



MEMORIA

ANUAL

20
20



107 CIUDAD EMPRESARIAL

107
AVDA. ESTADIMENTAL
AVILA
LAS
LO ESCALERA
PLAZA
CALLE ANA-DORSA
90 DO
EL SAL
CIUDAD

Red

PG-LD-63

Red Metropolitana de Movilidad

Scania

Scania



EXPRESS DE SANTIAGO UNO S.A.

Sociedad Anónima sujeta a las normas de las
Sociedades Anónimas Cerradas-Inscripción
Registro Especial de Entidades Informantes de la
Superintendencia de Valores y Seguros No127.

Avenida Santa Clara N° 555 • Huechuraba • Santiago
Mesa central: (+56 2) 2351 7900
www.expressdesantiago.cl



ÍNDICE

DE CONTENIDOS

Mensaje del Presidente	05
NUESTRA EMPRESA	07
Información corporativa	07
Propiedad y Control	08
Directorio	08
Nuestros Valores	09
Misión y Visión	09
Fuerza Laboral	10
Factores de riesgo	11
Utilidades disponibles del ejercicio	11
Hechos esenciales	12
Nuestra Historia	12
NUESTRO NEGOCIO	16
Descripción general	18
Servicios por depósitos	19
ESTADOS FINANCIEROS	21
Nota a los Estados Financieros Separados	30
Declaración de Responsabilidad	71



MENSAJE DEL PRESIDENTE



Estimados señores accionistas, colaboradores, usuarios, inversionistas y público en general:

En representación del directorio de Express de Santiago Uno S.A., me es grato poner a vuestra disposición la memoria anual y estados financieros de la compañía, para dar cuenta de los resultados, hitos y principales actividades durante el ejercicio de 2020.

La autoridad ministerial, luego de extender la vigencia del contrato de concesión de la compañía hasta el 22 de junio de 2019, emitió las condiciones específicas de operación y utilización de vías que habilitaron a la Sociedad para seguir prestando los servicios de la Unidad Número 4 del Sistema de Transporte Público de Santiago hasta el 26 de junio de 2020. Asimismo, con fecha 30 de abril de 2020, mediante Resolución Exenta N° 21 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, se renovaron y extendieron las condiciones de operación de Express de Santiago Uno S.A. hasta diciembre de 2021. Lo anterior ha permitido a la compañía seguir atendiendo las necesidades de transporte de los santiaguinos durante todo 2020.

En un año marcado por la crisis sanitaria sin precedentes a nivel mundial, con dramáticas consecuencias sociales y económicas en el mundo y en nuestro país, los efectos gravosos que este contexto ha provocado en la situación operacional y financiera de las compañías operadoras del sistema son evidentes: validaciones diezgadas, ingresos mermados y medidas sanitarias permanentes.

A pesar de ello, la respuesta de nuestras trabajadoras y trabajadores ha sido de total entrega y compromiso, actitudes ampliamente reconocidas por las autoridades y por nuestros usuarios. A fin de mantener este espíritu y posicionar a Express de Santiago como actor destacado en el nuevo sistema RED, se ha adoptado su estándar en todas las dimensiones relevantes y, al mismo tiempo, adaptado de manera coherente sus estructuras, organización, métodos de operación, flotas e instalaciones.

Y es que para mejorar los servicios y dar cumplimiento a los requerimientos asociados a la extensión de sus condiciones de operación, la Compañía materializó un contrato de leasing operacional bajo la modalidad de Contrato de Provisión, por el cual se incorporaron a la flota 335 buses diesel nuevos marca SCANIA y carrocerías CAIO (220, de doce metros y 135, de dieciocho metros de longitud).

De igual modo, con fecha 19 de noviembre de 2020 se formalizaron los contratos con la empresa Brasil Buses Limitada, que permitieron agregar a la flota operativa de Express dos buses eléctricos de 12 y 18 metros de longitud.

Si bien el escenario ha sido complejo e incierto, fruto de las medidas adoptadas, el desempeño alcanzado por Express durante el último trimestre del 2020 merece un especial reconocimiento, pues logró la primera ubicación en el ranking trimestral de operadores liderando el cumplimiento de los indicadores de Frecuencia y Regularidad exigidos por el Ministerio.

Gracias a la firma de un Second Amended and Restated Forbearance Agreement, en su calidad de garante de las obligaciones de la sociedad relacionada, Inversiones Alsacia S.A. con los tenedores de bonos, se aprobaron procedimientos para autorizar la disposición de bienes, lo que permitió la venta a Consorcio Nacional de Seguros de los terminales de propiedad de la compañía en las comunas de Maipú y Pudahuel. Esto posibilitó dar cumplimiento íntegro a las obligaciones laborales y previsionales con la totalidad de sus trabajadores y a parte de la deuda con sus acreedores bonistas.

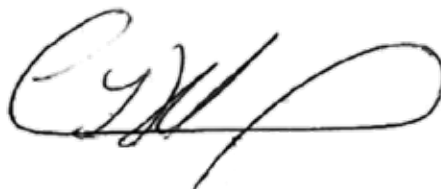
De la misma manera, mediante la firma del First Supplemental Indenture, de fecha 17 de junio de 2020, se acordaron las condiciones para ir resolviendo las obligaciones de Inversiones Alsacia S.A.; Express de Santiago Uno S.A. y demás garantes para con los bonistas. En cumplimiento de una de las condiciones acordadas, en diciembre de 2020 se procedió a pagar a los tenedores de bonos la suma de USD 5 millones.

Además, se ha continuado cumpliendo con el plan de acciones para resolver las controversias relativas a las condiciones de operación y el desequilibrio económico ocasionado durante la vigencia del contrato de concesión y sus extensiones. Para ello, la Sociedad ha requerido en diversas ocasiones al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones la adopción de medidas tendientes a su restablecimiento, lo que se ha acogido muy parcialmente en algunas resoluciones emitidas durante el último trimestre de 2020.

Actualmente, la Compañía se encuentra interesada en participar en el proceso de licitación de vías para la operación de 6 Unidades de Servicio en el Sistema Red, cuyas bases fueron aprobadas por el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, mediante Resolución N°57 de fecha 29 de noviembre de 2019, y tomadas de razón por la Contraloría General de la República el 10 de diciembre de 2020. En tal sentido, la Sociedad ha adquirido oportunamente las referidas bases de licitación e incorporado una serie de preguntas y solicitudes de aclaración en el marco del proceso de consultas, orientadas todas ellas a obtener las certidumbres interpretativas que viabilicen la presentación de ofertas susceptibles de resultar adjudicadas.

Antes de concluir estas líneas, a nombre de todo el directorio de Express de Santiago hago un sentido homenaje a sus trabajadores fallecidos a causa de complicaciones derivadas del COVID, y a quienes lograron superar esta impredecible enfermedad. Asimismo, reitero mis agradecimientos a mecánicos, funcionarios del COF, profesionales y especialmente a nuestros conductores por su admirable vocación de servicio para continuar conectando a las personas y manteniendo viva y unida a la ciudad de Santiago en momentos de tanto temor e incertidumbre.

Este es el espíritu que nos ha guiado siempre y el que permanecerá frente a los nuevos desafíos que se presenten durante 2021, el que junto a la incorporación de una nueva flota de buses con tecnología de punta, nos permitirá seguir prestando un servicio de excelencia a todos nuestros usuarios.



CARLOS IBÁRCENA VALDIVIA
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
EXPRESS DE SANTIAGO UNO S.A



NUESTRA EMPRESA

INFORMACIÓN CORPORATIVA



RAZÓN SOCIAL

Express de Santiago Uno S.A.

TIPO DE ENTIDAD

Express de Santiago Uno S.A. es una sociedad anónima, sujeta a las normas que rigen a las sociedades anónimas cerradas, inscrita en el Registro de Entidades Informantes de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 127.

INSCRIPCIÓN REGISTRO ENTIDADES INFORMANTES

127

RUT

99.577.390- 2

DOMICILIO LEGAL

Avenida Santa Clara N° 555, Huechuraba, Santiago de Chile, Región Metropolitana.
Teléfono: (+56 2) 351 7900 | Fax: (+56 2) 351 7901
www.expressdesantiago.cl

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Express de Santiago Uno S.A. se constituyó como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 22.11.2004 en la Notaría José Musalem Saffie y cuyo extracto se inscribió a Fojas 37651 N° 27990 año 2004 en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicó en el Diario Oficial con fecha 26.11.2004, siendo su giro principal la prestación de servicios de transporte público de pasajeros en las vías licitadas de la Región Metropolitana de Santiago y cualquier actividad conexa al objeto social. En junta de accionistas de fecha 9 de diciembre de 2004, se acordó ampliar el objeto social de la Sociedad en actividades de publicidad estática y dinámica mediante la explotación de zonas para la publicidad en buses y otros servicios relacionados con la actividad principal.

Con fecha 22 de octubre de 2005 la Sociedad comenzó la prestación de servicios de transporte público de pasajeros, asociados a la Unidad de Negocio Troncal Nro. 4 del Transantiago.

OFICINAS

Express de Santiago Uno S.A. desarrolla sus actividades en lugares denominados Terminales, en los cuales se ejecutan tareas administrativas y operativas. Estos Terminales, entre los cuales se incluye el que figura como domicilio legal y Casa Matriz en Huechuraba, funcionan en las siguientes direcciones:

-  **Huechuraba:**
Avenida Santa Clara 555, Huechuraba
-  **La Reina:**
Avda. José Arrieta 9425
-  **Lo Echevers:**
Avda. Lo Echevers 351, Quilicura
-  **María Angélica:**
Avda. María Angélica 3521, La Florida
-  **Las Torres:**
Avda. Diagonal Las Torres 2095, Peñalolén.

Express de Santiago Uno S.A. cuenta con una oficina ubicada en Avenida Santa Clara N°555, comuna Huechuraba, donde se desarrollan las actividades de planeamiento, torre de control y sistemas.

PROPIEDAD Y CONTROL

ACCIONISTAS

Los accionistas Inversiones Eco Uno S.A y Carlos Mario Ríos Velilla poseen el 99.998% y 0.002% respectivamente de las acciones con derecho a voto de Express de Santiago Uno S.A.

CONTROLADORES

De acuerdo a lo establecido en el Título XV de la Ley 18.045, Inversiones Eco Uno S.A. es la accionista controladora de Express de Santiago Uno S.A. Inversiones Eco Uno S.A. es una sociedad constituida y que se rige por la Ley de la República de Chile, cuyos accionistas y porcentajes en la propiedad de la sociedad al 31 de Diciembre de 2014 es Panamerican Investment Ltd. / Chile con el 60%, Ferroaluminios Ltda. Panamá S.A. con el 10%, Ursus Corporation Inc. con el 2%, EDTM Konsultores EU con el 6,109%, Inversiones Alsacia con el 21,591% y Carlos Mario Ríos Velilla, con el 0.3%.

CAMBIO EN LA PROPIEDAD

Durante el ejercicio 2020 no hubo cambios en la propiedad de Express de Santiago Uno S.A.



DIRECTORIO

● PRESIDENTE

CARLOS IBÁRCENA VALDIVIA

O-E

Administrador de Empresas

Universidad Católica Santa María, Perú

Elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2020

● DIRECTOR

KATHERINE HARPER ARELLANO

C.I. 8.402.411-2

Abogado

Universidad Central de Chile, Chile

Elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2020

● DIRECTOR

JORGE GARCÉS GARAY

C.I. 12.536.487-K

Abogado

Universidad de Chile, Chile

Elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2020

● DIRECTOR

JULIO ALLEL FACUSSE

C.I. 8.454.192-3

Contador Auditor

Universidad de Santiago, Chile

Elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2020

● DIRECTOR

FABIO JUNCA HERNÁNDEZ

CIE 21.864.367-1

Ingeniero Mecánico

Universidad de Los Andes, Bogotá

Elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2020

ADMINISTRACIÓN EJECUTIVA

● GERENTE GENERAL

EDGAR MAC ALLISTER BRAYDY

CIE 21.822.633-9

Matemático

● CONTRALOR CORPORATIVO

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

JULIO ALLEL FACUSSE

CI 8.454.192-3

Contador Público y Auditor

● GERENTE DE RECURSOS HUMANOS Y DESARROLLO

ANGELAIN MERINO VIDANGOSSY

CI 13.926.828-3

Administrador Público

● GERENTE DE ASUNTOS LEGALES

JORGE RODRIGO GARCÉS GARAY

CI 12.536.487-K

Abogado

● GERENTE DE MANTENIMIENTO

JAIRO RICO REIGOZO

CEI 22.288.747-K

Ingeniero Mecánico

● GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y COF

ÁLVARO SAAVEDRA FUENTEALBA

CI 10.053.163-1

Ingeniero Comercial

MISIÓN Y VISIÓN

MISIÓN

"Nos mueve ser tu mejor experiencia de viaje".

VISIÓN

"Ser referentes de excelencia".

NUESTROS VALORES

EFICIENCIA

Queremos llevar una administración basada en procesos definidos y un soporte tecnológico adecuado, siempre dentro de un ambiente administrativo y operativo controlado. Disminuir el impacto de descuentos en el ingreso. Administrar, reducir y controlar la evasión para cumplir EBITDA de presupuesto y los objetivos comprometidos con bonistas. Todo ello, manteniendo costos sustentables.

RESPECTO

Consideramos básico mejorar el clima laboral a través de mayor "Cercanía". Así como tener sucesores identificados hasta nivel jefaturas y retener a los trabajadores claves.

SEGURIDAD

Es imprescindible prevenir y reducir accidentes para protegernos de riesgos externos, multas y acciones legales.

SERVICIO

Dentro de la estrategia se contempla tratar de mejorar la experiencia de viaje, la percepción del usuario y la disminución de reclamos mediante la construcción de marca. Implementar nuevas operaciones rentablemente, mejorando el servicio al pasajero y aumentar las validaciones mediante la toma de decisiones en base a la operación y gestión por línea.



FUERZA LABORAL

EXPRESS 2020

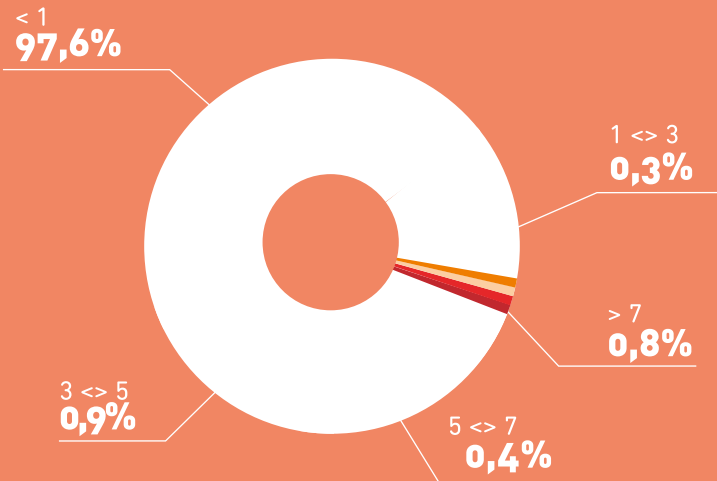
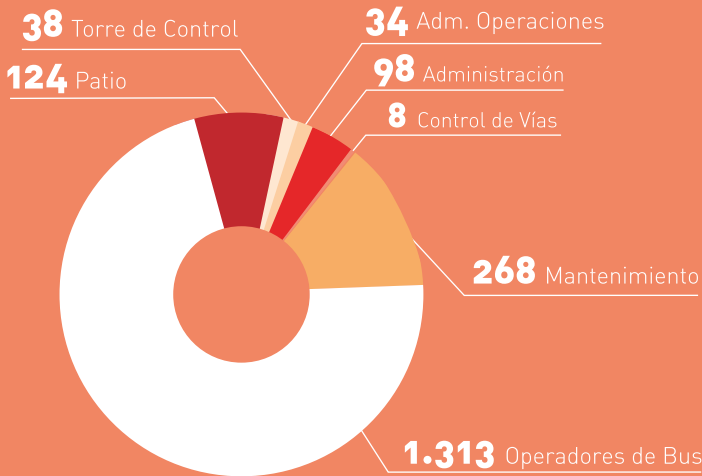


1.883

FUERZA LABORAL

COMPOSICIÓN

ANTIGÜEDAD



14

GERENTES Y SUBGERENTES

333

PROFESIONALES Y TÉCNICOS

1.536

TRABAJADORES

42%

EDAD 40 ↓ ↑ 55

1,2%

ANTIGÜEDAD ↑5

7,3%

AUSENTISMO LABORAL

16

CURSOS DE CAPACITACIÓN

182

TRABAJADORES PARTICIPANTES

GÉNERO

ROTACIÓN DE PERSONAL

ACCIDENTABILIDAD

OPERADORES DE BUS



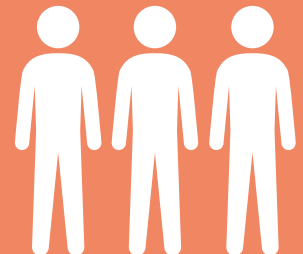
195
MUJER



1.688
HOMBRE

2017	→	1,67 %
2018	→	2,55 %
2019	→	2,11 %
2020	→	0,00 %

2016	→	1,19 %
2017	→	0,80 %
2018	→	1,49 %
2019	→	0,54 %



1.313

0,5 ANTIGÜEDAD

FACTORES DE RIESGO

FACTORES DE RIESGO

En los primeros meses de 2020, la Compañía continuó enfrentando las secuelas derivadas del estallido social de octubre de 2019: alteraciones operacionales; daños económicos ocasionados por la baja de las validaciones; vandalismo; aumento de la evasión y permanentes cambios en los recorridos producto de las manifestaciones.

