



Impulsamos tu **bienestar**  
creando una **experiencia** financiera  
única con **sello humano**

## ANÁLISIS RAZONADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

**Tabla de Contenidos**

<b>I.</b>	<b>HITOS</b>	<b>2</b>
<b>II.</b>	<b>ANÁLISIS RAZONADO</b>	<b>17</b>
A)	UTILIDAD	20
B)	INGRESOS	21
C)	ACTIVOS	22
D)	PASIVOS	23
E)	PATRIMONIO	24
F)	PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS	24
G)	ESTADO DE FLUJO NETO DE EFECTIVO	27
<b>III.</b>	<b>ANÁLISIS RAZONADO BANCO BICE Y FILIALES</b>	<b>30</b>
A)	RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	30
B)	PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS BANCO BICE Y FILIALES	31
C)	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE BANCO BICE Y FILIALES	32
<b>IV.</b>	<b>ANÁLISIS RAZONADO BICE VIDA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.</b>	<b>34</b>
A)	RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE BICE VIDA	34
B)	PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS BICE VIDA	35
C)	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE BICE VIDA	35
<b>V.</b>	<b>ANÁLISIS DE OTRAS FILIALES DE BICECORP S.A.</b>	<b>38</b>
A)	INVERSIONES	38
B)	FINANCIAMIENTO AUTOMOTRIZ	39
C)	BICE HIPOTECARIA	40
D)	BICE RENTA URBANA	40
<b>VI.</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGOS BICECORP Y FILIALES</b>	<b>41</b>
A)	GOBIERNO CORPORATIVO	41
B)	CUMPLIMIENTO	45
C)	GOBIERNO DE RIESGOS	49
<b>VII.</b>	<b>DIFERENCIA ENTRE LOS VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADO DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS</b>	<b>64</b>
<b>VIII.</b>	<b>TENDENCIAS</b>	<b>65</b>
<b>IX.</b>	<b>EXENCIÓN DE RESPONSABILIDAD</b>	<b>66</b>

I. **HITOS**

Basándonos en nuestro propósito lanzado hace 2 años, asumimos nuevos desafíos, impactando en nuestra forma de hacer las cosas, la experiencia que ofrecemos a nuestros clientes, colaboradores y nuestra relación con el entorno.

Impulsamos tu **bienestar**  
creando una **experiencia** financiera única con  
**sello humano**

A partir de esta visión, cada paso que damos tiene un norte claro “Impactar positivamente al entorno a través de nuestras decisiones y acciones”. En sintonía con lo anterior, a lo largo del año se han concretado diversas iniciativas relacionadas a nuestra visión estratégica, donde podemos destacar el trabajo que se ha realizado durante estos meses para avanzar en la operación de integración de negocios entre BICECORP y Grupo Security. En este sentido, el 27 de enero de 2025 se inició el período de suscripción preferente por parte de los accionistas de BICECORP por las 3.249.698.484 acciones de pago aprobadas a emitir en la junta extraordinaria de accionistas de 25 de noviembre, el cual vence el 25 de febrero de 2025. Además, como parte importante del proceso, el Grupo Matte decidió proponer para el cargo de director de BICECORP al señor Luis Felipe Gazitúa Achondo, sujeto a la condición de la declaración de éxito de la OPA de Grupo Security, con la finalidad de liderar la Operación de Integración.

Por otra parte, seguimos impulsando la asociación con Mercado Pago, en la cual hemos implementado un producto financiero que es inédito en nuestro mercado, que permite generar rentabilidad diaria con total disponibilidad del dinero en la cuenta, alcanzando más de 1,4 millones de clientes y más de US\$ 400 millones en activos administrados. A inicios del mes de octubre, Banco BICE oficializó la apertura de su sucursal en Punta Arenas, llegando así al centro de la región austral con la finalidad de ser un gran aliado de los potenciales clientes de esta estratégica ciudad. Por último, a finales de noviembre nuestra filial BK SpA efectuó una colocación de bonos al portador desmaterializados al mercado general de la Serie B por una suma total de UF 1.000.000.

Vinculados con nuestra sociedad y entorno, en BICECORP obtuvimos el sello Huella Chile por cuantificar los gases de efecto invernadero emitidos el año 2023 y certificarnos. Este reconocimiento representa un logro significativo para Empresas BICE ya que refleja un compromiso sólido con la sostenibilidad y medio ambiente, lo que nos permite dar un paso hacia una gestión más sostenible y responsable de las emisiones de carbono.

Cumpliendo con nuestro compromiso de sostenibilidad, destacamos que en mayo BICE VIDA obtuvo la certificación SSINDEX 2023, asociado a sus stakeholders, colaboradores y proveedores. El Stakeholders Sustainability Index (SSINDEX) es un indicador de riesgos y sostenibilidad empresarial, que usa información de grupos de interés como: empleados, clientes, proveedores y comunidades, para crear un Mapa de Riesgos ESG que permite anticipar riesgos e identificar focos de sostenibilidad. En la misma línea, comprometidos con la sociedad, en agosto el IFC (Miembro del Banco Mundial) hizo un préstamo de US\$ 200 millones a Banco BICE para financiar créditos hipotecarios a mujeres. Este compromiso se ve reforzado por el área de Cultura de BICE, que obtuvo un gran reconocimiento al recibir el primer lugar en los Premios DEC Chile 2024 en la categoría "Mejor Estrategia de Employee Experience".

En cuanto a otros premios obtenidos, BICE Connect fue reconocido en dos oportunidades con distinción Platino por Fintechs Americas como líderes en innovación, en la primera fue en la categoría de Innovación disruptiva en servicios financieros y el segundo en la categoría Soluciones de Pago. Además, BICE Inversiones Corredores de Bolsa fue reconocido en el Ranking Corredoras 2024 del mercado chileno, como la corredora con mayores montos intermediados, con el 35,82% del total. En esta misma línea, la administradora obtuvo el primer lugar por sus fondos mutuos en los premios Morningstar Awards, así como 4 distinciones en los Premios Salmón 2024 y 2 en los Salmón APV 2024. Por último, BICE Ventures obtuvo el Primer Lugar en el Ranking CVC 2024 por segundo año consecutivo en la categoría de Servicios Financieros y por otra parte, BICE en enero 2025 obtuvo dos distinciones en el Ranking de las Mejores Administradoras de Fondos Mutuos 2024 de El Mercurio Inversiones.

A continuación, profundizaremos algunos hitos agrupados bajo 3 grandes temáticas: Propósito y Jugadas Estratégicas, Premios BICECORP y Filiales, Hechos Esenciales Destacados.

**Propósito y Jugadas Estratégicas**

❖ **Integración de Grupo Security y BICECORP**



En enero 2024, un grupo de accionistas de Grupo Security, Forestal O' Higgins y BICECORP suscribieron un acuerdo para concretar la integración de sus negocios y filiales. Siguiendo con el proceso, a inicios de abril, ambos conglomerados sellaron los últimos detalles del contrato de promesa de compraventa y permuta de acciones (Contrato de Promesa) para integrar las compañías. Para estos efectos se realizará una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) por el total de acciones de Grupo Security que será lanzada por Forestal O' Higgins S.A. (FOH) y por BICECORP. Un 20% de las acciones se pagará en dinero por parte de FOH y el 80% restante será mediante una permuta de acciones de BICECORP por acciones del Grupo Security. Previamente, BICECORP llevará a cabo una junta de accionistas con el objetivo de aumentar el número de acciones necesarias para llevar a efecto la OPA.

La OPA será declarada exitosa por un mínimo de 62% de aceptación por parte de los accionistas de Grupo Security. Tras ello, en un plazo de 90 días hábiles se llamarán a juntas de accionistas de cada holding para aprobar la fusión por absorción de Grupo Security por BICECORP.

El 2 de octubre de 2024, la Fiscalía Nacional Económica (FNE) aprobó la integración entre BICECORP y Grupo Security tras constatar que ésta no resulta apta para reducir sustancialmente la competencia, de esta manera ahora se continuará con el proceso de aprobación por parte de la CMF.

El 25 de noviembre de 2024 BICECORP celebró una junta extraordinaria de accionistas mediante la cual se aprobó, entre otras materias, aumentar el número de acciones en que se divide el capital social, sin aumentar el monto de éste, de 85.087.030 acciones a 6.176.258.195 acciones. Asimismo, se aprobó aumentar el capital de la sociedad en \$ 898.314.151.932, mediante la emisión de 3.249.698.484 nuevas acciones de pago, las que podrán ser pagadas tanto en dinero efectivo por los accionistas de la sociedad que hagan uso de su derecho de opción, como en especie, mediante el aporte de acciones de Grupo Security S.A. de acuerdo a las condiciones de la OPA. Estos cambios en la composición accionarias fueron inscritos en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 16 de enero de 2025.

Mediante Hecho Esencial de 9 de enero de 2025, BICECORP comunicó los equipos de trabajo que liderarán las distintas áreas de negocio de la entidad fusionada y sus respectivas filiales, una vez materializada la Operación de Integración, en especial la fusión de BICECORP S.A. con Grupo Security S.A. y de las filiales de cada una de ellas, de acuerdo a las autorizaciones regulatorias que fueren requeridas.

El 17 de enero de 2025, BICECORP comunicó mediante hecho esencial, que había tomado conocimiento que el grupo empresarial ("Grupo Matte"), al que pertenece la sociedad, ha decidido proponer para el cargo de director de BICECORP S.A., en su momento, al señor Luis Felipe Gazitúa Achondo, sujeto a la condición de la declaración de éxito de la OPA, así como promover en su oportunidad, la elección del señor Luis Felipe Gazitúa Achondo como presidente del directorio de BICECORP S.A., así como director y futuro presidente del directorio de Banco BICE y de BICE VIDA Compañía de Seguros S.A, ambas filiales de BICECORP S.A. con la finalidad de liderar la Operación de Integración con Grupo Security S.A. y conducir la dirección de la compañía en los próximos años.

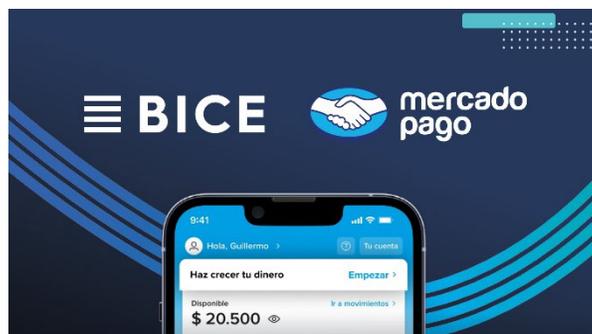
El 27 de enero de 2025 se inició el período de suscripción preferente por parte de los accionistas de BICECORP por las 3.249.698.484 acciones de pago aprobadas a emitir en la junta extraordinaria de accionistas de 25 de noviembre antes mencionada, el cual vence el 25 de febrero de 2025.

El 27 de enero de 2025 BICECORP S.A. y Forestal O' Higgins S.A. (FOH), publicaron los avisos de inicio de la OPA por 3.995.342.554 acciones de Grupo Security que representan el 100% de su capital social a dicha fecha.

El 28 de enero de 2025, BICECORP S.A. recibió de los accionistas controladores, que forman parte del Grupo Matte, la renuncia a su derecho de opción preferente, por el total de las acciones de que son dueñas en BICECORP S.A. (directamente y/o en custodia de alguna Corredora de Bolsa), equivalentes a un 98,356% del total de acciones emitidas en el aumento de capital de 25 de noviembre de 2025, las que quedan disponibles para ser utilizadas exclusivamente por la sociedad, en todo o parte, para pagar el 80% de las acciones a los accionistas de Grupo Security S.A. que acepten la OPA, mediante el canje de una acción de BICECORP S.A. por una acción de Grupo Security S.A.

Mediante la OPA, BICECORP S.A y FOH pretenden adquirir al menos 2.477.112.383 acciones, equivalentes a esta fecha a un 62% del capital social (la "Condición de Éxito"), sin contabilizar dentro de dichas acciones la participación que ya posee FOH de un 8,1%. Por lo tanto, si se logra cumplir con la Condición de Éxito, sumado a la Participación FOH, le permitirá a los Oferentes alcanzar al menos el 70,10% de las Acciones en que actualmente se divide el capital social de la Sociedad con lo cual se considerará a BICECORP controlador de Grupo Security, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 97 y 99 de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores (la "LMV").

❖ **Asociación de BICE con la cuenta digital de Mercado Pago**



En el mes de diciembre, BICE y Mercado Pago se unieron para lanzar un inédito producto financiero. Desde esta fecha el saldo de la cuenta digital de Mercado Pago podrá ser invertido en BICE Inversiones, pudiendo así generar rentabilidad diaria de manera automática, sin plazos, sin montos mínimos ni máximos, y para todos los usuarios mayores de edad. Además, podrán usar el dinero de su cuenta en cualquier momento, a través de la App o pagando con su tarjeta Mercado Pago.

Se trata del primer producto con estas características en el mercado local, este opera a partir de un fondo mutuo creado por BICE Inversiones Administradora General de Fondos, en conjunto con la tecnología de Mercado Pago y Poincenot, fintech Argentina, con quien Mercado Pago ha desarrollado soluciones innovadoras en otros países.

❖ **Constitución de BK Perú**

En el mes de agosto del año pasado, la sociedad BK SpA perteneciente a BICECORP y al Grupo Kaufmann, realizaron la constitución de BK Perú. El objetivo de BK Perú S.A.C. es dedicarse principalmente a la realización de actividades de financiamiento de vehículos y operaciones de arrendamiento operativo y financiero. A la fecha BK Perú S.A.C. cuenta con una cartera de colocaciones de MM\$ 13.892 y 66 clientes.

