



MEMORIA ANUAL Y  
ESTADOS FINANCIEROS

2022





## ÍNDICE

### INTRODUCCIÓN

MENSAJE DEL PRESIDENTE	4
CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD	7
ESTRUCTURA ACCIONARIA	9
DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN Y FUNCIONARIOS	15
ACTIVIDADES Y NEGOCIOS	23
HISTORIA	27
PRIMER EQUIPO MASCULINO	29
FÚTBOL FEMENINO	33
FÚTBOL FORMATIVO	37
ÁREA COMERCIAL	41
MARCAS	44
DOMINIOS, CLIENTES Y PROVEEDORES	45
LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES Y CONDICIONES	46
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	49
INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO	50
HECHOS RELEVANTES	51

### ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.

INFORME DE LOS AUDITORES	57
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO	59
NOTAS A LOS EST. FINANCIEROS	66
ANÁLISIS RAZONADO	146
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	
RESUMIDOS EMPRESA FILIAL	150
SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	178



En las páginas que continúan a este texto se revisan distintos aspectos de nuestra gestión. Lo sucedido en el Torneo Nacional, nuestro rol protagónico en la Copa Chile, la aparición de valores jóvenes como parte del plan y la convicción de nuestra institución. Obviamente, tendrá un lugar destacado la excelente temporada que, nuevamente, animaron nuestras Leonas, quienes por tercer año consecutivo se instalaron en la final de la Primera División del fútbol femenino. Si bien no se pudo obtener la corona, se confirmó que la U lidera por distancia el crecimiento del fútbol femenino. Y repito, no es por cumplir, sino que por convicción.

Mientras que muchos clubes aspiran a un 50 y 50 de jugadores formados en casa para sus primeros equipos, en la U ya cumplimos esa meta largamente. Como parte de nuestra hoja de ruta, elevamos la presencia de la cantera en el primer equipo. Eso supuso un riesgo, pero también la certeza de que estábamos haciendo lo correcto. Hoy, nuestro semillero es apreciado no solo en Chile, sino que también en el extranjero. Con el fortalecimiento de la cantera, la U se valoriza y se retroalimenta, materias claves de nuestro plan institucional.

En el plano administrativo, 2022 marca un hito para nuestra administración. Universidad de Chile fue el primer equipo profesional del fútbol nacional que saldó en su totalidad la deuda con el Fisco. Esto se hizo a través de la colocación de un bono en el mercado financiero que le permitió al Club recaudar cerca de \$ 14 mil millones. El pago de nuestro compromiso con el Estado significó extender en 15 años la concesión del Club, hasta el año 2052, una señal de estabilidad y compromiso en el tiempo. El éxito de este proceso, además, ayudó a alivianar notablemente nuestra carga financiera y proyectar un plan de inversión en infraestructura deportiva que nos ponga a la vanguardia del fútbol sudamericano.

En resumen, en 2022 hubo muchas noticias positivas que nos permiten mirar con ilusión el futuro de nuestro Club. Nuestra tarea es seguir por la misma senda, creer en lo que estamos haciendo, pese a los baches que siempre aparecerán. Solo así, estamos seguros, Universidad Chile no solo seguirá siendo una institución grande y prestigiosa, sino que también dará ese salto que merece hacia el primer mundo del deporte.

#### ESTIMADOS Y ESTIMADAS ACCIONISTAS:

No podemos iniciar ninguna recapitulación de 2022 sin antes recordar la partida de nuestro gran ídolo, Leonel Sánchez. A la edad de 85 años, la leyenda del Ballet Azul y la selección nacional nos dejó un 2 de abril, día en que se acuñó una consigna imborrable: "Leonel Inmortal". El homenaje y agradecimiento de nuestro Club hacia él son y serán infinitos.

Dicho lo anterior, con el Gran Leonel siempre en nuestros corazones, Universidad de Chile mantuvo su paso firme hacia un desarrollo integral como institución. La convicción es una: sentar las bases de una administración competente, profesional, responsable y especializada. Pese a los vaivenes por todos conocidos, el objetivo de nuestro proyecto sigue siendo el mismo, sin desvíos de ningún tipo.

Quienes amamos a la U, lógicamente quedamos disconformes con los resultados deportivos de 2022 en el primer equipo masculino. Lo más fácil, sin embargo, sería decir que por eso todo se hizo mal. Sería fácil y, al mismo tiempo, injusto. Es verdad, no podemos ocultar bajo la alfombra la intranquilidad que nos generó a todos la campaña en el Campeonato Nacional de Primera División, pero también considero inicuo ver todo oscuro. Simplemente, no fue así, puesto que en el año que terminó también se alcanzaron éxitos importantes, dentro y fuera de la cancha. Por respeto a las decenas de personas que trabajaron duro por esos logros, no podemos dejarlos fuera de la ecuación.

Michael Clark Varela  
**PRESIDENTE**

## CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

### RAZÓN SOCIAL

Azul Azul S.A.

### NOMBRE DE FANTASÍA

Azul Azul

### RUT

76.838.140-2

### INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES

Nº 978

Tipo de sociedad  
Sociedad Anónima Abierta

### DOMICILIO LEGAL

Av. El Parrón 0939, La Cisterna.

### SITIO WEB

[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl)

### CORREO ELECTRÓNICO

[info@udechile.cl](mailto:info@udechile.cl)

Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de Mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial No38.765 con fecha 17 de Mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de Junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretención y esparcimiento

de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de Junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de Junio de 2007.

Azul Azul S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el Nº 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$ 22.104.707 dividido en 44.683.341 acciones, de las cuales 1 corresponde a la serie A y 44.683.340 a la serie B.

La serie A consta de 1 acción, que pertenece a la Universidad de Chile (Casa de Estudios), y que le otorga el derecho a elegir, por si sola, y como única preferencia, dos de los once directores. Esta preferencia se mantendrá por treinta años desde 2008. La serie B tendrá derecho a elegir nueve directores.

El accionista de la serie A no podrá celebrar ni mantener con otros accionistas pactos de cesión de la acción ni acuerdos de actuación conjunta, de especie alguna, ni podrá entregar la acción en administración a otros accionistas o terceros, por lo que la preferencia se extinguirá en ese caso y la acción se transformará en ordinaria desde ese momento.

Vencido el plazo de la preferencia de la serie A o en los casos señalados en párrafo anterior, la serie A y B dejarán de existir, quedando todas las acciones de una sola serie.



## ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad tiene como controlador a Sociedad Fondo de Inversión Tactical Sport, Rut: 77.328.976-K, con 63,07%. Los 12 mayores Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022 son:

### ACCIONES SERIE A:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
UNIVERSIDAD DE CHILE	60.910.000-1	1	100,00%

### ACCIONES SERIE B:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
BCI C DE B S A	96.519.800-8	28.505.890	63,80%
INMOBILIARIA DSE LTDA	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
ASESORIAS E INV SANGIO-VESE LTDA	78.907.390-2	2.911.909	6,52%
LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	80.537.000-9	842.369	1,89%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96.571.220-8	474.021	1,06%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.683.200-2	331.862	0,74%
BANCO ESTADO S.A.CORREDORES DE BOLSA	96.564.330-3	276.434	0,62%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.665.450-3	115.500	0,26%
CONSORCIO C DE B S A	96.772.490-4	99.201	0,22%
EUROAMERICA C DE B S.A.	96.899.230-9	80.742	0,18%
VALORES SECURITY S A C DE B	96.515.580-5	78.780	0,18%
PRIETO VIVIANI RAFAEL ALBERTO	6.929.613-0	53.723	0,12%
<b>TOTAL 12 PRINCIPALES ACCIONISTAS</b>		<b>43.351.322</b>	<b>97,02%</b>
<b>OTROS ACCIONISTAS</b>		<b>1.332.018</b>	<b>2,98%</b>
<b>TOTAL ACCIONES</b>		<b>44.683.340</b>	<b>100,00%</b>

Número total de accionistas registrados al 31-12-2022 era 4.730

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Sociedad, todas correspondiente a acciones serie B.

**PERSONAS NATURALES O JURÍDICAS QUE REPRESENTAN EL 10% O MÁS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD:**

ACCIONISTA/ EMPRESA	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Fondo de Inversión Tactical Sport	77.328.976-K	28.182.469	63,07%
Otros		323.421	0,72%
<b>BCI CORREDORES DE BOLSA S.A.</b>	<b>96.519.800-8</b>	<b>28.505.890</b>	<b>63,80%</b>

ACCIONISTA/ EMPRESA	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Daniel Schapira Eskenazi	5.259.960-0		
Inmobiliaria DSE Limitada	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
<b>TOTAL</b>		<b>9.580.891</b>	<b>21,44%</b>

Los aportantes del Fondo de Inversión Tactical Sport son:

ACCIONISTA/ EMPRESA	RUT	PARTICIPACIÓN
Asesoría e Inversiones Sartor S.A.	76.192.568-7	90%
Inversiones Antumalal Ltda.	76.522.225-7	10%

Los accionistas de Asesorías e Inversiones Sartor S.A. son:

NOMBRE	RUT	PORCENTAJE
Inversiones Mar del Sur Limitada	77.190.220-0	26,756%
Asesorías e Inversiones Quisis Limitada	76.277.623-5	26,756%
Inversiones Atlas SpA	77.209.098-6	17,000%
Asesorías e Inversiones Copihual Limitada	76.584.269-7	11,467%
Inversiones Pacaal SpA	76.572.356-6	11,467%
Asesorías e Inversiones Cabo Limitada	77.005.195-9	3,551%
Servicios de Control de Activos Limitada	76.144.714-9	3,003%

Los beneficiarios finales de las sociedades antes indicadas son:

NOMBRE	NOMBRE	RUT	PORCENTAJE	PARTICIPACIÓN EN ASESORÍAS E INV. SARTOR S.A.	PARTICIPACIÓN EN FONDO DE INVERSIÓN TACTICAL SPORT	PARTICIPACIÓN EN AZUL AZUL S.A.
Inversiones Mar del Sur Limitada	Oscar Alejandro Ebel Sepúlveda	8.449.471-2	50,000%	13,378%	12,040%	7,594%
	María Paula Cid Berrocal	10.992.393-1	50,000%	13,378%	12,040%	7,594%
Asesorías e Inversiones Quisis Limitada	Pedro Pablo Larraín Mery	14.131.865-9	50,000%	13,378%	12,040%	7,594%
	Ximena Carvallo Swett	13.901.718-8	50,000%	13,378%	12,040%	7,594%
Inversiones Atlas SpA	Atlas Financiam Panamá Corp	N° 764448 (Panamá)	100,000%	17,000%	15,300%	9,650%
Asesorías e Inversiones Copihual Limitada	Alfredo Ignacio Harz Castro	15.644.502-9	50,000%	5,734%	5,160%	3,255%
	María Ignacia Guzmán Mozó	16.659.144-9	50,000%	5,734%	5,160%	3,255%
Inversiones Pacaal SpA	Carlos Emilio Larraín Mery	13.198.546-0	50,000%	5,734%	5,160%	3,255%
	María Pía Correa González	12.106.790-0	50,000%	5,734%	5,160%	3,255%
Asesorías e Inversiones Cabo Limitada	Rodrigo Bustamante García	10.629.935-8	50,000%	1,776%	1,598%	1,008%
	Javiera Eusquiza Esquivel	15.959.932-9	50,000%	1,776%	1,598%	1,008%
Servicios de Control de Activos Limitada	Miguel Luis León Núñez	8.611.613-8	45,000%	1,351%	1,216%	0,767%
	Inversiones Cordillera Limitada*	76.044.706-4	55,000%	1,652%	1,486%	0,938%
*Inversiones Cordillera Limitada:						
*Inversiones Cordillera Limitada	Miguel Luis León Núñez	8.611.613-8	95,000%	1,569%	1,412%	0,891%
	Felipe León Manríquez	18.744.016-5	5,000%	0,083%	0,074%	0,047%

Se deja constancia que la propiedad de Atlas Financiam Panamá Corp. se encuentra muy dispersa, sin que exista ninguna persona natural o grupo de personas relacionadas que posea más de un 10% (diez por ciento) de participación en el capital social de ésta.

Los accionistas de Inversiones Antumalal Ltda. son:

NOMBRE	NOMBRE	RUT	PORCENTAJE	PARTICIPACIÓN EN FONDO DE INVERSIÓN TACTICAL SPORT	PARTICIPACIÓN EN AZUL AZUL S.A.
Inversiones Antumalal Ltda.	Michael Mark Clark Varela	13.549.745-2	90,000%	9,000%	5,676%
	Andrea Toro Cunha	17.536.054-9	10,000%	1,000%	0,631%

Identificación de la Sociedad Administradora del Fondo:

El Fondo de Inversión Tactical Sport es administrado por la sociedad Sartor Administradora de Fondos de Inversión Privado S.A., RUT N° 76.266.326-0, Sociedad anónima cerrada organizada y constituida en Chile conforme a las disposiciones de la Ley N° 18.046.

La Administradora se constituyó por escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Humberto Quezada Moreno, con fecha 24 de octubre de 2012. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012, a fojas 78.952, número 54.917, y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 10 de noviembre de 2012. De conformidad a lo señalado en el artículo 90 de la Ley N° 20.712 y a la Norma de Carácter General N° 364 de 2014 impartida por la Comisión, la Administradora se encuentra actualmente inscrita en el Registro Especial de Entidades Informantes de la referida Comisión con el N° 323 y, por tanto, está sujeta a las obligaciones de información establecidas conforme la citada Norma de Carácter General.

El domicilio legal de la Administradora es Cerro el Plomo, N° 5.420, oficina 1.301, comuna de Las Condes, de la ciudad de Santiago, Región Metropolitana.

Conforme a lo establecido en sus estatutos, el objeto de la Administradora es: (i) la administración de fondos de inversión privados; (ii) la realización de todo tipo de inversiones, pudiendo para tal efecto adquirir y enajenar todo tipo de bienes muebles, corporales e incorporeales, en especial derechos, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y derechos y acciones en sociedades de cualquier naturaleza, en especial en sociedades anónimas, en comandita por acciones, sociedades por acciones, de responsabilidad limitada, pudiendo administrar y explotar tales inversiones; (iii) la constitución de otras sociedades de personas o capital u asociaciones o participar en otras ya existentes para desarrollar el objeto social; (iv) la representación de empresas nacionales y extranjeras; y (v) la realización de todo negocio o actividad relativa directa o indirectamente con los objetivos o fines sociales que los mismos socios acuerden.

La administración de la Administradora corresponde a su Directorio, compuesto por 5 miembros que podrán ser reelegidos indefinidamente y cuya actual composición es la siguiente:

NOMBRE	RUT	CARGO	DOMICILIO
Pedro Pablo Larraín Mery	14.131.865-9	Presidente	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Rodrigo Eduardo Bustamante García	10.629.935-8	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago

Iván García Huidobro Scroggie	4.773.715-K	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Nicolás Francisco Matthei Salvo	12.659.640-5	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Santiago José Ibáñez Lecaros	10.634.723-9	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago

Los Directores, gerentes, ejecutivos principales y administradores de la Administradora son las personas que se individualizan a continuación:

NOMBRE	RUT	CARGO	DOMICILIO
Óscar Alejandro Ebel Sepúlveda	8.449.471-2	Apoderado	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Pedro Pablo Larraín Mery	14.131.865-9	Presidente	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Alfredo Ignacio Harz Castro	15.644.502-9	Apoderado	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Rodrigo Eduardo Bustamante García	10.629.935-8	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Fernando José Urrutia Mery	13.831.669-6	Apoderado	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Miguel Luis León Núñez	8.611.613-8	Apoderado	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Carlos Emilio Larraín Mery	13.198.546-0	Apoderado	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Nicolás Francisco Matthei Salvo	12.659.640-5	Director y Gerente General	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Iván García Huidobro Scroggie	4.773.715-K	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
José Manuel Bascuñán Hughes	19.658.461-7	Portafolio Manager	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago
Santiago José Ibáñez Lecaros	10.634.723-9	Director	Cerro el Plomo 5.420, oficina 1.301, Las Condes, Santiago

No existen directores, gerentes y/o ejecutivos principales de la Administradora distintos a las personas individualizadas precedentemente.

La Administradora es una sociedad anónima cerrada que no se encuentra sujeta a la fiscalización de la Comisión, pero que se encuentra inscrita en el Registro de Entidades Informantes de ésta.

Los actuales y únicos accionistas del Controlador son: (i) Asesorías e Inversiones Sartor S.A., RUT N° 76.192.568-7, con el 99% (noventa y nueve por ciento) de las acciones suscritas y pagadas de la Administradora; y, (ii) Asesorías e Inversiones Quisis Limitada, RUT N° 76.277.623-5, con el un 1% (uno por ciento) restante de las acciones suscritas y pagadas de la Administradora.

En virtud de lo anterior, el control de la Administradora lo ejerce Asesorías e Inversiones Sartor S.A., sociedad anónima cerrada organizada y constituida en Chile conforme a las disposiciones de la Ley N° 18.046.

## CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

Durante el 2022 no hubo cambios importantes en la propiedad de la sociedad.

## TRANSACCIONES EN BOLSAS

Azul Azul S.A. cotiza sus acciones en la Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Comercio de Santiago.

### Bolsa Electrónica de Chile

AÑO 2022							
TRIMESTRE	PRECIO MAYOR	PRECIO MENOR	PRECIO MEDIO	PRECIO CIERRE	PRESENCIA BURSÁTIL*	CANTIDAD	MONTO
Primer Trimestre							NO REGISTRA MOVIMIENTOS
Segundo Trimestre							NO REGISTRA MOVIMIENTOS
Tercer Trimestre	569,00	569,00	569,00	610,00	0%	7	3.983
Cuarto Trimestre							NO REGISTRA MOVIMIENTOS

*Nota: Precios expresados en pesos del mes señalado. De acuerdo a lo establecido en el artículo 16° del Manual de Fijación de Precios de Cierre, no fijan precio de cierre oficial, mayor, menor ni medio, las operaciones en acciones efectuadas en los sistemas de transacción por un monto igual o superior a 30.000 UF, o bien por un número de acciones igual o superior al 10% del total de acciones suscritas y pagadas de la misma serie.*

### Bolsa de Comercio de Santiago

AÑO 2022							
TRIMESTRE	PRECIO MAYOR	PRECIO MENOR	PRECIO MEDIO	PRECIO CIERRE	PRESENCIA BURSÁTIL*	CANTIDAD	MONTO
Primer Trimestre	583,00	539,98	561,01	583,00	0%	14.774	8.334.761
Segundo Trimestre	583,00	539,96	551,84	583,00	0%	14.210	7.782.292
Tercer Trimestre	583,00	570,00	578,25	583,00	0%	9.738	5.627.579
Cuarto Trimestre	583,00	570,00	577,46	583,00	0%	23.877	13.786.336

*Nota: Precios y montos expresados en pesos del mes señalado. Los precios mayor, menor y medio excluyen las transacciones menores a UF 20 y las operaciones interbolsa.*

*\*Presencia Bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas hasta el día anterior a las fechas antes indicadas.*

## DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN, FUNCIONARIOS

### DIRECTORIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

NOMBRE	RUT	PROFESIÓN U OFICIO	CARGO	FECHA ÚLTIMO NOMBRAMIENTO
Michael Mark Clark Varela	13.549.745-2	Ingeniero Comercial	Presidente	22-04-2022
Cecilia Roxana Pérez Jara	8.662.347-1	Abogada	Vicepresidenta	22-04-2022
Miguel Luis Berr Lama	3.984.878-3	Médico Cirujano	Director	22-04-2022
Carlos Emilio Larraín Mery	13.198.546-0	Ingeniero Civil Industrial	Director	22-04-2022
José Joaquín Laso Richards	10.605.343-K	Abogado	Director	22-04-2022
Roberto Nahum Anuch	5.946.299-7	Abogado	Director	22-04-2022
Juan Pablo Pavez Ureta	10.612.034-K	Ingeniero Comercial	Director	22-04-2022
Andrés Sebastián Segú Undurraga	14.329.692-K	Ingeniero Comercial	Director	22-04-2022
Andres Weintraub Pohorille	2.592.188-7	Ingeniero Civil Eléctrico	Director	22-04-2022

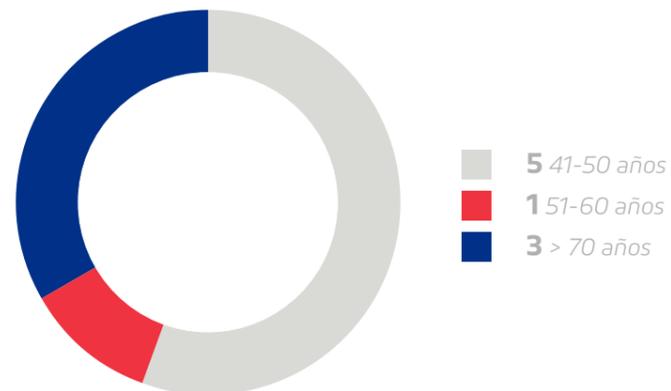
Además, dentro de los últimos 2 años, fueron parte del Directorio:

NOMBRE	RUT	PROFESIÓN U OFICIO	FECHA ULTIMO NOMBRAMIENTO	FECHA CESACIÓN
Carolina Coppo Díez	9.973.262-8	Abogada	22-04-2022	29-12-2022
Tamara Agnic Martínez	7.849.807-2	Ingeniera Comercial	22-04-2022	24-04-2022
Cristian Aubert Ferrer*	12.455.550-7	Ingeniero Comercial	04-06-2021	22-04-2022
Miguel Luis León Nuñez	8.611.613-8	Ingeniero Comercial	04-06-2021	22-04-2022
Tomás Ariel Guiloff Krauss	18.393.493-7	Ingeniero Comercial	04-06-2021	22-04-2022
Daniel Schapira Eskenazi	5.279.960-0	Ingeniero Civil Industrial	29-04-2020	26-01-2022
Eduardo Schapira Peters	15.312.269-5	Ingeniero Civil	29-04-2020	26-01-2022
Mario Eduardo Conca Rosente	6.061.287-0	Ingeniero Civil Industrial	29-04-2020	26-01-2021
Rodrigo Goldberg Mierzejewski	8.865.129-4	Ingeniero Comercial	29-04-2020	26-01-2021
Arturo Miranda Eguluz	7.949.493-3	Adm de Empresas	29-04-2020	26-01-2021
José Luis Navarrete Medina	7.464.033-8	Contador Auditor	29-04-2020	26-01-2021
Gonzalo Rojas Vildósola	6.179.689-4	Ingeniero Comercial	29-04-2020	26-01-2021
Sergio Vargas Buscalia	14.545.141-8	Entrenador de Fútbol	29-04-2020	26-01-2021

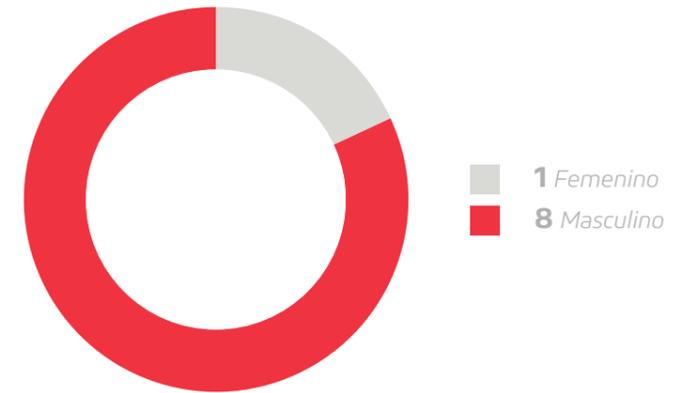
\*Continuó como Gerente General desde esa misma fecha hasta el 31 de julio de 2022.

### EDAD, GÉNERO, NACIONALIDAD, ANTIGÜEDAD DE DIRECTORIO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

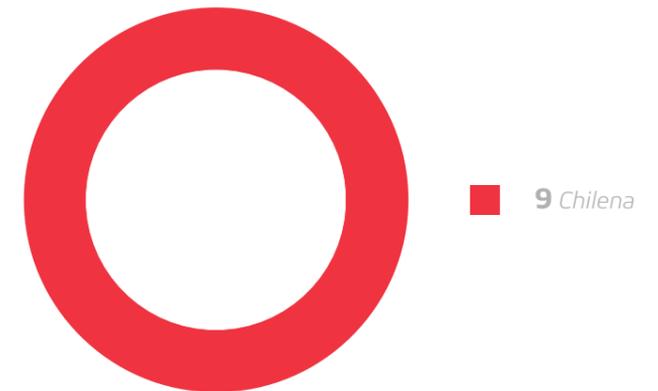
#### EDAD



#### GÉNERO



#### NACIONALIDAD



#### ANTIGÜEDAD (expresada en años)

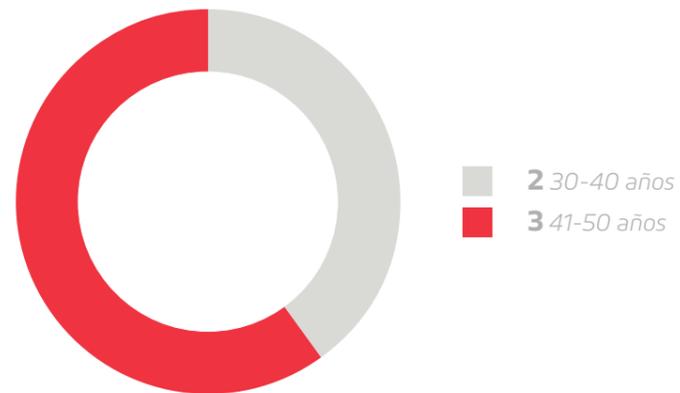


## GERENCIAS

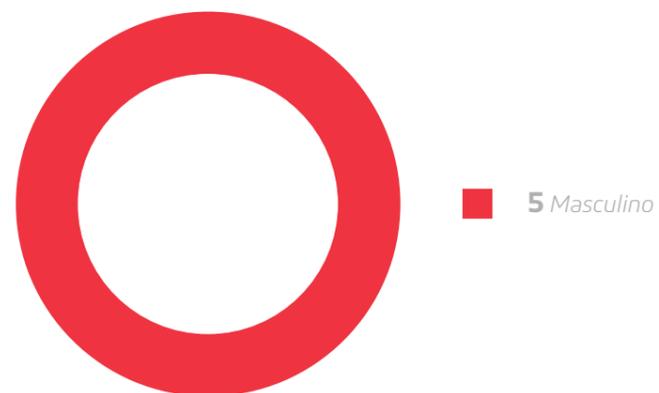
NOMBRE	RUT	PROFESIÓN U OFICIO	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Ignacio Asenjo Cheyre	15.364.148-k	Ingeniero Comercial	Gerente General	01-08-2022
Manuel Mayo Ubach	17.603.211-1	Ingeniero Comercial	Gerente Deportivo	20-09-2021
Alvaro Poblete Ibañez	9.386.654-1	Periodista	Gerente de Comunicaciones	03-01-2022
Hernán Saavedra Retamal	12.466.245-1	Ingeniero en Informática	Gerente Operaciones	01-10-2020
Cristian Tupper Celis	10.697.882-4	Ingeniero Comercial	Gerente Comercial	03-05-2021

## EDAD, GÉNERO, ANTIGÜEDAD

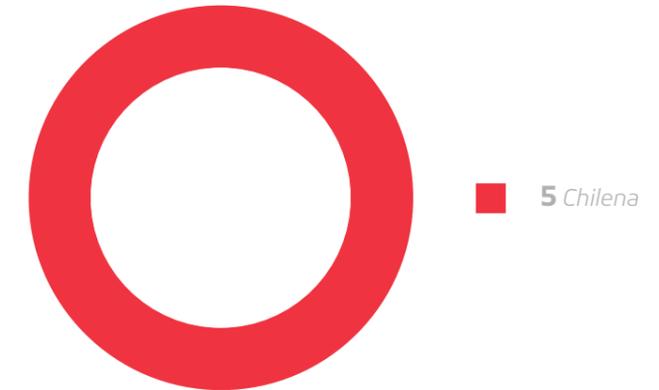
### EDAD



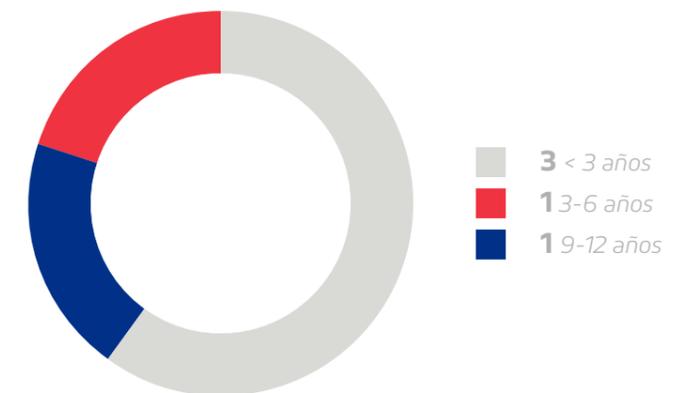
### GÉNERO



## NACIONALIDAD



## ANTIGÜEDAD (años)



## PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE EJECUTIVOS PRINCIPALES Y DIRECTORES

NOMBRE	CARGO	RUT	PARTICIPACIÓN INDIRECTA	PROPIEDAD
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	5,6764%	Inversiones Antumalal Ltda.
Carlos Emilio Larraín Mery	Director	13.198.546-0	3,2545%	Inversiones Pacaal SpA
Andrés Weintraub Pohorille	Director	2.592.188-7	0,0047%	A título personal
Roberto Nahum Anuch	Director	5.946.299-7	0,0045%	A título personal

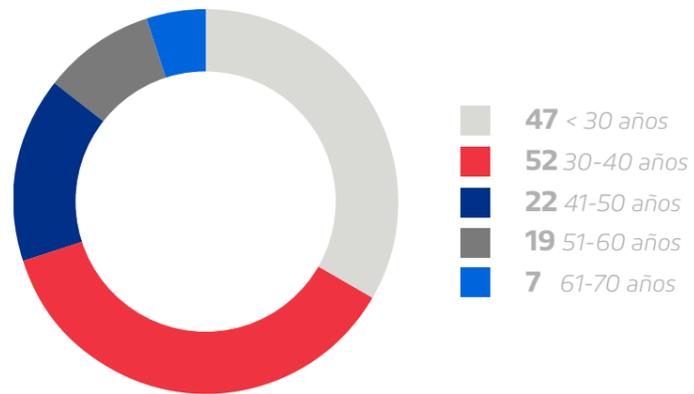
El resto de directores y directoras , y ejecutivos principales no poseen participación en la propiedad.