Y cuando en marzo la pandemia por COVID-19 ya causaba estragos en Europa y se detectaban los primeros casos en Chile, sobrevino la incertidumbre ante un virus desconocido y luego las primeras acciones preventivas que, dadas su ineficacia, derivaron en largos períodos de confinamiento de gran parte del país y de la Región Metropolitana.

Fue así como rápidamente la compañía tomó sendas medidas para proteger a sus trabajadores y usuarios de posibles contagios. Mediciones de temperatura, entrega de kit de autoprotección, desinfección diaria de buses y campañas de reforzamiento para respetar las medidas sanitarias, las cuales permitieron mantener un bajo nivel de contagios entre los trabajadores. Sin embargo, las "cuarentenas voluntarias" para colaboradores con riesgo mayor por presentar comorbilidades, más los "aislamientos preventivos por contacto estrecho" provocaron un alza en los niveles de ausentismo a partir del mes de abril.

Los largos períodos de cuarentena permitieron bajar la movilidad y con ello los contagios. No obstante, el impacto en los ingresos de las operadoras del Sistema fue significativo. En el caso de Express, la disminución en las validaciones llegó a un récord de menos del 10% de lo que registraba en un mes normal. Esta estrepitosa merma obligó a los concesionarios a negociar con la autoridad la aplicación de una cláusula excepcional por grave contingencia, la cual permitió paliar en parte las pérdidas registradas.

A ello se agregó el atraso, producto de las condiciones climáticas, de los 355 buses nuevos adquiridos a Scania, los cuales eran esenciales para reforzar la flota operativa y cumplir con el estándar RED, compromiso adquirido con el Ministerio tras la extensión del contrato de concesión. Ello obligó a repotenciar 300 buses cercanos al fin de su vida útil, y así responder oportunamente a las necesidades de transporte de nuestros pasajeros.

Los principales factores de riesgo que se visualizan para el año 2021, se relacionan con la continuidad de la emergencia sanitaria fruto del COVID-19 y sus graves secuelas económicas para el Sistema de Transporte Público de Santiago.



HECHOS

ESENCIALES

01

18 de julio de 2020

Con fecha 18 de junio de 2020 se informa que Inversiones Alsacia S.A. y sus filiales han vendido la totalidad de sus Terminales de Buses a la Compañía Consorcio Nacional de Seguros S.A. Dichos inmuebles se mantendrán bajo contrato de arriendo con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones por su calidad de estratégicos para el Sistema de Transporte Público de la ciudad de Santiago.

NUESTRA HISTORIA

Express de Santiago Uno S.A. nació para participar en la licitación de recorridos de Transantiago, un programa iniciado por el gobierno de Chile con la misión de implementar un nuevo sistema de transporte público, moderno, eficiente, integrado y con un alto nivel de servicio para los usuarios. Le fue adjudicada la operación del Troncal N° 4, el cual recorre las principales avenidas de la capital.

2005

La empresa comenzó sus actividades el 22 de octubre de 2005 con 206 buses al inicio de la Etapa de Transición y alcanzó a 606 buses antes del inicio de la Etapa de Régimen.

2007

El 10 de febrero de 2007 se iniciaron las actividades en la fase de régimen. En esta fase se produjo un cambio radical en la forma de transporte de la ciudadanía por lo que se inició un proceso de adaptación y flexibilización por parte de todos los agentes del sistema que se extendería por el resto de ese año. Express de Santiago Uno S.A. contaba ya por aquel entonces con una flota de 606 buses en operación y una flota complementaria y adicional de 252 buses.





2008

Se incorporaron 25 buses B7 (12 metros) para completar una flota estándar Transantiago de 691 buses. En el año 2009, la flota total era de 943 vehículos.

2010

Express se hace cargo de ocho servicios correspondientes al Troncal 3. Al final del año ingresaron 193 buses B7 que reemplazaron a los de la flota complementaria y prestan servicio en los recorridos de la anterior Troncal 3, asignados por compensación a Express.

2011

Se completa la actual flota de 882 buses estándar Transantiago con la compra de 193 vehículos nuevos.

2012

Durante este año la Contraloría General de la República toma razón del nuevo contrato de concesión firmado con el Estado, el cual entrega a Express nuevos desafíos operacionales. Nuestra empresa, principalmente enfocada al rodado de buses cambia su foco hacia una empresa de servicios en donde el pasajero es el centro del negocio. Desde este año, el control de la evasión pasa a manos de los concesionarios, por lo que surgen numerosas iniciativas para reducirla. Paralelamente, comienzan a operar nuevos indicadores de gestión, vinculados a la frecuencia y la regularidad.

A contar de agosto comenzó la incorporación de la Zona D, proceso que concluyó en octubre, cuando el 100% de los servicios fueron ejecutados por Express. Para ello, se debió adquirir 398 nuevos buses.

2013

Entre los hechos más significativos ocurridos durante el año 2013 se encuentra la llegada de José Ferrer Fernández como nuevo Gerente General Corporativo. Junto a ello, se impulsó una importante modificación al Contrato de Concesión, principalmente referido a los cálculos con que se elaboran los indicadores que miden el desempeño de nuestra operación. Finalmente, también se destaca la adquisición de nuevos buses y la suscripción de un contrato con Volvo para la reparación y mantenimiento de los motores de nuestras máquinas.

2014

El 18 de agosto de este año, luego de un profundo análisis, se inició una etapa de reestructuración financiera con el objetivo de alcanzar una estructura de capital, lo que permite a la Compañía seguir operando con normalidad y cumplir con sus obligaciones como lo ha hecho desde 2005. Junto a ello se suma el fuerte plan de control de la evasión y el impulso a mejorar los indicadores de desempeño interpuestos por la autoridad.

NUESTRA HISTORIA

2015

Durante este año 2015, con gran esfuerzo se logró cumplir con las obligaciones establecidas en el nuevo acuerdo del contrato de bonos celebrado a fines del 2014, pese a diversas dificultades presentadas en la operación de la empresa, especialmente en el criterio de la autoridad respecto a las negociaciones colectivas, el déficit de flota, la falta de una adecuada infraestructura pública lo que ha afectado directamente los indicadores operacionales de la Compañía, además de la creciente evasión y la necesidad de renovación de flota, hecho que ha sido expresamente reconocido por la autoridad.

2016

Durante el año 2016, el desequilibrio económico de la Compañía se agudizó, lo que impidió cumplir con las obligaciones financieras del Bono ya reestructurado en años anteriores.

Debido a esto, solicitamos al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones la adopción de medidas tendientes a restablecer la decaída

situación financiera de nuestra Concesión, producida por razones exógenas a la empresa, lo cual no fue atendido por el Ministerio ni por las autoridades correspondientes.

El mencionado desequilibrio y la falta de voluntad por parte de la autoridad ante la situación expuesta, se vio reflejado, entre otros hechos, por la expropiación de facto de los servicios N° D06; D13; 424 y 416e, los que representaban una importante fuente de ingresos para Express.

Sin perjuicio de los diversos obstáculos presentados durante el 2016, nuestra meta es continuar la operación superando aquellas dificultades que nos impiden entregar a la comunidad un servicio de calidad basado en los principios que siempre han guiado nuestra labor.

2017

Durante el año 2017 el desequilibrio económico de la Compañía continuó agudizándose, lo que impidió dar cumplimiento al pago del Bono, tal como había ocurrido el año 2016. Sin embargo, se logró un nuevo forbearance agreement mediante el cual nuestros acreedores Bonistas han decidido abstenerse de iniciar acciones contra la Compañía por el plazo de un año.

La situación de desequilibrio económico se volvió aún más crítica por los atrasos injustificados por parte de la Autoridad en el pago de la 4° cuota de indemnización por RTO y en el proceso de revisión excepcional iniciado

2017

durante el mes de abril, que estando ampliamente vencidos los plazos contractuales, a esta fecha no ha sido terminado.

Sin perjuicio del aumento en el porcentaje de evasión que impacta en los resultados financieros de la Compañía, se lograron grandes avances en esta materia, lo que se vio reflejado en la implementación de un mayor número de zonas pagas.

Por su parte, La Compañía debió enfrentar un proceso de licitación de vías llevada a cabo por el MTT, que imponían una serie de barreras de entrada para que la Compañía y presentaba una serie de irregularidades que trajo como consecuencia que finalmente la Autoridad, producto de demandas, por parte de terceros, presentadas ante el Tribunal de Libre Competencia, declarara desierto el mencionado proceso.

A pesar de todas las dificultades que se enfrentaron durante el año 2017, la Compañía continuó con sus esfuerzos por mejorar el Sistema de Transporte Público y la calidad del servicio prestado a los usuarios, logrando importantes mejoras en los indicadores exigidos por la Autoridad.

2018

Durante el año 2018 se prorrogó la vigencia del Contrato de Concesión de la Compañía hasta el mes de junio de 2019, siendo que en principio terminaba con fecha 22 de octubre del 2018.

Durante el año 2018, se produjo el término del Contrato de Concesión de Inversiones Alsacia S.A. Frente a la necesidad de dar continuidad al Sistema de Transporte Público de la ciudad de Santiago, el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones acordó con dicha concesionaria, la entrega paulatina de sus servicios a otros operadores del sistema, siendo Express de Santiago Uno la primera en recibir 10 nuevos servicios a partir del día 23 de octubre del 2018.

A pesar de todas las dificultades que se derivan del desequilibrio económico de la concesión, que se inició a partir del cambio de contrato de 2011, Express cumplió durante 2018 con su contrato de concesión, superando los desafíos que a diario debimos enfrentar para poder prestar un adecuado servicio a los usuarios de la ciudad de Santiago.

2019

Durante 2019, Express de Santiago enfrentó uno de sus hitos más relevantes, como fue el fin del contrato de concesión. Sin embargo, con fecha 19 de junio de 2019, la Resolución Exenta N°1771 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones facultó a la empresa para continuar operando la Unidad N° 4 del Sistema de Transporte Público de la capital, en virtud de las condiciones de operación establecidas en dicha resolución.

Los primeros tres trimestres de 2019 destacaron por la mejora sostenible en los indicadores de frecuencia y regularidad de Express de Santiago Uno, llegando a liderar los resultados de las empresas de transporte público de la capital. Sin embargo, tras el estallido social de octubre de 2019 que impactó al país, particularmente a la ciudad de Santiago, la Empresa debió enfrentar una serie de complejidades operacionales y graves perjuicios económicos marcados por la considerable baja de las validaciones, el aumento sostenido de la evasión y las acciones vandálicas que afectaron a la flota de buses, registrándose a diciembre de 2019, 18 de buses con pérdida total.

Asimismo, en plena crisis social, los santiaguinos pudieron apreciar el gran despliegue de nuestros buses naranjos a lo largo y ancho de la ciudad, pues a raíz de la quema de estaciones de Metro tras el estallido de Octubre, la autoridad solicitó a la empresa prestar servicios en zonas que estaban fuera de sus condiciones de operación y así llevar a destino a las miles de personas que igualmente debían trasladarse por la capital.

2020

Durante 2020, la compañía debió enfrentar la pandemia mundial por COVID-19, provocando graves secuelas para la salud y la economía en el mundo y en nuestro país. A fin de proteger a usuarios y trabajadores, se aplicaron sendas medidas preventivas y de sanitización diaria en buses y dependencias de la empresa. Si bien el nivel de contagio fue, en promedio, relativamente bajo, debimos lamentar el fallecimiento de trabajadores.

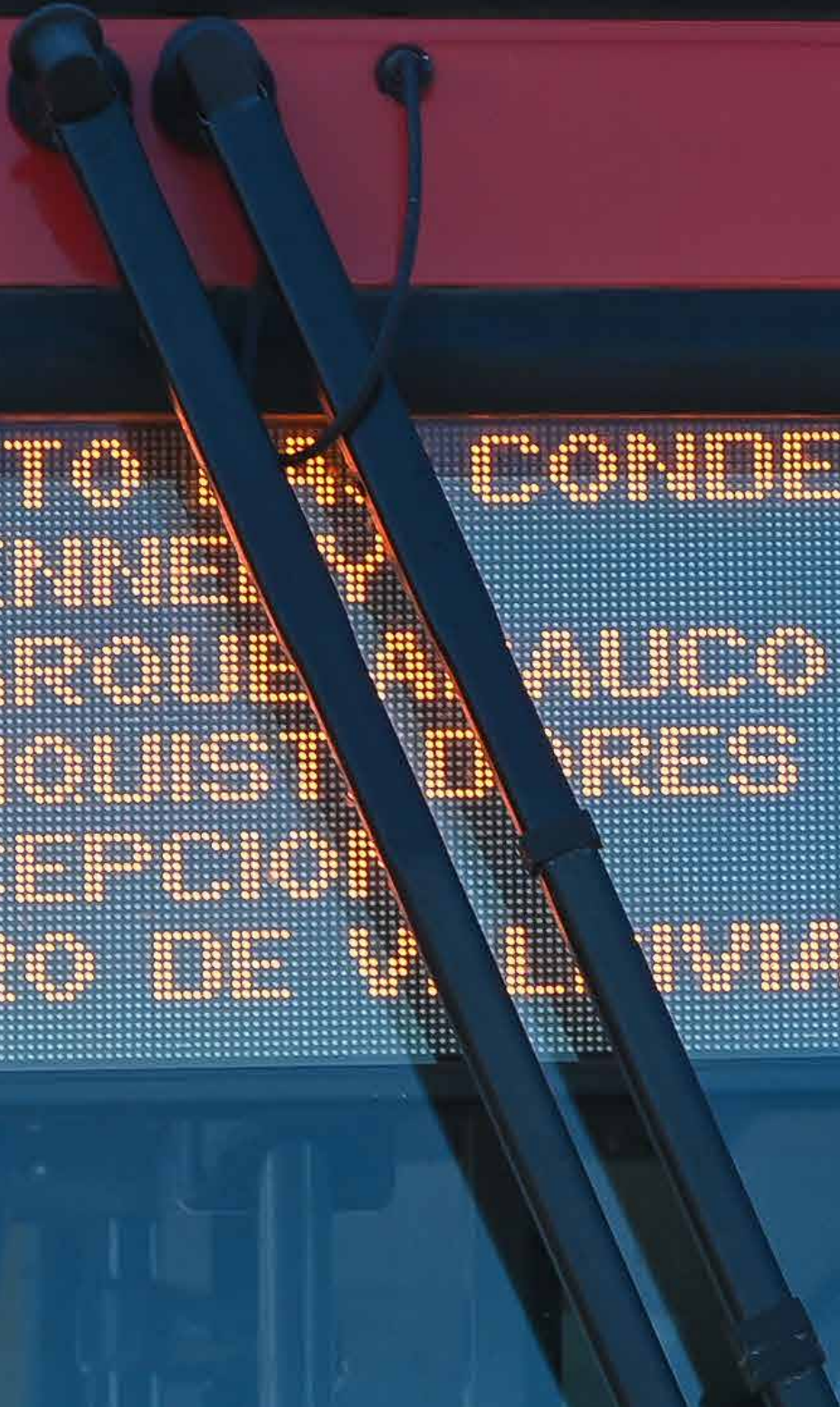
Los largos períodos de confinamiento, a fin de bajar la movilidad y las tasas de contagio, provocó una merma en los ingresos que alcanzó el nivel histórico de menos del 10% de validaciones. Asimismo, con fecha 30 de abril de 2020, mediante Resolución Exenta N° 21 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, se renovaron y extendieron las condiciones de operación de Express de Santiago Uno S.A. hasta diciembre de 2021. Lo anterior ha permitido a la compañía seguir atendiendo las necesidades de transporte de los santiaguinos durante todo 2020.





