
Saldo al 1 de enero de 2025	641.137	-	-	804.255	1.445.392
Aumento de capital	5.000	-	-	-	5.000
Revalorización del capital propio	-	2.017.591	-	-	2.017.591
Resultado integral del ejercicio 2025	-	-	-	(332.620)	(332.620)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	646.137	2.017.591	-	471.635	3.135.363
Verificación contra el Estado de Situación Financiera	Capital	Revalorización	Reservas	Resultados ac.	Total
Según Cambios en Patrimonio (2025)	646.137	2.017.591	-	471.635	3.135.363
Según Balance al 31-12-2025	646.137	2.017.591	-	471.634	3.135.362
<i>Diferencia (debe ser cero)</i>	-	-	-	1	1
<i>Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.</i>					

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA 1: Información General

1.1 Antecedentes de la Sociedad

Rojinegro S.A.D.P. se constituye con fecha 19 de agosto de 2010, bajo la celebración del contrato de sociedad anónima deportiva profesional, entre María Antonieta Costa Ros y Monserrat Olivares Costa, ambas de nacionalidad chilena, según consta en la escritura de la Quinta Notaría de Santiago de Patricio Ray Benavente, con un capital de trescientos sesenta millones de pesos, dividido en treinta y seis mil acciones de una misma y única serie.

La actividad principal de la sociedad es exclusivamente la organización, producción, comercialización y participación en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de estas, en los términos dispuestos por la Ley N°20.019 y su Reglamento. Se encuentra sometida a las normas que rigen a las Sociedades Anónimas Abiertas y a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

Mediante escritura pública de fecha 25 de noviembre de 2010, con reportorio N°3742-2013, en la Notaría Pública de Carlos D. Hormazábal Troncoso, se adjudica el Remate de Club de Deportes Rangers de Talca, en un valor de \$550.000.000, monto que incluye bienes muebles y derechos federativos, como una unidad económica.

1.2 Identificación de la Sociedad

Razón social	Rojinegro S.A.D.P.
R.U.T.	76.110.003-3
Domicilio comercial	Lote O Parcela N 3 Pp Sn Vicente Comuna Talca
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Deportiva Profesional
Giro	Actividades De Clubes De Futbol Amateur Y Profesional

1.3 Subsidiaria

Razón social	Rangers Store S.P.A.
R.U.T.	77.038.661-6
Participación	100%
Inicio de operaciones	30 de julio de 2019

La subsidiaria Rangers Store S.P.A. se dedica a la venta de artículos deportivos y merchandising al público en general, operando como brazo comercial del Grupo.

1.4 Actividades y Negocio

Como consta en los Estatutos de la Sociedad, la sociedad tendrá por objeto exclusivo organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras derivadas o relacionadas de éstas, en los términos dispuestos por la Ley Número 20.019 y su reglamento.

1.5 Propiedad y Control

A continuación se detallan los accionistas de Rojinegro S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2025:

Accionistas	RUT	Cantidad de Acciones	% de la Sociedad
Inversiones e Inmobiliaria Santa Elena Ltda.	76.619.930-9	368.710	99,81%
Felipe Alberto Muñoz Rodríguez	10.801.568-3	708	0,19%
Total acciones		369.418	100%

El control de Rojinegro S.A.D.P. es ejercido de manera directa por la Sociedad de Inversiones Santa Elena Ltda., debido a que tiene una participación del 99,81% del total de las acciones de la sociedad, siendo Felipe Alberto Muñoz Rodríguez, Representante Legal y Presidente del Club, dueño del 90% de las acciones de Santa Elena.

1.6 Administración

El Directorio de Rojinegro S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2025 está conformado por:

Directores	RUT	Cargo
Felipe Alberto Muñoz Rodríguez	10.801.568-3	Presidente
Constanza Elena Muñoz Ahumada	18.779.864-7	Vicepresidente
Muriel Leonor Rodríguez Vargas	5.841.786-6	Director
Cristobal Santiago Muñoz Leiva	21.213.878-9	Director

El directorio anteriormente señalado no recibe remuneraciones, dietas ni ninguna otra asignación que provenga de la Sociedad por el desempeño de su cargo de director. La Sociedad está representada por el presidente del Directorio, Felipe Alberto Muñoz Rodríguez.

1.7 Políticas de Inversión y Financiamiento

En 2025 para Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria la principal política de inversión fue buscar el ahorro en todos los costos y gastos sumado a las operaciones de financiamiento externo al igual que el período anterior, y las gestiones de la gerencia permitieron aumentar los sponsors y sumado a lo anterior, se generó una mejor utilidad operativa para el año. Esto permitió el normal funcionamiento del club garantizando la participación en el torneo nacional de la Primera División B organizada por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

Se informa que Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria se encuentra en cumplimiento con la Ley N°20.019 sobre organizaciones deportivas profesionales, la cual opera sobre la base de presupuesto anual de los ingresos y salidas la cual anualmente ha sido aprobada por la ANFP y Comisión para el Mercado Financiero.

1.8 Estadio Fiscal de Talca

Las principales actividades del club se realizan en el Estadio Fiscal de Talca, ciudad de Talca en donde el club tiene su localía. El dueño del estadio es el Instituto Nacional del Deporte (IND) con quien Rojinegro S.A.D.P. arrienda por cada partido de local, estadio que fue autorizado para esta actividad según resolución N°187 emitida el 16 de agosto de 2018 por la gobernación provincial de Talca.

NOTA 2: Bases de Preparación de los Estados Financieros

2.1 Estados Financieros

Los presentes estados financieros consolidados de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria Rangers Store S.P.A. corresponden a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Los estados financieros consolidados han sido preparados siguiendo el principio de empresa en marcha mediante la aplicación del método de costo, con excepción de acuerdo con NIIF, de aquellos activos y pasivos que se registran a valor razonable, y de aquellos activos no corrientes y grupos en desapropiación disponibles para la venta, que se registran al menor entre el valor contable y el valor razonable menos costo de venta.

2.2 Bases de Medición

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

2.3 Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen activos, pasivos, resultado y flujo de efectivo de la Sociedad y subsidiaria. Se han eliminado los montos y efectos de las transacciones significativas efectuadas entre las sociedades consolidadas.

Sociedad incluida en la consolidación:

Rut	Nombre de la Sociedad	Número de Acciones	Participación
77.038.661-6	Rangers Store S.P.A.	500	100%

La subsidiaria inició sus operaciones el 30 de julio de 2019.

2.4 Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera que es el peso chileno (CLP). Los estados financieros se presentan en miles de pesos chileno (M\$).

2.5 Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones que se realizan en moneda distinta a la moneda funcional se han convertido a los tipos de cambio vigentes a la fecha de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras, distintas de la moneda funcional, se han convertido a los tipos de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por conversión se reconocen con cargo o abono a los resultados del ejercicio.

Los activos y pasivos en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados al siguiente tipo de cambio:

Fecha de cierre	Tipo de cambio
31-12-2025	907.13
31-12-2024	996.46

La cuenta de diferencias de cambio en el estado de resultados integral por función incluye el reconocimiento de los efectos de la variación del tipo de cambio en los activos y pasivos en moneda extranjera o reajustables por el tipo de cambio, y el resultado realizado por las operaciones de la entidad.

2.6 Bases de Conversión

Los activos y pasivos representados en unidades reajustables se han valorizado en pesos, según los valores vigentes a la fecha del balance.

Monedas	2025	2024
Unidades de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69
Unidades Tributaria Mensual (UTM)	69.542	67.294

2.7 Clasificación de Saldos en Corrientes y No Corrientes

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corriente aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

2.8 Uso de Juicios y Estimaciones

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes se revisan regularmente. Las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

En particular, la información sobre las áreas significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros descritos en las políticas de los siguientes rubros:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de propiedades, planta y equipo, y Activos intangibles.
- Propiedades, planta y equipo y Activos Intangibles.

2.9 Período Contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados, al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.10 Estado de Flujo de Efectivo

La Sociedad ha definido las siguientes consideraciones para preparar el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado:

- El efectivo y equivalente al efectivo: Incluye el efectivo de caja, bancos, depósitos a plazo y fondos mutuos.
- Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la sociedad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: Son las actividades adquisición, enajenación o disposición de otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo o sus equivalentes.
- Actividades de financiación: Son actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

2.11 Negocio en Marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de negocio en marcha. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo presenta una posición de capital

de trabajo reducida, acumulando pérdidas por ejercicios sucesivos. La Administración ha adoptado medidas para mitigar esta situación, tales como la optimización de costos operacionales, la gestión de financiamiento con entidades relacionadas y la búsqueda de nuevas fuentes de ingresos. No obstante, existe una incertidumbre significativa sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Los estados financieros no han sido ajustados para reflejar los efectos que se originarían en caso de no poder continuar como negocio en marcha.

2.12 Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones (CINIIF) y Cambios Contables

A la emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, se han publicado nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones a las Normas existentes. La administración de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el ejercicio de su aplicación.

Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros son coherentes con los aplicados en la preparación de los estados financieros de la sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2025

NOTA 3: Principales Políticas Contables

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados de la Sociedad, de acuerdo con lo establecido en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) son las siguientes:

3.1 Activos Financieros No Derivados

Los activos financieros no derivados abarcan inversiones de capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalente al efectivo, préstamos y financiamiento y acreedores por venta y otras cuentas por pagar.

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento. La sociedad da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

3.2 Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y al valor neto de realización. El valor neto de realización es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados. La modalidad de costeo de los inventarios se basa en costo promedio ponderado.

3.3 Propiedades, Plantas y Equipos

Los ítems de propiedades, plantas y equipo son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye gastos que han sido atribuidos directamente a la adquisición del activo. El costo de activos autoconstruidos incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso intencionado, y los costos de desmantelar y remover los ítems y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Cuando partes significativas de un ítem de propiedad, plantas y equipos posean vidas útiles distintas entre sí, ellas serán registradas como elementos separados.

La depreciación será reconocida en resultados en base lineal sobre las vidas útiles de cada componente de un ítem de propiedad, plantas y equipos. La depreciación, vidas útiles y valores residuales serán revisados anualmente y se ajustarán de ser necesario.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales en años son las siguientes:

Tipo de bien	Vida Útil (Años)
Construcciones	30
Locales comerciales	10
Instalaciones	5
Maquinarias y equipos	5
Remodelación y mejoras	5
Muebles	3
Software	3
Equipos de Computación	5

3.4 Activos Intangibles

Incluye otros activos no monetarios identificables, sin apariencia física, que provienen de transacciones comerciales. Sólo se reconoce contablemente aquellos activos que nacen de una plusvalía cuyos costos se puedan estimar de manera razonablemente objetiva y de los que se estime probable obtener beneficios económicos en el futuro. Dichos activos se reconocerán inicialmente por su costo de adquisición o desarrollo, y se valorarán a su costo menos su correspondiente pérdida por deterioro.

