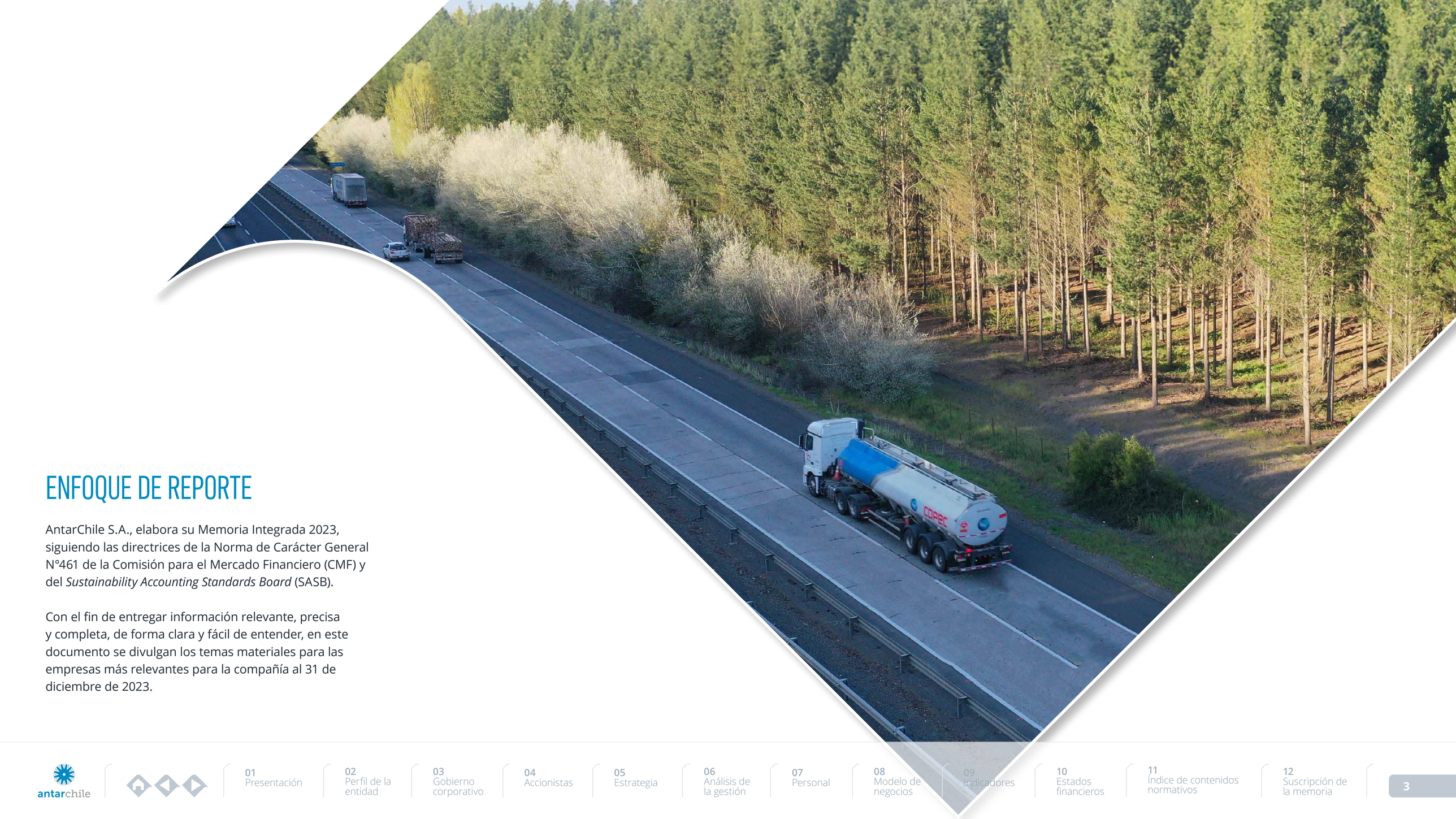
MEMORIA INTEGRADA 2023 | antarchile

DESDE NUESTROS INICIOS HEMOS SIDO CONSCIENTES DE QUE EL ÉXITO NO SE LIMITA AL ÁMBITO COMERCIAL. POR ESO, NUESTROS NEGOCIOS INCENTIVAN LA COOPERACIÓN ACTIVA CON QUIENES SON PARTE DEL ENTORNO, PARA IMPULSAR EL DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO EN LOS PAÍSES DONDE OPERAN NUESTRAS EMPRESAS.

antarchile



ENFOQUE DE REPORTE

AntarChile S.A., elabora su Memoria Integrada 2023, siguiendo las directrices de la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y del *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB).

Con el fin de entregar información relevante, precisa y completa, de forma clara y fácil de entender, en este documento se divulgan los temas materiales para las empresas más relevantes para la compañía al 31 de diciembre de 2023.

CONTENIDO

01 PRESENTACIÓN 5
- Antecedentes de la compañía 6
- Constitución de la sociedad 7
- Objeto social 8
- Carta del Presidente 9
- AntarChile en una mirada 13

02 PERFIL DE LA ENTIDAD 16
- Mirada sostenible 17
- Principios corporativos 18
- Reseña histórica 21
- Principales hitos 2023 26
- Reconocimientos subsidiarias y asociadas 31

03 GOBIERNO CORPORATIVO 32
- Marco de gobernanza 33
- Directorio 38
- Comités del Directorio 45
- Administración 47
- Gestión de riesgos 49
- Relación con grupos de interés y público en general 56

04 ACCIONISTAS 57
- Propiedad 58
- Acciones, sus características y derechos 60
- Relación con inversionistas 62

05 ESTRATEGIA 63
- Horizontes de tiempo 64
- Objetivos estratégicos 65
- Compromisos estratégicos para los ODS 67
- Innovación, desarrollo e investigación 69
- Plan de inversiones 73

06 ANÁLISIS DE LA GESTIÓN 75
- Resultados del ejercicio 76
- Gestión de las principales subsidiarias y asociadas 78
- Gestión ASG 82
- Gestión de proveedores 86
- Hechos relevantes o esenciales 88
- Comentarios de accionistas y del Comité de Directores 88

07 PERSONAL 89
- Dotación 90
- Gestión laboral 92
- Equidad salarial 95

08 MODELO DE NEGOCIOS 97
- Sector industrial 98
- Negocios 105
- Grupos de interés 112
- Propiedades e instalaciones 113
- Subsidiarias y asociadas 115

09 INDICADORES 159
- Cumplimiento legal y normativo 160
- Indicadores de sostenibilidad 161

10 ESTADOS FINANCIEROS 178
- Informe del auditor independiente 179
- Estados financieros consolidados 180
- Estados financieros resumidos de subsidiarias y asociadas 186

11 ÍNDICE DE CONTENIDOS NORMATIVOS 194

12 SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA 199

antarchile

01 PRESENTACIÓN

SOMOS UN *HOLDING* INDUSTRIAL

QUE GESTIONA ACTIVOS POR MÁS DE US$ 29 MIL MILLONES, TANTO EN CHILE COMO EN EL EXTRANJERO.

ANTECEDENTES DE LA COMPAÑÍA

RAZÓN SOCIAL
AntarChile S.A.

RUT
96.556.310-5

DOMICILIO LEGAL
Av. El Golf 150 - Piso 21, Las Condes, Santiago, Chile.

TELÉFONO
56 2 2461 7710

SITIO WEB
www.antarchile.cl

TIPO DE SOCIEDAD
Sociedad anónima abierta.

INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES
Registro de Valores N°342.

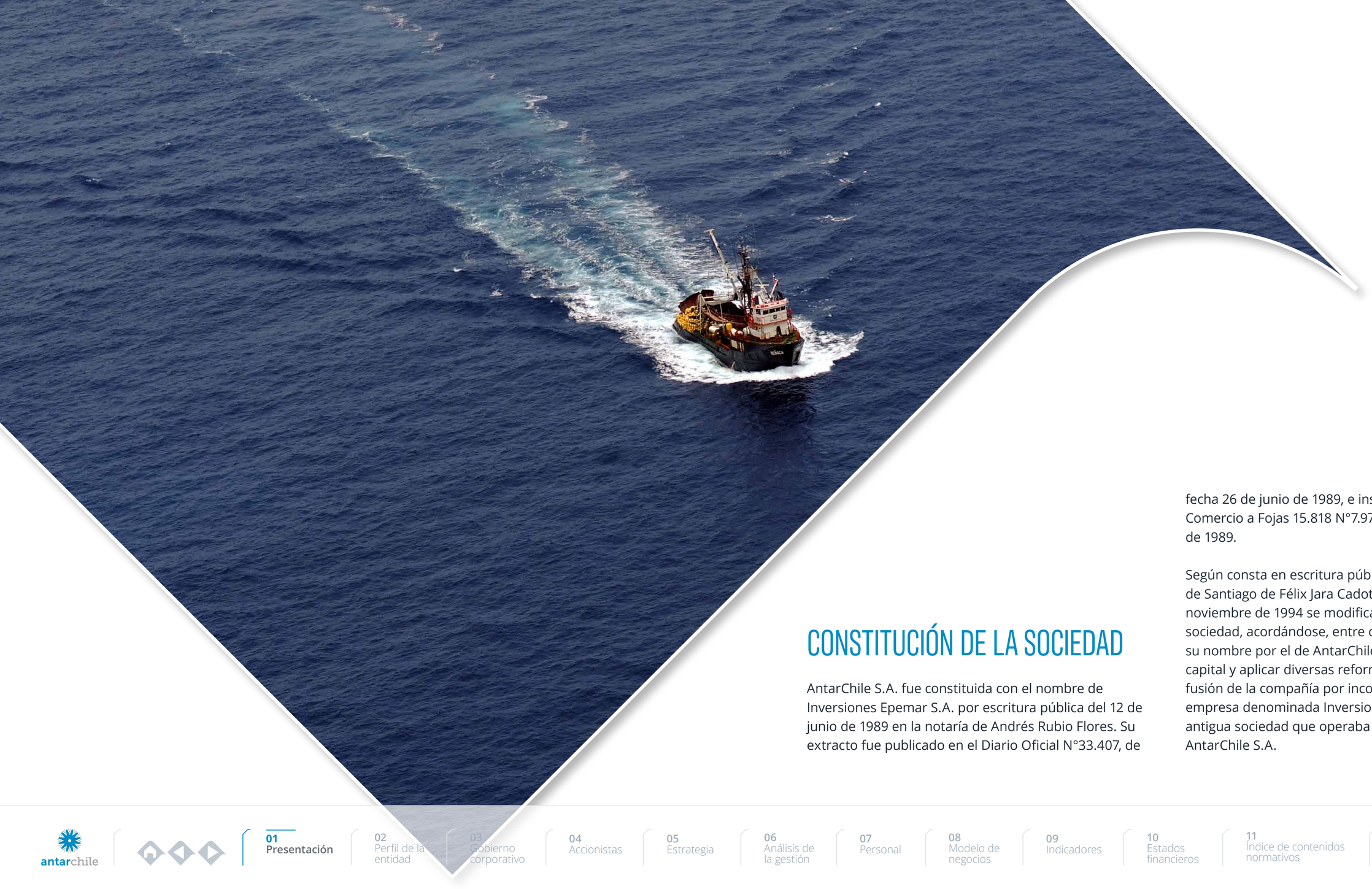
CONTACTO CON INVERSIONISTAS
José Luis Arriagada Carrazana.
Teléfono: 56 2 2364 6721
Mail: jarriagada@antarchile.cl

DEPARTAMENTO DE ACCIONES
Atendido por Servicios Corporativos SerCor S.A.
Av. El Golf 140, Las Condes, Santiago, Chile.
Teléfonos: 56 2 2364 6782 / 3 / 6

BOLSAS EN LA QUE TRANSA
Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores.
Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores.

AUDITOR EXTERNO
PwC Consultores, Auditores y Cía. Ltda.

CLASIFICADORES PRIVADOS DE RIESGOS
Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.
Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.



CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

AntarChile S.A. fue constituida con el nombre de Inversiones Epemar S.A. por escritura pública del 12 de junio de 1989 en la notaría de Andrés Rubio Flores. Su extracto fue publicado en el Diario Oficial N°33.407, de fecha 26 de junio de 1989, e inscrito en el Registro de Comercio a Fojas 15.818 N°7.975, con fecha 21 de junio de 1989.

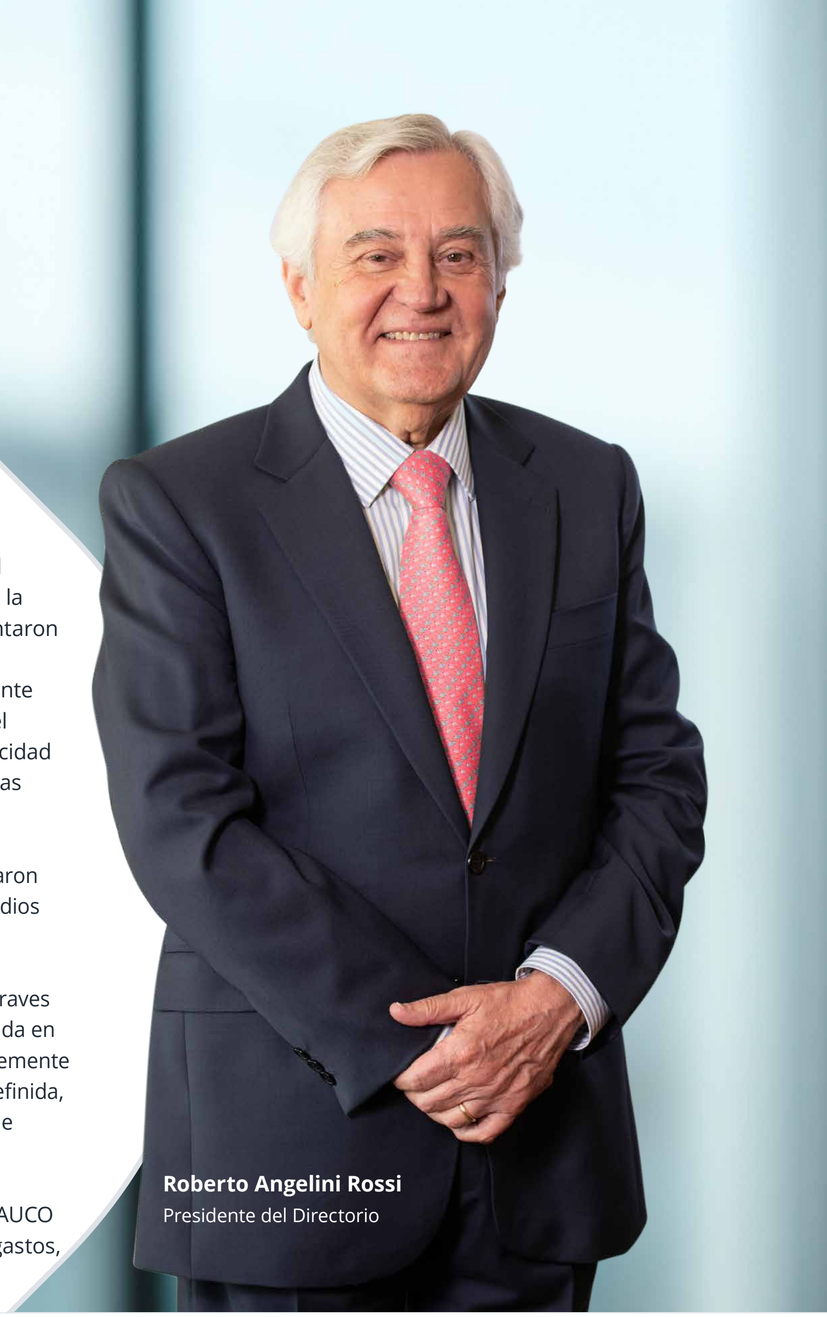
Según consta en escritura pública de la notaría de Santiago de Félix Jara Cadot, con fecha 11 de noviembre de 1994 se modificaron los estatutos de la sociedad, acordándose, entre otras materias, cambiar su nombre por el de AntarChile S.A., aumentar el capital y aplicar diversas reformas para materializar la fusión de la compañía por incorporación a esta de la empresa denominada Inversiones Indomar S.A. y de la antigua sociedad que operaba bajo la razón social de AntarChile S.A.

OBJETO SOCIAL

Los estatutos sociales establecen que la sociedad tiene por objeto efectuar inversiones, sean estas en bienes muebles, corporales o incorporales, acciones en sociedades anónimas abiertas, cerradas, especiales o de otro tipo, derechos en otras sociedades, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios, como asimismo en bienes raíces urbanos o rurales. Especialmente, la sociedad podrá efectuar inversiones permanentes en acciones de sociedades anónimas dedicadas a los giros forestal, de la industrialización de la madera, de la distribución de combustibles, de la producción y distribución de energía, del transporte marítimo de la industria pesquera, y de la comercialización de artículos electrónicos y de línea blanca.

CARTA DEL PRESIDENTE

"DURANTE EL EJERCICIO 2023 LA UTILIDAD DE LA CONTROLADORA TOTALIZÓ US$ 234 MILLONES, LO CUAL REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DE US$ 690 MILLONES RESPECTO DE 2022. SIENDO ANTARCHILE UN *HOLDING*, SU DESEMPEÑO DEPENDE PRINCIPALMENTE DEL RESULTADO DE SUS INVERSIONES".



Roberto Angelini Rossi
Presidente del Directorio

Señoras y señores accionistas:

En nombre del Directorio de AntarChile S.A., presento a ustedes la Memoria Integrada correspondiente al ejercicio 2023, un año complejo que nos desafió profundamente a buscar mayores niveles de eficiencia y a continuar innovando en todos los segmentos en los que participamos, siempre con el convencimiento de que nuestro objetivo final es la creación de valor compartido sostenible en el tiempo para la sociedad, nuestros trabajadores y para ustedes, nuestros accionistas.

Durante el ejercicio 2023 la utilidad de la controladora totalizó US$ 234 millones, lo cual representa una disminución de US$ 690 millones respecto de 2022. Siendo AntarChile un *holding*, su desempeño depende principalmente del resultado de sus inversiones. En esta línea, el descenso se explica principalmente por el menor resultado de nuestra principal inversión, Empresas Copec, que tuvo una caída de sus utilidades de US$ 1.117 millones explicado por una baja en el resultado operacional.

Si bien el resultado no operacional se mantuvo en línea con el año anterior, algunos gastos aumentaron significativamente en comparación al 2022, como los gastos financieros, dado el incremento en la deuda asociada al proyecto MAPA, y la necesidad de renovar créditos en condiciones de tasas mucho más altas, y gastos no recurrentes registrados en 2023, tales como el castigo de la inversión por cierre de planta y los costos de puesta en marcha de MAPA.

Para explicar la disminución del resultado operacional es necesario recorrer lo que fue el año para el mercado de celulosa y maderas, energía, pesca y alimentos, y minería.

En este contexto, la industria de la celulosa en el periodo estuvo marcada por importantes fluctuaciones, con disminuciones que llevaron al precio a un mínimo de US$ 460 por tonelada, valor incluso por debajo de los costos de producción de gran parte de la industria. Esto se originó como consecuencia de una contracción en la demanda, principalmente desde Europa, junto con un exceso de stock.

A esto, se sumaron menores márgenes del negocio de madera aserrada y paneles, de la mano de una economía mundial con bajo crecimiento y el fin de los estímulos monetarios asociados a la pandemia. Los costos de producción aumentaron principalmente en celulosa generado por el *ramp-up* de MAPA, el proyecto más importante en la historia de la compañía, que durante el primer trimestre de 2024 alcanzará su capacidad de producción total: 1,6 millones de toneladas anuales de celulosa.

Por otra parte, los desastres naturales golpearon también a la empresa, afectada por los incendios forestales de febrero de 2023 y luego por los temporales y desborde del río Mataquito, en agosto pasado. Este último evento provocó graves daños en la planta de celulosa Licancel, ubicada en Licantén, Región del Maule, la que lamentablemente debió detener sus operaciones de forma indefinida, ya que los costos de reparación hacen inviable continuar con la producción.

Frente a los bajos resultados obtenidos, ARAUCO está realizando esfuerzos de reducción de gastos,

implementando iniciativas de eficiencia operacional y racionalizando su capacidad productiva para equilibrar los efectos del periodo. No obstante, tenemos confianza en la tendencia mundial hacia un crecimiento del consumo de productos derivados de la madera, por lo que hay buenas razones para creer que el precio de la celulosa se recuperará a niveles que permitan que los productores eficientes obtengan un buen retorno. Es esta convicción la que nos lleva a continuar los estudios del proyecto de desarrollo de la planta de celulosa Sucuriú, en el Estado de Matto Grosso do Sul, en Brasil, la cual, en caso de concretarse, permitiría aumentar la capacidad de producción en 2,5 millones de toneladas.

Por otra parte, en el segmento energía, Copec tuvo un menor resultado operacional explicado por una baja en los márgenes unitarios, menor efecto de revalorización de inventarios y una disminución de venta en volumen de combustible, coincidente con el deterioro del crecimiento económico en Chile durante 2023. Sin embargo, la compañía tuvo un buen desempeño en la venta de combustible a través de su afiliada TERPEL, así como también importantes mejoras en el negocio de conveniencia, con ARCOPRIME, y ha seguido avanzando en forma exitosa en la transición hacia nuevas energías y formas de movilidad, con distintas iniciativas, donde destacamos Copec Voltex, empresa que realizó una importante contribución a la electromovilidad del país con el diseño, construcción y operación de 11 electroterminales en la Región Metropolitana, logrando energizar el 50% de los 2.000 buses eléctricos con los que hoy cuenta el sistema de transporte público de la capital. Adicionalmente, fue la primera en implementar esta tecnología en regiones, con la instalación de un centro de carga para buses eléctricos en Antofagasta.

En línea con el objetivo de avanzar en nuevas energías, Copec inauguró la primera hidrolinera del país, que proveerá el hidrógeno verde para el funcionamiento de un bus que prestará servicio en una faena minera de Anglo American. Adicionalmente, esta empresa tomó el control de Ampere Energy, compañía líder en España en el almacenamiento de energía solar mediante baterías de litio dotadas de inteligencia artificial. Estos son, sin duda, pasos importantes para estar en la vanguardia del desarrollo de soluciones que contribuyan a un futuro más sostenible.

Es importante también revelar los resultados que ha tenido Copec Wind Ventures, la plataforma de Corporate Venture Capital en inversiones estratégicas, con sede en San Francisco, Estados Unidos, que desde 2019 ha invertido en más de 22 *startups*, chilenas y extranjeras, buscando promover la innovación vinculada a nuevas energías e inteligencia artificial. La compañía, en el periodo, contó con la visita del Presidente de la República, Gabriel Boric, quien, junto a ministros de varias carteras, conocieron los proyectos que actualmente está financiando este Corporate Venture Capital.

El desafío que tiene Copec de liderar la transformación del negocio a nuevas fuentes de energía y desarrollar nuevos negocios complementarios la llevó a tomar la decisión de vender MAPCO, cadena de distribución de combustibles y conveniencia de Estados Unidos. La transacción se concretó en 2023, en un contexto y condiciones que fueron muy favorables, lo que permitirá a la compañía focalizar sus esfuerzos en implementar su plan de negocios en las operaciones de Latinoamérica.

Quisiera también destacar el lanzamiento de la billetera digital Copec Pay, con la que la empresa se transformó en la primera distribuidora de combustibles en incursionar en la industria de medios de pago,

“DESTACAMOS COPEC VOLTEX, EMPRESA QUE REALIZÓ UNA IMPORTANTE CONTRIBUCIÓN A LA ELECTROMOVILIDAD DEL PAÍS CON EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE 11 ELECTROTERMINALES EN LA REGIÓN METROPOLITANA, LOGRANDO ENERGIZAR EL 50% DE LOS 2.000 BUSES ELÉCTRICOS CON LOS QUE HOY CUENTA EL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO DE LA CAPITAL”.

“A PESAR DE LAS FLUCTUACIONES QUE TUVO EL PRECIO DEL COBRE EN 2023 Y LA LEVE BAJA PROMEDIO QUE EXPERIMENTÓ, LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN COMPETITIVOS PERMITIERON ALCANZAR POSITIVOS MÁRGENES DE VENTA. ADICIONALMENTE, LA EMPRESA ANUNCIÓ DURANTE EL PERIODO EL PROYECTO JUSTA SUBTERRÁNEA EL QUE, CON UNA INVERSIÓN DE US$ 400 MILLONES, PODRÍA AUMENTAR EN UN 30% LAS ACTUALES RESERVAS”.

ofreciendo a los clientes una solución conveniente, tecnológica y que promueve la inclusión financiera.

En cuanto al negocio de GLP, fue un buen año para Abastible, que a nivel consolidado registró un EBITDA un 22,4% superior al de 2022, impulsado fuertemente por el incremento de volumen de gas licuado en las operaciones de Perú y Ecuador. A pesar de este desempeño positivo, miramos con preocupación la discusión del proyecto de ley presentado por el ejecutivo en marzo de 2023 que, entre otros aspectos, considera separar totalmente el negocio mayorista de GLP del minorista. Creemos firmemente que eso se puede traducir en un deterioro de los niveles de seguridad de servicio, de accesibilidad o de disponibilidad de GLP en todo el país, lo que podría afectar no solo a las empresas, sino de manera más relevante a los consumidores.

Pasando al negocio pesquero y de alimentos, la pesca en el norte, como consecuencia del fenómeno El Niño, estuvo extremadamente escasa, y se recordará como una de las peores temporadas de los últimos años, no así en la zona centro sur donde las capturas se incrementaron, logrando un crecimiento de 31,1% en pesca procesada. Esto, junto con un aumento en los precios del harina y aceite de pescado.

En el segmento de alimentos, hemos avanzado en fortalecer nuestra posición, donde creemos que podemos hacer un gran aporte a la nutrición sostenible. En este sentido, la reestructuración realizada en 2022 con la creación de Nutrisco como matriz de Orizon, Nutrisco Chile, Valle Frío y Flip, nos pone en un buen pie para fortalecer este segmento. Así, durante el ejercicio 2023 se inauguró un moderno centro de distribución de 25.000 m², con una capacidad de 12 mil posiciones y con potencial para cuadriplicarse. Esta instalación, que significó una inversión de US$ 20 millones, es una apuesta al crecimiento del desarrollo de venta de alimentos de consumo humano, con productos de calidad y una oferta diversificada orientada a distintos mercados. A lo anterior, se suma la inversión durante 2023 en Fiordosur, empresa procesadora y comercializadora de alimentos marinos de alto valor, como bacalao y centolla. Esta transacción permite a Orizon aumentar su oferta de productos y aprovechar sinergias asociadas a las redes de comercialización que tiene la compañía, tanto en Chile como en el extranjero.

Por último y finalizando este recorrido por los negocios en los que estamos presentes, la minería, en la que participamos a través ALXAR en Mina Justa, Perú, ha tenido un buen desempeño. A pesar de las fluctuaciones que tuvo el precio del cobre en 2023 y la leve baja promedio que experimentó, los costos de producción competitivos permitieron alcanzar positivos márgenes de venta. Adicionalmente, la empresa anunció durante el periodo el proyecto Justa Subterránea el que, con una inversión de US$ 400 millones, podría aumentar en un 30% las actuales reservas.

Quisiera destacar también el buen resultado de Colbún, empresa en la cual tenemos una inversión financiera con casi un 10% de la propiedad. Este año, las lluvias cooperaron con una mayor generación hidroeléctrica y con ello, una disminución en los costos de generación lo que, junto con el aumento de ventas a clientes libres, entre otros factores, contribuyeron a un aumento en la utilidad de 33%. Lo anterior se vio reflejado en el precio de la acción, la que aumentó en un 60% durante el ejercicio 2023.

Hasta ahora he resumido el desempeño de nuestras empresas durante el periodo, pero quisiera profundizar en el sentido de nuestras inversiones.

“POR QUINTO AÑO CONSECUTIVO, ANTARCHILE S.A. FUE INCLUIDO EN EL SUSTAINABILITY YEARBOOK 2024 DE S&P, RANKING QUE EN 2023 EVALUÓ A 9.400 COMPAÑÍAS, EN 62 INDUSTRIAS ALREDEDOR DEL MUNDO, A TRAVÉS DE UNA HERRAMIENTA QUE BUSCA IDENTIFICAR A AQUELLAS QUE RECONOCEN Y RESPONDEN A LAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DE LA SOSTENIBILIDAD EN EL MERCADO GLOBAL. DE ESTAS MILES DE EMPRESAS, SOLO 759 CUMPLIERON LOS REQUISITOS PARA SER CONSIDERADAS CON LOS MEJORES ESTÁNDARES ASG, ENTRE ELLAS, NUESTRO *HOLDING*".

AntarChile es un *holding* que maneja activos por más de US$ 29 mil millones, los que son administrados con una visión clara: entregar a los inversionistas un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo, invirtiendo en áreas de negocios en las cuales podamos crear valor de manera sostenible, buscando, en el desarrollo de sus actividades, satisfacer y respetar los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y de todas las partes con las cuales se encuentra directa o indirectamente involucrada, aplicando los más altos estándares éticos y de excelencia en todos y cada uno de sus negocios.