## FUNCIONARIOS (AS)

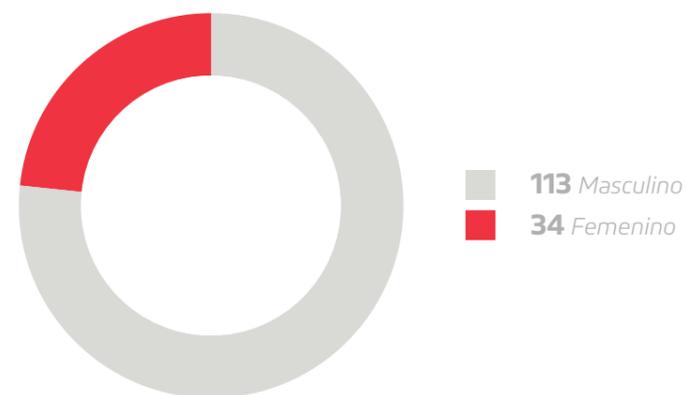
La Sociedad al 31 de diciembre de 2022, tiene una dotación de 147 funcionarios distribuidos según cargos:

DISTRIBUCIÓN	DOTACIÓN
Gerentes y Ejecutivos	5
Operarios, Ventas y Administrativos	32
Profesionales y Técnicos	110
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>147</b>

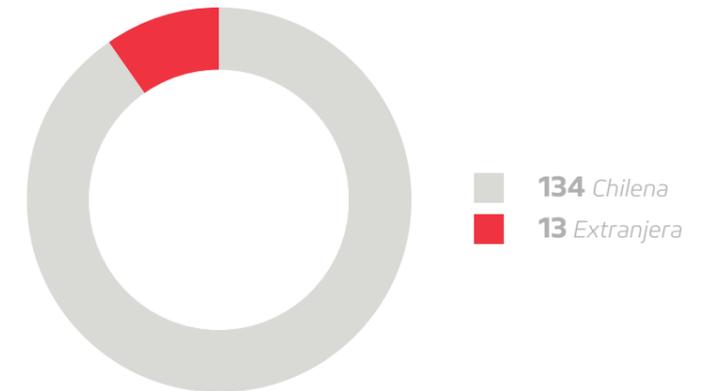
### EDAD



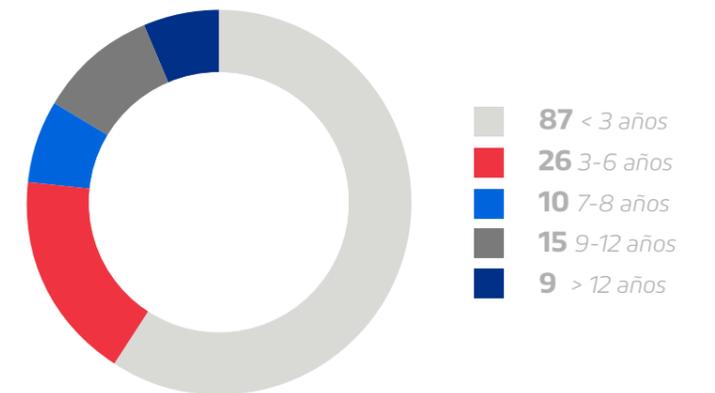
### GÉNERO



### NACIONALIDAD



### ANTIGÜEDAD (años)



### BRECHA SALARIAL

Proporción que representa el sueldo bruto base promedio de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

DISTRIBUCIÓN TOTAL	PROPORCIÓN
Gerentes y Ejecutivos	N.A.
Operarios, Ventas y Administrativos	93%
Profesionales y Técnicos	20%

Respecto a Gerentes y ejecutivos, no se informa porcentaje ya que todos son hombres.



## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

### ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico- deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la "U", ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven y al Fútbol Femenino. Podemos notar el creciente interés de los niños, niñas y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de futbolistas es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

### PROPIEDADES E INSTALACIONES

Para realizar sus actividades, la Sociedad cuenta con el Centro Deportivo Azul (CDA), lugar de entrenamiento para los primeros equipos masculino y femenino, como también para todas las series de fútbol formativo, Escuelas y oficinas administrativas de la Sociedad, ubicadas en avenida El Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna.

Esta construcción fue realizada por la sociedad en terreno ajeno, para aquello cuenta con un contrato de arrendamiento por el terreno, y la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

El primer equipo masculino organiza sus partidos de local, principalmente en el Estadio Nacional Julio Martínez Prádanos, ubicado en la comuna de Ñuñoa. Como alternativa, utiliza el Estadio Santa Laura - Universidad SEK, ubicado en la comuna de Independencia, entre otros estadios. Todos estos se utilizan en calidad de arriendo. El primer equipo femenino organiza sus partidos de local en la cancha Leonel Sánchez, ubicada en el CDA, además de estadios dentro de la Región Metropolitana.

### REMUNERACIONES

#### Directores

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

#### Gastos Asesoría Directorio

Durante el año 2022, no hubo gastos por concepto.

#### Gerentes

Las remuneraciones e indemnizaciones percibidas durante 2022 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$1.088.748 brutos. Durante 2021 las remuneraciones e indemnizaciones percibidas por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$570.835 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

## INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS

La organización cuenta con una sociedad filial, la cual es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

Sus principales características son:

NOMBRE DE LA SOCIEDAD	RUT	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	% DE PARTICIPACIÓN					
				31-12-2022			31-12-2021		
				DI-RECTO	INDI-RECTO	TOTAL	DIREC-TO	INDI-RECTO	TOTAL
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	CHILE	PESO CHILENO	100%	0%	100%	100%	0%	100%

Capital suscrito y pagado: M\$ 1.350.000

La Inversión de la filial representa un 16.35% sobre los activos netos individuales de la sociedad matriz.

El objeto de la sociedad es la compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, explotación y administración, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de bienes raíces, la construcción de Centros deportivos y otro tipo de Inmuebles, su explotación y arrendamiento, con o sin instalaciones; la realización directa, indirecta y/o administración de proyectos inmobiliarios, urbanísticos y/o de construcción; la compra, envasado, transformación, producción, venta, comercialización, importación y exportación, y la distribución, al por mayor o al detalle, de toda clase de mercaderías, artículos, productos, alimentos y otros bienes de consumo, que digan relación con la explotación de tiendas, restaurantes, cocinas industriales, cafeterías y locales comerciales, todo relacionado o conexo a actividades deportivas. Para estos efectos, podrá celebrar contratos, convenios, actos o desarrollar actividades relacionadas con el objeto social en cualquiera de sus formas, sean con particulares, entidades públicas o que tenga interés el Estado, y, en general, celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos civiles, mercantiles o administrativos.

La sociedad filial es la empresa que construyó el centro de entrenamiento del Club, y es la encargada de arrendar la infraestructura a la sociedad matriz y la encargada de arrendar recintos deportivos donde el Club pueda llevar a cabo los partidos de fútbol.

Existe un contrato marco donde la sociedad filial es mandatada para vender los espacios publicitarios y como contra partida debe proveer de recintos deportivos a la matriz.

Además, existe un contrato de arrendamiento por las instalaciones deportivas, lugar de entrenamiento y oficinas de la matriz.

La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán al accionista Azul Azul S.A., quien nombró como administradores a los señores:

NOMBRE	CARGO	RUT	FECHA NOMBRAMIENTO	FECHA CESACIÓN
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	18-08-2022	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	18-08-2022	Vigente
Carolina Coppo Diez	Directora	9.973.262-8	18-08-2022	29-12-2022
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	15.364.148-k	18-08-2022	Vigente
Hernán Saavedra Retamal	Gerente de Operaciones	12.466.245-1	18-08-2022	Vigente
Cristian Tupper Celis	Gerente Comercial	10.697.882-4	18-08-2022	Vigente

## COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS

En conformidad a lo dispuesto en el número 8 de la Norma de Carácter General N° 30 de la CMF, Azul Azul S.A. señala que no existe Comité de Directores ni comentarios y proposiciones de accionistas que informar sobre la marcha de los negocios sociales de acuerdo a lo prescrito en el inciso tercero del artículo 74° de la Ley N°18.046.

# UNIVERSIDAD DE CHILE 1941



## HISTORIA

Fundado bajo el alero de la Casa de Estudios más importante del país y una de las más tradicionales de Latinoamérica, el Club Universidad de Chile nace de la fusión de cuatro entidades deportivas que venían practicando la cultura del deporte desde inicios del siglo, un 24 de Mayo de 1927 en las dependencias del Diario Ilustrado (actual Intendencia Metropolitana).

Rápidamente se incrustó en la sociedad chilena y supo arrastrar las multitudes que han sido emblema distintivo de nuestra institución durante su historia.

En el plano deportivo el Club ha dejado una imborrable huella con inolvidables generaciones de atletas. Prueba de ello es el recordado "Ballet Azul", generación que supo dominar el concierto nacional durante una década ininterrumpida, siendo la base de la selección chilena que alcanzara el tercer lugar en el mundial disputado en nuestro país.

Esta historia no ha estado exenta de caídas; posterior a esta década dorada el Club cayó en una grave crisis económica e insitucional, época tristemente coronada con un descenso a Segunda División y un cuarto de siglo sin obtener triunfos deportivos.

Estos reveses, lejos de alejar a la gente de los estadios produjo el efecto contrario, afianzando el lazo hincha-club existente hasta hoy. No sólo la U volvió a Primera, volvió a campeón y a ser protagonista en el concierto internacional.

Es con esta base que la U entró al tercer milenio con una solidez institucional y una fidelidad a prueba de balas, siendo el equipo más ganador del presente milenio, coronado por la Copa Sudamericana 2011, el primer título internacional del Club.



## PRIMER EQUIPO MASCULINO

Al revisar la tabla final de posiciones del Campeonato de Primera División 2022, la primera conclusión evidente es que el resultado estuvo muy lejos de lo mínimamente exigido para un club como Universidad de Chile. Nuestro plantel de honor masculino terminó la temporada en el puesto 13 de 16 equipos, con 30 puntos acumulados en ocho triunfos, seis empates y dieciséis derrotas.

Nuestro proyecto deportivo experimentó cambios drásticos en más de una ocasión durante el año pasado, principalmente respecto a nombres y formas de implementar un plan maestro que le permita a la U dar un salto de desarrollo que se sostenga en el tiempo. Fue así como, por ejemplo, a comienzos de mayo, se definió un movimiento importante en la dirección deportiva del Club. El ecuatoriano Luis Roggiero dejó su cargo y en su lugar asumió Manuel Mayo, quien hasta la fecha se desempeñaba como subgerente del fútbol femenino y formativo.



La salida de Luis Roggiero se produjo días después a la del colombiano Santiago Escobar, entrenador del primer equipo masculino. En su lugar, asumió de forma interina Sebastián Miranda, técnico del fútbol formativo de la U. Si bien el equipo logró cierta estabilidad con estas modificaciones, se consideró importante la contratación de un director técnico titular, lo que implicó el arribo del uruguayo Diego López. Sin embargo, los resultados no fueron los esperados, por lo que nuevamente Sebastián Miranda tomó el cargo desde septiembre hasta el final de la temporada.

Debemos destacar la valentía y profesionalismo de Sebastián, quien aceptó una responsabilidad mayor en un momento difícil para el Club. En ese sentido, cumplió con su principal objetivo, que era darle un cierre de año tranquilo desde lo deportivo a la U en el torneo de Primera División. A eso, además, sumó un rol protagónico en la etapa definitiva de la Copa Chile, que incluyó nuestro éxito en la llave de

cuartos de final ante Universidad Católica, en un frente a frente que estuvo marcado por el atentado sufrido por nuestro arquero Martín Parra, quien fue víctima de una bomba de estruendo lanzada a la cancha. Sobreponiéndose a las dificultades extradeportivas, nuestra escuadra dejó en el camino a la UC gracias a un triunfo como local (1-0) y un empate como visita (2-2). Lamentablemente, en semifinales la U fue eliminada por Unión Española.

Al margen de los vaivenes en el Campeonato Nacional, en la U nunca se perdió el foco de un aspecto fundamental de nuestro proyecto deportivo: la promoción y consolidación de futbolistas formados en casa. La asunción de Manuel Mayo en la gerencia deportiva reforzó todavía más este valor, situación que se vio reflejada en la cancha, con el debut de jugadores jóvenes como Darío Osorio, Agustín Arce, Renato Cordero, Cristóbal Muñoz y Yahir Salazar, entre otras figuras. Universidad de Chile, de hecho, fue el primer equipo de

Primera División que cumplió con el minutaje juvenil exigido por reglamento, el 7 de agosto, en la fecha 21 del torneo, ante Unión Española.

En otro plano, pese al escenario adverso, hubo tres jugadores jóvenes de nuestra institución que comenzaron a ser tomados en cuenta por la selección nacional adulta. Se trata de Cristóbal Campos, Darío Osorio y Lucas Assadi, quienes, entre junio y noviembre, tuvieron sus primeras experiencias en el combinado mayor, al mismo tiempo que sus nombres fueron tomando fuerza entre los jugadores con mayor proyección del fútbol chileno. En el caso de Assadi y Osorio, ambos con menos de 20 años, ya suman minutos en cancha por la Roja. Otro azul citado a la Selección durante 2022 fue Ronnie Fernández.

En temas más administrativos, la gestión de Manuel Mayo a la cabeza de la gerencia deportiva implicó cambios en la secretaría técnica y en el modelo de trabajo para organizar y con-

formar un plantel profesional. Se reforzaron las áreas de captación de jugadores y análisis de datos. También se establecieron los fundamentos para un nuevo departamento de ciencias del deporte, para potenciar aspectos físicos, técnicos y psicológicos de jugadores y jugadoras en el Centro Deportivo Azul.

Entre las políticas aplicadas por el director deportivo, destaca la idea de relacionar las distintas categorías del fútbol de la U: plantel profesional masculino y femenino; fútbol formativo masculino y femenino. Entrelazar criterios y formas de trabajo, para generar mayor identificación y un perfil reconocido de un jugador de Universidad de Chile. Esperamos de esta forma, seguir sentando los cimientos de un proyecto deportivo que, pese a las turbulencias, ha mantenido un rumbo firme y con una meta clara.



## PRIMER EQUIPO FEMENINO

La historia de nuestro Fútbol Femenino se sigue escribiendo con grandes resultados, a pesar de no haber podido revalidar el título, se disputó una final ante más de 16.000 hinchas y se volvió a jugar una Copa Libertadores, la tercera consecutiva para nuestro Club.

El 2022 fue un año de continuidad de un proceso que en los últimos años ha podido ser consistente y donde hemos podido ir dando realce a nuestro fútbol y a nuestro plantel de jugadoras. La profesionalización ha llegado para quedarse, acompañada de una Ley gradual que nos obligará a tener el 100% de jugadoras con contrato profesional en un plazo de 3 años. Como Club, hemos ido siempre un paso adelante, contando con 14 jugadoras contratadas durante 2022. El compromiso es total y seguiremos por ese camino, para entregar las mejores condiciones del fútbol chileno para nuestro primer equipo femenino. Con un real compromiso en términos económicos, esperando seguir aportando en el desarrollo de esta industria.

Nuestras jugadoras respondieron en cancha, con una gran campaña. Logramos llegar a una tercera final consecutiva, en un año donde efectivamente hubo ciertas dificultades contra algunos rivales, quienes también han estado trabajando duro para posicionarse en lo más alto del Torneo.

Además, competimos en Quito, en nuestra tercera Copa Libertadores consecutiva. Alcanzamos el quinto lugar a nivel continental, teniendo en Rebeca Fernández a nuestra jugadora más destacada, como goleadora del Torneo con cinco anotaciones.

La final del Torneo Nacional de 2022 nos permitirá disputar el partido por el segundo cupo asignado a Chile para la Copa Libertadores 2023, lo cual se convierte en nuestro primer objetivo para seguir revalidando el proyecto, compitiendo en lo más alto del continente.

Esta alta competitividad nos ha permitido nutrir a nuestra selección chilena en distintos niveles. La U aporta una gran cantidad de nominadas en todas las categorías. Por ejemplo, el equipo adulto que disputó la Copa América Femenina en Colombia convocó a Carla Guerrero, Yessenia López, Sonya Keefe y Daniela Zamora, quienes alcanzaron la clasificación al repechaje de la categoría con miras al Mundial de 2023. En tanto que Rebeca Fernández y María Martínez Vecca representaron a Paraguay en el mismo certamen, obteniendo la misma clasificación que Chile y, además, los pasajes a los Juegos Panamericanos 2023 que se realizarán en Santiago.

En 2023, se nos presentan nuevos desafíos, donde estamos obligados a seguir potenciando este proyecto. Creemos firmemente en el desarrollo de nuestra rama femenina en todos los ámbitos y avanzaremos para establecer las bases para un futuro sustentable.





## FÚTBOL FORMATIVO

El año 2022 estuvo marcado por el retorno de la competencia deportiva para las categorías formativas, desde la Sub 11 a la Proyección (275 niños), en el masculino, y para las categorías Sub 16 y Sub 19 femeninas (50 niñas). La pandemia ya emprendió su retirada y, con esto, las actividades volvieron a la normalidad. Además, todas las series regresaron a entrenar en el CDA y participar en las actividades oficiales organizadas por la ANFP.

También fue un año de consolidación del trabajo estructural en términos metodológicos, en alianza con la empresa MBP, con quienes hemos renovado un acuerdo que nos permite seguir trabajando en base a cuatro manuales del Club: Identidad futbolística, Programación, Planificación y Metodología.



El proyecto MBP beneficiará siempre a nuestros jugadores, ya que cada año recibirán conceptos alineados para que se sumen completamente formados al Primer Equipo y puedan ser un real aporte, además de beneficiar a entrenadores y preparadores físicos para que estén en constante actualización y capacitación. De esta forma, establecimos una base de trabajo sólida, sostenible en el tiempo, clave para la captación y formación de nuestro jóvenes jugadores y jugadoras.

El Fútbol Formativo sigue siendo la piedra angular de nuestro Club. Lo que trabajemos hoy con estos niños, niñas y jóvenes tendrá fruto en el mañana, reflejado en nuestros primeros equipos. Buscando consolidar jugadores que representen nuestros valores y con parámetros claros en términos futbolísticos, que además hablen un lenguaje en común en todas las categorías donde les toque desempeñarse.

La formación integral es la clave para ir cumpliendo los diferentes objetivos trazados para el año. En lo deportivo, tuvimos destacadas participaciones en particular en el segundo semestre, con la obtención del campeonato en la serie Sub 13 y la final alcanzada en la categoría de Proyección masculina. Con la claridad de que siempre debemos ir apuntando a lo más alto, en equilibrio con la promoción de jugadores y jugadoras hacia nuestros primeros equipos, con las herramientas que les permitan competir al más alto nivel.

Las series Formativas femeninas lograron el año pasado un destacado rendimiento deportivo, alcanzando la final en el Torneo de Apertura Sub 19, y la semifinal de la categoría Sub 16 del Torneo de Clausura.

La lista de jugadores promovidos al primer equipo masculino se ha incrementado, con la destacada inclusión y debut de Darío Osorio, quien se sumó a los canteranos ya conside-

rados anteriormente, como Cristóbal Campos, Lucas Assadi, José Castro, Marcelo Morales, Daniel Navarrete, Pedro Garrido, Mauricio Morales y Franco Lobos. En tanto que Renato Cordero, Yahir Salazar y Agustín Arce también hicieron su estreno en el primer equipo.

De igual manera, destacan las jugadoras provenientes de nuestras series formativas femeninas, con la promoción de Karen Fuentes, Montserrat González, Isidora Agurto y Zoe Chávez.

Por otra parte, en 2022 hubo una cantidad importante de futbolistas jóvenes en las diferentes selecciones, destacando el llamado a la categoría adulta de los juveniles Lucas Assadi y Darío Osorio. Lucas y Darío también participaron del proceso Sub 20, junto con Jeisson Fuentealba, Renato Cordero, Renato Huerta y Marcelo Morales. En la categoría Sub 17 se sumaron Matías Bozo y Vicente Vergara, mientras que en la Sub 15, Renato Núñez y Nicolás Abarca aparecen como los más destacados en los procesos de categorías menores.

En el caso de las seleccionadas de Formativo Femenino, destacó la participación de Emma González, Emilie Borie, Florencia Acevedo y Javiera Cárdenas, en el proceso Sub 17, asistiendo al Sudamericano en febrero 2022 y al Mundial de la categoría en India, en octubre de 2022. Además, Antonella Casas Cordero fue considerada en la serie Sub 15.

Otra área importante en constante desarrollo ha sido el equipo de captación, que tiene por objetivo poder recolectar información de jugadores de todo Chile, coordinando pruebas masivas, giras y filtros en el CDA, para detectar el talento a temprana edad y poder nutrir a nuestras categorías de los mejores jugadores del país.

Nuestra organización mantiene una constante búsqueda de mejoras tanto en lo estructural, como en los profesionales que componen los equipos. Actualmente contamos con los siguientes departamentos dependientes de la Gerencia Deportiva:

#### DEPARTAMENTO TÉCNICO

- Área de ciclo competitivo
- Área de ciclo formativo
- Área de arqueros

#### DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DEL DEPORTE

- Área de preparación física
- Área médica
- Área de nutrición
- Área de psicología

#### DEPARTAMENTO DE SCOUTING Y DESARROLLO

- Área de Captación
- Análisis
- Marketing

#### DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN

- Área de Coordinación
- Área de Logística
- Área Social

En 2023 pretendemos que se reflejen los frutos del trabajo constante y del crecimiento de los equipos. Una tarea que vendrá llena de nuevas oportunidades y nuevos Torneos para mostrar lo mejor de nosotros.



## ÁREA COMERCIAL

### DEPARTAMENTO COMERCIAL & MARKETING

Al igual que en 2021, el año 2022 se caracterizó por ser tremendamente complicado desde lo deportivo, debido a la campaña del primer equipo masculino. Esto supuso un gran desafío en todos los planes comerciales, los cuales, a todas luces, fueron trazados bajo una expectativa de resultados más positivos a los que realmente ocurrieron.

Pero las dificultades no solo se registraron en la cancha. La gestión comercial del Club también estuvo marcada por el escenario general del país. La incertidumbre económica (a nivel nacional e internacional) y la mala proyección de indicadores económicos fueron un duro rival.

Los sponsors se encontraron muy reticentes a mantener sus niveles de inversión y hubo pocas opciones de encontrar nuevas marcas que quisieran sumarse al vecindario de partners estratégicos de la U. Sin embargo, haber mantenido vigentes los contratos ya firmados fue un gran desafío logrado, en base a un cuidado especial y la gestión de haber aumentado el valor del auspicio de nuestro Main Sponsor. Esta última, una buena jugada planificada entre ambas partes, Betano y la U.

El aumento de un 50% en las ventas del *ecommerce* y tienda oficial, las cuales ya venían con un alza importante hacia el año anterior son un hito importante a destacar. Seguimos por la senda de extensión y profundidad de productos, a través del robustecimiento del área de licencias y desarrollo de productos propios, en casos puntuales.

Asimismo, el promedio de permanencia y cantidad de alumnos de nuestra Escuela Matriz fue muy superior al de los años anteriores. Hacia el segundo semestre abrimos clases los sábados, y seguimos en proceso de consolidar ese día. También crecimos en franquicias y abrimos dos Escuelas Filiales, lo que nos permitió generar un formato de alianza público-privada, con distintas municipalidades.

Respecto de Sueño Azul, nuestra área de Responsabilidad Social, fuimos capaces de atender más casos de ayuda, pero de manera más acotada, y renovamos los equipamientos de EFISA, generando también nuevas instancias de acciones con otros equipos y competencia entretenida para los niños y jóvenes con capacidades diferentes.

En el fútbol femenino, hemos avanzado en darle más continuidad a poder sacar los partidos de Las Leonas a lugares donde podamos generar espacios para que los hinchas asistan comprando sus tickets, tal y como ocurre con el fútbol masculino.

La falta de un lugar estable, los castigos y el divagar por distintas regiones para ejercer la localía han sido obstáculos muy difíciles para el Departamento del Hinchas. Durante 2022, intentamos limpiar lo más posible los abonos, cuyos períodos de renovación eran por año corrido y no por temporadas. La cantidad de abonos por arrastre y sus fechas de término se han ido reduciendo y quedarán ordenados a fines del primer trimestre del año 2023.

El plan general para 2023 es poder asegurar un lugar fijo para jugar nuestros partidos de local, que permita al hinchas proyectarse y poder organizar con mucha más facilidad sus idas al estadio, potenciando la venta de tickets y abonos. Apoyar con esto un rendimiento más estable del equipo, lo que a su vez nos dará un buen impulso para potenciar las distintas áreas de negocio, tales como la tienda oficial / *ecommerce*, las activaciones comerciales, la gestión de Sponsors y las Escuelas Oficiales, entre otros.



## MARCAS AZUL AZUL

Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

1) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.269, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.

2) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.268, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.

3) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.222, en la clase 14, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

4) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.221, en la clase 18, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

5) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.220, en la clase 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

6) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.219, en la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2029.

En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

1) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2031.

2) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 1.019.739, para las clases 41, con vencimiento el 02 de Julio de 2023

3) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 1.166.691, para las clases 9, 16, 34 con vencimiento el 26 de mayo de 2025.

4) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 1.155.321, para las clases 35 al 36, 38 al 39, 43, con vencimiento el 10 de febrero de 2025

5) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de enero de 2032

6) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 951.881, para las clases 41 con vencimiento el 10 de enero de 2022

7) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.144.212, para distinguir servicios de la clase 36, 38, 41 y 43, con vencimiento el 09 de diciembre de 2024.

8) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.145.798, para distinguir servicios de la clase 9, 16, y 28, con vencimiento el 16 de diciembre de 2024.

9) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.144.280, para distinguir servicios de la clase 38 y 41, con vencimiento el 09 de diciembre de 2024.

10) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.153.426, para distinguir servicios de la clase 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30 y 32, con vencimiento el 02 de febrero de 2025.

11) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.247.038, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 09 de mayo de 2027.

12) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.260.306, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 02 de octubre de 2027.

13) La marca AZULES ESPORTS registrada bajo el número 1.313.355, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 26 de diciembre de 2029.

14) La marca ESCUELA DE FÚTBOL INCLUSIVA SUEÑO AZUL (EFISA) solicitada bajo el número 1.335.194, para distinguir servicios de la clase 41 y 44, con vencimiento el 18 de diciembre de 2030.

15) La marca PINTA TU CANCHA SUEÑO AZUL solicitada bajo el número 1.329.742, para distinguir servicios de las clases 37 y 45, con vencimiento el 25 de septiembre de 2030.

16) La marca LAUPLAY, registrada con el número 1.348.776, para distinguir servicios de las clases 38 y 41, con vencimiento el 06 de julio de 2031.

17) La marca ACADEMIA AZUL. Registrada bajo el número 1.337.390, para distinguir servicios de la clase 39, 41 al 42, con vencimiento el 27 de enero de 2031.