Para los activos intangibles con vida útil definida, la amortización se reconocerá en cuentas de resultados, en base al método de amortización lineal según la vida útil estimada de los mismos.

3.5 Pases de Jugadores

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo y se amortizan en el plazo del contrato con el jugador, que oscilan entre 4 y 5 años. Los pases de los jugadores pueden componerse de derechos federativos y derechos económicos.

3.6 Deterioro de los Activos

Activos financieros: Un activo financiero es evaluado en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Las pérdidas por deterioro se calculan como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Activos no financieros: Al cierre de cada estado financiero anual, se analizará el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que los activos han sufrido pérdida de valor. El importe recuperable será el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor de uso del activo.

3.7 Provisiones

Una provisión se reconoce cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros por cancelar tal obligación y se pueda realizar una estimación fiable del monto de la obligación.

3.8 Beneficios a los Empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados de corto plazo se miden sin la necesidad de descontar los importes correspondientes y se contabilizan en resultados a medida que el servicio relacionado se provea.

3.9 Impuesto a la Renta

El impuesto a la renta es registrado en el estado de resultados integrales, excepto cuando éste se relaciona con partidas registradas directamente en el patrimonio, en cuyo caso el efecto de impuesto se reconoce en el estado de cambios en el patrimonio neto.

3.10 Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos son los impuestos que Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria esperan pagar o recuperar en el futuro por las diferencias temporarias entre el valor libro de los activos y pasivos para propósitos de reporte financiero y la correspondiente base tributaria de estos activos y pasivos utilizada en la determinación de las utilidades afectas a impuesto.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuestos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance.

3.11 Ingresos Ordinarios y Costos de Explotación

La Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede medir confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir.

- Ingresos por publicidad: Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio.
- Ingresos por transferencia de jugadores: Reconocidos una vez se encuentre debidamente devengado y el contrato se haya materializado.
- Ingresos por televisión: Reconocidos en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.
- Costos de explotación: Reconocidos en resultados en base a su realización o devengo cuando corresponda.

3.12 Ingresos y Costos Financieros

Los ingresos financieros son contabilizados de acuerdo con su devengo. Los costos financieros son generalmente llevados a gastos cuando estos se incurren. Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera son presentadas compensando los montos correspondientes.

3.13 Instrumentos Financieros

La Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria clasifica sus activos financieros en las categorías de costo amortizado y valor razonable con cambios en resultados. Los pasivos financieros que mantiene corresponden a cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

3.14 Activos y Pasivos No Financieros

Otros activos no financieros, en este rubro se encuentran registrados gastos pagados de forma anticipada como garantías por arriendos.

3.15 Dividendos

Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria, no está obligado a repartir dividendos mínimos, por lo cual se realizará una provisión por este concepto en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

NOTA 4: Administración del Riesgo Financiero

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria está expuesta a diversos riesgos financieros que puedan afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. La política de la administración de riesgo es aprobada y revisada periódicamente.

a) Riesgo de Mercado

Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria no enfrenta riesgos significativos por la fluctuación de variables económicas, tales como las tasas de interés. Lo anterior, debido a que no presenta en sus balances saldos de activos o pasivos de magnitudes significativas que pudieran verse afectados por la variación de tales variables.

b) Riesgo de Tipo de Cambio

Dada la naturaleza de las operaciones de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria, gran parte de sus transacciones son efectuadas en pesos chilenos. La excepción es básicamente la compra-venta de jugadores, operaciones que pueden llegar a ser de un monto significativo solo en esporádicas ocasiones. Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la administración ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura.

c) Riesgo de Liquidez

Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria han mantenido su riesgo de liquidez en orden para el normal funcionamiento de la operatividad del Club y subsidiaria, esto con la ayuda de financiamiento externo que permitió en el período mantener las obligaciones corrientes al día.

Además, el accionista mayoritario de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria ha expresado su compromiso de aportar recursos en el futuro de la empresa en caso de que fuese necesario.

d) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria es acotado, por cuanto ella presenta múltiples fuentes de ingresos (Borderó, publicidad, venta de jugadores, licenciamiento del canal del fútbol TST ex CDF, etc.) y, por lo tanto, de clientes sin representar ninguno de ellos saldos por cobrar que pudiesen afectar en forma significativa el patrimonio.

NOTA 5: Información Financiera por Segmentos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos.

La Administración identifica 2 segmentos a revelar por Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria:

- **Segmento 1:** Club Deportivo Profesional de fútbol
- **Segmento 2:** Venta de artículos deportivos y merchandising al público en general

Estado de Situación Financiera por Segmento

Estado de Resultados por Segmentos — 2025	Columna1	Columna2	Columna3	Columna4	Columna5
Concepto	Operación Deportiva M\$	Comercialización Tienda M\$	Subtotal M\$	Eliminaciones Intragrupo M\$	Consolidado M\$

Ingresos de actividades ordinarias	2.394.546	165.741	2.560.287	-	2.560.287
Costo de ventas	(2.173.294)	(91.451)	(2.264.745)	-	(2.264.745)
Ganancia bruta	221.252	74.290	295.542	-	295.542
Otros ingresos por función	2.189	-	2.189	-	2.189
Gastos de administración	(611.127)	(48.831)	(659.958)	-	(659.958)
Otras ganancias (pérdidas)	29.607	-	29.607	-	29.607
Resultado antes de impuesto	(358.079)	25.459	(332.620)	-	(332.620)
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	-	-	-	-	-
RESULTADO DEL SEGMENTO	(358.079)	25.459	(332.620)	-	(332.620)
Activos y Pasivos por Segmentos al 31-12-2025					
Concepto	Operación Deportiva M\$	Comercialización Tienda M\$	Subtotal M\$	Eliminaciones Intragrupo M\$	Consolidado M\$
ACTIVOS					
Total activos del segmento	5.240.713	192.882	5.433.595	(5.000)	5.428.595
PASIVOS					
Total pasivos del segmento	2.112.558	180.676	2.293.234	-	2.293.234
PATRIMONIO					
Patrimonio del segmento	3.128.154	12.207	3.140.361	(5.000)	3.135.361
Indicadores Clave por Segmento — 2025					
Indicador	Operación Deportiva	Comercialización Tienda	Consolidado		
Margen bruto	9,2%	44,8%	11,5%		
Margen operativo (resultado / ingresos)	(15,0%)	15,4%	(13,0%)		
Participación en ingresos consolidados	93,5%	6,5%	100,0%		
Participación en activos consolidados	96,5%	3,6%	100,0%		
Participación en resultado consolidado	107,7%	(7,7%)	100,0%		

Notas a la Información por Segmentos

- La asignación de cifras se realizó separando el balance tributario de Rangers Store SpA del consolidado, presentando como segmento «Operación Deportiva» el saldo residual atribuible a la matriz Rojinegro S.A.D.P.
- La eliminación intragrupo de M\$5.000 corresponde a la inversión de la matriz en el capital de Rangers Store SpA, eliminada contra el patrimonio de la filial.
- No existen ingresos por transacciones intersegmentos materiales en el ejercicio 2025.
- La matriz tiene domicilio y opera principalmente en Talca (Chile); la filial opera la tienda oficial Rangers Store en la misma ciudad. La totalidad de los ingresos del Grupo se generan en Chile.
- Cifras presentadas en miles de pesos chilenos (M\$).

NOTA 6: Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo se detalla en el siguiente cuadro:

	2025	2024
Efectivo en caja	0	325
Saldos en cuentas corrientes bancarias	23.180	12.725
Depósitos a plazo	0	563
Otros	0	0
Total efectivo y equivalentes al efectivo	23.180	13.613

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a la caja, saldos en cuentas bancarias, en pesos chilenos y dólares americanos. El efectivo en caja y las cuentas corrientes bancarias son recursos disponibles y su valor razonable es igual a su valor libro.

NOTA 7: Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes se detalla en el siguiente cuadro:

a. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes

	2025	2024
Clientes nacionales	372.533	312.715
Factoring por cobrar	0	0
Retenciones por recuperar	6.387	38.056
Documentos por cobrar	0	0
Anticipo de proveedores	9.286	4580
Préstamos a trabajadores	0	0
Otros deudores comerciales	0	0
Deterioro otras cuentas por cobrar corrientes	(60.314)	(60.314)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	327.892	295.037

b. Estratificación de Deudores Comerciales

La estratificación de la cartera bruta es la siguiente al 31 de diciembre de 2025:

Categoría	Vigente	01-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	121-150 días	151-180 días	181-364 días	Más de 365 días	Total
Derechos jugadores y TV	152.124	0	0	0	0	0	0	0	0	152.124
Publicidad	17.136	0	0	0	0	0	0	0	139.178	156.314
Artículos deportivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anticipos y otros	0	0	0	0	0	0	0	0	19.454	19.454
Totales	169.260	0	0	0	0	0	0	0	158.632	327.892

La estratificación de la cartera bruta es la siguiente al 31 de diciembre de 2024:

Categoría	Vigente	01-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	121-150 días	151-180 días	181-364 días	Más de 365 días	Total
Derechos jugadores y TV	146.309	0	0	0	0	0	0	0	0	146.309
Publicidad	7.492	0	0	0	0	0	0	0	139.178	146.670
Artículos deportivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anticipos y otros	0	16.166	0	0	0	0	0	0	46.206	62.372
Totales	153.801	16.166	0	0	0	0	0	0	185.384	355.351

NOTA 8: Activos por Impuestos Corrientes

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes, se detalla en el siguiente cuadro:

	2025	2024
Impuesto año tributario 2019 en trámite	1.818	1.818
Impuesto año tributario 2020 en trámite	1.740	1.740
PPM por recuperar Rangers Store SpA	0	323
Otros impuestos por recuperar	0	0
Total impuestos corrientes por cobrar	3.558	3.881

NOTA 9: Propiedades, Planta y Equipo

La composición del saldo de propiedad, plantas y equipo es el siguiente:

Clase	Bruto (2025)	Depreciación Acumulada (2025)	Neto (2025)	Bruto (2024)	Depreciación Acumulada (2024)	Neto (2024)
Terrenos (1)	2.469.672	0	2.469.672	599.056	0	599.056
Edificios	0	0	0	432.838	-158.490	274.348
Construcciones	479.066	-148.794	330.272	56.595	0	56.595
Instalaciones	106.817	-39.436	67.381	94.979	-39.029	55.950
Muebles	53.373	0	53.373	53.262	0	53.262
Equipos computación	6.515	0	6.515	6.889	-3.027	3.862
Software	10.423	-10.423	0	137.283	0	137.283
Depreciación acumulada activos fijos	0	-61.182	-61.182	0	-43.127	-43.127
Obras en curso	0	0	0	0	0	0
Revalorización PPE	0	0	0	0	0	0
Otros activos	0	0	0	0	0	0
Total	3.125.866	-259.835	2.866.031	1.380.902	-243.673	1.137.229

- (1) La propiedad comprada el 11 de enero de 2016 denominada Complejo Deportivo, se compra con la finalidad de tener un espacio privado para el club, en donde a lo largo del tiempo se ha instalado una cancha de pasto sintético para entrenar, camarines, centro de eventos, oficinas entre otros. Durante el ejercicio 2025 se realizó una revalorización significativa de los terrenos y construcciones.