Puedo decir con orgullo que buscamos de manera permanente medir y cumplir los compromisos contenidos en esta visión. Es así como, por quinto año consecutivo, AntarChile S.A. fue incluido en el Sustainability Yearbook 2024 de S&P, ranking que en 2023 evaluó a 9.400 compañías, en 62 industrias alrededor del mundo, a través de una herramienta que busca identificar a aquellas que reconocen y responden a las oportunidades y desafíos de la sostenibilidad en el mercado global. De estas miles de empresas, solo 759 cumplieron los requisitos para ser consideradas con los mejores estándares ASG, entre ellas, nuestro *holding*.

Adicionalmente, durante el periodo la agencia Feller Rate reconoció la gestión corporativa de AntarChile S.A. elevando su clasificación de riesgo a AA, quedando al mismo nivel que nuestra subsidiaria Empresas Copec, plasmando en este hito el mérito del *holding* en la creación de valor en sus compañías y el soporte entregado para apalancar su crecimiento.

Sin duda 2023 fue un año lleno de desafíos, en todo ámbito, y el inicio del 2024 nos enfrentó como país nuevamente a una gran tragedia, con los incendios de la Región de Valparaíso. Miles de personas perdieron sus hogares y cientos, la vida. No podemos permanecer indiferentes a un desastre de tal magnitud, por lo que a través de estas líneas solidarizo con las familias afectadas. Estuvimos y estaremos activos en buscar formas de colaborar con los esfuerzos de reconstrucción que requerirá esta catástrofe.

Quisiera terminar agradeciendo el esfuerzo constante de nuestros trabajadores, que velan día a día por cumplir la misión de entregar un servicio de excelencia; a nuestros proveedores y contratistas, cuya contribución es invaluable en la cadena de valor; a nuestros clientes, por su constante preferencia; a nuestros inversionistas, por la confianza depositada en nuestra gestión de los activos; a las comunidades vecinas a nuestras operaciones, con quienes hemos establecido relaciones colaborativas. Entre todos hemos logrado avanzar en la creación de valor para la sociedad.

Roberto Angelini Rossi
Presidente del Directorio

ANTARCHILE EN UNA MIRADA

ANTARCHILE S.A. ES UN *HOLDING* QUE ACTUALMENTE CONSTITUYE UNO DE LOS MAYORES CONGLOMERADOS EMPRESARIALES DE CHILE. SU CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD PROVIENEN PRINCIPALMENTE DE EMPRESAS COPEC S.A., CUYA PARTICIPACIÓN REPRESENTA EL 98,7% DE SUS ACTIVOS CONSOLIDADOS.

CIFRAS 2023

	FORESTAL	ENERGÍA	PESCA Y ALIMENTOS	OTRAS INVERSIONES	TOTAL ANTARCHILE S.A.
ACTIVOS MMUS$	17.910	8.275	867	2.031	29.084
VENTAS MMUS$	6.010	22.742	428	-	29.179
EBITDA MMUS$	1.053	1.174	94	(23)	2.298
UTILIDAD CONTROLADOR MMUS$	(218)	308	2	143	234

PRINCIPALES EMPRESAS OPERATIVAS POR SECTOR INDUSTRIAL

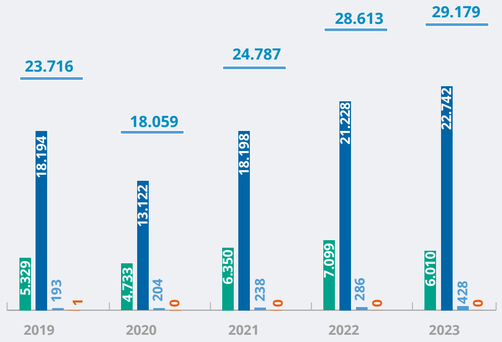
FORESTAL	ENERGÍA	PESCA Y ALIMENTOS	OTRAS INVERSIONES
arauco	COPEC, terpel, abastible energía limpia, SOLGAS, duragas, colgas, METROGAS, sonacol	CORPESCA S.A., orizon Seafood, nutrisco Chile, Valle Frío, CALETA BAY, goldenomega EXPERIENCE THE DIFFERENCE, KABSA S.A., FIORDOSUR GROUP	MARCOBRE, LAS SALINAS, RED TO GREEN, WOODTECH A RED TO GREEN COMPANY, SerCor Servicios Corporativos S.A.

INDICADORES FINANCIEROS

2019 a 2023

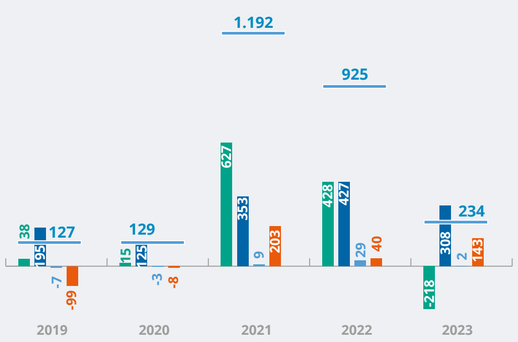
VENTAS

MMUS$



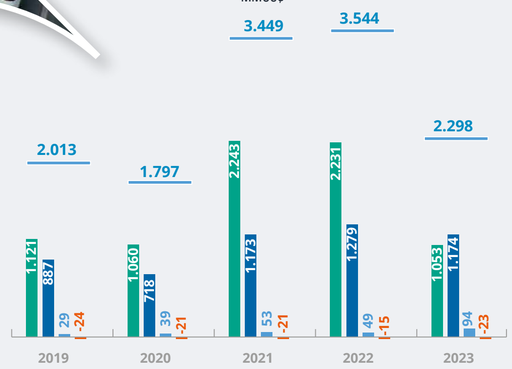
UTILIDAD DE LA CONTROLADORA

MMUS$



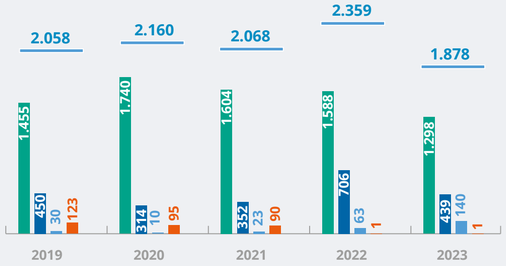
EBITDA CONSOLIDADO

MMUS$



CAPEX CONSOLIDADO

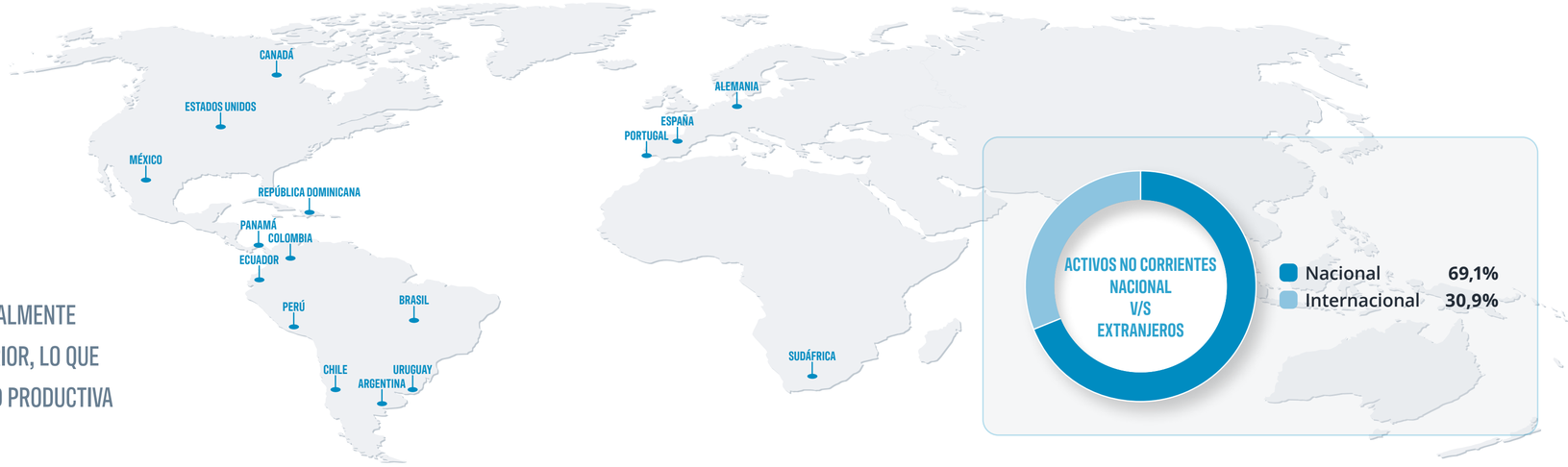
MMUS$



Forestal | Energía | Pesca y alimentos | Otras inversiones | Total AntarChile S.A.

PRESENCIA EN EL MUNDO

EL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS INVERSIONES DE ANTARCHILE S.A. COMENZÓ EN 1996 CON LA ADQUISICIÓN -POR PARTE DE ARAUCO- DE LA EMPRESA ARGENTINA ALTO PARANÁ S.A. DESDE ENTONCES, ESTA ESTRATEGIA DE EXPANSIÓN A OTROS PAÍSES SE HA SEGUIDO PROFUNDIZANDO, PRINCIPALMENTE A TRAVÉS DE LA MISMA ARAUCO EN EL SECTOR FORESTAL, Y DE COPEC S.A., EN ENERGÍA. ESTO SE HA TRADUCIDO EN QUE ACTUALMENTE UN 30,9% DE LOS ACTIVOS NO CORRIENTES DE ANTARCHILE S.A. SE ENCUENTRAN EN EL EXTERIOR, LO QUE HA SIGNIFICADO EXPORTAR MODELOS DE NEGOCIOS EXITOSOS, DIVERSIFICANDO LA CAPACIDAD PRODUCTIVA Y EL ACCESO A DIFERENTES MERCADOS.



ACTUALMENTE SUS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS COMERCIALIZAN PRODUCTOS EN MÁS DE 80 PAÍSES Y MANTIENEN ACTIVOS PRODUCTIVOS EN CHILE, ALEMANIA, ARGENTINA, BRASIL, CANADÁ, COLOMBIA, ECUADOR, ESPAÑA, ESTADOS UNIDOS, MÉXICO, PANAMÁ, PERÚ, PORTUGAL, REPÚBLICA DOMINICANA, SUDÁFRICA Y URUGUAY.

	ALEMANIA	ARGENTINA	BRASIL	CANADÁ	CHILE	COLOMBIA	ECUADOR	ESTADOS UNIDOS	ESPAÑA	MÉXICO	PANAMÁ	PERÚ	PORTUGAL	REPÚBLICA DOMINICANA	SUDÁFRICA	URUGUAY
FORESTAL	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓			✓		✓	✓
ENERGÍA					✓	✓	✓		✓		✓	✓		✓		
PESCA Y ALIMENTOS	✓				✓											
OTRAS INVERSIONES					✓							✓				

antarchile

02 PERFIL DE LA ENTIDAD

HACE TRES DÉCADAS DEFINIMOS UN CAMINO DE DESARROLLO CON MIRADA INTERNACIONAL PARA NUESTROS PRINCIPALES NEGOCIOS.

MIRADA SOSTENIBLE

LA SOSTENIBILIDAD ESTÁ EN EL CENTRO DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL DE ANTARCHILE S.A.

PRESENCIA EN LOS PRINCIPALES ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD A NIVEL INTERNACIONAL

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

AntarChile S.A. fue invitada al Dow Jones Sutainability Index Chile (DJSI Chile) y al Dow Jones Sustainability Index MILA (DJSI MILA), siendo listada en ambos para el año 2023. La compañía ha mantenido este resultado en los últimos 5 años, demostrando el compromiso permanente con el desarrollo sostenible. **Con esto, AntarChile S.A. es parte de las 25 empresas que componen el DJSI Chile y miembro entre las 61 compañías que componen el DJSI MILA, 24 de ellas chilenas,** siendo AntarChile S.A. parte de las 22 empresas chilenas que lograron ser incluidas en ambos índices.

Sustainability
Yearbook Member
S&P Global Corporate Sustainability
Assessment (CSA) Score 2023

S&P Global CSA Score 2023: 67/100
Score date: February 7, 2024
The S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score is the S&P Global ESG Score without the inclusion of any modelling approaches. Position and scores are industry specific and reflect exclusion screening criteria. Learn more at https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/methodology/

S&P Global Sustainable1

Además, l**a compañía fue incluida en el S&P Global Sustainability Yearbook 2024,** que consideró más de 9.400 empresas evaluadas, siendo 759 de ellas seleccionadas. **La compañía es parte del sector "Conglomerados Industriales",** el cual consideró 81 empresas evaluadas, siendo solo 10 de ellas seleccionadas.

COMPROMISO DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Empresas Copec S.A. y Golden Omega S.A. son empresas socias de Red Pacto Global Chile, comprometiéndose a implementar los Diez Principios de la organización y a trabajar en conjunto para generar alianzas que contribuyan al cumplimiento de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en la década de la acción.

Asimismo, Empresas Copec S.A., ARAUCO, Copec S.A., Abastible S.A., Nutrisco S.A. y Orizon S.A. son parte de Acción Empresas, compartiendo la convicción de que los negocios son fundamentales en el desarrollo de la sociedad y el planeta. Por ello, trabajan colaborativamente en los desafíos globales, asumiendo un rol de liderazgo en las transformaciones empresariales que Chile y el mundo necesitan.

PRINCIPIOS CORPORATIVOS

NUESTRA IDENTIDAD CORPORATIVA REPRESENTA UNA FORMA DE HACER NEGOCIOS QUE BUSCA CONTRIBUIR A LA SOCIEDAD Y A LAS COMUNIDADES CON LAS QUE NOS RELACIONAMOS.

VISIÓN

AntarChile S.A. es una empresa de clase mundial, que busca entregar a sus inversionistas un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo, invirtiendo en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sostenible, ejerciendo los derechos que como accionista y/o controlador le corresponden, ajustándose en todo momento al ordenamiento jurídico vigente.

En el desarrollo de sus actividades, procura satisfacer y respetar los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y de todas las partes con las cuales se encuentra directa o indirectamente involucrada. En su accionar aplica los más altos estándares éticos y de excelencia.

VALORES

ANTARCHILE S.A. ACTÚA Y SE SUSTENTA A PARTIR DE UNA SERIE DE VALORES CORPORATIVOS QUE ORIENTAN LA FORMA DE RELACIONARSE CON EL MERCADO, SUS EMPRESAS Y SUS *STAKEHOLDERS*.

Cumplir con la legalidad vigente y los compromisos que regulan nuestro negocio. Adicionalmente, la empresa tiene el propósito de superar positivamente los estándares establecidos.

Trabajar con dedicación, rectitud, excelencia y ser consecuentes con los valores y políticas de AntarChile S.A.

Considerar siempre en nuestras actuaciones los **principios morales de honradez, justicia, equidad y trato digno** en la relación con nuestros trabajadores y proveedores.

Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que nos permitan **administrar adecuadamente los riesgos de nuestro negocio, evaluando regularmente nuestro desempeño** en todos los procesos, tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.

Difundir, capacitar e involucrar en el cumplimiento de estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos.

COMPROMISOS

Contribuir a la sociedad a través de la **creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades** donde la empresa y sus subsidiarias se insertan, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos.

Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales.

Velar por la seguridad y la salud ocupacional de nuestros trabajadores, procurando reducir en forma continua y progresiva los riesgos.

Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.

Mantener una comunicación transparente y honesta con los distintos actores relevantes para nuestra empresa.

DEFINICIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PRINCIPIOS

Durante el ejercicio 2023 el Directorio junto con la Administración trabajaron en la definición de la misión y el propósito de AntarChile S.A. y en la actualización de la visión y valores de la compañía, dando así una guía al proceso de creación de valor para los próximos años. Se estima que el proceso culminará durante el ejercicio 2024.

antarchile

antarchile

RESEÑA HISTÓRICA

CORPORATIVO

1989 El Grupo Angelini constituye AntarChile S.A. con el nombre de Inversiones Epemar S.A., cuyo principal activo es la propiedad del 32,07% del capital accionario de Compañía de Petróleos de Chile S.A.

1994 Inversiones Epemar S.A., Inversiones Indomar S.A. y AntarChile S.A. se fusionan bajo el nombre de AntarChile S.A. Nace así el principal vehículo de inversión del Grupo Angelini.

2000 AntarChile S.A. adquiere un 30,5% de las acciones de Compañía de Petróleos de Chile S.A., con lo cual pasa a controlar el 60,11% de las acciones de esta sociedad. Esta participación accionaria se consolida como el principal activo de la compañía.

2003 Compañía de Petróleos de Chile S.A. se transforma en *holding* de inversiones bajo el nombre de Empresas Copec S.A., que cuenta con el control accionario de Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO), Abastible S.A. y Pesquera Iquique- Guanaye S.A. (Igemar), entre otras. Se crea la subsidiaria Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. para desarrollar y gestionar el negocio de distribución de combustibles líquidos y lubricantes, que pasa a ser controlada por Empresas Copec S.A.

SECTOR FORESTAL

2005 AntarChile S.A. vende su participación accionaria en la Compañía Sud Americana de Vapores S.A., que ascendía a 15,42% de la propiedad.

2006 La sociedad adquiere el 9,5% de participación accionaria en Colbún S.A., una de las principales empresas del sector generación eléctrica en Chile.

2018 AntarChile S.A. ingresa al Dow Jones Sustainability Index Chile (DJSI Chile).

2019 AntarChile S.A. es incorporado al Dow Jones Sustainibility Index MILA (DJSI MILA).

2021 AntarChile S.A. implementa un programa de recompra de acciones a cinco años, que contempla adquirir hasta el 5% del total de acciones.

RESEÑA HISTÓRICA

SECTOR FORESTAL

1996 ARAUCO adquiere Alto Paraná S.A., actual ARAUCO Argentina S.A. convirtiéndose en la primera expansión fuera de Chile.

2003 ARAUCO comienza la primera fase de construcción del Proyecto Nueva Aldea, complejo forestal industrial ubicado en la Región del Biobío.

2004 ARAUCO comienza la operación de su planta Valdivia, en la Región de Los Ríos.

2009 En Uruguay, ARAUCO y Stora Enso adquieren los activos del grupo empresarial Ence. Surge así el proyecto industrial y forestal Montes del Plata.

2011 En Estados Unidos, ARAUCO ingresa al mercado de Norteamérica con la adquisición de la planta de paneles Moncure.

2012 ARAUCO comienza la operación de la planta de paneles de Teno, Región del Maule, y adquiere la empresa de paneles Flakeboard Company Limited, en Estados Unidos.

2016 En Portugal, ARAUCO adquiere el 50% de Tafisa, actual Sonae ARAUCO. La transacción incluye plantas en España, Portugal, Alemania y Sudáfrica.

2017 Arauco do Brasil, subsidiaria de ARAUCO, adquiere Masisa do Brasil y, en México, ARAUCO firma acuerdo para adquirir los activos de Masisa S.A.

2018 ARAUCO inicia la construcción del Proyecto MAPA (Modernización y Ampliación de la Planta Arauco), iniciativa que contemplaba una inversión de US$ 2.350 millones.

2019

SECTOR ENERGÍA

2022 ARAUCO inició la operación de la Línea 3 del proyecto MAPA, comenzando así oficialmente su proceso de producción de celulosa.

ARAUCO firmó un acuerdo de inversión de US$ 3 mil millones con el gobierno de Mato Grosso do Sul para la construcción de una futura planta de celulosa.

ARAUCO construirá una nueva línea de producción de tableros MDF en México, con una inversión estimada de US$ 235 millones y que agregará cerca de 300 mil m³ de paneles al año.

2021 Arauco do Brasil compra el 20% de la participación que Stora Enso tenía en la compañía Arauco Florestal Arapoti en aproximadamente US$ 52 millones.

2020 ARAUCO se transforma en la primera compañía forestal del mundo que certifica su carbono neutralidad.

ARAUCO adquiere Odd Industries, empresa pionera en inteligencia artificial industrial con propósito ético.

Comienza la operación de la planta de pulpa textil de ARAUCO en Valdivia, con una inversión cercana a los US$ 190 millones y una producción proyectada de 550 mil toneladas al año.

2019 Se inaugura la planta de tableros Grayling, la mayor inversión chilena en una planta productiva en Estados Unidos -US$ 450 millones- con una capacidad instalada de 800 mil m³ de paneles de madera al año.

RESEÑA HISTÓRICA

SECTOR ENERGÍA

2010 En Colombia, Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. adquiere un porcentaje mayoritario de las acciones de Proenergía Internacional S.A., sociedad que controla la Organización Terpel S.A., la principal distribuidora de combustibles de ese país.

2011 En Colombia, Abastible S.A. adquiere el 51% de la empresa distribuidora de gas Inversiones del Nordeste S.A., hoy Colgas S.A.

2012 En Colombia, Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. consolida el 59% de la propiedad de Organización Terpel S.A., mediante un proceso de oferta pública de acciones en Proenergía Internacional S.A.

2014 Empresas Copec S.A. y Ultraterra Ltda. logran un acuerdo con AES Gener S.A. para la enajenación del 50% de su participación en Empresa Eléctrica Guacolda S.A., donde cada una posee un 25% de la propiedad.

2016 En Estados Unidos, Compañía de Petróleos de Chile S.A. compra a Delek US Holdings cinco sociedades que operan 348 estaciones de servicio, principalmente bajo la marca MAPCO, y suministran a otras 142 gestionadas por terceros. Abastible S.A. se sitúa como el tercer mayor distribuidor de GLP de Sudamérica, tras adquirir las operaciones de GLP de Repsol en Ecuador (Duragas S.A.) y Perú (Solgas S.A.).

2018

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

2022 Copec S.A. cierra la compra de Blue Express por un monto de $221 mil millones y entra al negocio logístico de última milla.

2021 Copec S.A. publica su declaración de cambio climático y da a conocer un plan que le permitirá alcanzar la carbono neutralidad antes de 2030.

Abastible S.A. vende en aproximadamente US$ 117,6 millones la totalidad de su participación en Gasmar S.A., a la sociedad Inversiones Arco 4 SpA, parte del Grupo Arroyo Energy.

Compañía de Petróleos de Chile S.A. cambia su nombre por el de Copec S.A., eliminando la palabra petróleo de su razón social.

2020 Copec S.A. inaugura El Conquistador, en la comuna de Maipú, el electroterminal más grande del país, con una inversión de US$ 80 millones.

2019 Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. lanza Voltex, la red de cargadores eléctricos rápidos más grande de toda Sudamérica. Por su parte, TERPEL Voltex inaugura su primer punto de servicio de carga eléctrica, que interconecta la ruta Bogotá-Medellín.

2018 TERPEL adquiere activos de ExxonMobil en Colombia, Ecuador y Perú. Financia esta operación a través de la emisión de bonos en el mercado colombiano.

RESEÑA HISTÓRICA

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

1992 Se crea Pesquera Iquique-Guanaye S.A., tras la fusión de Sociedad Pesquera Guanaye S.A. y Pesquera Iquique S.A.

1999 Se fusionan los activos pesqueros e industriales de Empresa Pesquera Eperva S.A., Pesquera Iquique-Guanaye S.A. y Sociedad Pesquera Coloso S.A. Surge así Corpesca S.A., que hoy es la principal empresa pesquera industrial en la zona norte del país.

2009 Se crea Golden Omega S.A., con el objetivo de producir concentrados de Omega-3 a partir de aceite de pescado de anchoveta.

2010 Orizon S.A. inicia sus operaciones, luego que SouthPacific Korp S.A., subsidiaria de Pesquera Iquique- Guanaye S.A., y Pesquera San José S.A. fusionaran sus actividades pesqueras y acuícolas que desarrollan entre las regiones de Coquimbo y Los Lagos.

2013 En Brasil, Corpesca S.A. adquiere el 60% de Sementes Selecta S.A., dedicada a la producción de concentrado de soya (SPC), consolidando su posición como proveedor de proteínas.

2016 En Brasil, con una inversión de US$ 43 millones, Corpesca S.A. adquiere el 30% de FASA América Latina, empresa dedicada a la producción de concentrados proteicos de alta calidad para la nutrición animal.

2017 Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (Igemar) y Empresa Pesquera Eperva S.A. compran el 23% de Corpesca S.A. a Sociedad Pesquera Coloso S.A. Con esta transacción, Igemar y Empresa Pesquera Eperva S.A. controlan el 100% de la propiedad de Corpesca S.A.

Corpesca do Brasil Empreendimentos e Participações Ltda., subsidiaria de Corpesca S.A., vende el 60% de su asociada Sementes Selecta S.A. en US$ 218 millones.

2018

OTRAS INVERSIONES

2018 Empresa Pesquera Eperva S.A. y Pesquera Iquique-Guanaye S.A. compran la participación de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Orizon S.A. y quedan con el 100% de la propiedad.

2019 Se constituye Inversiones Caleta Vitor S.A. como resultado de la división de Corpesca S.A. A la nueva empresa se le asignan los activos que están fuera del negocio estrictamente pesquero.

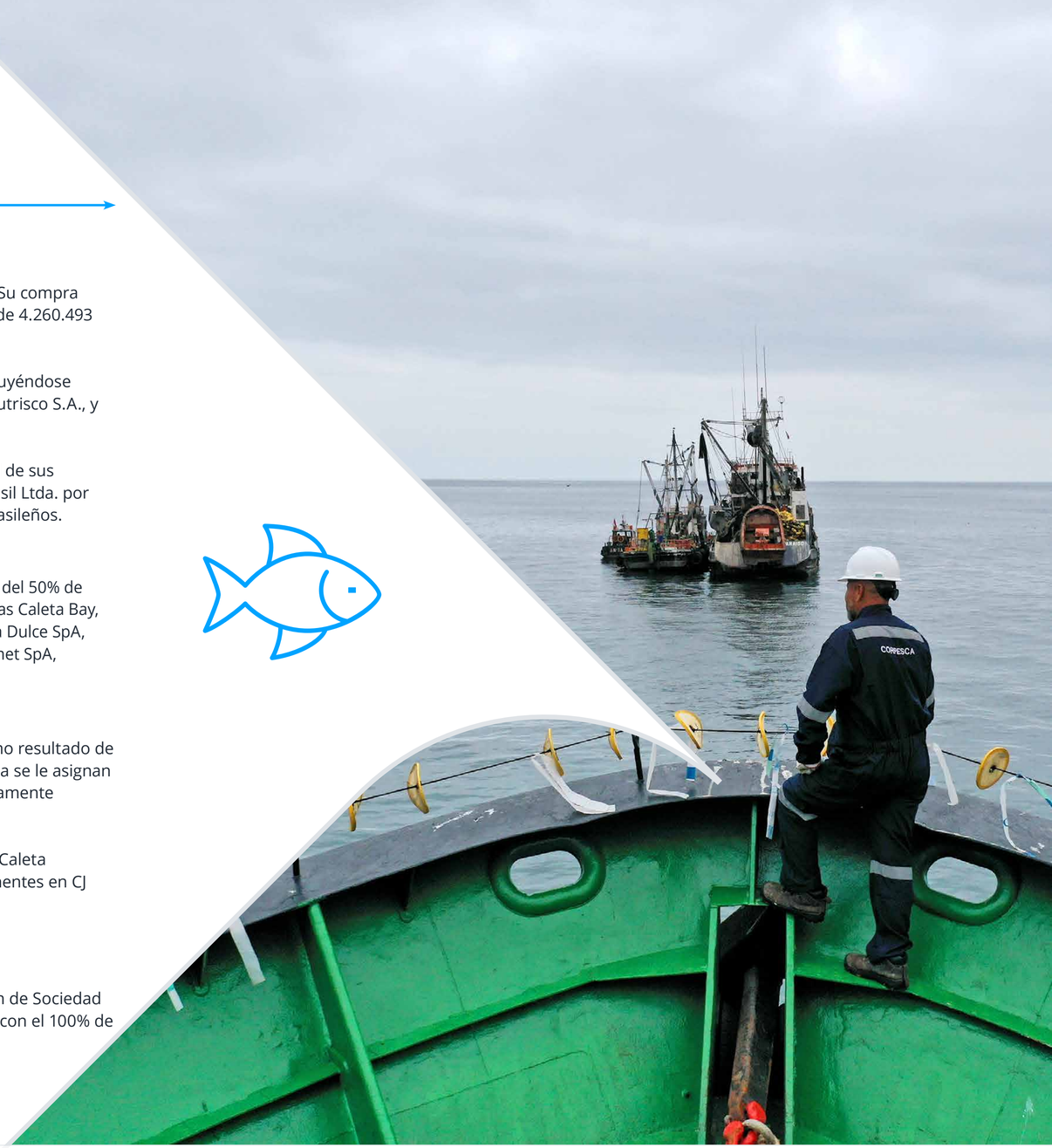
Corpesca do Brasil, subsidiaria de Inversiones Caleta Vitor S.A., vende el 10% de sus acciones remanentes en CJ Selecta S.A. en US$ 40,6 millones.