18) La marca PASIÓN INFINITA LOCURA TOTAL Registrada bajo el número 1.375.255, para distinguir servicios de la clase 25 con vencimiento el 24 de junio de 2032.

19) La marca PASIÓN INFINITA LOCURA TOTAL Registrada bajo el número 1.375.256, para distinguir servicios de la clase 28 con vencimiento el 24 de junio de 2032.

20) La marca SOYAZUL Registrada bajo el número 1.381.393 para distinguir servicios de la clase 35 con vencimiento el 12 de octubre de 2032.

## DOMINIOS AZUL AZUL

lauplay.cl  
tiendaazul.cl  
suenoazul.cl  
udechile.cl

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes durante el año 2022 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Arena Chile S.A.  
Digify International Ltd  
Directv Chile Television Ltda.  
Embotelladoras Chilenas Unidas  
Konami Digital Entertainment Co. Ltd  
Productos Fernandez S.A.  
Sodimac S.A.  
Unilever Chile Ltda.  
Warnermedia International Chile S.A.

El número de Clientes que concentran en forma individual a lo menos un 10% del ingreso por segmento es:

Recaudación:1  
Publicidad:1  
Otros: 0

Los principales proveedores durante el año 2022 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Agencia De Viajes Mundo Tour Limitada  
Albagli, Zaliasnik S.A.  
Asesorías Twenty Two Chile Ltda.  
Esami Spa  
Safeteck Spa  
Toled Producciones Spa  
Unión Española S.A.D.P.  
Universidad De Chile  
Vibra Marketing Spa

El número de Proveedores que representan en forma individual a lo menos un 10% del total de compras de bienes y servicios por segmento es:

Recaudación: 1  
Publicidad: 0  
Otros: 0

## LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES Y CONDICIONES

### Concesión

La sociedad adquirió los derechos de concesión, según contrato de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a treinta años.

Si cumplidos los treinta años, (es decir junio 2037) contados desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

La sociedad realizó el pago total de la deuda que mantenía con Tesorería General de la República, situación que hace que se prorrogue por 15 años adicionales la vigencia de la concesión, esto es una vigencia hasta el 20 de junio de 2052.

### Autorización de símbolos distintivos

La sociedad suscribió con fecha 18 de agosto de 2008, un convenio de autorización de símbolos distintivos Universidad de Chile por el tiempo de vigencia del contrato de concesión. Este contrato permite a Azul Azul usar y gozar de su nombre, símbolos y de sus marcas registradas. Este contrato permite contratar con terceros la utilización del nombre, logos y símbolos en artículos e instalaciones comerciales,

pero siempre en forma parcial y limitada, de manera y por tiempo limitado.

Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, esta última deberá pagar anualmente un 1,05% de los ingresos brutos totales o el 4% de las utilidades netas que genere la Sociedad.

### Licencias y Franquicias

Durante 2022, se siguió trabajando con las licencias sumando nuevas líneas a las ya existentes. Por otro lado, se pudo retomar el funcionamiento normal de las Escuelas Oficiales a lo largo del país. En más detalle:

Las licencias vigentes durante el periodo 2022 son:

#### NEW ERA

Esta licencia es para producir y comercializar gorras, sombreros y gorros de lana. Este contrato se cerró en 2020 y por un periodo de cinco años.

#### MILLED CHILE

Este acuerdo consiste en la licencia para la producción y comercialización de réplicas de copas deportivas, llaveros conmemorativos, colleras conmemorativas, pins, entre otros similares. Este acuerdo está vigente desde 2020 y con una extensión de dos años.

#### SEDERIAS SANTIAGO

Acuerdo que consiste en la licencia para producir y comercializar corbatas y lazos (humitas). Este acuerdo comenzó dentro del segundo semestre del 2020 y con plazo de duración de dos años.

#### TITANIO

Este acuerdo consiste en la licencia para producir y comercializar productos tales como

billetteras, bolsas, botellas, bufandas, ceniceros, estuches, loncheras, guante de lana, gorro de lana, Jockeys gama baja, peluches, pulseras, reloj mural, tazones, lápices entre otros. Este acuerdo está vigente desde 2020 y por un plazo de tres años.

#### KONAMI

Para 2022 se mantuvo vigente la licencia para producir y comercializar videojuegos con los emblemas del Club.

#### DELISUR

Durante fines del 2021 se concretó este acuerdo de licencia para producir, comercializar y distribuir productos de repostería, tales como pasteles, tortas, confites y otros productos afines utilizando la marca del Club, con plazo de un año.

#### SOCIOS.COM

Consiste en un acuerdo por derechos de comercialización correspondiente al ámbito de las criptomonedas (incluidas las fichas virtuales), con plazo de 3 años.

#### TOP

Este acuerdo se cerró en 2022 y consiste en la licencia para la importación, desarrollo y/o fabricación de ropa interior y accesorios urbanos, además de su distribución y venta a retail u otros. Este acuerdo está vigente a la fecha.

Por otro lado, las Escuelas Oficiales siguieron avanzando del proyecto de desarrollo integral, enfocado en los aspectos deportivos, administrativos y comerciales, buscando potenciar la identidad y el vínculo de los alumnos y sus familias en sus respectivas Escuelas a lo largo de todo el país.

Este año se pudieron retomar con normalidad las actividades de manera presencial, terminado el periodo de pandemia. Esto permitió poder organizar dos torneos nacionales de escuelas, con excelentes resultados de

convocatoria.

A fin de año se contaba con alrededor de 80 Escuelas activas, las que en promedio tienen vigencia por periodos anuales. Durante este año, se mantuvo los principales beneficios y obligaciones de las Escuelas Oficiales, dentro de los cuales se encuentran:

Utilizar la imagen logos y gráficas de nuestro equipo para el desarrollo de su marketing y negocio, uso de manuales, visitas al Centro Deportivo, participación en desfile y eventos de Escuelas Oficiales, capacitación metodológica, entre otros.

Y por el otro lado, las principales obligaciones son utilizar los logos, gráfica, simbología y uniformes entregados, cumplir con la metodología proporcionada, contar con profesionales acreditados para la enseñanza del fútbol, entre otras.



**La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.**

## ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El año 2022 cerró con pérdidas de \$ 1.696 millones. Este resultado negativo se atribuye principalmente al reajuste mensual a pesos de la deuda estructurada que estaba medida en UF. Es así como la alta inflación del país, que alcanzó niveles históricos durante el año que terminó, tuvo un duro impacto sobre este ítem, el cual corresponde a \$ 1.579 millones de reajuste, lo que golpea negativamente en los resultados de 2022. Es importante mencionar que antes de este resultado final, se puede observar que, por cuarto año consecutivo, se obtuvo un resultado operacional positivo, con una ganancia bruta de \$ 2.006 millones.

Los ingresos por actividades ordinarias del periodo fueron \$14.516 millones, esto es un aumento de 12,7% respecto al año 2021.

Los principales ingresos del año 2022 fueron, con un mayor aporte, los relacionados con Publicidad (\$ 6.053 millones), seguido por los ingresos provenientes de los derechos de televisión (\$ 4.378 millones), que representan 41,7% y 30,2%, respectivamente, del total de ingresos por actividades ordinarias. Es importante destacar que este año se pudo retomar el ingreso por borderó en cierto porcentaje, dado que se fueron bajando medidas de restricción de aforo de público en estadio gradualmente.

Respecto a los gastos, medidos estos como costo de venta más gastos de administración, llegaron a los \$ 16.433 millones, lo que refleja un aumento de un 18,6% respecto al año 2021. En parte, esto se debe al mayor gasto en borderó por el retorno gradual del público a los estadios, además de indemnizaciones por cambios de Cuerpos Técnicos y Gerencias.

Los gastos se concentraron principalmente en plantel, cuerpo técnico y su operación, los que totalizaron \$ 9.616 millones, equivalentes al 58,5% del gasto total. El gasto en fútbol formativo y femenino fue de \$ 1.088 millones, correspondientes al 6,6% de gastos del año 2022.

Un hito importante durante el 2022 fue la reestructuración de pasivos mediante la colocación de un bono en el mercado financiero por UF 400.000, lo que permitió prepagar la deuda con el Fisco, convirtiendo al Club en el primer equipo en saldar la totalidad de esta deuda. Esto significó extender la concesión del Club de manera automática por 15 años, es decir hasta 2052. Este exitoso proceso, además, permitió alivianar la carga financiera.

## INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO

La política de inversión tiene como objeto potenciar nuestros planteles profesionales masculino y femenino, además de mejorar la infraestructura de trabajo de toda la institución.

Durante el año 2022, para potenciar el plantel masculino, la sociedad adquirió derechos federativos y/o económicos de jugadores de acuerdo al siguiente detalle:

JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	DERECHOS FEDERATIVOS	DERECHOS ECONÓMICOS
Alvaro Brun	Libre	100% Derechos Federativos	0% de Derechos Económicos
Cristian Palacios	Unión Española	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos
Felipe Seymour	Lbre	100% Derechos Federativos	0% de Derechos Económicos
Hernán Galindez	Libre	100% Derechos Federativos	100% de Derechos Económicos
Ignacio Tapia	Huachipato SADP	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos
Israel Poblete	Huachipato SADP	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos
Luis Felipe Gallegos	Ofi Crete FC	100% Derechos Federativos	100% de Derechos Económicos
Emmanuel Ojeda	Rosario Central	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos
Yonathan Andía	Unión La Calera	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos
Nery Dominguez	Libre	100% Derechos Federativos	40% de Derechos Económicos
Nicolas Guerra	Ñublense	100% Derechos Federativos	40% de Derechos Económicos
Federico Mateos	Ñublense	100% Derechos Federativos	80% de Derechos Económicos
Leandro Fernández	Libre	100% Derechos Federativos	50% de Derechos Económicos

Todos estos pases fueron financiados con capital de trabajo de la sociedad, esto es recursos propios obtenidos de recaudaciones, participaciones en torneos amistosos internacionales, servicios de publicidad, ingresos por transferencias de derechos de jugadores, con la venta de derechos de televisión, y un porcentaje de los fondos obtenidos por la emisión de bonos por línea de títulos de deuda.

## HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2022.

A) Con fecha 26 de enero de 2022, mediante cata enviada, los señores Daniel Schapira Eskenazi y Eduardo Schapira Peters han renunciado a su cargo de directores de la sociedad.

B) En sesión celebrada con fecha 24 de marzo de 2022, el directorio de Azul Azul S.A., inscripción Registro de Valores N°978 (la "Sociedad"), acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, a celebrarse el día 22 de abril de 2022, a partir de las 9:00 horas en el Centro Deportivo Azul, ubicado en Avenida El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Región Metropolitana. La Junta Ordinaria de Accionistas tiene por objeto tratar los temas propios de esta clase de asambleas, y especialmente, los siguientes: (1) El examen de la situación de la sociedad y de los informes de la empresa de auditoría externa y la aprobación o rechazo de la memoria, del balance, de los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2021; (2) Designación de la empresa de auditoría externa para el año 2022; (3) Determinación de la remuneración del directorio; (4) Designación del periódico en que se efectuarán las publicaciones legales; (5) Elección del Directorio; (6) Política de dividendos de la sociedad; (7) Informar sobre operaciones a que se refieren los artículos 146 y siguientes de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas; (8) Cualquiera otra materia de interés social que sea de competencia de la junta ordinaria de accionistas. Asimismo, de conformidad con lo establecido en la NCG N°435 y el Oficio Circular N°1141 emitidos por la Comisión para el Mercado Financiero, el directorio acordó implementar medios tecnológicos para permitir la participación y votación a distancia de los accionistas en la junta. Para tal efecto, cada accionista interesado en participar remotamente, debió registrarse a partir del día 07 de abril de 2022 y hasta el día 19 de abril de 2022, a través del correo electrónico accionistas@udechile.cl, y acompañar los antecedentes correspondientes, los que se informaron y se encontraron disponibles para su consulta en la página web de la sociedad [www.udechile.cl](http://www.udechile.cl).

C) Mediante carta fechada el día 25 de abril de 2022, la señora directora doña Tamara Agnic Martínez ha renunciado, por motivos exclusivamente personales, a su cargo de directora de la sociedad Azul Azul S.A.

D) Mediante comunicación proporcionada al Directorio de la empresa, el día 23 de junio del presente año, el Señor Cristian Aubert Ferrer ha comunicado su renuncia, por motivos exclusivamente personales a su cargo de Gerente General de la sociedad Azul Azul S.A., la que se hará efectiva a finales del mes de julio de 2022. Como institución solo nos queda agradecer los años de trabajo, dedicación y profesionalismo que Cristián entregó a la institución, destacándose tanto por sus cualidades profesionales y humanas y desearle el mayor de los éxitos a nivel personal, familiar y profesional, reiterando nuestro sincero agradecimiento a su gestión.

E) En el directorio desarrollado el día 28 de Julio del presente año, ha sido designado como Gerente General de la sociedad don José Ignacio Asenjo Cheyre.

Al 31 de diciembre de 2021, registran los siguientes hechos relevantes:

A) Con fecha 08 de marzo de 2021, el accionista Inversiones Alpes Ltda., actual controlador de la sociedad, ha comunicado la decisión de enajenar su participación en Azul Azul S.A. al fondo de inversión privado Tactical Sport, organizado por Sartor Administradora de Fondo de Inversión Privado.

Para dichos efectos, agregó en su comunicación, que se llevará a cabo una OPA por el 63,07% de las acciones serie B de Azul Azul, la que se debería iniciar en un plazo de 45 días.

B) Con fecha 26 de abril de 2021, se dio aviso de inicio oferta pública de adquisición de acciones y control de Azul Azul S.A. sociedad anónima abierta inscripción registro de valores n° 978 por parte de fondo de inversión privado Tactical Sport, administrado por Sartor Administradora de Fondos de Inversión Privado S.A.

C) Con fecha 29 de abril de 2021, a partir de las 9:00 horas, se celebró la junta de accionistas de Azul Azul en las que se trataron y aprobaron, entre otras materias, las siguientes:

I. Se aprobó la memoria, el balance, y los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2020;

II. Se ratificó la política de dividendos;

III. Se designó a SMS Chile Auditores S.A. como auditores externos de la sociedad para el ejercicio del año 2021;

IV. Se designó a los diarios electrónicos El Mostrador y el Libero para efectuar la publicación de los avisos a citación a juntas;

V. Se informo acerca de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley.

Inmediatamente a continuación, se celebró la junta extraordinaria de accionistas en que se sometió a la aprobación de los accionistas el Protocolo General para la Prevención y Sanción de las Conductas de Acoso Sexual, abuso Sexual, Discriminación y Maltrato en la Actividad Deportiva Nacional, con el objeto de dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley N°21.197 t Decreto N° 22 del Ministerio del Deporte, dejándose constancia de su aprobación, se entendía incorporado al estatuto social en conformidad a la citada Ley, todo lo cual quedó reflejado en nuevo artículo segundo transitorio del estatuto de la sociedad.

D) En sesión de directorio celebrada con fecha 04 de junio de 2021, en la que se encontraba la totalidad de sus miembros, se produjeron los siguientes cambios en la integración del directorio de la sociedad; (i) presentó su renuncia el director señor Gonzalo Rojas Vildósola, renuncia que fue aceptada por el directorio, el que, en su reemplazo, designó en el cargo de director al señor Tomás Guiloff Krauss, quien estando presente, aceptó el cargo y se integró de inmediato a la sesión; (ii) acto seguido, presentaron su renuncia los directores señores Mario Conca Rosende, Arturo Miranda Eguiluz, José Luis Navarrete Medina, Rodrigo Goldberg Mierzejewski y Sergio Bernabé Vargas, renunciaciones que igualmente fueron aceptadas, designándose en su reemplazo a la señora Tamara Agnic Martínez, y a los señores Miguel Luis Berr Lama, Michael Clark Varela, Miguel León Núñez y Roberto Nahúm Anuch, respectivamente, quienes estando presentes en la reunión, aceptaron el cargo y se integraron de inmediato a la sesión.

En consecuencia, el directorio quedó integrado por las señoras Tamara Agnic Martínez y Carolina Coppo Diez, y los señores Cristián Aubert Ferrer, Miguel Luis Berr Lama, Michael Clark Varela, Miguel León Núñez y Roberto Nahúm Anuch, Daniel Schapira Eskenazi, Eduardo Schapira Peters y Andrés Weintraub Pohorille, quienes durarán en sus cargos hasta la próxima junta ordinaria de accionistas, instancia en la que se deberá renovar totalmente el directorio.

Finalmente, el directorio dejó constancia de los agradecimientos a los directores que dejan la institución, y aprovechó de desear el mayor de los éxitos a los nuevos integrantes.

E) SARTOR ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN PRIVADO S.A., RUT N° 76.266.326-0, actuando como sociedad administradora y, por tanto, en representación del FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO TACTICAL SPORT (en adelante, el "Oferente"), RUT N° 77.328.976-K, efectuó una Oferta Pública de Adquisición de acciones (la "Oferta") en los términos del Título XXV de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores (la "Ley de Mercado de Valores") por hasta la cantidad de 28.182.469 Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de la sociedad anónima abierta Azul Azul S.A., RUT N°76.838.140-2 (en adelante, "AZUL AZUL") (en adelante "Acción" o "Acciones"), inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (la "Comisión") bajo el N° 978, al precio de US\$ 0,54998729884 por Acción (el "Precio"), y cuyos términos y condiciones constan en el aviso de inicio de la Oferta de fecha 26 de abril de 2021 publicado en los diarios electrónicos "El Mostrador" ([www.elmostrador.cl](http://www.elmostrador.cl)) y "Diario Financiero Online" ([www.df.cl](http://www.df.cl)) (el "Aviso de Inicio"), y en el prospecto de la Oferta (el "Prospecto") puesto a disposición de los interesados en esa misma fecha, y que fue rectificado con fecha 25 de mayo de 2021, conforme a lo instruido por la Comisión por Oficio Ordinario N° 34.287 de fecha 20 de mayo de 2021. El aviso que informó la rectificación del Prospecto fue publicado con fecha 25 de mayo de 2021 en los mismos diarios electrónicos en los que se publicó el Aviso de Inicio. Conforme a lo establecido en el artículo 212 de la Ley de Mercado de Valores y la Norma de Carácter General N° 104 de la Comisión, el Oferente informa lo siguiente:

1. La Oferta entró en vigencia el día 27 de abril de 2021 y se mantuvo vigente hasta el día 26 de mayo de 2021, ambas fechas inclusive, en los horarios establecidos en el Prospecto.

2. De acuerdo al Aviso de Inicio y al Prospecto, el Oferente ofreció adquirir hasta 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL, representativas aproximadamente del 63,0715% de las Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de AZUL AZUL. La Oferta se realizó en Chile.

3. Durante la vigencia de la Oferta, Nevasa S.A. Corredores de Bolsa, en su calidad de Administrador de la Oferta, recibió aceptaciones y órdenes de venta por un total de 28.394.408 Acciones Serie B de AZUL AZUL, equivalente aproximadamente a un 63,5458% de las Acciones Serie B suscritas y pagadas de la referida sociedad.

4. Atendido el mecanismo de prorrateo señalado en la Oferta y que el número de acciones comprendidas en las aceptaciones de la Oferta exceden la cantidad de acciones ofrecidas a adquirir por el Oferente, esto es, excede la cantidad de 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL, de conformidad con el artículo 208 de la Ley de Mercado de Valores, el Oferente comprará las acciones ofrecidas a prorrata de la cantidad ofrecida vender por cada uno de los accionistas aceptantes de la Oferta, aplicando un factor de prorrateo de 0,992535889, que resulta de dividir el número de acciones ofrecidas a adquirir, esto es, 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL, por la suma de 28.394.408 Acciones. En consecuencia, el número de acciones que el Oferente adquiere de cada accionista que ha aceptado vender sus acciones en la Oferta, corresponde al resultado de multiplicar el número de acciones que el respectivo aceptante aceptó vender en la Oferta por el factor de 0,992535889, efectuándose la adquisición sólo por el número entero de acciones que resulte de la aplicación del cálculo recién señalado.

5. De acuerdo a lo dispuesto en el artículo 212 de la Ley de Mercado de Valores y a lo establecido en la Norma de Carácter General N° 104 de la Comisión, el Oferente declara exitosa la Oferta y acepta y adquiere la cantidad de 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL. En razón de lo

anterior, el Oferente pasa a ser titular directo de 28.182.469 de Acciones Serie B de AZUL AZUL, representativas aproximadamente del 63,0715% de las Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de AZUL AZUL, lo que le permite alcanzar un porcentaje de control de aproximadamente 63,0715% de las Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de esa sociedad.

6. El Precio por cada acción que se adquiere en virtud de la Oferta será pagado en los términos y condiciones indicados en el Aviso de Inicio y en el Prospecto. Respecto de aquellos accionistas aceptantes que hubieren optado por recibir el precio en pesos, moneda nacional, de acuerdo a lo establecido en el Aviso de Inicio y en el Prospecto, el precio de US\$0,54998729884 será convertido en pesos, moneda nacional, de acuerdo al tipo de cambio "Dólar Observado" publicado por el Banco Central de Chile el día 31 de mayo de 2021. Más detalles acerca de la Oferta pueden encontrarse en el Aviso de Inicio y en el Prospecto, disponibles en: (i) En las oficinas del Administrador de la Oferta, ubicadas en Rosario Norte, N° 555, oficina 2.101, comuna de Las Condes, Santiago, de lunes a viernes entre las 09:00 y las 14:00 hrs. y/o en su página web [www.nevasa.cl](http://www.nevasa.cl) (fono +56 2 2411 9800); (ii) En la Comisión para el Mercado Financiero, Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 1.449, comuna y Santiago, de lunes a viernes entre las 9:00 y las 13:30 hrs., y/ en su página web [www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl) (fono +56 2 2617 4000); (iii) En las oficinas de AZUL AZUL, ubicadas en Avenida El Parrón, N° 0939, comuna de La Cisterna, Santiago, de lunes a viernes entre las 09:00 y las 13:00 hrs., y/o en su página web [www.udechile.cl/informacion-bursatil](http://www.udechile.cl/informacion-bursatil) (fono +56 2 2899 9900); (iv) En la Bolsa de Comercio de Santiago – Bolsa de Valores, calle La Bolsa, N° 64, comuna y ciudad de Santiago, de lunes a viernes entre las 09:00 y las 17:30 hrs., y/o en su página web [www.bolsadesantiago.com](http://www.bolsadesantiago.com) (fono +56 2 2399 3000); y, (v) En las oficinas del Depósito Central de Valores especialmente habilitadas por el Administrador de la Oferta para estos efectos, ubicadas en Avenida Los Conquistadores N° 1.730, piso 24, comuna de Providencia, Santiago, Chile (fono +56 2 2393 9000). Atendida la situación de emergencia sanitaria que afecta al país, las oficinas arriba indicadas, salvo la indicada en el literal (v), pueden no estar abiertas para atención a público. Por lo tanto, se recomienda preferir las consultas vía telefónica o visitando las páginas web indicadas.

F) En sesión de directorio celebrada con fecha 30 de junio, el presidente Sr. Cristian Aubert Ferrer presentó su renuncia a la presidencia, manteniéndose como director, en calidad de director ejecutivo a cargo de diversas materias relativas a la gestión diaria de la sociedad.

En la misma sesión, y por unanimidad, fue designado presidente del directorio y de la compañía, el director señor Michael Clark Varela.

El directorio agradeció al señor Aubert por su labor en la presidencia, deseándole a él y al señor Clark el mayor de los éxitos en sus nuevas funciones.

G) Con fecha 16 de diciembre de 2022, la Sociedad colocó en el mercado local bonos desmaterializados y al portador de la Serie A (código nemotécnico BULLA-A), con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la Comisión bajo el N° 1.121 (en adelante los "Bonos Serie A"). Los Bonos Serie A devengan un interés de 6,00% anual, con vencimiento al 15 de septiembre de 2032. La tasa promedio de colocación de los Bonos Serie A fue de un 6,00%. La colocación de los Bonos Serie A se realizó por una suma total de 400.000 Unidades de Fomento.

H) Con fecha 29 de diciembre de 2022, la señora directora doña Carolina Coppo Diez, presentó su renuncia al cargo de directora de la Sociedad Azul Azul S.A.



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de  
**Azul Azul S.A.**

### Informe Sobre los Estados Financieros Consolidados

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Azul Azul S.A. y Filial, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros Consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



**AZUL AZUL S.A.**

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido, es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Azul Azul S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2022, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

### Otros asuntos

Los estados financieros de Azul Azul S.A. y filial al 31 de diciembre de 2021 fueron auditados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin salvedades con fecha 25 de marzo de 2022.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.

Santiago, Marzo 30, 2023

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

	NOTAS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	1.665.904	1.206.507
Otros activos financieros, corrientes	5	571.477	-
Otros activos no financieros, corrientes	6	27.228	54.260
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	1.497.081	3.748.594
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8	-	-
Inventarios	7	522.926	87.364
Activos por impuestos, corrientes	9	2.119.603	2.167.428
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>6.404.219</b>	<b>7.264.153</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		52.000	20.907
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>6.456.219</b>	<b>7.285.060</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes	10	709.337	709.337
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	8.644.081	7.000.953
Propiedades, planta y equipo	12	2.197.464	2.443.538
Activos por impuestos diferidos	13	8.208.137	7.427.860
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>19.759.019</b>	<b>17.581.688</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>26.215.238</b>	<b>24.866.748</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTAS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	14	490.377	802.215
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	16	3.893.904	3.385.139
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7	-	-
Pasivos por Impuestos, corrientes		85.236	312.254
Otros pasivos no financieros, corrientes	15	1.130.639	1.550.300
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	113.808	105.253
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>5.713.964</b>	<b>6.155.161</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>5.713.964</b>	<b>6.155.161</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	14	13.817.537	6.857.873
Otros pasivos no financieros, no corrientes	16	187.507	3.661.352
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	8	-	-
Otras provisiones a largo plazo	18	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	13	-	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>14.022.929</b>	<b>10.537.110</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>19.736.893</b>	<b>16.692.271</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	19	22.104.707	22.104.707
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19	(16.470.951)	(14.774.819)
Primas de emisión	19	552.789	552.789
Otras reservas	19	291.800	291.800
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>6.478.345</b>	<b>8.174.477</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Patrimonio total</b>		<b>6.478.345</b>	<b>8.174.477</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>26.215.238</b>	<b>24.866.748</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

GANANCIA (PÉRDIDA)	NOTAS	01-01-2022 31-12-2022 M\$	01-01-2021 31-12-2021 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	20	14.515.925	12.884.811
Costo de ventas	21	(12.509.716)	(10.633.999)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>2.006.209</b>	<b>2.250.812</b>
Gasto de administración	21	(3.922.954)	(3.220.307)
Ingresos financieros		142.003	4.676
Otras ganancias o pérdidas	21	181	-
Costos financieros		1.507.393	(587.883)
Diferencia de cambio		(519.700)	(451.872)
Resultado por unidades de reajuste		(1.578.797)	-
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(2.365.665)</b>	<b>(2.004.574)</b>
(Gasto) utilidad por impuestos a las ganancias	13	669.533	(279.521)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>(1.696.132)</b>	<b>(2.284.095)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(1.696.132)</b>	<b>(2.284.095)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(1.696.132)	(2.284.095)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(1.696.132)</b>	<b>(2.284.095)</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(0,03)	(0,051)
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<b>(0,03)</b>	<b>(0,051)</b>
<b>Ganancias (pérdidas) por acción diluidas</b>			

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	01-01-2022 31-12-2022	01-01-2021 31-12-2021
Estado del resultado integral	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	(1.696.132)	(2.284.095)
Resultado integral total	(1.696.132)	(2.284.095)
<b>Resultado integral atribuible a</b>	<b>(1.696.132)</b>	<b>(2.284.095)</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-	-
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(1.696.132)	(2.284.095)
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>(1.696.132)</b>	<b>(2.284.095)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (METODO DIRECTO) POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	NOTA	01-01-2022 31-12-2022	01-01-2021 31-12-2021
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		17.430.220	14.129.145
Otros cobros por actividades de operación		153.034	10.400
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(8.362.836)	(5.876.204)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(7.190.030)	(7.026.268)
Otros Pagos por actividades de operación		(121.772)	-
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación		29.497	5.843
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Operación</b>		<b>1.938.113</b>	<b>1.242.916</b>
Compras de Activos Intangibles, clasificados como actividades de Inversión		(4.127.887)	(1.127.389)
Inversión en activos financieros		(571.477)	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Inversión</b>		<b>(4.699.364)</b>	<b>(1.127.389)</b>
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (+)		-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación		-	263.667
Intereses Pagados		(431.896)	-
Pagos de préstamos		(10.032.189)	(7.775.171)
Importes procedentes de préstamos a largo plazo		13.997.040	6.997.515
Otros		-	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>3.532.955</b>	<b>(513.989)</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>771.704</b>	<b>(398.462)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(312.307)	77.505
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>459.397</b>	<b>(320.957)</b>
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del Periodo		1.206.507	1.527.464
<b>Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Periodo</b>		<b>1.665.904</b>	<b>1.206.507</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESER- VAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULA- DAS	PATRI- MONIO ATRIBUI- BLE A LOS PROPIETA- RIOS DE LA CONTRO- LADORA	PARTI- CIPACIO- NES NO CONTRO- LADORAS	PATRIMO- NIO TOTAL
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2022	22.104.707	552.789	291.800	(14.774.819)	8.174.477	-	8.174.477
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Re expresado</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>(14.774.819)</b>	<b>8.174.477</b>	<b>-</b>	<b>8.174.477</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(1.696.132)	(1.696.132)	-	(1.696.132)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos							
Incrementos (Decremen- tos) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Patrimonio							
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.696.132)</b>	<b>(1.696.132)</b>	<b>-</b>	<b>(1.696.132)</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2022</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>(16.470.951)</b>	<b>6.478.345</b>	<b>-</b>	<b>6.478.345</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$)

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESER- VAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULA- DAS	PATRI- MONIO ATRIBUI- BLE A LOS PROPIETA- RIOS DE LA CONTRO- LADORA	PARTI- CIPA- CIONES NO CONTRO- LADO- RAS	PATRIMO- NIO TOTAL
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2021	22.104.707	552.789	291.800	(12.490.724)	10.458.572	-	10.458.572
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Re expresado</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>(12.490.724)</b>	<b>10.458.572</b>	<b>-</b>	<b>10.458.572</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(2.284.095)	(2.284.095)	-	(2.284.095)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos							
Incrementos (Decremen- tos) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Patrimonio							
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.284.095)</b>	<b>(2.284.095)</b>	<b>-</b>	<b>(2.284.095)</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2021</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>(14.774.819)</b>	<b>8.174.477</b>	<b>-</b>	<b>8.174.477</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021.