Los movimientos resumidos de propiedad, planta y equipo durante los ejercicios 2025 y 2024 respectivamente son los siguientes:

Conceptos	Terrenos	Instalaciones	Construcciones	Obras en Curso	Equipos	Muebles	Software	Total Neto
Saldo inicial 01.01.2024	599.056	27.911	234.586	0	2.242	0	0	863.795
Adiciones ejercicio	0	29.000	0	0	6.092	0	0	35.092
Ajuste	0	0	0	0	16.728	0	0	16.728
Depreciación del ejercicio	0	-25.316	-25.679	0	-3.389	0	0	-54.384
Saldo final al 31.12.2024	599.056	31.595	208.907	0	21.673	0	0	861.231

								0
Saldo inicial 01.01.2025	599.056	31.595	208.907	0	21.673	0	0	861.231
Adiciones ejercicio	0	46.554	0	0	1.567	0	0	48.121
Revalorización	1.870.616	0	146.975	0	0	0	0	2.017.591
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación del ejercicio	0	-26.897	-12.539	0	-21476	0	0	-60.912
Saldo final al 31.12.2025	2.469.672	51.252	343.343	0	1.764	0	0	2.866.031

NOTA 10: Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía

El detalle de este rubro es el siguiente:

Conceptos	2025	2024
Software	0	0
Derechos federativos y económicos	134.824	134.824
Otros intangibles	0	0
Amortización acumulada derechos federativos	(134.824)	(128.066)
Total Activos (neto) Intangibles Distintos de la Plusvalía	0	6.758

El detalle de los derechos federativos y económicos para el ejercicio 2025 y 2024 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Origen	Movimientos del Ejercicio	Valor Contrato	Neto Final	Amortización Pase del Jugador en el Período	Efecto Resultado Período	en del
Federico Illanes	Jugador Profesional	Compra pase	25.341	0	4.133	4.133	
Total Activos			25.341	0	4.133	4.133	

Al 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Origen	Movimientos del Ejercicio	Valor Contrato	Neto Final	Amortización Pase del Jugador en el Período	Efecto Resultado Período	en del
Federico Illanes	Jugador Profesional	Compra pase	25.341	4.133	9.382	9.382	

Nombre	Origen	Movimientos del Ejercicio	Valor Contrato	Neto Final	Amortización Pase del Jugador en el Período	Efecto Resultado Período	en del
Alfredo Ávalos	Jugador Profesional	Compra pase	82.896	0	41.448	41.448	
Christopher Díaz	Jugador Profesional	Compra pase	26.587	0	13.294	13.294	
Total Activos			134.824	4.133	64.124	64.124	

NOTA 11: Plusvalía

Los activos clasificados en Plusvalía corresponden al pago efectuado por la compra de los derechos de Club Deportes Rangers en el año 2010. La evolución de este es el siguiente:

	2025	2024
Plusvalía Club Deportes Rangers	550.300	550.300
Total activos intangibles distintos a la plusvalía	550.300	550.300

Durante el ejercicio 2017 se determinó cambiar el método de valorización aplicando pruebas de deterioro a estos activos debido a que no tienen una vida útil definida y no se puede establecer hasta qué momento generarán flujos a la Sociedad. Al 31 de diciembre de 2025 se realizaron pruebas de deterioro las que determinaron que no se puede establecer una pérdida del valor por esta plusvalía.

NOTA 12: Activos por Impuestos Diferidos

a. El detalle de los activos por impuestos diferidos es el siguiente:

Impuesto diferidos en 2025 Rangers

Cuentas de Activo	Saldo Tributario	Saldo Financiero	Diferencia	Tipo de Diferencia	Tasa Impuesto	Impuesto Diferido
PPE (Activo Fijo Neto)	1.245.969.870	855.782.780	390.187.090	deducible	27,00%	105.350.514
Derechos Federativo ANFP	71.428.151	66.989.797	4.438.354	deducible	27,00%	1.198.356
Provisión de Vacaciones		12.656.774	12.656.774	deducible	27,00%	3.417.329
Prov de Incobrable por Deterioro		-5.513.948	5.513.948	deducible	27,00%	- 1.488.766
Provision de Gastos		-15.000.000	15.000.000	deducible	27,00%	- 4.050.000
Provision de Ingresos	35.312.580		35.312.580	deducible	27,00%	9.534.397
prov ingresos ANFP		-127.835.322	127.835.322	deducible	27,00%	- 34.515.537
Totales	1.317.398.021	3.588.966	5.806.730			1.500.397

Impuesto diferidos en 2025 Rangers Store:

c	Saldo Tributario	Saldo Financiero	Diferencia	Tipo de diferencia	Tasa Impuesto	Impuesto diferido
				Temporaria		
Cuentas de Activo y Pasivo						
PPE (Activo Fijo Neto)	13.519.641	357.137	13.162.504	deducible	27%	3.553.876
Existencia	42.116.578	41.956.284	160.294	deducible	27%	43.279
Provisión de Vacaciones	2.028.967	1.282.282	- 746.685	deducible	27%	- 201.605
Provision Incobrables	-	54.800.000	54.800.000	deducible	27%	14.796.000
Provision de ingresos		109.600.000	109.600.000	deducible	27%	29.592.000
Provision de Gastos	-	-	-	deducible	27%	-
Pérdida Tributaria	242.716.592		242.716.592	deducible	27%	65.533.480

NOTA 13: Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar*a. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes:*

	2025	2024
Proveedores	233.885	190.348
Cheques girados y no cobrados	-	78.582
Honorarios por pagar	13.392	9.858
Finiquitos por pagar	27.243	19.274
Provisión de vacaciones		13.939
Remuneraciones por pagar	20.768	24.992
Imposiciones por pagar	7.408	16.642
Otras obligaciones	139.270	3.759
Impuestos por pagar		121.490
Documentos por pagar		-
Otros		-
Total cuentas por pagar y otras cuentas por pagar corrientes	441.966	478.884

b. Cuentas por pagar comerciales no corrientes:

	2025	2024
Deuda con Inmobiliaria Independencia S.A.	9.662	34.841
Total cuentas por pagar comerciales no corrientes	0	34.841

b. Vencimientos cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes:

Vencimientos al 31/12/2025:	De 1 a 30 días	De 31 a 90 días	Más de 90 días	Total
				0
Proveedores	23.613	31.780	178.492	233.885
Cheques girados y no cobrados	-	0	0	0
Honorarios por pagar	13.392	0	0	13.392
Otras cuentas por pagar	-	0	0	0
Remuneraciones por pagar	20.768	0	0	20.768
Imposiciones por pagar	7.408	0	0	7.408
Impuestos por pagar	-	0	0	0
Finiquitos por pagar	27.273	0	0	27.273
Otros	139.270	0	0	139.270
Total al 31/12/2025	231.724	31.780	178.492	441.996

NOTA 14: Otros Pasivos No Financieros Corrientes

Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria registró como ingresos anticipados las liquidaciones factura emitida por la Asociación Nacional del Fútbol Profesionales emitida en los meses diciembre de 2025 y 2024 y que corresponden a las cuotas de transmisión de partidos del TST ex CDF de los meses de enero de los años 2026 y 2025 por los montos de M\$248.610 y M\$130.057 respectivamente.

NOTA 15: Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas

Las transacciones entre las sociedades relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones.

a. Cuentas por cobrar entidades relacionadas corrientes:

Sociedad	Moneda	Relación	RUT	País Origen	2025	2024	Interés Pactado	Plazos	Condición General	Garantía
FactorOne S.A.	Pesos	Por dueños	76.635.200-6	Chile	0	700.000	No Hay	No Hay	No Hay	No Hay
Inversiones Santa Elena Ltda.	Pesos	Accionista Principal	76.055.432-4	Chile	71.290	71.290	No Hay	No Hay	No Hay	No Hay

Sociedad	Moneda	Relación	RUT	País Origen	2025	2024	Interés Pactado	Plazos	Condición General	Garantía
Total Cuentas por cobrar corrientes					79.182	771.290				

b. Cuentas por pagar entidades relacionadas corrientes:

Sociedad	Moneda	Relación	RUT	País Origen	2025	2024	Interés Pactado	Plazos	Condición General	Garantía
FactorOne S.A.	Pesos	Por dueños	76.635.200-6	Chile	1.482.272	1.645.948	No Hay	No Hay	No Hay	No Hay
ServiOne Ltda.	Pesos	Por dueños	76.073.249-4	Chile	17.015	210.979	No Hay	No Hay	No Hay	No Hay
Inversiones Santa Elena Ltda.	Pesos	Accionista Principal	76.055.432-4	Chile	0	1.185	No Hay	No Hay	No Hay	No Hay
Total Cuentas por pagar corrientes					1.499.287	1.858.112				

NOTA 16: Ingresos por Actividades Ordinarias

El detalle de los ingresos por actividades ordinarias se indica en el siguiente cuadro:

Concepto	2025	2024
Ingreso por Borderó	306.017	1.882.998
Ingresos Por Ventas de Asientos y Abonos	41.063	641.243
Ingresos por Publicidad	475.637	-
Ingresos por Ventas de camisetas y Otros	165.554	56.981
Ingresos por ventas de Jugadores	-	13.287
Ingresos por Derechos de TV	1.502.055	56.981
Otros Ingresos ANFP	69.961	
Total ingresos por ventas	2.560.287	2.594.509