2021 Inversiones Caleta Vitor S.A. suscribe la compra del 50% de la participación accionaria del grupo de empresas Caleta Bay, conformado por las sociedades Caleta Bay Agua Dulce SpA, Caleta Bay Procesos SpA, Frío Salmón SpA, Sermet SpA, Inversiones Trapen SpA y Caleta Bay Mar SpA.

2022 Orizon S.A. adquiere el 65% de Valle Frío SpA. Su compra se materializó mediante la suscripción y pago de 4.260.493 acciones por un total de US$ 22,5 millones.

Orizon S.A. acordó dividir la compañía, constituyéndose como consecuencia dos nuevas sociedades, Nutrisco S.A., y Nutrisco Chile S.A., subsistiendo Orizon S.A.

Inversiones Caleta Vitor S.A. vende la totalidad de sus acciones en FASA a Rousselot Gelatinas do Brasil Ltda. por aproximadamente 686,8 millones de reales brasileños.



RESEÑA HISTÓRICA

OTRAS INVERSIONES

2007

Se constituye Sociedad Minera Isla Riesco S.A., hoy Mina Invierno S.A., para la explotación de un yacimiento carbonífero en la Región de Magallanes.

2018

Alxar Internacional S.A. adquiere el 40% de la sociedad peruana Cumbres Andinas, propietaria, a su vez, del 100% de la empresa Marcobre, para desarrollar en conjunto con el Grupo Breca el proyecto minero Mina Justa, al sur de Perú.

2021

Empresas Copec S.A. vende a Inversiones Ultraterra su participación en Mina Invierno en la Isla Riesco, Región de Magallanes. Con esto, Empresas Copec S.A. abandona totalmente sus operaciones en carbón.

Mina Justa realiza su primer embarque con un total de 22 mil toneladas métricas húmedas de concentrado de cobre.

2022

Mina Justa continúa con su proceso de *ramp-up* y, en su primer año de operación completa, produjo 125 mil toneladas de cobre fino y sus ventas netas de cobre superaron los US$ 1.000 millones.

Avanza el proyecto de Las Salinas, el Comité de Ministros aprobó el saneamiento de la superficie a través de una biorremediación bacterióloga para eliminar los agentes contaminantes que existen en el lugar.

HITOS DESTACADOS 2023

antarchile

PRINCIPALES HITOS 2023

CORPORATIVO

FELLER RATE SUBE LA CLASIFICACIÓN DE LA SOLVENCIA DE ANTARCHILE S.A.

Feller Rate subió la clasificación de la solvencia de AntarChile S.A desde "AA-" hasta "AA" con perspectivas de clasificación "Estables". Esta mejora en la clasificación iguala la clasificación de la compañía con la de su subsidiaria Empresas Copec S.A. y responde al fortalecimiento de su capacidad de refinanciamiento de sus obligaciones financieras producto de la reducción progresiva del nivel de endeudamiento a nivel individual y su importante acceso al mercado financiero.

RATIFICACIÓN EN LOS ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD MÁS DESTACADOS A NIVEL GLOBAL.

Sustainability Yearbook Member

S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score 2023

S&P Global CSA Score 2023: 67/100
Score date: February 7, 2024
The S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score is the S&P Global ESG Score without the inclusion of any modelling approaches. Position and scores are industry specific and reflect exclusion screening criteria. Learn more at https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/methodology/

S&P Global Sustainable1

AntarChile S.A. es incluida en el S&P Global Sustainability Yearbook 2024 y es seleccionada, por sexto y quinto año consecutivo, para integrar el Dow Jones Sustainability Index Chile y el Dow Jones Sustainability Index MILA respectivamente.

PRINCIPALES HITOS 2023

SECTOR FORESTAL

ARAUCO EMITE SU PRIMER BONO SUSTENTABLE EN CHILE POR UF 7 MILLONES

Se trata de la primera colocación de bonos con esta categoría en Chile, los cuales consideran el compromiso de financiar o refinanciar, por un monto equivalente, proyectos verdes y sociales.

ARAUCO ACUERDA COMPRAVENTA DE ACTIVOS FORESTALES EN BRASIL

ARAUCO acordó la venta de alrededor de 85 mil hectáreas de plantaciones forestales de eucaliptus y pino, activos forestales ubicados principalmente en el estado de Paraná, Brasil. El precio total de la compraventa acordada corresponde a la cantidad de US$ 1.160 millones.

ARAUCO ALCANZA EL 100% DE PROPIEDAD EN E2E

ARAUCO adquirió la totalidad de E2E S.A., empresa dedicada al desarrollo de soluciones constructivas en seco de altos estándares, y que actualmente cuenta con presencia en Chile y Brasil.

ARAUCO SUSPENDE INDEFINIDAMENTE LA OPERACIÓN DE LA PLANTA LICANCEL

Arauco suspendió sus operaciones en la planta de celulosa ubicada en Licantén, debido a las inundaciones consecutivas del río Mataquito ocurridas en el invierno, periodos extremos de sequía, e incendios forestales.

PRINCIPALES HITOS 2023

SECTOR ENERGÍA

AMPERE ENERGY
COPEC

ADQUISICIÓN DE AMPERE ENERGY POR COPEC S.A.

Copec S.A. se convierte en accionista mayoritario de Ampere Energy, líder en el área de almacenamiento energético inteligente en España. Esto, con el objetivo de acelerar el proceso de transición energética y ampliar su posicionamiento en el sector a nivel internacional.

MAPCO

COPEC S.A. CONCRETA LA VENTA DE MAPCO

Copec S.A. concretó la venta del 100% de las acciones de Mapco Express Inc. en aproximadamente US$ 725 millones. Con esto, la compañía busca concentrar sus esfuerzos en Latinoamérica, fortaleciendo su propuesta de valor y potenciando los nuevos negocios en la región.

PRINCIPALES HITOS 2023

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

FIORDOSUR GROUP

ORIZON S.A. ADQUIERE EL 70% DE FIORDOSUR

Con esta compra, la compañía busca potenciar sus exportaciones a mercados estratégicos como EE.UU. y China con productos de nicho de alto valor, y fortalecer su compromiso con la sostenibilidad y el mundo artesanal en Aysén y Magallanes.

orizon Seafood

ORIZON S.A. INAUGURA NUEVA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE JUREL PREMIUM

Esta nueva instalación permitirá multiplicar por seis la producción de conservas premium de jurel, abriendo la posibilidad de acceder a otros mercados como Europa, Estados Unidos y Oceanía.

PRINCIPALES HITOS 2023

OTRAS INVERSIONES

ALXAR MINERIA

ALXAR ANUNCIA EXPANSIÓN DE MINA JUSTA EN PERÚ

La empresa anunció el proyecto Justa Subterránea, el cual se convertirá en la segunda iniciativa minera de mayor tamaño en Perú en modalidad de extracción. El proyecto que comenzaría su producción en 2027 aumentaría en 30% las reservas actuales, con más de 500 mil toneladas de cobre fino, extendiendo la vida útil de la mina en 5 años.

LAS SALINAS

LAS SALINAS ABRE LICITACIÓN PARA REMEDIAR TERRENOS EN VIÑA DEL MAR

De un total de 14 interesados en participar de la licitación, siete consorcios internacionales fueron elegidos candidatos para desarrollar la biorremediación de suelos en la zona, la cual será adjudicada en marzo 2024.

RECONOCIMIENTOS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Copec S.A. y Abastible S.A. son reconocidas como las marcas más valoradas. **Copec S.A.** 1er lugar en el índice Nacional de Satisfacción de clientes ProCalidad 2023, en la categoría EDS por Praxis Human Xperience y UAI. **Abastible S.A.** 1er lugar en estudio ICREO 2023 por Almabrands y UDD en categoría Servicios básicos. También reconoció a **Copec S.A.** como marca líder en confianza en categoría Energía

Abastible S.A. es distinguida por sus buenas prácticas y valores empresariales por Fundación Generación Empresarial

Empresas Copec S.A. lidera ranking de las marcas más valiosas en Chile, en el informe inaugural "Chile 10 2023" de Brand Finance

ARAUCO fue seleccionada como una de las 25 mejores empresas del país en LinkedIn en Top Companies 2023

Empresas Copec S.A. encabeza ranking Merco ESG en categoría *Holding* Empresarial

Empresas Copec S.A. y filiales son distinguidas en MERCO Talento 2023

Golden Omega S.A. es reconocida como "Empresa destacada del año" en Arica por la Asociación de industriales de la zona

Orizon S.A. es destacado como líder a nivel nacional en transformación digital en la categoría food industry por Huawei

Copec S.A. y Pronto Copec lideran ranking de Marcas ciudadanas 2023 de Cadem, en sus categorías

Copec Voltex se ubica entre las tres empresas más innovadoras de Latinoamérica, por Fast Company

Empresas Copec S.A. es ratificada en DJSI Chile y en el Sustainability Yearbook de S&P

Abastible S.A., ARAUCO y Copec S.A. fueron distinguidas con el premio Mejores Empresas Pagadoras de la Bolsa de Productos de Chile (BPC), Asociación de emprendedores de Chile y El Mercurio

WIND Ventures de Copec S.A. es reconocida como la mejor Corporate Venture Capital de Chile, por CIE Innovación ESE Business e Innovación de El Mercurio

Empresas Copec S.A. fue reconocida en distintas categorías en el Latin American Executive Team Ranking 2023 de la revista Institutional Investor

Empresas Copec y filiales destacadas en Merco Talento Universitario de Chile

ARAUCO recibió premio Cero Basura 2023

Duragas S.A. recibe reconocimiento por su gestión en sostenibilidad por la Cámara de Comercio de Guayaquil

03 GOBIERNO CORPORATIVO

LA MEJORA CONTINUA ES PARTE DE NUESTRA GESTIÓN, POR LO QUE INCORPORAMOS LAS MEJORES PRÁCTICAS CORPORATIVAS, TRANSMITIÉNDOLAS A TODA LA ORGANIZACIÓN.

ANTARCHILE S.A. CUENTA CON POLÍTICAS, PROCEDIMIENTOS Y MANUALES CORPORATIVOS CON LA FINALIDAD DE ASEGURAR UNA GESTIÓN EFECTIVA Y EFICIENTE, Y GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY Y DE LAS NORMAS DE AUTORREGULACIÓN.

MARCO DE GOBERNANZA

FUNCIONAMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO

El gobierno corporativo establece las relaciones entre el Directorio, comités del Directorio, la administración, los accionistas y el resto de las partes interesadas. La empresa cuenta con una serie de elementos y desarrolla una serie de prácticas que configuran su gobierno corporativo como lo son la emisión y difusión de sus políticas y procedimientos, Código de Ética, Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIOHS) y Modelo de Prevención de Delitos (MPD).

Lo anterior configura un sistema activo de gobierno que promueve distintas instancias que permiten mejorar de manera continua su funcionamiento, como lo son la independencia del Encargado de Prevención de Delitos (EPD) con reporte periódico al Directorio, la realización de auditorías internas y externas, la certificación al MPD por una entidad independiente, capacitaciones a directores, ejecutivos y trabajadores, entre otras actividades.

ADHERENCIA A CÓDIGOS NACIONALES O INTERNACIONALES

AntarChile S.A. no ha adoptado ni se adhiere a códigos de buen gobierno corporativo emanados de organismos públicos o privados, nacionales o extranjeros. No obstante, la compañía tiene sus propias normas de gobierno corporativo y cumple estrictamente con las normas legales aplicables en Chile. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio podría evaluar en el futuro la adhesión a algún código, en la medida que lo estime necesario para desarrollar de mejor manera su modelo de negocios.

INSTRUMENTOS DE GOBIERNO CORPORATIVO

CÓDIGO DE ÉTICA
Establece las directrices sobre los valores éticos de la compañía para directores, ejecutivos y trabajadores, promoviendo el más estricto cumplimiento de las diversas normativas vigentes.

REGLAMENTO INTERNO DE ORDEN, HIGIENE Y SEGURIDAD
Regula las condiciones, requisitos, derechos, beneficios, obligaciones, prohibiciones y, en general, las formas y condiciones de trabajo, orden, higiene y seguridad de todas las personas que se desempeñan como trabajadores de AntarChile S.A. en las actividades que sean desarrolladas por la compañía.

MANUAL DE MANEJO DE INFORMACIÓN DE INTERÉS PARA EL MERCADO
Rige el manejo de información conforme establece la NCG N°270 de la Comisión para el Mercado Financiero. Define las políticas y procedimientos relativos a la adquisición o enajenación de valores y el manejo, uso y/o divulgación de información privilegiada o de interés para el mercado.

POLÍTICA DE APORTES A LA COMUNIDAD
Establece directrices y procedimientos para guiar las decisiones que se adopten respecto de los aportes que se consideren convenientes y que sean de beneficio para el país o las comunidades donde la empresa realiza sus actividades.

POLÍTICA DE CONFLICTOS DE INTERÉS
Identifica y regula las situaciones que configuran un conflicto de interés entendiéndose por tal, cualquier situación en la que las circunstancias personales de un director, ejecutivo, representante, trabajador o asesor se contraponen con el interés de la empresa.

POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS
Reúne los principios que orientan la conducta de cada persona integrante de la compañía, de modo que las actividades que se realicen lo hagan conforme a la vigencia universal y el respeto de los derechos humanos.

POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS
Recoge las directrices acordadas por el Directorio, de forma sistemática, a través de una metodología establecida, de manera que la empresa realice formalmente la gestión integral de sus riesgos, con el fin de mitigarlos y en el caso de ser posible, mejorar la toma de decisiones.

POLÍTICA DE LIBRE COMPETENCIA
Especifica y refuerza los principios de la libre competencia que deben ser seguidos y cautelados rigurosamente por todos quienes forman parte de la compañía.

POLÍTICA DE PREVENCIÓN DE DELITOS
Establece los lineamientos sobre los cuales se sustenta la adopción, implementación y operación del Modelo de Prevención de Delitos en AntarChile S.A. de acuerdo con lo establecido por la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas.

PROCEDIMIENTO DE APLICACIÓN DE FILTROS
Establece controles efectivos tendientes a evitar o prevenir, en forma oportuna, la realización de transacciones o contratos con personas o empresas, que pudieran llegar a comprometer a la compañía en los delitos contemplados en la Ley N°20.393.

PROCEDIMIENTO DEL CANAL DE COMUNICACIÓN “LÍNEA DIRECTA”
Establece un mecanismo de investigación para las denuncias que se presenten en relación con los delitos señalados en la Ley N°20.393.

PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE RIESGOS
Incluye una serie de conceptos, definiciones, herramientas y procesos mediante los cuales se identifican, categorizan y evalúan los riesgos de los procesos de negocio, se definen las medidas de control necesarias para su mitigación, se monitorea su aplicación y se informa de sus resultados al Directorio de la empresa.

PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO CORPORATIVO
Incluye el Procedimiento de Inducción de Directores, Procedimiento de Capacitación para el Directorio, Política para la Contratación de Asesorías al Directorio, Política y Procedimiento de Postulación de Directores, Manual de Análisis y Evaluación de Información de Interés para el Mercado y Procedimiento de Reemplazo del Gerente General y/o Ejecutivos Principales.

PROCEDIMIENTO DE PREVENCIÓN DE DELITOS
Establece los procedimientos respecto de la implementación y operación del Modelo de Prevención de Delitos y la prevención de conductas impropias tipificadas en las leyes, normas y reglamentos de organismos fiscalizadores, así como en el Código de Ética y normas establecidas por la empresa.

ENFOQUE ASG (AMBIENTAL, SOCIAL Y GOBERNANZA)

AMBIENTAL

AntarChile S.A. y cada uno de sus miembros están comprometidos en el desarrollo de su actividad con una visión de largo plazo, de una manera sustentable y con la debida protección y conservación del medioambiente. La compañía busca generar un impacto positivo en el entorno mediante decisiones de negocio sostenibles, priorizando la inversión en empresas comprometidas con prácticas respetuosas del medioambiente, la conservación de recursos naturales y la mitigación del cambio climático.

Además, se esfuerza por integrar criterios ambientales en su toma de decisiones, promoviendo la transparencia y la responsabilidad en la gestión para fomentar el desarrollo sostenible. Asimismo, las subsidiarias y asociadas de la compañía consideran en su actuar los aspectos relevantes asociados a la conservación de los recursos naturales y al respeto y protección del medioambiente de las zonas donde operan, adoptando buenas prácticas, valores y compromisos.

SOCIAL

La empresa desarrolla sus actividades en un ambiente de negocios en donde sus trabajadores, los prestadores de servicios, la naturaleza, las costumbres y la idiosincrasia de las comunidades con que interactúan, forman parte y afectan el desarrollo de los negocios. Teniendo en cuenta lo anterior, la empresa aporta al progreso de la sociedad y, en especial, a sus grupos de interés.

Asimismo, las subsidiarias operativas de AntarChile S.A. tiene un permanente compromiso con las comunidades aledañas a sus centros productivos, desarrollando relaciones de cooperación y trabajo conjunto con vecinos y autoridades. Es por esto, que las empresas participan activamente en proyectos educativos, culturales, deportivos y sociales.

Además, AntarChile S.A. se encuentra comprometida con la vigencia universal y el respeto incondicional de los derechos humanos, razón por la que cuenta con una Política de Derechos Humanos, la que orienta de forma transversal y prescriptiva toda la actividad de la compañía.

GOBERNANZA

Conscientes de que un buen gobierno corporativo es clave para generar valor sostenible en el tiempo para los accionistas y responder a los requerimientos de los terceros que puedan tener interés o verse afectados por el funcionamiento de la compañía, AntarChile S.A. ha adoptado principios, normas, prácticas y lineamientos sobre mejores prácticas de gobierno corporativo, transmitiéndolos a todos sus ejecutivos y trabajadores.

La compañía desarrolla los temas ASG a través del Directorio, órgano responsable de definir los lineamientos que se llevarán a cabo en esa materia.

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

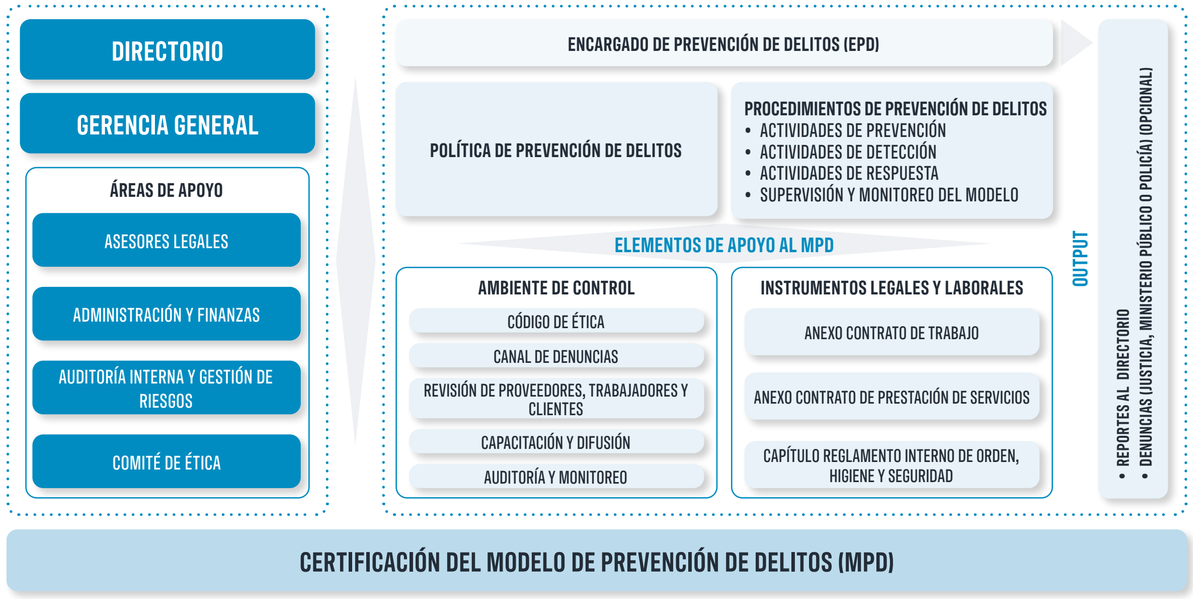
AntarChile S.A. cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) que permite prevenir y detectar conductas delictivas que puedan afectar la responsabilidad de la sociedad, fomentar una cultura de prevención y mantener altos estándares éticos en la empresa.

El MPD cuenta con un conjunto de medidas y procedimientos que permiten reducir el riesgo de que se cometan delitos al interior de la compañía, proteger la reputación y aumentar la confianza de los clientes y proveedores. Es por ello, que la sociedad ha procurado mantener actualizado su MPD, en estricto cumplimiento con los requisitos establecidos en la Ley N°20.393 de responsabilidad penal de la persona jurídica.

Además, se consigna que el Modelo de Prevención de Delitos de AntarChile S.A. se encuentra certificado, al cumplir con todos los elementos exigidos por la Ley N°20.393 y con las actividades de control que fortalecen el MPD. Esta certificación, realizada por ICR Clasificadora de Riesgo Ltda., tiene una vigencia entre el 22 de julio de 2022 al 21 de julio de 2024.

Para la supervisión del cumplimiento de la Ley N°20.393, la compañía designó a un Encargado de Prevención de Delitos, el cual debe informar al Comité de Ética en caso de detectar un delito y sugerir medidas correctivas. Además, el EPD debe brindar orientación y capacitación en prevención de delitos a los trabajadores, promoviendo una cultura ética en la empresa.

El esquema general del MPD se muestra a continuación:



CANAL DE DENUNCIAS

AntarChile S.A. cuenta con un canal de comunicación denominado “Línea Directa”, para que toda persona (trabajador o externo), que tenga información o sospecha acerca de una práctica o conducta que pueda constituir una infracción a la Ley N°20.393 o al Código de Ética, pueda denunciarlo. Este canal proporciona a los trabajadores una vía segura y confidencial para informar sobre malas prácticas y permite al denunciante conocer el estado de su denuncia. Además, la empresa puede detectar y abordar problemas antes de que se conviertan en situaciones más graves.

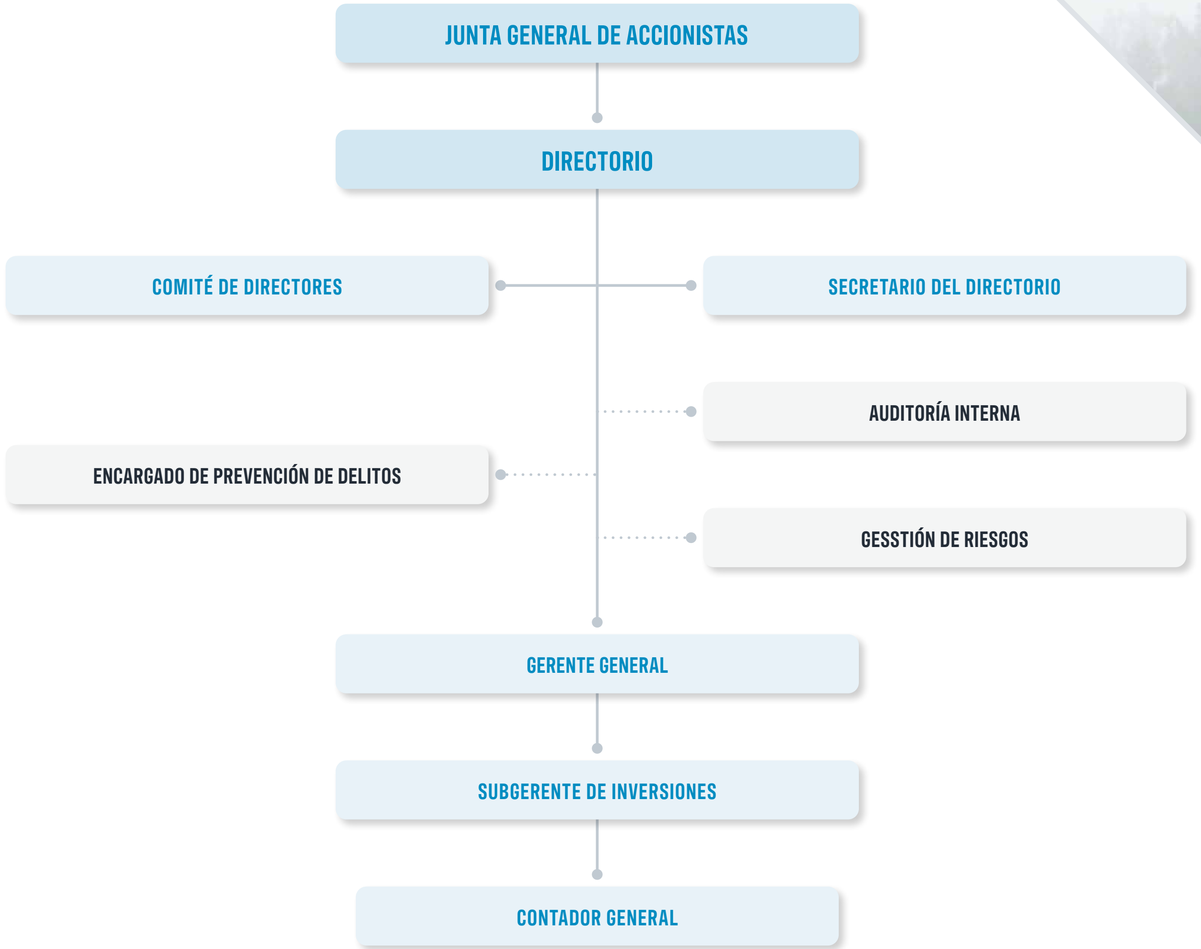
Adicionalmente, en las capacitaciones a los trabajadores se informa e instruye sobre el uso de esta plataforma.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Tanto el Código de Ética, como la Política de Derechos Humanos de la compañía, velan por una serie de principios que buscan crear un ambiente libre de barreras que inhiban la diversidad de capacidades, visiones, características y condiciones al interior de la compañía. Con este objetivo, se realizan periódicamente capacitaciones y difusiones internas a todos los trabajadores para velar por el cumplimiento de este compromiso. Además, la compañía y sus subsidiarias y asociadas poseen canales eficaces para establecer consultas o denuncias, garantizando la protección de la identidad del denunciante.

AntarChile S.A. promueve la dignidad de las personas, rechazando actitudes discriminatorias basadas en aspectos raciales, religión, sexo, edad, orientación sexual, nacionalidad, estado civil, discapacidad, etc., tanto respecto de sus trabajadores, como de postulantes a nuevos puestos de trabajo. La compañía establece en su Código de Ética que, la discriminación arbitraria no debe ser parte de los procesos de reclutamiento y contratación, así como de la definición de términos y condiciones de empleo (tales como tareas a realizar, capacitación, remuneración, beneficios, promoción, transferencia y disciplina interna).

ORGANIGRAMA



DIRECTORIO

EL DIRECTORIO ESTÁ COMPUESTO POR SIETE MIEMBROS Y NO CUENTA CON DIRECTORES SUPLENTES.

Los directores se eligen en la Junta General Ordinaria de Accionistas, duran tres años en sus funciones y pueden ser reelegidos indefinidamente. En la primera reunión posterior a su elección, el Directorio escoge entre sus miembros un Presidente y un Vicepresidente.
La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023 y que se constituyó aproximadamente con un quorum de 86,15% de las acciones emitidas, escogió al Directorio vigente.

COMPOSICIÓN

Los miembros del Directorio son Roberto Angelini Rossi, Jorge Andueza Fouque, Maurizio Angelini Amadori, Manuel Enrique Bezanilla Urrutia, Jorge Desormeaux Jiménez, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Carolina Lyon Valdivieso. Todos los directores fueron reelegidos, a excepción de Carolina Lyon Valdivieso, quien ingresó al Directorio en reemplazo de Andrés Lyon Lyon.

En la sesión de Directorio del 5 de mayo de 2023, celebrada después de la Junta General Ordinaria de Accionistas, se designó por unanimidad, con la abstención de los respectivos designados, a Roberto Angelini Rossi y a Jorge Andueza Fouque como Presidente y Vicepresidente de la compañía, respectivamente, de acuerdo con lo establecido en los estatutos de la sociedad.

De acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley N°18.046, el señor Jorge Desormeaux Jiménez, reviste el cargo de director independiente. En tanto, bajo los criterios definidos por S&P (metodología utilizada por los índices DJSI), los directores Jorge Desormeaux Jiménez, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Carolina Lyon Valdivieso revisten el carácter de independientes.