NUESTRO
NEGOCIO

MALL ALTO DE LOS CONDES
POTE KENNEDY
MALL PARQUE ALICO
LOS CONDULS DE LOS
LA CONCEPCION
OJO PEDRO DE LA LUNA



MALL ALTO DE LOS CONDES
POTE KENNEDY
MALL PARQUE ALICO
LOS CONDULS DE LOS
LA CONCEPCION
OJO PEDRO DE LA LUNA

NUESTRO NEGOCIO



DESCRIPCIÓN

GENERAL

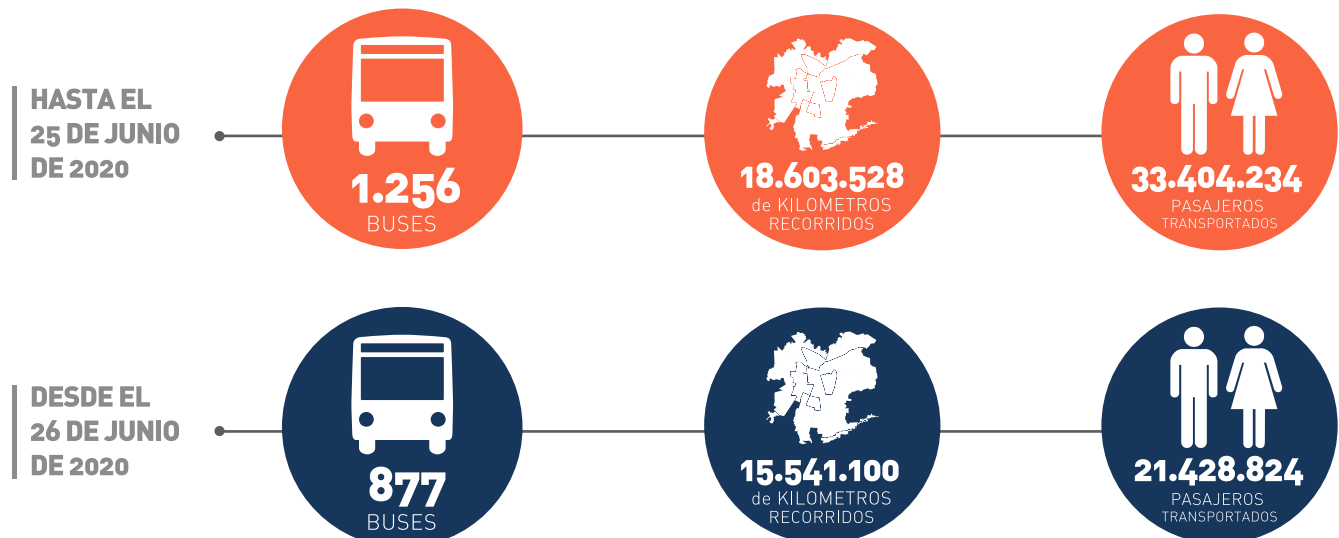
La ciudad de Santiago posee más de 7 millones de habitantes, quienes diariamente se mueven a lo largo y ancho de sus 37 comunas. La enorme expansión territorial de esta ciudad, sumado a los largos trayectos que santiaguinos realizan, supone una muy desafiante operación. Es en este contexto que Express de Santiago Uno se transformó en una de las empresas de transporte público urbano de superficie más grande del país.

Para hacer frente al desafío de transportar a miles de usuarios diariamente, es que nuestra compañía contaba con más de 1.883 colaboradores repartidos en siete depósitos y un Centro de Operación de Flota.

Diariamente Express de Santiago Uno puso a disposición de la ciudad una oferta que se aproximaba a los 1256 buses (hasta el 25 de junio de 2020) y 877 buses (desde el 26 de junio de 2020), los que hasta el 25 de junio de 2020 recorrieron más de 18 millones de kilómetros y transportaron a 33.404.056 pasajeros.

A partir del 26 de junio de 2020, Express de Santiago Uno recorrió más de 15 millones de kilómetros y transportó a 21.428.824 pasajeros.

Tener esta oferta disponible obligó a realizar miles de horas de mantenimiento, ejecutado por sus 268 técnicos.

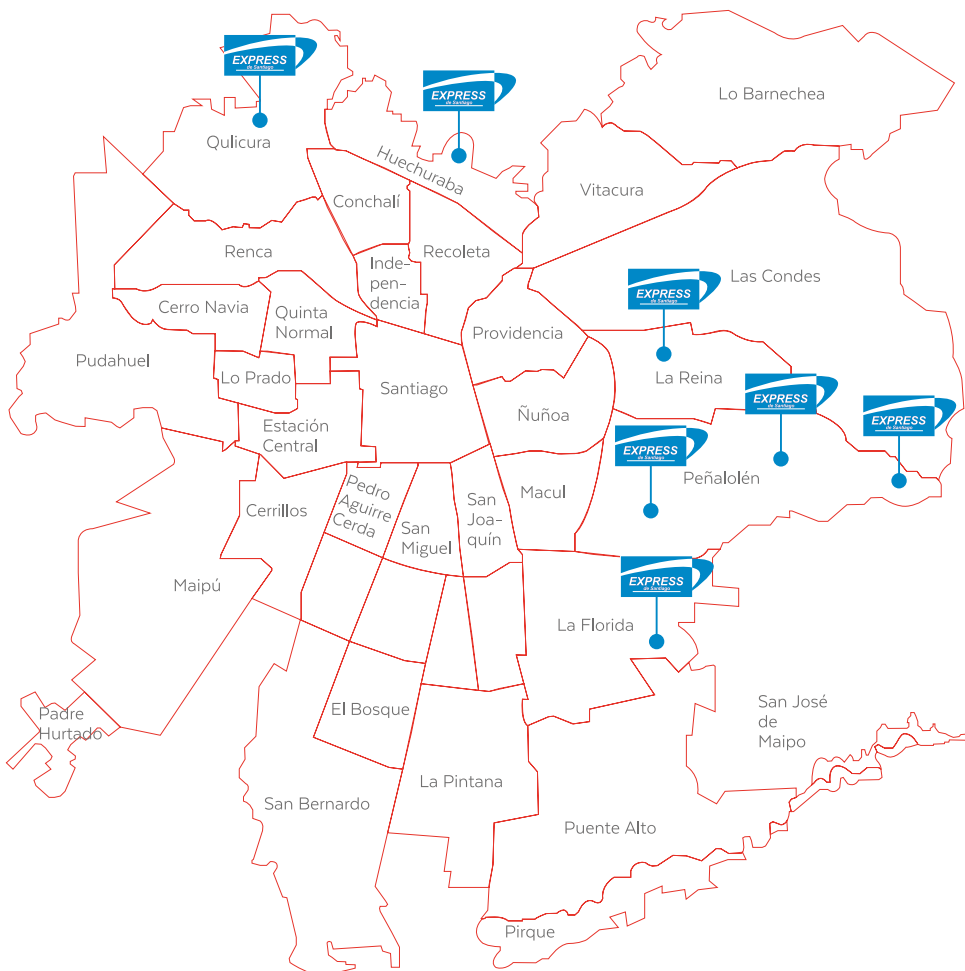


Junto al trabajo diario en los depósitos y las calles de la ciudad, se capacitaron 182 colaboradores, repartidos en 16 cursos, los que otorgan excelencia a nuestros colaboradores y permiten un significativo desarrollo de carrera al interior de la Compañía.

SERVICIOS POR DEPÓSITOS

Hasta el 25 de junio de 2020, la operación de Express funcionaba en torno a 7 depósitos, incluida la Zona D, más el Centro de Operación de Flota. En ellos se administraba la operación de los 50 servicios que eran prestados por la empresa, pudiendo un servicio ser operado desde más de un depósito. Esto posibilitaba disminuir los costos de la operación, por cuanto los servicios eran despachados a sus extremos de ruta desde aquellos sitios en que se minimizaban los kilómetros en vacío.

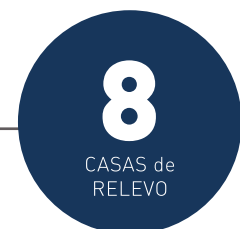
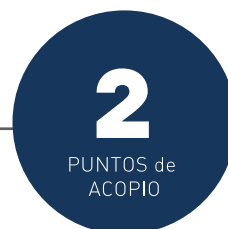
A partir del 26 de junio de 2020, la operación de Express funcionó en torno a 7 depósitos, donde se administró la operación de los 41 servicios que eran prestados por la empresa, pudiendo un servicio ser operado desde más de un depósito.



**HASTA EL
25 DE JUNIO
DE 2020**



**DESDE EL
26 DE JUNIO
DE 2020**





DEPÓSITOS EXPRESS (HASTA 25 DE JUNIO DE 2020)

DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	COMUNA
La Reina	Av. José Arrieta 9425	La Reina
Lo Echevers	Av. Lo Echevers 351	Quilicura
María Angélica	Av. María Angélica 3521	La Florida
Las Torres	Av. Diagonal Las Torres 2095	Peñalolén
Pudahuel	El Roble 200	Pudahuel
Maipú	Av. 5 Poniente 01601	Maipú
Peñalolén	Las Torres 6567	Peñalolén



PUNTOS DE ACOPIO (HASTA 25 DE JUNIO DE 2020)

DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	COMUNA
Nueva Bilbao	Vital Apoquindo / Nueva Bilbao s/n	Las Condes
René Olivares Becerra – Astro Rey	René Olivares 2940	Maipú
ENEA	Los Maitenes esq José Joaquín Pérez	Pudahuel
San Luis	San Luis S/N	Quilicura



CASAS DE RELEVO (HASTA 25 DE JUNIO DE 2020)

DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	COMUNA
Recoleta – Cardenal José María Caro	Diagonal Cervantes N° 790	Santiago
Hernán Cortés – Américo Vespucio	Hernán Cortés 5834	Peñalolén
Rotonda Quilín	Mall Paseo Quilín	Peñalolén
Antupirén	Antupirén Quintalín 9650	Peñalolén
Ossa – Gran Avenida José Miguel Carrera	Av. Américo Vespucio N°33, Intermodal EIM S-2, local L-201	La Cisterna
Escuela Militar	Avenida Apoquindo N°4615 Oficina 201 - A	Las Condes



DEPÓSITOS EXPRESS (DESDE 26 DE JUNIO DE 2020)

DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	COMUNA
La Reina	Av. José Arrieta 9425	La Reina
Lo Echevers	Av. Lo Echevers 351	Quilicura
María Angélica	Av. María Angélica 3521	La Florida
Las Torres	Av. Diagonal Las Torres 2095	Peñalolén
Peñalolén	Las Torres 6567	Peñalolén
Huechuraba	Av. Santa Clara 555	Huechuraba
Peñalolén	Av. Las Torres 6800	Peñalolén



PUNTOS DE ACOPIO (DESDE 26 DE JUNIO DE 2020)

DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	COMUNA
Nueva Bilbao	Vital Apoquindo / Nueva Bilbao s/n	Las Condes
San Luis	San Luis S/N	Quilicura



CASAS DE RELEVO (DESDE 26 DE JUNIO DE 2020)

DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	COMUNA
Recoleta – Cardenal José María Caro	Diagonal Cervantes N° 790	Santiago
Hernán Cortés – Américo Vespucio	Hernán Cortés 5834	Peñalolén
Rotonda Quilín	Mall Paseo Quilín	Peñalolén
Antupirén	Antupirén Quintalín 9650	Peñalolén
Ossa – Gran Avenida José Miguel Carrera	Av. Américo Vespucio N°33, Intermodal EIM S-2, local L-201	La Cisterna
Escuela Militar	Avenida Apoquindo N°4615 Oficina 201 - A	Las Condes
Carlos Antúnez – 11 de Septiembre	Carlos Antúnez 1705, Local E.	Providencia
Haydn	Haydn N°5702	San Joaquín

ESTADOS FINANCIEROS

EXPRESS DE SANTIAGO UNO S.A. y SUBSIDIARIA

Estados Financieros Consolidados
al 31 de diciembre de 2020 y 2019
y por los años terminados en esas fechas.

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

CL\$: Cifras expresadas en pesos chilenos
M\$: Cifras expresadas en miles de pesos
Co\$: Cifras expresadas en pesos colombianos
US\$: Cifras expresadas en dólares estadounidenses
MUS\$: Cifras expresadas en miles de dólares estadounidenses

CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

INFORME DE LOS

AUDITORES INDEPENDIENTES



mazars

Cerro El Plomo 5680, Of 301
Las Condes, Santiago - Chile
Teléfono: (56-2) 2963 3300
e-mail: contact@mazars.cl
www.mazars.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y Directores de
Express de Santiago Uno S.A.

Fuimos contratados para efectuar una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Express de Santiago Uno S.A., que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Sin embargo, debido a los asuntos descritos en los párrafos siguientes de las "Bases para la abstención de opinión sobre los estados financieros consolidados", no pudimos obtener suficiente y apropiada evidencia de auditoría para proporcionarnos una base para una opinión de auditoría.

Base para la abstención de opinión

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron preparados suponiendo que Express de Santiago Uno S.A. continuará como una empresa en marcha. Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad registra pérdidas netas recurrentes en sus operaciones, déficit patrimonial, capital de trabajo negativo y sus proyecciones de flujos de caja no permiten garantizar el pago de los compromisos y obligaciones corrientes, que se presentan en los estados financieros consolidados. Complementariamente, según se indica en Nota 7 a los estados financieros consolidados, su Matriz Inversiones Alsacia S.A. tiene pendiente de efectuar los pagos a los bonistas de las cuotas e intereses vencidos, de acuerdo con lo establecido en el "Contrato de deuda Bono 144 – A", compromiso en el cual Express de Santiago Uno S.A. es garante de las obligaciones financieras contraídas por su entidad Matriz.

Mazars Auditores Consultores SpA



Cerro El Plomo 5680, Of 301
Las Condes, Santiago - Chile
Teléfono: (56-2) 2963 3300
e-mail: contact@mazars.cl
www.mazars.cl

Respecto al contrato de concesión de transporte público, que mantiene la Sociedad con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), éste se mantiene vigente hasta el 17 de diciembre de 2021. Las circunstancias mencionadas, al 31 de diciembre de 2020, generan una duda sustancial acerca de la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha. Los planes de la gerencia para gestionar lo antes señalado se describen en Nota 20, destacando entre estos, la incorporación de 355 nuevos buses, mediante un contrato de leasing.

Como resultado de las situaciones descritas anteriormente, no pudimos determinar si cualquier ajuste a los estados financieros consolidados podría haber sido necesario con relación a si la Sociedad, en definitiva, continuará como una empresa en marcha. En consecuencia, los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, no incluyen ningún ajuste que pudiera resultar de la resolución de esta incertidumbre. En consecuencia, no pudimos determinar si era necesario realizar cualquier ajuste a estos montos.

Abstención de opinión

Debido a la importancia del asunto descrito en el párrafo anterior de la “Base para la abstención de opinión”, no hemos podido obtener suficiente y apropiada evidencia de auditoría para proporcionarnos una base para una opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados. En consecuencia, no expresamos una opinión sobre los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

Énfasis en un asunto: Obligación indirecta con bonistas

Tal como se menciona en Nota 29.4, con fecha 17 de junio de 2020, se firmó documento (First Supplemental Indenture”), mediante el cual las partes acordaron, entre otros aspectos, las condiciones para iniciar un proceso tendiente a ir resolviendo las obligaciones de Inversiones Alsacia S.A., Express de Santiago Uno S.A. y demás garantes para con los bonistas. En el contexto del mencionado pacto, durante diciembre de 2020 se procedió a pagar a los bonistas la suma de 5 millones de dólares, pago que corresponde a una de las condiciones acordadas para ir resolviendo las obligaciones con los mencionados acreedores.