NOTA 17: Costos de Ventas

El detalle de los costos de venta se indica en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	2025 M\$	2024
Remuneraciones plantel profesional	1.404.712	1.537.549
Remuneraciones plantel formativo	79.884	142.621
Remuneraciones plantel femenino	74.779	-
Indemnizaciones y feriado plantel	137.137	30.559
Implementación deportiva	43.006	54.418
Arriendo estadio y organización partidos	52.441	84.673
Traslados y alimentación plantel profesional	227.089	195.889
Traslados y alimentación plantel formativo	52.015	-
Seguros, medicina y sanitización	36.661	42.461
Derechos económicos, cesiones y comisiones	44.485	111.802
Amortización derechos jugadores	50.399	
Otros costos deportivos	62.138	179.311
TOTAL COSTO DE VENTAS	2.264.745	2.379.283

NOTA 18: Otros Ingresos por Función / Gastos de Administración

Otros Ingresos por Función:

	2025	2024
Otros ingresos	2.189	7.095
Total otros ingresos	2.189	7.095

Gastos de Administración:

CONCEPTO	2025 M\$	2024
Sueldos y remuneraciones administración	225.108	217.549
Provisión vacaciones administración	44.200	0
Depreciación y amortización	44.708	37.656
Servicio apoyo en ventas	865	0
Comisión ticketera	35.504	0
Servicios administración y terceros	7.359	0
Gastos legales y notariales	11.157	8.721
Publicaciones y suscripciones	25.997	0
Consumos básicos e insumos	1.991	0

Auditoría externa	3.129	0
Provisión / castigo incobrables (neto)	85.710	0
Otros gastos administración	174.231	223.729
TOTAL COSTO DE VENTAS	659.958	487.655

NOTA 19: Impuestos Corrientes

El detalle del resultado por impuestos a las ganancias es el siguiente:

	2025	2024
Ingreso por impuestos diferidos	(1.627)	(33.949)
Gasto por impuesto corriente	0	0
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(1.627)	(33.949)

Durante el ejercicio 2025, el Grupo no registró gasto por impuesto a las ganancias corriente debido a la continuidad de pérdidas tributarias acumuladas. El saldo de pérdidas tributarias al 31 de diciembre de 2025 asciende a M\$5.892.350, el cual origina un activo por impuestos diferidos de M\$1.590.935 (tasa 27%).

NOTA 20: Costos Financieros

El detalle de los costos financieros se detalla en el siguiente cuadro:

Conceptos	2025	2024
Gastos bancarios	1.792	2.172
Intereses y multas bancarias	31.399	20.834
Total costos financieros	35.986	23.006

NOTA 21: Patrimonio Atribuible a los Socios

La composición societaria de la sociedad es la siguiente:

Nombres	RUT	N° Acciones 2025	N° Acciones 2024
Inversiones e Inmobiliaria Santa Elena Ltda.	76.617.930-9	368.710	368.710
Felipe Alberto Muñoz Rodríguez	1.801.568-3	708	708
Total acciones		369.418	369.418

Determinación del Capital Mínimo de Funcionamiento

La Sociedad cumple con el capital mínimo de funcionamiento (U.F.1000), para el ejercicio 2025 se determinó un Capital Mínimo de funcionamiento de M\$40.122,88, equivalente a U.F. 37.624,03.

CAPITAL DE FUNCIONAMIENTO AL 31-12-2025

	2.025	2.024
Activos corrientes	468.103	1.126.755
Activos no corrientes	4.960.492	2.889.602
Total activo	5.428.595	4.016.357
Pasivo corrientes	2.101.647	2.467.052
Pasivo no corrientes	2.293.234	103.913
Total pasivo	4.394.881	2.570.965
Capital de funcionamiento en M\$	1.033.714	1.445.392
Capital de funcionamiento en U.F.	26.020	37.624

Gestión del Capital

Para el 2025 la gestión de Capital fue trabajar en conseguir nuevos y mejores auspiciadores y el aumento de los ingresos por Borderó fueron los pilares fundamentales para que la sociedad pudiera mantener las operaciones del giro, sin dejar de lado el principal ingreso que son las cuotas de licenciamiento del canal del futbol distribuido por la ANFP que impactan con un porcentaje significativo de los ingresos operacionales.

Adicionalmente, durante el año 2025 se realizó una revalorización de capital por M\$2.017.591, aportada por el accionista principal, que permitió fortalecer la estructura patrimonial del Grupo y financiar las inversiones en propiedades, planta y equipo.

NOTA 22: Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales

Se incluyen en esta nota las siguientes obligaciones: Sueldos líquidos por pagar (Remuneraciones por pagar), Imposiciones por pagar (AFP, Isapre, Caja de Compensación, Fonasa y Accidentes del trabajo) e Impuesto Único retenido a los trabajadores (Impuestos por pagar).

El detalle de estas obligaciones comparativas entre el 31/12/25 y 31/12/2024 es el siguiente:

Conceptos	2025	2024	Al día	Vencidas 30 días	Vencidas 60 días	Vencidas 90 días	Más de 90 días
Jugadores Laboral	9.225	24.730	9.225	0	0	0	0
Jugadores Previsional	592	9.383	592	0	0	0	0
Jugadores Fiscal	37	397	37	0	0	0	0
Cuerpo Técnico Platel Laboral	-	8.294	0	0	0	0	0
Cuerpo Técnico Platel Previsional	-	2.324	0	0	0	0	0
Cuerpo Técnico Platel Fiscal	-	71	0	0	0	0	0
Cuerpo Técnico Fútbol Joven Laboral	3.249	3.255	3.249	0	0	0	0
Cuerpo Técnico Fútbol Joven Previsional	312	864	312	0	0	0	0
Cuerpo Técnico Fútbol Joven Fiscal	-	-	0	0	0	0	0
Administración Laboral	13.732	11.990	13.732	0	0	0	0
Administración Previsional	1.240	3.232	1.240	0	0	0	0
Administración Fiscal	142	150	142	0	0	0	0
Total Patrimonio	28.529	64.690	28.529	0	0	0	0

NOTA 23: Medio Ambiente

Por la naturaleza del negocio Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria no se ha visto afectada, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

NOTA 24: Contingencias y Restricciones

De acuerdo con la confirmación de los abogados de Rojinegro S.A.D.P. y subsidiaria, no existen juicios o acciones legales contra clientes y en contra de la misma.

NOTA 25: Hechos Relevantes

Durante el ejercicio 2025 se produjeron los siguientes hechos relevantes:

- Se realizó una revalorización significativa de los activos inmuebles del Complejo Deportivo por M\$2.545.944, reflejando el aumento del valor de mercado de las propiedades.

- Se incorporó el saldo de “Revalorización del capital” por M\$2.017.591, correspondiente al aporte patrimonial del accionista principal destinado a fortalecer la estructura financiera del Grupo.
- La subsidiaria Rangers Store S.P.A. experimentó una reducción significativa en sus operaciones comerciales, reflejada en la disminución de los saldos de deudores y acreedores comerciales.

NOTA 26: Hechos Posteriores

No existen hechos posteriores al cierre de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 que deban ser revelados, que afecten de manera significativa la situación financiera del Grupo o que modifiquen la interpretación de los estados financieros adjuntos.

ANÁLISIS FINANCIERO RAZONADO

El análisis razonado para el año 2025 comparativo con 2024 y su explicación se muestran a continuación:

CUADRO RESUMEN DE ÍNDICES FINANCIEROS

Índices de Liquidez	Unidad	2025	2024		
1. Liquidez Corriente	Activo Corriente	468.103	1.126.755	Veces	0,22
	Pasivo Corriente	2.101.647	2.467.052		
2. Test Ácido	Activo Corriente - Inventario	426.147	1.083.821	Veces	0,20
	Pasivo Corriente	2.101.647	2.467.052		

Índices de Endeudamiento	Unidad	2025	2024		
3. Relación Deuda/Capital	Total Pasivos	2.293.234	2.570.965	Veces	0,73
	Patrimonio	3.135.361	1.445.392		
4. Porción Activo Endeudado	Total Pasivos	2.293.234	2.570.965	%	42,24%
	Total de Activo	5.428.595	4.016.357		

Índices de Rentabilidad	Unidad	2025	2024		
5. Margen Bruto	Ganancia Bruta	153.151	198.543	%	6%
	Ingresos de Explotación	2.527.408	2.594.509		

6. Rentabilidad sobre las Ventas	Utilidad del Periodo	-337.949	-353.875	%	-0,13371367
	Ingresos de Explotación	2.527.408	2.594.509		

ANÁLISIS DE ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Dentro del análisis razonado, los índices de liquidez experimentaron una reducción significativa, la cual se detalla en:

- **El análisis del Ratio de Liquidez Corriente** muestra una disminución de 0,46 a 0,22, representando una caída del 50% en la capacidad de generar dinero en efectivo.
- **El Test ácido** también muestra una disminución de 0,44 a 0,20, lo que representa una menor solvencia, ya que el Grupo no tiene la capacidad suficiente de pagar sus deudas corrientes con sus activos de más rápida realización. Esta disminución está influenciada principalmente por la reducción de cuentas por cobrar de entidades relacionadas.

ANÁLISIS DE ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO

Por otro lado, los índices de endeudamiento muestran una mejora significativa, según los siguientes indicadores:

- **Índice relación Deuda/Capital** disminuye de 1,78 a 0,73, lo cual indica una reducción considerable del apalancamiento financiero. Esta mejora se explica principalmente por la revalorización de capital aportada por el accionista principal por M\$2.017.591, que fortaleció el patrimonio neto del Grupo.
- **El índice de endeudamiento relación de deuda a activos** nos evidencia que la empresa redujo su dependencia del financiamiento externo, pasando del 64,01% al 42,24%. Esto indica que el 42,24% del activo está financiado por deudas con terceros, una proporción considerablemente menor que la del año anterior.