❖ **Banco BICE abre su primera sucursal en Punta Arenas**



A inicios del mes de octubre, Banco BICE oficializó la apertura de su sucursal en Punta Arenas, capital regional de Magallanes. Con esto, buscamos hacer frente a la creciente demanda de servicios financieros en sectores clave como el turismo, la ganadería y energía, y reafirma su compromiso de estar más cerca de sus clientes, acompañando y potenciando el desarrollo de la comunidad local.

El foco estará concentrado en los mismos segmentos que atendemos a nivel nacional, desde jóvenes universitarios hasta clientes con altos patrimonios, ofreciendo una oferta integral y empresarial para cubrir todas las necesidades de financiamiento o inversión. Esta oferta incluye productos de financiamiento e inversión, y servicios digitales para que nuestros clientes puedan gestionar sus finanzas desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Además, planeamos ofrecer productos innovadores y diferenciadores, como créditos de consumo e hipotecarios flexibles, que permiten a los clientes elegir cuotas mensuales y otros parámetros según sus necesidades.

❖ **Certificados por Huella Chile 2023**



Durante el mes de junio 2024 BICECORP obtuvo el certificado de Huella Chile 2023, mostrando nuestro compromiso por un mundo más limpio, sano y sustentable, por lo que ser reconocidos por cuantificar los gases de efecto invernadero emitidos el año 2023, a través del Programa de Gestión del Carbono “Huella Chile” del Ministerio del Medio Ambiente, nos llena de orgullo y nos invita a seguir trabajando por un mundo más humano y sostenible.

❖ **BICE VIDA obtiene certificación SSINDEX 2023**



A dos años del compromiso con nuestro Propósito BICE, BICE VIDA destaca dentro del 25% superior en el estudio de colaboradores en la última versión del SSINDEX, con 85% de positividad general. Lo que diferencia a BICE VIDA es su compromiso con ir más allá de reducir el impacto ambiental de sus operaciones directas, incentivando la adopción de comportamientos responsables con el medio ambiente por parte sus stakeholders. Los principales logros en los que nos destacamos son el haber demostrado tener un fuerte compromiso de sus colaboradores con realizar un trabajo de calidad, su alto enfoque por una protección del Medio Ambiente de manera transversal y la buena relación con sus proveedores.

❖ **Banco BICE obtiene financiamiento para créditos hipotecarios con foco en mujeres**



En agosto la Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial (GBM), otorgó un préstamo de US\$ 200 millones a Banco BICE para financiar créditos hipotecarios, con foco en préstamos de vivienda para mujeres.

El financiamiento permitirá a Banco BICE ampliar su cartera de préstamos hipotecarios, con especial atención a las mujeres. Los préstamos hipotecarios constituyen el 22% de la cartera de préstamos de BICE y son una línea de negocios crucial que complementa la cartera de préstamos comerciales y de consumo del banco.

**Premios BICECORP y Filiales**

❖ **BICE Connect reconocido en 2 oportunidades por Fintech Americas**



Durante el primer trimestre BICE Connect fue reconocido como líder en innovación por Fintech Americas, logrando la categoría Platino de Innovación disruptiva en servicios financieros, siendo la máxima distinción.



Además, en el último trimestre, fue galardonado nuevamente con el Premio País a los Innovadores Financieros en las Américas 2025, otorgado por la misma entidad en la categoría Soluciones de Pago, reafirmando su compromiso con la excelencia y la innovación en el sector financiero.

BICE Connect, el servicio de banking as a service de BICE, ha transformado la manera en que las empresas se conectan a los servicios financieros a través de APIs. Este reconocimiento da cuenta del gran trabajo y dedicación de todo el equipo humano tras BICE Connect y la constante búsqueda para mejorar la experiencia financieros de los clientes.

❖ **BICE Ventures obtiene Primer Lugar en Ranking CVC 2024**



La consultora MIC Business Consulting, en conjunto con ESE Business School y diario El Mercurio, premió a BICE Ventures con el primer lugar en el ranking Corporate Venture Capital (CVC) 2024 en la categoría de Servicios Financieros, marcando el segundo año consecutivo en que obtenemos este reconocimiento.

BICECORP mediante el motor de BICE Ventures, se enfocan en desarrollar y complementar nuevos negocios con startups, creando sinergias que benefician tanto a Empresas BICE como a las startups. Nuestra estrategia se enfoca en resolver desafíos internos y generar nuevas capacidades dentro del grupo, buscando el involucramiento continuo de las diferentes áreas de la organización en cada inversión.

❖ **BICE Inversiones reconocido en el Ranking Corredoras 2024**

En junio, BICE Inversiones Corredores de Bolsa fue reconocido en el Ranking Corredoras 2024 del mercado chileno, en la categoría de Montos Intermediados Mercado Secundario Mercado Global, como la corredora con mayores montos, con el 35,82% del total.

Este ranking es elaborado por Nuam Exchange, entidad resultante de la integración de las Bolsas de Lima, Santiago y Colombia, que presentó por primera vez "ConaXión", listado que reconoce a las corredoras de Bolsa que han destacado en su rol de intermediación en el mercado de valores de los tres países, durante el 2023.

❖ **BICE Inversiones ha sido nuevamente ganador en los Morningstar Awards**



BICE Inversiones ha sido nuevamente ganador en los Morningstar Awards. Obtuvimos el primer lugar en la categoría “Mejor Fondo de Renta Fija Largo Plazo Pesos Chilenos” con nuestro Fondo Mutuo BICE de Renta a Largo Plazo. El Morningstar Awards for Investing Excellence se realiza en 28 países alrededor del mundo y reconoce aquellos fondos mutuos y aquellas Administradoras Generales de Fondos que han aportado más valor a los inversionistas.

❖ **BICE Inversiones reconocido en Premios Salmón 2024 y Salmón APV 2024**



En la 25ª edición de los Premios Salmón, organizada por Diario Financiero y LVA Indices, BICE Inversiones recibió cuatro premios. Obtuvo el primer lugar en tres categorías: Fondo Mutuo BICE Acciones Europa (*Accionario Europa Desarrollado*), Fondo Mutuo BICE Renta Pesos (*Deuda > 365 Días Nacional en Pesos*) y Fondo Mutuo BICE Renta UF (*Deuda > 365 Días Nacional en UF <= 3 Años*). Además, obtuvo el tercer lugar con el Fondo Mutuo BICE Tesorería (*Deuda < 90 Días Nacional*).



Por otra parte, fue reconocida en los Premios Salmón APV 2024, obteniendo dos premios asociados a sus fondos mutuos de ahorro previsional voluntario (APV), estos son: El primer lugar con su Fondo ACCIONES LATAM (Categoría: Accionario América Latina) y un segundo lugar con el Fondo RENTA UF (Categoría: Deuda > 365 Días Nacional en UF <= 3 Años).

Estos reconocimientos destacan a los fondos mutuos con mayor rentabilidad anual ajustada por riesgo dentro de su categoría. Esto reafirma nuestro compromiso con entregar las mejores alternativas de inversión y de ahorro previsional voluntario para nuestros clientes.

❖ **Reconocimiento de la Agenda Líderes Sustentables ALAS20**



BICE Inversiones ha sido reconocida en ALAS20, Agenda Líderes Sustentables, en su edición 2024, con el Tercer Lugar en la categoría Institución Líder en Inversión Responsable.

ALAS20, Agenda Líderes Sustentables, es una iniciativa de Governart que busca impulsar el desarrollo sustentable en América Latina y España mediante la evaluación, calificación y reconocimiento de la excelencia en la divulgación pública sobre prácticas de desarrollo sustentable e inversión responsable de empresas e inversionistas en Brasil, Chile, Colombia, España, México y Perú.

❖ **Banco BICE reconocido con el 1er lugar en los Premios DEC Chile 2024**



En noviembre de 2024, el área de Cultura de BICE obtuvo un gran reconocimiento al recibir el primer lugar en los Premios DEC Chile 2024 en la categoría “Mejor Estrategia de Employee Experience”. En BICE, la experiencia de nuestros colaboradores es clave para construir un entorno donde cada persona se sienta valorada y motivada a dar lo mejor de sí.

DEC Chile es una asociación que trabaja colaborativamente con distintas empresas interesadas en desarrollar mejores vínculos con sus clientes y colaboradores.

❖ **BICE recibe dos distinciones de 3er lugar en Ranking de El Mercurio Inversiones**

En enero 2025, El Mercurio Inversiones realizó su sexta premiación del Ranking de las Mejores Administradoras de Fondos Mutuos 2024, distinguiendo a las mejores gestoras según el tipo de cliente. En cuanto al resultado, BICE ha sido reconocido con dos prestigiosos premios en la categoría de Altos Patrimonios, BICE mantuvo su destacada posición al obtener nuevamente el tercer lugar, igualando su resultado del año pasado. Además, en la categoría de Inversor Retail, BICE logró un significativo avance, pasando del octavo lugar el año pasado al tercer lugar este año, destacando nuestros fondos Deuda Nacional y Accionario Nacional.

**Hechos Esenciales Destacados<sup>1</sup>**

❖ **Junta Ordinaria de Accionistas 2024**

El 17 de abril de 2024 se llevó a cabo la Junta Ordinaria anual de Accionistas de BICECORP, en esta se adoptaron una serie de acuerdos dentro de los cuales se determinó el distribuir un dividendo definitivo de \$ 1.359,36 por acción, la que se compone en un monto a pagar de \$ 741,47 como mínimo obligatorio y la cantidad de \$ 617,89 como adicional por acción, equivalente a un 55% de las utilidades líquidas del ejercicio 2023.

Además, la Junta acordó designar como Directores de la Sociedad a la señora Jennifer Soto Urra y a los señores Bernardo Matte Larraín, Juan Carlos Altmann Martín, José Ignacio Goldsack Trebilcock, Juan Carlos Eyzaguirre Echenique, José Miguel Irrarrázaval Elizalde, Vicente Monge Alcalde, Hernán Rodríguez Wilson y Demetrio Zañartu Bacarreza.

❖ **BK SpA realiza su primera colocación de Bonos Corporativos**

El 27 de noviembre de 2024, BK SpA efectuó una colocación de bonos al portador desmaterializados al mercado general de la Serie B, emitidos con cargo a la línea N° 1.139 inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Dicha colocación de bonos se realizó por una suma total de UF 1.000.000, a una tasa promedio de colocación anual de 3,18%, con vencimiento al 15 de octubre de 2027.

Los fondos provenientes de la colocación de bonos efectuada se destinarán a (i) financiamiento del giro de BK SpA, consistente en el otorgamiento de créditos y leasings automotrices a terceros, (ii) financiamiento de inversiones de BK SpA, (iii) refinanciamiento de pasivos de BK SpA y (iv) otros fines corporativos generales de BK SpA.

---

<sup>1</sup> Hechos esenciales no asociados al proceso de integración con Grupo Security.

**II. ANÁLISIS RAZONADO**

**BICECORP**, a diciembre de 2024 generó una utilidad consolidada (incluidas las participaciones minoritarias) de MM\$ 202.891 (MMUS\$ 204<sup>2</sup>).

Esta utilidad de MM\$ 202.891 (MMUS\$ 204) es inferior a los MM\$ 227.431 (MMUS\$ 228) generados a diciembre de 2023. Esta disminución en el resultado se explica principalmente por la utilidad obtenida por sus filiales Banco BICE y BICE VIDA.

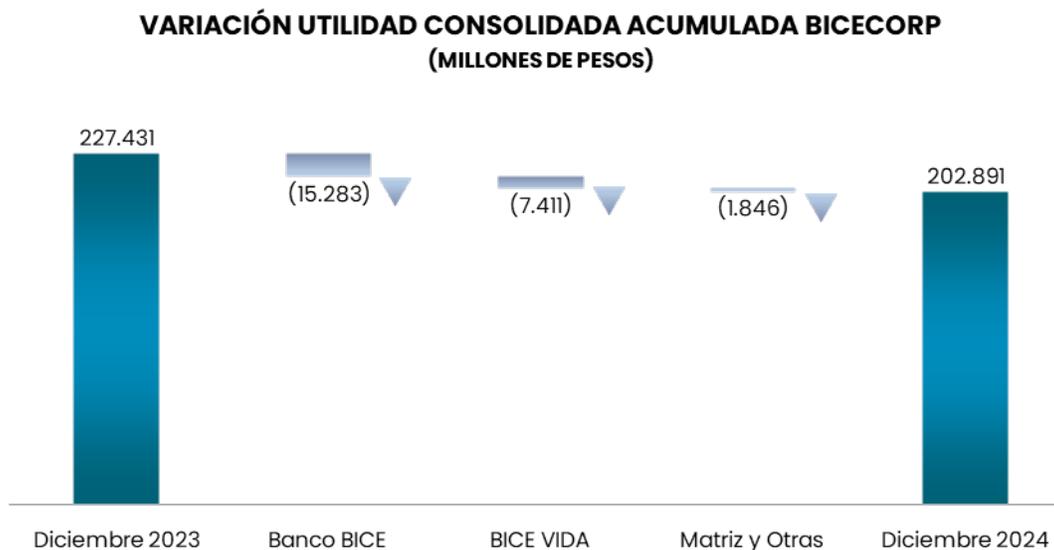
En este sentido, la utilidad consolidada al 31 de diciembre de 2024 de Banco BICE fue de MM\$ 143.178 (MMUS\$ 144), la que se compara negativamente con la utilidad a diciembre de 2023 la que ascendió a MM\$ 158.461 (MMUS\$ 159), un 9,6% inferior. La disminución del resultado se explica principalmente por una menor utilidad en sus áreas comerciales asociada a una disminución en sus ingresos por remuneraciones de saldos vista y a un mayor gasto en provisiones de riesgo de crédito, lo que fue compensado en parte por el crecimiento de los ingresos de su negocio de Tesorería y Balance, dado el escenario actual de niveles y evolución de tasas de interés.