Otros asuntos: Estados financieros al 31 de diciembre de 2019

Los estados financieros de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria al 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron un Informe del Auditor Independiente con abstención de opinión, en su reporte de fecha 15 de abril de 2020.

 Firmado digitalmente por
CARLOS
ETCHEVERRY
MONTENEGRO

Mazars Auditores Consultores SpA

Santiago, 31 de marzo de 2021

Mazars Auditores Consultores SpA

ESTADOS FINANCIEROS

CONSOLIDADO

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Estados consolidados de situación financiera	Nota	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	9.074.474	1.374.265
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	3.173.424	15.433.901
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.1	3.315.334	9.272.458
Inventarios	8	-	462.779
Activos por impuestos	9	4.789	2.476.959
Otros activos financieros	10	100.000	-
Otros activos no financieros	11	1.455.596	846.121
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		17.123.617	29.866.483
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros	11	7.538	25.116
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	-	166.954
Propiedades, planta y equipo	13	569.543	67.736.217
Activos por impuestos diferidos	14	11.869	14.578
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		588.950	588.950
TOTAL ACTIVOS		17.712.567	97.809.348

Las notas adjuntas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONTINUACIÓN

Estados consolidados de situación financiera	Nota	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Pasivos y Patrimonio			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros	15	95.392	675.803
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	16	4.714.189	8.465.294
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	51.809.983	101.127.235
Provisión por beneficios a los empleados	17	86.097	22.986.095
Otras provisiones	18	6.481.174	1.682.051
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		63.186.835	134.936.478
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros	15	234.751	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		234.751	-
TOTAL PASIVOS		134.936.478	120.617.783
Patrimonio			
Capital emitido	19	21.887.304	21.887.304
Otras reservas		102.196	102.196
Reserva por revaluación		-	48.947.509
Pérdidas acumuladas		(67.698.519)	(108.064.139)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		(45.709.019)	(37.127.130)
TOTAL PATRIMONIO		(45.709.019)	(37.127.130)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		17.712.567	97.809.348

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Estados de resultados integrales por función	Nota	Períodos terminados	
		Entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de de 2020 M\$	de 2019 M\$
GANANCIA (PÉRDIDA)			
Ingresos de actividades ordinarias	21	115.085.280	172.178.762
Costo de ventas	22	(100.792.592)	(164.136.134)
GANANCIA BRUTA		14.292.688	8.042.628
Gasto de administración	23	(22.449.983)	(26.809.550)
Otros ingresos, por función	24	66.104.229	7.547.692
Otros gastos, por función	24	(13.652.353)	(4.859)
Perdida por deterioro de deudores comerciales	6	(328.076)	(23.813)
Ingresos financieros	25	13.817	49.426
Costos financieros	26	(5.711.201)	(5.633.387)
Diferencias de cambio	28	1.735.382	(6.888.910)
Resultados por unidades de reajuste		50.667	30.828
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		40.055.170	(23.689.945)
Gasto por impuestos a las ganancias	14	310.450	(386.491)
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA		40.365.620	(24.076.436)
Otros resultados integrales:			
Venta de propiedades, planta y equipo		(48.947.509)	-
OTROS RESULTADOS INTEGRALES DEL PERIODO		(48.947.509)	-
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES DEL PERIODO		(8.581.889)	(24.076.436)
Ganancia (Pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora			
Ganancia (Pérdida), atribuible a los propietarios de la no controladora			
GANANCIA (PÉRDIDA)		(8.581.889)	(24.076.436)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	27	(45,47)	(127,58)
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		(45,47)	(127,58)
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas			
GANANCIA (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN		(45,47)	(127,58)
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES		(8.581.889)	(24.076.436)

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Capital emitido	Reserva de Revaluación	Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL PERÍODO AL 01/01/2020	21.887.304	48.947.509	102.196	(108.064.139)	(37.127.130)	-	(37.127.130)
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral -						-	
Utilidad neta	-	-	-	40.365.620	40.365.620	-	40.365.620
Otros resultados integrales	-	(48.947.509)	-	-	(48.947.509)	-	(48.947.509)
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES	-	48.947.509	-	40.365.620	(8.581.889)	-	(8.581.889)
SALDO FINAL PERÍODO AL 31/12/2020	21.887.304	-	102.196	(67.698.519)	(45.709.019)	-	(45.709.019)

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO, CONTINUACIÓN

	Capital emitido	Reserva de Revaluación	Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL PERÍODO AL 01/01/2019	21.887.304	48.947.509	102.196	(83.987.703)	(13.050.694)	-	(13.050.694)
Cambios en patrimonio:							
Resultados integrales							
Pérdida neta	-	-	-	(24.076.436)	(24.076.436)	-	(24.076.436)
Otro resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES	-	-	-	(24.076.436)	(24.076.436)	-	(24.076.436)
SALDO FINAL PERÍODO AL 31/12/2019	21.887.304	48.947.509	102.196	(108.064.139)	(37.127.130)	-	(37.127.130)

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Estado de Flujo de Efectivo	2020 M\$	2019 M\$
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividad de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	101.245.255	176.050.281
Otros cobros por actividades de operación	799.338	1.317.459
Clases de pagos por actividad de operación		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(73.573.139)	(130.048.248)
Pagos a /y por cuenta de los empleados	(45.182.141)	(50.835.596)
Importes otorgados a entidades relacionadas (capital de trabajo)	(10.317.567)	1.670.363
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (UTILIZADOS EN) DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(27.028.254)	(1.845.741)
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de inversión		
Venta de propiedades, planta y equipo	35.032.003	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	35.032.003	-
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de financiación		
Préstamo entidad bancaria	339.998	-
Pagos de préstamos bancarios	(17.266)	-
Pago de pasivos por arrendamiento	(626.272)	(1.346.320)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(303.540)	(1.346.320)
DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	7.700.209	(3.192.061)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.374.265	4.566.326
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	9.074.474	1.374.265

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



Express de Santiago Uno S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL

Express de Santiago Uno S.A., se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 22 de noviembre de 2004, siendo su giro principal la prestación de servicios de transporte público de pasajeros en las vías licitadas de la región Metropolitana de Santiago y cualquier actividad conexas al objeto social.

En Junta de Accionistas de fecha 9 de diciembre de 2004, se acordó ampliar el objeto social de la Sociedad para realizar actividades de publicidad estática y dinámica a través de la explotación de zonas para publicidad en buses y otros servicios relacionados con su actividad principal. Con fecha 22 de octubre de 2005 la Sociedad comenzó la prestación de servicios de transporte público de pasajeros, asociados a la unidad de negocio troncal N°4 del Transantiago.

La Sociedad, tiene su domicilio legal en Avda. Apoquindo N°4615, oficina 1402, Las Condes, Santiago de Chile, Región Metropolitana.

Express de Santiago Uno S.A., se inscribió con fecha 27 de enero de 2005 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) bajo el N°884, según lo requerido por las bases de licitación de la concesión de la unidad de negocio Troncal N°4 del Transantiago, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile.

Con la entrada en vigor de la Ley N°20.382 del 1 octubre de 2009, se procedió a cancelar la inscripción N°884 en el registro de valores y la Sociedad pasó a formar parte del registro de entidades informantes bajo el N°127 de fecha 9 de mayo de 2010.

ACUERDO DE CONCESIÓN

Con fecha 28 de enero de 2005, Express de Santiago Uno S.A., suscribió un Contrato de Concesión de uso de vías de la ciudad de Santiago para la prestación de servicios urbanos de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses, con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (en adelante también MTT). Dicho contrato se suscribió como resultado del proceso de licitación pública de uso de vías de la ciudad de Santiago convocado por el Ministerio, en ejercicio de las atribuciones que le confiere el artículo 3° de la Ley N°18.696. El plazo de duración total de la concesión es de 156 meses.

La Sociedad presentó oferta en el referido proceso de licitación resultando adjudicataria de la unidad de negocio Troncal N°4, según Resolución Exenta N°109, de 2005, de la Subsecretaría de Transportes, publicada en el Diario Oficial, con fecha 14 de enero de 2005.

Express de Santiago Uno S.A. es controlada por Inversiones Alsacia S.A. debido a que influye sobre sus rendimientos a través del poder que ejerce sobre ella. Inversiones Eco Uno S.A. posee el 99,99% de la propiedad de la Sociedad.

a) Modificación al Contrato de Concesión:

Entre el período comprendido entre junio de 2006 y diciembre de 2010, una serie de modificaciones y adendum han sido suscritos para establecer cambios en el sistema de ingresos, pago de las cuotas de la reserva técnica operativa, autorizar el aumento de la flota base, modificar recorridos, con el objeto principal de asegurar la continuidad y adecuada cobertura de los servicios de Transporte público y un método de compensación de la demanda.

NUEVO CONTRATO DE CONCESIÓN

El 22 de diciembre de 2011 se suscribe un nuevo contrato con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (MTT), dejando sin efecto el anterior, con vigencia entre mayo de 2012 y octubre de 2018 (fecha de término de la concesión).

Como parte de los acuerdos establecidos con ocasión del nuevo contrato, el Gobierno de Chile y la Sociedad acordaron una indemnización por término anticipado de contrato, la que tiene como base para su cálculo la diferencia por la aplicación en la fórmula de ingresos entre el contrato vigente hasta dicha fecha y lo previsto en el nuevo contrato suscrito.

b) Modificaciones al Nuevo Contrato de Concesión:

Entre el período comprendido entre mayo de 2012 y diciembre de 2016, una serie de modificaciones y adendums han sido suscritos para establecer cambios en el sistema de ingresos, autorizar el aumento de la flota operativa base, ajustar el PPTO (Precio de Pasajero Transportado) e IPK (Índice pasajero por Kilometro) de conformidad con la metodología establecida para las revisiones programadas, incorporar el pago de la infraestructura no concesionada (Metro).

Mediante Oficio N°5087/2017, de fecha 23 de octubre de 2017, del Directorio de Transporte Público Metropolitano, el que fue notificado a Express de Santiago Uno S.A. con fecha 06 de noviembre de 2017, se informó que se extendía su Contrato de Concesión en 8 meses a contar de la fecha de término, es decir, hasta el mes de junio del año 2019.

Con fecha 22 de octubre de 2018 se firmó acta de entendimiento N° 1, con el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones de Chile, donde se acordó la

asignación de 10 nuevos servicios a contar del 23 de octubre de 2018 y el aumento del PPT0 (Precio de Pasajero Transportado) de conformidad con la metodología establecida para las revisiones excepcionales.

Mediante Oficio N°1771/2019, de fecha 17 de junio de 2019, del Directorio de Transporte Público Metropolitano, se notificó a Express de Santiago Uno S.A. que, desde el 23 de junio de 2019, se extendía su Condiciones de Operación hasta el 26 de junio del año 2020.

Mediante Oficio N°21/2020, de fecha 30 de abril de 2020, del Directorio de Transporte Público Metropolitano, se notificó a Express de Santiago Uno S.A. que, desde el 26 de junio de 2020, se extendía su Condiciones de Operación hasta el 17 de diciembre del año 2021.

NOTA 2: RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros, las cuales serán aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presenten en estos estados financieros.

2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

La información contenida en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 es responsabilidad del Directorio de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, quienes aprobaron los presentes estados financieros consolidados con fecha 31 de marzo de 2021. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 fueron aprobados por el Directorio con fecha 15 de abril de 2020.

Los estados financieros consolidados muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en el Grupo en los ejercicios terminados en esas fechas.

El estado consolidado de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2020 y las notas explicativas asociadas, se presentan en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2019, el estado consolidado

El estado consolidado de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2020 y las notas explicativas asociadas, se presentan en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2019, el estado consolidado de resultados integrales, el estado consolidado de flujo de efectivo y el estado de cambios en el patrimonio neto se presentan por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

2.2 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Una subsidiaria es una entidad sobre la cual el inversor (controlador) tiene derechos para dirigir las actividades relevantes, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada. El poder surge de derechos. En ocasiones la evaluación del poder es sencilla, tal como cuando el poder sobre una participada se obtiene de forma directa y únicamente de los derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio, tales como acciones y pueden ser evaluados mediante la consideración de los derechos de voto procedentes del accionariado. En otros casos, la evaluación será más compleja y requerirá considerar más de un factor, por ejemplo, cuando el poder procede de uno o más acuerdos contractuales.

Para efectos de consolidación, se han eliminado las transacciones significativas efectuadas entre las compañías consolidadas, así como los saldos que entre ellas se adeudan.

Transacciones y participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se presentan en el rubro Patrimonio neto en el estado de situación financiera consolidado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el estado de resultados consolidado conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las sociedades en donde se comparte la propiedad se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad incluida en los presentes estados financieros consolidados, es la siguiente:

Rut Subsidiaria	Nombre de Subsidiaria	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación Directo	Porcentaje de Participación Indirecto	Porcentaje de Participación Total
76.416.052-5	Lavabus SpA	Chile	CLP	100%	0%	100%

Lavabus SpA fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 21 de noviembre de 2014 y su objeto social es el aseo interno y externo de buses y de las instalaciones que los resguarden, tales como losas de estacionamiento, patios y talleres de mantenimiento, entre otros” y con fecha 30 de mayo de 2018 Express de Santiago Uno S.A. adquirió el 100% de las acciones, equivalentes a 100 acciones, por un monto de M\$382.000.

2.3 BASES DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros que son medidos al valor razonable.

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria.

2.4 MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional del Grupo es el peso chileno, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

2.5 USO DE ESTIMADOS Y JUICIOS

La preparación de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

(i) Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado al 31 de diciembre de 2020, se incluye en la Nota 6 recuperación de las cuentas por cobrar.

Las estimaciones son hechas usando la información disponible sobre los sustentos analizados. En cualquier caso, es posible que hechos que puedan ocurrir en el futuro puedan obligar en los próximos años a cambiar estas estimaciones, en dichos casos los cambios se realizarán prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en los futuros estados financieros consolidados.

(ii) Juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

Nota 2.8d:

Vidas útiles de propiedad, planta y equipo e intangibles.

Nota 29:

Provisiones y contingencias.

Nota 2.15:

Deterioro de activos.

Nota 6:

Recuperación de cuentas por cobrar.

(iii) Medición de los valores razonables

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria utilizan datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria reconocen la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.



2.6 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2020.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de junio de 2020.

Una serie de nuevas normas son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2020 y su aplicación anticipada está permitida; sin embargo, las siguientes normas nuevas o sus modificaciones no han sido aplicadas anticipadamente por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados.

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

La administración está en proceso de evaluación y análisis del potencial impacto de la adopción de las nuevas normas y enmiendas a las normas en la aplicación en los estados financieros del Grupo.

2.7 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera y en unidades de fomento (UF) son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera y en UF a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al costo a la tasa de cambio de la medición inicial.

Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y en UF han sido convertidos a pesos chilenos a los siguientes tipos de cambio:

Moneda		Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
Dólar estadounidense	US\$	710,95	748,74
Unidad de fomento	UF	29.070,33	28.309,94

2.8 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

a) Reconocimiento y medición

Los elementos de propiedades, plantas y equipos son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumulados.

Las nuevas propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición.

Posterior al reconocimiento inicial de propiedades, plantas y equipos, el grupo ha determinado para las clases de activos "Terrenos" el modelo de revaluación, los cuales son aplicados con la suficiente periodicidad entre cada una de ellas y cuando el valor de las partidas de estas clases de activos difiera significativamente con el valor de mercado.

b) Costos posteriores

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo inmovilizado vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja Contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio cuando se incurren.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se consideran mejoras y se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

Las ganancias o pérdidas procedentes de la disposición de un elemento de propiedades, plantas y equipos, se reconoce en resultados.

c) Depreciación

La depreciación se calcula para reflejar el costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos menos sus valores residuales estimados, usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados.

d) Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas de las propiedades, planta y equipo son como sigue:

	Vida o tasa mínima Años	Vida o tasa máxima Años
Edificios	10	40
Plantas y equipos	5	10
Equipos de tecnología de la información	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	5	10
Vehículos de motor	5	11
Otras propiedades, plantas y equipos	1	10

El valor residual, y la vida útil de los activos se revisan a cada fecha de balance y se ajustan si es necesario. Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria evalúan al menos anualmente la existencia de un posible deterioro en el valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en resultado del ejercicio.