ANÁLISIS DE ÍNDICES DE RENTABILIDAD

Al analizar los índices de rentabilidad se observa lo siguiente:

- **La Gestión del año 2025** experimentó una contracción en los ingresos operacionales del 2,6% con respecto al 2024. La ganancia bruta disminuyó un 6%, pasando de M\$198.543 a M\$153.151, lo que se traduce en un margen bruto que cae del 7,65% al 6,06%.
- **La rentabilidad sobre ventas** muestra una leve mejora del -13,64% al -13,37%, debido a que la pérdida del ejercicio 2025 (M\$337.949) fue menor que la del ejercicio 2024 (M\$353.875), representando una reducción del 4,5% en la pérdida neta. Esto se explica por una mejor gestión de los gastos de administración, que disminuyeron un 11,5%.

CUADRO RESUMEN DE BALANCE COMPARATIVO

	31-12-2025	31-12-2024	Variación M\$	Variación %
Activos Corrientes	468.103	1.126.755	-658.652	-58%

Activos No Corrientes	4.960.492	2.889.602	2.070.890	72%
Total Activos	5.428.595	4.016.357	1.412.238	35%
Pasivos Corrientes	2.101.647	2.467.052	-365.405	-15%
Pasivos No Corrientes	2.293.234	103.913	2.189.321	2107%
Total Pasivos	4.394.881	2.570.965	1.823.916	71%
Patrimonio	1.033.714	1.445.392	-411.678	-28%

El total de los activos generó un aumento del 34,9% debido principalmente a la revalorización de los activos inmuebles (terrenos y construcciones) y a las obras en curso del Complejo Deportivo. El activo no corriente aumentó un 72%, impulsado por la revalorización patrimonial y las adiciones de infraestructura.

La reducción del pasivo corriente en un 15% está relacionada con la disminución de las cuentas por pagar a entidades relacionadas. Los pasivos no corrientes desaparecieron completamente al saldar la deuda con Inmobiliaria Independencia S.A.

CUADRO RESUMEN DE ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVOS

	2025	2024	Variación M\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	2.560.287	2.594.509	-34.222	-1%
Costo de ventas	-2.264.745	-2.395.966	131.221	-5%
Ganancia bruta	295.542	198.543	96.999	49%
Gastos de administración	-659.958	-487.655	-172.303	35%
Costos financieros	31.796	-23.006	54.802	-238%
Resultado antes de impuesto	-332.620	-319.926	-12.694	4%
Impuesto a las ganancias	-	-33.949	33.949	-100%
Resultado del Ejercicio	-332.620	-353.875	21.255	-6%

El resultado operacional del año 2025 con respecto al año anterior nos presenta una contracción en los ingresos del 1%, explicada principalmente por la reducción de ventas de productos.

La ganancia bruta aumentó en un 49%, pasando de M\$198.543 a M\$295.542, debido al incremento de las ventas de Ranegrs Store.

Finalizando con el análisis de las cuentas de resultado, el valor del resultado del ejercicio finaliza para el periodo con pérdida de M\$332.620, representando una leve mejora del 6% respecto a la pérdida del ejercicio 2024 de M\$353.875.

ANÁLISIS DE FLUJOS DE EFECTIVO COMPARATIVOS



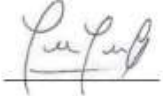


Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Variación M\$	Variación %
Flujos de efectivo de actividades de operación				
Ganancia (pérdida) del ejercicio	(332.620)	(353.875)	21.255	+6,0%
Ajuste por gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	-	33.948	(33.948)	-100,0%
Ajuste por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar comerciales	-	67.538	(67.538)	-100,0%
Ajuste por gasto de depreciación y amortización	44.414	99.155	(54.741)	-55,2%
Ajuste por provisiones y retenciones	-	(5.685)	5.685	+100,0%
Variación neta en activos/pasivos por impuestos diferidos	(67.572)	-	(67.572)	-
(Aumento) Disminución en deudores comerciales y otras CxC	(32.855)	(75.934)	43.079	+56,7%
(Aumento) Disminución en inventarios	(49.022)	7.025	(56.047)	-797,8%
(Aumento) Disminución en activos por impuestos corrientes	323	1.629	(1.306)	-80,2%
(Aumento) Disminución en otros activos financieros no corrientes	-	(500)	500	+100,0%
(Aumento) Disminución en otros activos no corrientes	(5.000)	-	(5.000)	-
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras	(36.919)	(47.521)	10.602	+22,3%
Aumento (Disminución) en otros pasivos no financieros corrientes	2.380	13.200	(10.820)	-82,0%
Aumento (Disminución) en otros pasivos corrientes	27.957	-	27.957	-
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar comerciales no corrientes	(34.841)	-	(34.841)	-
Aumento (Disminución) en otros pasivos no corrientes	121.740	-	121.740	-
Flujos netos de efectivo por (utilizados en) actividades de operación	(362.015)	(261.020)	(100.995)	-38,7%
Flujos de efectivo de actividades de inversión				
Compra de propiedades, planta y equipo	(24.865)	(35.092)	10.227	+29,1%
Compra de activos intangibles distintos a la plusvalía	-	-	-	-
(Aumento) Disminución en otros activos financieros no corrientes	500	-	500	-
Flujos netos de efectivo por (utilizados en) actividades de inversión	(24.365)	(35.092)	10.727	+30,6%
Flujos de efectivo de actividades de financiación				
Aumento de capital	5.000	-	5.000	-
Préstamos netos a / de entidades relacionadas	390.949	279.343	111.606	+40,0%
Flujos netos de efectivo por (utilizados en) actividades de financiación	395.949	279.343	116.606	+41,7%
Incremento (disminución) neto del efectivo y equivalentes	9.569	(16.769)	26.338	+157,1%

Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	13.613	30.382	(16.769)	-55,2%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL CIERRE	23.182	13.613	9.569	+70,3%
Análisis e Interpretación de Variaciones				
1. Operación: el flujo operativo se deterioró en M\$101.000 (~39%), explicado principalmente por la mayor pérdida del ejercicio (-21.255 vs 2024) y por menores movimientos compensatorios en cuentas por cobrar comerciales (sin castigo material en 2025). Los aumentos en otros pasivos no corrientes (+M\$121.740) y otros pasivos corrientes (+M\$27.957) atenuaron el impacto.				
2. Inversión: el flujo de inversión mejoró (uso menor) al pasar de M\$(35.092) a M\$(24.365), reflejando menores compras netas de PPE en 2025 producto de la reclasificación contable por revalorización del activo fijo (no monetaria, M\$2.017.591).				
3. Financiación: las entradas de financiación aumentaron en M\$116.606 (+42%), gracias al aumento de capital de M\$5.000 y a un mayor flujo neto desde entidades relacionadas (M\$390.949 vs M\$279.343).				
4. Resultado neto: el efectivo aumentó M\$9.567 en 2025 (vs disminución de M\$16.769 en 2024), mejorando significativamente la posición de liquidez, que cerró en M\$23.180 al 31-12-2025.				

DECLARACIÓN JURADA

Se emite la siguiente Declaración Jurada certificando que por medio de la presente **ROJINEGRO S.A.D.P.** RUT 76.110.003-3 declara que toda la información contenida en la Memoria y Complementos anual 2025 es veraz y se sustenta en la información fidedigna de los Estados Financieros del Club. Se emite esta declaración en cumplimiento con los requisitos establecidos por la CMF en la norma de carácter General N° 201 y la Ley 20.019 que regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales (S.A.D.P.).

*Documento generado conforme a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
Los estados financieros consolidados han sido auditados por auditores independientes.*

	FELIPE ALBERTO MUÑOZ RODRIGUE	PRESIDENTE	10.801.568	3
Firma	Nombre	Cargo	RUT	
	DANIEL IGNACIO MEJIAS RODRIGUE	GERENTE GENERAL	17.783.130	1
Firma	Nombre	Cargo	RUT	
	CONSTANZA ELENA MUÑOZ AHUMADA	VICEPRESIDENTE	18.779.864	7
Firma	Nombre	Cargo	RUT	
	MURIEL LEONOR RODRIGUEZ VARGEM	DIRECTOR	5.841.786	6
Firma	Nombre	Cargo	RUT	
	CRISTOBAL SANTIAGO MUÑOZ LEIVA	DIRECTOR	21.213.878	9
Firma	Nombre	Cargo	RUT	