Índice A Las Notas De Los Estados Financieros Consolidados

1.- Informacion General	67
2.- Bases De Presentacion De Los Estados Financieros Consolidados Y Criterios Contables Aplicados	69
3.- Nuevas Niif E Interpretaciones Del Comité De Interpretaciones Niif (Ciniif)	86
4.- Efectivo Y Equivalente De Efectivo	89
5.- Otros Activos Financieros Corrientes	89
6.- Otros Activos No Financieros Corrientes	90
7.- Deudores Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar	91
8.- Saldo Y Transacciones Con Partes Relacionadas	94
9.- Activos Por Impuestos Corrientes	95
10.- Otros Activos No Financieros, No Corrientes	96
11.- Activos Intangibles Distintos A La Plusvalia	96
12.- Propiedades, Planta Y Equipo	104
13.- Impuestos Diferidos E Impuesto A Las Ganancias	106
14.- Otros Pasivos Financieros Corrientes	108
15.- Otros Pasivos No Financieros Corrientes	114
16.- Cuentas Por Pagar Comerciales Y Otras Cuentas Por Pagar	115
17.- Provisiones Por Beneficios A Los Empleados	116
18.- Otras Provisiones A Largo Plazo	117
19.- Patrimonio Neto	118
20.- Ingresos De Actividades Ordinarias	119
21.- Composicion De Cuentas De Resultados Relevantes	120
22.- Flujo De Efectivo	122
23.- Utilidad Por Accion	122
24.- Informacion Por Segmentos	122
25.- Moneda Extranjera	126
26.- Contingencias. Juicios Y Otros	130
27.- Medio Ambiente	135
28.- Analisis De Riesgo	135
29.- Hechos Posteriores	140
30.- Hechos Relevantes	141

## AZUL AZUL S.A. Y FILIAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
CORRESPONDIENTE A LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021.

### 1.- INFORMACION GENERAL

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul". El 08 de junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 08 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al Club de Fútbol Universidad de Chile (incluyendo sus series de fútbol formativo y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: Cuidar, fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan potenciar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; Desarrollar programas de captación y fidelización de Socios Abonados; Tener un equipo competitivo, exitoso y ganador, lo cual nos permita conseguir títulos en forma permanente y participar habitualmente en campeonatos internacionales.

## 1.- INFORMACION GENERAL

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos periodos, fue el siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE TRABAJADORES		
	31/12/2022	31/12/2021
Gerentes y Ejecutivos	5	5
Profesionales y Técnicos	110	110
Operativos, Ventas y Administrativos	32	31
<b>TOTAL</b>	<b>147</b>	<b>146</b>

El directorio de la Sociedad está compuesto por las señoras y señores:

NOMBRE	CARGO	RUT	FECHA DE NOMBRAMIENTO	FECHA DE CESACIÓN
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	22-04-2022	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	22-04-2022	Vigente
Andrés Weintraub Pohorille	Director	2.592.188-7	22-04-2022	Vigente
Roberto Nahum Anuch	Director	5.946.299-7	22-04-2022	Vigente
Miguel Berr Lama	Director	3.984.878-3	22-04-2022	Vigente
Tamara Agnic Martínez	Directora	7.849.807-2	22-04-2022	25-04-2022
Carolina Coppo Diez	Directora	9.973.262-8	22-04-2022	29-12-2022
Jose Joaquín Laso Richards	Director	10.605.343-K	22-04-2022	Vigente
Juan Pablo Pavez Ureta	Director	10.612.034-K	22-04-2022	Vigente
Carlos Larraín Mery	Director	13.198.546-0	22-04-2022	Vigente
Andrés Segú Undurraga	Director	14.329.692-K	22-04-2022	Vigente

Los miembros de la plana ejecutiva son:

NOMBRE	CARGO	PROFESIÓN U OFICIO	FECHA DE NOMBRAMIENTO	FECHA DE CESACIÓN
Cristian Aubert Ferrer	Gerente General	Ingeniero Comercial	01-05-2022	31-07-2022
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	Ingeniero Comercial	01-08-2022	Vigente
Luis Roggiero Luzuriaga	Gerente Deportivo	Economista	20-09-2021	05-05-2022
Manuel Mayo Ubach	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial	01-06-2022	Vigente
Hernán Saavedra Retamal	Gerente de Operaciones	Ingeniero en Informática	01-10-2020	Vigente
Cristian Tupper Celis	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial	03-05-2021	Vigente
Alvaro Poblete Ibañez	Gerente de Comunicaciones	Periodista	03-01-2022	Vigente

## 1.- INFORMACION GENERAL

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2022, el controlador de Azul Azul S.A. es la Sociedad Fondo de Inversión Tactical Sport

RUT	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	PORCENTAJE
77.328.976-K	FONDO DE INVERSION TACTICAL SPORT	63,0715

Al 31 de diciembre de 2021, el controlador de Azul Azul S.A. es la Sociedad Fondo de Inversión Tactical Sport

RUT	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	PORCENTAJE
77.328.976-K	FONDO DE INVERSION TACTICAL SPORT	63,0715

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

La preparación de los presentes estados financieros consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

### 2.2 PERIODO CUBIERTO

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Estados de Resultados Integrales por función Consolidados por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados (Método Directo) por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

### 2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Los presentes estados financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 30 de marzo de 2023.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

#### Litigios y contingencias

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

#### Vida Útil de Propiedades, Plantas y Equipos y Pruebas de Deterioro de Activos

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el importe recuperable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

#### Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Cambios en la política contable

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes estados financieros consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### 2.4 PRINCIPIOS CONTABLES

#### 2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN

##### Filiales

Son todas las entidades que Azul Azul S.A. tiene poder sobre una participada cuando éste posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada. El poder surge de derechos. En ocasiones la evaluación del poder es sencilla, tal como cuando el poder sobre una participada se obtiene de forma directa y únicamente de los derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio, tales como acciones y pueden ser evaluados mediante la consideración de los derechos de voto. Para contabilizar la adquisición de la inversión, la compañía utiliza el método de costo de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable, de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Todos los saldos, transacciones entre entidades relacionadas y las ganancias no realizadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de la Sociedad Filial incluida en la consolidación es la siguiente:

NOMBRE DE LA SOCIEDAD	RUT	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
				31-12-2022			31-12-2021		
				Directo	Indi-recto	Total	Directo	Indi-recto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La Sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Coligadas o Asociadas

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. "Influencia significativa" es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas". Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Sociedad conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro "participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación" del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Sociedad en dicha asociada son reconocidas en la medida que la Sociedad haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

La sociedad no tiene Coligadas o Asociadas.

### 2.4.2 MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

### 2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

PERIODO	UF	EURO	US\$
31-12-2022	35.110,98	915,95	855,86
31-12-2021	30.991,74	955,64	844,69

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Diferencia de Cambio".

### 2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Las propiedades, plantas y equipos que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIIF 16)
- Se utilizan por más de un periodo
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrados a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento según establece la NIIF 16.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante de las propiedades, planta y equipos, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen las propiedades, plantas y equipos, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes de propiedad, planta y equipos son:

ACTIVO	VIDA ÚTIL
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipos, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

### 2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES

#### A) Derechos de Concesión

La sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes y derechos operativos (tanto propiedades, plantas y equipos como intangibles) de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

El contrato de concesión establece que si la deuda tributaria es pagada antes del año 30, esta se prorrogará automáticamente por 15 años adicionales.

La sociedad realizó el pago total de la deuda que mantenía con Tesorería General de la República, situación que hace que se prorrogue por 15 años adicionales la vigencia de la concesión, esto es una vigencia hasta el 20 de junio de 2052.

#### B) Pases de Jugadores

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor de adquisición más otros costos para que el jugador esté en condiciones de jugar por la institución y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio, en un plazo estimado de cuatro años. Estos consideran los siguientes conceptos:

1. Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2. Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el "Valor del pase del jugador".

3. Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

4. De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica la NIC 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

### 2.4.7 COSTOS POR INTERESES

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)

### 2.4.8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### Activos financieros

Todos los activos financieros que están dentro del alcance de NIIF 9 son requeridos a ser posteriormente medidos a costo amortizado o valor razonable basado en el modelo de negocios de la entidad para administrar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros.

Específicamente:

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son posteriormente medidos a costo amortizado;

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de esos activos financieros, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCCORI);

Todos los otros activos financieros (instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio) son medidos a su valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede hacer la siguiente elección/designación irrevocable al momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

La Sociedad podría elegir irrevocablemente presentar en otro resultado integral los cambios posteriores en el valor razonable de un instrumento de patrimonio, que no es mantenido para negociación ni es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

En el período actual, la Sociedad no ha designado ningún activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR.

Cuando un activo financiero medido a VRCCORI es dado de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas de patrimonio a resultados como un ajuste de reclasificación. En contraste, para un instrumento de patrimonio designado para ser medido a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado integral no es posteriormente reclasificada a resultados, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

Los activos financieros que son posteriormente medidos a costo amortizado o a VRCCORI están sujetos a deterioro.

#### Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que la Sociedad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

Específicamente, NIIF 9 requiere que la Sociedad reconozca una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas ("PCE") sobre (i) activos financieros que se miden a costo amortizado o a VRCCORI, (ii) cuentas por cobrar por arrendamientos, (iii) activos de contratos, y (iv) compromiso de préstamos y contratos de garantía financiera para los cuales aplican los requerimientos de deterioro de NIIF 9.

En particular, NIIF 9 requiere que la Sociedad mida la corrección de valor para un instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo cuando el riesgo crediticio sobre ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado. Si, por otro lado, el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial (excepto para un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado), la Sociedad mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos doce meses. La NIIF 9 también establece un enfoque simplificado para medir la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a la PCE durante el tiempo de vida del activo para cuentas comerciales por cobrar, activos de contratos y cuentas por cobrar por arrendamiento bajo ciertas circunstancias.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Pasivos financieros

Los préstamos bancarios y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de una obligación financiera y de la asignación de los gastos por intereses, durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada de la obligación financiera. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de la Sociedad no corrientes, se encuentran registrados bajo éste método.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS

#### A) Activos financieros

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

#### B) Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

**A) Derivados Implícitos:** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, Azul Azul S.A. ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

**B) Contabilidad de Coberturas:** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Azul Azul S.A. documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Azul Azul S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

**Instrumentos de Cobertura del Valor Justo:** El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, Azul Azul S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.

**C) Coberturas de Flujos de Caja:** La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados

### 2.4.11 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o contractual) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

#### Provisiones del Personal

La Sociedad y su filial han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base devengada.

### 2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

### 2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

### 2.4.14 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

**A) El efectivo y equivalentes al efectivo:** Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

**B) Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

**C) Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**D) Actividades de financiación:** Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4.15. GANANCIAS POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

### 2.4.16 DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada "Ganancia (pérdidas) acumuladas".

### 2.4.17 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

### 2.4.18 MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

### 2.4.19 DEUDA FISCAL

Corresponde a la deuda con la Tesorería General de la República que mantiene la Corporación de Fútbol Profesional Universidad de Chile, de la cual Azul Azul S.A. es codeudora solidaria, producto de la obligación emanada de la ley N° 20.019, requisito esencial para tomar la concesión que permite el uso, goce y explotación del Club Universidad de Chile, cuya obligación es irrenunciable y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Azul Azul S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 08 de junio de 2007.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

El monto global de la deuda, los porcentajes de condonación a intereses y multas y el porcentaje de reajuste futuro del monto adeudado fueron informados por la Tesorería General de la República en oficio N°1243 de fecha 22 de junio de 2007, y el monto de las condonaciones de intereses y multas quedó fijado en la resolución exenta No. 844 de fecha 6 de junio de 2007 emitida conjuntamente por el Servicio de Impuestos Internos y la Tesorería General de la República. El 8 de junio de 2007 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República relativo al pago de la deuda que había sido informada en la resolución conjunta ya citada.

### Condonaciones de Intereses y Multas

En la resolución exenta conjunta se estipula que la deuda histórica que se sometió a convenio, queda condonada al mes de junio de 2007, como sigue:

Un 64% sobre el monto del interés penal devengado desde la fecha de vencimiento de la deuda hasta el mes de junio 2007 y que se hará efectiva al momento del pago total o parcial de la obligación.

Un 70% sobre el monto de interés penal que se devengue desde el mes siguiente a junio 2007 y hasta el pago total o parcial de la obligación.

Un 90% sobre el monto de la multa que se haya devengado y que se devengue hasta el pago total o parcial de la obligación.

### Intereses y Reajustes Futuros

En los acuerdos citados, se estipula que la deuda determinada estará afectada por un interés que, a futuro, devenga una tasa de UF+5,4% anual. Dicha tasa es equivalente a la tasa de interés penal de 1,5% mensual aplicada en caso de mora en el pago de cualquier clase de impuestos y contribuciones, determinada en el Art. 53 del Código Tributario, anualizada y rebajada en 70%. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el período en que ésta se realiza.

### Condiciones Para Mantenimiento de los Condonaciones

Las condiciones para el mantenimiento de los convenios de pago suscritos por Azul Azul S.A. con Tesorería, incluidas las condonaciones, se encuentran señaladas en el artículo segundo transitorio de la Ley N°20.019. La deuda fiscal debe servirse mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades de Azul Azul S.A. El pago de las cuotas anuales deberá efectuarse a más tardar el día 30 de abril del año siguiente al de la obtención de las respectivas utilidades o ingresos. Corresponde al Servicio de Impuestos Internos la fiscalización y control de la correcta determinación de las cuotas, de lo que informará a la Tesorería General de la República.

## 2.- BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

El incumplimiento total o parcial de una o más cuotas hará exigible el pago del total de la deuda sujeta al convenio o del saldo insoluto, en conformidad con las reglas generales. Para mantener vigentes los convenios las organizaciones deportivas profesionales que los hayan suscrito deberán mantener al día el pago de las demás obligaciones tributarias que se originen por efecto del giro o actividad que desarrollen en virtud de esta ley. El incumplimiento de cualquiera de ellas será causal de término de los convenios y hará exigible el cobro del total de la deuda sujeta a tales convenios o del saldo insoluto, en conformidad a las reglas generales.

### 2.4.20 ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuas los activos no corrientes cuyo valor libro se recuperarán a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

Los activos presentados bajo este concepto corresponden a vehículos comprados para jugadores extranjeros, quienes, una vez que obtengan su cédula de identificación nacional podrán registrar estos vehículos a su nombre.

### 2.4.21 RECLASIFICACIONES

La Sociedad ha efectuado la siguiente reclasificación en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021.

RUBRO ANTERIOR	NUEVA PRESENTACIÓN	M\$
PASIVOS CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTES	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Otros pasivos financieros corrientes	381.917
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	Otros pasivos financieros no corrientes	3.821.485

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

a) Las siguientes modificaciones a Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

MODIFICACIONES A NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
<p><b>Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a NIIF 3)</b> Las enmiendas actualizan NIIF 3 para que haga referencia al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco Conceptual de 1989. Las enmiendas también agregan un requerimiento a NIIF 3 de que para obligaciones dentro del alcance de NIC 37, un adquirente aplique NIC 37 para determinar si en la fecha de adquisición existe una obligación presente como resultado de eventos pasados. Para un gravamen que debería estar en el alcance de CINIIF 21 Gravámenes, el adquirente aplica CINIIF 21 para determinar si el evento obligatorio que da origen a un pasivo para pagar el gravamen ha ocurrido a la fecha de adquisición. Finalmente, las enmiendas agregan una declaración explícita de que un adquirente no reconoce activos contingentes en una combinación de negocios.</p>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.
<p><b>Propiedad, Planta y Equipo — Ingresos antes del Uso Previsto (Modificaciones a NIC 16)</b> Las enmiendas prohíben la deducción del costo de una partida de propiedad, planta y equipo de cualquier ingreso proveniente de la venta de ítems producidos antes de que el activo esté disponible para su uso, es decir, los ingresos mientras el activo es llevado a la ubicación y condición necesaria para que pueda operar de la forma prevista por la administración. Por consiguiente, una entidad reconoce los ingresos por ventas y los costos relacionados en resultados. La entidad mide el costo de esos ítems de acuerdo con NIC 2, Inventarios. Las enmiendas también aclaran el significado de "probar si un activo está funcionando apropiadamente". NIC 16 ahora especifica esto mediante la evaluación de si el desempeño técnico y fijo del activo es tal que es capaz de ser usado en la producción o entrega de bienes y servicios, para arrendamiento a otros, o para propósitos administrativos. Si no son presentados separadamente en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar los importes de los ingresos y costos incluidos en resultados que se relacionan a los ítems producidos que no son un output de las actividades ordinarias de la entidad, y en qué línea(s) en el estado de resultados integrales se incluyen tales ingresos y costos. Las enmiendas se aplican retrospectivamente, pero solamente a partidas de propiedad, planta y equipos que fueron llevadas a la ubicación y condición necesaria para que puedan operar de la forma prevista por la administración en o después del comienzo del período más reciente presentando en los estados financieros en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas. La entidad deberá reconocer el efecto acumulado de aplicar inicialmente las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) al comienzo de ese período más reciente presentado.</p>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.
<p><b>Contratos onerosos — Costo del cumplimiento de un contrato (Modificaciones a NIC 37)</b> Las enmiendas especifican que el "costo de cumplir" un contrato comprende los "costos que se relacionan directamente con el contrato". Los costos que se relacionan directamente con el contrato pueden ya sea ser costos incrementales de cumplir ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa, materiales) y una asignación de otros costos que se relacionan directamente para cumplir los contratos (un ejemplo sería la asignación del gasto de depreciación para un ítem de propiedad, planta y equipos usado para cumplir el contrato). Las enmiendas aplican a contratos para los cuales la entidad aún no ha cumplido todas sus obligaciones al comienzo del período de reporte anual en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas. La información comparativa no es re-expresada. En su lugar, la entidad deberá reconocer el efecto acumulado de aplicar inicialmente las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas u otro componente de patrimonio, según lo apropiado, a la fecha de aplicación inicial.</p>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.
<p><b>Mejoras Anuales a las Normas NIIF ciclo 2018-2020 (Modificaciones a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)</b> NIIF 1 – La enmienda proporciona una exención adicional a una filial que se convierte en un adoptador por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilización de las diferencias de conversión acumuladas. Como resultado de la enmienda, una filial que usa la excepción en NIIF 1:D16(a) ahora puede elegir medir las diferencias de conversión acumuladas para todas las operaciones extranjeras al importe en libros que habría sido incluido en los estados financieros consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición a las Normas NIIF de la matriz, si no se realizaron ajustes por propósitos de consolidación y por los efectos de la combinación de negocios en la cual la matriz adquirió a la filial. NIIF 9 – La enmienda aclara que al aplicar la prueba del "10 por ciento" para evaluar si se da de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solamente los honorarios pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo los honorarios pagados o recibidos tanto por la entidad o el prestador en nombre del otro. La enmienda se aplica prospectivamente a modificaciones o intercambios que ocurran en o después de la fecha en que la entidad aplica por primera vez la enmienda. NIIF 16 – La enmienda elimina la ilustración del reembolso de mejoras al bien arrendado. Dado que la enmienda a NIIF 16 solo es respecto a un ejemplo ilustrativo, no se establece una fecha efectiva. NIC 41 – La enmienda elimina el requerimiento en NIC 41 para las entidades de excluir los flujos de efectivo de impuesto al medir el valor razonable. Esto alinea la medición a valor razonable de IAS 41 con los requerimientos en NIIF 13 Medición a Valor Razonable para internamente usar flujos de caja y tasas de descuentos consistentes y que permita a los preparadores determinar si usar flujos de caja antes de impuestos o después de impuestos y tasas de descuento para la medición de valor razonable más apropiada. La enmienda se aplica prospectivamente, es decir, para mediciones a valor razonable en o después de la fecha en que una entidad aplica por primera vez la enmienda.</p>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(Continuación)

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
<p><b>NIIF 17, Contratos de Seguros</b> NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza NIIF 4 Contratos de seguro. NIIF 17 establece un modelo general, el cual es modificado para los contratos de seguro con características de participación discrecional, descrito como el 'Enfoque de Honorarios Variables' ("Variable Fee Approach"). El modelo general es simplificado si se satisfacen ciertos criterios, mediante la medición del pasivo para la cobertura remanente usando el 'Enfoque de Asignación de Prima' ("Premium Allocation Approach"). El modelo general usa supuestos actuales para estimar el importe, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre; tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los tenedores de seguros. En junio de 2020, el IASB emitió Modificaciones a NIIF 17 para abordar consideraciones y desafíos de implementación que fueron identificados después de que NIIF 17 fue publicada. Las enmiendas difieren la fecha de aplicación inicial de NIIF 17 (incorporando las modificaciones) a períodos anuales que se inician en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió Extensión de la Excepción Temporal de Aplicar NIIF 9 (Enmiendas a NIIF 4) que extienden la fecha fijada de expiración de la excepción temporal de aplicar NIIF 9 en NIIF 4 a períodos anuales que se inician en o después del 1 de enero de 2023. NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos que sea impracticable, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.</p>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(Continuación)

MODIFICACIONES A NIIFS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
<p><b>Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (Modificaciones a NIC 1)</b>                      Las enmiendas a NIC 1 afectan solamente la presentación de pasivos como corriente o no corriente en el estado de situación financiera y no los importes o la oportunidad del reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esos ítems.                      Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; explican que los derechos son existentes si se cumplen los covenants al cierre del período de reporte, e introducen una definición de "liquidación" para aclarar que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.</p>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.
<p><b>Revelaciones de Políticas Contables (Modificaciones a NIC 1 y Declaración de Práctica de NIIF)</b>                      Las modificaciones cambian los requerimientos en NIC 1 con respecto a revelación de políticas contables. Las enmiendas rempazan todas las instancias del término "políticas contables significativas" con "información de políticas contables materiales". La información de una política contable es material si, cuando es considerada en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de la entidad, puede ser razonablemente esperado que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros para propósitos generales tomen sobre la base de esos estados financieros.</p>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.
<p>Los párrafos de sustento en NIC 1 también se han modificado para aclarar que la información de una política contable que se relaciona con transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones es inmaterial y no necesita ser revelada. La información de una política contable podría ser material debido a la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, incluso si los importes son inmateriales. Sin embargo, no toda la información de una política contable relacionada con transacciones materiales, otros eventos o condiciones es por sí misma material.</p> <p><b>Definición de Estimaciones Contables (Modificaciones a la NIC 8)</b>                      Las enmiendas rempazan la definición de un cambio en una estimación contable con una definición de estimaciones contables. Bajo la nueva definición, estimaciones contables son "importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a medición de incertidumbre".                      La definición de un cambio en una estimación contable fue eliminada. Sin embargo, el IASB retuvo el concepto de cambios en estimaciones contables en la Norma con las siguientes aclaraciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Un cambio en una estimación contable que resulta de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error.</li> <li>Los efectos de un cambio en un input o en una técnica de medición usada para desarrollar una estimación contable son cambios en estimaciones contables si ellos no se originan de la corrección de errores de períodos anteriores.</li> </ul>	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.
<p><b>Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (Modificaciones a NIC 12)</b>                      Las enmiendas introducen excepciones adicionales de la excepción de reconocimiento inicial. Según las enmiendas, una entidad no aplica la exención del reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporarias iguales imponibles y deducibles.                      Dependiendo de la legislación tributaria aplicable, pueden surgir diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales en el reconocimiento inicial de un activo y pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta la utilidad financiera ni la tributaria. Por ejemplo, esto puede surgir al reconocer un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la NIIF 16 en la fecha de inicio de un arrendamiento.                      Tras las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca el correspondiente activo y el pasivo por impuestos diferidos, y el reconocimiento de cualquier activo por impuestos diferidos está sujeto a los criterios de recuperabilidad de la NIC 12.                      Las enmiendas aplican a transacciones que ocurren en o después del comienzo del período comparativo más reciente presentado. Adicionalmente, al inicio del período comparativo más reciente una entidad reconoce:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Un activo por impuesto diferido (en la medida que sea probable que utilidades tributarias estarán disponibles contra las cuales la diferencia tributaria deducible puede ser utilizada) y un pasivo por impuesto diferido para todas las diferencias temporales deducibles e imponibles asociadas con:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Derecho de uso de activos y pasivos por arrendamientos</li> <li>Pasivos por desmantelamiento, restauración y similares y los correspondientes importes reconocidos como parte del costo del activo relacionado.</li> </ul> </li> <li>El efecto acumulado de aplicar las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) a esa fecha.</li> </ul>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

### 3.- NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

(Continuación)

MODIFICACIONES A NIIFS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
<p><b>Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior (Modificaciones a NIIF 16)</b>                      Las enmiendas aclaran como el vendedor-arrendador mide posteriormente las transacciones de venta con arrendamiento posterior que satisfacen los requerimientos de IFRS 15 para ser contabilizados como una venta.                      Las enmiendas requieren que el vendedor-arrendatario determine los 'pagos de arrendamiento' o los 'pagos de arrendamiento revisados' de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida que se relacione con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio. Las modificaciones no afectan la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento.</p>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.
<p><b>Pasivos no corrientes con convenios de deuda (Modificaciones a NIC 1)</b>                      Las enmiendas especifican que solamente los 'covenants' que una entidad debe cumplir en o antes del cierre del período de reporte afectan el derecho de la entidad a diferir el pago de un pasivo por al menos doce meses después de la fecha de reporte (y, por lo tanto, deben considerarse al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Estos covenants afectan al establecer si el derecho existe al final del período de reporte, incluso si el cumplimiento del covenant se evalúa solo después de la fecha de reporte (por ejemplo, un convenio basado en la situación financiera de la entidad a la fecha de reporte cuyo cumplimiento se evalúa solamente después de la fecha de reporte).</p>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.

La Administración de la Sociedad se encuentra evaluando los efectos iniciales de la aplicación de estas nuevas normativas y modificaciones. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros consolidados.

### 4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Efectivo en caja	1.600	2.813
Efectivo en Bancos	1.664.304	1.203.694
Fondos mutuos	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.665.904</b>	<b>1.206.507</b>

### 5.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Este rubro representa el saldo en la Cuenta de Reserva de Servicio a la Deuda, en contexto del contrato de emisión de bonos. Los fondos depositados en esta Cuenta de Reserva de Servicio a la Deuda deberán ser únicamente destinados al pago de los montos que, por concepto de intereses, reajustes y amortizaciones de capital, según corresponda, al momento de sus respectivos vencimientos, sin perjuicio de que previamente a los vencimientos, los fondos puedan ser utilizados en inversiones permitidas, esto es Depósitos a Plazo tomados con el Banco de Cuentas con vencimiento máximo de tres meses.

## 5.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

El saldo mínimo que debe mantener esta cuenta es de un cupón desde de que se amortiza capital, más un tercio del cupón inmediatamente siguiente de la respectiva serie de bonos.