Roberto Angelini Rossi
PRESIDENTE
Ingeniero Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT N°5.625.652-0
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 30/04/2001

Se integró al Grupo Angelini en 1976 como ingeniero y desde 1982 ha ocupado cargos directivos en las principales compañías del conglomerado. Actualmente, es presidente en los directorios de AntarChile S.A.*, Empresas Copec S.A.*, Copec S.A., Pesquera Iquique-Guanaye S.A., Corpesca S.A., Inversiones Caleta Vitor S.A., Inversiones Alxar S.A. y Servicios Corporativos SerCor S.A. Además, es vicepresidente del directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. e Inversiones Siemel S.A.*; y director de Inversiones Nutravalor S.A.* y Nutrisco S.A. Dentro de su desempeño empresarial ha impulsado y participado en distintas fundaciones que apoyan el desarrollo económico y social de Chile, promoviendo la investigación científica y tecnológica, el mejoramiento de la educación y la calidad de la vivienda social.

Jorge Andueza Fouque
VICEPRESIDENTE
Ingeniero Civil Electrónico, Universidad Técnica Federico Santa María
RUT N°5.038.906-5
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 28/04/2017

Cuenta con un postgrado en Administración de Empresas de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez. Entre 1973 – 1977 se desempeñó en la división NASA de la Universidad de Chile; entre 1977 – 1980 en IBM Chile; entre 1981 – 2000 en Sigma S.A. y entre 1999 – 2017 como gerente general de AntarChile S.A.* Actualmente, es presidente del directorio de Nutrisco S.A. e Inversiones Siemel S.A.* También, es vicepresidente de AntarChile S.A.*, Empresas Copec S.A.*, Celulosa Arauco y Constitución S.A., Copec S.A., Inversiones Nutravalor S.A.*, Corpesca S.A., Inversiones Caleta Vitor S.A. y Servicios Corporativos SerCor S.A.; y director de Pesquera Iquique-Guanaye S.A. y Agrícola Siemel Ltda.

Maurizio Angelini Amadori
DIRECTOR
Arquitecto, Universidad de Chile
RUT N°13.232.559-6
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 24/04/2020

Desde 2002 es socio fundador del estudio de arquitectos 57STUDIO Ltda., cuyo trabajo ha sido publicado, exhibido y premiado alrededor del mundo. Entre los años 2005 y 2012 fue profesor de taller en la Universidad de Chile, Universidad Diego Portales y Universidad Andrés Bello. Desde 2012 forma parte del equipo estratégico y directivo de Inmobiliaria Las Salinas Ltda., y desde 2019 preside la Corporación para la Integración del Borde Costero Central de Arica. En 2007 se integró al directorio de Inversiones Angelini Ltda., en 2010 al directorio de Elemental S.A., en 2020 al de AntarChile S.A.* y en 2021, al de Empresas Copec S.A.*

* Sociedades anónimas abiertas

Manuel Enrique Bezanilla Urrutia

DIRECTOR

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT N°4.775.030-K
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 30/04/2010

Es socio del estudio jurídico Portaluppi, Guzmán y Bezanilla y del Colegio de Abogados de Chile. Cuenta con experiencia en fusiones y adquisiciones, así como en diversas materias económicas, comerciales, tributarias y otras. En los últimos años se ha especializado en regulaciones del mercado de valores y de la Ley sobre sociedades anónimas, en particular, sobre gobiernos corporativos. Es presidente del directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y director de AntarChile S.A.*, Empresas Copec S.A.*, Inversiones Siemel S.A.* y Pesquera Iquique-Guanaye S.A. Además, lidera el directorio de la Fundación Educacional Arauco.

Jorge Desormeaux Jiménez

DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT N°5.921.048-3
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 30/04/2010

Entre 1979 y 2009 fue profesor de la Facultad de Economía de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Fue consejero del Banco Central de Chile entre 1999 y 2009. En 2007 fue elegido vicepresidente del Banco Central por dos años, culminando su periodo como consejero de la institución. En mayo de 2019 fue designado por el Presidente de la República como presidente del Consejo Fiscal Autónomo por tres años. En la actualidad es vicepresidente del directorio de la Universidad Diego Portales y miembro del directorio de AntarChile S.A.* Desde abril de 2010 también es asesor externo del Banco de Chile*.

Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel

DIRECTOR

Abogado, Universidad de Chile
RUT N°6.926.134-5
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 30/04/2001

Es socio del estudio jurídico Goldenberg & Lagos Abogados Ltda., miembro del Colegio de Abogados de Chile y de la Comisión Tributaria de dicha asociación gremial, como también del Instituto Chileno de Derecho Tributario y de la Sección Internacional de la American Bar Association. Fue profesor de Derecho Tributario en la Pontificia Universidad Católica de Chile y en la Universidad de los Andes desde el año 1993. Ha participado como expositor en conferencias y seminarios de Derecho Tributario y es autor de varias publicaciones y artículos en materias de tributación. Es director de AntarChile S.A.*, Empresas Copec S.A.*, Inversiones Maihue Limitada, Banco de Crédito e Inversiones S.A.*, entre otras empresas.

Carolina Lyon Valdivieso

DIRECTORA

Ingeniera Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT N°13.256.049-8
Nacionalidad chilena
Fecha de ingreso 28/04/2023

Tiene más de 15 años de experiencia en la industria financiera, donde ha integrado múltiples comités de fondos nacionales y extranjeros, y ha sido directora de empresas en los rubros industrial y agrícola. Desde el año 2017 es Gerenta General de Inversiones Del Huique, liderando la administración de una diversificada cartera de inversiones. Actualmente es miembro del Advisory Board de Ardian Real Estate European Fund I y del Comité de Inversiones de GSI Capital I y II. En 2023 ingresó al Directorio de AntarChile S.A.*

José Tomás Guzmán Rencoret

SECRETARIO DEL DIRECTORIO

Abogado, Universidad de Chile
RUT N°6.228.614-8
Nacionalidad chilena

* Sociedades anónimas abiertas

DIVERSIDAD

GÉNERO

Hombre	6
Mujer	1

NACIONALIDAD

Chilena

Hombres	6
Mujeres	1

Extranjera

Hombres	0
Mujeres	0

RANGO DE EDAD

Entre 41 y 50 años

Hombres	1
Mujeres	1

Entre 61 y 70 años

Hombres	1
Mujeres	0

Más de 70 años

Hombres	4
Mujeres	0

* No existen directores en otros rangos de edad.

ANTIGÜEDAD EN LA ENTIDAD

Menos de 3 años

Hombres	0
Mujeres	1

Entre 3 y 6 años

Hombres	1
Mujeres	0

Más de 6 y menos de 9 años

Hombres	1
Mujeres	0

Más de 12 años

Hombres	4
Mujeres	0

* No existen directores en otros rangos de antigüedad.

No hay directores en situación de discapacidad. Además, la compañía cuenta con una directora, la cual no tiene diferencia salarial con el resto de sus pares, por lo que no existe brecha salarial.

REMUNERACIONES

En la Junta General Ordinaria de Accionistas se fijó la remuneración mensual de los miembros del Directorio en el equivalente a UF 450. En el caso de su Presidente, se propuso la cantidad mensual equivalente a UF 675.

Durante 2023, los directores de la sociedad percibieron remuneraciones brutas en pesos, que en su equivalencia en dólares corresponden a los siguientes montos:

Nombre	Cargo	2023				2022			
		Fija MUS$	Variable MUS$	Comité MUS$	Total MUS$	Fija MUS$	Variable MUS$	Comité MUS$	Total MUS$
Roberto Angelini Rossi	Presidente	345,7	-	-	345,7	310,9	-	-	310,9
Jorge Andueza Fouque	Vicepresidente	230,9	-	-	230,9	207,3	-	-	207,3
Maurizio Angelini Amadori	Director	230,9	-	-	230,9	207,3	-	-	207,3
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Director	230,9	-	76,9	307,8	207,3	-	68,9	276,2
Jorge Desormeaux Jiménez	Director independiente	230,9	-	76,9	307,8	207,3	-	68,9	276,2
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	Director	230,9	-	-	230,9	207,3	-	-	207,3
Carolina Lyon Valdivieso(*)	Directora	158,7	-	43,9	202,6	-	-	-	-
Andrés Lyon Lyon(**)	Director cesado	72,4	-	33,0	105,4	207,3	-	68,9	276,2

(*) Carolina Lyon Valdivieso ingresó al Directorio en la Junta General Ordinaria de Accionistas del 28 de abril de 2023.
(**) Andrés Lyon Lyon se desempeñó como director de la sociedad hasta abril 2023.

Fuera de las dietas antes informadas, en 2023 los miembros del Directorio no percibieron, por parte de AntarChile S.A., otras remuneraciones u otros ingresos por asesorías. Tampoco existen planes de incentivo, como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otras opciones en las que participen los directores.

MATRIZ DE CONOCIMIENTOS Y HABILIDADES

Los miembros del Directorio de la sociedad son profesionales que con su vasta experiencia y en base a los principios y normas que la rigen, velan porque la compañía se desarrolle de acuerdo con las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Tema	Roberto Angelini Rossi	Jorge Andueza Fouque	Maurizio Angelini Amadori	Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Jorge Desormeaux Jiménez	Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	Carolina Lyon Valdivieso
Compliance	Medio	Medio	Bajo	Medio	Alto	Alto	Medio
Docencia	Bajo	Bajo	Medio	Bajo	Alto	Alto	Bajo
Economía	Medio	Medio	Bajo	Bajo	Alto	Medio	Medio
Estrategia	Alto	Alto	Medio	Alto	Medio	Medio	Alto
Fusiones y Adquisiciones	Medio	Alto	Bajo	Alto	Medio	Alto	Medio
Gestión de Activos	Alto	Medio	Bajo	Medio	Medio	Medio	Alto
Gestión de Riesgos	Alto	Alto	Bajo	Medio	Alto	Medio	Medio
Gobierno Corporativo	Alto	Alto	Medio	Alto	Alto	Alto	Alto
Libre Competencia	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Alto	Medio
Medioambiente	Alto	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
Regulación	Medio	Alto	Bajo	Alto	Alto	Alto	Medio
Tributario	Medio	Medio	Bajo	Medio	Medio	Alto	Medio
Urbanismo	Bajo	Bajo	Alto	Medio	Medio	Bajo	Bajo

CONTRATACIÓN DE ASESORES

Conforme a la Política para la Contratación de Asesorías del Directorio, contemplada en los Procedimientos de Gobierno Corporativo de AntarChile S.A., el Directorio puede contratar asesores en materias contables, tributarias, financieras, legales o sobre las cuales estime conveniente conocer la opinión de un experto, cuya elección se realiza respetando los quorum de votación del órgano. Es política de la sociedad que los asesores sean escogidos entre entidades o personas especialistas de reconocido prestigio y experiencia en las materias que interesa consultar, de forma tal de obtener un servicio de óptimo nivel, privilegiando los aspectos técnicos y la idoneidad por sobre aspectos económicos, aunque cuidando que el costo de la asesoría que se encargue esté acorde a los valores de mercado y que los entregables asociados al trabajo encomendado estén documentados adecuadamente.

Por último, se procura que los asesores sean independientes en la emisión de su opinión, privilegiando la contratación de asesores que no presenten conflictos de interés. En el caso de que el asesor externo sea una persona relacionada a la sociedad, se toman todas las medidas para dar estricto cumplimiento al título XVI de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

En 2023 el Directorio, al igual que en el periodo anterior, no incurrió en gastos por asesorías externas.

Respecto a servicios contratados que sean relevantes del presupuesto anual del Directorio, se informa la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros y las clasificadoras de riesgo de la compañía:

Identidad	Monto (UF)	Gasto (MUS$)	Tipo de servicio
PwC Consultores, Auditores y Cía Ltda.	650	28,3	Examinar la contabilidad, inventario, balance y otros estados financieros de la sociedad por el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2023.
Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.	250	12,6	Evaluar y calificar el riesgo crediticio de instrumentos financieros y emisiones de deuda.
Feller – Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.	250	12,8	Evaluar y calificar el riesgo crediticio de instrumentos financieros y emisiones de deuda.

PROCEDIMIENTO DE INDUCCIÓN

En caso de incorporarse un nuevo director, este realiza un proceso de inducción para que conozca y comprenda el quehacer de la sociedad, sus negocios, riesgos, incluyendo los de sostenibilidad, políticas, procedimientos, principales criterios contables y el marco jurídico vigente más relevante, y aplicable a la compañía y al Directorio.

Este proceso se compone, a lo menos, de la entrega de una carpeta informativa de la sociedad, la realización de charlas de inducción, entrevistas y eventualmente la visita a las instalaciones de sus subsidiarias y asociadas. El encargado de llevar a cabo este proceso de inducción es el Gerente General de la empresa.

REUNIONES CON ÁREAS

El Directorio de AntarChile S.A., haciendo un correcto uso de su derecho a ser plenamente informado de todo lo relacionado con la marcha de la compañía para poder dar cumplimiento cabal a su deber de cuidado y diligencia en el ejercicio de sus funciones, se reúne periódicamente con las áreas de gestión de riesgos, auditoría interna, con el Encargado de Prevención de Delitos y con la empresa de auditoría externa, en las que participa también el Gerente General de la compañía, si así lo determina el Directorio.

AUDITORÍA INTERNA

La función de auditoría interna está contratada a la empresa relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A., la cual informa los resultados de sus revisiones al Directorio de forma semestral.

En estas sesiones se da a conocer un resumen de los informes de auditoría emitidos, el estado de avance del programa de auditorías comprometido y se informa respecto del cumplimiento de los planes de acción implementados por la administración para resolver las brechas detalladas en dichos informes. Adicionalmente, en la sesión de fin de año se incluye, además, la propuesta del programa de auditoría para el año siguiente, basado en la matriz de riesgos operacionales de la sociedad, la cual es ratificada o complementada por el Directorio.

Asimismo, el responsable de la unidad cuenta con autonomía para informarle al Directorio, en todo momento, sobre cualquier situación extraordinaria que considere que debiera estar en su conocimiento.

GESTIÓN DE RIESGOS

El Directorio se reúne dos veces al año con la Unidad de Gestión de Riesgos. En dichas sesiones se da a conocer los principales factores del contexto externo e interno a los cuales se encuentra la organización expuesta para luego dar paso a proponer la actualización de la matriz de riesgo de alto nivel, tomando en cuenta riesgos emergentes, materialización de riesgos en el tiempo y contingencias de carácter político, social, cambios normativos, entre otros. Se presentan los niveles de impacto y probabilidad de cada riesgo y cómo estos evolucionan respecto del nivel de riesgo presentado en la sesión del año anterior al Directorio, entregando los antecedentes que justifican la mayor o menor exposición.

Adicionalmente, se presentan los riesgos agrupados en categoría (estratégicos, operacionales, legales y financieros) permitiendo con ello visualizar en cuáles riesgos la empresa estaría más expuesta. Finalmente se presenta el nivel de cumplimiento del programa de monitoreo de ejecución de controles y planes de acción clave para aquellos riesgos operacionales clasificados como críticos, con el propósito de entregar mayores garantías de que estos riesgos no se materialicen.

ENCARGADO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

El Directorio se reúne con el Encargado de Prevención de Delitos, quien reporta semestralmente ante él. En estas reuniones se presenta un informe escrito respecto de las actividades de la Política y Procedimientos de Prevención

de Delitos de la Ley N°20.393, así como posibles modificaciones que se puedan realizar a estas. Además, se presenta el avance del programa de trabajo que incluye difusiones, capacitaciones, revisiones del Modelo de Prevención de Delitos y el reporte de denuncias por el canal habilitado por la sociedad, en caso de haberlas. Finalmente, en la sesión de fin de año, se presenta el programa de trabajo para el siguiente ejercicio, con relación al Modelo de Prevención de Delitos de la compañía, detallando las actividades a realizar, las fechas correspondientes y una propuesta de presupuesto para la gestión de dicho modelo.

AUDITORÍA EXTERNA

El Directorio se reúne semestralmente con el auditor externo para la revisión del programa de auditoría y de las situaciones detectadas por él. Es importante destacar que el auditor externo puede expresar en cualquier momento, con libertad e independencia, su opinión respecto de cualquier materia que a su juicio debiera conocer el Directorio.

MONITOREO Y CONTROL DE TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES

No existe una periodicidad preestablecida para que el Directorio se informe sobre los asuntos relacionados con las materias ambientales y sociales, pero es una práctica habitual que los directores incorporen estos temas en cada oportunidad e instancia que estimen necesario, especialmente durante las reuniones anuales con la Unidad de Gestión de Riesgos.

VISITAS A TERRENO

Por tratarse de una sociedad matriz de inversión o *holding,* no aplican las visitas a terreno, sin perjuicio que el Directorio considere la realización de visitas a las instalaciones de sus subsidiarias principales. Tales visitas, de preferencia podrían efectuarse cuando se realice el procedimiento de inducción a nuevos directores.

MEJORAMIENTO CONTINUO

Si bien no existe un procedimiento formal de mejoramiento continuo, el Directorio está permanentemente atento a detectar e implementar mejoras en su funcionamiento. Se estima que la optimización del desempeño del Directorio se fortalece a través de la capacitación de sus integrantes.

El Directorio cuenta con un procedimiento de capacitación que establece anualmente un programa de capacitaciones que contempla incluir, entre otras, las siguientes materias:

- Las mejores prácticas de gobierno corporativo que han ido adoptando otras entidades tanto a nivel local como internacional.
- Los principales avances que se hayan dado en el último año a nivel local e internacional en lo referido a inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad.
- Las principales herramientas de gestión de riesgos, incluidos los de sostenibilidad, que se hayan ido implementando en el último año a nivel local e internacional.
- Los fallos, sanciones o pronunciamientos más relevantes que hayan ocurrido en el último año a nivel local e internacional con los deberes de cuidado, reserva, lealtad, diligencia e información.
- Revisión de ejemplos de situaciones que configuran un conflicto de interés en el Directorio y de formas en que esos conflictos de interés pueden evitarse o resolverse en el mejor interés social.

CAPACITACIONES 2023

Durante 2023 se efectuaron una serie de acciones tendientes a promover y perfeccionar, de forma continua, las mejores prácticas de gobierno corporativo. Entre ellas destacan las diversas jornadas de capacitación y actualización relativas a esta materia para directores y altos ejecutivos de AntarChile S.A. y sus empresas relacionadas, de forma de mantener el más alto conocimiento respecto de las tendencias nacionales e internacionales en materias de gobierno corporativo. Las principales temáticas abordadas fueron:

PRINCIPALES CAPACITACIONES 2023

1era JORNADA DE ACTUALIZACIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO:
"Desarrollando una cultura de ciberseguridad". Expositora: Katherina Canales Madrid.

2da JORNADA DE ACTUALIZACIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO:
"La nueva ley sobre delitos económicos". Expositores: Julián López Masle y Waldo Bown Intveen.

3era JORNADA DE ACTUALIZACIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO:
"El cambio climático en la estrategia de la empresa". Expositor: Gonzalo Muñoz Abogabir.

DETECCIÓN DE BARRERAS ORGANIZACIONALES, SOCIALES Y CULTURALES

Los directores son elegidos por la Junta de Accionistas, no existiendo barreras organizacionales, sociales o culturales que restrinjan su elegibilidad más allá de su idoneidad, de acuerdo con lo que estimen los accionistas de la compañía.

La compañía no cuenta con un procedimiento que tenga como fin exclusivo la detección y corrección de eventuales barreras organizacionales, sociales o culturales. Cada miembro del Directorio tiene la facultad de sugerir temáticas que, desde su perspectiva, considera relevantes y fundamentales para evaluar respecto a la diversidad de conocimientos, habilidades y experiencias dentro del órgano directivo.

ASESORÍA EXTERNA EN LA EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE LOS DIRECTORES

A la fecha del cierre de la presente Memoria Integrada no se ha considerado necesaria la contratación de asesores externos para estos efectos.

SESIONES

El número de sesiones ordinarias anuales del Directorio está fijado en los estatutos de la compañía, los cuales disponen que se celebrarán una vez al mes. Las sesiones ordinarias no tendrán citación previa y se celebrarán en el lugar, día y hora que el Directorio señale al efecto en su primera reunión, pudiendo posteriormente modificarse, el día, hora y lugar señalados. Las reuniones extraordinarias se celebran cuando las cite especialmente el Presidente, por sí o a indicación de uno o más directores, previa calificación que el Presidente haga de la necesidad de la reunión, salvo que esta sea solicitada por la mayoría absoluta de los directores.

En 2023 el Directorio sesionó 17 veces, 12 sesiones ordinarias y cinco extraordinarias. El Directorio no ha establecido un requisito mínimo de tiempo de dedicación presencial o remota a las mismas, se estima que es responsabilidad de cada director cumplir sus funciones con el grado de diligencia y cuidado que exige la ley, correspondiendo a cada uno determinar el tiempo que debe dedicar para estos efectos.

La compañía no ha definido un plazo para el envío de los antecedentes de cada sesión a los directores, sin embargo, es una práctica habitual de la administración que ellos sean remitidos con al menos 48 horas de anticipación.

Por último, se deja constancia que los directores de la sociedad se encuentran continuamente informados sobre los acontecimientos de la compañía y, cuando lo estiman necesario, pueden acordar sesiones extraordinarias para aquellos temas que requieran de una rápida atención.

Fecha	Tipo	% de asistencia
06-01-2023	Ordinaria	100%
27-01-2023	Extraordinaria	100%
24-02-2023	Ordinaria	100%
03-03-2023	Ordinaria	100%
17-03-2023	Extraordinaria	100%
10-04-2023	Ordinaria	100%
05-05-2023	Ordinaria	100%
25-05-2023	Extraordinaria	100%
02-06-2023	Ordinaria	86%
07-07-2023	Ordinaria	100%
07-08-2023	Ordinaria	86%
31-08-2023	Extraordinaria	100%
08-09-2023	Ordinaria	86%
06-10-2023	Ordinaria	100%
03-11-2023	Ordinaria	100%
23-11-2023	Extraordinaria	100%
11-12-2023	Ordinaria	100%

PLAN DE CONTINGENCIA

AntarChile S.A. cuenta con un plan de recuperación de sistemas de información, que elaboró la empresa relacionada Red To Green S.A., que define en forma precisa cómo y dentro de qué plazo se recuperaría la infraestructura y servicios de tecnología, en el caso que ocurra un desastre o incidente disruptivo. Este plan incluye todos los recursos y procesos necesarios para la recuperación de la infraestructura y servicios de tecnología que resulten afectados.

SISTEMA DE INFORMACIÓN

La sociedad cuenta con aplicaciones tecnológicas (Diligent Board y Línea Directa) que permiten a los directores tener acceso por vía electrónica a:

i) las actas y documentos tenidos en vista para cada sesión del Directorio, estando ahí disponible un registro histórico de tales actas y documentos de hasta tres años;
ii) las minutas o documentos en que se sintetizan todas las materias que se tratarán en cada sesión de Directorio, demás antecedentes que se presentarán y adicionales para su preparación;
iii) un sistema o canal de denuncias; y
iv) el texto definitivo del acta de cada sesión de Directorio, los que quedan disponibles antes de la siguiente sesión.

COMITÉS DEL DIRECTORIO

CONTRIBUYEN A QUE LA GESTIÓN Y LAS DECISIONES DE INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA SE LLEVEN A CABO RESGUARDANDO EL INTERÉS DE TODOS LOS ACCIONISTAS, REPORTANDO SU GESTIÓN AL DIRECTORIO CUANDO CORRESPONDA.

COMITÉ DE DIRECTORES

ROL Y FUNCIONES

Conforme a la Ley sobre Sociedades Anónimas y lo dispuesto por la CMF, las funciones del Comité de Directores son las determinadas en los numerales del inciso 8° del artículo 50 bis de la citada ley.

COMPOSICIÓN

En sesión de Directorio, con fecha 5 de mayo de 2023, se designaron tres directores, uno de ellos independiente. Los directores Jorge Desormeaux Jiménez y Manuel Enrique Bezanilla Urrutia fueron reelegidos en su cargo, mientras Carolina Lyon Valdivieso ingresó al Comité en reemplazo de Andrés Lyon Lyon.

Nombre	Cargo	Relación
Jorge Desormeaux Jiménez	Presidente	Director independiente
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Integrante	Director
Carolina Lyon Valdivieso	Integrante	Director

REMUNERACIÓN

Los miembros del Comité de Directores recibieron una remuneración bruta mensual de UF 35, cuya equivalencia en dólares se detalla a continuación:

Nombre	2023 (MUS$)	2022 (MUS$)
Jorge Desormeaux Jiménez	76,9	68,9
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	76,9	68,9
Carolina Lyon Valdivieso (*)	43,9	-
Andrés Lyon Lyon (**)	33,0	68,9

(*) Carolina Lyon Valdivieso ingresó al Comité de Directores en la Junta General Ordinaria de Accionistas del 5 de mayo de 2023.
(**) Andrés Lyon Lyon se desempeñó como integrante del Comité de Directores de la sociedad hasta abril 2023.

SESIONES

El 2023 el Comité de Directores sesionó siete veces.

Fecha de las sesiones	% de asistencia
27-01-2023	100%
17-03-2023	100%
10-04-2023	100%
25-05-2023	100%
31-08-2023	100%
08-09-2023	100%
23-11-2023	100%

INFORME DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el periodo 2023, el Comité de Directores ha dado cumplimiento a las obligaciones dispuestas en el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas y su contenido queda a disposición de los accionistas en la Junta General Ordinaria de Accionistas de abril 2024.

En el ejercicio 2023 no se presentaron recomendaciones a los accionistas por parte del Comité de Directores.

El Comité de Directores desembolsó en el periodo el equivalente a MUS$ 230,8 (MUS$ 206,7 en 2022), que corresponden solo a las dietas percibidas por sus integrantes. El Comité no incurrió en gastos de asesorías u honorarios en 2023.

POLÍTICA PARA CONTRATACIÓN DE ASESORES

El Comité de Directores no tiene aprobada una política de contratación de asesores, y durante el último ejercicio no efectuó gastos por este concepto. Sin perjuicio de lo anterior, el presupuesto del Comité de Directores es fijado cada año por la Junta Ordinaria de Accionistas, de acuerdo con lo regulado por el inciso 12° del artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

REUNIONES CON ÁREAS DE GESTIÓN

Es el Directorio en su totalidad, el órgano responsable de reunirse con las unidades de riesgo, auditoría interna, Encargado de Prevención de Delitos y con la empresa de auditoría externa a cargo de la revisión de los estados financieros de la sociedad. En tanto, corresponde al Comité de Directores, la emisión de informes y propuestas para el conocimiento del Directorio y la Junta General Ordinaria de Accionistas, según sea el caso.

PERIODICIDAD DE REPORTE AL DIRECTORIO

El Comité de Directores informa sus acuerdos al Directorio cada vez que corresponda con arreglo a la ley.

Materias tratadas por el Comité de Directores en el ejercicio 2023

Sesión N°	Fecha	Materia
138	27-01-2023	• Sistema de remuneración de ejecutivos principales.
139	17-03-2023	• Aprobación de estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2022. • Aprobación de informe de auditores externos.
140	10-04-2023	• Proposición al Directorio de auditores externos. • Proposición al Directorio de clasificadoras de riesgo.
141	25-05-2023	• Designación del Presidente del Comité de Directores. • Aprobación de estados financieros al 31 de marzo de 2023.
142	31-08-2023	• Presentación de auditores externos de estados financieros al 30 de junio de 2023. • Aprobación de estados financieros al 30 de junio de 2023.
143	08-09-2023	• Renovación de contrato con Servicios Corporativos SerCor S.A.
144	23-11-2023	• Aprobación de estados financieros al 30 de septiembre de 2023.

COMITÉ DE ÉTICA

ROL Y FUNCIONES

El Comité de Ética tiene como responsabilidad asesorar al Directorio en materias de ética y conducta en la empresa, y asegurar la debida aplicación y difusión del Código de Ética. Sus funciones principales son:

- Promover los valores y conductas que se fomentan en el Código de Ética, además de ser un órgano de consulta sobre materias de ética y conducta.
- Facilitar y asistir a los responsables el desarrollo, implementación y efectiva operación del Modelo de Prevención de Delitos.
- Facilitar la resolución de conflictos relacionados con la aplicación del Código de Ética.
- Actuar coordinadamente con el EPD en la tramitación e investigación de las denuncias, hasta el cierre de cada una de ellas.
- Proponer al Directorio las actualizaciones y modificaciones al Código de Ética.

Corresponde al Directorio efectuar el nombramiento de las personas que integran el Comité de Ética, el cual deberá ser divulgado a todo el personal de la compañía.

COMPOSICIÓN

El Directorio de la compañía designó a los integrantes del Comité de Ética en sesión de fecha 2 de diciembre de 2011. Por su parte, en sesión de fecha 11 de diciembre de 2017 se designó a Andrés Lehuedé Bromley como miembro del comité, en reemplazo de Jorge Andueza Fouque.

Nombre	Cargo	Relación
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	Integrante	Director
Andrés Lehuedé Bromley	Integrante	Gerente General
José Tomás Guzmán Rencoret	Integrante	Secretario del Directorio

ADMINISTRACIÓN

LA ADMINISTRACIÓN DE ANTARCHILE S.A. ES RESPONSABLE DE PLANIFICAR, ORGANIZAR Y GESTIONAR LAS ACCIONES Y RECURSOS NECESARIOS PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS POR EL DIRECTORIO.