Version 3.0

CIFRAS EN MILES DE PESOS	Fútbol Formativo y Otros	Fútbol Femenino Juvenil/Profesional	Fútbol Primer Equipo	PPTO AÑO 2025	Fútbol Formativo y Otros	Fútbol Femenino Juvenil/Profesional	Fútbol Primer Equipo	TOTAL REAL AÑO 2025	VAR % Explicar Variaciones en Anexo
1.INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ -	\$ -	\$ 2.492.326	\$ 2.492.326	\$ -	\$ -	\$ 2.560.288	\$ 2.560.288	
PARTIDOS	\$ -	\$ -	\$ 385.014	\$ 385.014	\$ -	\$ -	\$ 347.080	\$ 347.080	
Torneos Nacionales			\$ 340.014	\$ 340.014			\$ 306.017	\$ 306.017	-10%
Torneos Internacionales			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Amistosos			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Abonados			\$ 45.000	\$ 45.000			\$ 41.063	\$ 41.063	-9%
Palcos y/o asientos Vip			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
TELEVISION	\$ -	\$ -	\$ 1.479.811	\$ 1.479.811	\$ -	\$ -	\$ 1.502.055	\$ 1.502.055	
Derechos de Televisión			\$ 1.479.811	\$ 1.479.811			\$ 1.502.055	\$ 1.502.055	2%
Otros			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
INGRESOS COMERCIALES	\$ -	\$ -	\$ 622.982	\$ 622.982	\$ -	\$ -	\$ 641.192	\$ 641.192	
a. Publicidad y Auspicios:	\$ -	\$ -	\$ 480.182	\$ 480.182	\$ -	\$ -	\$ 475.638	\$ 475.638	-1%
Publicidad Estadio			\$ 229.264	\$ 229.264			\$ 36.567	\$ 36.567	-84%
Publicidad Uniforme			\$ 250.918	\$ 250.918			\$ 430.071	\$ 430.071	71%
Otros			\$ -	\$ -			\$ 9.000	\$ 9.000	Cuenta no presupuestada
b. Escuela de Futbol			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
c. Cuota socios			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
d. Ventas de Productos:	\$ -	\$ -	\$ 142.800	\$ 142.800	\$ -	\$ -	\$ 165.554	\$ 165.554	16%
Tienda Física			\$ 142.800	\$ 142.800			\$ 165.554	\$ 165.554	16%
Tienda on line			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
e. Alimentos y Bebidas			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
f. Arriendo Estadio y/o Centro de Entrenamiento			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
TRANSFERENCIAS DE JUGADORES	\$ -	\$ -	\$ 4.519	\$ 4.519	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Venta Jugadores			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Préstamo Jugadores			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Derechos de formación y/o mecanismo de solid	\$ -		\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Otros			\$ 4.519	\$ 4.519			\$ -	\$ -	-100%
PREMIOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Torneos Nacionales			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Torneos Internacionales			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
OTROS INGRESOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 69.961	\$ 69.961	
Aportes para pagar sueldo de jugadores en prest	\$ -		\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Asignaciones ANFP para Futbol Formativo y/o Fu	\$ -		\$ -	\$ -			\$ 69.961	\$ 69.961	Cuenta no presupuestada
Otros			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
2. COSTOS DE VENTAS	\$ 12.357	\$ 110.696	\$ 1.981.356	\$ 2.104.409	\$ 96.654	\$ 151.998	\$ 2.016.093	\$ 2.264.745	
COSTOS REMUNERACIONES PLANTEL Y CUERPO	\$ 12.357	\$ 110.696	\$ 1.561.694	\$ 1.684.747	\$ 82.573	\$ 82.205	\$ 1.558.888	\$ 1.723.666	
Remuneraciones Jugadores		\$ 82.892	\$ 1.140.000	\$ 1.222.892		\$ 67.377	\$ 1.188.604	\$ 1.255.981	3%
Remuneraciones Cuerpo Técnico	\$ 8.365	\$ 16.729	\$ 253.729	\$ 278.823	\$ 79.884	\$ 7.402	\$ 216.108	\$ 303.394	9%
Seguros de accidentes	\$ 593	\$ 1.185	\$ 17.975	\$ 19.752	\$ 1.208	\$ 3.623	\$ 19.322	\$ 24.153	22%
Indemnizaciones	\$ 3.399	\$ 6.799	\$ 103.115	\$ 113.313	\$ 1.481	\$ 3.803	\$ 131.854	\$ 137.138	21%
Otras Asignaciones		\$ 3.091	\$ 46.876	\$ 49.967			\$ 3.000	\$ 3.000	-94%
COSTOS OPERACIÓN ESTADIO Y/O C. ENTRENAM	\$ -	\$ -	\$ 102.405	\$ 102.405	\$ -	\$ -	\$ 69.926	\$ 69.926	
Remuneraciones personal estadio			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Indemnizaciones personal estadio			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Validores estadio			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Seguridad (para partidos) , Vallas y Camaras			\$ 32.000	\$ 32.000			\$ 40.085	\$ 40.085	25%
Grabacion, locucion y perifoneo			\$ 650	\$ 650			\$ 1.620	\$ 1.620	149%
Acomodadores y personal auxiliar			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Ticketera			\$ 23.068	\$ 23.068			\$ -	\$ -	-100%
Arriendo de estadio			\$ 14.608	\$ 14.608			\$ 7.028	\$ 7.028	-52%
Ambulancias y camilleros			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Mantenición y aseo Estadio y/o Centro de entrenamiento			\$ 17.715	\$ 17.715			\$ 21.193	\$ 21.193	20%
Consumos Basicos			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Seguridad Permanente Recinto(s) (estadio y/o centro de entrenamiento)			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -	Cuenta no presupuestada
Otros			\$ 14.364	\$ 14.364			\$ -	\$ -	-100%
COSTOS OPERACIÓN TORNEO	\$ -	\$ -	\$ 223.000	\$ 223.000	\$ 14.081	\$ 67.561	\$ 286.310	\$ 367.952	
a.Costos viajes y/o concentraciones	\$ -	\$ -	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 14.081	\$ 37.934	\$ 227.089	\$ 279.104	99%
Traslados			\$ 34.000	\$ 34.000	\$ 11.012	\$ 23.487	\$ 72.252	\$ 106.751	214%
Estadia			\$ 47.000	\$ 47.000	\$ 417	\$ 7.637	\$ 74.522	\$ 82.576	76%
Alimentación			\$ 59.000	\$ 59.000	\$ 2.652	\$ 8.810	\$ 80.315	\$ 89.777	52%

b.Viaticos y/o rendición de gastos			\$ -	\$ -				\$ -		Cuenta no presupuestada
c.Implementos deportivos y Utillería			\$ 55.000	\$ 55.000			\$ 46.713	\$ 46.713		-15%
d.Seguros Responsabilidad Civil			\$ -	\$ -			\$ 945	\$ 945		Cuenta no presupuestada
e.Medicina y Gastos Médicos			\$ 28.000	\$ 28.000			\$ 10.149	\$ 10.149		-64%
f.Hidratación			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
g. Otros			\$ -	\$ -		\$ 29.627	\$ 1.414	\$ 31.041		Cuenta no presupuestada
COSTOS PRESTAMOS Y TRANSFERENCIAS	\$ -	\$ -	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ -	\$ -	\$ 85.894	\$ 85.894		Cuenta no presupuestada
Préstamo Jugadores			\$ -	\$ -			\$ 32.191	\$ 32.191		Cuenta no presupuestada
Transferencia de Jugadores			\$ -	\$ -			\$ 41.409	\$ 41.409		Cuenta no presupuestada
Comision representante			\$ 20.000	\$ 20.000			\$ 12.294	\$ 12.294		-39%
COSTOS DE COMERCIALIZACION	\$ -	\$ -	\$ 67.500	\$ 67.500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
Costo de Venta Productos			\$ 67.500	\$ 67.500			\$ -	\$ -		-100%
Costo de Venta Alimentos y/o Bebidas			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otros costos de Venta			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
AMORTIZACION (ACTIVO INTANGIBLE)	\$ -	\$ -	\$ 6.757	\$ 6.757	\$ -	\$ -	\$ 6.758	\$ 6.758		
Amortización Pases Jugadores (compra)			\$ 6.757	\$ 6.757			\$ 6.758	\$ 6.758		0%
OTROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.232	\$ 8.317	\$ 10.549		
Otros Costos			\$ -	\$ -		\$ 2.232	\$ 8.317	\$ 10.549		Cuenta no presupuestada
3.MARGEN BRUTO	\$ -12.357	\$ -110.696	\$ 510.970	\$ 387.917	\$ -96.654	\$ -151.998	\$ 544.195	\$ 295.543		
4. GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ -	\$ -	\$ 355.869	\$ 355.869	\$ -	\$ -	\$ 659.959	\$ 659.959		
Remuneraciones Administración			\$ 212.000	\$ 212.000			\$ 224.577	\$ 224.577		6%
Personal a honorarios			\$ 3.593	\$ 3.593			\$ -	\$ -		-100%
Indemnizaciones			\$ 6.600	\$ 6.600			\$ 44.200	\$ 44.200		570%
Patentes y contribuciones			\$ 12.400	\$ 12.400			\$ 111	\$ 111		-99%
Materiales Oficina			\$ 873	\$ 873			\$ 915	\$ 915		5%
Consumos Básicos			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Asesorías			\$ 20.000	\$ 20.000			\$ 19.595	\$ 19.595		-2%
Servicios de Terceros			\$ 24.000	\$ 24.000			\$ 56.720	\$ 56.720		136%
Publicidad			\$ 12.000	\$ 12.000			\$ 5.514	\$ 5.514		-54%
Servicios de mantención, impresión y reparacion			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Arriendo de inmuebles			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otros			\$ 31.801	\$ 31.801			\$ 263.619	\$ 263.619		729%
Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Amortización Licencias			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otras amortizaciones			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
DEPRECIACION (ACTIVO TANGIBLE)	\$ -	\$ -	\$ 32.602	\$ 32.602	\$ -	\$ -	\$ 44.708	\$ 44.708		37%
Depreciacion mejoras			\$ 32.602	\$ 32.602			\$ 44.708	\$ 44.708		37%
Depreciacion Plantas , equipos y maquinarias			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otras depreciaciones			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
5. RESULTADO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$ -12.357	\$ -110.696	\$ 155.100	\$ 32.047	\$ -96.654	\$ -151.998	\$ -115.764	\$ -364.416		
INGRESOS FINANCIEROS	\$ -	\$ -	\$ 222	\$ 222	\$ -	\$ -	\$ 561	\$ 561		
Intereses ganados			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otros			\$ 222	\$ 222			\$ 561	\$ 561		152%
GASTOS FINANCIEROS	\$ -	\$ -	\$ 7.300	\$ 7.300	\$ -	\$ -	\$ 25.553	\$ 25.553		
Intereses pagados			\$ 5.000	\$ 5.000			\$ 23.761	\$ 23.761		375%
Gastos Bancarios			\$ 2.300	\$ 2.300			\$ 1.792	\$ 1.792		-22%
OTROS INGRESOS POR FUNCION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
Aportes de Organismos Públicos o Privados			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Venta de Activo fijo			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otros ingresos por función			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
OTROS GASTOS POR FUNCION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
Gastos por Venta de Activo fijo			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
Otros gastos por función			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
OTROS GASTOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10.462	\$ 10.462		
Otros Gastos			\$ -	\$ -			\$ 10.462	\$ 10.462		Cuenta no presupuestada
DIFERENCIA DE CAMBIO			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE			\$ -	\$ -			\$ -	\$ -		Cuenta no presupuestada
6.RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA RENT	\$ -12.357	\$ -110.696	\$ 148.022	\$ 24.970	\$ -96.654	\$ -151.998	\$ -151.218	\$ -399.870		

JUSTIFICACIONES DE LAS DESVIACIONES ENTRE LAS CIFRAS REALES 2025 Y PRESUPUESTO 2025

SEGÚN LA CIRCULAR N°201 DE LA CMF:

SE DEBEN EXPLICAR TODAS LAS DIFERENCIAS PRODUCIDAS ENTRE LO REAL Y LO PRESUPUESTADO, INDEPENDIENTE DE LA VARIACIÓN

- **INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS**

PARTIDOS

1. Torneos Nacionales:

La desviación negativa del 10% respecto al presupuesto original se explica, primordialmente, por la indisponibilidad del Estadio Fiscal durante la primera rueda del torneo. Debido a las obras de remodelación exigidas por la organización del Mundial Sub-20, el club se vio obligado a trasladar su localía a las ciudades de Linares y Cauquenes. Este desplazamiento geográfico derivó en una reducción significativa de la asistencia de público, impactando directamente en la recaudación de entradas.