2.9 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

a) Licencias de programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 5 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

2.10 INVENTARIOS

Los inventarios se miden a su costo o a su valor neto realizable, el menor. El costo incluye el precio de compra más los costos adicionales necesarios para traer cada producto a su actual ubicación y condición, neto de descuentos comerciales y otro tipo de rebajas. El costo de los inventarios de repuestos, combustibles e insumos se valorizan a su costo promedio ponderado.

Adicionalmente, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria determinan una estimación por obsolescencia sobre aquellos repuestos que no son

utilizables en los próximos 12 meses y/o sobre los repuestos que no presentan rotación en un período superior a 2 años.

2.11 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria consideran como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión.

2.12 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las obligaciones por beneficios a los empleados corrientes corresponden a vacaciones que se reconocen como una obligación en la medida que el empleado presta los servicios al empleador, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee; dichos montos son presentados como beneficios a los empleados, corrientes.

La Administración hasta el 31 de diciembre de 2018 constituyó una provisión para cubrir las indemnizaciones por años de servicio de los empleados la cual se determinó en función a un cálculo actuarial. Al 31 de diciembre de 2019 se ajustó esta provisión por indemnizaciones a valores corrientes considerando la finalización de la concesión en junio de 2020. La provisión por indemnizaciones se encuentra presentada dentro del rubro beneficios a los empleados, corrientes.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria no poseen otros planes de beneficios para sus empleados.

2.13 PROVISIONES

Una provisión se reconoce si, como resultado de un evento pasado, el Grupo ha incurrido en una obligación legal o implícita que se pueda estimar de manera confiable y sea probable que se requiera un desembolso futuro para pagar la obligación.

Las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros esperados usando una tasa antes de impuestos que refleje las evaluaciones correspondientes al valor temporal del dinero que el mercado esté haciendo, así como el riesgo específico del pasivo correspondiente. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

(i) Asuntos legales

Las provisiones por litigios y demandas se registran en el caso de que existan acciones legales, investigaciones gubernamentales, diligencias u otras acciones que se

encuentren pendientes o sean susceptibles de ser interpuestas en el futuro contra Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, debiéndose a hechos acaecidos en el pasado, con respecto a los que sea probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación, y en las que pueda realizarse una estimación fiable de dichas obligaciones.

(ii) Asuntos ambientales

Los desembolsos relacionados con la conservación del ambiente, que están vinculados con ingresos por operaciones actuales y futuras, son contabilizados como costos o activos, según correspondan. Los desembolsos relacionados con operaciones del pasado que no contribuyan a la obtención de ingresos corrientes o futuros, son reconocidos en los resultados. El reconocimiento de estas provisiones coincide con la identificación de una obligación relacionada con remediación ambiental, para la cual Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria tienen información adecuada para determinar un estimado razonable del respectivo costo. Los ajustes subsiguientes a los estimados, de ser necesarios, se efectúan al obtener información adicional.

2.14 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria clasifican los activos financieros no derivados en la categoría de préstamos y partidas por cobrar, y los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

(i) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria se hacen parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

(ii) Clasificación y medición posterior

(ii.1) Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor

razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria cambian su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad son los siguientes:

- Efectivos y equivalentes al efectivo.
- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Cuentas por cobrar entidades relacionadas.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria pueden designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

(ii) Clasificación y medición posterior, continuación

(ii.2) Activos financieros - Evaluación del modelo de negocio:

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria realizan una

evaluación del objetivo del modelo de negocio principal que consiste en actuar como intermediario en las compras a sus asociados, en el que se mantiene un activo financiero generado en las cuentas por cobrar a sus asociados. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera de cuentas por cobrar a asociados que consiste en mantener el equilibrio con las obligaciones con proveedores, por lo que se mantiene una política de cobro antes del vencimiento con el proveedor.
- Se evalúan semanalmente el comportamiento de la cartera de asociados, sus límites de crédito y comportamiento de pagos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

(ii.3) Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses:

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

(ii.4) Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas:

Activos financieros al costo amortizado

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

(ii.5) Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

(iii) Baja en cuentas

(iii.1) Activos financieros

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria dan de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

(iii.2) Pasivos financieros

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria dan de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo

financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

(iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria tengan, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

2.15 DETERIORO DEL VALOR

(i) Activos financieros no derivados

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos a costo amortizado.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria mide las correcciones de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos al costo amortizado.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria evalúa sobre una base prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a costo amortizado. Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria utiliza las soluciones prácticas permitidas por NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con deudores comerciales mediante un enfoque simplificado, de

forma que elimina la necesidad de evaluar cuándo se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito. El enfoque simplificado exige que las pérdidas esperadas se registren desde el reconocimiento inicial de los deudores comerciales, de modo que Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria determinan las pérdidas crediticias esperadas como una estimación, ponderada en función de la probabilidad, de dichas pérdidas durante la vida esperada del instrumento financiero.

La solución práctica utilizada es el uso de una matriz de provisiones basada en la segmentación en grupos de activos homogéneos, aplicando la información histórica de porcentajes de impago para dichos grupos y aplicando información razonable sobre las condiciones económicas futuras. Los porcentajes de impago se calculan de acuerdo a la experiencia actual de impago durante el último año, al ser un mercado muy dinámico y se ajustan por las diferencias entre las condiciones económicas actuales e históricas y considerando información proyectada, que está razonablemente disponible.

(ii) Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el grupo espera recibir). Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

(iii) Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) es revisado por la Sociedad en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos del activo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas, se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad.

2.16 ARRENDAMIENTOS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria ha aplicado la NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado y, en consecuencia, la información comparativa no ha sido reexpresada y continúa informándose en conformidad con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4. Los detalles de las políticas contables bajo la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 se revelan por separado.

Al inicio de un contrato, la Sociedad evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria usan la definición de arrendamiento incluida en la Norma NIIF 16.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, El Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria han escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al desmantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje

ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, El Grupo usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria tienen certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que el Grupo tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el

importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria presentan activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en 'propiedades, planta y equipo' y pasivos por arrendamiento en 'préstamos y obligaciones' en el estado de situación financiera.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria han escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo. La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria realizan una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria consideran ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria reconocen los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

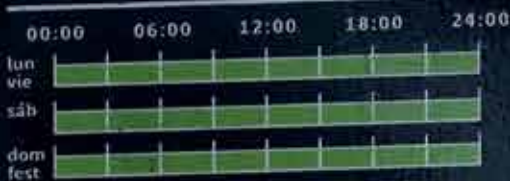
Generalmente, las políticas contables aplicables a Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16.

24 horas

401

a Maipú

Av Providencia
Alameda - Est Central
Terminal de Buses
Av Pajaritos
Ⓢ Plaza de Maipú
Nueva San Martín



24 horas

405

a Maipú

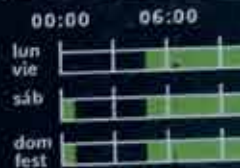
Av Vitacura
Av Providencia
Alameda - Est Central
Av Pajaritos
Ⓢ Plaza de Maipú
Portales



412

a ENEA

Av Tobalaba
Av Providencia
Alameda - Est Central
Ⓢ Pajaritos
Hospital F...
ENEA

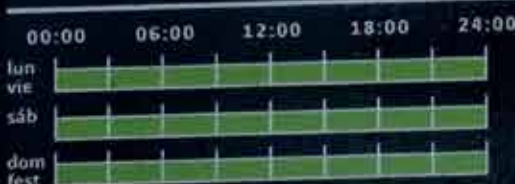


24 horas

418

a Enea

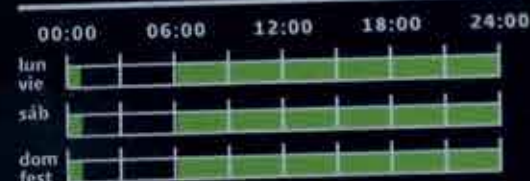
Av Tobalaba
Av Providencia
Alameda - Est Central
Terminal de Buses
General Bonilla
Serrano - J. J. Pérez



421

a Maipú

Ⓢ Los Domínicos
Av Providencia
Alameda - Est Central
Av Pajaritos
Ⓢ Plaza de Maipú
Templo - Nva Sn Martín



nocturno

43

a Maipú

Hospital F...
Av Tobalaba
Av Providencia
Alameda - Est Central
Pajaritos
Villa San



2.17 CAPITAL SOCIAL

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario. Los dividendos se declaran y pagan de acuerdo con la ley y a los estatutos y son reconocidos, si hubiere, como distribuciones dentro del patrimonio, posterior a la aprobación de los accionistas.

2.18 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria cumplen con el Título VII de la Ley de Sociedades Anónimas, cuando el Grupo genere resultados positivos, según el Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. En las sociedades anónimas cerradas, se estará a lo que determine en los estatutos y si éstos nada dijeren, se les aplicará la norma legal precedente.

2.19 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o prestación de servicios se reconocen por un importe que refleja la contraprestación que el grupo espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los servicios prestados. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, reembolsos, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares. Sólo se incluye una contraprestación contingente en el precio de la transacción cuando es altamente probable que el importe de los ingresos ordinarios que se reconoce no está sujeto a futuras reversiones significativas.

La siguiente tabla presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15
PRESTACIÓN DE SERVICIO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	<p>Los clientes reciben el servicio en forma inmediata y han sido aceptados de igual forma.</p> <p>El Administrador Financiero del Transantiago genera las liquidaciones en forma quincenal con un desfase de 10 días. Las liquidaciones son pagadas dentro de un plazo de 2 días posterior a su emisión. Existen descuentos, u otro tipo de ajustes a los precios de venta que se incorporan en la liquidación, por consiguiente, no existen derechos adicionales otorgados a los clientes.</p> <p>No existen reembolsos en efectivo. Los ingresos se encuentran exentos del impuesto al valor agregado.</p>	<p>Los ingresos se reconocen cuando los servicios se encuentran prestados en base a la liquidación emitida por el Administrador Financiero del Transantiago.</p>
SERVICIOS DE PUBLICIDAD	<p>Los servicios de marketing y publicidad son reconocidos cuando estos son prestados. Los servicios no están sujetos a descuentos y devoluciones.</p> <p>El precio es un honorario por los servicios prestados.</p> <p>Los ingresos se reconocen netos de Impuesto al valor agregado.</p>	<p>Los servicios son reconocidos cuando estos son prestados o devengados.</p>
MODIFICACIONES DE CONTRATO Y RECLAMACIONES	<p>Corresponde a las negociaciones que se realizan con la autoridad y se transforman en modificaciones contractuales de mutuo acuerdo.</p> <p>Acciones presentadas a la autoridad por parte de la compañía para subsanar o compensar acciones que han generado un detrimento en las condiciones económicas del contrato de concesión.</p>	<p>Son reconocidos cuando se ha cumplido con la totalidad de las instancias del proceso administrativo y lega para su aprobación por parte de las autoridades gubernamentales.</p>

2.20 MANTENIMIENTO

Los costos incurridos en el mantenimiento mayor programado son capitalizados y depreciados hasta la próxima mantención, desincorporando el valor neto del activo y reconociendo la pérdida correspondiente. La tasa de depreciación es determinada sobre bases técnicas, de acuerdo con su utilización expresada en base a ciclos y kilómetros de recorrido; sin embargo, todas las mantenciones ocurridas durante el 2019 y 2020 fueron llevadas a resultado considerando el término del contrato de concesión (junio 2019).

Tanto las mantenciones no programadas de los buses y motores, como las mantenciones menores, son cargadas a resultado en el período en que son incurridas.

2.21 IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados.

(i) Impuesto corriente

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

El 29 de septiembre de 2014, fue promulgada la Ley N°20.780 de Reforma Tributaria, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que le aplica a el Grupo, la tasa de impuesto de primera categoría que por defecto se aplicará en forma gradual a las entidades entre 2014 y 2018 y permite que las sociedades puedan además optar por uno de los dos regímenes tributarios establecidos como Atribuido o Parcialmente Integrado, quedando afectos a diferentes tasas de impuesto a partir del año 2017.

El régimen Atribuido aplica a los empresarios individuales, empresas individuales de responsabilidad limitada, comunidades y sociedades de personas cuando éstas últimas estén formadas exclusivamente por personas naturales domiciliadas y residentes en Chile; y el régimen Parcialmente Integrado, aplica al resto de los contribuyentes, tales como sociedades anónimas abiertas y cerradas, sociedades por acciones o sociedades de personas cuyos socios no sean exclusivamente personas naturales domiciliadas o residentes en Chile.

El régimen tributario que por defecto las Sociedades estarán sujetas a partir del 1 de enero de 2017 es el Parcialmente Integrado.

(ii) Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sea de aplicación a las diferencias temporarias en el período en el que se revierten usando tasas fiscales que por defecto les aplican a la fecha de reporte, tal como se indica a continuación:

Año	Tasa de impuesto
2019	27,0%
2020	27,0%

(iii) Exposiciones fiscales

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria consideran el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales.

Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros. Puede surgir nueva información que haga que Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria cambien su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

2.22 CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria han aplicado las nuevas normas que entraron en vigencia a contar del 1 de enero de 2020, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros consolidados (véase Nota 2.6).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, no se han realizado otros cambios en las políticas contables del grupo.

NOTA 3: DETERMINACION DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria requieren que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valoración y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela más información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros, considerando datos históricos de las partidas por cobrar.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros no derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los instrumentos financieros cotizados en un mercado activo, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los instrumentos financieros no negociables en mercados organizados, el Grupo utiliza para su valoración la metodología de los flujos de caja descontados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.



3.1 CLASIFICACIONES CONTABLES Y VALORES RAZONABLES

La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La Norma NIIF 9 incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado,
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI),
- Y al valor razonable con cambios en resultados (VRRCR).

		Al 31 de diciembre de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Notas	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$
Activos financieros corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	9.074.474	9.074.474	1.374.265	1.374.265
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	3.173.424	3.173.424	15.433.901	15.433.901
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.1	3.315.334	3.315.334	9.272.458	9.272.458
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS		15.563.232	15.563.232	26.080.624	26.080.624
Pasivos financieros corrientes					
Otros pasivos financieros	15	95.392	95.392	675.803	675.803
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	16	4.714.189	4.714.189	8.465.294	8.465.294
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	51.809.983	51.809.983	101.127.235	101.127.235
Otros pasivos financieros, no corrientes	15	234.751	234.751	-	-
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS		56.854.315	56.854.315	110.268.332	110.268.332

NOTA 4: GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria están expuestas a los riesgos propios de la industria en la cual desarrolla su actividad y los riesgos relacionados a la estructura financiera de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, que se refieren principalmente al riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez. La alta Administración supervisa la gestión de estos riesgos controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

Los riesgos financieros a los que está enfrentada el grupo están dados en mayor medida en la etapa de operación de transporte de pasajeros.

Con la entrada en operación y los riesgos asociados, toman gran importancia los derechos y deberes estipulados para cada una de las partes, tanto en las bases de licitación, en el contrato de y los contratos con terceros, ya que de ellos se desprenden las acciones necesarias para mitigar estos riesgos.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria son responsables por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgos. También es responsable por el desarrollo y monitoreo de políticas de administración de riesgos, con el objeto de identificar los riesgos, fijar sus límites y controles adecuados y comprobación de cumplimiento de los mismos. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del grupo y para desarrollar un ambiente de control disciplinario y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

4.1 CONCENTRACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

Los ingresos de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria se generan aproximadamente en un 99% de los servicios que se prestan al Gobierno de Chile de acuerdo con el contrato de concesión vigente con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (MTT). Este Ministerio, a su vez delega la función de pago en el Administrador Financiero del Transantiago. La forma como se determinan estos ingresos consta en el contrato mencionado y se basan principalmente en:

- (i) La cantidad de validaciones que realizan los pasajeros en los buses que opera la Compañía, y
- (ii) La cantidad de kilómetros que recorren los buses.

En cuanto al riesgo de cobranzas, éste es muy bajo, ya que el cliente final es el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, quien en base a los contratos paga los servicios con un desfase de 15 días.

Por otra parte, aproximadamente un 1% de los ingresos provienen de la venta de espacios publicitarios, los que han tenido un buen comportamiento de pago, y se efectúan al amparo de contratos y con clientes que tienen un buen historial comercial.