GERENTE GENERAL
Andrés Lehuedé Bromley*
RUT N°7.617.723-6
Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha de nombramiento el 31 de marzo de 2017
(*) Ejecutivo principal

SUBGERENTE DE INVERSIONES
Ricardo Aldana Moris*
RUT N°7.511.701-9
Contador Auditor, Universidad de Chile
Fecha de nombramiento el 1 de marzo del 2000
(*) Ejecutivo principal

CONTADOR GENERAL
Freddy Barrera Tobar
RUT N°10.773.804-5
Contador Auditor, Universidad Tecnológica Metropolitana
Fecha de nombramiento el 1 de agosto de 2022

ASESORES LEGALES
Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Ltda.

AUDITORES EXTERNOS
PwC Chile

EJECUTIVOS PRINCIPALES

Los ejecutivos principales de AntarChile S.A., al cierre del ejercicio 2023, son Andrés Lehuedé Bromley, Gerente General, y Ricardo Aldana Moris, Subgerente de Inversiones.

REMUNERACIONES

Las remuneraciones brutas anuales percibidas por los ejecutivos principales en el ejercicio 2023 y 2022 fueron las siguientes:

Componente	2023 (MUS$)	2022 (MUS$)
Fijo (sueldo)	531,8	469,0
Variable (bonos)	383,3	377,8
Total	**915,1**	**846,8**

Durante 2023 no se pagaron indemnizaciones por años de servicio ni otros planes de compensación o incentivos especiales.

PLANES DE COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS

La compañía cuenta con una Política de Compensaciones, Indemnizaciones e Incentivos a gerentes y ejecutivos principales, la cual establece que la renta del Gerente General y ejecutivos principales pueden tener un componente fijo y otro variable, procurando que este último incentive a los ejecutivos a obtener logros relevantes que satisfagan las expectativas de mediano y largo plazo de la sociedad, por sobre el desempeño básico esperado. En la determinación de dicho componente variable debe tenerse especial cuidado para que no puedan generar en los ejecutivos una propensión a presentar utilidades abultadas en el corto plazo que pongan en riesgo la salud financiera o la sustentabilidad de la empresa.

REVISIÓN DE LA REMUNERACIÓN DEL EQUIPO EJECUTIVO

El Directorio aprobó en la Política de Compensaciones, Indemnizaciones e Incentivos a gerentes y ejecutivos principales, que el desempeño de los ejecutivos principales deberá, en todo lo posible, ser evaluado por factores de rendimiento medibles de carácter objetivo, que se relacionen a los lineamientos del Directorio. Así, la remuneración de los gerentes y ejecutivos principales se regirá por criterios de mercado, teniendo especial cuidado en evitar en todo momento que los salarios, compensaciones, indemnizaciones e incentivos constituyan un estímulo a la exposición a riesgos excesivos o a la comisión de hechos reñidos con la ley y/o a los estándares éticos adoptados por la compañía.

Por otro lado, la compañía no cuenta con una política o procedimiento aprobado para someter las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales a la aprobación de los accionistas, de manera adicional a la aprobación del Directorio. Lo anterior, es sin perjuicio de la revisión que el Comité de Directores debe realizar con respecto al número 5 del artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

PLAN DE SUCESIÓN

Para reemplazar oportunamente al Gerente General y demás ejecutivos principales, y traspasar sus funciones e información relevante, ante una falta imprevista, necesidad de reemplazo, ausencia, renuncia o cualquier otro caso o circunstancia que implique el alejamiento del Gerente General o de uno o más de los ejecutivos principales, la sociedad tiene un procedimiento mediante el cual se regula dichos reemplazos, minimizando el impacto que ello tendría en la organización.

GESTIÓN DE RIESGOS

LA ADMINISTRACIÓN TIENE LA RESPONSABILIDAD DE DESARROLLAR Y APLICAR LAS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS NECESARIOS PARA UNA ADECUADA GESTIÓN Y CONTROL DE RIESGOS.

El desarrollo de cualquier actividad está expuesto a situaciones que pueden impactar en forma negativa y afectar los objetivos propuestos. Como consecuencia de la diversidad de riesgos a los que AntarChile S.A. está expuesto, se requiere un acercamiento profundo, metodológico y sistemático para su administración.

DIRECTRICES GENERALES

El Directorio aprobó una Política de Gestión de Riesgos que recoge una metodología para que la empresa adopte formalmente la gestión de sus riesgos en cuanto a su persona jurídica individual, considerando que sus subsidiarias son independientes para adoptar sus propias políticas y modelos de gestión, respecto de las cuales AntarChile S.A. no se involucra o interfiere.

La metodología de la Política de Gestión de Riesgos adoptada por AntarChile S.A. tiene como guía los principios establecidos en la norma ISO 31000. Esta metodología faculta a la compañía a identificar sus riesgos, evaluarlos, ponderar su impacto, mitigarlos y monitorearlos, todo ello con el fin de mejorar la toma de decisiones.

La política ayuda a la compañía a reconocer de forma sistemática los eventos internos o externos a ella que pueden representar riesgos para el logro de los objetivos del negocio; esto requiere de la implementación de herramientas para evaluarlos de manera consistente, determinar sus consecuencias y poder desarrollar acciones de mitigación que permitan mantenerlos en un nivel aceptable.

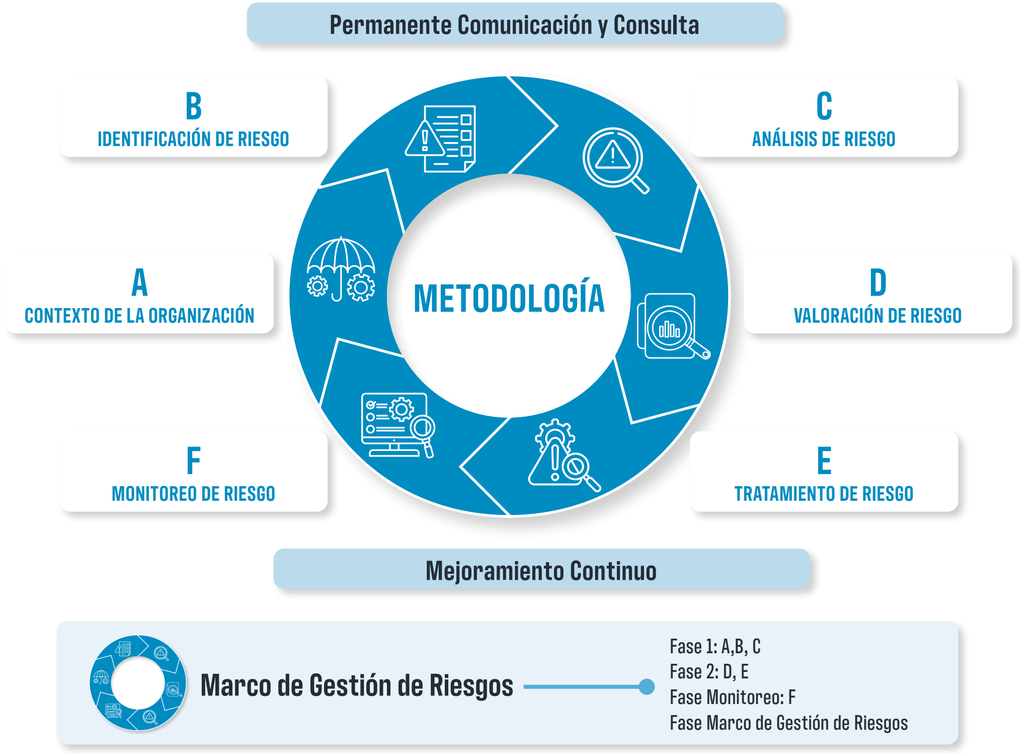
Es política de la empresa:

- Establecer, formalizar y poner en práctica una metodología integral para la gestión del riesgo.
- Definir y establecer el nivel aceptable de los riesgos.
- Contar con la aprobación explícita de los planes de mitigación de los riesgos.

- Realizar evaluaciones periódicas de los procedimientos en uso para el control de los riesgos.
- Mantener informadas a las partes involucradas sobre el estado y el perfil de riesgos de la empresa.

Además, la compañía cuenta con un Procedimiento de Gestión de Riesgos, el cual señala que la gestión de riesgos dentro de la compañía se realiza a través de un proceso continuo conformado por un conjunto de herramientas y acciones que permiten, de forma sistemática, identificar, evaluar y tomar acción de manera racional sobre un amplio espectro de eventos que pueden afectar a la organización y que representan una amenaza para el cumplimiento de los objetivos actuales o futuros. Este procedimiento permite que la compañía mejore la comprensión de los posibles eventos, focalizando su atención en aquellos definidos como relevantes para ella e incorporándolos en su gestión diaria, de manera de minimizar su impacto y/o la probabilidad de ocurrencia.

Los lineamientos de la organización para el reconocimiento y control de riesgos se basan en la siguiente secuencia de actividades:



RIESGOS RELACIONADOS A LOS NEGOCIOS

Los riesgos identificados en la matriz de riesgos de AntarChile S.A. se clasifican según su origen (externo o interno) y tipo (estratégico, operacional, legal o financiero). Los principales riesgos listados son potenciales cambios constitucionales, legales y normativos, inestabilidad geopolítica, aumento de efervescencia de movimientos sociales, efectos del cambio climático, desastres naturales, ataques informáticos, fluctuaciones de los precios de *commodities*, principalmente celulosa y petróleo, variaciones de las tasas de cambio e interés, e infracciones a normativas que aplican a la sociedad.

En cuanto a los riesgos financieros de la sociedad, están fundamentalmente asociados a sus pasivos y colocaciones mantenidas en instrumentos financieros de renta fija de corto plazo. Entre estos riesgos están el de tasa de interés, tipo de cambio y de crédito. Para un manejo acotado de estos riesgos se han definido políticas de inversión, identificando los instrumentos permitidos y definiendo límites por tipo de instrumento emisor y clasificación de riesgo.

RIESGOS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

RIESGOS GENERALES

Riesgos macroeconómicos
A través de sus subsidiarias, AntarChile S.A. cuenta con operaciones en Chile y en otros países, como Colombia, Estados Unidos, Canadá, Panamá, Perú, Uruguay, Brasil, Argentina, República Dominicana, México, Ecuador, y, a través de sus asociadas, en Alemania, España, Portugal y Sudáfrica. El deterioro de las condiciones económicas de estos países o de otros en los cuales vende sus productos, podría afectar adversamente su desempeño financiero y operacional. Asimismo, las fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, inestabilidad social, condiciones de liquidez para el financiamiento a través de deuda o capital, cambios en la tasa impositiva y en los aranceles de importación y exportación, así como otros cambios políticos, legales, regulatorios y económicos originados en esos países, podrían tener un efecto negativo sobre los resultados financieros y operacionales de AntarChile S.A., sus subsidiarias y asociadas. La subsidiaria Empresas Copec S.A. ha logrado diversificar estos riesgos macroeconómicos a través del proceso de internacionalización de la compañía, que hoy cuenta con activos productivos en 16 países, presencia comercial en 30 países y ventas en más de 80 países.

Cambios en leyes y regulaciones de los sectores operativos
Cambios en leyes y regulaciones de los sectores industriales en que operan las subsidiarias pueden afectar las condiciones en las que se lleva a cabo la operación, de manera tal que se podrían generar efectos negativos en los negocios y, consecuentemente, en los resultados de la sociedad. Asimismo, potenciales cambios en las leyes tributarias en los países en que operan las subsidiarias podrían generar efectos negativos en los resultados.

Instalaciones localizadas en Chile están expuestas al riesgo de terremotos y eventuales tsunamis
Chile está localizado en territorio sísmico, lo que expone a las plantas, equipos e inventarios al riesgo de terremotos y tsunamis. Un posible terremoto u otra catástrofe podrían dañar severamente las instalaciones e impactar en las producciones estimadas, pudiendo no satisfacer las necesidades de los clientes, resultando en inversiones de capital no planificadas o menores ventas que pueden tener un efecto adverso en los resultados financieros de la sociedad. Las subsidiarias y

asociadas han tomado en consideración las condiciones geográficas en la construcción y modernización de sus plantas, además de contar con planes de contingencia en caso de que ocurra alguno de estos desastres naturales. Adicionalmente, se cuenta con seguros para proteger parte de los activos contra estos riesgos.

Cambio climático

Un creciente número de científicos, organizaciones internacionales y reguladores, entre otros, argumentan que el cambio climático global ha contribuido, y continuará contribuyendo, a la impredecibilidad, frecuencia y gravedad de desastres naturales (incluyendo, pero no limitado a, huracanes, sequías, tornados, heladas, tormentas e incendios) en ciertas partes del mundo. Como resultado de ello, numerosas medidas legales y reglamentarias, como también iniciativas sociales, han sido introducidas en diferentes zonas geográficas, en un esfuerzo para reducir gases de efecto invernadero y otras emisiones de carbono, las cuales serían contribuyentes importantes al cambio climático global. Asimismo, expectativas públicas en lo que respecta a reducciones de las emisiones de gases de efecto invernadero podrían resultar en un incremento de costos de energía, transporte y materia prima y podrían requerir que las subsidiarias y asociadas de la compañía efectúen inversiones adicionales en plantas y equipos. Aun cuando no podemos predecir el impacto de las condiciones eventualmente cambiantes del clima global, como tampoco podemos predecir el impacto de las respuestas legales, regulatorias y sociales a las preocupaciones acerca del cambio climático global, estas ocurrencias pudieran afectar negativamente los negocios, condición financiera, resultados de operaciones y flujo de caja de la sociedad.

AntarChile S.A., la subsidiaria Empresas Copec S.A. y las subsidiarias indirectas, han fortalecido sus estrategias de sostenibilidad, detectando potenciales riesgos y tomando medidas para mitigar el impacto de estas tendencias. En particular, ARAUCO contribuye a la mitigación de este fenómeno en su condición de empresa carbono-absorbente, que ha sido debidamente certificada. Además, está trabajando en la investigación de diversas iniciativas enfocadas en reducir el consumo de agua en sus operaciones industriales y mejorar la adaptabilidad de los bosques ante el cambio climático. Asimismo, cuenta con una estrategia de gestión del agua basada en el conocimiento de cuencas y plantaciones; la gestión adecuada del recurso; la contribución a las comunidades vecinas y el desarrollo de acciones comunicacionales y de capacitación. Por su parte, la subsidiaria indirecta Copec S.A. ha anunciado sus declaraciones sobre cambio climático, estableciendo el objetivo de llegar a la carbono-neutralidad antes del año 2030. Asimismo, desde 2021 las estaciones de servicio son carbono-neutrales.

Riesgos sociales y de gobernanza

Cada vez es más relevante generar un respaldo social a los diferentes negocios en los que operan las subsidiarias de AntarChile S.A. Para mitigar este riesgo, Empresas Copec S.A. y sus subsidiarias llevan más de 30 años desarrollando estrategias, promoviendo iniciativas sociales, detectando potenciales riesgos y tomando medidas para mitigar el impacto de estas tendencias. Además, la gobernanza de la sociedad se basa en principios sólidos, donde todos los *stakeholders* son debidamente considerados en la toma de decisiones.

Riesgos logísticos

Durante algunos periodos en los últimos años se han generado riesgos logísticos que se han manifestado a través de la falta de contenedores, mayor espaciamiento en los envíos, cierres de puertos en destinos, entre otros. Estos riesgos son mitigados a través de una relación de largo plazo con los operadores logísticos, y estructuras de contratos de mediano y largo plazo para la explotación de sus productos.

Otros riesgos

En 2020, el virus COVID-19 se expandió en la población mundial. Las autoridades alrededor del mundo tomaron medidas frente a esta situación, incluyendo cuarentenas, control en aeropuertos y otros centros de transporte, restricciones de viaje y cierres de fronteras, entre muchas otras. El virus causó una importante alteración social y en los mercados. La sociedad y sus subsidiarias indirectas impulsaron el teletrabajo y medidas de autocuidado, buscando proteger tanto a trabajadores como a clientes. Adicionalmente, pusieron a disposición de los trabajadores materiales de protección y adoptaron medidas organizacionales y logísticas para permitir la correcta continuidad de las operaciones.

En el último tiempo el impacto del virus ha ido en descenso. Sin embargo, los efectos en la economía global y para la sociedad de un eventual recrudecimiento de este u otro escenario de pandemia, podrían incluir una variación en los precios de mercado de los productos de algunas de las subsidiarias indirectas, complicaciones logísticas, cambios en la demanda, restricciones en la producción, riesgos para la salud y seguridad de los trabajadores, y movimientos en los precios de los valores emitidos por AntarChile S.A. y sus subsidiarias, entre otras posibles consecuencias.

A fines de 2019, Chile se vio afectado por un clima de inestabilidad social y política, caracterizada por manifestaciones y violencia esporádicas. En respuesta

a ello, se fijó, y ejecutó un calendario de plebiscitos y elecciones para elaborar y aprobar una nueva constitución política, que resultó finalmente rechazada en los plebiscitos realizados tanto en septiembre de 2022 como en diciembre de 2023. Los efectos para la empresa de todo lo anterior están siendo permanentemente evaluados, y se irán comunicando oportunamente, de ser ello procedente.

Algunos acontecimientos geopolíticos internacionales podrían tener efectos importantes en distintos aspectos de la economía mundial. Durante estos años, en particular, se han desarrollado en Europa del Este, y recientemente en Medio Oriente, conflictos bélicos de relevancia. Las consecuencias de ello para la sociedad son aún inciertas, están siendo monitoreado y, de ser relevantes, serán informadas. Respecto a esto, la demanda de algunos productos forestales se ha visto relativamente afectada.

SECTOR FORESTAL

Fluctuaciones en el precio de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella

Los precios de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella pueden fluctuar de manera significativa en periodos cortos. Si el precio de uno o más de los productos cayera significativamente, podría tener un efecto adverso en los ingresos de la subsidiaria indirecta ARAUCO, sus resultados y su condición financiera. Se debe considerar que los principales factores que afectan al precio de la celulosa y de los productos de madera y derivados de ella son la demanda mundial, la capacidad mundial de producción, los costos de producción, las estrategias de negocio adoptadas por los mayores productores integrados de celulosa, productos de madera y derivados de ella, y la disponibilidad de productos sustitutos.

Además, los precios de los productos que ARAUCO vende están correlacionados entre ellos, y las fluctuaciones históricas en el precio de un producto, por lo general, han ido acompañadas por fluctuaciones en la misma dirección en el precio de otros productos. Con el objetivo de mitigar el riesgo mencionado, ARAUCO realiza un esfuerzo continuo en mejoras de eficiencias en costos, buscando incrementar su competitividad.

ARAUCO no realiza operaciones de futuros ni otras actividades de cobertura, ya que, al mantener una de las estructuras de costos más bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa durante el año, significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 52,2% (equivalente a US$ 187,3 millones) y en el patrimonio de +/- 1,4% (equivalente a US$ 112,4 millones).

Aumento en la competencia en los mercados donde participa ARAUCO

ARAUCO enfrenta una alta competencia a nivel mundial en cada uno de los mercados donde opera y en cada una de sus líneas de productos. La industria de la celulosa es sensible a los cambios de capacidad de la industria y al nivel de inventarios mantenidos por productores, así como a los cambios cíclicos de la economía mundial. Todos estos factores pueden afectar significativamente los precios de venta y, por consiguiente, la rentabilidad de ARAUCO. El aumento de la competencia mundial en el mercado de la celulosa o de las maderas podría afectar sustancial y adversamente el negocio de ARAUCO, su condición financiera, sus resultados y su flujo de caja. Con el objetivo de mitigar el riesgo mencionado, ARAUCO realiza un esfuerzo continuo en mejoras de eficiencias en costos, buscando incrementar su competitividad.

La evolución de la economía mundial y especialmente de la economía de Asia y Estados Unidos

La economía global, y en particular la producción industrial, es el principal impulsor de la demanda de celulosa, papel y productos de madera. Una baja en el nivel de actividad ya sea en el mercado local o internacional, puede afectar la demanda y el precio de venta de los productos de ARAUCO y, por consiguiente, su flujo de caja, resultados operativos y financieros. El negocio de ARAUCO podría verse especialmente afectado si las condiciones económicas en Asia y Estados Unidos cambian.

Plagas e incendios forestales

Las operaciones de ARAUCO están expuestas a plagas que pueden afectar los bosques que suministran la materia prima, así como a incendios forestales que pueden propagarse hasta las plantas de fabricación. La presencia de ambos riesgos podría producir impactos negativos significativos al patrimonio de ARAUCO.

Para afrontar la amenaza de los incendios forestales, ARAUCO ha ido reforzando cada vez más sus medidas preventivas y de combate de incendios, su relación con las comunidades, el manejo de los bosques y otras medidas, mediante diversas iniciativas consolidadas en el programa “Bosques con Futuro”. Adicionalmente, cuenta con coberturas de pólizas de seguro.

Riesgos relacionados con el medioambiente
ARAUCO está sujeta a leyes medioambientales y a regulaciones relacionadas con este tema en los países donde opera. Estas normas se refieren, entre otras materias, a la preparación de evaluaciones de impacto ambiental de los proyectos; la protección del medioambiente y de la salud humana; a la generación, almacenamiento, manejo y eliminación de desechos; las emisiones al aire, suelo y agua; y a la remediación del daño ambiental, cuando corresponda.

Como fabricante de productos forestales, ARAUCO genera emisiones de elementos sólidos, líquidos y gaseosos. Estas emisiones y generaciones de residuos están sujetas a límites o controles prescritos por normas legales o por sus permisos operacionales. Las autoridades podrían requerir un aumento de las exigencias legales para el control de los impactos ambientales de los proyectos. ARAUCO ha realizado, y planea continuar haciendo, desembolsos para mantenerse en conformidad con las leyes medioambientales. No obstante la política de ARAUCO de cumplir estrictamente con todos los requerimientos establecidos en la ley, el no cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales podría resultar en paralización de actividades temporales o definitivas, multas, sanciones o imposición de obligaciones. ARAUCO cuenta con políticas internas medioambientales estrictas, con el objetivo de minimizar el impacto de los proyectos y operaciones sobre las comunidades y el medioambiente, mitigando parcialmente los riesgos mencionados anteriormente.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, incluyendo requerimientos más estrictos relacionados a la cosecha, emisiones y regulaciones de cambio climático, pueden resultar en aumentos de necesidades de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

Paralización temporal de cualquiera de las plantas de ARAUCO
Una interrupción significativa en cualquiera de las plantas productivas del sector forestal podría generar que ARAUCO no pueda satisfacer la demanda de sus clientes, no cumpla con sus metas de producción y/o que requiera realizar inversiones no planificadas, lo que resultaría en menores ventas, pudiendo generar un efecto negativo en sus resultados financieros. Las instalaciones de ARAUCO, además de estar expuestas a riesgos de terremotos y, en algunas partes, a riesgos de tsunami, pueden parar sus operaciones inesperadamente debido a una serie de eventos tales como: i) detenciones no programadas por mantenimiento; ii) cortes de energía prolongados; iii) fallas en equipos críticos; iv) incendios, inundaciones, huracanes u otras catástrofes; v) derrame o liberación de sustancias químicas; vi) explosión de una caldera; vii) problemas laborales y conflictos sociales; viii) terrorismo o amenazas terroristas; ix) sanciones por parte de autoridad ambiental o de seguridad laboral; x) ausencia de insumos críticos; xi) bloqueos y huelgas; y xii) otros problemas operacionales.

Para mitigar parcial o totalmente los puntos mencionados ARAUCO toma, entre otras, las siguientes medidas: i) mantenciones programadas regularmente de las plantas productivas; ii) plantas de generación de energía por Biomasa; iii) pólizas de seguros; iv) estrictas políticas ambientales internas; v) inversión en relación con las comunidades y trabajadores; y vi) fuerte foco e inversión en la seguridad laboral.

Riesgos de tipo de cambio y tasa de interés
La mayoría de las subsidiarias del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses.

Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio en los casos donde los activos y pasivos están denominados en moneda distinta a la moneda funcional.

Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el peso chileno significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de ARAUCO de +/- 2,26% (equivalente a US$ 8,1 millones y de +/- 0,06% sobre el patrimonio (equivalente a US$ 4,9 millones).

En relación con los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, a diciembre de 2023 un 5,9% de los bonos y préstamos de ARAUCO con bancos devengan intereses a tasa variable, por lo que un cambio de +/- 10% en la tasa de interés afectaría la utilidad del ejercicio después de impuesto en -/+ 0,47% (equivalente a US$ 1,7 millones) y el patrimonio en -/+ 0,013% (equivalente a US$ 1,0 millón).

La subsidiaria Empresas Copec S.A. y sus subsidiarias utilizan contratos de derivados financieros con el fin de cubrir parte de estos riesgos.

Las variaciones indicadas en esta sección corresponden a rangos de fluctuación que son considerados posibles dadas las condiciones de mercado.

SECTOR ENERGÍA

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado, la sociedad ocupa, a través de sus subsidiarias indirectas Copec S.A. y Abastible S.A., una posición de liderazgo en el mercado chileno. Participa también en Colombia, a través de sus subsidiarias TERPEL y Colgas S.A., y en Perú y Ecuador a través de Solgas S.A. y Duragas S.A. respectivamente, que son compañías subsidiarias de Abastible S.A. En estos países, el abastecimiento se obtiene en parte importante de compañías locales. No obstante, se está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que permite optimizar el abastecimiento y distribución de productos al público. Es posible que los mercados locales e internacionales se vean afectados por coyunturas económicas, geopolíticas y de otro tipo, que dificulten el acceso al suministro.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados.

El margen de distribución depende principalmente de los factores de competencia que se producen diariamente en los mercados. Al tratarse de productos de baja elasticidad de precio, eventuales alzas o bajas en el precio del crudo o en el tipo de cambio, tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Sin perjuicio de lo anterior, el valor del inventario de la compañía sí se ve impactado por las variaciones de los precios internacionales de los combustibles. La política de la compañía es no cubrir el stock permanente, ya que las alzas y bajas que se producen se ven compensadas en el largo plazo. No ocurre lo mismo con los sobrestocks puntuales, en que, dada la metodología de fijación de precios de mercado, no se ha encontrado un instrumento de cobertura adecuado que mitigue totalmente este riesgo.

A su vez, los combustibles compiten con fuentes alternativas de energía. En el caso del gas licuado, los principales sustitutos son el gas natural, leña, diésel y electricidad. Por otro lado, la electromovilidad es una tendencia que ha tomado fuerza en muchos países, con un alcance por ahora más acotado en Chile y la región, que podría afectar el negocio de la distribución de combustibles líquidos y, por lo tanto, impactar los resultados de la compañía. Esto podría ser acelerado por políticas públicas que eventualmente implementen los países en los que operan las subsidiarias y asociadas. Copec S.A. ya se encuentra realizando inversiones en electromovilidad, con el objetivo de posicionarse como líder en este nuevo mercado, a través de iniciativas como construcción de red de electrolineras y participación en terminales de buses eléctricos. Además, está realizando inversiones en *startups* relacionadas a energía, movilidad y conveniencia, entre otros proyectos, y buscando formas alternativas de rentabilización de sus activos, como logística de última milla o medios de pago digitales.

Las subsidiarias del sector de energía, que representan aproximadamente un 29% del total de los activos de la sociedad, manejan su contabilidad en pesos chilenos, pesos colombianos, soles peruanos y dólares, y tanto sus activos como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en estas monedas, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la sociedad matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan. La subsidiaria Empresas Copec S.A. mitiga parcialmente este riesgo cubriendo a través de derivados parte de los resultados de las subsidiarias indirectas Copec S.A. y Abastible S.A.

Riesgos relacionados con el medioambiente

En Chile, las subsidiarias del sector energía se encuentran reguladas por la Ley N°18.410, que establece la creación de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles con la finalidad de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que se presten a los usuarios sea la señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las antes citadas operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o cosas. A lo anterior, se suma el Decreto Supremo N°160 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción sobre “Reglamento de Seguridad para las Instalaciones y Operaciones de Producción y Refinación, Transporte, Almacenamiento, Distribución y Abastecimiento de Combustibles Líquidos”.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, pueden resultar en aumentos de necesidades de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

Las subsidiarias del sector energía cuentan con las principales certificaciones de normas de seguridad, salud laboral y gestión ambiental para los procesos de comercialización, transporte, operación, almacenamiento y suministro de combustibles.

Cambios en leyes y regulaciones
Cambios en leyes y regulaciones en las industrias de combustibles y gas licuado podrían afectar las condiciones en las que se lleva a cabo la operación, de manera tal que se podrían generar efectos negativos en los negocios y, consecuentemente, en los resultados de la sociedad.

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

Para este sector, un factor determinante en sus resultados es la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general, y de China en particular, respecto de su demanda.