2. Torneos Internacionales:

3. Amistosos:

4. Abonados:

Un factor determinante en la desviación presupuestaria de un 9% fue el desempeño de la campaña de abonados de Rangers de Talca. El traslado forzoso a Linares y Cauquenes alteró la propuesta de valor para el socio. Al tener que asumir el hincha un costo logístico, el incentivo para adquirir el abono disminuyó considerablemente. Como consecuencia, la tasa de conversión y renovación de socios fue inferior a la proyectada, resultando en ingresos reales por debajo del ejercicio financiero estimado.

5. Palcos y/o asientos Vip:

TELEVISIÓN

1. Derechos de Televisión:

El aumento del 2 % en los ingresos por licenciamiento de la ANFP se explica, principalmente, por los nuevos acuerdos del directorio y por la actualización de los valores según las variaciones de la UF en el mercado.-

2. Otros:

INGRESOS COMERCIALES

1. Publicidad Estadio:

Se observa una disminución crítica del 84% en este ítem respecto a las proyecciones iniciales, una variación que responde directamente a la pérdida de la localía en el Estadio Fiscal. Ante la imposibilidad de cumplir con las prestaciones de visibilidad estática (vallas, letreros y activaciones en cancha), diversos sponsors solicitaron la renegociación de sus cláusulas contractuales. Como medida de mitigación, se procedió a una migración de activos publicitarios, trasladando los compromisos de 'Publicidad Estadio' hacia 'Publicidad en Uniforme'. Si bien esto permitió retener a los socios comerciales, impactó severamente el flujo de ingresos de este rubro

2. Publicidad Uniforme:

A diferencia del ítem anterior, este rubro presentó una variación positiva del 71%, la cual se explica por la exitosa transferencia de activos comerciales. Como respuesta estratégica ante la contingencia del estadio, se gestionó una recalibración de los acuerdos vigentes, derivando la inversión de los patrocinadores desde la publicidad estática hacia la publicidad en el uniforme. Esta maniobra no solo permitió sostener la vigencia de los contratos comerciales en un escenario adverso, sino que fortaleció el vínculo con los sponsors al ofrecerles una plataforma de exposición garantizada (la indumentaria),

asegurando así la continuidad de los flujos de ingresos bajo una nueva modalidad de cumplimiento

3. Otros:

Al momento de la elaboración presupuestaria, este ítem no fue contemplado inicialmente. No obstante, se procedió con una reclasificación de cuentas contables, integrando dichos valores en el Estado de Resultados (EERR) para asegurar que la presentación de los gastos sea fiel a la realidad operativa de la institución. Este valor se fundamenta en el ingreso por publicidad online M\$9.000

4. Escuela de Fútbol:

5. Cuota socios:

6. Tienda Física:

Se registró una variación positiva del 16 % en los ingresos de la tienda oficial respecto a lo presupuestado. Este crecimiento se fundamenta en la implementación de campañas publicitarias de alto impacto y una renovación estratégica del catálogo de productos. Al hacer la tienda más atractiva visualmente y mejorar la experiencia de compra, se logró un mayor compromiso e interacción con la hinchada de Rangers de Talca.

7. Tienda online:

8. Alimentos y Bebidas:

9. Arriendo Estadio y/o Centro de Entrenamiento:

TRANSFERENCIAS

1. Venta de jugadores:

2. Préstamo de jugadores:

3. Derechos Formación y/o Mecanismos de Solidaridad

4. Otros

A pesar de que este ítem fue contemplado en la planificación financiera inicial, el ejercicio 2025 cerró sin ejecución real del ingreso.

PREMIOS

1. Torneos Nacionales:

2. Torneos Internacionales:

OTROS INGRESOS

1. Aportes para pagar sueldos de jugadores en préstamo:

2. Asignaciones ANFP para Fútbol Formativo y/o Fútbol Femenino:

Este ítem corresponde a un ingreso extraordinario no previsto en el presupuesto, originado por un cambio en la política de financiamiento de la ANFP. Tras el acuerdo de su directorio, los clubes asumieron directamente los costos del fútbol formativo y femenino. Como compensación, la ANFP otorgó un aporte económico destinado a cubrir parcialmente dichos gastos, equilibrando así el presupuesto frente a las nuevas responsabilidades financieras

3. Otros:

- **COSTOS DE VENTAS**

COSTOS REMUNERACIONES PLANTEL Y CUERPO TÉCNICO

1. Remuneraciones Jugadores:

El rubro de remuneraciones experimentó un incremento del 2% en comparación con el presupuesto proyectado. Esta variación encuentra su fundamento en dos ejes principales: en primer lugar, el cumplimiento normativo derivado de la Ley 21.735, que introdujo una cotización adicional a cargo del empleador vigente desde agosto de 2025, impactando la carga prestacional de la planilla. En segundo lugar, este aumento responde a la decisión estratégica de fortalecer la plantilla profesional, realizando ajustes salariales e incorporaciones tácticas orientadas a garantizar el cumplimiento de los objetivos deportivos propuestos para el ejercicio.

2. Remuneraciones Cuerpo Técnico:

Este ítem presentó una desviación al alza del 9% debido al relevo del cuerpo técnico durante el ejercicio. Este cambio obligó a una actualización de las condiciones contractuales y remunerativas para atraer un equipo de trabajo acorde a las exigencias del club. Aunque representó un costo extra sobre el presupuesto original, esta medida permitió alinear nuevamente los recursos humanos con la ambición deportiva de la institución, buscando optimizar el rendimiento del plantel en la fase decisiva del campeonato.

3. Seguros de accidentes:

El rubro de seguros de accidentes registró una variación al alza de M\$ 4.401 respecto a lo presupuestado. Esta desviación se clasifica como de difícil mitigación, dado que responde a factores externos del mercado de seguros. El incremento se atribuye primordialmente a la actualización de las primas de riesgo y a la naturaleza indexada de las pólizas, las cuales están contratadas en Unidades de Fomento (UF). La fluctuación de esta unidad, sumada a los ajustes tarifarios de las aseguradoras, ha generado un costo real superior al proyectado, siendo un gasto obligatorio para la protección del patrimonio humano del club

4. Indemnizaciones:

El rubro de indemnizaciones registró un incremento del 21% sobre el valor proyectado inicialmente. Esta desviación se fundamenta en la reestructuración del staff técnico ocurrida a mitad de temporada, lo que conllevó el pago de finiquitos y compensaciones contractuales no contempladas en el presupuesto ordinario. Si bien este desembolso representa un costo extraordinario, fue una medida indispensable para viabilizar el cambio de mando en el primer equipo y responder a las exigencias competitivas del periodo, asumiendo estos pasivos laborales como una inversión para la rectificación del rumbo deportivo.

5. Otras Asignaciones:

Se registró una disminución del 94% en este ítem respecto al presupuesto inicial, lo que representa una subejecución significativa del gasto proyectado.

Este valor fue representado por la prima de contratación, donde se asignó en este ítem.

COSTOS OPERACIÓN ESTADIO Y/O CENTRO DE ENTRENAMIENTO

1. Remuneraciones personal estadio:

2. Indemnizaciones personal estadio:

3. Validadores estadios:

4. Seguridad (para partidos), Vallas y Cámaras:

Se registró un incremento del 25% en los costos de seguridad respecto a lo proyectado, una desviación que se atribuye directamente al cambio de localía durante la primera mitad del campeonato. Al verse forzado Rangers de Talca a trasladar sus encuentros a otras ciudades, el proveedor de servicios de seguridad debió ajustar su estructura tarifaria debido a los costos adicionales de desplazamiento, logística y viáticos del personal. Esta externalidad forzó una renegociación de los valores de prestación de servicios, ya que la cobertura fuera de la sede habitual en Talca supuso una complejidad operativa no contemplada en el contrato original.

5. Grabación, locución y perifoneo:

Se registró un incremento de **M\$ 970** respecto a lo proyectado, derivado de las operaciones logísticas fuera de nuestra sede habitual. Es fundamental señalar que esta variación responde a una decisión estratégica de **optimización de costos**: ante el cambio de localía, se optó por la contratación de **proveedores locales** en las ciudades sedes. Si bien esto generó un aumento nominal en este ítem, resultó ser una alternativa significativamente más rentable que el traslado de los proveedores habituales desde Talca, lo que habría supuesto un desembolso mucho mayor. Por tanto, este incremento representa, en términos comparativos, un **ahorro operativo neto** para la institución.

6. Acomodadores y personal auxiliar:

7. Ticketera:

Este ítem no registró un valor real durante el ejercicio, lo cual se explica por una reclasificación de criterios entre la etapa de presupuestación y el cierre de los Estados Financieros. Mientras que en la planificación inicial estos recursos fueron proyectados como un costo operacional, bajo las normas de presentación de estados contables fueron imputados como gastos administrativos. Esta variación es de carácter estrictamente técnico y responde a la necesidad de alinear la información financiera con los principios contables vigentes, no representando una alteración en el flujo de caja neto del club.

8. Arriendo de estadio:

Se registró una disminución del 52% en los costos de arrendamiento de recintos deportivos respecto al presupuesto inicial. Esta variación positiva para las arcas del club se fundamenta en la itinerancia de la localía durante gran parte de la temporada. Debido a los trabajos de remodelación en el Estadio Fiscal de Talca, cuyo canon de arriendo es significativamente superior, el club disputó sus encuentros en los estadios de Linares y Cauquenes. Esta diferencia en las tasas de uso generó una economía de escala imprevista, permitiendo un ahorro operativo directo que ayudó a mitigar otros sobre costos logísticos derivados de la contingencia.

9. Ambulancias y camilleros:

10. Mantenimiento y aseo Estadio y/o Centro de entrenamiento:

La desviación al alza de M\$ 3.478 se fundamenta en los costos de habilitación operativa incurridos en el estadio de Linares. Para que dicho recinto pudiera albergar los partidos de Rangers de Talca, fue necesario realizar intervenciones y gastos extras solicitados por los organismos reguladores. Estas mejoras, no contempladas en el presupuesto inicial basado en nuestra sede habitual, representaron un desembolso obligatorio para obtener la autorización de localía. Esta partida refleja el esfuerzo financiero del club por adaptar infraestructuras ajenas a las exigencias del fútbol profesional.

11. Consumos Básicos:

12. Seguridad Permanente Recinto(s) (estadio y/o centro de entrenamiento):

13. Otros:

Este ítem no registró valores reales durante el ejercicio, lo que refleja una adecuada clasificación de cuentas contables y una rigurosa imputación de gastos según su naturaleza. Si bien se contempló un presupuesto inicial en esta partida, la correcta aplicación de los criterios financieros permitió dirigir los desembolsos hacia las cuentas específicas correspondientes.