El saldo al 31 de diciembre es de M\$571.477.

## 6.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

La composición de este rubro es el siguiente:

ÍTEM	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Seguros anticipados.	1.293	329
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros.	-	48.920
Garantía de arriendo.	-	3.000
Otros gastos pagados por anticipado	25.935	2.011
<b>TOTALES</b>	<b>27.228</b>	<b>54.260</b>

Los seguros anticipados corresponden a póliza contra robos, incendio y desastres del complejo deportivo Universidad de Chile (CDA) y a seguros en Clínica Dávila para jugadores de fútbol formativo.

El arriendo anticipado de 2021, corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida el Parrón N°0939, por la suma de M\$48.920. Durante 2022 esta partida se reclasifica en Otros activos no financieros, no corrientes.

Otros gastos pagados por anticipado corresponden a servicios pagados en forma anticipada tales como, pagos por usos de sistemas estadísticos deportivos para el año 2022, pagos por mantención de software.

## 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (BRUTO DE ESTIMACIONES DE INCOBRABILIDAD)	31-12-2022		31-12-2021	
	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$
Deudores comerciales (bruto)	1.785.539	-	4.147.923	-
Provisión por incobrabilidad	(561.471)	-	(545.834)	-
<b>Deudores comerciales (neto)</b>	<b>1.224.068</b>	<b>-</b>	<b>3.602.089</b>	<b>-</b>
Documentos por cobrar (bruto)	80.227	-	90.964	-
Provisión por incobrabilidad	(7.957)	-	(7.957)	-
<b>Documentos por cobrar (neto)</b>	<b>72.270</b>	<b>-</b>	<b>83.007</b>	<b>-</b>
Otras cuentas por cobrar (bruto)	200.743	-	63.498	-
Provisión por incobrabilidad	-	-	-	-
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>200.743</b>	<b>-</b>	<b>63.498</b>	<b>-</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (bruto)</b>	<b>2.066.509</b>	<b>-</b>	<b>4.302.385</b>	<b>-</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>1.497.081</b>	<b>-</b>	<b>3.748.594</b>	<b>-</b>

La segregación de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

DETALLE DE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO DE ESTIMACIONES DE INCOBRABILIDAD)	31-12-2022		31-12-2021	
	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$
Derechos federativos y económicos	339.559	-	1.139.327	-
Publicidad	762.069	-	2.184.484	-
Otros	235.669	-	362.340	-
Pagos anticipados	159.784	-	62.443	-
<b>DEUDORES COMERCIALES (NETO)</b>	<b>1.497.081</b>	<b>-</b>	<b>3.748.594</b>	<b>-</b>

El ítem publicidad corresponde a clientes, deudores comerciales por venta de publicidad, sponsor y royalties.

El ítem otros deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a cuentas por cobrar a Transbank, por concepto de ventas a través de tarjetas de crédito.

## 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(Continuación)

El ítem gastos pagados por anticipados corresponde a anticipos de proveedores, honorarios, préstamos empresa y anticipos de remuneraciones.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$
Saldo Inicial	(553.791)	(424.648)
Aumento de provisiones	(15.637)	(129.143)
Recuperación de provisiones	-	-
Castigos	-	-
<b>SALDO FINAL</b>	<b>(569.428)</b>	<b>(553.791)</b>

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2022 la estratificación de la cartera es:

TRAMOS DE MOROSIDAD	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA				MONTO TOTAL CARTERA BRUTA
	CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO CARTERA NO REPACTADA BRUTA	CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO CARTERA REPACTADA BRUTA	CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO CARTERA NO REPACTADA BRUTA	CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO CARTERA REPACTADA BRUTA	
DÍAS	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	M\$
Al día	15	378.643	-	-	-	-	-	-	378.810
1-30	10	572.301	-	-	-	-	-	-	572.301
31-60	7	121.478	-	-	-	-	-	-	121.478
61-90	1	8.777	-	-	-	-	-	-	8.777
91-120	1	7.520	-	-	-	-	-	-	7.520
121-150	-	-	-	-	-	-	-	-	-
151-180	-	-	-	-	-	-	-	-	-
181-210	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211- 250	2	315	-	-	-	-	-	-	315
> 250	17	408.047	-	-	-	-	-	-	408.047
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>1.497.081</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.497.081</b>

## 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2021 la estratificación de la cartera es:

TRAMOS DE MOROSIDAD	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA				MONTO TOTAL CARTERA BRUTA
	CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO CARTERA NO REPACTADA BRUTA	CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO CARTERA REPACTADA BRUTA	CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO CARTERA NO REPACTADA BRUTA	CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO CARTERA REPACTADA BRUTA	
DÍAS	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	M\$
Al día	16	3.063.845	-	-	-	-	-	-	3.063.845
1-30	26	173.376	-	-	-	-	-	-	173.376
31-60	9	56.911	-	-	-	-	-	-	56.911
61-90	4	12.523	-	-	-	-	-	-	12.523
91-120	9	22.842	-	-	-	-	-	-	22.842
121-150	3	10.194	-	-	-	-	-	-	10.194
151-180	3	4.505	-	-	-	-	-	-	4.505
181-210	1	1.607	-	-	-	-	-	-	1.607
211- 250	9	5.798	-	-	-	-	-	-	5.798
> 250	90	396.993	-	-	-	-	-	-	396.993
<b>TOTAL</b>	<b>170</b>	<b>3.748.594</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.748.594</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la sociedad mantiene inventarios de ropa deportiva y artículos de merchandising para la venta a través de su canal de venta que es la Tienda Azul .

## 8.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

A) Al 31 de diciembre de 2022 y 2021. Las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

SOCIEDAD	RUT	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TRANSACCIONES	EFFECTO RESULTADO AL 31-12-2022 (CARGO)/ ABONO M\$	EFFECTO RESULTADO AL 31-12-2021 (CARGO)/ ABONO M\$
Universidad de Chile	60.910.000-1	Chile	Relacionada por acción	Royalty por el uso de nombre y símbolos	Pesos chilenos	(135.358)	(135.358)	(195.933)
Administradora de Hoteles DSE SpA	76.526.480-4	Chile	Relacionada con Director	Servicios de hotel	Pesos chilenos	(48.374)	(48.374)	(27.795)

Todas las transacciones fueron en base al objeto social de la sociedad y a valores de mercado.

B) Azul Azul S.A. presenta una cuenta por pagar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$430.437 los cuales se presentan compensados en los presentes estados financieros producto del proceso de consolidación.

C) No existen saldos por cobrar y/o pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2022.

D) Las transacciones entre la Sociedad y su Filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

### ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones e indemnizaciones percibidas durante 2022 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$1.088.748 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

Las remuneraciones e indemnizaciones percibidas durante 2021 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$570.835 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

## 9.- ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

ÍTEM	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Pagos Provisionales Mensuales	28.884	25.093
Pagos Provisionales por pérdida absorbida (1)	2.090.719	2.090.719
IVA Crédito Fiscal	-	51.616
<b>TOTALES</b>	<b>2.119.603</b>	<b>2.167.428</b>

(1) Según el N°3 del artículo 31 de la Ley de Impuesto a la Renta establece que las rentas percibidas a título de retiros o dividendos debidamente incrementados y que sea absorbido por pérdidas tributarias, podrá solicitarse su devolución a título de pago provisional por utilidades absorbidas (PPUA). Al cierre de los actuales estados financieros, la sociedad ha presentado las solicitudes de devolución de PPUA por los años tributarios 2014, 2015, 2016, 2017 y 2019 producto de la rendición de cuentas de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), quien opera a través del mandato en nombre propio por la inversión de los Clubes en la empresa Sociedad Canal del Fútbol Ltda.

Si bien es cierto que estos impuestos por recuperar están ajustados a la legalidad vigente, la recuperación de los mismos, está supeditada al resultado del análisis, revisión y dictamen del Servicio de Impuestos Internos en primera instancia y/o posteriormente en tribunales y/o Corte Suprema, los plazos de resolución, no lo podemos especificar.

### (1) EL DETALLE DE LOS PPUA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, ES EL SIGUIENTE:

CIFRAS EN MILES DE PESOS	AÑOS TRIBUTARIOS					TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2019	
PPUA por reparto de utilidades CDF	352.247	459.124	560.926	638.177	-	2.010.474
PPUA por reparto de utilidades Inmobiliaria Azul Azul SpA	-	-	-	-	80.245	80.245
<b>TOTAL</b>	<b>352.247</b>	<b>459.124</b>	<b>560.926</b>	<b>638.177</b>	<b>80.245</b>	<b>2.090.719</b>

### (1) EL DETALLE DE LOS PPUA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, ES EL SIGUIENTE:

CIFRAS EN MILES DE PESOS	AÑOS TRIBUTARIOS					TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2019	
PPUA por reparto de utilidades CDF	352.247	459.124	560.926	638.177	-	2.010.474
PPUA por reparto de utilidades Inmobiliaria Azul Azul SpA	-	-	-	-	80.245	80.245
<b>TOTAL</b>	<b>352.247</b>	<b>459.124</b>	<b>560.926</b>	<b>638.177</b>	<b>80.245</b>	<b>2.090.719</b>

(1) Ver nota de contingencias, juicios y otros.

## 10.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada a I. Municipalidad de La Cisterna, pago realizado por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, la duración total es por un plazo de 27 años, es decir, hasta el 08 junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de diciembre de 2021 y 2022 es de M\$ 709.337 y M\$709.337, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el período de vigencia, a contar de septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.

El movimiento de esta cuenta es el siguiente:

Saldo al 31.12.2021	709.337
Reclasificación arriendo	48.920
Amortización del periodo	(48.920)
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>709.337</b>

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por Arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera.

Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

La sociedad amortiza los derechos de concesión en treinta años, el cual termina en junio de 2037.

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

### Activos Intangibles distintos a la plusvalía (Bruto)

El detalle de este rubro es el siguiente:

CONCEPTO	DERECHOS DE CONCESIÓN	PASES DE JUGADORES	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Valores al 31 de diciembre de 2021				
Valor bruto	9.297.956	6.951.700	134.786	16.384.442
Amortización acumulada	-4.485.774	-4.813.799	-83.916	-9.383.489
<b>SALDO NETO AL 31-12-2021</b>	<b>4.812.182</b>	<b>2.137.901</b>	<b>50.870</b>	<b>7.000.953</b>
Valores al 31 de diciembre de 2022				
Valor bruto	9.297.956	10.031.752	145.711	19.475.419
Amortización acumulada	-4.793.407	-5.943.755	-94.176	-10.831.338
<b>SALDO NETO AL 31-12-2022</b>	<b>4.504.549</b>	<b>4.087.997</b>	<b>51.535</b>	<b>8.644.081</b>

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

El detalle del movimiento es el siguiente:

CONCEPTO	DERECHOS DE CONCESIÓN	PASES DE JUGADORES	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo al 31-12-2020</b>	<b>5.117.995</b>	<b>2.212.128</b>	<b>51.478</b>	<b>7.381.601</b>
Adiciones	-	2.083.993	9.628	2.093.621
Traspaso	-	-	-	-
Bajas o ventas				
Importe en libros	-	(1.249.367)	-	(1.249.367)
Amortización Acumulada	-	1.006.276	-	1.006.276
Gastos por amortización	(305.813)	(1.915.129)	(10.236)	(2.231.178)
Castigos o deterioro de activos				
<b>Saldo al 31-12-2021</b>	<b>4.812.182</b>	<b>2.137.901</b>	<b>50.870</b>	<b>7.000.953</b>
Adiciones	-	4.097.171	10.925	4.108.096
Traspaso	-	-	-	-
Bajas o ventas				
Importe en libros	-	(1.017.119)	-	(1.017.119)
Amortización Acumulada	-	716.175	-	716.175
Gastos por amortización	(307.633)	(1.846.131)	(10.260)	(2.164.024)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-
<b>Saldo al 31-12-2022</b>	<b>4.504.549</b>	<b>4.087.997</b>	<b>51.535</b>	<b>8.644.081</b>

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de este deterioro.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

A la fecha de cierre de los estados financieros, los pases de jugadores no presentan deterioro, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la amortización.

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Nº	NOMBRE	SALDO FINAL NETO	PORCENTAJE DE PROPIEDAD
		MONTO M\$	
1	Cristian Palacios	202.124	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
2	Emmanuel Ojeda	373.021	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
3	Federico Mateos	231.527	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
4	Felipe Seymour	9.500	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
5	Ignacio Tapia	677.312	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
6	Israel Poblete	506.492	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
7	Jeisson Vargas	417.699	60% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
8	Leandro Fernández	352.748	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
9	Luis Casanova	53.073	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
10	Luis Felipe Gallegos	282.350	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
11	Marcelo Cañete	70.458	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
12	Nahuel Lujan	70.464	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
13	Nery Dominguez	64.628	40% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
14	Nicolas Guerra	177.930	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
15	Pablo Aránguiz	175.417	55% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
16	Ronnie Fernández	131.356	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
17	Yonathan Andía	291.898	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
<b>TOTAL</b>		<b>4.087.997</b>	

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

N°	NOMBRE	SALDO FINAL NETO	PORCENTAJE DE PROPIEDAD
		MONTO M\$	
1	Anderson Contreras	34.881	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
2	Jeisson Vargas	626.548	60% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
3	Jimmy Martínez	194.076	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
4	Yonathan Andía	24.721	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
5	José María Carrasco	59.040	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
6	Junior Fernandes	179.637	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
7	Luis Casanova	106.147	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
8	Marcelo Cañete	140.917	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
9	Nahuel Lujan	140.928	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
10	Pablo Aránguiz	350.835	55% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
11	Ronnie Fernández	224.817	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
12	Thomas Rodríguez	55.354	35% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
<b>TOTAL</b>		<b>2.137.901</b>	

La vigencia de los contratos al 31 de diciembre de 2022 es:

VIGENCIA DE LOS CONTRATOS. POR LOS AÑOS:	CANTIDAD DE PASES	SALDO INICIAL NETO	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO		OTROS	SALDO FINAL NETO
		M\$	M\$	ADICIONES	BAJAS		M\$
2022	3	522.987	(327.390)	80.006	(275.603)	-	-
2023	9	988.365	(718.775)	633.236	(25.341)	-	877.485
2024	3	626.549	(427.558)	1.055.930	-	-	1.254.921
2025	5	-	(372.409)	2.328.000	-	-	1.955.591
<b>TOTALES</b>		<b>2.137.901</b>	<b>(1.846.132)</b>	<b>4.097.172</b>	<b>(300.944)</b>	<b>-</b>	<b>4.087.997</b>

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

La vigencia de los contratos al 31 de diciembre de 2021 es:

VIGENCIA DE LOS CONTRATOS. POR LOS AÑOS:	CANTIDAD DE PASES	SALDO INICIAL NETO	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO		OTROS	SALDO FINAL NETO
		M\$	M\$	ADICIONES	BAJAS		M\$
2021	11	1.050.798	(1.109.727)	157.256	(98.327)	-	-
2022	7	674.065	(454.666)	446.545	(142.957)	-	522.987
2023	6	479.367	(344.646)	853.644	-	-	988.365
2024	1	-	-	626.549	-	-	626.549
<b>TOTALES</b>		<b>2.204.230</b>	<b>(1.909.039)</b>	<b>2.083.994</b>	<b>(241.284)</b>	<b>-</b>	<b>2.137.901</b>

Transacciones del ejercicio al 31 de diciembre de 2022:

PASE JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	ESPECIFICACIÓN MOVIMIENTO DEL EJERCICIO	EFFECTO EN RESULTADO M\$
<b>Pases Adquiridos</b>			
Alvaro Brun	Libre	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Cristian Palacios	Unión Española	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Felipe Seymour	Lbre	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Hernán Galíndez	Libre	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Ignacio Tapia	Huachipato SADP	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Israel Poblete	Huachipato SADP	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Luis Felipe Gallegos	Ofi Crete FC	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Emmanuel Ojeda	Rosario Central	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Yonathan Andía	Unión La Calera	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Nery Dominguez	Libre	40% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Nicolas Guerra	Ñublense	40% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Federico Mateos	Ñublense	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Leandro Fernández	Libre	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
<b>Pases Enajenados</b>			
Hernán Galíndez	Soc. Dep. Aucas	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	207.679
<b>Pases Cedidos a Préstamo</b>			
Marcelo Cañete	Huachipato	80% de Derechos Económicos y 0% Derechos Federativos	39.450
Nahuel Lujan	Agropecuario	50% de Derechos Económicos y 0% Derechos Federativos	-

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

Transacciones del ejercicio al 31 de diciembre de 2021:

PASE JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	ESPECIFICACIÓN MOVIMIENTO DEL EJERCICIO	EFFECTO EN RESULTADO M\$
<b>Pases Adquiridos</b>			
Yonathan Andía	Unión La Calera	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Luis Casanova	Deportes Temuco	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Marcelo Cañete	Cobresal	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Mario Sandoval	Melipilla	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Nahuel Lujan	Belgrano	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Ramón Arias	Jugador Libre	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Thomas Rodríguez	Jugador Libre	35% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Junior Fernandes	Jugador Libre	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Anderson Contreras	Caracas FC	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Jeisson Vargas	Unión La Calera	60% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
Ronnie Fernández	Jugador Libre	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
José María Carrasco	Blooming	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	n.a.
<b>Pases Enajenados</b>			
Francisco Arancibia	O'Higgins	25% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	85.158
Nicola Guerra	Ñublense	40% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	114.634
Yerko Leiva	Unión La Calera	100% de Derechos de Formación	134.575

## 11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(Continuación)

**n.a.:** mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la Sociedad tiene derechos de formación de jugadores formados en las divisiones del Fútbol Formativo del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Sociedad, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Sociedad.

La nómina de los principales jugadores, identificados por año de nacimiento, son:

AÑO 1998 Y 1999	AÑO 2000	AÑO 2001	AÑO 2002
Franco Lobos	Mauricio Morales	José Gatica	Simón Contreras
Camilo Moya	Lucas Alarcón	Daniel Navarrete	Bastián Tapia
Brayan Garrido	Maximiliano Guerrero	José Castro	Cristóbal Muñoz
Cristóbal Campos	Rodrigo Cancino		Bastián Ubal
Esteban Valencia	Nicolás Clavería		
AÑO 2003	AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006
Pedro Garrido	Lucas Assadi	Esteban Alfaro	Mauricio Ibarra
Ignacio Parada	Darío Osorio	Agustín Arce	Rubén Vera
Jeison Fuentealba	Renato Huerta	Yahir Salazar	Diego Vargas

## 12.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

A continuación, se presentan los saldos del rubro al de 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021:

		SALDO INICIAL (NETO) AL 01-01-2021	TRAS-PASO	ADI-CIONES	BAJAS	GASTOS POR DEPRE-CIACIÓN	SALDO FINAL (NETO) AL 31-12-2021	TRAS-PASO	ADI-CIONES	BAJAS	GASTOS POR DEPRE-CIACIÓN	SALDO FINAL (NETO) AL 31-12-2022
Terre-nos M\$	Importe Bruto	180.301	0	0	0	0	180.301	0	0	0	0	180.301
	Amortización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Importe Neto	180.301	0	0	0	0	180.301	0	0	0	0	180.301
Proyec-tos en Curso M\$	Importe Bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Amortización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Importe Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Const-rucciones y Obras M\$	Importe Bruto	3.108.548	0	0	0	0	3.108.548	0	0	0	0	3.108.548
	Amortización	(1.247.558)	0	0	0	(165.382)	(1.412.940)	0	0	0	(127.271)	(1.540.211)
	Importe Neto	1.860.990	0	0	0	(165.382)	1.695.608	0	0	0	(127.271)	1.568.337
Equipa-miento de Tecno-logías de la Infor-mación M\$	Importe Bruto	116.856	0	7.362	(1.488)	0	122.730	0	3.870	0	0	126.600
	Amortización	(87.439)	0	0	992	(16.572)	(103.019)	0	0	0	(9.628)	(112.647)
	Importe Neto	29.417	0	7.362	(496)	(16.572)	19.711	0	3.870	0	(9.628)	13.953
Equipa-miento Médico M\$	Importe Bruto	211.306	0	11.626	0	0	222.932	0	0	0	0	222.932
	Amortización	(133.576)	0	0	0	(17.755)	(151.331)	0	0	0	(17.973)	(169.304)
	Importe Neto	77.730	0	11.626	0	(17.755)	71.601	0	0	0	(17.973)	53.628
Instala-ciones Fijas y Acceso-rios M\$	Importe Bruto	910.486	0	15.341	0	0	925.827	0	38.541	(57.877)	0	906.491
	Amortización	(381.825)	0	0	0	(92.173)	(473.998)	0	0	17.363	(86.166)	(542.801)
	Importe Neto	528.661	0	15.341	0	(92.173)	451.829	0	38.541	(40.514)	(86.166)	363.691
Vehícu-los de Motor M\$	Importe Bruto	66.909	10	0	0	0	66.909	0	0	0	0	66.909
	Amortización	(35.208)	0	0	0	(7.213)	(42.421)	0	0	0	(6.933)	(49.354)
	Importe Neto	31.701	0	0	0	(7.213)	24.488	0	0	0	(6.933)	17.555
TOTAL M\$	IMPORTE BRUTO	4.594.406	10	34.329	(1.488)	0	4.627.247	0	42.411	(57.877)	0	4.611.781
	AMORTIZA-CIÓN	(1.885.606)	0	0	992	(299.095)	(2.183.709)	0	0	17.363	(247.971)	(2.414.317)
	IMPORTE NETO	2.708.800	10	34.329	(496)	(299.095)	2.443.538	0	42.411	(40.514)	(247.971)	2.197.464

## 12.- PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

(Continuación)

Los saldos finales de propiedad, planta y equipos se componen:

PPE	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Monto Bruto	4.611.781	4.627.247
Depreciación acumulada	(2.414.317)	(2.183.709)
<b>MONTO NETO</b>	<b>2.197.464</b>	<b>2.443.538</b>

### Terreno

Este ítem corresponde a un terreno ubicado en Avda. Lautaro N°2695, de la comuna de La Pintana.

### Construcciones y obras

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida el Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en Comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16 párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la depreciación.

### 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La Sociedad ha provisionado impuesto a las ganancias debido a que la filial presenta base imponible positiva, no así la matriz, que presenta base imponible negativa.

#### A) Impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

CONCEPTO	31-12-2022	31-12-2021
	ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDOS NO CORRIENTE	ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDOS NO CORRIENTE
	M\$	M\$
Ingresos percibidos por adelantados	305.273	418.581
Provisión vacaciones	30.728	28.418
Pérdida Tributaria (1)	10.917.286	6.846.718
Propiedad, Planta y Equipo	566.102	290.699
Pases de Jugadores	255.342	26.282
Provisión reposición Propiedad, Planta y Equipo	4.829	4.829
Deuda de Tesorería	0	1.009.018
Gastos pagados por anticipado	134.223	102.605
<b>Total Impuestos Diferidos de Activos</b>	<b>12.213.785</b>	<b>8.727.149</b>
Concesión	-1.216.228	-1.299.289
<b>Total Impuestos Diferidos de Pasivos</b>	<b>10.997.555</b>	<b>7.427.860</b>
Deterioro acumulado	(2.789.418)	-
<b>TOTAL IMPUESTOS DIFERIDOS DE PASIVOS</b>	<b>8.208.137</b>	<b>8.727.149</b>

(1) La administración está tomando todas las medidas para revertir las pérdidas tributarias en lo que resta de la concesión. Durante el año 2022 la sociedad realizó un prepago de la deuda con Tesorería General de la República, lo que automáticamente prorroga la duración de la concesión en 15 años adicionales, esta situación hace que la pérdida pueda ser recuperada en este mayor plazo.

La sociedad está tomando medidas para mejorar el rendimiento deportivo, lo que implica aumento en el flujo operacional lo que permitirá hacer uso de los créditos correspondientes.

### 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad matriz no ha reconocido la totalidad del efecto por impuestos diferidos por pérdida tributaria, debido a la temporalidad incierta de recuperabilidad y uso efectivo de los créditos tributarios, según describe la política contable en su punto 2.4.12 de las bases de presentación de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados.

B) A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados consolidados, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(85.236)	(312.254)
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio Utilidad(pérdida)	754.769	32.733
<b>TOTALES</b>	<b>669.533</b>	<b>(279.521)</b>

C) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.

#### Conciliación de tasa de impuesto efectiva

CONCEPTO	01-01-2022		01-01-2021	
	31-12-2022		31-12-2021	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de impto.	(2.365.665)		(2.004.573)	
Impuesto a la renta y diferidos	638.730	27%	540.235	27%
<b>Conciliación Tasa Efectiva</b>	<b>30.803</b>		<b>(819.756)</b>	
Efecto por impuestos diferidos	669.533		(279.521)	

La naturaleza que apoya el reconocimiento de activos por impuestos diferidos obedece principalmente al plan de mejoramiento de los resultados económicos de la Sociedad, para lo cual ha potenciado el área comercial y la vez está en plan de restructuración y reducción de costos. Adicionalmente, por la particularidad de la industria, la venta de derechos asociados a jugadores o un resultado positivo a nivel competitivo, genera muchísimos beneficios económicos que permiten revertir o utilizar adecuadamente los activos por impuestos diferidos.

Adicionalmente, Azul Azul S.A. posee un contrato a 15 años con el Canal del Fútbol, a través de la Asociación Nacional de Fútbol, quien representa los intereses del club a través de un mandato a nombre propio para estas materias, que le garantizan ingresos anuales significativos.

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad Azul Azul S.A., Rut 76.838.140-2, mantiene vigente los siguientes créditos:

##### Corriente:

INICIO	VCTO.	TASA MEN-SUAL	TASA EFEC-TIVA	MONE-DA	CONTRA PARTE	PAÍS ENTIDAD ACREE-DORA	VALOR INICIAL M\$	INTE-RÉS M\$	SALDO FINAL MS
22.05.2020	22.12.2022	0,29%	0,29%	Peso Chileno	BANCO SANTAN- DER	Chile	137.823	-	137.823
16.12.2022	15.09.2032	0,5%	0,5%	UF	EMISION DE BONO	Chile	265.282	34.348	299.630
Línea de crédito							52.924		52.924
Total prestamos							456.029	34.348	490.377
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>									<b>490.377</b>

##### No corriente:

INICIO	VCTO.	TASA MEN-SUAL	TASA EFEC-TIVA	MONE-DA	CONTRA PARTE	PAÍS ENTIDAD ACREE-DORA	VALOR INICIAL M\$	INTE-RÉS M\$	SALDO FINAL MS
22.05.2020	22.05.2024	0,29%	0,29%	Peso Chileno	BANCO SANTAN- DER	Chile	58.874	-	58.874
16.12.2022	15.09.2032	0,5%	0,5%	UF	EMISION DE BONO	Chile	1.374	-	13.779.100
10.08.2022	10.08.2024	1,86%	1,86	Peso Chileno	FORUM S.A.	Chile	20.437		20.437
<b>TOTALES</b>							<b>13.817.537</b>	<b>-</b>	<b>13.817.537</b>

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad, a través de su filial, Azul Azul S.A., Rut 76.838.140-2, mantiene vigente un crédito, según detalle:

##### Corriente:

INICIO	VCTO.	TASA MEN-SUAL	TASA EFEC-TIVA	MONE-DA	CONTRA PARTE	PAÍS ENTIDAD ACREE-DORA	VALOR INICIAL M\$	INTE-RÉS M\$	SALDO FINAL MS
22.05.2020	22.12.2022	0,29%	0,29%	Peso Chileno	BANCO SANTAN- DER	Chile	133.053	-	133.053
14.07.2021	14.12.2022	0,58%	0,58%	UF	INVERSIO- NES GROSS	Chile	286.438	-	286.438
14.07.2021	14.07.2026	0,58%	0,58%	UF	INMOBILIA- RIA MACUL SARTOR	CHILE	381.917	-	381.917
14.01.2022	14.01.2022			Peso Chileno	LINEA BANCO SANTAN- DER	Chile	807	-	807
Total prestamos							802.215	-	802.215
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>									<b>802.215</b>

##### No corriente:

INICIO	VCTO.	TASA MEN-SUAL	TASA EFEC-TIVA	MO- NEDA	CONTRA PARTE	PAÍS ENTIDAD ACREE-DORA	VALOR INICIAL M\$	INTE-RÉS M\$	SALDO FINAL MS
22.05.2020	22.05.2024	0,29%	0,29%	Peso Chile- no	BANCO SANTAN- DER	Chile	196.698	-	196.698
14.07.2021	14.07.2026	0,58%	0,58%	UF	INVER- SIONES GROSS	Chile	2.839.690	-	2.839.690
14.07.2021	14.07.2026	0,58%	0,58%	UF	INMOBILIA- RIA MACUL SARTOR	Chile	3.821.485	-	3.821.485
<b>TOTALES</b>							<b>6.857.873</b>	<b>-</b>	<b>6.857.873</b>

Con fecha 16 de diciembre de 2022, la Sociedad colocó en el mercado local bonos desmaterializados y al portador de la Serie A (código nemotécnico BULLA-A), con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la Comisión bajo el N° 1.121 (en adelante los "Bonos Serie A"). Los Bonos Serie A devengan un interés de 6,00% anual, con vencimiento al 15 de septiembre de 2032. La tasa promedio de colocación de los Bonos Serie A fue de un 6,00%. La colocación de los Bonos Serie A se realizó por una suma total de 400.000 Unidades de Fomento.