Al exportar gran parte de su producción, el resultado de las operaciones de este sector es sensible a variaciones cambiarias, y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que un porcentaje relevante de los ingresos de las compañías de este sector están indexados a esta moneda. Dada dicha característica, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. Por ello, la necesaria conversión a pesos chilenos de una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de forwards u otros instrumentos financieros de cobertura.

Aquellas ventas pactadas en monedas distintas al dólar norteamericano, por lo general, son convertidas a dicha moneda, mediante el uso de contratos forwards que dolarizan tales ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar estadounidense. Por su parte, los costos del sector pesquero son altamente sensibles a las fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diésel y el bunker oil.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad pueden afectar significativamente la producción de las subsidiarias y asociadas de este sector.

DETECCIÓN Y MONITOREO DE RIESGOS

La función de detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos es ejercida por la empresa relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A., que gestiona las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados por la gestión de riesgos.

Para aquellos riesgos de origen externo se mantiene un monitoreo permanente por parte de la administración de los cambios y condiciones que se estén presentado para la toma de medidas oportunas. Para aquellos riesgos con origen interno se programan capacitaciones, se elaboran y/o actualizan las políticas, procedimientos, reglamento interno, Código de Ética y contratos; se cuenta con una planificación financiera y capacidad de endeudamiento en la banca, se contratan asesorías especializadas (tributarias, contables y legales) y se mantiene un programa anual de auditorías para la identificación oportuna de brechas.

En la matriz de riesgos se incluyen sumariamente riesgos sociales (por ejemplo, efervescencia de movimientos sociales) y riesgos de sostenibilidad (por ejemplo, cambio climático) siendo su tratamiento en profundidad abordado por las subsidiarias y asociadas.

En el proceso señalado, se consideran eventuales cambios regulatorios o el surgimiento de nuevas regulaciones que pudieran tener un impacto en la operación de AntarChile S.A., sus subsidiaras y asociadas. Por otro lado, este proceso aun no contempla procedimientos de debida diligencia en materia de derechos humanos.

ROL DEL DIRECTORIO

El Directorio de AntarChile S.A. toma conocimiento del proceso de detección, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos propios de las operaciones y actividades que la compañía realiza a través de los reportes anuales efectuados por la empresa relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A. En dichos reportes también se acuerda la adopción de las respuestas estratégicas que procedan para mitigar, transferir, aceptar, evitar y priorizar los riesgos señalados.

Este proceso de monitoreo es continuo durante el año y tanto el Gerente General como el Subgerente de Inversiones participan activamente en los procesos de actualización del contexto interno/externo, matriz de riesgos y monitoreo de controles clave antes de la presentación a Directorio.

UNIDAD DE GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de riesgos ha sido delegada por el Directorio en la empresa relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A., la cual le reporta anualmente sobre su gestión, dando cuenta de los riesgos identificados y las medidas sugeridas para aminorar su impacto en la compañía. Es responsabilidad de esta unidad dar cumplimiento a la política de gestión de riesgos, desarrollar planes y procedimientos necesarios para la identificación, evaluación, seguimiento, control y mitigación de los riesgos.

CONTROL AUDITORÍA INTERNA

La función de auditoría interna está contratada a la empresa relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A., la cual informa los resultados de sus revisiones al Directorio. Las recomendaciones y mejoras que la unidad pudiera hacer para minimizar la ocurrencia de irregularidades o fraudes están contenidas en los informes emitidos, es decir, el Directorio toma conocimiento de las recomendaciones en la sesión ordinaria siguiente de presentar estos informes.

PROGRAMAS DE DIVULGACIÓN

El proceso de gestión y control contempla un programa de instrucción que incluye al menos una charla anual al Directorio y a los ejecutivos principales respecto de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados por la Gestión de Riesgos.

RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS Y PÚBLICO GENERAL

ANTARCHILE S.A. CUENTA CON MEDIOS QUE PERMITEN MINIMIZAR LAS ASIMETRÍAS DE INFORMACIÓN Y FACILITAR LA ENTREGA DE INFORMACIÓN OPORTUNA, TRANSPARENTE, VERAZ Y REPRESENTATIVA A SUS GRUPOS DE INTERÉS Y PÚBLICO EN GENERAL.

COMUNICACIÓN CON INVERSIONISTAS

En 2016, AntarChile S.A. estableció la función de Relación con Inversionistas, con el objetivo de implementar un canal de comunicación abierto y formal entre la compañía y los inversionistas. En el capítulo de “Accionistas”, sección “Relación con inversionistas”, se reportan las actividades e interacciones del periodo 2023.

COMUNICACIÓN CON MEDIOS DE PRENSA

La relación de la empresa con los medios de prensa es llevada por el Presidente del Directorio, el Vicepresidente y el Gerente General de la sociedad. Además de las unidades antes mencionadas, la compañía no cuenta con otras formas de relación con grupos de interés.

PROCEDIMIENTO DE MEJORAMIENTO CONTINUO

La compañía cuenta con un Manual de Análisis y Evaluación de Información de Interés para el Mercado, en cumplimiento a la Norma de Carácter General N°270 de 2009 de la Superintendencia de Valores y Seguros, hoy Comisión para el Mercado Financiero, en cuyo procedimiento se indica que el Directorio, en la sesión correspondiente al mes de enero de cada año, revisará la suficiencia, oportunidad, pertinencia y facilidad de comprensión de las diversas revelaciones que la Compañía realiza al mercado, y en caso de que lo estime necesario, propondrá medidas de mejoramiento de dicha información.

El manual antes referido, no contempla la asesoría de expertos a la entidad, siendo responsabilidad del Gerente General divulgar, hacer cumplir y velar por la ejecución de las normas y procedimiento de este manual.

ANTELACIÓN DE LA INFORMACIÓN

La compañía cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta en que se elegirán directores, sobre la experiencia, profesión u oficio de quienes son candidatos al Directorio. Sin embargo, la compañía no tiene una política o procedimiento aprobado para que los accionistas se puedan informar acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que, en opinión del Directorio, resulta aconsejable tengan quienes formen parte de este órgano, debido a que estas consideraciones son de competencia de los accionistas, y no del Directorio.

SISTEMA DE VOTACIÓN REMOTA

El Directorio de la compañía ha aprobado, en casos calificados, la utilización de mecanismos que permiten a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos al mismo tiempo que el resto de los accionistas que estén físicamente representados en la Junta General de Accionistas, como también al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas.

04 ACCIONISTAS

EL COMPROMISO CON NUESTROS ACCIONISTAS ES VELAR POR SUS INTERESES, A TRAVÉS DE UNA GESTIÓN RESPONSABLE Y TRANSPARENTE.

PROPIEDAD

En el ejercicio 2023, la compañía no registró cambios en la propiedad y control que sean relevantes de señalar.

SITUACIÓN DE CONTROL

Al 31 de diciembre de 2023, el control de AntarChile S.A., corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual no contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones, que son don Roberto Angelini Rossi, RUT 5.625.652-0; y doña Patricia Angelini Rossi, RUT 5.765.170-9.

Dicho control lo ejercen como sigue:

1. Acciones de propiedad directa de los controladores finales:
   1.1. Don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,21269% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y
   1.2. Doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,22671% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.

   Total de acciones de propiedad directa de los controladores finales: 0,4394%.
2. Acciones de propiedad indirecta a través de sociedades controladas por los controladores finales:
   2.1. La sociedad Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,43001% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Rio San José S.A. del 0,07333% de las acciones de AntarChile S.A. Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, según el siguiente detalle:
   2.1.1. Don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 18,9659%, e indirectamente 16,99231% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
   2.1.2. Doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 15,2968%, e indirectamente 13,6993% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
   2.1.3. Por otra parte, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT 76.061.995-7, que es propietaria del 19,4397% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Golfo Blanco Limitada son: (i) don Roberto Angelini Rossi, con el 0,00011% de los derechos sociales; (ii) don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6; doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1; don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5; y don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7, con el 23,6854% de los derechos sociales cada uno; y (iii) Inversiones Golfo Rojo Limitada, RUT 76.062.008-4, con el 5,2581% de los derechos sociales.
   2.1.4. Asimismo, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT 76.061.994-9,

LA PROPIEDAD DE ANTARCHILE S.A., AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, ESTABA CONFORMADO POR 1.059 ACCIONISTAS.

que es propietaria del 15,6059% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Senda Blanca Limitada son: (i) doña Patricia Angelini Rossi, con el 0,00013% de los derechos sociales; (ii) don Franco Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1; don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2; y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7, con el 31,6859% de los derechos sociales cada uno; y (iii) Inversiones Senda Roja Limitada, RUT 76.062.011-4, con el 4,9422% de los derechos sociales.

2.2. Por otra parte, la ya mencionada Inversiones Golfo Blanco Limitada, sociedad controlada estatutariamente por don Roberto Angelini Rossi, es propietaria directa del 5,77567% de las acciones de AntarChile S.A.

2.3. La también ya citada Inversiones Senda Blanca Limitada, sociedad controlada estatutariamente por doña Patricia Angelini Amadori, es propietaria directa del 4,331751% de las acciones de AntarChile S.A.

2.4. Finalmente, la misma AntarChile S.A. figura al 31.12.2023 como titular de 2.066.288 acciones de su propia emisión, esto es, el 0,45296% del total de acciones de dicha compañía.

De conformidad a lo anterior, el grupo controlador de AntarChile S.A. tiene un porcentaje total de 74,5031% en forma directa e indirecta.

Por último, se deja constancia que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de AntarChile S.A. que se mencionan a continuación: doña Daniela Angelini Amadori: 0,04421%; don Maurizio Angelini Amadori: 0,04421%; don Claudio Angelini Amadori: 0,04396%; don Mario Angelini Amadori: 0,04218%; don Franco Roberto Mellafe Angelini: 0,05882%; don Maximiliano Valdés Angelini: 0,05562%; y doña Josefina Valdés Angelini: 0,05562%.

PRINCIPALES ACCIONISTAS

La siguiente tabla muestra los 12 mayores accionistas de la sociedad.

N°	Nombre	RUT	N° de acciones	%
1	Inversiones Angelini y Compañía Limitada	93.809.000-9	289.349.551	63,43%
2	Inversiones Golfo Blanco Ltda.	76.061.995-7	26.346.943	5,78%
3	Inversiones Senda Blanca Ltda.	76.061.994-9	19.760.208	4,33%
4	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	13.725.565	3,01%
5	Inversiones Lo Recabarren Limitada	76.156.198-7	13.571.054	2,97%
6	Agroforestal e Inversiones Maihue Limitada	94.088.000-9	13.035.702	2,86%
7	Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	7.492.018	1,64%
8	Servicios Quelentaro S.A.	78.217.950-0	7.400.000	1,62%
9	Banco de Chile por cuenta de Citi N.A. New York	33.338.676-3	6.334.393	1,39%
10	Rentas Latinsa Limitada	93.505.000-6	4.705.398	1,03%
11	BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	84.177.300-4	4.503.733	0,99%
12	Cía. De Inversiones La Española S.A.	93.727.000-3	4.021.073	0,88%

ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Al 31 de diciembre de 2023, aparte del grupo controlador que posee un 74,5031%, no existe otra persona natural o jurídica, que por sí sola, o con otras con que tenga un acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro del Directorio o administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital de la compañía.

PARTICIPACIÓN DE ACCIONISTAS

El registro de accionistas de AntarChile S.A. se divide entre el grupo controlador y otros accionistas. No hay presencia accionaria por parte de accionistas mayoritarios, ADR's u otros certificados emitidos en el extranjero, fondos de pensiones u otros fondos.

Se debe consignar que parte de las inversiones por parte de fondos de pensiones, pueden estar bajo la custodia de corredoras de bolsa. A continuación, se presenta gráficamente la distribución de accionistas de la compañía:

Controlador	74,50%
Otros accionistas	23,90%
Fondos de pensiones	1,24%
Otros fondos	0,36%
Accionistas mayoritarios	0,00%
ADRs u otros certificados emitidos en el extranjero	0,00%

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Durante el último ejercicio no hubo cambios relevantes en el porcentaje de participación en la propiedad del emisor que poseen los directores y ejecutivos principales de la sociedad directa e indirectamente a través de sociedades que ellos controlen.

Cinco directores tienen participación accionaria en AntarChile S.A., en forma directa y/o a través de sociedades en las que participan: Jorge Andueza Fouque con un 0,02433%, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel con un 0,01378% y Carolina Lyon Valdivieso con un 0,00268%. Las participaciones accionarias del director y Presidente, Roberto Angelini Rossi, y del director Maurizio Angelini Amadori están indicadas en la sección "Situación de control" de este mismo capítulo.

Respecto a los ejecutivos principales, al 31 de diciembre de 2023, mantenía participación accionaria en la sociedad, en forma directa y/o a través de sociedades, el Gerente General Andrés Lehuedé Bromley, con un 0,00014% del total de acciones de AntarChile S.A.

ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

EL CAPITAL DE LA SOCIEDAD ES DE US$ 1.391 MILLONES DIVIDIDO EN 456.171.369 ACCIONES NOMINATIVAS, SIN VALOR NOMINAL, TODAS DE UNA MISMA Y ÚNICA SERIE, SIN PRIVILEGIO ALGUNO.

La propiedad consta por la inscripción en el registro de accionistas de la sociedad. Los títulos de acciones que se darán a los accionistas inscritos deberán reunir los requisitos establecidos en el reglamento de sociedades anónimas.

La sociedad no reconoce ni admite fracciones de acciones. En caso de que dos o más personas tengan participación en una deberán designar un representante común. Los acreedores de un accionista no podrán intervenir en la administración de la sociedad.

AntarChile S.A. comenzó a adquirir acciones de propia emisión con fecha 13 de diciembre de 2021, y se había adquirido la cantidad de 205.114 acciones al cierre del ejercicio 2021. Sin embargo, las acciones adquiridas en este tipo de programas de adquisición de acciones de propia emisión deben ser enajenadas por la sociedad dentro del plazo máximo de veinticuatro meses a contar de su compra y si así no se hiciere, el capital quedará disminuido de pleno derecho. Como consecuencia del vencimiento del plazo de veinticuatro meses recién referido, al cierre del ejercicio 2023 las acciones totales de AntarChile S.A. disminuyeron a 456.171.369 acciones.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Con fecha 1 de octubre de 2021, el Directorio de AntarChile S.A. acordó modificar la Política de Dividendos vigente de la compañía, aumentando el porcentaje a distribuir de las utilidades líquidas distribuibles, de 30% a 40%.

Los dividendos se pagarán en cada ejercicio anual, luego de que la Junta General Ordinaria de accionistas apruebe el respectivo balance del periodo. La sociedad no tiene restricciones que impliquen limitaciones al pago de dividendos.

No existen antecedentes para concluir que el Directorio modificará la política antes indicada.

DIVIDENDOS PAGADOS

Los dividendos pagados por la compañía en los últimos tres ejercicios fueron los siguientes:

Año	N° dividendo	Tipo	Fecha de pago	Monto por acción (US$)	N° de acciones con derecho a pago	Monto total del dividendo (US$)	Con cargo a:
2023	42	Definitivo	12/05/2023	0,9334	454.353.583	424.093.634	Utilidades del ejercicio
2022	41	Definitivo	13/05/2022	0,3293	455.777.241	150.087.445	Utilidades del ejercicio
2021	40	Provisorio	10/11/2021	0,5717	456.376.483	260.910.435	Utilidades del ejercicio
2021	39	Provisorio	28/10/2021	0,5303	456.376.483	242.016.449	Utilidades del ejercicio
2021	38	Definitivo	14/05/2021	0,0930	456.376.483	42.443.013	Utilidades del ejercicio

INFORMACIÓN BURSÁTIL

COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN

A comienzos de 2023, la acción de AntarChile S.A. se transó en torno a $7.000. En mayo, el precio alcanzó su mínimo anual, llegando a los $6.291, como consecuencia del ajuste post fecha límite para acceder al pago del dividendo en 2023. Luego de esto, el precio reflejó una tendencia al alza, registrando su máximo anual a mediados de agosto, con un *peak* de cierre de $7.649. En el último trimestre del año, el precio de la acción osciló entre $7.000 y $7.449, cerrando el año en $7.050, lo que se traduce en una disminución del precio de un 2,1% respecto al cierre del 2022.

La presencia bursátil de AntarChile S.A. a diciembre de 2023 fue del 60,0%, lo que significa una disminución de más de 11 puntos porcentuales en comparación a diciembre de 2022.

TRANSACCIONES EN BOLSAS

AntarChile S.A. cotiza en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. Los movimientos en ambas bolsas para el año 2023 fueron los siguientes:

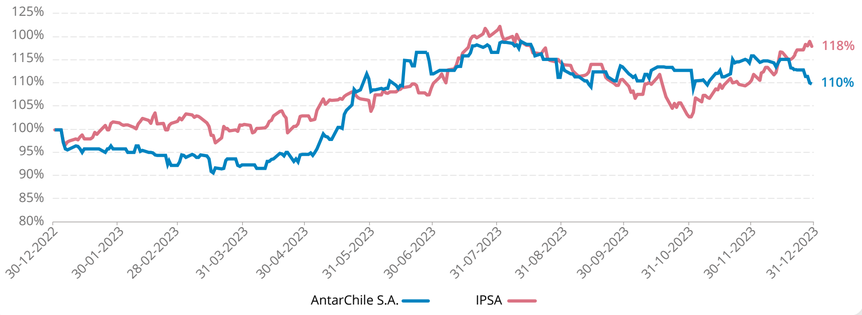
Movimientos en la Bolsa de Comercio de Santiago año 2023				
Periodo	Precio promedio	Volumen	Monto transado	Presencia bursátil
1er trimestre	$6.854,28	5.225.511	$35.817.215.335	71,67%
2do trimestre	$6.914,81	2.199.535	$15.209.537.338	65,00%
3er trimestre	$7.282,68	1.601.543	$11.663.900.946	61,67%
4to trimestre	$7225,27	1.161.758	$8.394.103.058	60,00%

Precio anual promedio	Volumen anual transado	Monto total anual
$6.976,99	**10.188.347 acciones**	**$71.084.756.677**

Movimientos en la Bolsa Electrónica de Chile año 2023				
Periodo	Precio promedio	Volumen	Monto transado	Presencia bursátil
1er trimestre	$6.786,53	325.774	$2.205.011.175	71,67%
2do trimestre	$7.445,78	223.058	$1.660.841.060	65,00%
3er trimestre	$7.215,64	551.300	$3.977.980.000	61,67%
4to trimestre	$7.202,15	68.543	$493.656.850	60,00%

Precio anual promedio	Volumen anual transado	Monto total anual
$7.134,14	**1.168.675 acciones**	**$8.337.489.085**

PRECIO HISTÓRICO ACCIÓN ANTARCHILE S.A.(*) VS. IPSA (BASE 100 31 DICIEMBRE 2022)



(*) Precio ajustado por dividendos.

OTROS VALORES

Al cierre del último ejercicio, no hay valores vigentes que hayan sido emitidos por la sociedad distintos de las acciones precedentemente señaladas.

INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

INDICADORES

Indicadores	Valor
NAV (MMUS$)	5.943
Market Cap (MMUS$)	3.653
Descuento *Holding*	34,78% (*)

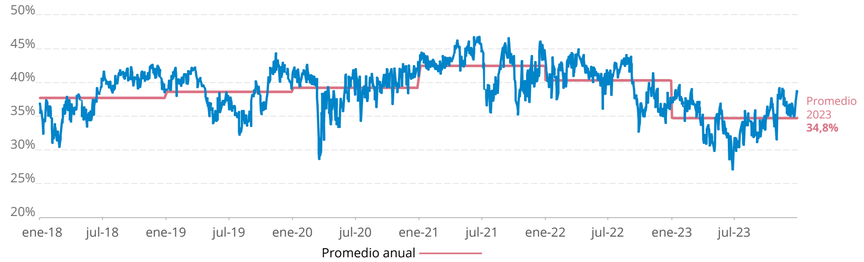
(*) Valor promedio del año 2023.

CLASIFICACIÓN NACIONAL (*)

Clasificaciones de riesgo	Acciones	Deuda
Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.	Primera Clase Nivel 2	AA
Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.	Primera Clase Nivel 2	AA

(*) La clasificación nacional de los títulos accionarios de AntarChile S.A. se ajustó a las disposiciones de la Ley N°18.045 del Mercado de Valores. Estas clasificaciones incorporan en su análisis los Estados Financieros al 31 de marzo de 2023 por parte de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., y al 30 de septiembre de 2023 por parte de Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.

DESCUENTO *HOLDING* ANTARCHILE S.A.



RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

AL 31 DE DICIEMBRE 2023, ANTARCHILE S.A. MANTIENE 2.066.288 ACCIONES EN CUSTODIA QUE REPRESENTAN EL 0,45% DEL TOTAL.

El descuento *holding*, indicador que mide el menor valor económico de la sociedad respecto a la suma de sus activos netos, durante 2023 promedió 34,78%, el menor valor anual observado desde el año 2010, cuando se obtuvo un promedio de 32,50%. En 2021, año que comenzó la recompra, el descuento *holding* promedió 42,55%, mientras que en 2022 se obtuvo un promedio de 40,37%.

Respecto al comportamiento intranual del descuento *holding* durante el ejercicio, este tuvo una pronunciada tendencia a la baja hasta finales del segundo trimestre, a partir del tercer semestre comenzó a subir llegando a niveles similares del comienzo del año.

Respecto a los montos transados de la acción de AntarChile S.A., se observó una disminución de 48%, pasando de un promedio diario de $609 millones en 2022 a $320 millones durante 2023. Al comparar los volúmenes transados en acciones, estos tuvieron una disminución significativa, pasando de 21,1 millones de acciones en 2022 a 11,4 millones de acciones en 2023.

Como se señaló, el día 29 de julio de 2021, la novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de AntarChile S.A. aprobó un programa de recompra de acciones, debido a que se estimó que el precio de la acción estaba muy por debajo del valor intrínseco de la compañía. El descuento de *holding* sobre sus activos de AntarChile S.A., de hecho, había aumentado significativamente, hasta alcanzar en 44% en mayo 2021.

La Junta de Accionistas delegó en el Directorio de la compañía la decisión sobre el precio y el mecanismo de compra de las acciones. El 13 de diciembre de 2021 comenzó la implementación del programa, y desde esa fecha hasta 31 de diciembre 2023 se han comprado 2.271.402 acciones, a un precio promedio de US$ 8,08, equivalente a US$ 18,3 millones.

En diciembre 2023, al cumplirse dos años de iniciado el proceso de recompra de acciones, y conforme a lo establecido por la ley, AntarChile S.A. redujo del capital todas aquellas recompradas en diciembre 2021, lo que equivale a 205.114 acciones. Al 31 de diciembre 2023, AntarChile S.A. mantiene 2.066.288 acciones en custodia que representan el 0,45% del total.

Como parte de los esfuerzos de establecer una vía de contacto directa con accionistas y potenciales inversionistas, en 2023, AntarChile S.A. participó en dos conferencias locales, y una conferencia de CrediCorp Investor en Perú, además de múltiples reuniones virtuales con inversionistas extranjeros.

antarchile

05 ESTRATEGIA

LA SOSTENIBILIDAD ESTÁ EN EL CENTRO DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL DE ANTARCHILE S.A.

HORIZONTES DE TIEMPO

ANTARCHILE S.A. ES UN *HOLDING* DE INVERSIONES PERMANENTES DE LARGO PLAZO.

Los activos relevantes de AntarChile S.A. corresponden a las inversiones realizadas en las empresas subsidiarias y asociadas, que representan más del 95% de los activos totales individuales de la compañía. Estas inversiones se realizan con un horizonte de tiempo de largo plazo.

Sin embargo, al consolidar con los activos de sus subsidiarias y asociadas se pueden distinguir los siguientes grupos relevantes y sus horizontes de tiempo:

Propiedades, plantas y equipos: son activos de largo plazo las plantas productivas, edificios y construcciones. Mientras que los vehículos de motor y equipamiento de tecnologías de información tienen un horizonte de mediano plazo.

Activos biológicos: los activos biológicos de la subsidiaria indirecta ARAUCO son plantaciones forestales cuyas principales especies corresponden a pino radiata y taeda y en menor extensión a eucalipto, la mayor parte de estos son activos de largo plazo, sin embargo, existen plantaciones forestales que se presentan en activos corrientes, correspondiendo a aquellas que serán cosechadas y vendidas en el corto plazo.

Propiedades de inversión: se mantienen para la obtención de rentabilidad a través de rentas a largo plazo.

Activos intangibles: las patentes industriales y los derechos de concesión se valorizan a costo histórico y se estima una vida útil en 20 años. Mientras que los derechos de pesca, derechos de agua, derechos de servidumbre y propiedades mineras no tienen una vida útil definida.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ANTARCHILE S.A. BUSCA LOGRAR UN EQUILIBRIO ENTRE EL DESARROLLO EMPRESARIAL, EL CUIDADO DEL MEDIOAMBIENTE Y LA GENERACIÓN DE VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO.

ESTRATEGIA DE INVERSIÓN

La compañía realiza inversiones directas y adquiere participaciones accionarias en empresas, buscando mantener una posición financiera sólida a través de un óptimo nivel de endeudamiento y una holgada cobertura de gastos financieros. Por ello se enfoca en nombrar una administración eficaz, promoviendo el desarrollo empresarial con una visión de largo plazo y manteniendo un equilibrio entre el crecimiento y la preservación del medioambiente.

Sus principales ingresos son los dividendos que proceden de estas sociedades, siendo el control sobre Empresas Copec S.A. la principal inversión de la compañía, dado que el crecimiento y rentabilidad provienen principalmente de este conglomerado industrial.

Entre las fortalezas de AntarChile S.A., se pueden considerar las siguientes características:

- ACTIVOS SUBYACENTES DE GRAN VALOR
- REMUNERACIÓN DE LOS ACCIONISTAS
- GENERACIÓN DE FLUJOS
- BAJO NIVEL DE DEUDA
- DESAPALANCAMIENTO DEBIDO AL FINAL DEL CICLO DE INVERSIÓN
- COMPROMISO CON EL DESARROLLO SUSTENTABLE
- VALOR OCULTO DEL *PORTFOLIO* DE INVERSIÓN

ESTRATEGIA AMBIENTAL

Para dar cumplimiento con el enfoque ambiental de la compañía, se estableció en el Código de Ética, un capítulo de "Sustentabilidad y Relación con el Medioambiente", mediante el cual cada persona de la empresa debe internalizar en sus acciones cotidianas una actitud compatible con el cumplimiento de las exigencias legales y administrativas existentes, y la aplicación de estándares responsables en aquellos casos que no existan leyes o reglamentos al respecto.

Asimismo, la compañía incorpora en su matriz de riesgos, factores asociados a cambio climático, controlando y mitigando los riesgos que pueden afectar el desarrollo de los negocios en el largo plazo.

Además, como parte del compromiso con el medioambiente y sus recursos, las subsidiarias productivas de AntarChile S.A. realizan sus operaciones apegándose estrictamente a las normas vigentes, elevando de manera constante el nivel de calidad de sus procesos productivos. Es por ello que, con el fin de mejorar sus procesos industriales y cuidar la sustentabilidad del ambiente y sus recursos en las actividades extractivas, productivas, de investigación y comerciales que ellas realizan, estas empresas han materializado numerosas inversiones que involucran significativos esfuerzos financieros, operacionales y administrativos.

La preocupación por el medioambiente en que se desenvuelven las actividades de las subsidiarias de AntarChile S.A., no solo mantienen el debido cuidado por su preservación, sino que además se tiene conciencia del rol e incidencia en lo relativo al cambio climático, realizando inversiones y financiamiento sostenible, cuidando la biodiversidad, mitigando los residuos y efluentes, y llevando a cabo una economía circular. Para la consolidación de estos objetivos, las compañías han establecido metas que permitan focalizar sus esfuerzos en el largo plazo:

- Empresas Copec S.A. declaró en 2021 el objetivo de carbono neutralidad para el 2050 y, en consecuencia

con ello, lleva a cabo acciones concretas de respuesta al cambio climático. La meta incluye emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) alcance 1 y 2, y los elementos más relevantes del alcance 3.

- Por su parte, ARAUCO estableció que al 2030, reducirá 40,6% emisiones de alcance 1 y 2, y emisiones de alcance 3 en 35% por tonelada seca de madera, respecto a un año base de 2019.
- En el sector energía, la filial Copec S.A. definió que al 2050, distribuirá y comercializará una proporción superior de energías renovables por sobre los combustibles fósiles. Asimismo, al 2030, busca ser carbono neutral, considerando alcance 1 y 2. TERPEL, en tanto, busca alcanzar 50% de carbono neutralidad al 2030, y al 2050, ser carbono neutral, considerando alcance 1 y 2.
- En el sector pesca y alimentos, Orizon S.A. estableció al 2024, alcanzar 100% de suministro de energía eléctrica renovable.