Por su parte, BICE VIDA obtuvo una utilidad de MM\$ 64.652 (MMUS\$ 65), cifra inferior a la generada a diciembre de 2023 de MM\$ 72.063 (MMUS\$ 72). Esta menor utilidad se encuentra asociada principalmente a un margen de seguros más negativo asociado a una mayor siniestralidad en las líneas de seguros colectivos vida, salud y desgravamen; lo que fue compensado en parte por un mejor resultado financiero.

---

<sup>2</sup> Cifras expresadas en dólares según tipo de cambio observado al 31 de diciembre de 2024, publicado el primer día hábil del mes siguiente (pesos por dólar \$ 996,46).

A continuación, se muestra la variación de la utilidad consolidada de BICECORP entre diciembre 2023 y diciembre 2024:



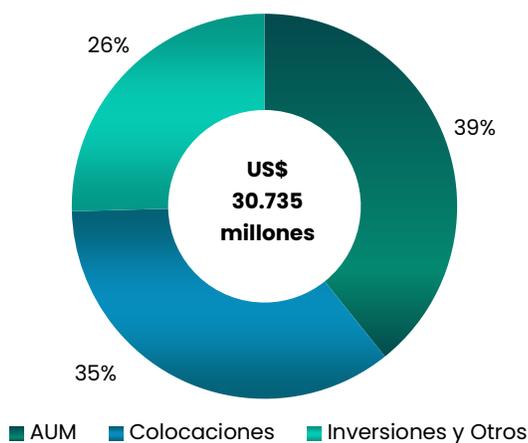
La capitalización bursátil de BICECORP al 31 de diciembre de 2024 ascendió a MM\$ 1.608.145 (MMUS\$ 1.614). El precio en bolsa de la acción a esa fecha fue de \$ 18.900 manteniéndose en circulación acciones por un total de 85.087.030. La relación bolsa - libro ascendió al 31 de diciembre de 2024 a 1,21 veces (0,84 veces al 31 diciembre de 2023).

Al 31 de diciembre de 2024 el total de activos contables ascendió a MM\$ 18.605.688 correspondientes a MMUS\$ 18.672 (MM\$ 17.889.083 al 31 de diciembre de 2023 equivalentes a MMUS\$ 17.953). Los activos se encuentran compuestos mayoritariamente por dos carteras, una de inversiones financieras e inmobiliarias y otra de colocaciones. La primera se encuentra alocada principalmente en BICE VIDA y la segunda en la filial Banco BICE.

De los activos contables mencionados, MM\$ 11.182.577 (MMUS\$ 11.222) corresponden a Banco BICE, MM\$ 6.798.526 (MMUS\$ 6.823) a BICE VIDA y MM\$ 624.585 (MMUS\$ 627) a la Matriz y otras filiales.

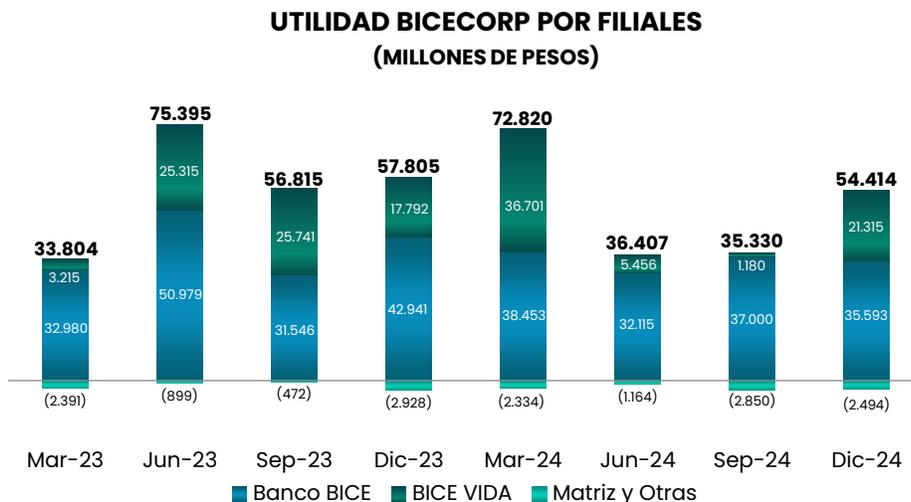
Adicionalmente BICECORP administra activos por cuenta de terceros, incluyendo la distribución de fondos, por un monto de MM\$ 12.020.297 (MMUS\$ 12.063), los que se distribuyen en un 45% en administración de fondos, 34% en distribución de productos (sin considerar depósitos a plazo y activos en custodia) y 21% en administración de activos.

Los activos totales de BICECORP al 31 de diciembre de 2024, correspondientes a colocaciones, inversiones, activos por cuenta de terceros (AUM) y otros activos, ascendieron a MM\$ 30.625.985 (MMUS\$ 30.735), los que se desglosan de la siguiente manera:



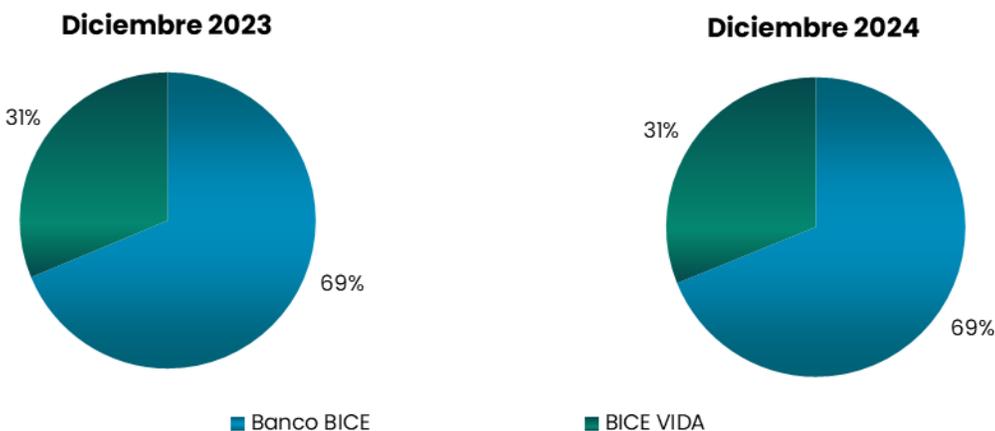
**a) Utilidad**

La evolución de la utilidad controladora trimestral de BICECORP y su distribución comparativa por filiales, en millones de pesos, a partir del primer trimestre de 2023, es la siguiente:



El resultado de Matriz y Otras está asociado principalmente al resultado de otras filiales, al gasto por intereses y reajustes de los bonos emitidos directamente por BICECORP y a los gastos de administración del holding.

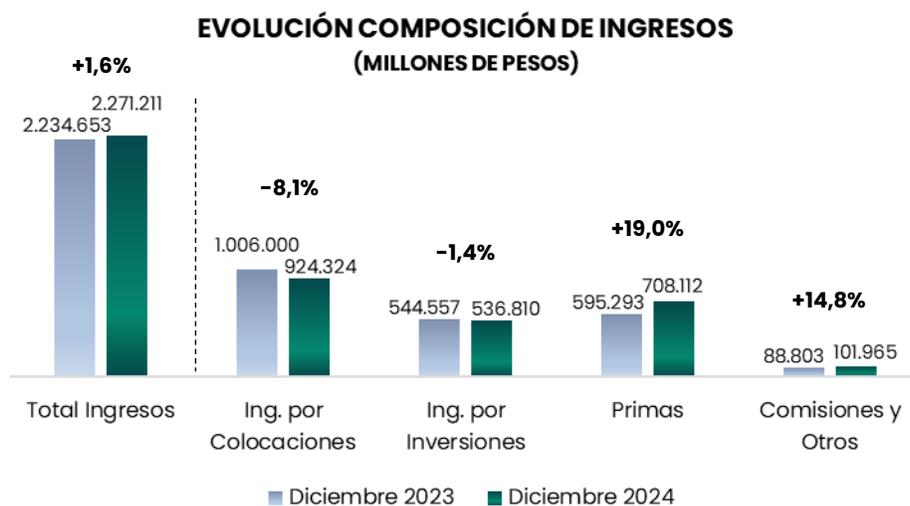
Al 31 de diciembre de 2023 y 2024, la contribución relativa en las utilidades de BICECORP de sus principales filiales fue la siguiente:



**b) Ingresos**

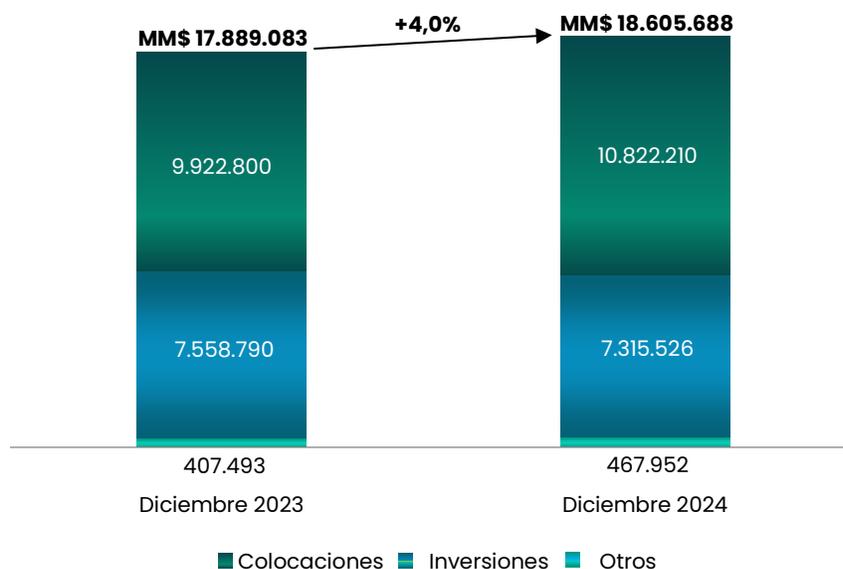
Los ingresos a diciembre de 2024 ascendieron a MM\$ 2.271.211, equivalentes a MMUS\$ 2.279, aumentaron un 1,6% con respecto al ejercicio del año 2023 (MM\$ 2.234.653 equivalentes a MMUS\$ 2.243). Este incremento se encuentra asociado a mayores ingresos por primas netas y comisiones, lo que compensó los menores ingresos por intereses y reajustes de sus colocaciones.

La composición del ingreso total de BICECORP por producto al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:



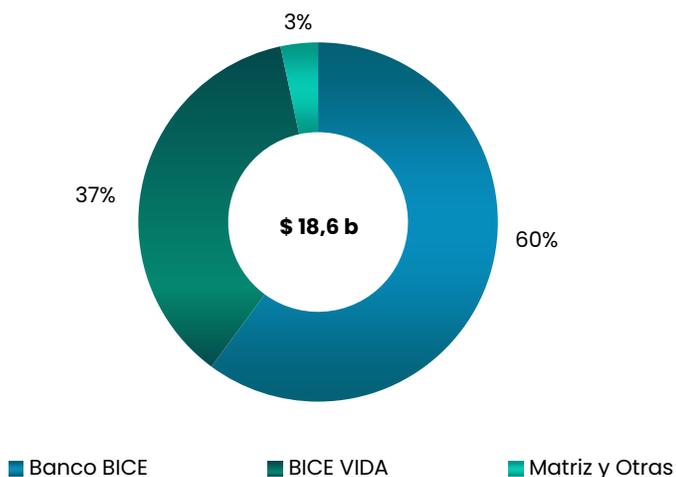
**c) Activos**

La composición de los activos contables en millones de pesos al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:



Los activos contables de BICECORP con respecto a diciembre de 2023 presentaron un incremento de 4,0%, asociado al crecimiento de sus colocaciones.

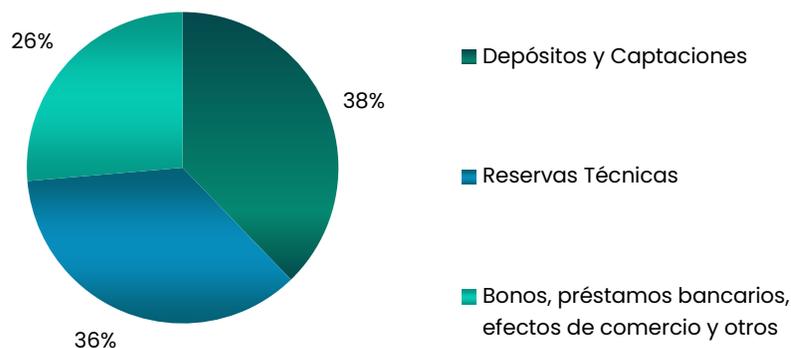
La composición de los activos contables de BICECORP por entidad al 31 de diciembre de 2024, en billones de pesos, es la siguiente:



**d) Pasivos**

Al 31 de diciembre de 2024 el total de pasivos ascendió a MM\$ 17.241.242 equivalentes a MMUS\$ 17.302 (MM\$ 16.487.405 al 31 de diciembre de 2023 equivalentes a MMUS\$ 16.546). Los pasivos de la sociedad se encuentran compuestos mayoritariamente por depósitos y captaciones, reservas técnicas, bonos, préstamos bancarios y efectos de comercio.