COSTOS OPERACIÓN TORNEO

1. Traslados:

Se registró un incremento sustancial de un 214% en este ítem debido a dos factores críticos. Primero, la indisponibilidad del Estadio Fiscal de Talca obligó al primer equipo a una itinerancia logística hacia Linares y Cauquenes, lo que derivó en un aumento directo en los costos de traslado y logística de viajes. Segundo, este rubro absorbió el impacto financiero de los nuevos lineamientos de la ANFP, que trasladaron a los clubes la responsabilidad de financiar íntegramente los costos operativos del fútbol formativo y femenino. Ambos factores, uno operativo y otro regulatorio, generaron una presión sobre el flujo de caja que no estaba contemplada en la estructura de costos original.

2. Estadía:

Al igual que el rubro anterior, este ítem presenta un incremento del 76% en los costos operativos. Esta variación se atribuye estrictamente a los nuevos acuerdos y lineamientos impartidos por el Consejo de Presidentes de la ANFP, los cuales estipularon que los clubes deben asumir la totalidad de los costos asociados a las categorías formativas y femeninas. Este cambio en el modelo de financiamiento federativo obligó a la institución a absorber gastos de operación y estadía que anteriormente no formaban parte de la estructura de costos directos del club, representando un impacto significativo en el presupuesto del ejercicio.

3. Alimentación:

En consonancia con los puntos anteriores, este ítem registró un incremento del 52% respecto a la proyección presupuestaria inicial. Este impacto financiero se atribuye, de manera directa, al cumplimiento del acuerdo emanado del directorio de la ANFP, el cual traspasó la responsabilidad económica del fútbol formativo y femenino íntegramente a los clubes. Al asumir estos costos operativos —que anteriormente no formaban parte de la carga financiera directa de la institución— se generó una desviación sustancial, la cual refleja el nuevo estándar de financiamiento obligatorio para el desarrollo de las categorías de base y la rama femenina.

4. Viáticos y/o rendición de gastos:

5. Implementación deportivas y utilería:

Se registró una disminución del 15% en este ítem respecto al presupuesto inicial, resultado de una exitosa gestión en la cadena de suministros. Esta variación positiva se atribuye a la obtención de mejores acuerdos comerciales con proveedores estratégicos, donde la renegociación de contratos y la búsqueda de condiciones más competitivas permitieron generar un ahorro real para la institución. Este manejo eficiente de los recursos operativos ayudó a compensar parcialmente los incrementos observados en otros rubros imprevistos del ejercicio.

6. Seguros Responsabilidad Civil:

Al momento de la elaboración presupuestaria, este ítem no fue contemplado inicialmente. No obstante, se procedió con una reclasificación de cuentas contables, integrando dichos valores en el Estado de Resultados (EERR) para asegurar que la presentación de los gastos sea fiel a la realidad operativa de la institución

7. Medicina y Gastos Médicos:

Se registró una disminución del 64% en este ítem respecto al presupuesto proyectado, lo cual se fundamenta en la consolidación de una alianza estratégica con Clínica Lircay. A través de este acuerdo, la institución médica se convirtió en el patrocinador oficial de Rangers de Talca en servicios de salud, operando bajo un modelo de canje prestacional para la temporada 2025. Esta gestión permitió cubrir los requerimientos médicos del club mediante el intercambio de activos publicitarios, transformando un gasto operativo en una sinergia comercial que generó un ahorro directo y sustancial para la institución.

8. Hidratación:

9. Otros:

Al momento de la elaboración presupuestaria, este ítem no fue contemplado inicialmente. No obstante, se procedió con una reclasificación de cuentas contables, integrando dichos valores en el Estado de Resultados (EERR) para asegurar que la presentación de los gastos sea fiel a la realidad operativa de la institución.

COSTOS PRÉSTAMOS Y TRANSFERENCIAS

1. Préstamo de Jugadores:

Al momento de la elaboración presupuestaria, este ítem no fue contemplado inicialmente. No obstante, se procedió con una reclasificación de cuentas contables, integrando dichos valores en el Estado de Resultados (EERR) para asegurar que la presentación de los gastos sea fiel a la realidad operativa de la institución.

2. Transferencia de Jugadores:

Al momento de la elaboración presupuestaria, este ítem no fue contemplado inicialmente. No obstante, se procedió con una reclasificación de cuentas contables, integrando dichos valores en el Estado de Resultados (EERR) para asegurar que la presentación de los gastos sea fiel a la realidad operativa de la institución.

3. Comisión representante:

Se registró una disminución del 39% en este ítem respecto al presupuesto proyectado, lo que representa un ahorro sustancial para la institución. Esta variación positiva se fundamenta en un cambio en la estrategia de contrataciones, priorizando la negociación directa con los jugadores. Al prescindir de intermediarios y agentes en el proceso de incorporación, el club logró disminuir el pago de comisiones externas que estaban contempladas en la planificación inicial. Esta gestión no solo optimizó el presupuesto de adquisiciones, sino que permitió una administración más eficiente y transparente de los recursos destinados al plantel profesional.

COSTOS DE COMERCIALIZACIÓN

1. Costos de Venta de Productos:

Este ítem, si bien fue contemplado preventivamente dentro de la planificación presupuestaria anual, no registró un valor real en los Estados Financieros al cierre del ejercicio

2. Costos de Venta Alimentos y/o Bebidas:

3. Otros costos de Venta:

AMORTIZACIÓN (ACTIVO INTANGIBLE)

1. Amortización Pases Jugadores (compra):

Este ítem no presentó variación alguna respecto a lo proyectado, alcanzando un nivel de cumplimiento del 100%. Este resultado es el reflejo de un **adecuado uso del gasto** y una planificación presupuestaria rigurosa, donde los recursos fueron ejecutados exactamente bajo los parámetros y tiempos establecidos.

OTROS

1. Otros Costos

Al momento de la elaboración presupuestaria, este ítem no fue contemplado inicialmente. No obstante, se procedió con una reclasificación de cuentas contables, integrando dichos valores en el Estado de Resultados (EERR) para asegurar que la presentación de los gastos sea fiel a la realidad operativa de la institución.

• **GASTOS DE ADMINISTRACION**

1. Remuneraciones Administración:

Se registró un incremento del 6 % respecto de lo presupuestado, explicado por dos factores estructurales. En primer lugar, se decidió incorporar directamente al personal que anteriormente prestaba servicios externos, con el fin de fortalecer el equipo humano y asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales de Rangers de Talca. En segundo lugar, el aumento refleja el impacto de la cotización previsional adicional del 1 % a cargo del empleador, conforme a la normativa vigente. Ambos factores evidencian el compromiso de la institución con la profesionalización de su gestión y el estricto cumplimiento de sus obligaciones legales

2. Personal a honorarios:

Este ítem no registró un valor real respecto a lo presupuestado, debido a una redefinición en la modalidad de contratación. El club optó por la vinculación directa de personal bajo el régimen de honorarios para cubrir las funciones asociadas a esta partida, en lugar de utilizar los mecanismos de servicios externos contemplados originalmente.

3. Indemnizaciones:

Este ítem representa la variación más significativa del periodo, registrando un incremento del 570% respecto a la proyección inicial. Este valor extraordinario se fundamenta en el proceso de transición accionaria experimentado por Rangers al cierre del ejercicio. El nuevo directorio entrante, como parte de su plan de reestructuración, determinó la desvinculación de la Gerencia General y de diversas posiciones administrativas clave. En

consecuencia, el flujo de indemnizaciones por término de giro y años de servicio se elevó considerablemente, reflejando el costo financiero de la renovación del staff ejecutivo y la alineación de la estructura organizacional con la nueva visión de los accionistas

4. Patentes y contribuciones:

Se registró una disminución del 99% en la ejecución de este ítem respecto al presupuesto inicial. Es imperativo aclarar que esta variación no representa un ahorro operativo, sino que refleja el valor neto pagado durante el ejercicio. La diferencia sustancial responde a una restricción de liquidez que impidió dar cumplimiento a la totalidad de estos compromisos durante el periodo reportado.

5. Materiales Oficina:

Se registró un incremento del 5% en este rubro respecto a lo proyectado; sin embargo, la variación nominal de M\$ 42 no se considera material ni relevante dentro del volumen general del presupuesto. Este ligero ajuste se atribuye principalmente a las condiciones fluctuantes del mercado y a variables macroeconómicas externas que afectan los costos de insumos y servicios.

6. Consumos Básicos:

7. Asesorías:

Las asesorías deportivas vieron una disminución del 2% con respecto a lo presupuestado, por la experticia del personal de club.

8. Servicios de Terceros:

Las asesorías deportivas vieron una disminución del 2% con respecto a lo presupuestado, por la experticia del personal de club.

9. Publicidad:

Durante 2025 la publicidad fue asumida por el personal de marketing del club, por lo cual la inversión en publicidad se vio disminuida en un 54% con respecto del año.

10. Servicios de mantenimiento, impresión y reparación:

11. Arriendo de inmuebles:

12. Otros:

En el presente Item se presenta un incremento sustancial por la clasificación de los gastos administrativos de la sucursal de Rangers.

13. Amortizaciones Licencias:

14. Otras amortizaciones:

15. Depreciación mejoras:

Este Item presenta un incremento del 37% derivado de las adiciones que tuvieron las instalaciones en el 2024 y 2025, teniendo afectación significativa a partir del año 2025.

16. Depreciación plantas, equipos y maquinarias:

17. Otras depreciaciones:

• **RESULTADOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

INGRESOS FINANCIEROS

1. Intereses Ganados:

2. Otros:

El incremento corresponde a las correcciones monetarias del año.

GASTOS FINANCIEROS

1. Intereses Pagados:

Este Item presenta un incremento por 375% correspondiente a la necesidad de financiamiento externo del club y genera intereses por la falta de liquidez.

2. Gastos Bancarios:

Presenta una diferencia negativa por 22% en los gastos financieros por mejoras en los acuerdos con el Banco.

OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

1. Aportes de Organismos Públicos o Privados:

2. Venta de Activo Fijo:

3. Otros ingresos por función:

Cuenta no presupuestada, se considerará para el siguiente año.

OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

1. Gastos por venta de Activo fijo:

--

2. Otros gastos por función:

OTROS GASTOS

3. Otros Gastos:

Cuenta no presupuestada, se considerará para el siguiente año.