Para lograr estos objetivos a mediano y largo plazo, las subsidiarias gestionan sistemáticamente las emisiones anuales de GEI de las operaciones, estableciendo una hoja de ruta climática con tres ejes hacia la descarbonización:

- Eficiencia energética y fuentes bajas en carbono.
- Portafolio bajo en carbono.
- Captura y almacenamiento de carbono.

ESTRATEGIA SOCIAL

La compañía elaboró una Política de Aportes a la Comunidad que establece la política general para que el apoyo y los aportes directos que la empresa otorgue por medio de donaciones, patrocinios u otros, se realicen, en su forma y fondo, de acuerdo con sus principios y valores y que estos vayan en beneficio directo de la comunidad.

Las subsidiarias de AntarChile S.A. apoyan iniciativas en temas educacionales, sociales, culturales, medioambientales, deportivos, del espectáculo y del arte, de divulgación científica y tecnológica, entre otros, desarrolladas por personas jurídicas e instituciones que se encuentren formalmente constituidas y debidamente autorizadas para recibir dichos aportes en virtud de la legislación vigente.

Asimismo, la compañía incorpora en su matriz de riesgos, los factores asociados a movimientos sociales, controlando y mitigando los riesgos que pueden afectar el desarrollo de los negocios en el largo plazo.

ESTRATEGIA DE DERECHOS HUMANOS

AntarChile S.A. desarrolla sus actividades en un ambiente de negocios en donde busca relacionarse responsablemente con el desarrollo social y humano del país. Es así como la compañía se preocupa que en sus actividades se respeten los derechos humanos de sus trabajadores y de todos aquellos que integran sus grupos de interés.

La compañía elaboró una Política de Derechos Humanos que reúne los principios que han guiado el actuar de la compañía en esta materia a lo largo de su historia empresarial, donde ha primado el estricto apego a los principios éticos, de integridad personal y de pleno respeto a las normas establecidas. Estos principios deben orientar la conducta de cada persona integrante de la empresa, de modo que las actividades que se realicen lo hagan conforme a elevados estándares de responsabilidad social corporativa, transparencia y respeto entre las personas.

A continuación, se detallan los principios esenciales aprobados por AntarChile S.A., en materia de derechos humanos.

Apoyar y respetar la protección de los Derechos Humanos proclamados a nivel internacional.

Respetar el derecho de los trabajadores a formar y afiliarse a un sindicato libremente y sin temor a represalias, de conformidad con la legislación nacional.

Rechazar el trabajo infantil en todas sus formas.

Respetar la dignidad de las personas, rechazando actitudes discriminatorias basadas en consideraciones de raza, religión, género, edad, orientación sexual, nacionalidad, estado civil, discapacidad, etc.

Rechazar todas las formas de trabajo forzoso y obligatorio.

Generar condiciones para el desarrollo sostenible, promoviendo ambientes laborales seguros y basados en el respeto, honestidad y trabajo en equipo, y procurando reducir en forma continua y progresiva los riesgos de las operaciones.

Cumplir con las exigencias legales existentes, y aplicar estándares responsables en aquellos casos que no existan leyes o normas de la Empresa aplicables, de manera de prevenir todo tipo de conductas impropias.

COMPROMISOS ESTRATÉGICOS PARA LOS ODS

LAS SUBSIDIARIAS OPERATIVAS DE ANTARCHILE S.A. IMPLEMENTAN PLANES Y PROGRAMAS CON METAS ESPECÍFICAS QUE ESTÁN EN LÍNEA CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) DE NACIONES UNIDAS.

TEMA MATERIAL	ODS QUE IMPACTA	METAS		
		SECTOR FORESTAL	SECTOR ENERGÍA	SECTOR PESCA Y ALIMENTOS
Innovación en productos y servicios		**ARAUCO** Al 2030, invertir US$ 100 millones en I+D.	**COPEC** Al 2050, distribuir y comercializar una proporción superior de energías renovables por sobre los combustibles fósiles.	
Mitigación del cambio climático		**ARAUCO** Al 2030, reducir 40,6% emisiones de alcance 1 y 2, y emisiones de alcance 3 en 35% por tonelada seca de madera, respecto al año base 2019.	**COPEC** Al 2030, ser carbono neutral, considerando alcance 1 y 2. **TERPEL** Al 2030, alcanzar 50% de carbono neutralidad y al 2050, ser carbono neutral, considerando alcance 1 y 2.	**ORIZON** Al 2024, alcanzar un 100% de suministro de energía eléctrica renovable.
Cuidado de la biodiversidad		**ARAUCO** Al 2050, restaurar 25.000 hectáreas de bosque nativo y mantener el porcentaje de patrimonio certificado por sobre 96%.	**COPEC** Al 2034, promover el cuidado y protección de 39 ecosistemas distribuidos desde Arica a Punta Arenas, a través de convenios o alianzas público-privadas o entre privados.	
Recurso hídrico		**ARAUCO** Al 2023, medir la huella hídrica, levantando los indicadores de agua captada y procesada vertida por unidad de producto.		

TEMA MATERIAL	ODS QUE IMPACTA	METAS		
		SECTOR FORESTAL	SECTOR ENERGÍA	SECTOR PESCA Y ALIMENTOS
Economía circular			**TERPEL** Al 2025, reducir 95% el plástico en materiales de empaque de alimentos procesados en tienda y al 2030, reducir 100%.	
Residuos y efluentes		**ARAUCO** Al 2030, ser una empresa cero residuos no peligrosos a disposición final.	**COPEC** Al 2029, ser una empresa cero residuos. **TERPEL** Al 2025, recolectar 30% de los envases vendidos en los puntos de venta impactados por el programa Green Pass y destinar el 80% del total de residuos alimentarios a donación.	**ORIZON** Al 2023, reducir 65% residuos domiciliarios en flotas, a través de Acuerdo de Producción Limpia (APL). Valorizar o evitar que se dispongan en un relleno sanitario 90% de los residuos operacionales.
Equidad, diversidad e inclusión		**ARAUCO** Al 2025, aumentar la representatividad femenina en la fuerza laboral a 20%.	**COPEC** Al 2024, tener un 45% de contratación femenina y un crecimiento de mujeres en cargos de liderazgo.	
Bienestar, salud y seguridad de los colaboradores		**ARAUCO** Ser una compañía World Class en indicadores de seguridad.		
Cadena de suministro responsable			**ABASTIBLE** Al 2023, implementar el pago a siete días para pymes.	

INNOVACIÓN, DESARROLLO E INVESTIGACIÓN

La compañía al ser una sociedad de inversiones no destina recursos significativos a Investigación y Desarrollo de manera directa, sí lo hace a través de su subsidiaria Empresas Copec S.A. y demás subsidiarias operativas, las que, con el propósito de mejorar sus procesos industriales y cuidar la sustentabilidad de sus negocios, realizan importantes esfuerzos en su gestión.

HITOS

- US$ 69.6 millones destinados a I+D.
- Equipo de Bioforest Arauco compuesto por 110 investigadores y expertos técnicos altamente capacitados, incluidos 25 doctores y 7 candidatos a doctorado.
- Inversión en 18 emprendimientos y startups, mediante WIND Ventures, el grupo de Corporate Ventures Capital Copec S.A.

PARA ANTARCHILE S.A. ES FUNDAMENTAL EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE SUS NEGOCIOS.

PLATAFORMAS DE INNOVACIÓN

ARAUCO BIOFOREST

- **Bioforest busca aplicar e implementar tecnologías avanzadas** a las características específicas de los bosques y plantas de ARAUCO.
- **Investiga tecnologías para reducir el consumo de agua, emisiones de CO_2, residuos sólidos** generados y aumentar la productividad y rendimiento plantas de celulosa.
- **Investiga la construcción basada en madera** y tecnologías para reducir el consumo de resinas sintéticas en la industria de paneles.
- **Investiga e intenta continuamente desarrollar cepas de fibra de pinos y eucaliptos** para mejorar su calidad y acortar su ciclo promedio de cosecha. Bioforest ha aumentado la tasa de crecimiento de los pinos radiata, eucaliptus globulus y eucaliptus nitens, agregando más valor a sus plantaciones.
- **Estudia ecosistemas y bosques nativos,** lo que permite apoyar con base científica los compromisos de conservación y restauración de ARAUCO.

Bioforest: cuatro pilares de I+D+I

Un equipo robusto

Instalaciones y equipamiento de clase mundial

Conocimiento y experiencia

Colaboración

COPEC WIND GARAGE

- **Copec S.A. busca implementar soluciones innovadoras, integrales y de alto impacto.**
- **WIND Garage explora constantemente las tendencias emergentes globales, buscando oportunidades de negocios innovadores en tres ámbitos:** nuevas energías, nueva movilidad, y nueva conveniencia.
- **WIND Ventures es un fondo de inversión corporativa (CVC)** focalizado en emprendimientos y *startups*, con el objetivo de captar innovaciones y adelantar su llegada a Chile y Latinoamérica. En 2023, se invirtieron en 18 emprendimientos y *startups.*
  - Servicio de carga eléctrico, mantenimiento y software.
  - Generación de energías renovables.
  - Comercialización de energías renovables.
  - Desarrollo e implementación de internet de las cosas.
  - Almacenamiento de energía industrial/residencial.
  - Servicio de Smart delivery en la última milla.

Motor de crecimiento
Diseño, construcción y escalamiento de nuevos negocios.

Fábrica de talentos
Atracción y formación de emprendedores de alto impacto.

Laboratorio ágil
Trabaja con una metodología ágil, electiva y enfocada en los usuarios.

PRINCIPALES INNOVACIONES EN PRODUCTOS Y SERVICIOS

PULPA TEXTIL: NUEVO USO DE LA CELULOSA

En 2020, ARAUCO produjo, por primera vez en Chile, pulpa textil. Este pionero proyecto demandó una inversión de aproximadamente US$ 190 millones e implicó reconvertir la Planta de Valdivia en una instalación reversible, capaz de producir celulosa papelera y textil.

La pulpa textil, producida a partir de eucalipto, presenta ventajas medioambientales y productivas frente al algodón, se comercializa principalmente en Asia y es utilizada como materia prima en la fabricación de tela de viscosa o rayón.

En 2023, el producto alcanzó una producción de 296 mil toneladas (Adt), logrando una participación de mercado mundial de 3,7%.

WOOD TRACKING: APLICACIÓN MÓVIL PARA COMBATIR INCENDIOS

La tecnología desarrollada por ARAUCO permite reconocer los caminos interiores de predios forestales, con el objetivo de que tanto bomberos como brigadistas puedan contar con la información adecuada para elegir qué rutas tomar y reducir los tiempos de respuesta a la emergencia.

La aplicación da cuenta del estado de tránsito de las rutas identificadas y, en caso de incendios, muestra en tiempo real los recursos desplegados para combatirlos y las áreas con fuego.

COPEC PAY

Esta nueva funcionalidad de la aplicación que permite a los clientes gestionar sus fondos y realizar diversas transacciones como el pago de combustible, compras en tiendas Pronto y Punto y transferir dinero a otros usuarios.

En la segunda etapa, Copec Pay lanzará tarjetas de prepago digitales y físicas, que se podrían utilizar para comprar en cualquier comercio nacional e internacional, extendiendo su uso más allá del pago de combustible y tiendas de conveniencia.

APP TERPEL VOLTEX

A través de esta aplicación, Terpel Voltex brinda a los usuarios de vehículos eléctricos la posibilidad de recorrer las principales carreteras que unen el territorio colombiano, sin limitarse por la autonomía de sus vehículos, impulsando así la desurbanización y masificación del vehículo eléctrico.

SOURCE GLOBAL: AGUA POTABLE RENOVABLE

Copec S.A. y Source Global firmaron un acuerdo de colaboración para explorar oportunidades conjuntas de expansión de la tecnología de agua potable renovable en Chile. Como parte de esta alianza, ambas compañías desarrollaron un proyecto piloto en la Región Metropolitana durante el segundo trimestre de 2023, con miras a escalarlo en un futuro.

Los hidropaneles de Source Global utilizan la energía solar para extraer del aire vapor de agua puro, el cual, mediante su condensación, es transformado en agua potable fresca y mineralizada, incluso en lugares muy remotos y áridos, que tienen porcentajes de humedad cercanos al 10%. La tecnología funciona fuera de la red y no requiere de una fuente externa de electricidad o infraestructura de agua corriente.

FLIP: SNACKS SALUDABLES

Flip es un proyecto de innovación que nace a partir de una tecnología inventada por el académico de Ingeniería y vicerrector de investigación de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), Pedro Bouchon, para fabricar chips de vegetales con hasta un 65% menos de grasas que las existentes en el mercado. Su desarrollo fue cofinanciado en sus inicios por Fundación Copec-UC, el Dictuc de la PUC y el *holding* Nutrisco S.A.

CHIPER: SUMINISTRO DE ALMACENES 24/7

Sistema que permite organizar eficientemente el suministro de almacenes de barrio en el canal tradicional de venta. Con un foco B2B y un modelo basado en la tecnología *machine learning*, permite generar una oferta y una nueva forma de logística que aporta directamente en la calidad de vida de los pequeños almaceneros.

YOTTA : BATERÍA DE ALTA EFICIENCIA

Las baterías provistas por esta empresa estadounidense se instalan integradamente con paneles solares, disminuyendo de manera importante los costos de instalación y haciendo factible la instalación de baterías en proyectos de menor tamaño.

GRABANGO: NUEVA EXPERIENCIA DE COMPRA

Plataforma basada en inteligencia artificial que elimina las filas en tiendas y supermercados. Los compradores pueden salir del lugar sin pasar por caja, ya que un sistema de cámaras inteligentes identifican los productos elegidos y realiza el cobro automáticamente. Además, ayuda a los comercios a gestionar inventarios, prevenir robos y mejorar el seguimiento del comportamiento de los clientes.

ALIANZAS CON CENTROS DE INNOVACIÓN

FUNDACIÓN COPEC-UC

La Fundación Copec-UC es una alianza estratégica entre Empresas Copec S.A. y la Pontificia Universidad Católica de Chile, creada en 2002, con el objetivo de fomentar el desarrollo científico y tecnológico en el país.

Apoya integralmente el desarrollo de la investigación aplicada, de tal manera que acompaña al equipo investigador en todas las etapas del desarrollo del proyecto de I+D+i. Este respaldo es brindado por ejecutivos de de la subsidiaria Empresas Copec S.A. y sus filiales, más académicos de la Pontificia Universidad Católica de Chile, quienes conforman el consejo consultivo, el comité comercial y los diversos comités de apoyo además del trabajo del equipo ejecutivo de la fundación.

Esta institución apoya mayoritariamente proyectos relacionados con la biotecnología, alimentos, pesca y acuicultura. Se ha convertido en un referente del exitoso vínculo entre empresa, universidad y Estado, favoreciendo, a la fecha, a más de un centenar de proyectos de I+D.

- **Fomentar y apoyar la investigación aplicada** para la generación de valor en el sector de recursos naturales.
- **Difundir en la comunidad nacional** los avances en ciencia y tecnología.
- **Promover la creación de alianzas estratégicas** para fortalecer y propiciar la innovación en recursos naturales en el país.

CENTRO DE INNOVACIÓN UC ANACLETO ANGELINI

El Centro de Innovación UC Anacleto Angelini es una instancia dependiente de la Vicerrectoría de Investigación de la Pontificia Universidad Católica de Chile, que busca ser un espacio de encuentro multidisciplinario que vincula la academia con las empresas y el sector público, para generar conocimientos e innovación aplicada que respondan a las necesidades del país.

El Centro comenzó a construir la Hoja de Ruta de Hidrógeno Verde, para impulsar el desarrollo de esta industria a través del trabajo con actores del sector público, privado y académico.

CENTRO TECNOLÓGICO PARA LA INNOVACIÓN ALIMENTARIA (CETA)

El Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria, CeTA, es una corporación público-privada, sin fines de lucro, cuya misión es convertir a Chile en una de las potencias mundiales en producción de alimentos sofisticados y sustentables.

Desde el año 2020, en las instalaciones que Orizon S.A. mantiene en la Región de Coquimbo, opera una planta de pilotaje de nuevos productos, en alianza con CeTA. Su objetivo es promover la generación de I+D en la industria de alimentaria, donde emprendedores de la zona puedan desarrollar sus productos, realizar pruebas y hacer producciones piloto, para testear el mercado antes del escalamiento, sin necesidad de inversión.

Gracias a esta alianza, en 2023 se habilitó un nuevo espacio con equipos de alta gama y profesionales especializados para el desarrollo de pilotos y prototipos de productos innovadores en las instalaciones de Orizon S.A. ubicadas en Coronel, Región del Biobío.

REBEL FACTORY

Compañía que impulsa proyectos que combinan la innovación y la tecnología para el desarrollo de prototipos alimenticios, con gran experiencia en escalamiento de negocios. Utiliza ciencia de alta complejidad, experiencia culinaria y redes internacionales de colaboración, que permiten poner a disposición la tecnología más propicia para la incorporación de productos disruptivos en el mercado.

En 2023, Nutrisco S.A. firmó una alianza con Rebel Factory para elaborar productos bajo un concepto llamado “Better”, que prioriza la salud, la sostenibilidad y el buen sabor.

PREMIO NACIONAL DE INNOVACIÓN AVONNI

Desde 2012, Empresas Copec S.A. apoya la innovación mediante el reconocimiento a la Trayectoria Innovadora Anacleto Angelini, como parte del Premio Nacional de innovación Avonni.

LA COMPAÑÍA INVIERTE EN NEGOCIOS QUE TENGA VENTAJAS COMPETITIVAS, BUSCANDO REALIZAR UNA INVERSIÓN RESPONSABLE EN PRO DE LOS ACCIONISTAS Y LA SOCIEDAD EN GENERAL.

PLAN DE INVERSIONES

AntarChile S.A. no ha definido expresamente un plan que establezca criterios para alterar la situación actual de sus inversiones.

Las inversiones permanentes de la compañía están distribuidas entre distintas empresas, cuya participación directa al 31 de diciembre de 2023 se detalla en el cuadro siguiente:

Aparte de las inversiones permanentes en empresas subsidiarias y asociadas, AntarChile S.A. también tiene una participación de 9,58% en el capital accionario de Colbún S.A. El valor bursátil de esta inversión al 31 de diciembre de 2023 ascendía a US$ 266,7 millones.

Por otro lado, en los últimos años, la subsidiaria Empresas Copec S.A. ha implementado una exitosa

Inversiones permanentes	Participación %	Valor de la inversión MUS$	Resultado de las sociedades	
			Total MUS$	Proporcional MUS$
Empresas Copec S.A.	60,82%	7.550,7	348,9	212,2
Pesquera Iquique-Guanaye S.A.	17,53%	78,8	3,3	0,6
Inversiones Nutravalor S.A.	18,70%	43,3	(15,7)	(2,9)
Red To Green S.A.	30,00%	2,9	1,4	0,4
Servicios Corporativos SerCor S.A.	20,00%	0,3	0,2	0,0
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	0,0001%	0,0	(358,6)	(0,0)

fase de expansión que permitió incrementar la escala operacional de forma significativa, mediante las siguientes inversiones:

- ARAUCO concluyó el proyecto MAPA de modernización y ampliación de la planta de producción de celulosa, con una inversión de aproximadamente US$ 3 mil millones, que aumentó la capacidad en 33% a un bajo *cash cost*.
- ARAUCO ingresó al mercado creciente de pulpa textil, con una inversión de US$ 190 millones.
- Crecimiento en la división de paneles, con una inversión de US$ 450 millones en Grayling en Estados Unidos, US$ 103 millones en Masisa do Brasil y US$ 160 millones en Masisa en México.

El Plan Base de Inversiones para 2024 compromete recursos por US$ 1.713 millones, destinados al crecimiento y mantenimiento de las actividades productivas de la compañía. Aproximadamente, el 69,7% corresponde al sector forestal, 24,8% está orientado al sector energía, 4,6% al sector pesca y alimentos y 0,9% a otras actividades.

En el sector forestal, se busca continuar invirtiendo en países con ventajas competitivas.

PROYECTO SUCURIÚ EN BRASIL

ARAUCO firmó un acuerdo con el gobierno de Mato Grosso do Soul, en Brasil, a fin de sentar las bases para continuar con los análisis de factibilidad de la construcción de una planta de celulosa ubicada en una zona que ofrece beneficios logísticos y en un país que es un centro importante para la estrategia global de la compañía.

De ser aprobado, por parte del Directorio, el proyecto Sucuriú podría comenzar su construcción en 2025 y, a partir de 2028, produciría 2,5 millones de toneladas de celulosa al año. La inversión estimada es de aproximadamente US$ 3,0 mil millones, la más grande de la historia de la compañía.

EXPANSIÓN DE ZITÁCUARO EN MÉXICO

Con una inversión estimada de US$ 235 millones, el directorio de ARAUCO anunció en 2022 la aprobación definitiva de una nueva línea de MDF de última generación en el complejo industrial situado en Zitácuaro, Michoacán, México. La nueva línea contará con una capacidad productiva anual de 300 mil m³ de tableros y 150 mil m³ de melaminizado. Conforme a las etapas del proyecto, se estima que la nueva línea estará operativa durante el segundo semestre de 2025.

En el sector energía, se busca liderar la transición energética y evolucionar el modelo de negocio en Latinoamérica, explorando oportunidades emergentes en las áreas de energía, movilidad y conveniencia.

- Continuar liderando en infraestructura de electromovilidad.
- Desarrollar proyectos de energías renovables para entregar soluciones a clientes y proveer al sistema eléctrico.
- Complementar el modelo de negocio con mercado de alto potencial como logística y digitalización.

antarchile

06 ANÁLISIS DE LA GESTIÓN

VELAMOS PORQUE NUESTRAS INVERSIONES TENGAN UNA GESTIÓN EFICIENTE, TRANSPARENTE Y SOSTENIBLE.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

EL 2023 FUE UN AÑO MÁS COMPLEJO RESPECTO A LOS DOS AÑOS ANTERIORES, PRINCIPALMENTE DEBIDO A LA BAJA EN EL PRECIO DE LA CELULOSA QUE AFECTÓ LOS RESULTADOS DE ARAUCO.

Durante 2023, AntarChile S.A. alcanzó una utilidad consolidada, excluyendo la participación minoritaria, de US$ 234 millones, cifra 75% menor a la utilidad de US$ 925 millones obtenida en 2022. Esta disminución se explica principalmente por una variación negativa de US$ 1.437 millones en el resultado operacional. Lo anterior fue parcialmente compensado por una variación positiva en el resultado no operacional de US$ 28 millones y un menor gasto en impuestos de US$ 240 millones respecto del año anterior.

Resultado del ejercicio (MMUS$)	2023	2022
Resultado operacional	885	2.322
Participación en ganancias (pérdidas) en asociadas	239	198
Otros resultados no operacionales	(653)	(640)
Ganancia (pérdida) de operaciones discontinuadas	91	58
Impuesto a la renta	(148)	(387)
Resultado del ejercicio	414	1.551
Participaciones no controladoras	180	626
Resultado propietarios de la controladora	**234**	**925**

RESULTADO OPERACIONAL

El resultado operacional de la compañía en 2023 fue de US$ 885 millones, cifra que es US$ 1.437 millones menor que los US$ 2.322 millones obtenidos en 2022. Esto se explica principalmente por el desempeño de ARAUCO (-US$ 1.341 millones) producto de una caída en los precios y volúmenes de maderas, y menores precios y mayores costos de venta unitarios en celulosa. A lo anterior se suma un menor resultado operacional de Copec S.A. (-US$ 168 millones), debido a una menor revalorización de inventarios, una disminución en el margen industrial unitario y mayores gastos de administración y costos de distribución. Lo anterior, fue parcialmente compensado por un mayor resultado operacional de Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (+US$ 42 millones) y Abastible S.A. (+US$ 35 millones).

Resultado operacional (MMUS$)	2023	2022
Ganancia bruta	3.744	5.056
Costos de distribución	(1.535)	(1.563)
Gastos de administración	(1.324)	(1.171)
Total	**885**	**2.322**

RESULTADO NO OPERACIONAL

En el periodo, el resultado no operacional de AntarChile S.A. aumentó en US$ 28 millones, explicado principalmente por un mayor resultado de otras compañías asociadas (+US$ 123 millones) producto de la pérdida de US$ 91 millones provisionada por Metrogas S.A. en el año 2022 por un fallo judicial inicial en Argentina, y un mayor resultado en ARAUCO (+US$ 109 millones), producto de mayores otros ingresos por una mayor revalorización en los activos biológicos y mayores ingresos por indemnización de seguros, compensado parcialmente por un menor resultado financiero, una mayor pérdida en corrección monetaria y mayores otros gastos, debido al cierre y detenciones de plantas en el año 2023. Lo anterior fue parcialmente compensado por un menor resultado no operacional en Copec S.A. (-US$ 117 millones) por mayores costos financieros, un menor resultado en unidades de reajuste, y un menor resultado no operacional en Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (-US$ 61 millones).

Resultado no operacional (MMUS$)	2023	2022
Ingresos y costos financieros	(455)	(273)
Otras ganancias (pérdidas)	26	(303)
Participación en ganancias (pérdidas) en asociadas	239	198
Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste	(224)	(64)
Total	**(414)**	**(442)**

FLUJO DE EFECTIVO

A diciembre 2023, el flujo de efectivo de la compañía antes del efecto de tipo de cambio fue +US$ 294 millones, lo que se compara positivamente con el flujo negativo de -US$ 283 millones en 2022.

El flujo operacional a diciembre 2023 registró un aumento de US$ 22 millones respecto al año anterior, debido a mayores cobros en Copec S.A., y a devoluciones de impuestos recibidas en el ejercicio. Lo anterior fue parcialmente compensado por mayores pagos a proveedores en Copec S.A.

El flujo de inversión a diciembre 2023 fue menos negativo en US$ 1.216 millones comparado con el año anterior, producto de la venta de MAPCO, y una disminución en las compras de propiedad, planta y equipo en ARAUCO, por menores inversiones producto del término de la construcción del proyecto MAPA. Lo anterior fue compensado por un aumento en los flujos utilizados en la compra de participaciones no controladoras, asociado a aumentos de capital realizados en las asociadas Corpesca S.A. y Golden Omega S.A.

El flujo por actividades de financiamiento registró una variación negativa de US$ 661 millones con respecto al año anterior, debido a mayores pagos de préstamos por parte de ARAUCO, Copec S.A., Pesquera Iquique-Guanaye S.A. y Empresas Copec S.A., compensado por mayores importes procedentes de préstamos en ARAUCO.

Flujo de efectivo (MMUS$)	2023	2022
Operación	1.406	1.384
Inversión	(1.128)	(2.344)
Financiamiento	16	677
Efecto tasa de cambio	(101)	(48)
Incremento neto en efectivo y equivalente al efectivo	**193**	**(331)**

DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2023 el capital suscrito y pagado de la sociedad alcanzaba a US$ 1.390.610.214 distribuido en 456.171.369 acciones suscritas y pagadas. En tanto, al 31 de diciembre de 2023 se registra una utilidad de US$ 234.412.920,18, que se propone distribuir como se indica:

Distribución de resultados	US$
A resultados retenidos	118.170.858,61
A cubrir dividendo definitivo N°43 de US$ 0,2560 por acción, por repartir	116.242.061,57
Utilidad del ejercicio	**234.412.920,18**

En caso de que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

Capital y reservas	US$
Capital emitido	1.390.610.214
Prima de emisión	(857.553)
Acciones propias en cartera	(16.865.241)
Otras reservas	
Reservas de conversión	(1.097.016.295)
Reservas de cobertura	(32.021.138)
Reservas por beneficios definidos	(79.116.374)
Reservas de disponibles para venta	(65.078.829)
Reservas legales y estatutarias	1.825
Otras reservas varias	(184.676.122)
Resultados retenidos	
Ajuste patrimonial primera adopción	591.019.627
A reservas futuros dividendos	4.663.074.206
Cambios en resultados retenidos	2.633.323.475
Capital y reservas	**7.802.397.795**

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas la distribución de un dividendo definitivo de US$ 0,2560 por acción. Este monto arroja un reparto total de dividendos de US$ 116,2 millones, lo que representa un 40,00% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2023, según se señala en el siguiente cuadro.

Distribución de dividendos	US$
Utilidad del ejercicio según estado de situación financiera	234.412.920
(+) ajuste a utilidad atribuible	56.142.464
Utilidad líquida distribuible	290.555.384
40% dividendo mínimo legal acordado	116.222.154
Dividendo efectivo:	
Dividendo definitivo propuesto por el Directorio por repartir, de US$ 0,2560 por acción	116.242.062
Total dividendo por resultados ejercicio 2023	**116.242.062**

ÍNDICES FINANCIEROS

Índice financiero	2023	2022
Liquidez (activo corriente/pasivo corriente)	1,8	1,6
Rentabilidad (utilidad/patrimonio) *	3,0%	12,4%
Endeudamiento (pasivos/patrimonio) **	1,2	1,3

(*) Utilidad controladora / Patrimonio controladora
(**) Pasivos / Patrimonio total

GESTIÓN DE LAS PRINCIPALES SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

A PESAR DE ENFRENTAR UN AÑO DESAFIANTE, LAS EMPRESAS DEMOSTRARON UNA NOTABLE RESILIENCIA Y FIRME DETERMINACIÓN PARA ALCANZAR EL ÉXITO INCLUSO EN LAS SITUACIONES MÁS ADVERSAS.