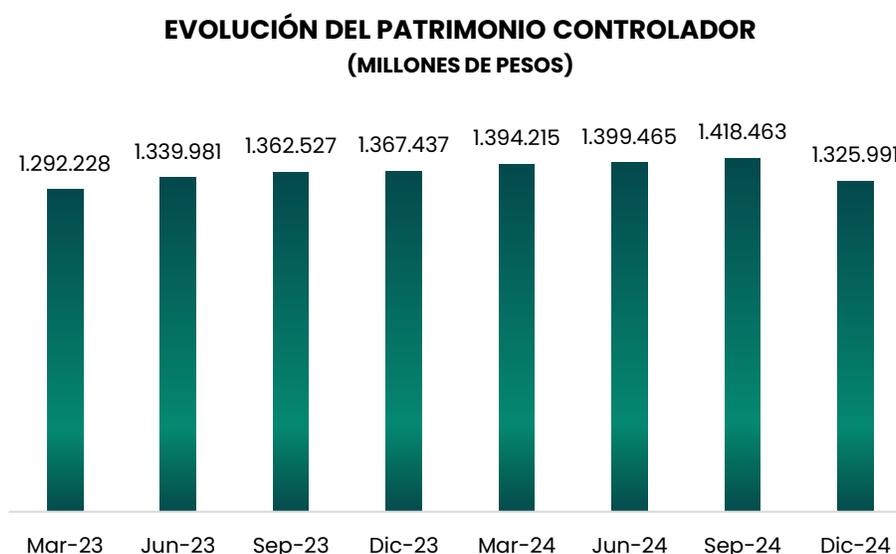
El detalle de la composición de los pasivos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:



**e) Patrimonio**

Al 31 de diciembre de 2024 el patrimonio total ascendió a MM\$ 1.364.446, equivalentes a MMUS\$ 1.369 (MM\$ 1.401.678 al 31 de diciembre de 2023 correspondientes a MMUS\$ 1.407), lo que representa una disminución respecto a diciembre de 2023 de MM\$ 37.232 (MMUS\$ 37).

El detalle con la evolución del patrimonio controlador desde el primer trimestre del año 2023 hasta la fecha es el siguiente:



**f) Principales indicadores financieros**

Al 31 de diciembre de 2024, la razón de endeudamiento consolidado de BICECORP ascendió a 12,64 veces (11,76 veces al 31 de diciembre de 2023), y los indicadores de liquidez reflejan la ausencia de problemas para el financiamiento de los pasivos corrientes. La rentabilidad del patrimonio promedio controlador alcanzó a 14,3% al 31 de diciembre de 2024 (16,8% al 31 de diciembre de 2023). A nivel de activos, la rentabilidad alcanzó un 1,09% al 31 de diciembre de 2024 (1,29% al 31 de diciembre de 2023).

El detalle de la variación experimentada en los principales índices financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad de BICECORP, es el siguiente:

Liquidez

Índices Financieros	Unidad	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Liquidez Corriente <i>Activo corriente / Pasivo Corriente</i>	Veces	1,32	1,32
Razón ácida <i>Activo corriente depurado(*) / Pasivo corriente</i>	Veces	1,29	1,30

(\*) El Activo corriente depurado considera el "Efectivo y equivalentes al efectivo", los "Otros activos financieros-corrientes" y los "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar-corrientes".

Endeudamiento

Índices Financieros	Unidad	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Razón de endeudamiento <i>(Pasivo corriente + Pasivo no corriente) / Patrimonio Total</i>	Veces	12,64	11,76
Deuda corriente / Deuda Total <i>Pasivo corriente / (Pasivo corriente + Pasivo no corriente)</i>	Veces	0,49	0,51
Deuda no corriente / Deuda total <i>Pasivo no corriente / (Pasivo corriente + Pasivo no corriente)</i>	Veces	0,51	0,49

Rentabilidad

Índices Financieros	Unidad	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Rentabilidad del patrimonio <i>Ganancia del ejercicio - controlador / Patrimonio promedio - controlador</i>	%	14,3	16,8
Rentabilidad del activo <i>Ganancia del ejercicio - controlador / Activos Promedio</i>	%	1,09	1,29
Utilidad por acción <i>Ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora / Número de Acciones Totales</i>	\$	2.338	2.630
Retorno de dividendos <i>Dividendos pagados por acción en los últimos 12 meses / Precio de mercado de la acción al cierre del año</i>	%	7,2	7,4

A continuación, se detallan los principales rubros y variaciones asociadas al estado de resultado de los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 de BICECORP y filiales:

Concepto	Diciembre 2024	Diciembre 2023	Variación
	MM\$	MM\$	MM\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.271.211	2.234.653	36.558
Costo de ventas	(1.736.404)	(1.708.313)	(28.091)
Ganancia bruta	534.807	526.341	8.466
Gastos de administración	(291.013)	(265.844)	(25.169)
Otros ingresos y gastos	(3.398)	2.806	(6.204)
Ganancia antes de impuestos	240.397	263.303	(22.906)
Gasto por impuestos a las ganancias	(37.506)	(35.871)	(1.635)
EBITDA(*)	264.056	282.633	(18.577)
Ganancia del ejercicio	202.891	227.431	(24.540)

(\*) Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

**g) Estado de Flujo Neto de Efectivo**

El saldo del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2024 del Estado de Flujo de Efectivo asciende a MM\$ 726.062 (MM\$ 1.072.665 al 31 de diciembre de 2023), y se compone principalmente de depósitos en el Banco Central de Chile, depósitos en el exterior y cuotas de fondos mutuos.

El detalle de la variación experimentada en los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada ejercicio es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>	<b>Variación</b>
	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(311.500)	1.031.552	(1.343.052)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(56.804)	(51.567)	(5.237)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	28.847	(380.979)	409.826
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(339.457)	599.006	(938.463)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(7.145)	(2.345)	(4.800)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(346.602)	596.662	(943.264)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.072.665	476.003	596.662
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	726.062	1.072.665	(346.603)

Los saldos del efectivo y equivalente al efectivo trimestral de BICECORP a partir de marzo de 2023 son los siguientes:



Al cierre de diciembre 2024, el saldo de efectivo y equivalente al efectivo mantuvo niveles similares al de septiembre 2024 producto de la gestión de tesorería de Banco BICE, observándose niveles cercanos a junio 2023.

Las principales áreas de negocio donde BICECORP y sus filiales participan se describen a continuación:

ÁREAS DE NEGOCIOS	EMPRESAS	NEGOCIOS / ACTIVIDADES
BANCA	Banco BICE BICE Factoring S.A. BICE Agente de Valores Ltda. BICE Corredores de Seguros Ltda.	Empresas: Financiamiento; cash management; comercio exterior, pagos y cobranzas. Personas: créditos (líneas de crédito, consumo, tarjetas de crédito e hipotecario); seguros y medios de pago. Tesorería. Corretaje de seguros.
INVERSIONES	BICE Inversiones Administradora General de Fondos S.A. BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A. BICE Chileconsult Asesorías Financieras Ltda.	Fondos mutuos y fondos de inversión, administración de activos, distribución de fondos de terceros, intermediación financiera y finanzas corporativas.
SEGUROS DE VIDA	BICE Vida Compañía de Seguros S.A.	Rentas vitalicias previsionales y privadas, seguro de invalidez y sobrevivencia, seguros individuales y colectivos de vida y salud. Créditos de consumo.
NEGOCIOS INMOBILIARIOS	BICE Renta Urbana S.A. Serv. de Adm. Inmobiliaria SpA Serv. de Asesoría Inmob. y Empresarial SpA	Financiamiento (leasing), rentas inmobiliarias, desarrollo de proyectos y asesorías inmobiliarias.
MUTUOS HIPOTECARIOS	BICE Hipotecaria Administradora de Mutuos Hipotecarios S.A.	Financiamiento mediante mutuos hipotecarios endosables.
FINANCIAMIENTO AUTOMOTRIZ	BK SpA BK Perú S.A.C.	Créditos y leasing automotrices para personas y empresas.
SECURITIZACIÓN DE ACTIVOS	Securitizadora BICE S.A.	Securitización de contratos y flujos futuros.

El análisis razonado se centrará en los segmentos de Banco BICE y BICE VIDA, dado que al 31 de diciembre de 2024 representaban el 97% del total de activos consolidados de BICECORP. Para esto, se utilizan los Estados Financieros publicados por estas sociedades en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Además, se analizarán otras filiales de BICECORP consideradas relevantes para estos efectos.

**III. ANÁLISIS RAZONADO BANCO BICE Y FILIALES**

**a) Resumen de los Estados Financieros Consolidados**

Las cifras de los estados financieros consolidados de **Banco BICE** y filiales se describen a continuación:

<b>Activos - Pasivos - Patrimonio</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>	<b>Variación</b>
	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Total Activos	11.310.178	11.234.181	75.997
Total Pasivos	10.373.836	10.321.432	52.404
Total Patrimonio	936.342	912.749	23.593

<b>Resultado Banco BICE</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>	<b>Variación</b>
	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Ingreso neto por intereses	194.889	157.398	37.491
Ingreso neto por reajustes	76.241	101.862	(25.621)
Ingreso neto por comisiones	85.522	71.682	13.840
Resultado financiero neto	48.618	60.991	(12.373)
Otros ingresos operacionales	6.783	7.570	(787)
<b>Total ingresos operacionales</b>	<b>412.053</b>	<b>399.503</b>	<b>12.550</b>
<b>Total gastos operacionales</b>	<b>(212.267)</b>	<b>(192.078)</b>	<b>(20.189)</b>
Gasto por pérdidas crediticias	(23.663)	(18.443)	(5.220)
Resultado operacional	176.123	188.982	(12.859)
Impuesto a la renta	(32.945)	(30.521)	(2.424)
Utilidad del ejercicio	143.178	158.461	(15.283)

**b) Principales indicadores financieros Banco BICE y filiales**

El detalle de la variación experimentada en los principales índices financieros de endeudamiento, rentabilidad y otros indicadores financieros de Banco BICE, es el siguiente:

Endeudamiento

Indice Financiero	Unidad	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Razón de endeudamiento	Veces	11,1	11,3
<i>Pasivo total / Patrimonio Total</i>			

Rentabilidad

Indices Financieros	Unidad	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Rentabilidad del patrimonio	%	15,3	17,4
<i>Ganancia del ejercicio - controlador / Patrimonio controlador</i>			
Rentabilidad del activo	%	1,3	1,4
<i>Ganancia del ejercicio - controlador / Activos</i>			

Otros Indicadores

Indicadores de Solvencia (Basilea III)	Unidad	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Indicador de Capital Básico	%	10,85	11,14
<i>Capital Básico / Activos ponderados por riesgo (*)</i>			
Indicador de Patrimonio Efectivo	%	15,15	15,62
<i>Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo (*)</i>			

(\*) Hacen referencia a los riesgos de crédito, mercado y operacional.

**c) Análisis de los resultados consolidados de Banco BICE y filiales**

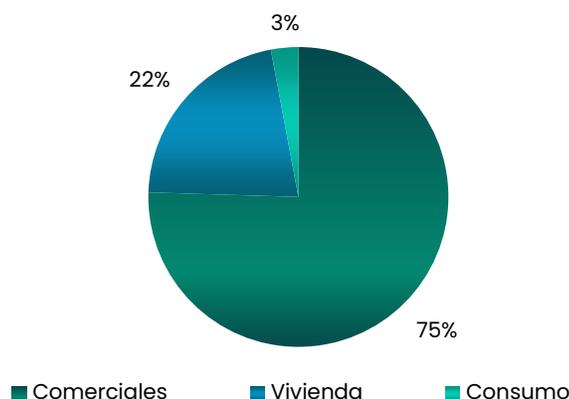
Al 31 de diciembre de 2024, Banco BICE obtuvo una utilidad consolidada (incluidas las participaciones minoritarias) de MM\$ 143.178, inferior al resultado de diciembre 2023 de MM\$ 158.461.

En este sentido, esta utilidad de MM\$ 143.178 (MMUS\$ 144) se compara negativamente con la utilidad a diciembre de 2023 la que ascendió a MM\$ 158.461 (MMUS\$ 159), un 9,6% inferior. La disminución del resultado se explica principalmente por una menor utilidad en sus áreas comerciales asociada a una disminución en sus ingresos por remuneraciones de saldos vista y a un mayor gasto en provisiones de riesgo de crédito, lo que fue compensado en parte por el crecimiento de los ingresos de su negocio de Tesorería y Balance, dado el escenario actual de niveles y evolución de tasas de interés.

La utilidad obtenida permitió generar una rentabilidad sobre el patrimonio de un 15,3% y una rentabilidad sobre los activos de un 1,3%.

A diciembre de 2024, Banco BICE muestra un aumento de los activos totales con respecto de diciembre de 2023 de 0,7%, principalmente asociado al crecimiento de sus colocaciones.

La composición de las colocaciones del Banco al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:



Es importante señalar que actualmente Banco BICE tiene una participación de mercado de 3,3%, mientras que para los créditos comerciales alcanza un 4,5%. En cuanto a los pasivos, estos aumentaron un 0,5% entre diciembre 2023 y diciembre 2024.

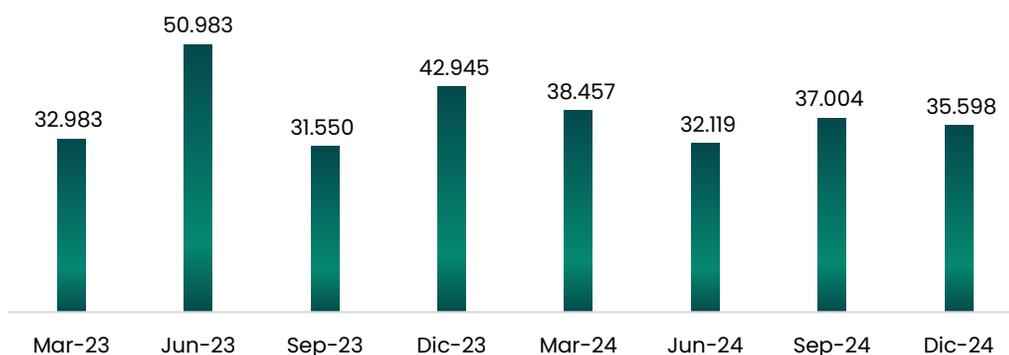
Banco BICE muestra un índice de eficiencia consolidada de 51,5%. Por su parte el índice de Basilea III al 31 de diciembre de 2024 fue de 15,15%. En cuanto al número de clientes, a diciembre de 2024, Banco BICE mantiene una cartera de aproximadamente 300.000 cuentas de clientes.