CALIDAD CREDITICIA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Dentro de los activos financieros expuestos a la calidad crediticia del emisor que tiene Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, se pueden clasificar principalmente en dos grandes grupos:

- i) Créditos comerciales con clientes los cuales para medir su grado de riesgo se clasifican por antigüedad de la deuda y además se efectúan estimaciones de deterioro por incobrabilidad, y
- ii) Las inversiones mantenidas en instituciones financieras apropiadas que califiquen de acuerdo en lo establecido en la política de riesgo de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria.

ACTIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	Nota	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	9.074.474	1.374.265
TOTAL		9.074.474	1.374.265
Deudores comerciales y otras cuenta por cobrar sin rating crediticio	6	3.173.424	15.433.901
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.1	3.173.424	9.272.458
TOTAL		6.488.758	24.706.359

4.2 RIESGO DE MERCADO

Los principales riesgos de mercado a los que se encuentran expuesto Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria son el riesgo de precios, tipo de cambio, inflación y las tasas de interés.

RIESGO DE MONEDA – TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria están expuestas al riesgo de variación del tipo de cambio originado por la exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, las que se originan principalmente en los otros pasivos financieros, como se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la composición por monedas extranjeras, de los pasivos al cierre de cada año es la siguiente:

	Nota	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	US\$	(47.438.401)	(98.916.443)
TOTAL POSICIÓN NETA PASIVA			(47.438.401)	(98.916.443)

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD AL TIPO DE CAMBIO

El efecto por diferencias de cambio reconocido en el estado de resultados integrales al 31 de diciembre de 2020, relacionados con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras asciende a una utilidad de M\$1.735.382 (pérdida de M\$6.888.910 en 2019). Express no se encuentra cubierto a nivel de riesgo de tipo de cambio.

Una variación de 100 puntos de base en el tipo de cambio habría aumentado o disminuido el patrimonio en los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en M\$474.384 y M\$989.164, respectivamente.

RIESGOS ASOCIADOS FLUCTUACIONES DE PRECIOS

Frente a otros riesgos de fluctuaciones de precios, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria tienen una cobertura natural, basada en el mecanismo de indexación de los ingresos del Contrato de Concesión, el cual incluye un mecanismo de ajuste de los ingresos en base a la variación de precios de los principales costos de operación e insumos, diseñado de esta forma desde las etapas iniciales de la concesión. En consecuencia, la actualización de ingresos refleja en forma cercana la composición de los costos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la ponderación de cada uno de estos indicadores es la siguiente:

30,0%	=	Índice de Precios al Consumidor (IPC)
23,4%	=	Índice de Costo de la Mano de Obra
29,2%	=	Precio del Diesel
10,5%	=	Tasa de cambio Peso / Dólar
6,9%	=	Costo de neumáticos y lubricantes

El mecanismo de indexación de los ingresos vigente en el Contrato de Concesión incluye la variación del precio del diésel en pesos chilenos con una ponderación del 29,2%. En cuanto a los costos, la participación del combustible en relación con los costos totales es aproximadamente un 4% inferior a la de los ingresos. No obstante, el mecanismo de indexación otorga un alto grado de protección ante variaciones en el costo de este insumo. Por esta razón, en casos de aumentos del precio del combustible en nuestro país, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria pueden experimentar un mejor resultado operacional, y viceversa, en el caso de caídas en el precio del combustible.

RIESGOS DE TASA DE INTERÉS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria prácticamente no presentan exposición a riesgos de tasa de interés, ya que su endeudamiento está denominado en tasa fija hasta el año 2020 y por el lado de las inversiones financieras estas se mantienen a un plazo inferior a 180 días

RIESGOS ASOCIADOS A LA INFLACIÓN

Debido a la indexación que tiene el mercado de capitales chileno a la inflación a los activos y pasivos de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, está denominada en Unidades de Fomento (UF), por lo tanto, existe un riesgo para Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria en el caso que la inflación sea mayor a la pronosticada.

4.3 RIESGO DE LIQUIDEZ

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria administran su liquidez siguiendo políticas conservadoras y esforzándose en cumplir con las condiciones establecidas en el contrato de emisión del bono, del cual esta actúa como garante. En cuanto a sus políticas, se realizan inversiones solo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días. En cuanto al contrato de emisión del bono, la Compañía está obligada a mantener reservados los fondos necesarios para cubrir 15 días de gastos de operación y 1 mes de inversión en mantenimiento mayor de sus buses (overhaul). Adicionalmente estos acuerdos obligan a Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, más allá de sus políticas propias, a mantener una posición financiera responsable, y está sujeta a limitaciones para realizar inversiones y distribuir dividendos.

La generación de caja de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria no ha sido suficiente para cumplir con sus compromisos financieros. Por otra parte, no se han realizado inversiones significativas ni se tiene planeado realizarlas, en el mediano plazo.

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros no derivados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

FLUJOS DE EFECTIVO CONTRACTUALES

Al 31 de diciembre de 2020	Notas	Importe en libros M\$	Menor a 1 año M\$	Entre 1 y 5 años M\$
Otros pasivos financieros	15	330.143	95.392	234.751
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	4.714.189	4.714.189	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	51.809.983	51.809.983	-
Al 31 de diciembre de 2019				
Otros pasivos financieros	15	675.803	675.803	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	8.465.294	8.465.294	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	101.127.235	101.127.235	-

NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos y otras inversiones financieras con vencimiento menor a 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo de Express de Santiago Uno S.A., al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Clases de Efectivo y Equivalentes al efectivo	Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Caja	CLP	600	3.898
Bancos	CLP	815.834	521.375
Fondos mutuos Banco Santander (1)	CLP	8.258.040	848.992
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		9.074.474	1.374.265

(1) Al 31 de diciembre de 2020, corresponde a 1.408.522,7373 cuotas de la serie "Money Market" a un valor cuota de \$1.141,6106 y 4.739.413,0842 cuotas de la serie "Tesorería" a un valor cuota de \$1.403,1391. Al 31 de diciembre de 2019, corresponde a 422.294,1273 cuotas de la serie "Ejecutiva" a un valor cuota de \$2.010,4282.

Las sumas de fondos mutuos corresponden a inversiones de fácil liquidación y tienen un vencimiento inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés tasas de mercado. Se registran inicialmente al valor razonable y se revalúan posteriormente a su valor de cuota de mercado publicado.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo no tenían restricciones para su uso.

NOTA 6: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	31 de diciembre de 2020 M\$	31 de diciembre de 2019 M\$
Deudores comerciales nacionales	3.168.970	15.263.225
Préstamos al personal	375	103.579
Otras cuentas por cobrar	4.079	67.097
TOTAL DEUDORES COMERCIALES	3.173.424	15.433.901

El saldo de los deudores comerciales clasificados por concepto es el siguiente:

Concepto	31 de diciembre de 2020 M\$	31 de diciembre de 2019 M\$
Provisión ingresos de recaudación (1)	3.168.970	14.529.166
Publicidad	-	734.059
Deudores varios (2)	4.454	170.676
TOTAL DEUDORES COMERCIALES, CORRIENTE	3.173.424	15.433.901

(1) Provisión de ingresos de recaudación devengados entre el 16 y el 31 de diciembre de 2020 y 2019, los cuales fueron pagados por el Administrador Financiero Transantiago (AFT) durante el mes de enero de 2021 y 2020 respectivamente, de acuerdo a las bases del Contrato de Licitación y sus posteriores modificaciones.

(2) Corresponde a préstamos al personal y sindicatos.

La antigüedad de los saldos de los deudores del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Con vencimiento menor a tres meses	3.173.424	15.163.230
Con vencimiento entre tres y doce meses	-	270.671
TOTAL, DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES	3.173.424	15.433.901

La conciliación de la estimación de deterioro de riesgo de crédito es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Saldo al inicio del periodo	(24.266)	(22.401)
Deterioro del periodo	(212.046)	(23.813)
Reversa Deterioro	-	21.948
SALDO AL FINAL DEL PERÍODO	(236.312)	(24.266)

NOTA 7: SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

7.1 CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

En general, las transacciones con empresas relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en los artículos Nros.44 y 49 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la Matriz Inversiones Alsacia S.A. o entre empresas relacionadas, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Cuentas por cobrar entidades relacionadas	3.411.159	9.272.458
Deterioro (1)	(95.825)	-
TOTAL, DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES	3.315.334	9.272.458

(1) Corresponde a una cuenta por cobrar a Inversiones Eco uno S.A.

RUT	Empresa	País	Relación	Tipo Moneda	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A. (1)	Chile	Controlador Común	CL\$	592.017	6.573.848
76.195.710-4	Inversiones Eco Uno S.A. (1)	Chile	Accionista	CL\$	-	95.825
76.099.998-9	Camden Servicios SpA (2)	Chile	Controlador Común	CL\$	2.723.317	1.887.579
76.284.543-1	Recticenter SpA (3)	Chile	Director Común	CL\$	-	715.206
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTE					3.315.334	9.272.458

- (1) Corresponde a transacciones por re-facturación de gastos.
- (2) Corresponde a anticipos por contrato de compra de repuestos y prestaciones de servicios de gestión y administración logística.
- (3) Corresponde a anticipos por cuentas de servicios de mantención.

7.2 CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente son:

RUT	Empresa	País	Relación	Tipo Moneda	Al 31 de diciembre de 2019 M\$	Al 31 de diciembre de 2018 M\$
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A. (1)	Chile	Controlador Común	USD	47.438.401	98.916.443
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	CLP	-	29.000
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Controlador Común	CLP	2.738.154	-
0-E	Carlos Ibarcena	Peru	Director común	CLP	8.999	-
76.099.998-9	Camden Servicios SpA (2)	Chile	Controlador Común	CLP	1.624.429	649.468
76.284.543-1	Recticenter SpA.	Chile	Director comun	CLP	-	1.532.324
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTE					51.809.983	101.127.235

- (1) Corresponde a un préstamo con Inversiones Alsacia S.A. por US\$198.709.385 suscrito el 28 de febrero de 2011, que devenga un interés anual de 8,05%, pagadero semestralmente, con vencimiento al 2018. Este préstamo está asociado con el Bono 144-A, suscrito por su matriz Inversiones Alsacia S.A., donde Express de Santiago Uno S.A. participa como garante, ver Nota 29.1
- (2) Corresponde a deudas por prestación de servicios por administración y logística de inventarios de repuestos.

**7.2 CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS.
CONTINUACIÓN**

Dado el proceso de reestructuración de la deuda del bono 144-A, celebrado por la matriz Inversiones Alsacia S.A. y los bonistas, con fecha 30 de noviembre de 2014, se reestructuró el contrato entre la matriz y su filial, el cual, entre otros, consideró nuevas modificaciones en el contrato entre la Matriz y Express de Santiago Uno S.A., el cual, entre otros, consideró un nuevo calendario de pago de la obligación. Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad se encuentra en proceso de negociación con su matriz, respecto de las condiciones del nuevo calendario de pago, sin embargo, a la fecha de los presentes estados financieros se mantiene el calendario histórico acordado durante el año 2014:

Fecha de Vencimiento	Amortización Préstamo US\$	Estatus
22-06-2015	1.621.670,49	Pagado
22-12-2015	632.176,63	Pagado
22-06-2016	2.569.935,43	Vencido
22-12-2016	2.569.935,43	Vencido
22-06-2017	2.776.079,99	Vencido
22-12-2017	2.776.079,99	Vencido
22-06-2018	659.662,57	Vencido
22-12-2018	4.645.123,94	Vencido
31-12-2018	81.917.301,16	Vencido
	100.167.966	

Conforme a lo anterior, para Alsacia, no fue factible dar cumplimiento íntegro al pago total de los cupones con vencimiento en los años 2016, 2017 y 2018, según lo establecido en el “Contrato de deuda bono 144-A” y al contrato “Apertura de línea de crédito del Banco Internacional”.

Producto de lo anterior, Inversiones Alsacia S.A. y sus garantes, se encuentran en incumplimiento contractual según lo establecido en las secciones 4.03 y 7.01 del Contrato de deuda bono 144-A, lo que implica que se acelera la exigibilidad de las obligaciones, por lo que se ha presentado la totalidad de la obligación en el pasivo corriente.

Debido a la directa relación del contrato entre Express de Santiago Uno S.A. y su Matriz, Inversiones Alsacia S.A., con el “Contrato de deuda bono 144 A y contrato apertura de línea de crédito del Banco Internacional”, Express de Santiago Uno S.A. presentó de igual manera, la totalidad de la obligación con su casa Matriz en el pasivo corriente.

Lo señalado es sin perjuicio de lo expuesto en la Nota 29 de estos Estados Financieros, en relación a que existen acuerdos vigentes con los tenedores de bonos, por los cuales ellos se inhiben de iniciar acciones contra Inversiones Alsacia S.A. y sus garantes, en caso de un evento de default”.

7.3 TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones con empresas relacionadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

RUT	Compañía	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	Monto	2019		2018	
							Efecto en resultados (cargo)/ Abono	Monto	Efecto en resultados (cargo)/ Abono	Monto
6.814.033-1	Julio Gibrán Harcha S.	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	21.000	(21.000)	36.000	(36.000)	
6.056.216-4	Enrique Bone Soto	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	15.000	(15.000)	36.000	(36.000)	
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	M\$	Dieta directorio	36.000	(36.000)	36.000	(36.000)	
21.864.367-1	Javier Ríos Velilla	Colombia	Director	M\$	Dieta directorio	14.193	(14.193)	32.271	(32.271)	
14.657.095-k	Jose Manuel Ferrer Fernandez	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	21.000	(21.000)	36.000	(36.000)	
8.454.192-3	Julio Allel Facusse	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	15.000	(15.000)	0	0	
12.536.487-K	Jorge Garces Garay	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	15.000	(15.000)	0	0	
8.402.411-2	Katherine Harper	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	15.000	(15.000)	0	0	
21.864.367-1	Fabio Junca	Chile	Director	M\$	Dieta directorio	15.000	(15.000)	0	0	
7.052.000-1	Cristian Saphores Martinez	Chile	Director relacionada	M\$	Asesoría Operativa	60.204	(60.204)	60.000	(60.000)	
O-E	M&C Management and Consulting SAS	Colombia	Empresa Director	M\$	Apoyo gerencial y adm.	0	0	607.865	(607.865)	
O-E	Pacific Deep Frozen S.A.	Perú	Empresa Director	M\$	Apoyo gerencial y adm.	0	0	239.747	(239.747)	
78.131.470-6	Rentas y Asesorías Harfield S.P.A.	Chile	Empresa Director	M\$	Asesoría Directorio	74.591	(74.591)	0	0	
O-E	P.S.C. Consulting	Panamá	Empresa Director	M\$	Asesoría Directorio	170.617	(170.617)	0	0	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Compra repuestos	7.889	(7.889)	5.489	(5.489)	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Venta repuestos	15.291	15.291	21.796	17.891	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Transporte de Pasajeros	15.484.701	(15.484.701)	43.204.140	(43.204.140)	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Recepción de fondos	101.245.255	-	1.670.363	-	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Traspaso de fondos	(10.317.567)	-	0	-	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Pago de prestamo	(55.441.310)	-	0	-	
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Intereses devengados	5.697.555	(5.697.555)	5.583.762	(5.583.762)	
99.577.400-4	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador Común	M\$	Aseo de buses	206.055	(206.055)	478.137	478.137	
76.284.543-1	Recticenter SpA	Chile	Director Común	M\$	Compra de repuestos	9.360.525	(9.360.525)	19.501.309	(19.501.309)	
77.166.811-9	Voy Santiago SPA	Chile	Controlador Común	M\$	Transporte pasajeros	22.641.818	(22.641.818)	0	0	
77.166.811-9	Voy Santiago SPA	Chile	Controlador Común	M\$	Recuperación de gastos	6.474.068	6.474.068	0	0	
77.166.811-9	Voy Santiago SpA.	Chile	Controlador Común	M\$	Aseo de buses	555.068	555.068	0	0	
76.254.469-5	Central Servicing	Chile	Controlador Común	M\$	Servicio control evasión	1.852.866	(1.852.866)	0	0	
76.099.998-9	Camden Servicios SpA	Chile	Controlador Común	M\$	Compras repuestos y administración logística	5.462.198	(5.462.198)	9.488.497	(9.488.497)	

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no hubo derecho ni pago de dividendos por presentar pérdidas acumuladas.

7.4 REMUNERACIONES Y HONORARIOS DEL DIRECTORIO Y COMITÉ DE DIRECTORES Y REMUNERACIONES DE EJECUTIVOS CLAVE

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 5 directores, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones. El actual Directorio fue elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2020.