## 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

El contrato de emisión de bonos establece las siguientes Obligaciones, Limitaciones, Prohibiciones y Garantías.

- I. Cumplimiento de la legislación aplicable.
- II. Establecer y mantener adecuados sistemas de contabilidad y auditoría.
- III. Entrega de Información al representante de los tenedores de bonos.
- IV. Contratar y mantener, en forma continua e ininterrumpida, al menos dos clasificadoras de riesgo inscritas en la Comisión para el Mercado Financiero.
- V. Inscribir la línea en el Registro de valores y mantener dicha inscripción durante toda la vigencia de los bonos.
- VI. Seguros, mantener los bienes de su activo razonablemente asegurados.
- VII. Velar porque operaciones que realice el emisor con partes relacionadas se efectúen en cumplimiento a las disposiciones aplicables a la Ley de Sociedades Anónimas.
- VIII. Uso de fondos. Utilizar los fondos obtenidos como resultado de la emisión y colocación de bonos según lo establecido en la Cláusula Decima del contrato de emisión de bonos y las respectivas escrituras complementarias.
- IX. La emisión del bono está garantizada con un porcentaje de los derechos de transmisión televisiva y también con la cuenta de reservas al servicio de la deuda.
- X. Indicadores financieros. El contrato establece una serie de indicadores financieros, que se detallan a continuación:

## 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

- A) **Razón de deuda financiera neta sobre patrimonio.** Corresponde al resultado entre "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes" menos el resultado de la siguiente operación: "Efectivo y equivalente al efectivo" más el saldo de la cuenta reserva de servicios de la deuda más las inversiones permitidas, sin duplicación, y todo esto dividido en patrimonio, que corresponde al Patrimonio Total.

Esta razón debe ser menor o igual a 2,2

El cálculo para de este indicador al 31-12-22 en miles de pesos es el siguiente:

**Deuda Financiera Neta** = (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes) – (Efectivo y equivalente al efectivo + Saldo de la cuenta reserva + Inversiones permitidas)

Otros pasivos financieros, corrientes = 490.377

Otros pasivos financieros, no corrientes = 13.817.537

Efectivo y equivalente al efectivo = 1.665.904

Saldo cuenta Reserva de Servicios a la Deuda = 571.477

Inversiones Permitidas = 0

**Deuda Financiera Neta = 12.070.533**

**Patrimonio = 6.478.345**

El resultado del indicador corresponde a **Deuda Financiera Neta / Patrimonio = 1,863.**

El indicador es menor a 2,2; por lo que está dentro del rango requerido.

- B) **Razón de deuda financiera neta sobre ingresos.** Corresponde al resultado entre "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes" menos el resultado de la siguiente operación: "Efectivo y equivalente al efectivo" más el saldo de la cuenta reserva de servicios de la deuda más las inversiones permitidas, sin duplicación, y todo esto dividido en ingresos, que corresponde a la cuenta Ingresos de actividades ordinarias. Esto se mide sobre el periodo de doce meses que termina al cierre de estos Estados Financieros.

Esta razón debe ser menor o igual a 1,1

## 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

El cálculo para de este indicador al 31 de diciembre de 2022, en miles de pesos, es el siguiente:

**Deuda Financiera Neta** = (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes) – (Efectivo y equivalente al efectivo + Saldo de la cuenta reserva + Inversiones permitidas)

Otros pasivos financieros, corrientes = 490.377

Otros pasivos financieros, no corrientes = 13.817.537

Efectivo y equivalente al efectivo = 1.665.904

Saldo cuenta Reserva de Servicios a la Deuda = 571.477

Inversiones Permitidas = 0

**Deuda Financiera Neta** = 12.070.533

**Ingresos** = 14.515.925

El resultado del indicador corresponde a **Deuda Financiera Neta / Ingresos = 0,832**

El indicador es menor a 1,1; por lo que está dentro del rango requerido.

- C) **Endeudamiento Máximo.** Corresponde al resultado entre la suma de "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes", medido en UF.

Esta razón debe ser menor o igual a 500.000 UF

El cálculo para de este indicador al 31-12-22 en miles de pesos es el siguiente:

**Endeudamiento Máximo** = (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes)

Otros pasivos financieros, corrientes = 490.377

Otros pasivos financieros, no corrientes = 13.817.537

**Endeudamiento Máximo en miles de pesos** = 14.307.914

**Valor UF cierre** = 35.110,98

El resultado del indicador corresponde a **Endeudamiento Máximo = UF 407.505**

## 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

El indicador es menor a UF 500.000; por lo que está dentro del rango requerido.

- D) **Razón de remuneraciones sobre ingresos.** Corresponde al resultado de dividir la cuenta remuneraciones de costos de ventas, en ingresos, que corresponde a la cuenta Ingresos de actividades ordinarias. Este indicador se mide sobre el periodo de doce meses que termina al cierre de estos Estados Financieros.

Esta razón debe ser para este periodo y hasta el 31-12-2024 menor o igual a 0,625. Para periodos siguientes, es decir desde los EEFF del 31 de marzo de 2025 deberá ser menor o igual a 0,6.

El cálculo para de este indicador al 31-12-22 en miles de pesos es el siguiente:

**Remuneraciones** = 7.144.464

**Ingresos** = 14.515.925

El resultado del indicador corresponde a **Remuneraciones / Ingresos = 0,492**

El indicador es menor a 0,625; por lo que está dentro del rango requerido.

- E) **Utilidad de doce meses consecutivos:** Adicionalmente a estos 4 indicadores, se debe incorporar la medición de la Utilidad para evaluar si corresponde a Utilidad Negativa o Utilidad Positiva. Esta medición será evaluable a partir del siguiente periodo de Estados Financieros, ya que se evalúan 2 periodos consecutivos, desde el 31-12-22 como primer periodo.

Se entenderá por Utilidad Negativa el valor negativo en el acumulado de doce meses consecutivos que terminan con el cierre de los respectivos Estados Financieros del periodo informados en la cuenta "Ganancia/pérdida" del Estado de Resultados Consolidados. Así mismo, se entenderá por Utilidad Positiva, el valor positivo en el acumulado de doce meses consecutivos que terminan con el cierre de los respectivos Estados Financieros del periodo informados en la cuenta "Ganancia/pérdida" del Estado de Resultados Consolidados

Para el periodo de doce meses terminados al 31-12-22 la Utilidad corresponde en miles de pesos a:

**Utilidad** = -1.696.132

El resultado corresponde a **Utilidad Negativa.**

En caso de tener utilidad negativa por dos periodos consecutivos, la Cuenta de Reserva de Servicio a la Deuda deberá ser dotada con un monto adicional equivalente en Pesos a la suma

#### 14.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

(Continuación)

de los montos que por concepto de intereses, reajustes (si correspondiere) y amortización de capital deban pagarse en la inmediatamente siguiente Fecha de Pago de la respectiva serie de Bonos en que deba amortizarse capital según su Tabla de Desarrollo, según contrato de emisión.

El indicador no aplica para este periodo.

En caso de incumpliendo de las obligaciones, incluyendo los indicadores financieros, los Tenedores de Bonos, por intermedio del Representante de los Tenedores de Bonos y previo acuerdo de la junta de Tenedores de Bonos adoptado con las mayorías correspondientes de acuerdo a lo establecido en el artículo ciento veinticuatro de la Ley de Mercado de Valores, podrán hacer exigible íntegra y anticipadamente el capital insoluto, los reajustes y los intereses devengados por la totalidad de los Bonos.

#### 15.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el desglose de este rubro es el siguiente:

ITEM	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Venta de abonos (1)	175.679	878.000
Licenciamientos de derechos de televisación de partidos (2)	391.016	348.865
Franquicias de escuelas deportivas y otros (3)	563.944	323.435
<b>TOTALES</b>	<b>1.130.639</b>	<b>1.550.300</b>

(1) Corresponde a ingresos percibidos por adelantado por concepto de venta de abonos por los partidos organizados por Azul Azul S.A., los cuales son devengados en el periodo de uno a doce meses. Cabe mencionar que durante el año 2021, estos abonos dejaron de amortizarse producto de que la autoridad Sanitaria prohibió los eventos con público en los estadios por efectos de la pandemia del COVID 19.

(2) Corresponde a la facturación anticipada de la cuota de licenciamiento del mes de enero 2023 a la Asociación Nacional de Fútbol respectivamente.

(3) Corresponde a las franquicias de las escuelas de fútbol del periodo 2023, licencias para producir y comercializar merchandising de la marca Universidad de Chile, y publicidad leds en estadios, sponsor e ingresos anticipado por jugadores entregados a préstamo.

#### 16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el desglose de este rubro es el siguiente:

CONCEPTO	31-12-2022		31-12-2021	
	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$
Facturas por pagar	658.150	-	147.647	-
Dividendos por pagar	93	-	93	-
Cuentas por pagar (1)	2.456.406	187.507	1.884.931	270.551
Deuda Fiscal (2)	-	-	346.301	3.390.801
Retenciones por pagar (3)	779.255	-	1.006.167	-
<b>TOTALES</b>	<b>3.893.904</b>	<b>187.507</b>	<b>3.385.139</b>	<b>3.661.352</b>

(1) Corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores por M\$2.051.231, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile por M\$182.404 y otros pasivos por M\$222.771.

Al 31 de diciembre de 2021, corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores por M\$1.674.202, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile por M\$160.251 y otros pasivos por M\$50.478.

(2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 08 de junio de 2007, con fecha 26 de diciembre, la sociedad realizó el prepago total de la deuda que mantenía en calidad de codeudor solidario, de acuerdo al contrato de concesión el efecto de este pre pago es el aumento de forma automática por 15 años adicionales al vencimiento original, esto es, una vigencia hasta el 20 de junio de 2052.

Para el año 2021, la sociedad determinó un monto de M\$346.301, el cual fue pagado en abril pasado. El cálculo se determinó sobre los ingresos del 2020, lo que equivale a M\$13.985.100. Sobre dicho total se aplica una tasa del 3%.

(3) Este rubro comprende los ítems de: remuneraciones por pagar, impuestos de retención a los trabajadores, impuesto de retención de segunda categoría, cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.

El cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de diciembre de 2022:

TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO					TOTAL M\$
		31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
Productos	2.625.362	279.866	105.098	136.403	529.963	-	3.676.692
Servicios	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total M\$</b>	<b>2.625.362</b>	<b>279.866</b>	<b>105.098</b>	<b>136.403</b>	<b>529.963</b>	<b>-</b>	<b>3.676.692</b>

## 16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

(Continuación)

### PROVEEDORES CON PLAZOS VENCIDOS

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN DÍAS VENCIDOS						TOTAL M\$
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-180	181 Y MÁS	
Productos	85.388	24.593	49.605	57.626	-	-	217.212
Servicios	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total M\$</b>	<b>85.388</b>	<b>24.593</b>	<b>49.605</b>	<b>57.626</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>217.212</b>

El cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de diciembre de 2021

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO						TOTAL M\$
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
Productos	1.772.843	-	-	346.301	-	-	2.119.144
Servicios	101.652	174.428	60.033	24.327	663.673	-	1.024.113
Otros	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total M\$</b>	<b>1.874.495</b>	<b>174.428</b>	<b>60.033</b>	<b>370.628</b>	<b>663.673</b>	<b>-</b>	<b>3.143.257</b>

### PROVEEDORES CON PLAZOS VENCIDOS

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN DÍAS VENCIDOS						TOTAL M\$
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-180	181 Y MÁS	
Productos	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	241.882	-	-	-	-	-	241.882
Otros	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total M\$</b>	<b>241.882</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>241.882</b>

## 17.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Este rubro se compone de la siguiente forma:

PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	CORRIENTES	
	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Provisión de vacaciones	113.806	105.253
<b>TOTALES</b>	<b>113.806</b>	<b>105.253</b>

## 17.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

(Continuación)

El movimiento de estas provisiones entre el 31 de diciembre de 2022 y de 2021, fue el siguiente:

	\$M
Saldo al 31-12-2020	199.692
Aumento de provisiones existentes	-
Disminución de provisiones existentes	(94.439)
<b>Saldo al 31-12-2021</b>	<b>105.253</b>
Aumento de provisiones existentes	8.555
Disminución de provisiones existentes	-
<b>Saldo al 31-12-2022</b>	<b>113.808</b>

## 18.- OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO

Este rubro se compone de la siguiente forma:

PROVISIONES	NO CORRIENTES	
	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	17.885
<b>TOTALES</b>	<b>17.885</b>	<b>17.885</b>

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

	M\$
Saldo al 31-12-2020	17.885
Aumento de provisiones existentes	-
Disminución de provisiones existentes	-
<b>Saldo al 31-12-2021</b>	<b>17.885</b>
Aumento de provisiones existentes	-
Disminución de provisiones existentes	-
<b>Saldo al 31-12-2022</b>	<b>17.885</b>

## 19.- PATRIMONIO NETO

### a) Gestión del Capital

Los objetos principales de la gestión es asegurar un capital de trabajo que permita a la Sociedad desarrollar la operación normal y generar excedentes para la inversión en pases de jugadores que permita mantener un plantel competitivo y desarrollar adecuadamente las categorías inferiores.

### b) Política de Dividendos

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

### c) Capital Pagado

El capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$22.104.707, dividido en 44.683.340 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A. Las acciones serie A tiene derecho de elegir a 2 de los 11 directores y/o directoras. La serie B tiene derecho a elegir 9 directores y/o directoras.

La composición del capital es la siguiente:

Acciones al 31 de diciembre de 2022

NÚMERO DE ACCIONES	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS 31-12-2022	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS 31-12-2022	NÚMERO DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO 31-12-2022
Serie A	1	1	1
Serie B	44.683.340	44.683.340	44.683.340
Capital pagado (monto M\$)	Capital Suscrito	Capital pagado	
Serie A	-	-	
Serie B	22.104.707	22.104.707	

Acciones al 31 de diciembre de 2021

NÚMERO DE ACCIONES	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS 31-12-2021	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS 31-12-2021	NÚMERO DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO 31-12-2021
Serie A	1	1	1
Serie B	44.683.340	44.683.340	44.683.340
Capital pagado (monto M\$)	Capital Suscrito	Capital pagado	
Serie A	-	-	
Serie B	22.104.707	22.104.707	

## 19.- PATRIMONIO NETO

(Continuación)

### d) Primas por Emisión

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Primas por emisión de acciones	552.789	552.789
<b>TOTAL PRIMAS POR EMISIÓN</b>	<b>552.789</b>	<b>552.789</b>

### e) Otras Reservas

CONCEPTO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Ajuste por corrección monetaria, por cambio migración a IFRS	291.800	291.800
<b>TOTAL OTRAS RESERVAS</b>	<b>291.800</b>	<b>291.800</b>

### f) Ganancias o Pérdidas acumuladas

CONCEPTO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Ganancias o pérdidas acumuladas	(14.774.819)	(12.490.724)
Ganancias o pérdidas del ejercicio	(1.696.132)	(2.284.095)
<b>TOTALES</b>	<b>(16.470.951)</b>	<b>(14.774.819)</b>

## 20.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los ingresos y egresos de explotación se componen como sigue:

INGRESOS	ACUMULADO	
	01-01-2022 31-12-2022 M\$	01-01-2021 31-12-2021 M\$
Borderó	2.575.833	80.897
Publicidad	6.052.638	7.333.622
Participación torneos Internacionales	7.004	375.952
Derechos de T.V.	4.377.614	4.044.016
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	448.862	508.317
Ingresos varios	1.053.975	542.007
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>14.515.925</b>	<b>12.884.811</b>

## 20.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

(Continuación)

El detalle de los ingresos por transferencias de pases de jugadores al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es:

TIPO DE INGRESO	31-12-2022		31-12-2021	
	CANTIDAD DE PASES	MONTO M\$	CANTIDAD DE PASES	MONTO M\$
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de pases)	1	264.665	2	199.791
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	1	39.450	1	91.858
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)	6	144.747	3	216.668
<b>TOTALES</b>	<b>8</b>	<b>448.862</b>	<b>6</b>	<b>508.317</b>

## 21.- COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El detalle de los rubros de las cuentas de resultados es el siguiente:

### A) Costos operacionales:

COSTOS DE VENTAS	ACUMULADO	
	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	(961.223)	(429.277)
Remuneraciones	(7.144.464)	(6.338.718)
Amortización de pases	(2.121.734)	(1.909.039)
Costo de venta pases de jugadores	(25.341)	-
Otros gastos de operación	(2.256.954)	(1.956.965)
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>(12.509.716)</b>	<b>(10.633.999)</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$
Indemnización por término anticipado de contrato	25.341	-
Otros costos (1)	-	-
<b>SALDO FINAL</b>	<b>25.341</b>	<b>-</b>

## 21.- COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

(Continuación)

(1) Comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores.

### B) El detalle del rubro Gastos de Administración es el siguiente:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$
Servicios básicos	(87.160)	(75.226)
Asesorías	(539.389)	(540.319)
Depreciaciones y amortizaciones	(565.863)	(615.133)
Arriendos	-	(10.740)
Mantenciones	(199.486)	(103.216)
Remuneraciones Administración	(1.387.777)	(1.185.220)
Otros Gastos de Administración	(1.143.279)	(690.453)
<b>TOTALES</b>	<b>(3.922.954)</b>	<b>(3.220.307)</b>

### C) Costos financieros:

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el detalle de Costos financieros es:

COSTOS FINANCIEROS	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$
Intereses bancarios y financieros	(638.996)	(587.883)
Descuento de intereses y multas por prepago deuda de Tesorería	2.146.289	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.507.393</b>	<b>(587.883)</b>

El ítem otros corresponde a la condonación de multas e intereses por concepto del prepago de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

## 22.- FLUJO DE EFECTIVO

Los flujos de efectivo recibidos durante 2021 por concepto de Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación, por la suma de M\$263.667 corresponden al saldo de devolución de PPUA del año tributario 2019.

## 23.- UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

		01-01-2022	01-01-2021
		31-12-2022	31-12-2021
<b>GANANCIA O PÉRDIDA BÁSICA POR ACCIÓN</b>	<b>M\$</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(0,051)</b>
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	(1.696.132)	(2.298.717)
Promedio ponderado de número de acciones Serie A	Nº de Acciones	1	1
Promedio ponderado de número de acciones Serie B	Nº de Acciones	44.683.340	44.683.340

## 24.- INFORMACION POR SEGMENTOS

La Sociedad ha definido tres segmentos operativos, a saber: Recaudación por Borderó, Ingresos por Publicidad y Otros Ingresos.

### Recaudación por Borderó

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además, en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

### Publicidad

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

### Otros Ingresos

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

Estado de resultados por segmento, por el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

## 24.- INFORMACION POR SEGMENTOS

(Continuación)

EERR POR SEGMENTO	RECAUDACIÓN		PUBLICIDAD		OTROS		TOTAL GRUPO	
	01-01-2022	01-01-2021	01-01-2022	01-01-2021	01-01-2022	01-01-2021	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinario Total	3.031.699	965.166	10.682.420	11.462.049	801.806	457.596	14.515.925	12.884.811
Costo de Ventas	(10.669.517)	(8.275.217)	(1.521.000)	(2.144.653)	(319.199)	(214.129)	(12.509.716)	(10.633.999)
<b>Total Margen Bruto</b>	<b>(7.637.818)</b>	<b>(7.310.051)</b>	<b>9.161.420</b>	<b>9.317.396</b>	<b>482.607</b>	<b>243.467</b>	<b>2.006.209</b>	<b>2.250.812</b>
Gastos de administración	(3.013.896)	(2.391.753)	(909.058)	(828.554)	-	-	(3.922.954)	(3.220.307)
Otras ganancias o pérdidas	181	-	-	-	-	-	181	-
Ingresos Financieros	99.402	3.274	42.601	1.402	-	-	142.003	4.676
Gastos financieros	1.507.393	(587.883)	-	-	-	-	1.507.393	(587.883)
Diferencia de cambio	(504.326)	(481.036)	(15.374)	29.164	-	-	(519.700)	(451.872)
Resultado por unidades de reajuste	(1.578.797)	-	-	-	-	-	(1.578.797)	-
<b>Resultado no operacional</b>	<b>(3.490.043)</b>	<b>(3.457.398)</b>	<b>(881.831)</b>	<b>(797.988)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.371.874)</b>	<b>(4.255.386)</b>
<b>Ganancia o pérdida antes de impto.</b>	<b>(11.127.861)</b>	<b>(10.767.449)</b>	<b>8.279.589</b>	<b>8.519.408</b>	<b>482.607</b>	<b>243.467</b>	<b>(2.365.665)</b>	<b>(2.004.574)</b>
(Gasto)/utilidad por impto. a las ganancias	3.197.194	2.083.986	(2.237.247)	(2.297.771)	(290.414)	(65.736)	669.533	(279.521)
<b>TOTAL RESULTADO POR FUNCIÓN</b>	<b>(7.930.667)</b>	<b>(8.683.463)</b>	<b>6.042.342</b>	<b>6.221.637</b>	<b>192.193</b>	<b>177.731</b>	<b>(1.696.132)</b>	<b>(2.284.095)</b>

## 24.- INFORMACION POR SEGMENTOS

(Continuación)

Estado de situación financiera por segmento, por el período terminado el 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre 2021.

ACTIVOS EN M\$	RECAUDACIÓN		PUBLICIDAD		OTROS		TOTAL GRUPO	
	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021
<b>Activos corrientes</b>								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.557.940	560.432	107.964	646.075	-	-	1.665.904	1.206.507
Otros activos financieros, corrientes	571.477	-	-	-	-	-	571.477	-
Otros activos no financieros no corrientes	27.229	2.340	-	51.920	-	-	27.229	54.260
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.173.022	2.882.501	324.059	866.093	-	-	1.497.081	3.748.594
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	2.090.719	2.142.335	28.884	25.093	-	-	2.119.603	2.167.428
Inventarios	-	-	522.925	87.364	-	-	522.925	87.364
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	52.000	20.907	-	-	-	-	52.000	20.907
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>5.472.387</b>	<b>5.608.515</b>	<b>983.832</b>	<b>1.676.545</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.456.219</b>	<b>7.285.060</b>
<b>Activos no corrientes</b>								
Otros Activos financieros no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Activos no financieros no corrientes	709.337	709.337	-	-	-	-	709.337	709.337
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8.644.081	7.000.953	-	-	-	-	8.644.081	7.000.953
Propiedades, Planta y Equipo	2.197.464	2.443.538	-	-	-	-	2.197.464	2.443.538
Activos por impuestos diferidos	7.507.864	7.036.224	700.273	391.636	-	-	8.208.137	7.427.860
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>19.058.746</b>	<b>17.190.052</b>	<b>700.273</b>	<b>391.636</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.759.019</b>	<b>17.581.688</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>24.531.133</b>	<b>22.798.567</b>	<b>1.684.105</b>	<b>2.068.181</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.215.238</b>	<b>24.866.748</b>

## 24.- INFORMACION POR SEGMENTOS

(Continuación)

Estado de situación financiera por segmento por el período terminado el 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021.

PASIVOS EN M\$	RECAUDACIÓN		PUBLICIDAD		OTROS		TOTAL GRUPO	
	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021
<b>Pasivos corrientes</b>								
Otros pasivos financieros	490.377	420.298	-	-	-	-	490.377	420.298
Otros pasivos no financieros corrientes	948.954	1.448.888	181.685	101.412	-	-	1.130.639	1.550.300
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	3.396.917	2.854.420	496.987	530.719	-	-	3.893.904	3.385.139
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corrientes	-	381.917	-	-	-	-	-	381.917
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	105.234	95.168	8.574	10.085	-	-	113.808	105.253
Pasivos por impuestos corrientes	85.236	-	-	312.254	-	-	85.236	312.254
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>5.026.718</b>	<b>5.200.691</b>	<b>687.246</b>	<b>954.470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.713.964</b>	<b>6.155.161</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>								
Otros pasivos financieros no corrientes	13.817.537	6.857.873	-	-	-	-	13.817.537	6.857.873
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente	187.507	3.661.352	-	-	-	-	187.507	3.661.352
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras provisiones a largo plazo	17.885	17.885	-	-	-	-	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>14.022.929</b>	<b>10.537.110</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.022.929</b>	<b>10.537.110</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>19.049.647</b>	<b>15.737.801</b>	<b>687.246</b>	<b>954.470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.736.893</b>	<b>16.692.271</b>

## 25.- MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

ACTIVOS CORRIENTES	MONEDA	31-12-2022	31-12-2021
		M\$	M\$
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	533.833	737.045
	Euros	4.613	68.446
	Pesos	1.127.458	401.016
Otros Activos Financieros, Corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	571.477	0
Otros Activos No Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	27.228	54.260
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	339.559	449.835
	Euros	0	716.730
	Pesos	1.157.522	2.582.029
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Inventarios	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	522.926	87.364
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.119.603	2.167.428
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	52.000	20.907
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>6.456.219</b>	<b>7.285.060</b>

## 25.- MONEDA EXTRANJERA

(Continuación)

ACTIVOS NO CORRIENTES	MONEDA	31-12-2022	31-12-2021
		M\$	M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	8.644.081	7.000.953
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.197.464	2.443.538
Otros activos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	709.337	709.337
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	8.208.137	7.427.860
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>19.759.019</b>	<b>17.581.688</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	Dólares	873.392	1.186.880
	Euros	4.613	785.176
	Pesos	25.337.233	22.894.692
	<b>TOTAL</b>	<b>26.215.238</b>	<b>24.866.748</b>

## 25.- MONEDA EXTRANJERA

(Continuación)

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

PASIVOS CORRIENTES	MONEDA	31-12-2022	31-12-2021
		M\$	M\$
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	333.246	669.162
	Pesos	157.131	133.053
Otros Pasivos no Financieros Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	1.130.639	1.550.299
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	2.051.231	1.200.654
	Euros	0	473.549
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	1.842.673	1.710.937
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	0	0
Pasivos por Impuestos, corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Pesos	85.236	312.254
	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	113.806	105.253
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>5.713.962</b>	<b>6.155.161</b>

## 25.- MONEDA EXTRANJERA

(Continuación)

PASIVOS NO CORRIENTES	MONEDA	31-12-2022	31-12-2021
		M\$	M\$
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	13.745.494	6.121.175
	Pesos	72.043	196.698
Otros pasivos no corrientes	Dólares	187.507	270.551
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables		3.390.801
	Pesos	0	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	0	0
Otras provisiones a largo plazo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos Reajustables	0	0
	Pesos	0	0
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>14.022.929</b>	<b>11.836.399</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	Dólares	2.238.738	1.471.205
	Euros	-	473.549
	Pesos Reajustables	14.078.740	10.721.138
	Pesos	3.419.413	4.026.379
	<b>TOTAL</b>	<b>19.736.891</b>	<b>16.692.271</b>

## 26.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, la sociedad mantiene las siguientes contingencias, juicios y otros.

### A) Juicios laborales:

No hay juicios laborales

### B) Juicios Civiles

I. Con fecha 14 de febrero de 2019, el 8ª juzgado de Letras en lo Civil de Santiago dio curso a la demanda en contra de la Sociedad G &T Marketing y Cía. Limitada por el cobro de la deuda que consta en escritura pública de "Reconocimiento de Deuda, Hipoteca y Finiquito". Ésta se notificó al representante legal de la ejecutada con fecha 01 de marzo de 2019.

Con fecha 16 de abril de 2019, el Tribunal certificó que la ejecutada no opuso excepciones dentro del plazo legal; con lo cual la gestión preparatoria se encuentra terminada.

No se han encontrado bienes a nombre de G &T Marketing y Cía. Limitada para embargar.

II. Con fecha 15 de febrero de 2019, la Sociedad filial denominada Inmobiliaria Azul Azul SpA, había iniciado la gestión preparatoria de notificación de desposeimiento a la demanda María Alejandra Soza Mora, quien constituyó a favor de la Sociedad, hipoteca sobre el inmueble de su propiedad, a fin de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas por G&T Marketing y Cía. en la escritura pública de "Reconocimiento de Deuda, Hipoteca y Finiquito" para que pague la totalidad de la deuda caucionada con la hipoteca, o bien, o bien, haga abandono de la propiedad dentro de los 10 días de notificada la gestión. El tribunal dio curso a la gestión preparatoria con fecha 15 de febrero de 2019 y ésta fue notificada a la demandada con fecha 01 de marzo del mismo año.