En términos de indicadores de riesgo, el Índice de Cobertura, medido como provisiones totales sobre cartera con morosidad mayor a 90 días, disminuyó a 2,23 veces respecto a diciembre de 2023 que fue de 3,29 veces. Por su parte, el Índice de Riesgo, calculado como provisiones efectivas sobre colocaciones efectivas, disminuyó en 1 pb respecto al mismo periodo del año anterior, pasando de 1,25% a 1,24%.

En lo que respecta a los índices de liquidez, el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (LCR), que mide la relación entre los Activos Líquidos de Alta Calidad (ALAC), en sus distintos niveles respecto de sus salidas netos en un horizonte temporal de 30 días; alcanzó un ratio de 182,0% a diciembre 2024 (237,0% a diciembre 2023), además la Razón de Financiamiento Estable Neto (NSFR), definido como el cociente entre el financiamiento estable disponible y el financiamiento estable requerido, fue de 104,0% a diciembre de 2024 (99,0% a diciembre 2023).

A continuación, se presenta la evolución de la utilidad trimestral de Banco BICE y filiales a partir del primer trimestre del año 2023:

**UTILIDAD BANCO BICE CONSOLIDADA TRIMESTRAL**  
**(MILLONES DE PESOS)**



**IV. ANÁLISIS RAZONADO BICE VIDA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.**

**a) Resumen de los Estados Financieros de BICE VIDA**

Las cifras de los estados financieros individuales de **BICE VIDA**, se describen a continuación:

<b>Activos - Pasivos - Patrimonio</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>	<b>Variación</b>
	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Total Activos	6.989.249	6.469.061	520.188
Total Pasivos	6.492.261	5.988.603	503.658
Patrimonio	496.988	480.458	16.530

<b>Resultado BICE Vida</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>	<b>Variación</b>
	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	1.146.888	1.089.576	57.312
Costo de ventas	(1.118.023)	(993.842)	(124.181)
Otros ingresos y egresos	(65)	(2.148)	2.083
Gasto de administración	(75.555)	(70.115)	(5.440)
Diferencia de cambio	74.452	13.514	60.938
Resultado por unidades de reajustes	39.428	38.939	489
Impuesto a las ganancias	(2.472)	(3.861)	1.389
Resultado del ejercicio	64.652	72.063	(7.411)

**b) Principales indicadores financieros BICE VIDA**

El detalle de la variación experimentada en los principales índices financieros de endeudamiento y rentabilidad de BICE VIDA, es el siguiente:

Endeudamiento

Indices Financieros	Unidad	Diciembre	Diciembre
		2024	2023
Razón de endeudamiento normativo	Veces	12,93	12,65

Rentabilidad

Indices Financieros	Unidad	Diciembre	Diciembre
		2024	2023
Rentabilidad del patrimonio <i>Ganancia del ejercicio - controlador / Patrimonio promedio controlador</i>	%	13,23	15,20
Rentabilidad del activo <i>Ganancia del ejercicio - controlador / Activos Promedio</i>	%	0,96	1,16

**c) Análisis de los resultados de BICE VIDA**

El resultado acumulado a diciembre de 2024 asciende a MM\$ 64.652, cifra inferior a los MM\$ 72.063 acumulados a diciembre de 2023. Esta menor utilidad se encuentra asociada principalmente a un margen de seguros más negativo asociado a una mayor siniestralidad en las líneas de seguros colectivos vida, salud y desgravamen; lo que fue compensado en parte por un mejor resultado financiero.

La prima directa de la compañía al mes de diciembre 2024 alcanzó los MM\$ 732.508 cifra 20% mayor a la obtenida en el ejercicio del año 2023, asociado principalmente al negocio de Seguros de Invalidez y Supervivencia (SIS), donde a BICE VIDA se le asignó la administración de 3 fracciones de mujeres de la licitación 2024, lo que implicó un incremento en sus primas de 308% con respecto a diciembre de 2023, llegando a UF 3.069.261.

En el negocio de Rentas Vitalicias Previsionales, la prima acumulada a diciembre del 2024 asciende a UF 11.496.977 lo que representa una caída del 0,5% respecto al año 2023.

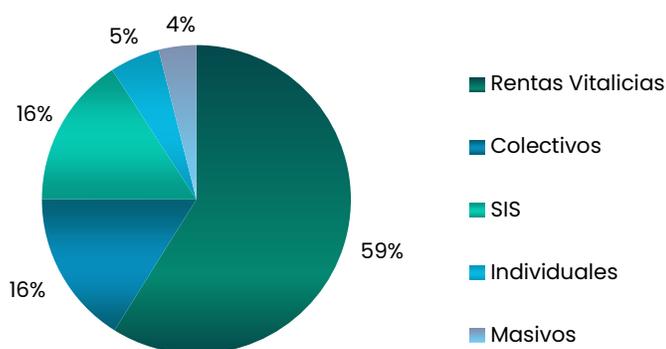
Adicionalmente, el mercado de Rentas Vitalicias aumentó un 4% durante el 2024, respecto al año anterior. Para 2024 las ventas de BICE VIDA alcanzan un 10,27% de participación de mercado, ubicándose en el 5° lugar del ranking de mercado.

La línea de Seguros Individuales obtuvo primas por UF 1.014.421 acumuladas a diciembre de 2024, cifra 9,4% mayor a la obtenida en el año anterior, que corresponde a UF 927.291.

Con relación al negocio de Seguros Colectivos, la línea presentó un primaje de UF 3.129.077 a diciembre de 2024, 3,1% superior a lo obtenido en el año 2023.

En cuanto a los Seguros Masivos, la prima acumulada a diciembre de 2024 ascendió a UF 765.757, lo que representa un aumento de 24,2% en relación con diciembre 2023.

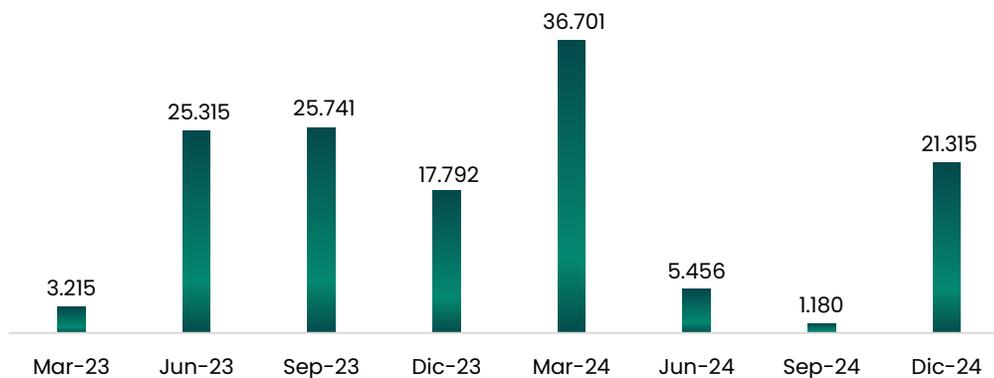
La composición de la prima directa de la Compañía por producto al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:



En términos de indicadores financieros, el endeudamiento total de la Compañía a diciembre de 2024 fue de 12,93 veces, mayor al obtenido a diciembre de 2023 que cerró con un endeudamiento total de 12,65 veces.

A continuación, se presenta la evolución de la utilidad trimestral de BICE VIDA a partir del primer trimestre del año 2023:

**UTILIDAD BICE VIDA TRIMESTRAL**  
**(MILLONES DE PESOS)**

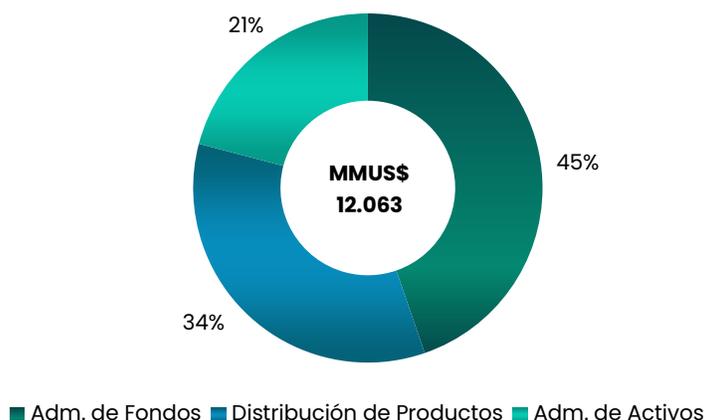


La volatilidad en los resultados trimestrales antes expuestos se debe principalmente a los movimientos asociados a su cartera de renta variable.

**ANÁLISIS DE OTRAS FILIALES DE BICECORP S.A.**

**a) Inversiones**

El área de inversiones, que integra los negocios de administración de fondos, intermediación de instrumentos financieros, administración de activos, distribución de fondos y finanzas corporativas de BICECORP, administraba al 31 de diciembre de 2024 un volumen de activos por cuenta de terceros de MMUS\$ 12.063 (incluyendo distribución de fondos y sin considerar depósitos a plazo y activos en custodia), la cual se compone de la siguiente forma:



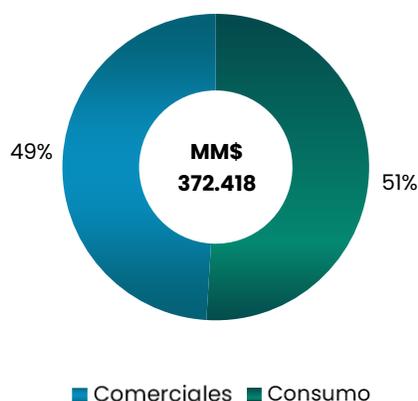
En el área de intermediación de instrumentos financieros, **BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.** logró una participación acumulada en el negocio de intermediación de renta fija (considerando operaciones en rueda) a diciembre de 2024 de un 2,4%, ubicándose en el 7º lugar del mercado.

En cuanto al negocio de administración de fondos, **BICE Inversiones Administradora General de Fondos S.A.** alcanzó un patrimonio administrado de Fondos Mutuos de MMUS\$ 4.794 a diciembre de 2024, con una participación de mercado del 6,0% (participación de mercado promedio acumulada de 5,9%), ubicándose en el 5º lugar del mercado.

**b) Financiamiento Automotriz**

El negocio de financiamiento automotriz desarrollado a través de la sociedad **BK SpA**, administraba al 31 de diciembre de 2024 una cartera bruta de MM\$ 372.418, siendo un 22,98% mayor que al 31 de diciembre de 2023, acumulando un resultado total a diciembre 2024 de MM\$ 7.676.

La cartera de colocaciones de BK SpA, al 31 de diciembre de 2024, se compone de la siguiente manera:



A fines del 2023 se constituyó la filial BK Perú, esto con el fin de ofrecer financiamiento automotriz comercial en ese país. La instalación de BK Servicios Financieros en Perú cumple el objetivo de seguir entregando soluciones de financiamiento atractivas a clientes en todos los segmentos, con especial foco en el ámbito de los vehículos comerciales, tal como se ha estado haciendo en Chile. Por otra parte, respecto a su crecimiento, al 31 de diciembre de 2024 BK Perú administraba una cartera de MM\$ 13.892, con una cartera de 66 clientes.

c) **BICE Hipotecaria**

**BICE Hipotecaria** acumula a diciembre de 2024 otorgamientos de mutuos hipotecarios por UF 2.061.540, cifra 35% superior que la del 2023. A diciembre de 2024, BICE Hipotecaria administraba 16.200 créditos hipotecarios, que suman un saldo de cartera de UF 30,0 millones aproximadamente, alcanzando una utilidad de MM\$ 1.636 a diciembre de 2024.

d) **BICE Renta Urbana**

**BICE Renta Urbana** acumula a diciembre de 2024 una utilidad de MM\$ 1.709, un 11% inferior al resultado a diciembre de 2023 de MM\$ 1.925. Esta variación se explica principalmente por el resultado de las coligadas en donde participa, influenciado especialmente por el *timing* de maduración de sus proyectos y de las condiciones económicas del sector inmobiliario.

e) **BICE US**

En 2022, BICECORP dio un paso importante hacia la diversificación y expansión internacional con la creación de **BICE US**, una filial ubicada en Florida, Estados Unidos. Este movimiento estratégico permite a BICECORP no solo ampliar su presencia en nuevos mercados, sino también ofrecer a sus clientes opciones más diversificadas en sus necesidades de inversión en el exterior. BICE US opera a través de dos líneas de negocio principales: **BICE Wealth Management** que provee asesoría personalizada para ayudar a los clientes a diversificar sus inversiones en el mercado financiero, que al término del ejercicio 2024 mantenía activos bajo administración (AUA) por MMUS\$ 55 y **BICE Asset Management** que facilita la participación en proyectos inmobiliarios en Estados Unidos, gestionando inversiones en bienes raíces tanto para individuos como para instituciones, donde acumula activos por cuenta de terceros (AUM) por MMUS\$ 11 a diciembre 2024.

**V. ANÁLISIS DE RIESGOS BICECORP Y FILIALES**

El análisis de la gestión de riesgo de BICECORP, estará compuesta de las siguientes materias:

a) Gobierno Corporativo, b) Cumplimiento y c) Gobierno de Riesgos.

**a) Gobierno Corporativo**

El gobierno corporativo es el conjunto de instancias y prácticas institucionales en el proceso de toma de decisiones de la empresa y sus filiales, que contribuyen a la creación sustentable de valor en un marco de transparencia, ética y responsabilidad empresarial, alineando intereses y promoviendo el respeto a los derechos de todos los accionistas y grupos de interés que participan directa o indirectamente en la empresa.

Un principio fundamental en el gobierno corporativo de BICECORP es la protección de los derechos de los accionistas, velando por el tratamiento equitativo de todos ellos; el acceso a información relevante de la compañía mediante la divulgación oportuna y precisa de los hechos esenciales, publicación del reporte integrado, estados financieros y demás información legal, financiera y económica que es enviada regularmente a la Comisión para el Mercado Financiero y a las Bolsas de Valores del país.