Las dietas, remuneraciones y asesorías financieras, comerciales y de gestión percibidas por los miembros del Directorio ascienden a M\$167.193 y M\$176.271, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Express de Santiago Uno S.A. tiene un sistema de incentivos el cual corresponde a un bono anual aplicable a sus principales ejecutivos y cargos que según criterio del Grupo son elegibles para su participación.

El sistema de compensaciones busca motivar, reconocer y fidelizar al ejecutivo a través de un esquema formal que premia el buen desempeño individual, así como el trabajo en equipo.

Principales gerentes ejecutivos son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del Consejo de la Administración u órgano de gobierno corporativo Express de Santiago Uno S.A. La remuneración total percibida durante el período enero a diciembre de 2020 y 2019, por los principales gerentes y ejecutivos del Grupo fue de M\$1.645.414 y M\$1.669.939, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2020, no existe provisión por indemnización por años de servicio.

NOTA 8: INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Inventarios	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Repuestos	779.751	826.002
Estimación de obsolescencia	(779.751)	(564.817)
SUB-TOTAL REPUESTOS	-	261.185
Combustible	-	201.594
TOTAL INVENTARIOS	-	462.779

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a repuestos y combustibles, los que serán utilizados en servicios de mantención propios; estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. No existen inventarios que se encuentren comprometidos con garantías de un pasivo.

El movimiento de la estimación de obsolescencia de repuestos y existencias técnicas por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Movimientos	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Saldo inicial	(564.817)	(481.160)
Aumento	(214.934)	(83.657)
Consumos	-	-
SALDO FINAL	(779.751)	(564.817)

El importe de los inventarios de repuestos utilizados se incluye como parte del costo de ventas en el rubro de costos de mantenimiento por M\$506.298 al 31 de diciembre de 2020. (M\$1.282.863 al 31 de diciembre de 2019). En el caso de los combustibles se incluye como parte del costo de ventas en el rubro de combustible por M\$9.041.994 al 31 de diciembre de 2019. (M\$23.244.662 al 31 de diciembre de 2018).

NOTA 9: ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Activos por impuestos, corriente	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Crédito SENCE (1)	591.351	342.916
Remanente de Crédito Fiscal	1.123.646	2.134.043
Deterioro (2)	(1.710.208)	-
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	4.789	2.476.959

(1) Corresponden al remanente de los gastos de capacitación efectuados por Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria durante el año, los cuales son utilizados como crédito a favor en el impuesto a la renta.

(2) La Administración del Grupo a considerado un deterioro de las devoluciones de impuesto a la Renta que mantiene pendiente de percibir dada su antigüedad y por la imposibilidad de generar debito fiscal que permita la recuperación del remanente de crédito fiscal.

NOTA 10: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan a continuación:

Otros activos financieros	Al 31 de dic.2020 M\$	Al 31 de dic.2019 M\$
Corriente		
Depósitos en Cuenta Escrow	100.000	-
TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTE	100.000	-

NOTA 11: OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Otros activos no financieros	Al 31 de dic.2020 M\$	Al 31 de dic.2019 M\$
Seguros anticipados	547.361	580.561
Otros gastos anticipados	8.547	29.738
Boletas en garantía	899.688	235.822
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE	1.455.596	846.121
Garantía de arriendos	7.538	25.116
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTE	7.538	25.116
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS,	1.463.134	871.237

NOTA 12: ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

Los activos intangibles al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Al 31 de diciembre de 2020	Valor bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$
Licencias informáticas (1)	4.559.242	(4.559.242)	-
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	4.559.242	(4.559.242)	-

Al 31 de diciembre de 2019	Valor bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$
Licencias informáticas (1)	4.559.242	(4.392.288)	166.954
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	4.559.242	(4.392.288)	166.954

El movimiento de los activos intangibles distintos de la plusvalía al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Licencias Informáticas M\$	Total M\$
Período de amortización	12 meses	12 meses
Valor Neto al 1 de enero de 2019	510.900	510.900
Amortización del ejercicio	(343.946)	(343.946)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2019	166.954	166.954
Amortización del ejercicio	(166.954)	(166.954)
SALDO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	-	-

(1) Las licencias informáticas se clasificaron como activos intangibles de vida útil definida, están formados principalmente por software computacionales los que en su totalidad han sido adquiridos a terceros, para los cuales el Grupo ha definido una vida útil entre 3 y 5 años, y un método de amortización lineal.

NOTA 13: PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El detalle de las distintas categorías de propiedades, plantas y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Terrenos	Edificios neto	Plantas y equipos tecnológicos	Vehículos de motor	Otras propiedades plantas y equipos	Derechos de Uso	Total propiedades plantas y equipos
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01 de enero de 2019	53.358.926	22.920.831	3.216.729	110.953.185	1.466.880	1.946.302	193.862.853
Adiciones	-	-	-	-	-	45.570	45.570
Bajas	-	-	-	(848.071)	-	-	(848.071)
Otros cambios (reclasificaciones)	-	-	-	(137.570)	-	-	(137.570)
SALDO AL 31/12/2019	53.358.926	22.920.831	3.216.729	109.967.544	1.466.880	1.991.872	192.922.782
Bajas	(4.411.417)	(22.920.422)	0	(15.876.463)	(807.203)	-	(44.015.505)
Revalorizaciones	(48.947.50)	-	-	-	-	-	(48.947.509)
Otros cambios (reclasificaciones)	-	-	-	-	-	(61.858)	(61.858)
SALDO AL 31/12/2020	-	409	3.216.729	94.091.081	659.677	1.930.014	99.897.910
Saldo al 01 de enero de 2019	-	(13.188.536)	(2.978.437)	(105.642.609)	(1.222.933)	-	(123.032.515)
Depreciación	-	(443.550)	(143.074)	(1.026.784)	(77.740)	(1.297.535)	(2.988.683)
Bajas	-	-	-	834.633	-	-	834.633
SALDO AL 31/12/2019	-	(13.188.536)	(2.978.437)	(105.642.609)	(1.222.933)	-	(123.032.515)
Depreciación	-	(2.590)	(90.883)	(18.607)	(46.130)	(632.479)	(790.689)
Bajas	-	13.634.267	-	12.326.606	688.014	-	26.648.887
SALDO AL 31/12/2020	-	(409)	(3.212.394)	(93.526.761)	(658.789)	(1.930.014)	(99.328.367)
SALDO NETO AL 31/12/2019	53.358.926	9.288.745	95.218	4.132.784	166.207	694.337	67.736.217
SALDO NETO AL 31/12/2020	-	-	4.335	564.320	888	-	569.543

El valor en libros de las propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre del 2020 se encuentra por debajo de su valor razonable.

Los vehículos a motor cumplieron su vida útil en junio de 2019 y su valor residual es equivalente al valor de liquidación de sus componentes.

NOTA 14: IMPUESTO CORRIENTE E IMPUESTOS DIFERIDOS

IMPUESTOS CORRIENTES

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria generó pérdidas tributarias por M\$17.432.978 y M\$43.580.752, respectivamente, por tanto, no determinó impuesto a las ganancias corrientes.

El movimiento de las pérdidas tributarias de arrastre por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Pérdida tributaria al 01 de enero	(43.580.752)	(25.379.085)
Utilidad (Pérdida) tributaria del ejercicio	26.147.774	(18.201.667)
TOTAL PÉRDIDA TRIBUTARIA	(17.432.978)	(43.580.752)

IMPUESTO DIFERIDO

Express de Santiago Uno S.A. no se encuentra en condiciones de hacer la mejor estimación respecto a la generación de las ganancias fiscales futuras que permitan compensar y/o absorber las pérdidas tributarias acumuladas. Dado esto, y de acuerdo con NIC 12, la Sociedad reverso el activo por impuesto diferido (neto) relacionado principalmente con las pérdidas tributarias. Al 31 de diciembre del año 2020, esta situación no ha cambiado. Su Subsidiaria tiene el siguiente reconocimiento por Activo por impuesto diferido.

Activos por Impuestos diferidos	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Provisión Vacaciones	11.869	14.578
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	11.869	14.578

GASTO POR IMPUESTOS REGISTRADO EN RESULTADO

El (gasto) beneficio por impuesto a las ganancias de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, para los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 tiene la siguiente composición:

(Gasto) beneficio por impuesto	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Impuestos	-	(386.067)
Ajuste al impuesto del periodo anterior	313.158	-
Impuesto diferido	(2.708)	(424)
TOTAL (GASTO) BENEFICIO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	310.450	(386.491)

NOTA 15: OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Tipo de Pasivo Financiero	Al 31 de diciembre de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
PASIVOS POR ARRENDAMIENTO (1)	-	-	675.803	-
PRÉSTAMOS BANCARIOS (2)	95.392	234.751	-	-
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS	95.392	234.751	675.803	-

(1) Corresponde a la aplicación a contar el 01 de enero de 2019 de NIIF 16 Arrendamientos.

(2) Corresponde a un crédito contraído con el Banco BCI.

El detalle de los otros pasivos financieros al 31 de 2020, es el siguiente:

Rut Acreedor	Acreedor	Moneda	Amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	1 a 12 meses M\$	más de 12 meses M\$	TOTAL M\$
Préstamos bancarios								
99.577.400-3	Banco BCI	CL\$	Mensual	0,29%	0,29%	95.392	234.751	330.143
Total préstamos bancarios, corriente						95.392	234.751	330.143

La conciliación de movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 entre pasivos financieros y flujos de efectivo por actividades de financiación es el siguiente:

Concepto	31-dic-2019 M\$	Reclasificación M\$	Otorgamiento M\$	Flujos de Efectivo M\$	Intereses M\$	Reajuste M\$	31-dic-2020 M\$
Pasivos por Arrendamiento (1)	675.803	(61.857)	-	(626.272)	6.235	6.091	-
Prestamos bancarios (2)	-	-	339.998	(17.266)	7.411	-	330.143
TOTAL	675.803	(61.857)	339.998	(643.538)	13.646	6.091	330.143

Concepto	01-ene-2019 M\$	Flujos de Efectivo M\$	Intereses M\$	Reajuste M\$	31-dic-2019 M\$
Pasivos por Arrendamiento	1.946.302	(1.346.320)	49.625	26.196	675.803
TOTAL	1.946.302	(1.346.320)	49.625	26.196	675.803

NOTA 16: ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

Los conceptos que componen las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Proveedores (1)	4.189.094	6.737.809
Retenciones del personal	80.574	1.223.458
Acreedores varios (2)	444.521	504.027
TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES	4.714.189	8.465.294

(1) Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria aplica como política de pago 90 días desde la fecha de recepción de los documentos que respaldan las obligaciones para el común de proveedores, así como el de 45 a 60 días para aquellos proveedores estratégicos.

(2) Dentro del rubro Acreedores varios, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria considera obligaciones por documentos por pagar, seguros y otros de menor valor.

NOTA 17: BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Corresponde a la provisión por vacaciones legales y las indemnizaciones por años de servicio de los colaboradores.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria constituyó una provisión para cubrir indemnizaciones por años de servicio, las cuales fueron pagadas a su personal de acuerdo al término del Contrato de Concesión para el transporte público de la ciudad de Santiago con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile en junio del 2020.

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Beneficios a los empleados	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Corriente		
Provisión Vacaciones	86.097	2.406.865
Provisión indemnización por años de servicio	-	20.579.230
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTE	86.097	22.986.095

Movimientos	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Saldo inicial	22.986.095	16.741.678
Aumento	1.026.308	1.664.422
Ajuste para llevar la provisión a valor corriente	-	6.136.635
Consumos	(23.926.306)	(1.556.640)
SALDO FINAL	86.097	22.986.095

El aumento de los gastos por beneficios a los empleados por M\$1.026.308 y M\$1.664.422 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se reconocen en el rubro de costos por remuneraciones y beneficios al personal.

La provisión de indemnización por años de servicios al personal para el año 2019 fue calculada a valores corrientes considerando la terminación de la concesión en junio del 2020, con un impacto de M\$6.136.635 el gasto por este concepto se reconoce en el rubro Gastos de Administración

NOTA 18: OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otras provisiones	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Provisión por reclamaciones legales (1)	6.481.174	1.682.051
TOTAL OTRAS PROVISIONES CORRIENTES	6.481.174	1.682.051

(1) El importe representa una provisión para determinadas demandas interpuestas contra el Grupo por parte de exfuncionarios, organismos controladores y otros. El cargo por la provisión se reconoce en el estado de resultados dentro de gastos de administración.

Concepto	Al 31 de diciembre de 2020 M\$	Al 31 de diciembre de 2019 M\$
Provisión Juicio Laborales	347.783	373.071
Provisión Juicio Civiles	2.738.290	1.103.964
Provisión Juicio Tributarios	1.508.131	-
Provisión Obligaciones Contrato	1.886.970	-
Provisión Multas Laborales	-	205.016
TOTAL OTRAS PROVISIONES CORRIENTES	6.481.174	1.682.051

NOTA 19: PATRIMONIO

19.1 CAPITAL EMITIDO

De acuerdo a sus estatutos, el capital de la Sociedad es M\$21.887.304 que se compone de 188.720 acciones, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie. La distribución de las acciones se presenta a continuación:

Accionistas	Acciones pagadas	Porcentaje de participación
Carlos Ríos Velilla	1	0,01%
Inversiones Eco Uno S.A.	188.719	99,99%
TOTAL	188.720	100%

19.2 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades Anónimas Abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, poseen pérdidas acumuladas en los años 2020 y 2019, por lo cual no se han repartido dividendos.

19.3 GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Express de Santiago Uno S.A. y subsidiaria tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones (cumplimiento del Contrato de Concesión) y realizar inversiones en propiedad, planta y equipo que le permitan mantener un nivel de cumplimiento de las operaciones que cubra un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera.

En cuanto a sus políticas, se realizan inversiones sólo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días. En cuanto a los acuerdos contractuales, la Sociedad, está obligada a mantener reservados los fondos necesarios para cubrir 1 mes de gastos de operación y 6 meses del próximo pago de intereses y capital de la deuda del bono 144-A que tiene en conjunto Inversiones Alsacia S.A. su matriz. Adicionalmente estos acuerdos obligan al Grupo, más allá de sus políticas propias, a mantener una posición financiera responsable, y está sujeta a

limitaciones para realizar inversiones en el ítem de Propiedad, planta y equipos y distribuir dividendos.

NOTA 20: SITUACION FINANCIERA Y PLANES DE LA GERENCIA

Express de Santiago Uno S.A. ha presentado pérdidas netas recurrentes durante los últimos ejercicios económicos y al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el patrimonio negativo asciende a M\$45.709.019 y M\$37.127.130, un capital de trabajo negativo por M\$42.844.879 y M\$105.069.995 y una pérdida por M\$8.581.889 y M\$24.076.436, respectivamente.

La Administración se encuentra desarrollando una serie de planes e iniciativas para mejorar y posicionar a Express como actor relevante en el nuevo sistema de transportes de Santiago, Red. Para ello, la Sociedad ha estado llevando a cabo un plan de acciones que tiene por objetivo adoptar el nuevo estándar Red en todas sus dimensiones relevantes y, al mismo tiempo, adaptar de manera coherente, sus estructuras, organizaciones, métodos de operación, flotas e instalaciones.

Ello ha implicado entre otras medidas, la venta de los terminales de su propiedad ubicados en las comunas de Pudahuel y Maipú, lo que permitió dar cumplimiento íntegro a las obligaciones laborales y previsionales con la totalidad de sus trabajadores y a parte de la deuda con acreedores bonistas. La venta de los inmuebles contó con la aprobación de los acreedores de Inversiones Alsacia S.A. correspondientes a los procesos de emisión de bonos en 2011 y New Notes firmado en 2014, producto del Chapter 11, lo que se materializó con la suscripción del Second Amended and Restated Forbearance Agreement.

De igual forma, respecto de los buses que componían su flota y que hoy se encuentran cancelados del Registro Nacional de Servicios de Transporte Público de Pasajeros (RNSTP), la Sociedad se encuentra desarrollando la evaluación técnica y económica de un proyecto de disposición final de tales buses dados de baja del sistema.

También se ha continuado cumpliendo el plan de acciones tendientes a resolver las controversias relativas a las condiciones de operación y el desequilibrio económico ocasionado durante la vigencia del contrato de concesión y condiciones de operación, para lo cual la Sociedad ha requerido en diversas ocasiones al Ministro de Transportes y Telecomunicaciones la adopción de medidas tendientes a su restablecimiento.