Con fecha 02 de abril de 2019, el Tribunal certificó que no hay constancia en autos de haberse consignado fondos de lo adeudado o haberse abandonado el inmueble hipotecado. Habiendo concluido la gestión preparatoria, se presentó con fecha 14 de octubre de 2019, la correspondiente demanda ejecutiva de desposeimiento hipotecario con el objeto de proceder a la subasta de la finca hipotecada, y pagar con el producto de ésta, el crédito adeudado por G&T Marketing y Cía.

Con fecha 16 de noviembre 2019, se notificó la demanda ejecutiva a la Demandada, quien no opuso excepciones dentro del plazo legal.

Con fecha 20 de noviembre 2019, se solicitó el embargo de la propiedad de la Demandada, gravamen que no se pudo inscribir por un reparo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

Con fecha 20 de noviembre, se solicitó el embargo de la propiedad de la Demandada, gravamen que se inscribió con fecha 31 de enero de 2020 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 5.443 N° 8.234 del Registro de Interdicciones y Prohibiciones de Enajenar.

## 26.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Con fecha 10 de marzo de 2020 se solicitó al juez que decretara el remate de la propiedad hipotecada, a lo que el Tribunal accedió con fecha 15 de abril de 2020, citando antes a una audiencia de designación de perito para proceder a la tasación del inmueble y fijar el mínimo para la subasta. Atendido que, a esa fecha, las audiencias se encontraban suspendidas por la emergencia sanitaria, no se pudo llevar a cabo la audiencia de designación de perito.

En paralelo, tomamos conocimiento de la existencia de un juicio iniciado por "Principal Compañía de Seguros" en contra de Alejandra Soza (ver siguiente detalle), para rematar la misma propiedad, sobre la cual la entidad crediticia tiene hipoteca de primer grado (lo que le da preferencia para pagarse respecto de Azul Azul, que tiene hipoteca de segundo grado).

Principal Compañía de Seguros inició un juicio hipotecario especial en contra de María Alejandra Soza Mora por el no pago de un préstamo otorgado para la adquisición del inmueble, del cual adeuda un saldo de 42,64 UF.

El 17 de agosto de 2021, haciendo uso de la citación conferida, se solicitó modificación de las bases de remate, pidiendo que se hagan extensivos a Inmobiliaria Azul Azul SpA., como tercerista, los derechos del ejecutante, especialmente el derecho a adjudicarse propiedad con cargo a su crédito. Todas las modificaciones solicitadas fueron conferidas por el tribunal mediante resolución de fecha 16 de noviembre de 2021.

El remate decretado fue suspendido debido a un incidente de nulidad por falta de emplazamiento promovido por la ejecutada María Alejandra Soza con fecha 22 de noviembre de 2011. Los traslados conferidos a nuestra parte y al ejecutante principal fueron evacuados. El incidente se encuentra pendiente de ser resultado.

Inmobiliaria Azul Azul SpA se hizo parte en este juicio por medio de una "tercería de prelación", interpuesta con fecha 27 de diciembre de 2021, con el fin de obtener el pago de su crédito con el producto del remate, con preferencia respecto del ejecutante. El tribunal admitió a tramitación la tercería y aceptó que Inmobiliaria Azul Azul SpA se adjudique el inmueble con cargo a su crédito. El ejecutante y Principal Compañía de Seguros evacuaron el traslado, pidiendo que se respete la preferencia de la primera para el pago de las costas, y la segunda, su preferencia como acreedor hipotecario de primer grado.

Inmobiliaria Azul Azul SpA se hizo parte en este juicio por medio de una "tercería de pago", interpuesta con fecha 26 de junio de 2020, con el fin de recibir el remanente del remate. Es decir, para que una vez pagado el crédito del acreedor que tiene primera hipoteca (Principal Compañía de Seguros), el saldo sea destinado al pago de la deuda que se mantiene con Azul Azul.

Con fecha 27 de agosto de 2020, el Tribunal tuvo por interpuesta la tercería. Con fecha 28 de agosto, Principal indicó que Inmobiliaria Azul Azul puede concurrir al pago de su crédito respecto del remanente del precio del remate. La tercería no fue contestada por María Alejandra Soza Mora.

Con fecha 2 de octubre de 2020 la tercería quedó en estado de fallarse por el Tribunal. Con fecha 2 de diciembre de 2020, el Tribunal solicitó tener a la vista la causa Inmobiliaria Azul Azul SpA. con Soza, lo que se tuvo por cumplido con fecha 22 de marzo de 2021.

## 26.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Con fecha 23 de abril de 2021 se dictó sentencia que acogió la tercería de pago interpuesta por Inmobiliaria Azul Azul SpA. El tribunal ha fijado fecha para el remate para el próximo 23 de noviembre.

### C) Procedimientos arbitrales

I. Con fecha 31 de marzo de 2020, la sociedad demandó al Club Extremadura de España los derechos de formación por la educación del jugador señor Gonzalo Collao. Con fecha 25 de agosto de 2020, la Cámara condenó al Extremadura al pago de Euros 248.410,96 más intereses, otorgándole 45 días para efectuar el pago. Ante el incumplimiento, se recurrió a la Comisión Disciplinaria de la FIFA, quien le impuso al Extremadura la prohibición de incorporar jugadores por tres ventanas de contrataciones o hasta que efectúe el pago. A la fecha todavía no se recibe el pago.

### D) Juicios Tributarios

I. Durante el mes de abril 2017, la Sociedad realizó una presentación ante el Servicio de Impuestos Internos para revisar el tratamiento contable y tributario de su vinculación en la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada, con el fin de analizar el reconocimiento y registro de los repartos que ha recibido de ésta, de acuerdo al mandato entregado a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Producto de esta presentación está solicitando la devolución de Pagos Provisional de Utilidades Absorbidas por el año tributario 2014.

Con fecha 02 marzo de 2018, el Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar a la petición administrativa donde se solicitaba la devolución de los pagos provisionales por pérdida absorbida producto de los retiros recibidos a través de la ANFP de la empresa Canal del Fútbol Ltda., calificando dichas utilidades como afectas nuevamente al Impuesto de 1º Categoría. La Sociedad ingresó un recurso de reposición administrativa impugnando dicho pronunciamiento del SII, recurso que corresponde al primer trámite procesal tributario para apelar a dicha resolución."

Con fecha 20 de julio de 2018, la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar ante el recurso de reposición administrativa (RAV) por el año tributario 2014, ratificando la resolución de fecha 02 de marzo de 2018.

Producto de lo anterior, con fecha 18 de octubre de 2018, la Sociedad ha interpuesto una reclamación tributaria ante el Primer Tribunal Tributario Aduanero de la Región Metropolitana, patrocinado por el abogado Sr. Guido Aguirre de la Rivera solicitando la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas en conformidad a las normas de la Ley de Renta Código Tributario. Dicha tramitación está caratulada con Código RIT N° GR-15-00097-2018, RUC N°18-9-0000813-5. La suma cuya devolución se solicita es de M\$352.247 correspondiente al año comercial 2013, cuya declaración de impuesto vencía el 30 de abril del año 2014.

Con fecha 26 de abril de 2021 el Primera Tribunal Tributario y Aduanero donde se está viendo la causa, dictó sentencia Ha Lugar sobre esta solicitud de devolución de PPUA del AT 2014.

## 26.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

En la actualidad esta causa se está viendo en la Corte de Apelaciones de Santiago, dado que el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia del Juez Tributario.

II. Con fecha 10 de diciembre de 2019, se presentó en el TTA de Santiago, en contra de la resolución N° Ex 1600/620, dictada por la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII, que denegó solicitud de devolución de PPUA por la suma de M\$459.123, correspondiente al año tributario 2015.

Este reclamo está a cargo del estudio de abogados Aguirre y Cía. Abogados y, en la actualidad se encuentra recién en las etapas iniciales, siendo su abogado patrocinante el Sr. Guido Aguirre.

III. Con fecha 08 de junio de 2018, la Sociedad presentó un recurso administrativo voluntario (RAV) a la resolución exenta 17300 N°217, donde se establece él no ha lugar a la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas del AT 2017. Con fecha 11 de octubre, la Sociedad fue notificada de la resolución al recurso administrativo (RAV) presentado ante la Dirección de Grandes Contribuyentes el 08 de junio de 2018 producto de la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas por el año tributario 2017. Dicha resolución establece él no ha lugar al recurso RAV.

Azul Azul S.A. encargó al estudio de abogados, Moraga & Cía., la interposición de un Reclamo Tributario en contra de la Resolución Ex. 17.300 N° 217 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes, Oficina de Regímenes Especiales del Servicio de Impuestos Internos. Con fecha 09 de mayo de 2018, se determinó el rechazo parcial a la solicitud de devolución por un monto de M\$886.740 por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas correspondiente al año tributario 2017, este rechazo parcial corresponde a los PPUA asociados a los retiros del Canal del Fútbol, lo que significa un monto rechazado de M\$638.177.

Con fecha 28 de diciembre de 2018, Azul Azul S.A. interpuso Reclamo Tributario en contra de la señalada Resolución, el cual está tramitándose ante el Primer Tribunal Tributario y Aduanero de la Región

Metropolitana, RUC N° 18-9-0001318-K, RIT GR-15-00152-2018, solicitando que se deje sin efecto en forma parcial dicha Resolución, procediendo a aceptar los gastos cuestionados, a aceptar la declaración de Impuesto a la Renta presentada y, en definitiva, se autorice la devolución de M\$638.177, por concepto de Pago Provisional de Utilidades Absorbidas con Pérdidas Tributarias (PPUA), debidamente incrementados por los reajustes e intereses establecidos en la ley.

El SII otorgó traslado al SII, el cual fue evacuado el día 31 de enero de 2019. Actualmente, la causa se encuentra en estado que el Juez determine si existen hechos pertinentes, sustanciales y controvertidos para recibir la causa a prueba.

IV. Con fecha 24.12.2019 se presentó reclamo ante el TTA de Santiago en contra de la resolución N° Ex626, de fecha 03.05.2019, emitida por la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII, que rechazó una parte de la pérdida tributaria de arrastre relacionada con los gastos incurridos por los pagos de la deuda tributaria que Azul Azul en calidad de codeudor solidario de la anterior administración del club, la Corfuch, principalmente.

## 26.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Este reclamo está a cargo del abogado Sr. Ricardo Hott F. y, en la actualidad se encuentra recién en las etapas iniciales.

Respecto de estas solicitudes administrativas, podemos informar que, todas ellas dicen relación con los retiros efectuados desde el CDF a través de la ANFP, los cuales se afectaron con impuesto de 1ª Categoría en la Sociedad fuente, y, de conformidad con las normas del artículo 31 N° 3 de la Ley de la Renta vigente, procede la imputación de dichas Utilidades con las pérdidas tributarias de la Sociedad y la devolución del impuesto pagado en calidad de PPUA.

**A.** En la solicitud del AT 2016 el SII se dictó resolución de no ha lugar. La sociedad está evaluando presentar un recurso RAF, en función a los resultados de los juicios tributarios del AT 2014 y 2015.

**B.** La solicitud del AT 2019, se presentó a través del formulario 22 folio N° 245818669, presentado con fecha 30.04.2019, por la cual, el SII autorizó en forma parcial la suma de \$1.000.000.000, quedando pendiente por autorizar la devolución del saldo de \$248.799.594. El resultado de la auditoría fue no ha lugar de la devolución por concepto de PPUA, producto de esta situación la sociedad presentó un recurso administrativo para la revisión de la notificación. Con fecha 25 de septiembre la sociedad fue notificada de la modificación de la resolución anterior y autoriza la devolución solicitada.

### E) Otros:

**I.** La Sociedad renovó un contrato de suministro de vestuario deportivo con la empresa Adidas Chile, el cual entró en vigencia el 01 de enero de 2022 y rige hasta el 31 de diciembre de 2025.

Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por éste concepto la suma de M\$182.404 por el año 2022, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.

**II.** Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación (Corfuch) los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los bienes muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los estados financieros la Sociedad ha constituido una provisión por aquellos bienes muebles enajenados. a su valor de mercado, para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.-

**III.** Para el año 2022, producto del cierre temporal del Estadio Nacional producto de su remodelación, lugar donde el Club Universidad de Chile juega de local, se ha visto en la necesidad buscar otros estadios para ejercer su localía, estos estadios, tales como El Estadio Santa Laura Universidad Sek, Estadio Elías Figueroa de Valparaíso son de una menor capacidad, lo que trae consigo menores ingresos por concepto de recaudación de los espectáculos deportivos.

## 26.- CONTINGENCIAS. JUICIOS Y OTROS

(Continuación)

Durante el mes octubre de 2021, la autoridad determinó los aforos para los distintos estadios, para el caso del Estadio El Teniente las capacidades eran

Estadio	CON PASE DE MOVILIDAD				SIN PASE DE MOVILIDAD			
	Fase 5	Fase 4	Fase 3	Fase 3 consumo de alimentos	Fase 5	Fase 4	Fase 3	Fase 3 consumo de alimentos
El Teniente	12.476	8.732	7.485	4.990	8.732	4.364	3.742	2.495

**IV.** Con fecha 30 de octubre de 2021, el Club Universidad de Chile disputó el partido Versus Curicó Unido, partido donde se generaron una serie de incidentes de parte del público, lo que en consecuencia generó un castigo de parte del Tribunal de Disciplina de la ANFP, castigo que consistió en jugar 4 fechas sin público.

## 27.- MEDIO AMBIENTE

A la fecha de emisión de los Estados financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

## 28.- ANALISIS DE RIESGO

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### A) Riesgo de Mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad.

Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

## 28. -ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

### B) Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados, sino que también puede implicar perder la concesión.

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad posee créditos bancarios con vencimiento mensuales con vencimiento el 22 de mayo de 2024, el flujo de vencimientos es el siguiente:

INICIO	VCTO.	TASA MEN-SUAL	TASA EFECTIVA	MONEDA M\$	CONTRAPARTE
22-05-2020	22-12-2023	0,29%	0,29%	142.552,8	Banco Santander
22-05-2020	22-05-2024	0,29%	0,29%	59.397	Banco Santander

## 28. -ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

Durante diciembre de 2022, la sociedad colocó en el mercado bonos de largo plazo serie Bulla – A, por un capital de UF 400.000, con un año de gracia en el pago de capital, el flujo de vencimiento es:

FECHA DE COLOCACIÓN	VCTO.	TASA MENSUAL	TASA EFECTIVA	MONEDA M\$
16-12-2022	15-03-2023	0,5%	0,5%	206.087
16-12-2022	15-06-2023	0,5%	0,5%	206.087
16-12-2022	15-09-2023	0,5%	0,5%	206.087
16-12-2022	15-12-2023	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2024	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2024	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2024	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2024	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2025	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2025	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2025	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2025	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2026	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2026	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2026	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2026	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2027	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2027	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2027	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2027	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2028	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2028	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2028	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2028	0,5%	0,5%	504.987

## 28. -ANÁLISIS DE RIESGO

(Continuación)

INICIO	VCTO.	TASA MENSUAL	TASA EFECTIVA	MONEDA M\$
16-12-2022	15-03-2029	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2029	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2029	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2029	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2030	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2030	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2030	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2030	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2031	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2031	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2031	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-12-2031	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-03-2032	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-06-2032	0,5%	0,5%	504.987
16-12-2022	15-09-2032	0,5%	0,5%	504.987

### C) Riesgo de Tipo de Cambio

La sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan un 11% del total de las deudas. Para cubrir dichos valores, la sociedad mantiene activos en moneda extranjera.

### D) Riesgo por Siniestros

La sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además, de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la sociedad.

## 28. -ANÁLISIS DE RIESGO

(Continuación)

### E) Riesgo de Lesiones

Dentro de los activos de la Sociedad se encuentran los derechos federativos y económicos asociado a sus jugadores, estos derechos están en directa relación de la capacidad que tenga el jugador de ejercer la actividad del fútbol. Dado que esta actividad deportiva es de alto rendimiento y mucho contacto físico, existe el riesgo de los jugadores se puedan lesionar. Para mitigar los efectos, la Sociedad mantiene un Staff de Médicos, Kinesiólogos, Nutricionistas entre otros, que están continuamente apoyando y revisando el estado físico de los jugadores. Además. Mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección.

Todos los jugadores con lesiones de distinta gravedad, fueron tratados por nuestro cuerpo médico, y presentaron total recuperabilidad, lo que les permite seguir aptos para ejercer la profesión.

### F) Riesgo de Crédito

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a la publicidad. Debido al marco regulador relativo a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes a la venta de jugadores, la Sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 365 días. El importe al 31 de diciembre de 2022 por este concepto es de M\$569.428, que representa un 27% del total de las cuentas por cobrar por concepto de Publicidad a dicha fecha.

### G) Resultados Deportivos

Los resultados deportivos tienen una gran incidencia en la generación de ingresos de la Sociedad, éstos van desde la clasificación a campeonatos internacionales hasta perder la categoría según el reglamento de la Asociación Nacional de Fútbol.

Para el año 2022 los equipos que clasifican a Copa Libertadores, Copa Sudamericana y descienden a Primera B son:

Los primeros 3 lugares del Torneo Nacional 2022 y el campeón de Copa Chile van a Copa Libertadores 2023.

Los lugares entre el cuarto y séptimo del Torneo Nacional 2022 clasifican a Copa Sudamericana.

## 28.- ANALISIS DE RIESGO

(Continuación)

Los últimos 2 lugares del torneo nacional 2022, es decir las posiciones 15 y 16 de la tabla, descienden directamente y juegan Primera B en 2023.

A la fecha de cierre de los Estados Financieros, el Club Universidad de Chile, obtuvo 30 puntos, logrando quedar en la 13° posición de la tabla de posiciones del Torneo Nacional Planvital 2022.

El Campeonato Nacional Planvital 2021, se dio inicio el sábado 27 de marzo. Al término del torneo el Club Universidad de Chile obtuvo 39 puntos, logrando quedar en la 11° posición de la tabla de posiciones del Torneo Nacional.

## 29.- HECHOS POSTERIORES

Con fecha 15 de marzo de 2023, la sociedad procedió a pagar los cupones de la serie A, que consistía en los intereses por la suma de M\$ 208.922, tal como lo estipula el contrato de Emisión de Bonos por Línea de Títulos de Deuda.

Entre el 01 de enero de 2023 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados (30 de marzo de 2023), no han ocurrido otros hechos posteriores que pudieran tener efecto significativo en las cifras en ellos presentados, ni en la situación económica y financiera de la Sociedad.

## 30.- HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2022.

A) Con fecha 26 de enero de 2022, mediante cata enviada, los señores Daniel Schapira Eskenazi y Eduardo Schapira Peters han renunciado a su cargo de directores de la sociedad.

B) En sesión celebrada con fecha 24 de marzo de 2022, el directorio de Azul Azul S.A., inscripción Registro de Valores N°978 (la "Sociedad"), acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, a celebrarse el día 22 de abril de 2022, a partir de las 9:00 horas en el Centro Deportivo Azul, ubicado en Avenida El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Región Metropolitana. La Junta Ordinaria de Accionistas tiene por objeto tratar los temas propios de esta clase de asambleas, y especialmente, los siguientes: (1) El examen de la situación de la sociedad y de los informes de la empresa de auditoría externa y la aprobación o rechazo de la memoria, del balance, de los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2021; (2) Designación de la empresa de auditoría externa para el año 2022; (3) Determinación de la remuneración del directorio; (4) Designación del periódico en que se efectuarán las publicaciones legales; (5) Elección del Directorio; (6) Política de dividendos de la sociedad; (7) Informar sobre operaciones a que se refieren los artículos 146 y siguientes de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas; (8) Cualquiera otra materia de interés social que sea de competencia de la junta ordinaria de accionistas. Asimismo, de conformidad con lo establecido en la NCG N°435 y el Oficio Circular N°1141 emitidos por la Comisión para el Mercado Financiero, el directorio acordó implementar medios tecnológicos para permitir la participación y votación a distancia de los accionistas en la junta. Para tal efecto, cada accionista interesado en participar remotamente, debió registrarse a partir del día 07 de abril de 2022 y hasta el día 19 de abril de 2022, a través del correo electrónico accionistas@udechile.cl, y acompañar los antecedentes correspondientes, los que se informaron y se encontraron disponibles para su consulta en la página web de la sociedad [www.udechile.cl](http://www.udechile.cl).

C) Mediante carta fechada el día 25 de abril de 2022, la señora directora doña Tamara Agnic Martínez ha renunciado, por motivos exclusivamente personales, a su cargo de directora de la sociedad Azul Azul S.A.

D) Mediante comunicación proporcionada al Directorio de la empresa, el día 23 de junio del presente año, el Señor Cristian Aubert Ferrer ha comunicado su renuncia, por motivos exclusivamente personales a su cargo de Gerente General de la sociedad Azul Azul S.A., la que se hará efectiva a finales del mes de julio de 2022. Como institución solo nos queda agradecer los años de trabajo, dedicación y profesionalismo que Cristián entregó a la institución, destacándose tanto por sus cualidades profesionales y humanas y desearle el mayor de los éxitos a nivel personal, familiar y profesional, reiterando nuestro sincero agradecimiento a su gestión.

E) En el directorio desarrollado el día 28 de Julio del presente año, ha sido designado como Gerente General de la sociedad don José Ignacio Asenjo Cheyre.

Al 31 de diciembre de 2021, registran los siguientes hechos relevantes:

A) Con fecha 08 de marzo de 2021, el accionista Inversiones Alpes Ltda., actual controlador de la sociedad, ha comunicado la decisión de enajenar su participación en Azul Azul S.A. al fondo de inversión privado Tactical Sport, organizado por Sartor Administradora de Fondo de Inversión Privado.

### 30.- HECHOS RELEVANTES

(Continuación)

Para dichos efectos, agregó en su comunicación, que se llevará a cabo una OPA por el 63,07% de las acciones serie B de Azul Azul, la que se debería iniciar en un plazo de 45 días.

B) Con fecha 26 de abril de 2021, se dio aviso de inicio oferta pública de adquisición de acciones y control de Azul Azul S.A. sociedad anónima abierta inscripción registro de valores n° 978 por parte de fondo de inversión privado Tactical Sport, administrado por Sartor Administradora de Fondos de Inversión Privado S.A.

C) Con fecha 29 de abril de 2021, a partir de las 9:00 horas, se celebró la junta de accionistas de Azul Azul en las que se trataron y aprobaron, entre otras materias, las siguientes:

I. Se aprobó la memoria, el balance, y los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2020;

II. Se ratificó la política de dividendos;

III. Se designó a SMS Chile Auditores S.A. como auditores externos de la sociedad para el ejercicio del año 2021;

IV. Se designó a los diarios electrónicos El mostrador y el Libero para efectuar la publicación de los avisos a citación a juntas;

V. Se informo acerca de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley.

Inmediatamente a continuación, se celebró la junta extraordinaria de accionistas en que se sometió a la aprobación de los accionistas el Protocolo General para la Prevención y Sanción de las Conductas de Acoso Sexual, abuso Sexual, Discriminación y Maltrato en la Actividad Deportiva Nacional, con el objeto de dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley N°21.197 t Decreto N° 22 del Ministerio del Deporte, dejándose constancia de su aprobación, se entendía incorporado al estatuto social en conformidad a la citada Ley, todo lo cual quedó reflejado en nuevo artículo segundo transitorio del estatuto de la sociedad.

D) En sesión de directorio celebrada con fecha 04 de junio de 2021, en la que se encontraba la totalidad de sus miembros, se produjeron los siguientes cambios en la integración del directorio de la sociedad; (i) presentó su renuncia el director señor Gonzalo Rojas Vildósola, renuncia que fue aceptada por el directorio, el que, en su reemplazo, designó en el cargo de director al señor Tomás Guiloff Krauss, quien estando presente, aceptó el cargo y se integró de inmediato a la sesión; (ii) acto seguido, presentaron su renuncia los directores señores Mario Conca Rosende, Arturo Miranda Eguiluz, José Luis Navarrete Medina, Rodrigo Goldberg Mierzejewski y Sergio Bernabé Vargas, renunciadas que igualmente fueron aceptadas, designándose en su reemplazo a la señora Tamara Agnic Martínez, y a los señores Miguel Luis Berr Lama, Michael Clark Varela, Miguel León Núñez y Roberto Nahúm Anuch, respectivamente, quienes estando presentes en la reunión, aceptaron el cargo y se integraron de inmediato a la sesión.

### 30.- HECHOS RELEVANTES

(Continuación)

En consecuencia, el directorio quedó integrado por las señoras Tamara Agnic Martínez y Carolina Coppo Diez, y los señores Cristián Aubert Ferrer, Miguel Luis Berr Lama, Michael Clark Varela, Miguel León Núñez y Roberto Nahúm Anuch, Daniel Schapira Eskenazi, Eduardo Schapira Peters y Andrés Weintraub Pohorille, quienes durarán en sus cargos hasta la próxima junta ordinaria de accionistas, instancia en la que se deberá renovar totalmente el directorio.

Finalmente, el directorio dejó constancia de los agradecimientos a los directores que dejan la institución, y aprovechó de desear el mayor de los éxitos a los nuevos integrantes.

E) SARTOR ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN PRIVADO S.A., RUT N° 76.266.326-0, actuando como sociedad administradora y, por tanto, en representación del FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO TACTICAL SPORT (en adelante, el "Ofertante"), RUT N° 77.328.976-K, efectuó una Oferta Pública de Adquisición de acciones (la "Oferta") en los términos del Título XXV de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores (la "Ley de Mercado de Valores") por hasta la cantidad de 28.182.469 Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de la sociedad anónima abierta Azul Azul S.A., RUT N° 76.838.140-2 (en adelante, "AZUL AZUL") (en adelante "Acción" o "Acciones"), inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (la "Comisión") bajo el N° 978, al precio de US\$ 0,54998729884 por Acción (el "Precio"), y cuyos términos y condiciones constan en el aviso de inicio de la Oferta de fecha 26 de abril de 2021 publicado en los diarios electrónicos "El Mostrador" ([www.elmostrador.cl](http://www.elmostrador.cl)) y "Diario Financiero Online" ([www.df.cl](http://www.df.cl)) (el "Aviso de Inicio"), y en el prospecto de la Oferta (el "Prospecto") puesto a disposición de los interesados en esa misma fecha, y que fue rectificado con fecha 25 de mayo de 2021, conforme a lo instruido por la Comisión por Oficio Ordinario N° 34.287 de fecha 20 de mayo de 2021. El aviso que informó la rectificación del Prospecto fue publicado con fecha 25 de mayo de 2021 en los mismos diarios electrónicos en los que se publicó el Aviso de Inicio. Conforme a lo establecido en el artículo 212 de la Ley de Mercado de Valores y la Norma de Carácter General N° 104 de la Comisión, el Ofertante informa lo siguiente:

1. La Oferta entró en vigencia el día 27 de abril de 2021 y se mantuvo vigente hasta el día 26 de mayo de 2021, ambas fechas inclusive, en los horarios establecidos en el Prospecto.

2. De acuerdo al Aviso de Inicio y al Prospecto, el Ofertante ofreció adquirir hasta 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL, representativas aproximadamente del 63,0715% de las Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de AZUL AZUL. La Oferta se realizó en Chile.

3. Durante la vigencia de la Oferta, Nevasa S.A. Corredores de Bolsa, en su calidad de Administrador de la Oferta, recibió aceptaciones y órdenes de venta por un total de 28.394.408 Acciones Serie B de AZUL AZUL, equivalente aproximadamente a un 63,5458% de las Acciones Serie B suscritas y pagadas de la referida sociedad.

### 30.- HECHOS RELEVANTES

(Continuación)

4. Atendido el mecanismo de prorrateo señalado en la Oferta y que el número de acciones comprendidas en las aceptaciones de la Oferta exceden la cantidad de acciones ofrecidas a adquirir por el Oferente, esto es, excede la cantidad de 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL, de conformidad con el artículo 208 de la Ley de Mercado de Valores, el Oferente comprará las acciones ofrecidas a prorrata de la cantidad ofrecida vender por cada uno de los accionistas aceptantes de la Oferta, aplicando un factor de prorrateo de 0,992535889, que resulta de dividir el número de acciones ofrecidas a adquirir, esto es, 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL, por la suma de 28.394.408 Acciones. En consecuencia, el número de acciones que el Oferente adquiere de cada accionista que ha aceptado vender sus acciones en la Oferta, corresponde al resultado de multiplicar el número de acciones que el respectivo aceptante aceptó vender en la Oferta por el factor de 0,992535889, efectuándose la adquisición sólo por el número entero de acciones que resulte de la aplicación del cálculo recién señalado.