El Directorio es la principal instancia de gobierno corporativo de BICECORP, representa a todos los accionistas y le corresponde por ley la administración de la sociedad.

Las principales funciones del Directorio son el establecimiento de lineamientos estratégicos, el seguimiento de los negocios, riesgos y resultados y el análisis de oportunidades y amenazas.

Junto con participar en el Directorio y aportar desde su ámbito de especialización a la buena marcha de la sociedad, la mayoría de los directores forman parte de los directorios de las principales filiales Banco BICE y BICE VIDA Compañía de Seguros S.A. Asimismo, algunos directores forman parte de los distintos comités de trabajo de las principales filiales de BICECORP, lo que les permite conocer en detalle la gestión de estas en diversos ámbitos. Además, los ejecutivos de la

Sociedad Matriz, a través de su participación en directorios de sociedades filiales y comités, cumplen diversas funciones que permiten fortalecer y coordinar las actividades del holding y de las distintas entidades que los componen.

El Directorio de BICECORP considera que la adopción de buenas prácticas de gobierno corporativo resulta beneficiosa para los distintos grupos de interés con los cuales se relaciona, razón por la cual ha aprobado una serie de políticas y procedimientos en tales materias, los cuales son aplicables tanto a los directores, ejecutivos y colaboradores de la Compañía, según corresponda y son revisadas anualmente por los Directores.

Dentro de esta materia se destacan:

i. Código de gobierno corporativo

Consiste en una compilación de las buenas prácticas que debe seguir el Directorio y la Alta Administración de BICECORP y de sus filiales, la cual aborda los siguientes tópicos:

- Procedimiento de postulación al cargo de Director.
- Procedimiento de información de postulantes a Director.
- Procedimiento para la inducción de nuevos Directores.
- Capacitación permanente del Directorio.
- Mejoramiento continuo del Directorio.
- Procedimiento de contratación de asesores externos.
- Plan de contingencia para la continuidad del Directorio en situaciones de crisis.
- Procedimiento de mejoramiento continuo de revelaciones al mercado.

ii. Código de conducta para Directores

Este código tiene por objetivo fundamental regular los principales deberes de los Directores de la sociedad, y promover principios tales como probidad, responsabilidad, buena fe y transparencia que deben regir sus actuaciones, incluyendo un adecuado tratamiento de los conflictos de interés a los que pueden verse afectos los directores en el ejercicio de sus cargos.

iii. Política de conflicto de interés

La política de conflicto de interés regula aquellas situaciones en que un colaborador de BICECORP tiene un interés personal, directo o indirecto, que pueda afectar su independencia de juicio o de criterio, entregando las directrices que deben seguirse en esas circunstancias.

iv. Política de sucesión y reemplazo de ejecutivos principales

La política de sucesión y reemplazo de ejecutivos principales busca entregar un marco de referencia para identificar a potenciales reemplazantes de los ejecutivos principales de BICECORP, así como facilitar el reemplazo de éstos en casos de ausencias temporales o definitivas.

v. Política de diversidad, equidad e inclusión

La sociedad se encuentra comprometida con el fomento de la diversidad, la equidad y la inclusión, buscando recompensar a su equipo humano sobre la base de sus méritos, capacidades y desempeño.

Esta política tiene como objetivo crear una cultura que respete y valore las diferencias, que promueva la dignidad, la igualdad, la inclusión, diversidad y el respeto a la ley, con el fin de propender a la no discriminación arbitraria y que permita a las personas contribuir con su máximo potencial al éxito global de la sociedad.

vi. Política de sustentabilidad

BICECORP ha asumido, en forma voluntaria, determinados compromisos económicos, sociales y ambientales que van más allá de las obligaciones legales con sus principales grupos de interés: trabajadores, clientes, proveedores, autoridades y accionistas, así como con la comunidad en su conjunto. En este sentido, los grupos de interés relevantes mencionados son aquellos con los cuales la sociedad mantiene relaciones estables y duraderas en el tiempo.

La política de sustentabilidad forma parte de la estrategia empresarial de BICECORP, en el convencimiento de que una gestión socialmente responsable contribuye a la viabilidad de su actividad en el largo plazo.

Esta política persigue una doble finalidad:

- Integrar los principios de la responsabilidad social y ambiental en la estrategia de la sociedad.
- Procurar que se establezcan los mecanismos necesarios para que en el análisis de las operaciones de financiamiento que realizan sus sociedades filiales se incluyan los posibles impactos sociales y medioambientales en los procesos de negocios para la toma de decisiones.

En cumplimiento de lo dispuesto en la política de sustentabilidad, desde el año 2017 hasta el año 2021 BICECORP emitió anualmente un reporte de sustentabilidad. En el caso del ejercicio 2021, BICECORP emitió su primer Reporte Integrado, emitiendo desde el ejercicio 2022 la memoria (integrada) considerando el nuevo contenido exigido por la CMF en la NCG 461.

vii. Política y procedimiento de gestión y control de riesgos

La política y procedimiento de gestión y control de riesgos tiene por objetivo otorgar las directrices adecuadas a la administración de BICECORP en materia de gestión de riesgos, de manera que esta tenga claridad sobre los lineamientos establecidos, permitiendo generar un control para la administración de los riesgos.

**b) Cumplimiento**

Adicionalmente, BICECORP y sus filiales cuentan con otras políticas y procedimientos orientados a regular el comportamiento de su personal, así como de mejores prácticas empresariales y prevenir fraudes asociados a la operatoria de cada una de las sociedades, entre las cuales se pueden destacar:

i. Política de administración de riesgo operacional

La política de administración de riesgo operacional tiene por objetivo mantener un adecuado proceso de identificación, medición, mitigación, control y registro de los riesgos operacionales de BICECORP, asociados a sus productos, actividades, procesos y sistemas.

ii. Política de seguridad de la información

La Política de seguridad de la información establece las directrices para prevenir el mal uso o pérdida de información, resguardando la preservación de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de ella.

iii. Política de continuidad del negocio

La política de continuidad del negocio entrega los lineamientos para enfrentar escenarios que atenten contra la continuidad del negocio, ocasionados por desastres naturales o por situaciones que afectan la normal operación de la sociedad.

iv. Programa corporativo de prevención, detección y respuesta al fraude

El Programa corporativo de prevención, detección y respuesta al fraude entrega las directrices para prevenir el fraude tanto interno como externo.

v. Manual de transacciones de acciones y otros valores

El manual de transacciones de acciones y otros valores, establece un procedimiento para que el personal de BICECORP y sus filiales puedan cuando las normas legales así lo permitan, efectuar transacciones con acciones y otros valores que son objeto de oferta pública, previendo situaciones eventualmente impliquen un conflicto real o aparente de intereses o uso de información privilegiada.

vi. Código de conducta

El código de conducta está relacionado con la responsabilidad individual de los colaboradores de BICECORP y filiales, estableciendo pautas de conducta para cada uno de los pilares del propósito de las Empresas BICE:

- Clientes
- Sociedad y Entorno
- Innovación
- Cultura y Equipo

vii. Política de libre competencia

BICECORP cuenta con una política de libre competencia, la cual tiene por objeto asegurar y promover el respeto y cumplimiento de la libre competencia, dar a conocer los conceptos más importantes, y fortalecer la cultura de cumplimiento, explicitando los principios y lineamientos esenciales de BICECORP y sus filiales en esta materia. Lo anterior, con el fin de prevenir la comisión

de infracciones a la normativa legal vigente y orientar para denunciar eventuales vulneraciones que se observen.

viii. Manual de manejo de información de interés para el mercado

BICECORP cuenta con el Manual de manejo de información de interés para el mercado, que se refiere, entre otros aspectos, a toda aquella información que, sin revestir el carácter de hecho o información esencial, sea útil para un adecuado análisis de la situación económica y financiera de BICECORP y de sus filiales. El referido manual establece procedimientos y mecanismos que aseguran la divulgación al mercado de dicha información.

ix. Política de Donaciones y Auspicios

BICECORP cuenta con una política de donaciones y auspicios, la cual establece los fines permitidos y aquellos que están prohibidos, las autoridades encargadas de aprobarlas, así como los mecanismos de resguardo que deben seguirse en cada caso.

x. Política de Regalos e Invitaciones

La Política tiene por objetivo establecer los principios de actuación referente a la aceptación y ofrecimiento de regalos o invitaciones por parte de clientes, proveedores y/o funcionarios públicos, que puedan influir en sus decisiones comerciales o de negocios, perjudicando su objetividad.

xi. Política de Interacción con Empleados Públicos

La Política de Interacción con Empleados Públicos busca establecer lineamientos de cómo debe actuar un colaborador de BICECORP S.A. y filiales, al momento de interactuar con Empleados Públicos o aquellas autoridades definidas como sujetos pasivos en la Ley de Lobby, con el objetivo de cumplir plenamente la legislación vigente, y así evitar que se cometan acciones que podrían ser consideradas ilícitas, y comprometer la responsabilidad penal de las personas jurídicas de acuerdo con lo previsto en la Ley N° 20.393.

xii. Política M&A para operaciones de concentración

La Política establece lineamientos generales aplicables a las Oportunidades de M&A de BICECORP S.A., a fin de resguardar el cumplimiento de las Normas sobre Libre Competencia, así como también entregar herramientas para evitar o reducir sustancialmente los riesgos que supone este tipo de operaciones.

xiii. Política de Administración de Proveedores

La Política de Administración de Proveedores establece los lineamientos para el buen gobierno y administración de los procesos de adquisiciones de BICECORP S.A. y algunas filiales, las decisiones que se tomen respecto de los mismos, y de las acciones que las áreas deben ejecutar a este respecto.

xiv. Política de Seguridad y Salud Ocupacional

La Política de Seguridad y Salud Ocupacional tiene por objetivo promover el cumplimiento de la normativa vigente en prevención de riesgos laborales, y fomentar el trabajo en ambientes seguros y saludables velando por la integridad física y psicológica de los colaboradores de BICECORP.

xv. Política de Prevención sobre el Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo

La Política de Prevención sobre el Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo se enmarca en el contexto de la Ley N° 21.643, conocida como Ley Karin, la cual entró en vigencia el 01 de agosto del 2024, así como a normativa dictada por la Superintendencia de Seguridad Social en la materia.

**c) Gobierno de Riesgos**

El Directorio de BICECORP, a través de la Política y Procedimiento de Gestión y Control de Riesgos, entrega directrices a la administración de la sociedad y sus filiales para un adecuado sistema de control interno, con el fin de mejorar el proceso de toma de decisiones. Esta política es revisada anualmente por el Directorio, el cual efectúa las actualizaciones y modificaciones que fueren necesarias, si ello fuere pertinente.

Asimismo, BICECORP cuenta con un Comité de Auditoría cuyo objeto es supervisar, reforzar y respaldar tanto la función de la auditoría interna de BICECORP y sus filiales, como su independencia de la administración, y servir a la vez de vínculo y coordinador de las tareas entre la auditoría interna y los auditores externos, ejerciendo también de nexo entre éstos y el Directorio de BICECORP.

En el cumplimiento de su objeto, el Comité de Auditoría se encarga de los distintos aspectos que involucran la mantención, aplicación y funcionamiento de los controles internos de BICECORP y sus filiales, así como de vigilar atentamente el cumplimiento de las normas y procedimientos que rigen la práctica de dichas entidades, dando cuenta detallada al Directorio, de cada uno de los aspectos abordados en las sesiones que celebra.

En el cumplimiento de sus funciones, el Directorio analiza trimestralmente los principales indicadores de riesgo y las novedades que pudiere haber en la gestión de riesgos de BICECORP y filiales, en las siguientes materias:

- i. El adecuado funcionamiento del proceso de gestión de riesgos.
- ii. Revisión trimestral de los indicadores de los riesgos más relevantes para BICECORP y sus principales filiales, los cuales se encuentran determinados a través de la elaboración de una matriz de riesgo, la cual se revisa en forma anual.
- iii. Recomendaciones y mejoras para gestionar de mejor manera los riesgos de la sociedad y sus filiales.
- iv. Planes de contingencia.
- v. Exposición de riesgo de crédito consolidado de BICECORP y filiales.

Existe un proceso de actualización permanente de la matriz de riesgo, liderado por el encargado de riesgo corporativo de BICECORP S.A.

Los riesgos a los cuales se encuentra expuesta la sociedad se clasifican en seis tipos:

	<p><b>Estratégicos:</b> Corresponden a pérdidas potenciales de valor o de reputación debido a estrategias inefectivas, la inadecuada implementación de la estrategia o la incapacidad de responder ante cambios en el entorno del negocio.</p>
	<p><b>Financieros:</b> Resultados financieros desfavorables por un inadecuado manejo de las fuentes de financiamiento o de las inversiones de la compañía, o por cambios en las condiciones macroeconómicas.</p>
	<p><b>Técnicos:</b> Se refiere a la posibilidad de obtener desviaciones o pérdidas significativas respecto de lo estimado, debido a una inadecuada selección y evaluación de los riesgos que cubre una compañía de seguros de vida, previa a la aceptación de un negocio, o como resultado de eventos inesperados o catastróficos.</p>
	<p><b>Operacionales:</b> Riesgos relacionados con fallas en la operación derivada de la inadecuación o errores en los procesos internos, del personal, de los sistemas o de los controles internos aplicables o bien a causa de acontecimientos externos.</p>
	<p><b>Cumplimiento:</b> Riesgos relativos al cumplimiento de todo tipo de normativas, leyes y otros documentos legales, de cualquier ámbito, que regulen las acciones de BICECORP y sus filiales.</p>
	<p><b>Climático y Social:</b> Riesgo de pérdida financiera debido a la variación en el estado del sistema climático mundial, que se puede manifestar de maneras concretas como inundaciones, sequías, olas de calor e incendios que generan pérdidas en sectores económicos en las que el Banco participa directa o indirectamente (riesgos físicos). De la misma forma, pérdidas financieras debido a la exposición en industrias contaminantes a medida que las economías se van descarbonizando o haciendo más verdes (riesgos de transición).</p>

Riesgo de pérdida financiera debido a perturbaciones en los negocios donde el Banco tiene exposición crediticia, causadas por acontecimientos políticos y/o sociales que sucedan en el país o por cambios en el entorno (sistema económico imperante, manifestaciones violentas y atentados contra la propiedad privada).