En el mismo orden, la Compañía llegó a determinados acuerdos con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) para compensar en alguna medida el impacto por la entrada en vigencia de la línea 3 del Metro.

Mediante Oficio N° 1771/2019, de fecha 17 de junio de 2019, del Directorio de Transporte Público Metropolitano, se establecieron las Condiciones de Operación de Express desde el 23 de junio de 2019 hasta 26 de junio del año 2020. De la misma manera, mediante Resolución Exenta N°21/2020, de fecha 30 de abril de 2020, el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones modifica y renueva las mencionadas Condiciones de Operación hasta el 17 de diciembre de 2021.

Por otra parte, y para cumplir con las exigencias de la extensión vigente de su Contrato de prestación de servicios con el MTT, mediante escritura pública de fecha 20 de octubre de 2020 otorgada en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas, se materializó el contrato de leasing operacional bajo la modalidad de contrato de Provisión, por el cual se incorporaron a la flota de la Compañía 355 buses nuevos, diesel marca SCANIA (220 de 12 m y 135 de 18 m) y carrocerías CAIO. A esta escritura compareció el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones asumiendo las obligaciones que les corresponden en el marco del contrato de provisión.

En otro orden de ideas, con 19 de noviembre de 2020 se formalizaron con la empresa Brasil Buses Limitada los contratos que permitieron incorporar a la flota operativa de Express, dos buses eléctricos de 12 y 18 metros.

Por último, la sociedad se encuentra participando de manera activa en el proceso de licitación de vías para la operación de seis Unidades de Servicio en el Sistema Red, cuyas bases fueron aprobadas mediante Resolución N°57 de fecha 29 de noviembre de 2019, del Ministerio de Transportes y

Telecomunicaciones, tomadas de razón por la Contraloría General de la República con fecha 10 de diciembre de 2020. En tal sentido, la Sociedad ha adquirido oportunamente las referidas bases de licitación, e incorporado una serie de preguntas y solicitudes de aclaración en el marco del proceso de consultas establecido en su numeral 3.4.1, que fija el cronograma de las mismas, orientadas todas ellas a obtener las certidumbres interpretativas que viabilicen la presentación de ofertas susceptibles de resultar adjudicadas.

La Administración manifiesta que el desarrollo de los planes de acción reseñados precedentemente, contribuyen a precisar la capacidad de la Sociedad de cumplir sus obligaciones financieras. En tal contexto, la Administración tiene una expectativa razonable de que podrá contar con recursos adecuados para continuar operando en el futuro previsible.

NOTA 21: INGRESOS ORDINARIOS

La composición de los ingresos por actividades ordinarias, es la siguiente:

Ingresos ordinarios	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Recaudación Troncal N°4 (1)	114.123.266	170.647.456
Publicidad y aseo en buses (2)	962.014	1.531.306
Total ingresos ordinarios	115.085.280	172.178.762

(1) Los ingresos por actividades ordinarias están constituidos principalmente por el pago de los servicios asociados al Contrato de Concesión.

(2) Ingresos constituidos por el arriendo de publicidad y aseo de buses.

NOTA 22: COSTO DE VENTAS

La composición del costo de ventas, es la siguiente:

Costos de ventas	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Remuneraciones y beneficios (1)	(22.059.861)	(48.215.313)
Costos operacionales (2)	(59.313.797)	(80.797.398)
Combustible	(9.041.994)	(23.244.662)
Arrendos operativos (3)	(1.946.930)	(2.663.180)
Gastos generales	(4.694.253)	(8.054.923)
Amortizaciones y depreciaciones	(133)	(1.147.218)
Bajas de propiedades, planta y equipos	(3.735.624)	(13.440)
TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	(100.792.592)	(164.136.134)

(1) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la dotación de Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria asciende a 266 y 4.627 trabajadores respectivamente.

(2) Corresponden a costos asociados a la mantención de la flota operativa, compras de repuestos menores y administración logística.

(3) Corresponden a los arrendos de flota de buses con Scania para el desarrollo de las actividades del negocio.

NOTA 23: GASTO DE ADMINISTRACIÓN

La composición de los gastos de administración, es la siguiente:

Gasto de administración	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Remuneraciones y beneficios	(834.332)	(4.910.155)
Indemnización años de servicio		(6.136.635)
Gastos generales	(5.193.490)	(5.231.165)
Gastos legales	(7.853.137)	(2.639.058)
Gasto por servicios	(8.169.637)	(6.766.414)
Amortizaciones y depreciaciones	(325.031)	(1.025.444)
Comisiones Bancarias	(74.356)	(100.679)
TOTAL GASTO DE ADMINISTRACIÓN	(22.449.983)	(26.809.550)



403 LA REINA

403

ALAMEDA
PLAZA ITALIA
AV. VICUÑA MACKENNA
AV. BARRAZAVALA
PLAZA ECAGUI
HOSPITAL MILITAR
VILLA LA REINA

CAIO

red



PFVG-95

PF-VF

NOTA 24: OTROS INGRESOS / OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

(a) La composición de los otros ingresos es el siguiente:

Otros ingresos, por función	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Recuperación de gastos	62.322	104.153
Recuperación remanente IVA CF	-	3.164.059
Arriendo Inmuebles	2.092.072	4.279.480
Venta de Terminales	63.949.835	-
TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	66.104.229	7.547.692

(b) La composición de los otros gastos por función es el siguiente:

Otros gastos, por función	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Otros egresos varios	(21.360)	(4.859)
Baja Terminales	(13.630.993)	-
TOTAL OTROS GASTOS POR FUNCIÓN	(13.652.353)	(4.859)

NOTA 25: INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros, son los siguientes:

Ingresos financieros	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Intereses y reajustes fondos mutuos	13.817	49.426
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	13.817	49.426

NOTA 26: COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros, son los siguientes:

Costos financieros	31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Intereses crédito empresa relacionada (1)	(5.697.555)	(5.583.762)
Gastos financieros (2)	(13.646)	(49.625)
TOTAL COSTOS FINANCIEROS	(5.711.201)	(5.633.387)

(1) Corresponde a los intereses devengados por el crédito que Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria mantiene con su Matriz Inversiones Alsacia S.A.

(2) Corresponde a los intereses de los Pasivos por Arrendamiento y Préstamo bancario

NOTA 27: GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

Información a revelar sobre resultados por acción	Al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Pérdida atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(8.581.889)	(24.076.436)
Pérdida disponible para accionistas comunes, básicos	(8.581.889)	(24.076.436)
Promedio ponderado de número de acciones, básico	188.720	188.720
UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN	(45,47)	(127,58)

NOTA 28: DIFERENCIAS DE CAMBIO

Las diferencias de cambio, generadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional, fueron abonadas (cargadas) a resultados según el siguiente detalle:

Diferencia de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera	31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
Cuentas por pagar préstamo Matriz	1.734.286	(6.887.038)
Proveedores	1.096	(1.872)
TOTAL DIFERENCIAS DE CAMBIO	1.735.382	(6.888.910)

NOTA 29: CONTINGENCIAS

29.1 ACCIONES EN PRENDA

Las acciones de Express de Santiago Uno S.A., fueron prendadas por sus accionistas en la calidad de garante de las obligaciones por el Bono 144-A emitido por la Sociedad relacionada Inversiones Alsacia S.A., a favor de Banco Santander Chile, en su rol de custodio de las garantías que respaldan el bono.

29.2 GARANTÍAS DIRECTAS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, al cierre de estos estados financieros no tiene garantías directas.

29.3 CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, al cierre de estos estados financieros no ha recibido cauciones de terceros relevantes.

29.4 RESTRICCIONES Y OBLIGACIONES

Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, en su calidad de garante de las obligaciones por bonos de la Sociedad relacionada Inversiones Alsacia S.A., está obligada al cumplimiento de ciertas obligaciones y tiene restricciones, para respaldar el pago del bono 144-A emitido por la mencionada Sociedad relacionada. Estas obligaciones y restricciones consisten principalmente en lo siguiente:

1. Debe preservar su existencia legal, sus derechos, privilegios, licencias y franquicias que sean importantes en la conducción de su actividad.
2. Debe cumplir con todas las Leyes aplicables, regulaciones, normas impuestas por cualquier autoridad de Gobierno, oportuno pago de todos los impuestos, mantener los activos en buenas condiciones de trabajo y asegurados.
3. Debe mantener al día todas las licencias, autorizaciones o consentimientos del Gobierno para el cumplimiento de su actividad.
4. Debe entregar sus estados financieros trimestrales y anuales, y un análisis de su actividad a los tenedores de bonos

5. Debe entregar información adicional en forma periódica sobre la evolución financiera de su actividad, y sobre el movimiento de cuentas de reserva en garantía.

6. Tiene limitaciones para realizar inversiones en propiedades, plantas y equipos, para endeudarse, para la venta de activo inmovilizado, para la distribución de dividendos, y para transacciones con partes relacionadas

7. Saldo mínimo a mantener en la cuenta de Reserva O&M Account: 15 días de gastos operacionales.

8. Saldo mínimo a mantener en la cuenta de Reserva Overhaul Account: 1 mes de gastos Overhaul.

En relación a lo anterior, con fecha 29 de junio de 2016, se firmó un primer Forbearance Agreement, entre Inversiones Alsacia, sus garantes y un grupo preferentes de Bonistas, en virtud del cual los tenedores de Bonos se obligaron a abstenerse de iniciar acciones frente a eventos de default por parte Inversiones Alsacia S.A., según lo establecido en el Indenture vigente, celebrado entre las partes (Indenture 2014).

Con posterioridad, con fecha 16 de noviembre del año 2017, se firmó un nuevo Forbearance Agreement, entre las mismas partes, mediante el cual los tenedores de Bonos se obligaron nuevamente a abstenerse de iniciar acciones frente a eventos de default por parte Inversiones Alsacia S.A., por un periodo no inferior a un año a contar de dicha fecha. Este Forbearance fue complementado y suplementado con fecha 28 de enero de 2018. Finalmente, con fecha 27 de septiembre de 2019, se firmó una nueva modificación al Forebearance del año 2017, prorrogándose la vigencia del mismo hasta el día 26 de septiembre de 2020.

De esta manera, a esta fecha, se encuentra vigente la obligación de los tenedores de Bonos a abstenerse de iniciar acciones contra Inversiones Alsacia S.A., por eventos de default.

Con fecha 12 de junio de 2020, la Compañía procedió a vender a la Compañía de Seguros Consorcio Nacional de Seguros S.A., dos Terminales de su propiedad ubicados en las comunas de Pudahuel y Maipú. Con el producto de la venta se procedió a pagar parte de la deuda con los acreedores bonistas y la totalidad de las obligaciones laborales y previsionales de los trabajadores de Express.

El mismo día 12 de junio de 2020, se firmó con los bonistas un Second Amended and Restated Forbearance Agreement, en su calidad de garante de las obligaciones por bonos de la Sociedad relacionada Inversiones Alsacia S.A., acordando con los acreedores un nuevo plazo de tolerancia, procedimientos para la autorización de la disposición de bienes, entre otras materias.

De la misma manera, con fecha 17 de junio de 2020, se firmó el First Supplemental Indenture, mediante el cual las partes acordaron principalmente las condiciones para iniciar un proceso para ir resolviendo las obligaciones de Inversiones Alsacia S.A., Express de Santiago Uno S.A. y demás garantes para con los bonistas.

En cumplimiento de una de las condiciones acordadas en el First Supplemental Indenture de fecha 17 de junio de 2020, en el mes de diciembre del año 2020 se procedió a pagar a los bonistas la suma de 5 millones de dólares. Este pago forma parte del procedimiento acordado para ir resolviendo las obligaciones de la Compañía con los bonistas.

29.5 JUICIOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, existen los siguientes juicios y acciones legales de carácter relevante que pueden representar una contingencia de pérdida para Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria, las cuales han sido provisionadas basadas en las opiniones de los asesores legales con respecto a la probabilidad de ocurrencias.

- Mediante Liquidaciones N°123 y 124, de fecha 30 de agosto de 2016, el Servicio de Impuestos Internos (SII) notificó a Express de Santiago Uno S.A. la reliquidación de impuestos por la suma total de \$9.359.077.877.-, emanados de gastos rechazados por estimar este servicio que no eran razonables o que no se acompañaron documentos o antecedentes suficientes que los justificaran. Con fecha 19 de diciembre de 2016, la Compañía presentó reclamo por la reliquidación de impuestos, ante el Primer Tribunal Tributario Aduanero de Santiago, acompañando la totalidad de los antecedentes que justifican los gastos rechazados por el SII. Se obtuvo sentencia favorable de primera instancia, acogiendo el Tribunal la totalidad de las pretensiones de Express. El SII apeló el referido fallo, y actualmente la causa se encuentra a la espera de ser conocida en segunda instancia por la Corte de Apelaciones de Santiago.
- Con fecha 03 y 04 de diciembre de 2019, la Compañía presentó reclamo contra las Liquidaciones N°47 a 52, de fecha 08 de agosto de 2018 y la Resolución Ex. 17.200 N° 184/2018, de fecha 14 de agosto de 2018, ante el Primer Tribunal Tributario Aduanero de Santiago acompañando la totalidad de los antecedentes que justifican los gastos rechazados por el SII. Actualmente se encuentra en tramitación en primera instancia.

Durante los años 2020 y 2019, Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria han sido sujeto de demandas de orden civil y laboral, relacionadas con el curso normal de sus

operaciones. Las acciones cursadas de orden civil son generadas por terceros afectados por daños, lesiones o fallecimientos causados por la operación del Grupo. Asimismo, las demandas laborales han sido interpuestas por trabajadores, ex-trabajadores y sindicatos, las cuales corresponden principalmente a despidos injustificados y cobro de prestaciones, las cuales aún se mantienen en curso. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo ha reconocido provisiones por reclamaciones legales derivadas de causas en curso basándose en la opinión de sus asesores legales, respecto de la probabilidad de ocurrencia de éstos, y según la jurisprudencia dictada en casos anteriores (véase nota 18).

Por otra parte, también Express de Santiago Uno S.A. y Subsidiaria mantienen juicios y acciones legales, para los cuales no ha registrado provisión debido a ocurrencia y/o estado preliminar de la causa.

NOTA 30: HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

Entre el 1 de enero de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados han ocurrido, los siguientes hechos posteriores.

Destaca la continuación del proceso de Licitación de Vías aprobada mediante resolución N°57/2019, tomadas de razón por la Contraloría General de la República (CGR) con fecha 10 de diciembre de 2020, proceso en el cual la Compañía ha tenido una activa participación mediante la adquisición de las respectivas bases y la formulación de consultas durante el mes de enero de 2021. Este proceso licitatorio se encuentra actualmente suspendido por Resolución N°586 del MTT, de fecha 23 de febrero de 2021.

Por último, cabe señalar que con fecha 26 de febrero de 2021, la CGR tomó razón de las resoluciones N°36 y N°48 de 2020, mediante las cuales, respectivamente fue aprobado el resultado de un proceso de Revisión Programada y una adecuación de la estructura tarifaria orientada a mitigar los riesgos en la demanda tras la afectación operacional generada por la situación de pandemia por Covid-19.

Entre el 1 de enero de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no existen otros hechos posteriores que pudieran tener efecto significativo en las cifras en ellos presentados, ni en la situación económica y/o financiera del Grupo, que requieran ser revelados en notas explicativas.

DECLARACIÓN

DE RESPONSABILIDAD



En Sesión Extraordinaria de Directorio de fecha 31 de Marzo de 2021, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento respecto de la información incorporada en los Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2020.

- Informe de los auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera clasificado
- Estado de Resultado por Función
- Estado de Resultado Integral
- Estado de flujo de Efectivo Directo
- Estado de Cambios en el Patrimonio
- Notas Explicativas a los Estados Financieros
- Análisis Razonado
- Hechos Relevantes

Carlos Ibárcena Valdivia

PRESIDENTE

O-E

Katherine Harper Arellano

DIRECTOR

8.402.411-2

Jorge Garcés Garay

DIRECTOR

12.536.487-K

Julio Allel Facusse

DIRECTOR

8.454.192-3

Fabio Junca Hernández

DIRECTOR

CIE 21.864.367-1

MEMORIA

ANUAL

20
20