5. De acuerdo a lo dispuesto en el artículo 212 de la Ley de Mercado de Valores y a lo establecido en la Norma de Carácter General N° 104 de la Comisión, el Oferente declara exitosa la Oferta y acepta y adquiere la cantidad de 28.182.469 Acciones Serie B de AZUL AZUL. En razón de lo anterior, el Oferente pasa a ser titular directo de 28.182.469 de Acciones Serie B de AZUL AZUL, representativas aproximadamente del 63,0715% de las Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de AZUL AZUL, lo que le permite alcanzar un porcentaje de control de aproximadamente 63,0715% de las Acciones Serie B emitidas, suscritas y pagadas de esa sociedad.

6. El Precio por cada acción que se adquiere en virtud de la Oferta será pagado en los términos y condiciones indicados en el Aviso de Inicio y en el Prospecto. Respecto de aquellos accionistas aceptantes que hubieren optado por recibir el precio en pesos, moneda nacional, de acuerdo a lo establecido en el Aviso de Inicio y en el Prospecto, el precio de US\$0,54998729884 será convertido en pesos, moneda nacional, de acuerdo al tipo de cambio "Dólar Observado" publicado por el Banco Central de Chile el día 31 de mayo de 2021. Más detalles acerca de la Oferta pueden encontrarse en el Aviso de Inicio y en el Prospecto, disponibles en: (i) En las oficinas del Administrador de la Oferta, ubicadas en Rosario Norte, N° 555, oficina 2.101, comuna de Las Condes, Santiago, de lunes a viernes entre las 09:00 y las 14:00 hrs. y/o en su página web [www.nevasa.cl](http://www.nevasa.cl) (fono +56 2 2411 9800); (ii) En la Comisión para el Mercado Financiero, Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 1.449, comuna y Santiago, de lunes a viernes entre las 9:00 y las 13:30 hrs., y/ en su página web [www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl) (fono +56 2 2617 4000); (iii) En las oficinas de AZUL AZUL, ubicadas en Avenida El Parrón, N° 0939, comuna de La Cisterna, Santiago, de lunes a viernes entre las 09:00 y las 13:00 hrs., y/o en su página web [www.udechile.cl/informacion-bursatil](http://www.udechile.cl/informacion-bursatil) (fono +56 2 2899 9900); (iv) En la Bolsa de Comercio de Santiago – Bolsa de Valores, calle La Bolsa, N° 64, comuna y ciudad de Santiago, de lunes a viernes entre las 09:00 y las 17:30 hrs., y/o en su página web [www.bolsadesantiago.com](http://www.bolsadesantiago.com) (fono +56 2 2399 3000); y, (v) En las oficinas del Depósito Central de Valores especialmente habilitadas por el Administrador de la Oferta para estos efectos, ubicadas en Avenida Los Conquistadores N° 1.730, piso 24, comuna de Providencia, Santiago, Chile (fono +56 2 2393 9000). Atendida la situación de emergencia sanitaria que afecta al país, las oficinas arriba indicadas, salvo la indicada en el literal (v), pueden no estar abiertas para atención a público. Por lo tanto, se recomienda preferir las consultas vía telefónica o visitando las páginas web indicadas.

### 30.- HECHOS RELEVANTES

(Continuación)

F) En sesión de directorio celebrada con fecha 30 de junio, el presidente Sr. Cristian Aubert Ferrer presentó su renuncia a la presidencia, manteniéndose como director, en calidad de director ejecutivo a cargo de diversas materias relativas a la gestión diaria de la sociedad.

En la misma sesión, y por unanimidad, fue designado presidente del directorio y de la compañía, el director señor Michael Clark Varela.

El directorio agradeció al señor Aubert por su labor en la presidencia, deseándole a él y al señor Clark el mayor de los éxitos en sus nuevas funciones.

G) Con fecha 16 de diciembre de 2022, la Sociedad colocó en el mercado local bonos desmaterializados y al portador de la Serie A (código nemotécnico BULLA-A), con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la Comisión bajo el N° 1.121 (en adelante los "Bonos Serie A"). Los Bonos Serie A devengan un interés de 6,00% anual, con vencimiento al 15 de septiembre de 2032. La tasa promedio de colocación de los Bonos Serie A fue de un 6,00%. La colocación de los Bonos Serie A se realizó por una suma total de 400.000 Unidades de Fomento.

H) Con fecha 29 de diciembre de 2022, la señora directora doña Carolina Coppo Diez, presentó su renuncia al cargo de directora de la Sociedad Azul Azul S.A.

## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.  
(Valores en miles de pesos, M\$)

### A. BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2022 y 2021, son los siguientes:

CONCEPTO	31-12-2022	31-12-2021	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Activos Corrientes	6.456.219	7.285.060	-828.841	-11%
Activos no corrientes	19.759.019	17.581.688	2.177.331	12%
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>26.215.238</b>	<b>24.866.748</b>	<b>1.348.490</b>	<b>5%</b>

CONCEPTO	31-12-2022	31-12-2021	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Pasivos corrientes	5.713.964	6.155.161	-441.197	-7%
Pasivos no corrientes	14.022.929	10.537.110	3.485.819	33%
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>19.736.893</b>	<b>16.692.271</b>	<b>3.044.622</b>	<b>18%</b>

<b>PATRIMONIO</b>	<b>6.478.345</b>	<b>8.174.477</b>	<b>-1.696.132</b>	<b>-21%</b>
-------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------

Al 31 de diciembre de 2022, los activos corrientes consolidados presentan una caída del 11% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2021, principalmente por la recuperación de clientes.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2022, aumentaron en un 12% en relación al 31 de diciembre de 2021, principalmente, producto de la inversión en recambio de pases de jugadores con el fin de reforzar el plantel profesional para la temporada 2022 y 2023.

Los pasivos corrientes, al 31 de diciembre de 2022, en relación al 31 de diciembre de 2021, disminuyeron en un 7%, producto de la refinanciación de compromisos bancarios, los cuales fueron financiados con una emisión de bonos de largo plazo.

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento del 33%, producto del refinanciamiento de los compromisos bancarios, los cuales fueron financiados con emisión y colocación de bonos de largo plazo, bonos emitidos a un vencimiento de 10 años.

El patrimonio de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022, disminuyó en un 21%, producto de la pérdida neta, en relación al 31 de diciembre de 2021.

## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

Los principales indicadores financieros del balance consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

INDICADORES	31-12-2022	31-12-2021
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente		
Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,13	1,18
<b>Razón ácida</b>		
Activo Corriente –inventarios - activos disponibles para la venta/ Pasivo Corriente	1,03	1,17
<b>Deuda</b>		
Razón de Endeudamiento		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	29%	36%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	71%	63%
<b>Deuda total</b>		
Deuda total / Patrimonio (veces)	3,05	2,04

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

### B. ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

INDICADORES	UNIDAD	31-12-2022	31-12-2021	VARIACIÓN M\$	VARIACIÓN %
Resultado Operacional	M\$	2.006.209	2.250.812	-244.603	-10,87%
Gastos financieros	M\$	1.507.393	-587.883	2.095.276	-356,41%
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	-2.365.665	-2.004.574	-361.091	18,01%
Utilidad o pérdida del ejercicio	M\$	-1.696.132	-2.284.095	587.963	-25,74%
<b>Rentabilidad</b>					
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad después de impuesto / Patrimonio)	%	-26%	-28%		
Utilidad por acción (M\$/acción)	Veces	-0,03	-0,051		

La pérdida consolidada al 31 de diciembre de 2022 comparada con la registrada a igual periodo anterior, representa una variación de \$587.963, los factores que influyeron en esta variación es una mejora en la recaudación de los espectáculos deportivos, a su vez, el hecho de no jugar en el Estadio Nacional tuvo como consecuencia el aumento de los costos de partido. Otro factor importante ha sido el cambio de técnicos y gerentes deportivos, lo que significa un aumento de costos por concepto de indemnización.

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

### C. FLUJOS DE EFECTIVO

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

CONCEPTO	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$	VARIACIÓN M\$	VARIACIÓN %
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	1.938.113	1.242.916	665.197	54%
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	-4.699.364	-1.127.389	-3.541.975	314%
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	3.532.955	-513.989	4.046.944	-787%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-312.307	77.505	-389.812	-503%
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	459.397	-320.945	780.342	-243%
<b>SALDO FINAL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>1.665.904</b>	<b>1.206.507</b>	<b>459.397</b>	<b>38%</b>

La variación del efectivo y equivalente de efectivo ha experimentado un aumento del 38% en relación a igual periodo del año anterior.

Esta variación se explica producto de una mejora en el flujo operacional, pasando un flujo positivo de M\$1.242.916 a M\$1.938.112, durante el año se ha mejorado el flujo producto de la recuperación de fuentes de ingresos como el bordero. Adicionalmente, ha aumentado el flujo de inversión, producto de la adquisición de derechos federativos y económicos asociados a jugadores. Finalmente, el flujo de financiación ha experimentado un aumento debido a la emisión de bonos de largo plazo, con estos recursos fueron pre pagados los créditos que mantenía la sociedad, incluida la deuda con Tesorería General de la Republica asumida en la concesión en calidad de codeudor solidario.

Los riesgos operacionales y financieros se exponen en nota N°28 de los estados financieros.

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de  
**Inmobiliaria Azul Azul SpA**

### Informe Sobre los Estados Financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Inmobiliaria Azul Azul SpA., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

### Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.  
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido, es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Inmobiliaria Azul Azul SpA al 31 de diciembre de 2022, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

#### Otros asuntos

Los estados financieros de Inmobiliaria Azul Azul SpA al 31 de diciembre de 2021 fueron auditados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin salvedades con fecha 25 de marzo de 2022.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.

Santiago, Marzo 30 de 2023

#### INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

ESTADOS FINANCIEROS,  
EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

Contenido

Informe de los Auditores Independientes

Revisión de Estados Financieros

Estado Individual de Situación Financiera.

Estado Individual de Resultado por función.

Estado Individual de Flujos de Efectivo.

Estado Individual de Cambio en el Patrimonio.

Notas a Los Estados Financieros.

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUALES,  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

ACTIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Activos,</b>		
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	107.964	646.075
Otros activos no financieros, corrientes	0	51.920
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	324.059	866.093
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	430.228	0
Inventarios	521.782	86.220
Activos por impuestos, corrientes	28.884	25.093
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>1.412.917</b>	<b>1.675.401</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>1.412.917</b>	<b>1.675.401</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Activos por derecho de uso	709.337	709.337
Propiedades, planta y equipo	2.085.050	2.297.200
Activos intangibles distintos de la plusvalía	33.641	33.559
Activos por impuestos diferidos	700.273	391.635
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>3.528.301</b>	<b>3.431.731</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>4.941.218</b>	<b>5.107.132</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA,  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Pasivos,</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	439.841	219.463
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	0	954.212
Pasivos por Impuestos, corrientes	66.768	312.254
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	8.574	10.085
Otros pasivos no financieros, corrientes	181.685	101.412
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>696.868</b>	<b>1.597.425</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>696.868</b>	<b>1.597.425</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros, no corrientes	0	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>696.868</b>	<b>1.597.425</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	1.350.000	1.350.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.884.350	2.156.707
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.244.350</b>	<b>3.509.707</b>
Participaciones no controladoras	0	0
<b>Patrimonio total</b>	<b>4.244.350</b>	<b>3.509.707</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>4.941.218</b>	<b>5.107.132</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**
**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION  
POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021.**
*(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).*

	ACUMULADO	
	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	3.407.906	4.175.334
Costo de ventas	-1.512.465	-1.104.846
<b>Ganancia bruta</b>	<b>1.895.441</b>	<b>3.070.488</b>
Otros Ingresos, por función	182	0
Gasto de administración	-1.366.931	-1.610.116
Ingresos financieros	0	1.356
Costos financieros	-1.546	-202.223
Diferencias de cambio	-15.374	29.169
Resultado por unidades de reajuste	6.510	0
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>518.282</b>	<b>1.288.674</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	216.361	-279.521
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>734.643</b>	<b>1.009.153</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>734.643</b>	<b>1.009.153</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	734.643	1.009.153
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	0	0
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>734.643</b>	<b>1.009.153</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	734.643	1.009.153
Resultado integral	0	0
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>734.643</b>	<b>1.009.153</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (DIRECTO)  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2022 Y 2021**
*(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).*

	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.765.638	4.361.065
Otros cobros por actividades de operación	153.034	7.400
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-2.198.653	-1.343.416
Pagos a y por cuenta de los empleados	-79.989	-228.511
Otros pagos por actividades de operación	-124.772	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>1.515.258</b>	<b>2.796.538</b>
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	0	1.345
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>1.515.258</b>	<b>2.797.883</b>
Compras de Propiedades, Planta y Equipo, Clasificados como actividades de inversión	0	0
Importes procedentes de ventas de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión	0	0
Compras de Activos Intangibles, Clasificados como actividades de inversión	0	0
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pagos de dividendos	0	0
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (+)	0	0
Pago de préstamos a entidades relacionadas	-2.033.935	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación	0	0
Préstamos entidades relacionadas	0	4.056.068
Pagos de préstamos	-233	-7.225.713
Otros	0	0
Importes procedentes de préstamos a largo plazo	0	0
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>-2.034.168</b>	<b>-3.169.645</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>-518.910</b>	<b>-371.762</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-19.201	40.245
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-538.111</b>	<b>-331.517</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	646.075	977.592
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>107.964</b>	<b>646.075</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021**
*(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).*

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2022	1.350.000	0	0	2.159.707	3.509.707	0	3.509.707
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Inicial Re expresado</b>	<b>1.350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.159.707</b>	<b>3.509.707</b>	<b>0</b>	<b>3.509.707</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	734.643	734.643	0	734.643
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>734.643</b>	<b>734.643</b>	<b>0</b>	<b>734.643</b>
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>734.643</b>	<b>734.643</b>	<b>0</b>	<b>734.643</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2022</b>	<b>1.350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.884.352</b>	<b>4.244.350</b>	<b>0</b>	<b>4.244.350</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

**INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.**
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 y 2021**
*(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).*

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2021	1.350.000	0	0	1.150.554	2.500.554	0	2.500.554
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Inicial Re expresado</b>	<b>1.350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.150.554</b>	<b>2.500.554</b>	<b>0</b>	<b>2.500.554</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	1.009.153	1.009.153	0	1.009.153
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.009.153</b>	<b>1.009.153</b>	<b>0</b>	<b>1.009.153</b>
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.009.153</b>	<b>1.009.153</b>	<b>0</b>	<b>1.009.153</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2021</b>	<b>1.350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.159.707</b>	<b>3.509.707</b>	<b>0</b>	<b>3.509.707</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

### INDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### ÍNDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

1. Información General	161
2. Bases De Presentación De Los Estados Financieros y Criterios Contables Aplicados	162
3. Saldo y Transacciones con Partes Relacionadas	176

## INMOBILIARIA AZUL AZUL S.p.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

#### 1. INFORMACION GENERAL

Inmobiliaria Azul Azul S.p. A. se constituyó por escritura pública el 27 de agosto de 2009, ante el notario público Raúl Ivan Perry Pefaur, bajo la razón social "Inmobiliaria Azul Azul S.p.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul SpA".

La Sociedad está inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 43630 N° 30160, del año 2009.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es la compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, explotación y administración, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de bienes raíces, la construcción de Centros deportivos y otro tipo de Inmuebles, su explotación y arrendamiento, con o sin instalaciones; la realización directa, indirecta y/o administración de proyectos inmobiliarios, urbanísticos y/o de construcción; la compra, envasado, transformación, producción, venta, comercialización, importación y exportación, y la distribución, al por mayor o al detalle, de toda clase de mercaderías, artículos, productos, alimentos y otros bienes de consumo, que digan relación con la explotación de tiendas, restaurantes, cocinas industriales, cafeterías y locales comerciales, todo relacionado o conexo a actividades deportivas. Para estos efectos, podrá celebrar contratos, convenios, actos o desarrollar actividades relacionadas con el objeto social en cualquiera de sus formas, sean con particulares, entidades públicas o que tenga interés el Estado, y, en general, celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos civiles, mercantiles o administrativos.

La misión de Inmobiliaria Azul Azul SpA es poner a disposición del deporte, en especial el Fútbol, la mejor de infraestructura, para que el equipo Universidad de Chile logre los mejores resultados deportivos. A su vez, lograr la comercialización de los aspectos publicitarios del Club Universidad de Chile, para hacer de esta una actividad sustentable en el tiempo.

Nuestro objetivo principal es dotar de la mejor infraestructura deportiva al equipo Universidad de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: reposicionar y fortalecer la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la dotación del personal permanente de la Sociedad fue de 19 y 18 personas respectivamente.

#### DISTRIBUCION DE TRABAJADORES SEGÚN DETALLE

	31/12/2022	31/12/2021
Gerentes y Ejecutivos	0	0
Profesionales y Técnicos	4	5
Operativos, ventas y Administrativos	15	13
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>18</b>

## 1. INFORMACION GENERAL

(Continuación)

La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán al accionista Azul Azul S.A., quien nombró como administradores a los señores:

NOMBRE	CARGO	RUT	FECHA DE NOM-BRAMIENTO	FECHA DE CESACIÓN
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	18-08-2022	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	18-08-2022	Vigente
Carolina Coppo Diez	Directora	9.973.262-8	18-08-2022	29-12-2022
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	15.364.148-K	18-08-2022	Vigente
Hernán Saavedra Retamal	Gerente de Operaciones	12.466.245-1	18-08-2022	Vigente
Cristian Tupper Celis	Gerente Comercial	10.697.882-4	18-08-2022	Vigente

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. al 31 de diciembre de 2022 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los presentes estados financieros comprenden la situación financiera de Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los resultados de sus operaciones por los periodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

### 2.2 PERIODO CUBIERTO

- Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes periodos:
- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Estados de Resultados Integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Estados de Flujos de Efectivo (Método directo) por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

#### Litigios y otras contingencias

En los casos que la administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

#### Vida útil de propiedades, plantas y equipos y pruebas de deterioro de activos

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

#### Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.4 CAMBIO EN LA POLÍTICA CONTABLE

#### A) Aplicación de NIIF 16 Arrendamientos

La Sociedad ha aplicado NIIF16 por primera vez a contar del 1 de enero de 2019.

La norma NIIF16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la anterior norma NIC17, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

Las entidades pueden aplicar NIIF16 usando ya sea un enfoque de total aplicación retrospectiva o un enfoque modificado de aplicación retrospectiva. Si la Sociedad aplica el enfoque modificado de aplicación retrospectiva, no está obligada a re-expresar información financiera comparativa y el efecto acumulado de la aplicación inicial de NIIF16 debe ser presentado como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas.

La Sociedad ha evaluado sus contratos de arrendamiento siendo aplicables NIIF16 para el contrato de arrendamiento del terreno donde está emplazado el complejo deportivo.

#### Impacto en la Contabilización de Arrendamientos

##### Arrendamientos Operativos

NIIF16 cambia como la Sociedad contabiliza arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo NIC17, los cuales estaban fuera de balance.

En la aplicación inicial de NIIF16, para todos los arrendamientos (excepto como se describe más adelante), las Sociedades deben:

- Reconocer los activos por derecho de uso (clasificados dentro del rubro "Propiedades, planta y equipos") y pasivos por arrendamientos (clasificados dentro del rubro "Otros pasivos financieros") en los estados de situación financiera, inicialmente medidos al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento.
- Reconocer la depreciación por los activos por derecho de uso e intereses sobre los pasivos por arrendamiento en los estados de resultados.
- Separar el importe total del efectivo pagado (presentado dentro de actividades de financiación) en los estados de flujos de efectivo.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Los incentivos por arrendamiento (por ej., períodos libres de renta) serán reconocidos como parte de la medición de los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento mientras que bajo NIC17 éstos resultaban en el reconocimiento de un pasivo por incentivo de arrendamiento, amortizado como una reducción del gasto por arrendamiento sobre una base lineal.

Para aquellos contratos de arrendamiento de corto plazo (plazo del arrendamiento de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor (tales como computadores personales y muebles de oficina), la Sociedad optó por reconocer un gasto por arrendamiento sobre una base lineal como es permitido por NIIF16. El gasto es presentado dentro de Gastos de Administración en el estado de resultados.

#### Impacto en la contabilización de los arrendadores

NIIF16 no cambia sustancialmente cómo un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo NIIF16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos ya sea como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y contabiliza esos dos tipos de arrendamientos de manera diferente. Sin embargo, NIIF16 ha modificado y expandido las revelaciones requeridas, en particular con respecto a cómo el arrendador administra los riesgos que se originan de su interés residual en los activos arrendados.

#### Impacto en la presentación de los estados de flujos de efectivo

Bajo NIIF16, los arrendatarios deben presentar:

- Pagos de arrendamientos de corto plazo, pagos por arrendamientos de activos de bajo valor y pagos de arrendamientos variables no incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento, como parte de las actividades operacionales;
- Pagos de efectivo por la porción del principal del pasivo por arrendamiento más la porción del interés, como actividades de financiamiento.

Bajo NIC17, todos los pagos por arrendamiento de arrendamientos operativos eran presentados como parte de los flujos de efectivo por actividades operacionales.

La adopción de NIIF16 no ha tenido un impacto sobre los flujos de efectivos neto totales.

B) No existen otros cambios en las políticas contables de la Sociedad y ha preparado los presentes estados financieros consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

(Continuación)

### 2.5 PRINCIPIOS CONTABLES

#### 2.5.1 MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros Individuales de la sociedad, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros, sus resultados y la posición financiera de la sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad y es la moneda de presentación de los Estados Financieros.

#### 2.5.2 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES

Como norma general en los estados financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación e Inmobiliaria Azul Azul S.p.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

#### 2.5.3 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales.

Los activos y pasivos presentados en una moneda distinta, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

PERIODO	UF	EURO	US\$
31-12-2022	35.110,98	915,95	855,86
31-12-2021	30.991,74	955,64	844,69

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.5.4 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17)
- Se utilizan por mas de un periodo
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la sociedad y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

ACTIVO	VIDA ÚTIL
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

### 2.5.5 COSTOS POR INTERESES

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)

### 2.5.6 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Activos financieros

Todos los activos financieros que están dentro del alcance de NIIF 9 son requeridos a ser posteriormente medidos a costo amortizado o valor razonable basado en el modelo de negocios de la entidad para administrar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Específicamente:

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son posteriormente medidos a costo amortizado;

Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de esos activos financieros, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCCORI);

### 2.5.7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Todos los otros activos financieros (instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio) son medidos a su valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante lo anterior, la Sociedad puede hacer la siguiente elección/designación irrevocable al momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

La Sociedad podría elegir irrevocablemente presentar en otro resultado integral los cambios posteriores en el valor razonable de un instrumento de patrimonio, que no es mantenido para negociación ni es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3; y

La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

En el período actual, la Sociedad no ha designado ningún activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR.

Cuando un activo financiero medido a VRCCORI es dado de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas de patrimonio a resultados como un ajuste de reclasificación. En contraste, para un instrumento de patrimonio designado para ser medido a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado integral no es posteriormente reclasificada a resultados, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

Los activos financieros que son posteriormente medidos a costo amortizado o a VRCCORI están sujetos a deterioro.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que la Sociedad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

Específicamente, NIIF 9 requiere que la Sociedad reconozca una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas ("PCE") sobre (i) activos financieros que se miden a costo amortizado o a VRCCORI, (ii) cuentas por cobrar por arrendamientos, (iii) activos de contratos, y (iv) compromiso de préstamos y contratos de garantía financiera para los cuales aplican los requerimientos de deterioro de NIIF 9.

En particular, NIIF 9 requiere que la Sociedad mida la corrección de valor para un instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo cuando el riesgo crediticio sobre ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado. Si, por otro lado, el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial (excepto para un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado), la Sociedad mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos doce meses. La NIIF 9 también establece un enfoque simplificado para medir la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a la PCE durante el tiempo de vida del activo para cuentas comerciales por cobrar, activos de contratos y cuentas por cobrar por arrendamiento bajo ciertas circunstancias.

### Pasivos financieros

Los préstamos bancarios y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de una obligación financiera y de la asignación de los gastos por intereses, durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada de la obligación financiera. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de la Sociedad no corrientes, se encuentran registrados bajo éste método.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### 2.5.8 DETERIORO DE ACTIVOS.

#### I.- Activos financieros.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### II.- Activos no financieros.

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

### 2.5.9 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

**a) Derivados implícitos,** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados. A la fecha, Inmobiliaria Azul Azul Spa ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

**b) Contabilidad de coberturas,** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Inmobiliaria Azul Azul Spa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Inmobiliaria Azul Azul Spa documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

**c) Instrumentos de cobertura del valor justo,** El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, Inmobiliaria Azul Azul Spa no ha clasificado coberturas como de este tipo.

**d) Coberturas de flujos de caja,** La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las inefectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.5.10 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

#### - Provisiones del personal.

La Sociedad ha provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

### 2.5.11 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de la Sociedad y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

### 2.5.12 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

### 2.5.13 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

**El efectivo y equivalentes al efectivo:** incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

**Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

**Actividades de inversión:** corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

### 2.5.14 GANANCIAS POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Inmobiliaria Azul S.p.A. no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

### 2.5.15 DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

(Continuación)

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada "Ganancia (pérdidas) acumuladas".

### 2.5.16 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

### 2.5.17 MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

## 3.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

A) Al 31 de diciembre de 2022 y 2021. Las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

SOCIEDAD	R.U.T	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TRANSACCIONES	EFFECTO EN RESULTADO AL 31-12-2022 (CARGO)/ABONO M\$	EFFECTO EN RESULTADO AL 31-12-2021 (CARGO)/ABONO M\$
Azul Azul S.A.	76.838.140-2	Chile	Controlador	Arriendo complejo deportivo	Pesos chilenos	636.426	636.426	516.036

B) Los saldos por cobrar a entidades relacionadas son:

SOCIEDAD	R.U.T	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	SALDO AL 31-12-2022 M\$	SALDO AL 31-12-2021 M\$
Azul Azul S.A.	76.838.140-2	Controlador	Arriendo complejo deportivo	430.228	(954.212)
<b>TOTALES</b>				<b>430.228</b>	<b>(954.212)</b>

## 3.- SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

(Continuación)

C) Las transacciones entre la Sociedad y relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

### Administración y alta dirección

La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán al accionista Azul Azul S.A., quien nombró como administradores a los señores:

NOMBRE	CARGO	RUT	FECHA DE NOMBRAMIENTO	FECHA DE CESACIÓN
Michael Mark Clark Varela	Presidente	13.549.745-2	18-08-2022	Vigente
Cecilia Pérez Jara	Vicepresidenta	8.662.347-1	18-08-2022	Vigente
Carolina Coppo Diez	Directora	9.973.262-8	18-08-2022	29-12-2022
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente General	15.364.148-K	18-08-2022	Vigente
Hernán Saavedra Retamal	Gerente de Operaciones	12.466.245-1	18-08-2022	Vigente
Cristian Tupper Celis	Gerente Comercial	10.697.882-4	18-08-2022	Vigente



## SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

En conformidad con la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, la presente Memoria fue suscrita por los Directores de la Sociedad.

DocuSigned by:  
*Michael Clark Varela*  
73D3603C5983468  
Michael Clark Varela  
Presidente  
13.549.745-2

Cecilia Perez  
Cecilia Pérez Jara  
Vice Presidenta  
8.662.347-1

Miguel Luis Berr Lama  
Director  
3.984.878-3  
DocuSigned by:  
*Miguel Luis Berr Lama*  
110009F042944E5...

Héctor Humeres Noguera  
Director  
5.632.901-3

DocuSigned by:  
*Carlos Larraín*  
5A8B9F914EF748D...  
Carlos Larraín Mery  
Director  
13.198.546-0

DocuSigned by:  
*José Joaquín Laso*  
F90F323418E64F6...  
José Joaquín Laso Richards  
Director  
10.605.343-K



DocuSigned by:  
*Roberto Nahum*  
264D570426EE4BF...  
Roberto Nahum Anuch  
Director  
5.946.299-7

Juan Pablo Pavez  
Juan Pablo Pavéz Ureta  
Director  
10.612.034-K

DocuSigned by:  
*Andrés Segú*  
C76332C783447...  
Andrés Segú Undurraga  
Director  
14.329.692-K

DocuSigned by:  
*Andrés Weintraub*  
731A685EBA83430...  
Andrés Weintraub Pohorille  
Director  
2.592.188-7

DocuSigned by:  
*José Ignacio Asenjo Ch*  
54555276961E4A5...  
José Ignacio Asenjo Cheyre  
Gerente General  
15.364.148-K



**AZUL AZUL S.A.**

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021