Además del modelo de gestión de riesgos y la matriz de riesgo de BICECORP, la sociedad y sus filiales consideran procedimientos formales para la administración de sus riesgos. En este sentido, BICECORP cuenta en dichas filiales con estructuras de control interno, políticas establecidas y áreas de apoyo y monitoreo, tales como Cumplimiento, Riesgo Operacional y Auditoría Interna, de tal forma de disminuir la exposición a los riesgos en dichas empresas, los cuales son de naturaleza distinta en cada una de ellas.

Se realizan en las mismas filiales, pruebas de control, monitoreo y verificación del nivel de adherencia a las políticas y procesos definidos para ellas, como también respecto al funcionamiento y efectividad de los sistemas de control interno, otorgando de esta manera confiabilidad y seguridad a los procesos que se desarrollan dentro de la organización. La Sociedad y sus filiales cuentan con personal profesional calificado, informado y capacitado, para desempeñar las funciones de monitoreo y control de sus riesgos. A la vez, se evalúa de manera continua lo adecuado de los procedimientos adoptados, mediante su revisión y actualización permanente.

Es importante destacar que Banco BICE y BICE VIDA Compañía de Seguros S.A. son sociedades reguladas por la Comisión para el Mercado Financiero. Ambas sociedades cuentan con claras políticas de administración de riesgos, conocidas por su administración superior y Directorio.

Atendido el riesgo financiero y de liquidez del holding y la fortaleza financiera de sus principales filiales, BICECORP fue clasificado en nivel AA+ por ICR Clasificadora de Riesgo con tendencia estable en septiembre de 2024 y AA+ por Fitch Ratings en el último informe emitido en el mes de agosto de 2024.

A continuación se describirá de manera abreviada la gestión de riesgo de las principales filiales de BICECORP:

**1. Banco BICE y filiales**

Banco BICE, dada la naturaleza de su negocio, subyace el riesgo de deterioro del comportamiento de pago de los créditos que mantiene vigentes con sus clientes y una posible reducción en los márgenes de intermediación, considerando el escenario competitivo y regulatorio de la industria.

Gracias a la administración de riesgos, al perfil de negocios, capacidad de generación, respaldo patrimonial, fondeo y liquidez, entre otros aspectos, Banco BICE ha sido clasificado en nivel AA+ con perspectiva positiva por Feller Rate Clasificadora de Riesgo, y AA+ con tendencia estable por Fitch Ratings.

<b>Riesgos</b>	<b>Descripción</b>
<i>Riesgo de crédito</i>	<p>Corresponde al riesgo de pérdida si un cliente o contraparte, en un instrumento financiero, no cumple con sus obligaciones contractuales.</p> <p>El Directorio del Banco participa activamente en el proceso de crédito, a través de la definición de políticas y normas de crédito, la aprobación de las metodologías de clasificación de riesgo y de determinación de provisiones usadas por el Banco, del análisis y la aprobación anual de suficiencia de provisiones sobre la cartera de colocaciones. Periódicamente analiza y aprueba los informes de gestión de riesgos de crédito, preparados por la Gerencia de División de Riesgos, en los cuales se evalúa la cartera de colocaciones del Banco, su concentración por grupo económico por sector económico, como asimismo por área de negocios. Por su parte, las normas de crédito e inversión han sido aprobadas por el Directorio.</p>
<i>Riesgo financiero y de mercado</i>	<p>Corresponde al riesgo de sufrir pérdidas debido al impacto adverso de variaciones en los factores de mercado (tipos de cambios, valor de la unidad de fomento, tasas de interés, volatilidad de tasas de interés u otro tipo de precios).</p>

	<p>El Directorio fija límites globales a las posiciones en instrumentos financieros que tengan propósito de negociación y a los descalces de liquidez, así como a las exposiciones estructurales a los riesgos de tasas de interés, de monedas e índices de reajustabilidad. También establece políticas para las actividades con instrumentos derivados, las cuales entre otros aspectos establecen criterios para la aprobación de nuevos productos, límites a las posiciones abiertas en esos instrumentos y a los riesgos asociados, así como la exigencia de metodologías documentadas para la valorización de los instrumentos y la medición de los riesgos. La Gerencia de Riesgo Financiero y de Mercado tiene como función principal evaluar y monitorear que los riesgos asumidos en las operaciones del Banco estén dentro de los límites y delineamientos fijados en la política y que no comprometan los resultados ni la situación patrimonial del Banco.</p>
<p><i>Riesgo operacional</i></p>	<p>Hace referencia al riesgo de pérdidas debido a lo inadecuado o a fallas en los procesos de personas y sistemas internos, o bien a causa de eventos externos. Se incluye el riesgo legal, pero excluye a los riesgos reputacional y estratégico. Debido a la importancia que tiene una adecuada administración y control de los riesgos operacionales, el Banco posee un modelo de gestión que considera un marco de políticas, gobierno, una gerencia especializada, metodologías, herramientas y programas específicos. El Directorio tiene entre sus responsabilidades establecer políticas y niveles adecuados de riesgo, límites de exposición, monitoreo de los riesgos y aseguramiento de mejores prácticas a través de la evaluación permanente de las acciones del Banco en materias de riesgo operacional. Destaca la existencia de un Comité Ejecutivo que sesiona periódicamente, donde participan representantes del Directorio y tiene por objetivo velar por la adecuada y oportuna gestión de los riesgos operacionales, como así también el patrocinio de las medidas y proyectos de mitigación. La gestión del riesgo operacional se enmarca en el modelo de gestión integral de riesgos, que abarca también a la seguridad de la información, la ciberseguridad y la continuidad de negocios, lo que permite</p>

---

	sustentar el modelo y mantener este riesgo en niveles controlados. Los riesgos operacionales se gestionan con la participación de los responsables de las áreas y procesos.
--	---

---

Adicionalmente Banco BICE determina los Activos Ponderados por Riesgo de Crédito (APRC), los Activos Ponderados por Riesgo de Mercado (APRM), así como una metodología estandarizada para el cómputo de Activos Ponderados por Riesgo Operacional (APRO), en respuesta a la actualización de la Recopilación Actualizada de Normas (RAN), realizada hace unos años. Asimismo, se establecieron normas sobre factores y metodología para Bancos o grupo de bancos calificados de importancia sistémica y exigencias que se podrán imponer como consecuencia de esta calificación como Capital Básico Adicional, Evaluación de la Suficiencia de Patrimonio Efectivo de los Bancos, Disciplina de mercado y transparencia y Relación entre el capital básico y los activos totales.

Bajo este contexto, Banco BICE cuenta con un Comité de Capital integrado por tres Directores; el Gerente General; el Gerente División Riesgos y el Gerente Corporativo de Planificación y Control Financiero.

Por otra parte, la unidad de Contraloría realiza el control efectivo del proceso de evaluación de capital puesto que efectúa una revisión independiente de la función de gestión de capital y, cuando corresponda, incluye la participación de auditorías internas y externas. El Banco lleva a cabo revisiones periódicas de sus procesos de evaluación de capital y liquidez, considerando la naturaleza, el alcance y la complejidad, para cumplir satisfactoriamente con los lineamientos establecidos.

**2. BICE VIDA Compañía de Seguros S.A.**

En el caso de BICE VIDA, se encuentran presentes los riesgos asociados a un posible aumento de las expectativas de vida en rentas vitalicias y a un deterioro en los niveles de rentabilidad experimentados en su cartera de inversiones. Adicionalmente, existe el riesgo asociado a un potencial aumento en los niveles de siniestralidad en las pólizas del tipo colectivo.

Una pieza fundamental de la estructura de Gobierno Corporativo de BICE VIDA es la gestión y mitigación de riesgos, para lo cual, la Compañía cuenta con un Sistema de Gestión de Riesgos que comprende una metodología interna fundada en buenas prácticas que permiten:

- Identificar, evaluar, mitigar y monitorear los riesgos relevantes a los que están expuestas sus operaciones.
- Contribuir al logro de sus objetivos estratégicos.
- Dar cumplimiento a los compromisos con todo su entorno, en especial, con los asegurados, empleados, accionistas y reguladores.

Dando cumplimiento a lo establecido en la NCG N°325 de la Comisión para el Mercado Financiero, la Compañía formalizó su Sistema de Gestión de Riesgos, el cual incluye:

- Políticas, normas internas y procedimientos específicos para la gestión de los diferentes tipos de riesgos.
- Un perfil de riesgo en línea con la tolerancia al riesgo expresada por el Directorio.
- Una estructura organizacional basada en un modelo de tres líneas de defensa, que tiene por objeto alcanzar una eficiente y eficaz gestión de sus riesgos.

En la estructura corporativa de la Compañía, liderada por el Directorio, existen diversos comités, que se organizan y funcionan para supervisar y controlar el desempeño de sus negocios, en aspectos que son de especial relevancia para el Directorio o que requieren un determinado nivel de especialización.

Atendido su mix de negocios diversificados, la adecuada gestión de sus activos y pasivos, productos y su nivel de apalancamiento, entre otras consideraciones, BICE VIDA fue clasificada en nivel AA+ con tendencia estable por Fitch Ratings y por ICR Clasificadora de Riesgo.

Riesgos	Descripción
<i>Riesgo de crédito</i>	Es la posibilidad de sufrir pérdidas en el valor de los activos como consecuencia del incumplimiento de los deudores y contrapartes con las que se relaciona la compañía. Las principales fuentes de riesgo de crédito provienen de las transacciones que realiza la compañía con emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos, reaseguradores e intermediarios. Las operaciones se realizan con contrapartes debidamente autorizadas por parte de los organismos reguladores, con buena calidad crediticia al momento de su aprobación y con información suficiente sobre su solvencia y reputación para una gestión de riesgo integral y eficaz. Para una adecuada gestión de este riesgo, se ha definido, según la naturaleza de cada una de las contrapartes con las que opera, criterios y procesos de autorización, límites, controles y alertas tempranas para su seguimiento, que permitan anticipar posibles eventos que pudieran afectar significativamente el valor de sus activos.
<i>Riesgo de mercado</i>	Es la posibilidad de sufrir la pérdida en el valor de los activos financieros debido a movimientos adversos en los factores que determinan su precio: tasa de interés, tipo de cambio, precio de los valores y el precio de los bienes raíces, entre otros. El riesgo de mercado se gestiona a través de políticas y normas y de un conjunto de indicadores que le permiten medir la exposición del riesgo de tasas, moneda y precios. Estos indicadores tienen niveles de exposición que generan alertas internas y gatillan medidas de control. Por otro lado, son regularmente informados a la alta administración para su constante monitoreo. Dentro de los indicadores usados se encuentran: Test de suficiencia de activos (TSA) y Análisis de prepago de la cartera.
<i>Riesgo de liquidez</i>	Es la posibilidad de no disponer de recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto plazo, aun siendo

	<p>solvente, o que para obtenerlos se incurra en un alto costo. Se cuenta con herramientas que le permiten medir y proyectar sus niveles de liquidez, así como límites de endeudamiento de corto plazo que permiten gestionar el riesgo de liquidez.</p>
<p><i>Riesgo técnico</i></p>	<p>El riesgo técnico de seguros está sujeto a la posibilidad de obtener desviaciones o pérdidas significativas respecto de los objetivos planificados, como consecuencia de una inadecuada implementación de las estrategias de selección de riesgos o por un aumento inesperado de las pérdidas, incluso en el caso de haber realizado adecuadamente las estrategias de selección riesgos, estas pueden ser generadas por eventos económicos, normativos o poblacionales. Para la Compañía, una adecuada gestión de estos riesgos no sólo puede incidir en los resultados en términos de cumplir con los objetivos de rentabilidad por línea de negocio, sino también contribuir significativamente a cautelar la solvencia patrimonial y cumplir con las obligaciones a sus clientes. Por lo anterior, la Compañía cuenta con una estrategia de gestión de riesgo con políticas y procedimientos específicos para identificar, evaluar, mitigar y controlar los riesgos técnicos a los que se ven expuestas las diferentes líneas de negocio en las que participa seguros previsionales, seguro invalidez y sobrevivencia SIS, seguros individuales, seguros colectivos tradicionales y seguros banca seguros y retail. BICE VIDA también cuenta con un Comité de Riesgo donde periódicamente se revisan reportes de seguimiento y cumplimiento de la política de riesgo técnico de seguros; se aprueba el diseño de nuevos productos o el mejoramiento de uno ya existente; se revisan los informes técnicos de productos que puedan afectar el perfil de riesgos de la Compañía.</p>
<p><i>Riesgo operacional y normativo</i></p>	<p>Es la posibilidad de pérdidas derivadas de fallas en los procesos, personas, sistemas o tecnologías, ya sea ante eventos internos o externos. Además, comprende el riesgo generado por el incumplimiento normativo que implique una sanción como resultado de acciones de supervisión o de estar obligado a pagar daños punitivos. Para efectos de la medición y control del riesgo operacional, la compañía se apoya en herramientas y metodologías, las</p>

	<p>cuales consideran aspectos cualitativos y cuantitativos, tales como: autoevaluación de riesgos, generación de inventarios de riesgos por línea de negocio, establecimiento y desarrollo de planes de acción y el análisis y evaluación de eventos de pérdida operacional. La gestión del riesgo operacional está integrada a la estructura organizacional y al proceso de toma de decisiones. En lo que respecta al riesgo normativo, las compañías de seguros de vida desarrollan su actividad dentro del ámbito establecido por el conjunto de normativas, generales y especiales, que aplican tanto al contrato de seguros como a la compañía aseguradora, de forma tal que en la administración del riesgo no existe una opción binaria o intermedia, sino que solamente la misión de la compañía de cumplir con los principios normativos, incluyendo a las normas emanadas del Consejo de Autorregulación de las Compañías de Seguros.</p>
<p><i>Riesgo reputacional</i></p>	<p>Es cualquier riesgo, vinculado o no a la cadena de valor de la Compañía, que afecte negativamente a la satisfacción de las expectativas de uno o más de sus grupos de interés estratégicos de manera suficientemente grave como para acarrear una respuesta que menoscabe la reputación corporativa. Todos los tipos de riesgo a los que está expuesta la Compañía tienen potenciales consecuencias en su reputación, por lo cual la Compañía busca una administración eficiente y eficaz de cada uno de los tipos de riesgo y el desarrollo de una cultura corporativa de tipo preventiva, fundamentada en la proactividad para detectar los riesgos, visualizar la posibilidad de un efecto reputacional, dimensionar su alcance y elaborar una solución, que en conjunto ayuden a reducir de manera significativa las amenazas a su reputación.</p>

**3. Matriz y Otras Filiales**

En este segmento se analizarán cuatro filiales:

**3.1 BICE Hipotecaria Administradora de Mutuos Hipotecarios S.A.**

<b>Riesgos</b>	<b>Descripción</b>
<i>Riesgo de crédito</i>	Originado por el no pago de los dividendos pactados. El máximo nivel de exposición al riesgo de crédito derivado de los mutuos hipotecarios en cartera propia corresponde al valor del saldo de la cartera propia de mutuos. Todos los mutuos en cartera propia cuentan con garantía hipotecaria. Todos los mutuos que se encuentran en mora se encuentran deteriorados, incluyéndose tal deterioro en la provisión de incobrables, que se calcula conforme a la Circular N° 1.806 de la Comisión para el Mercado Financiero. La política de BICE Hipotecaria es iniciar la venta de los activos obtenidos por la ejecución de garantías hipotecarias en el menor plazo posible, ejecutando las obras de reparación que se consideren apropiadas.
<i>Riesgo de liquidez</i>	Originado por un eventual descalce de fondos entre los pagos a desembolsar por el otorgamiento de nuevos créditos y los fondos disponibles por la compañía. El riesgo de liquidez se gestiona a través de una supervisión permanente del volumen de créditos otorgados, de las obligaciones pendientes de pago con los solicitantes de crédito, de la realización a tiempo de los endosos de créditos y su consiguiente ingreso de fondos, así como la mantención de indicadores patrimoniales superiores a los mínimos estipulados en la normativa.
<i>Riesgo de mercado</i>	Originado por las inversiones en instrumentos financieros y la volatilidad de los precios de tales instrumentos. La inversión de BICE Hipotecaria en instrumentos financieros se focaliza en instrumentos de corto plazo de una duración menor a 90 días que clasifican como "Efectivo y equivalentes al efectivo". El riesgo de este tipo de inversiones es bajo y, por lo tanto, se estima que un análisis de sensibilidad carece de representatividad.

<p><i>Riesgo de prepago de mutuos endosados</i></p>	<p>Originado por la obligación de devolver a la compañía que adquirió el mutuo, la diferencia entre el flujo del crédito descontado a tasa de endoso, el monto percibido por el prepago realizado a tasa de emisión. Según las condiciones pactadas por BICE Hipotecaria, para algunas compañías a quienes endosa la cartera de mutuos, el riesgo de prepago se retiene (aproximadamente para el 20% de la cartera administrada), toda vez que el prepago realizado por el cliente se calcula respecto del saldo insoluto (o valorizado a "Tasa de Emisión"), mientras que el monto que transfiere BICE Hipotecaria a la compañía se calcula valorizando el mutuo a "Tasa de Endoso", normalmente inferior a la tasa de emisión y que por lo tanto, resulta en un valor superior al pagado por el cliente.</p>
<p><i>Riesgos derivados de los contratos de administración</i></p>	<p>El principal riesgo identificado y transferido es el default o no pago. BICE Hipotecaria no retiene riesgo por este concepto con ninguna compañía. La transferencia del riesgo ocurre al momento del endoso, mediante el cual el mutuo deja de formar parte de la cartera de BICE Hipotecaria y pasa a formar parte del activo de quien lo adquiere.</p>

**3.2 BK SpA**

<b>Riesgos</b>	<b>Descripción</b>
<p><i>Riesgo de crédito</i></p>	<p>Se encuentra asociado a los financiamientos otorgados. La sociedad aplica NIIF 9, que considera un modelo de provisiones basado en pérdidas esperadas. El modelo de provisiones contempla una separación de la cartera en dos grandes grupos que difieren en la estimación de parámetros y la definición de ciertos criterios. Así, los clientes con una exposición sobre los MM\$ 360 serán considerados en una clasificación individual, mientras que los clientes con una exposición bajo este monto serán clasificados de forma grupal.</p>
<p><i>Riesgo de liquidez</i></p>	<p>Es el riesgo de que una entidad encuentre dificultades para obtener los fondos con los que debe cumplir compromisos asociados con los pasivos financieros. En este sentido la sociedad mantiene una política de liquidez orientada a la obtención de financiamiento intragrupo, lo que le permite tener un riesgo acotado, maximizando con esto el retorno obtenido.</p>

<i>Riesgo de mercado</i>	Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de variaciones en los precios de mercado. Este riesgo es monitoreado en forma continua y centralizadamente por la matriz.
<i>Riesgo operacional</i>	Se tiene implementado un modelo de gestión con un marco de políticas, gobierno, una gerencia especializada, metodologías, herramientas y programas específicos. Abarca además los aspectos de seguridad de la información y continuidad de negocios.

### 3.3 Securizadora BICE S.A.

<b>Riesgos</b>	<b>Descripción</b>
<i>Riesgo de crédito</i>	Se encuentra asociado a las cuentas por cobrar de sus patrimonios separados. No se visualiza que pudiesen tener inconvenientes para ser cobradas, dadas las buenas condiciones de liquidez que éstos tienen.
<i>Riesgo de mercado</i>	Se encuentra asociado a las operaciones financieras realizadas. No se toman riesgos en las operaciones que se realizan. Los recursos financieros se encuentran invertidos en fondos mutuos de renta fija, lo que disminuye el riesgo en este tipo de inversiones.
<i>Riesgo de liquidez</i>	Se encuentra asociado a sus obligaciones contractuales. El nivel de liquidez existente, más los ingresos provenientes de sus actividades ordinarias, permiten contar con un nivel de liquidez adecuado para el desarrollo normal de sus actividades. Los recursos financieros se encuentran invertidos en fondos mutuos de renta fija, fácilmente convertibles en recursos líquidos.
<i>Riesgo operacional</i>	La sociedad estima que la normativa contable imperante que regula el tratamiento de los procesos de securitización y sus efectos en los estados financieros de las sociedades interesadas en securitizar sus activos, disminuye considerablemente la generación de nuevos patrimonios separados, tal como ha sido hasta ahora desde la implementación de dicha normativa, no solo en la Sociedad, sino que en toda la industria de la securitización. No obstante, la sociedad se encuentra desarrollando nuevas emisiones, que se encuentran

	pendientes de colocación, a la espera de condiciones propicias en el mercado financiero.
<i>Riesgo de capital</i>	La política de la sociedad es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, cumplir con los requisitos regulatorios establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

**3.4 BICE Renta Urbana S.A.**

<b>Riesgos</b>	<b>Descripción</b>
<i>Riesgo de mercado</i>	Se encuentra asociado a las inversiones inmobiliarias realizadas. <u>Riesgo de precios</u> : La sociedad invierte principalmente en activos inmobiliarios, cuyos valores están sujetos a variaciones por situaciones diversas del mercado inmobiliarios y cambios de normativa que podrían tener efectos positivos o negativos en los activos de ella. <u>Riesgo cambiario o de moneda</u> : El riesgo cambiario surge cuando el valor de transacciones futuras, activos y pasivos monetarios reconocidos y denominados en otras monedas, fluctúa debido a variaciones en los tipos de cambio. Estos riesgos son monitoreados y revisados periódicamente.
<i>Riesgo de crédito</i>	Proviene principalmente de los arrendatarios que no sean capaces de cumplir con sus obligaciones en tiempo y forma. Para mitigar este riesgo se mantiene una diversificación de arrendatarios.
<i>Riesgo de liquidez</i>	Se encuentra asociado a la posibilidad de que la sociedad no sea capaz de generar suficientes recursos de efectivo para liquidar sus obligaciones en su totalidad cuando llega su vencimiento. La sociedad maneja constantemente recursos líquidos y líneas de crédito disponibles.
<i>Riesgo operacional</i>	Se encuentra asociado a la exposición a potenciales pérdidas debido a la falla de procedimientos adecuados para la ejecución de las actividades del negocio de la sociedad, incluidas las actividades de apoyo correspondientes. Entre las

	<p>actividades principales se deben considerar el cumplimiento del plan de inversiones de la sociedad y el cumplimiento cabal por parte de la sociedad de los límites establecidos por ésta. Una vez que todas las inversiones pasaron por las instancias de evaluación respectivas, a través de las cuales se seleccionaron los proyectos en los que existe un potencial de inversión real, éstos son analizados por el Directorio de la Sociedad, quien entrega la aprobación final para cada inversión inmobiliaria.</p>
<p><i>Riesgo de capital</i></p>	<p>La gestión del capital contempla: asegurar el normal funcionamiento de sus operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo, asegurar el financiamiento de nuevas inversiones, mantener una estructura de capital adecuada acorde a los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza de la industria y maximizar el valor de la sociedad.</p>

**VI. DIFERENCIA ENTRE LOS VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADO DE LOS PRINCIPALES  
ACTIVOS**

En relación con las principales partidas que componen los rubros de activos, podemos distinguir los siguientes ítems:

- i. Las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, están valorizadas de acuerdo con el método del valor patrimonial, reconociendo en resultados del ejercicio el porcentaje de participación, sobre los estados financieros de las coligadas. Esta valorización puede diferir del valor de mercado de las respectivas sociedades coligadas.
- ii. La Plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación de BICECORP en el valor justo, razonable o de mercado de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente o controlada conjuntamente en la fecha de adquisición. En cada cierre contable se realiza un análisis con el fin de verificar la existencia de un posible deterioro.
- iii. En las propiedades de inversión se observa al 31 de diciembre de 2024 un valor libro de MM\$ 624.469 versus los MM\$ 1.034.508 que corresponden a valores de mercado determinados vía tasación. Las propiedades de inversión, principalmente radicadas en BICE VIDA, se registran utilizando el modelo del costo corregido monetariamente, el cual fue definido por la Comisión para el Mercado Financiero para las compañías de seguros.
- iv. Al 31 de diciembre de 2024, los activos financieros a costo amortizado presentan un valor libro de MM\$ 4.375.479 versus los MM\$ 4.367.693 a valor razonable. Esta diferencia se produce principalmente en la compañía de seguros, que contabiliza estos activos a valor presente, resultante de descontar los flujos futuros a la Tasa Interna de Retorno implícita en su adquisición (TIR de compra), tasa que difiere de las observadas en los mercados donde se transan estos activos.

**VII. TENDENCIAS**

La actividad local, especialmente su componente interno mantiene un menor dinamismo, así lo reflejan las cifras de inversión y las colocaciones bancarias. De todas formas, hay otros factores como la masa salarial y sectores de la economía vinculados al comercio exterior que crecen a un mayor ritmo, por lo que veríamos un avance de 2,2% en el PIB de 2024. Para 2025, estimamos que habría una mayor recuperación del consumo privado, favorecido por tasas de interés más bajas, y se mantendría el dinamismo de las exportaciones netas, con lo que el crecimiento se ubicaría en torno a 2,0%.

Con respecto a la inflación, en el corto plazo seguirá presionada al alza, especialmente por el ajuste en las tarifas de electricidad, aumento en los costos laborales y un tipo de cambio más depreciado. De todas formas, estos efectos serían pasajeros y no alterarían las expectativas de precios de largo plazo, que se mantienen en torno a la meta del Banco Central de 3,0%. Con todo, el año 2024 finalizó en 4,5%, mientras que en 2025 año se ubicaría en 4,0%.

Por su parte, las autoridades del Banco Central continúan con su proceso de recortes en su tasa de referencia, ubicándose actualmente la TPM en 5,0%. Considerando la actual dinámica de actividad, el nivel de inflación de corto plazo y que sus expectativas están ancladas en 3,0%, junto a una Fed que continuará con un ciclo de recorte de tasas más gradual, consideramos que este proceso de normalización en la TPM continuaría de manera más gradual en los siguientes meses. Así, la TPM finalizaría el año 2025 en torno a 4,5%.

En este escenario, las perspectivas de BICECORP se mantienen estables, sin cambios significativos en la posición y solvencia de la Sociedad y sus filiales, sin embargo, estamos muy atentos a los distintos efectos que pudieran presentarse en nuestras compañías.

**EXENCIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Este documento tiene por objeto entregar información general sobre BICECORP S.A. y sus principales segmentos de negocios y en caso alguno constituye un análisis exhaustivo de la situación financiera y comercial de la sociedad.

En cumplimiento de la normativa vigente, se encuentra disponible junto a este documento, los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024 BICECORP S.A. y filiales, los Hechos Relevantes del ejercicio y la Declaración de Responsabilidad del Directorio en la página web de la Comisión para el Mercado Financiero, [www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl) y en la página web de la Sociedad, [www.bicecorp.com](http://www.bicecorp.com). Dichos documentos se encuentran disponibles para su consulta y examen y deben ser leídos como complemento a este análisis para un entendimiento más cabal.