EMPRESAS COPEC S.A.

Al 31 de diciembre de 2023, la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora, neta de participaciones minoritarias, alcanzó los US$ 349 millones, cifra inferior en US$ 1.117 millones respecto al resultado registrado a diciembre de 2022. Esto se explica por una caída de US$ 1.437 millones en el resultado operacional, compensado en parte por un mayor resultado no operacional de US$ 32 millones y por menores gastos en impuestos de US$ 241 millones.

La ganancia bruta disminuyó 26,0%, alcanzando US$ 3.744 millones. Esta fue aportada, principalmente, por las afiliadas Copec S.A., con US$ 1.857 millones; ARAUCO, con US$ 1.268 millones; Abastible S.A., con US$ 413 millones; Pesquera Iquique-Guanaye S.A., con US$ 158 millones; y SONACOL, con US$ 44 millones.

El menor resultado operacional en energía se explica por una caída en los resultados de la filial Copec Chile, consecuencia de menores márgenes, asociados a un efecto contable negativo por revalorización de inventarios, así como a un menor volumen de ventas. En tanto, Abastible S.A. reconoció un mayor resultado operacional respecto al año anterior, reflejo de una mejora en el desempeño de sus operaciones en Chile, Colombia y Perú. En el sector forestal, ARAUCO registró una disminución de su resultado operacional, producto de una caída en los precios tanto en el negocio de celulosa como de maderas, compensado, en parte, por mayores volúmenes de venta en celulosa. Cabe destacar que existen aumentos de costos asociados, en parte, a la puesta en marcha de MAPA. Lo anterior se vio contrarrestado parcialmente por una baja en los costos de distribución y otros gastos por función.

El EBITDA consolidado alcanzó US$ 2.303 millones. Estos resultados estuvieron determinados por un menor desempeño tanto del sector forestal como del energético de acuerdo con lo explicado en el párrafo anterior.

El resultado no operacional fue favorable comparado con el reportado el mismo periodo de 2022 debido a mayores otros ingresos e ingresos financieros, parcialmente contrarrestado por un aumento en los costos financieros, principalmente en ARAUCO y Copec S.A., mayores otros gastos y un efecto desfavorable por diferencia de cambio.

SECTOR FORESTAL

ARAUCO

ARAUCO registró una pérdida de US$ 359 millones, que representa una disminución de US$ 1.063 millones respecto al mismo periodo del año anterior. Esto se explica por un menor resultado operacional de US$ 1.341 millones, compensado en parte por un aumento en el resultado no operacional de US$ 109 millones y un efecto favorable en impuestos de US$ 169 millones.

Los ingresos consolidados cayeron 15,4%, reflejo de menores ventas en los segmentos de celulosa y maderas. Las ventas del negocio de celulosa disminuyeron 6,3%, producto de bajas de 22,5% en los precios, compensadas en parte por un aumento de 20,1% en los volúmenes comercializados. En tanto, los ingresos del negocio de maderas disminuyeron 21,9%, consecuencia de menores precios de 10,8% y 21,2% y caídas en volúmenes de 10,0% y 12,7% en los segmentos de paneles y madera aserrada, respectivamente. Por su parte, se registraron alzas en los costos de venta unitarios para fibra larga cruda, fibra corta blanqueada, fibra larga blanqueada y celulosa textil de 13,7%, 30,2%, 5,4% y 4,6%, respectivamente. Cabe destacar que parte de los aumentos en costos en fibra corta se explican por la puesta en marcha de MAPA, mientras que los de fibra larga cruda tienen relación con las detenciones de planta ocurridas a raíz de los incendios forestales de principios de 2023.

El resultado no operacional aumentó producto de mayores otros ingresos por una mayor revalorización

en los activos biológicos y mayores ingresos por indemnización de seguros, compensado parcialmente por un menor resultado financiero, una mayor pérdida en corrección monetaria y mayores otros gastos, asociado a cierres y detenciones de plantas en el año 2023.

SECTOR ENERGÍA

COPEC S.A.

Copec S.A. registró una utilidad de $487.639 millones, menor a los $529.728 millones exhibidos al cierre del mismo periodo de 2022, explicada por una caída en el resultado tanto operacional como no operacional. Lo anterior se vio parcialmente compensado por menores gastos por impuestos y la ganancia generada por la venta de MAPCO.

El EBITDA consolidado alcanzó los $798.735 millones, lo que representa una disminución de 15,5%, reflejo de una baja en márgenes asociada a una revalorización de inventarios desfavorable en Copec S.A., sumada a un menor margen unitario industrial, mayores gastos de administración y costos de distribución.

En Chile, el EBITDA disminuyó en $167.690 millones, asociado a menores márgenes producto de un efecto FIFO desfavorable y una caída en el margen unitario industrial, sumados a mayores gastos de administración y costos de distribución. Por su parte, los volúmenes totales disminuyeron 1,5%, con una baja de 2,2% en el canal concesionario y de 0,4% en el industrial.

El EBITDA de TERPEL en moneda local se incrementó 11,6% debido a una mayor ganancia bruta en Colombia. En tanto, los volúmenes disminuyeron 2,3% en términos consolidados, explicado por caídas de 4,0% en Colombia y 4,4% en Ecuador, compensadas en parte por un aumento de 55,1% en Perú, 4,0% en Panamá y 2,1% en República Dominicana. En el negocio de GNV se registró una baja en volúmenes de 5,7%, debido a una caída de 8,0% en Colombia, mientras que en Perú hubo un aumento de 2,5%.

En tanto, el resultado no operacional consolidado fue desfavorable, producto de mayores costos financieros y un menor resultado por unidades de reajuste. Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por mayores ingresos financieros.

Las ganancias provenientes de operaciones discontinuadas aumentan $129.897 millones, principalmente asociado a la venta MAPCO y a la utilidad generada por reclasificación de reservas patrimoniales a resultado por esta misma. Cabe señalar que, de acuerdo con la normativa contable, parte de este efecto, correspondiente a reservas de conversión, no fue registrado en la matriz Empresas Copec S.A., dado que su moneda funcional es el dólar estadounidense.

ABASTIBLE S.A.

Abastible S.A. anotó una utilidad de $49.204 millones, lo que se compara favorablemente con la utilidad de $35.439 millones reportada el año anterior. Esto se debe a un mayor resultado operacional y no operacional.

A nivel consolidado, el EBITDA aumentó 22,4%, alcanzando los $153.411 millones. Lo anterior se explica por un incremento en el EBITDA en Chile, Colombia y Perú, con alzas de 24,9%, 44,4% y 21,3%, en sus respectivas monedas. En Ecuador, en tanto, cayó un 5,6%.

A diciembre de 2023, los volúmenes de gas licuado en Perú y Ecuador aumentaron 9,3% y 1,7% en relación con el año anterior, totalizando 476 mil y 562 mil toneladas, respectivamente. En tanto, los volúmenes en Chile y Colombia disminuyeron 2,5% y 0,6%, alcanzando 536 mil y 242 mil toneladas, respectivamente.

SONACOL

La utilidad alcanzó los $20.438 millones, menor a los $24.320 millones registrados al cierre del cuarto trimestre de 2022. Esto se explica por una baja en el resultado operacional, relacionada a una caída de 4,6% en los volúmenes transportados. Cabe destacar que actualmente SONACOL se encuentra clasificado como “activo mantenido para la venta” en el balance de Empresas Copec S.A.

METROGAS S.A.

Metrogas S.A. informó una utilidad de $51.504 millones, que se compara positivamente con la pérdida de $203.877 millones registrada al cierre de 2022, explicado principalmente por las provisiones del juicio con TGN, realizadas en agosto 2022.

El EBITDA acumulado al 31 de diciembre de 2023 alcanzó $141.452 millones, lo que se compara positivamente con los -$29.073 millones del año anterior. Esta diferencia, se debe principalmente a las provisiones del fallo de TGN en el año 2022, menores costos de gas como consecuencia de la disminución de los precios de los *commodities*, tales como el petróleo Brent y Henry Hub, junto con la disminución del tipo de cambio en los periodos comparados. Estos efectos son parcialmente compensados con el incremento en los costos de regasificación por aumento en las tarifas y mayores gastos de mantenimiento de la red de gas y servicio al cliente. Adicionalmente, los costos operativos han tenido un aumento por efectos de la inflación, que ha alcanzado un 3,9% en los últimos 12 meses.

AGESA

AGESA registró una utilidad de US$ 112,7 millones, menor en un 5,6% a la observada en el año anterior, que fue de US$ 119,3 millones.

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A.

IGEMAR anotó una ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de US$ 3,3 millones, que se compara desfavorablemente con la utilidad de US$ 29,9 millones reconocida durante el mismo periodo del año anterior. La compañía registró un aumento en el resultado operacional, explicado principalmente por mayores ventas. Esto fue contrarrestado en parte por un resultado no operacional desfavorable, producto de una menor participación en las ganancias de asociadas y mayores costos financieros, unido a algunos gastos extraordinarios registrados durante el año.

La pesca procesada total alcanzó las 343 mil toneladas, 31,1% más que durante el mismo periodo de 2022.

Se comercializaron 56,6 mil toneladas de congelados, 14,8 mil toneladas de aceite, 50,4 mil toneladas de harina de pescado y 3,0 millones de cajas de conservas que representan aumentos de 15,2%, 38,6%, 35,4% y una disminución de 4,6%, respectivamente.

Durante el periodo, se registraron alzas en los precios de aceite de pescado y harina de pescado de 79,3% y 9,1%, respectivamente, mientras que los de conservas y congelados disminuyeron 5,2% y 4,5% respectivamente.

NUTRISCO S.A.

Respecto a la subsidiaria indirecta Nutrisco S.A. al 31 de diciembre de 2023 la compañía registró una utilidad atribuible a la controladora de US$ 21,0 millones, representando un aumento equivalente a US$ 10,7 millones respecto al año anterior. El aumento del resultado consolidado se debe principalmente al mejor desempeño operacional de su subsidiaria Orizon S.A., producto del buen resultado de la temporada de pesca en el sur de Chile y mayores volúmenes y precios de venta para las categorías de harina y aceite de pescado. Lo anterior fue compensado a la baja por una variación negativa en el resultado de sus subsidiarias y asociadas, un efecto negativo de diferencia de cambio, mayores costos financieros y un incremento en los impuestos, producto de la mayor utilidad del periodo equivalente.

INVERSIONES NUTRAVALOR S.A.

Inversiones Nutravalor S.A. presentó una pérdida de US$ 15,7 millones, que se compara negativamente con la utilidad de US$ 39,9 millones del año 2022. Esta variación negativa se generó principalmente por una caída en la ganancia bruta de un 34,5%. Además, el resultado positivo del año 2022 se incrementó por la utilidad extraordinaria generada en la subsidiaria Inversiones Caleta Vitor S.A. debido a la venta de su participación de FASA en Brasil.

El resultado operacional en 2023 fue inferior en US$ 87,8 millones respecto al periodo anterior, producto de la utilidad generada en 2022 por la venta de FASA en Inversiones Caleta Vitor S.A., sumado a un menor margen bruto por US$ 19,7 millones debido a menores ingresos de harinas y otros proteicos, y mayores otros gastos por US$ 15,2 millones, asociado a un menor resultado de cuentas en participación y por una pérdida contable por dación en pago de crédito en compra de acciones de la asociada Golden Omega S.A.

El resultado no operacional de 2023, en comparación al año 2022, fue inferior en US$ 15,5 millones, explicado principalmente por el reconocimiento de pérdidas en empresas relacionadas, que significó una diferencia negativa de US$ 13,4 millones.

CORPESCA S.A.

Con relación a la subsidiaria indirecta Corpesca S.A., esta registró una pérdida de US$ 12,8 millones, la que

se compara negativamente con la utilidad de US$ 3,1 millones reportada el mismo periodo del año anterior. El 2023 fue un año extremadamente complejo para la industria pesquera en el norte de Chile. La presencia del fenómeno de El Niño afectó en forma muy importante la disponibilidad de anchoveta, que fue la más baja desde el año 1985. Es así como la pesca recibida por Corpesca S.A. disminuyó en un 57,4% con relación al año anterior, lo que se explica por una caída de un 63,1% en la pesca descargada por la flota artesanal y por una disminución de un 44,1% de la pesca capturada por la flota industrial.

INVERSIONES CALETA VITOR S.A.

Inversiones Caleta Vitor S.A. registró una pérdida de US$ 7,6 millones, que se compara negativamente con la utilidad de US$ 65,1 millones generada en 2022, explicada principalmente por la venta de la asociada FASA en Brasil. A lo anterior, se suma las pérdidas generadas por la empresa asociada Caleta Bay SpA, compensado por la utilidad generada por las empresas subsidiarias MPH y Corpesca do Brasil. En cuanto a la subsidiaria Kabsa S.A., registró una venta consolidada de US$ 225 millones, valor que se compara negativamente con los US$ 281 millones registrados en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución de un 19,7% se explica principalmente por una disminución de un 20% en las ventas físicas de la mezcla de productos comercializados.

OTRAS INVERSIONES

ALXAR INTERNACIONAL SPA

Alxar Internacional SpA anotó una utilidad de US$ 118,9 millones, lo que se compara positivamente con la utilidad de US$ 107,2 millones reportada el mismo periodo del año anterior. Esto se explica por un incremento en las ventas en Mina Justa, las que subieron 13,6%, alcanzando 102 mil toneladas de concentrados y 39 mil toneladas de cátodos. A su vez, el material tratado fue de 15,8 millones de toneladas, aumentando respecto de los 13,8 millones de toneladas reportadas el año anterior. El *cash cost* promedio del periodo alcanzó 1,42 US$/lb, lo que se compara desfavorablemente con el 1,35 US$/lb reportado al cierre de 2022.

COLBÚN S.A.

La compañía presentó una utilidad atribuible a la controladora de US$ 393,5 millones, que se compara positivamente con la ganancia de US$ 296,0 millones registrada a diciembre de 2022.

El EBITDA totalizó US$ 713,9 millones, disminuyendo un 6% respecto al año anterior, producto de un menor EBITDA en Chile, explicado principalmente por una caída en los ingresos de actividades ordinarias producto de la menor venta de energía y potencia en el mercado spot, parcialmente compensada por un menor consumo de diésel y gas dada la menor generación con dichos combustibles; y a mayores costos en materias primas y consumibles en Perú, los cuales se explican principalmente por mayores costos de compras de energía y potencia al mercado spot, debido a la menor generación del año y a la entrada en vigencia de nuevos contratos con clientes libres.

RED TO GREEN S.A.

La compañía tuvo una ganancia consolidada de $1.172 millones, cifra inferior a los $2.204 millones registrados en 2022. Los ingresos de la compañía disminuyeron un 13% pasando de $7.561 millones en 2022 a $6.581 millones en 2023. Estos resultados se explican por menores ventas spot (ventas de equipos) de la subsidiaria Woodtech S.A., las cuales disminuyeron en un 42,5% respecto al 2022, año que tuvo ventas excepcionalmente altas respecto a los ingresos históricos de este ítem.

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A.

Al 31 de diciembre de 2023, la compañía presentó una utilidad de $136,4 millones, lo que significa un aumento de 216% respecto al ejercicio 2022, que tuvo un resultado de $43,2 millones. El aumento se debe a una mayor cartera de clientes de la compañía y al incremento en ingresos no recurrentes por realización de auditorías.

ANTARCHILE S.A. Y SUS SUBSIDIARIAS CUIDAN EL PLANETA EN LAS DECISIONES CORPORATIVAS, DE INVERSIÓN Y PRODUCCIÓN.

GESTIÓN ASG

AMBIENTAL

En 2023, la inversión ambiental se incrementó en un 45,8% con respecto al año anterior. El 76% se invirtió en el sector forestal, 22% en energía y 2% en pesca y alimentos.

De manera agregada, las subsidiarias de la compañía realizaron en 2023 inversiones por US$ 87 millones en mejoras ambientales. Esta suma incluye proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos, la optimización energética de las aguas en plantas industriales y la ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para futura gestión de residuos, entre otras medidas.

Respecto a la captura y almacenamiento de carbono, el 91% del total de la huella proviene del sector forestal, 7% de energía y 2% del sector pesca y alimentos. A nivel consolidado, se visualiza un aumento respecto de 2022 debido a la puesta en marcha de la línea 3 de la planta Arauco, lo que generó un incremento en lo relativo al uso de combustibles. Adicionalmente, en 2023 los incendios forestales aumentaron lo que impactó directamente en las emisiones de alcance 1 de la subsidiaria ARAUCO.

En relación con el agua extraída, a nivel consolidado para el 2023, el 29% provino de zonas con estrés hídrico alto inicial y/o extremadamente alto.

SECTOR FORESTAL

En ARAUCO se han invertido US$ 4,6 millones en investigación y desarrollo para tecnologías bajas en carbono, reducción de emisiones y residuos y nuevos productos.

En 2023, se implementó una serie de iniciativas para optimizar y reducir el consumo energético y mejorar el desempeño ambiental de sus instalaciones. Destaca la puesta en marcha la línea 3 de la planta Arauco, con

tecnología de vanguardia y mejores prácticas en eficiencia y confiabilidad del proceso de producción de pulpa de celulosa y energía. En la planta Particleboard de Carolina del Norte EE.UU., se redujo la temperatura de operación, en Malvern se reemplazó el economizador de la caldera y en Moncure se optimizó el sistema de calefacción.

Además, comenzó la operación de la planta de paneles solares de Jaguariaiva en Brasil, con una generación de 50,8 MWh/mes. En tanto, en Chile continúa el desarrollo del proyecto Parque Eólico Viento Sur, con 43 aerogeneradores de hasta 5 MW de potencia cada uno. Asimismo, se avanzó en la construcción de una nueva línea de producción de MDF en México, con una capacidad de producción de 300 mil m^3 y que se espera esté operativa durante 2025.

En 2023, ARAUCO se sometió al proceso de aprobación de sus objetivos de reducción de emisiones por parte del estándar internacional Science Based Targets initiative (SBTi) para los alcances 1, 2 y 3. Durante 2024, la compañía trabajará en incluir en la huella mediciones aguas abajo del alcance 3, que consideran aspectos del ciclo de vida de sus productos. Además, continuará invirtiendo en investigación y desarrollo de tecnologías bajas en carbono que contribuyan a alcanzar sus metas de reducción de emisiones

Respecto la gestión del agua en 2023, esta se enfocó en la continuación y fortalecimiento de proyectos y planes orientados a la reducción del consumo y el aprovechamiento eficiente. Este esfuerzo incluyó iniciativas para minimizar el uso del agua y garantizar su suministro sostenible. Adicionalmente, la compañía trabaja en el desarrollo, revisión y alternativas de recirculación de efluentes a procesos. Actualmente, el piloto se encuentra en etapa de investigación en las instalaciones industriales del área celulosa y energía.

En 2003 ARAUCO adquirió el compromiso voluntario de no sustituir bosque nativo y no incentivar dicho reemplazo por parte de terceros. Bajo este marco, la compañía ha desarrollado protocolos y políticas que garantizan el propósito de proteger y conservar la biodiversidad. Es por esto y para enfrentar posibles contingencias, ARAUCO diseñó el programa NO+Incendios, una estrategia integral de prevención y control de este tipo de siniestros, con foco en la protección de las zonas de interfaz urbano-rurales, lugares en los que se genera el 42% de ellos. De esta manera, se busca proteger del daño a plantaciones, bosques y fauna nativa, infraestructura, industrias, casas y vidas humanas, a través de tres pilares: educación y difusión, gestión de combustibles y reacción coordinada. La implementación de esta iniciativa se realiza con otras organizaciones públicas y privadas.

SECTOR ENERGÍA

La subsidiaria Copec S.A. cuenta con un plan de eficiencia energética que considera la obtención del sello Giro Limpio para el transporte de carga, con foco en conducción eficiente y colaboración con transportistas. Adicionalmente, destaca la iniciativa de climatización inteligente, implementada en cuatro tiendas de conveniencia.

Copec S.A. obtuvo el sello Carbono Neutral en sus estaciones de servicio. Por una parte, aumentó la red de autogeneración a 27 estaciones con paneles solares y diez con aerogeneradores. Además, 63 estaciones de servicio y cinco plantas fueron abastecidas con energía renovable desde Cerro Dominador, uno de los proyectos solares térmicos más innovadores del mundo, ubicado en el desierto de Atacama. La compañía neutralizó las emisiones residuales mediante bonos de compensación en los proyectos Luz Norte (solar en Chile), Tambopata Bahuaja (forestal en Brasil) y Santa Clara (eólico en Perú).

En 2023, Copec S.A. desarrolló un plan integral de mitigación con el objetivo de alcanzar la carbono neutralidad al 2030. Dicho programa incluye diversas iniciativas clave antes mencionadas: contrato de energía renovable, camiones eléctricos y conducción eficiente, paneles solares en estaciones de servicio, navegación eficiente (bunkering), criterios de construcción LEED y climatización en tiendas de conveniencia, entre otras.

Con respecto al transporte de carga primaria, junto con el apoyo de Voltex, Copec S.A. evalúa y desarrolla un proyecto para implementar camiones eléctricos con un alto potencial de reducción de emisiones. Por su parte, Blue Express S.A. cuenta con el Sello Verde de IMELSA Energía, que acredita el uso de energías verdes en su operación.

Abastible S.A. implementó un plan de generación de energía solar. En 2023, comenzó un piloto con su primera central fotovoltaica, como Pequeños Medios de Generación Distribuida (PMGD). La iniciativa permitirá cubrir el 25% del consumo eléctrico del recinto con energía solar fotovoltaica y proyecta una disminución global de emisiones de 53 tCO_2 al año.

En cuanto al uso del recurso hídrico, el abastecimiento de agua para las operaciones de Copec S.A. incluye áreas administrativas y productivas, estaciones de servicio, tiendas y plantas de almacenamiento, y consiste en agua de red, subterránea y camiones cisterna. El año 2023 estuvo enfocado en la implementación de jardines de bajo consumo del recurso en las estaciones de servicio, que surgen como una alternativa de cara a la reducción de los volúmenes destinados al regadío. Abastible S.A., en tanto, continuó

monitoreando y gestionando su consumo hídrico con miras a una disminución continua.

Finalmente, respecto al cuidado de la biodiversidad, durante 2023 Copec S.A. mantuvo los planes de trabajo en el humedal Aguada La Chimba, El Bato, Vientos del Chelenko y Estero Chimbarongo, donde se trabajó en la conservación, protección y habilitación de infraestructura básica para facilitar la exploración y visita del público. Del mismo modo, avanzó en el diagnóstico y elaboración de propuestas de trabajo para los humedales Ojo de Opache, paseo ribereño Río Huasco, Santuario de la Naturaleza Quebrada de Córdoba y humedal Tres Puentes.

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

En 2023, Orizon S.A. estableció una alianza con la Universidad San Sebastián para continuar desarrollando iniciativas de eficiencia energética y productividad. Entre los proyectos en marcha figuran “Ruta hacia la carbono neutralidad”, “Eficiencia energética en la flota pesquera” y “Modernización de la reportabilidad productiva”.

Orizon S.A. se planteó el objetivo de alcanzar un 100% de suministro de energía eléctrica renovable al 2024, para lo cual estableció un acuerdo con Emoac, filial de Copec S.A.

Para los procesos de elaboración de congelados, conservas, harina, aceite de pescado y para su flota, la subsidiaria indirecta Orizon S.A. extrae agua de mar de las bahías de Coronel y Coquimbo. A su vez, todas las instalaciones se abastecen de agua potable proveniente de fuentes sanitarias.

Para la producción de harina, descarga de materia prima, conservas y congelados de pescados, se requiere un alto consumo de agua, lo que se traduce en la generación de riles. Los residuos líquidos generados son intervenidos en una planta de tratamiento, mediante un proceso físico - químico antes de ser descargados a través del emisario. Adicionalmente, la compañía realiza campañas de monitoreo mediante un Programa de Vigilancia Ambiental junto a otras empresas, con el propósito de conocer las condiciones ambientales de los riles del área costera adyacente al lugar de ubicación del emisario submarino.

Finalmente, respecto al cuidado de la biodiversidad, para Orizon S.A. la pesca responsable es fundamental para alcanzar una nutrición sostenible. En ese sentido, la compañía no solo se ha preocupado de que sus operaciones de jurel cumplan cabalmente con la normativa vigente, sino también está constantemente innovando para alcanzar los mejores estándares ambientales y las certificaciones internacionales. Gracias a ello, hoy el jurel de la compañía es 100% renovable. Además, cuenta con diversas certificaciones internacionales, como Marine Stewardship Council (MSC), que asegura que la pesca de jurel se efectúa bajo estrictos estándares de calidad y cumpla con las normas de sostenibilidad fijadas por la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

SOCIAL

AntarChile S.A. y sus subsidiarias aportan valor social con foco en el largo plazo, a través del desarrollo de sus actividades industriales y económicas y de la generación de empleo en el entorno donde operan.

Asimismo, las relaciones con las comunidades locales donde operan las subsidiarias operativas se basan en el reconocimiento, respeto mutuo y confianza. En ese sentido, se busca crear valor compartido en el marco de la legislación vigente, según directrices internas de cada compañía vinculadas a políticas de derechos humanos y relacionamiento con comunidades, y la implementación de procesos de debida diligencia.

Durante 2023, AntarChile S.A. y sus subsidiarias destinaron US$ 23,1 millones para inversión social. De dicho monto, la compañía efectuó donaciones por un valor total de US$ 31.627.

Institución	Rut	Fecha	Monto (US$)
Centro de Estudios Públicos	70.649.100-7	24/04/2023	18.622,0
Fundación Las Rosas	70.543.600-2	23/05/2023	10.837,9
Pontificia Universidad Católica de Chile	81.698.900-0	08/11/2023	2.167,1

Además de contribuir al desarrollo económico en los países donde la compañía y sus subsidiarias tienen presencia, el compromiso con los grupos de interés en desafíos que permiten crear valor compartido a largo plazo, se sustenta en un modelo de cuatro pilares.

EDUCACIÓN

Conscientes de su impacto transformador y su papel fundamental como impulsor del desarrollo, AntarChile S.A. y sus subsidiarias están firmemente comprometidos con la mejora de la calidad de la educación en la sociedad. Para el logro de este objetivo las subsidiarias realizan las siguientes iniciativas:

- Fundación Educacional Arauco
- Fundación Terpel
- Colegios de excelencia
- Fundación Enseña Chile
- Programa Viva Leer de Copec S.A.
- Campus Arauco
- Fundación Belén Educa

CALIDAD DE VIDA

El compromiso con el medioambiente y las personas se potencian a través de iniciativas conjuntas que buscan

impulsar un desarrollo armónico y una mejor calidad de vida en las comunidades donde operan las compañías. Para el logro de este objetivo las subsidiarias realizan las siguientes iniciativas:

- Programa habitabilidad y territorio de ARAUCO
- Bosque abierto de ARAUCO
- Programa techo común
- Alianza con Red de Alimentos

FOMENTO PRODUCTIVO

El fomento al crecimiento económico y social genera nuevas posibilidades de emprendimiento, empleo y desarrollo en las comunidades donde se encuentran presentes las empresas. Para el logro de este objetivo las subsidiarias realizan las siguientes iniciativas:

- Juega local de ARAUCO
- Despensa silvestre de ARAUCO
- Chiletur de Copec S.A.
- Apoyo a plataforma Mipymes
- Mueve tus sueños de Copec S.A.

RELACIONAMIENTO CON PUEBLOS ORIGINARIOS

ARAUCO promueve el conocimiento mutuo, los canales de participación y el diálogo permanente con los pueblos originarios, impulsando el relacionamiento en los territorios de los que forma parte. De esta manera, busca construir relaciones de confianza de largo plazo que permitan abrir caminos de desarrollo mutuo. Desde 2012, ARAUCO cuenta con una Política de Relación con Comunidades Mapuche, que sienta las bases de su vínculo con este pueblo originario.

GOBERNANZA

Los directorios y equipos ejecutivos de AntarChile S.A., de la subsidiaria Empresas Copec S.A. y de las principales subsidiarias indirectas, se mantienen actualizados en temas contingentes que sean relevantes para la toma de decisiones, es por ello que para el periodo 2023 se realizaron tres jornadas de actualización de gobierno corporativo con especialistas y líderes en las materias que se trataron, correspondiendo los temas de ciberseguridad, nueva legislación sobre delitos económicos y cambio climático, según se detalla en la sección capacitaciones 2023, del capítulo “Gobierno corporativo” de la presente memoria.

Además, la subsidiaria Empresas Copec S.A. forma parte de Pacto Global desde 2021. Esta iniciativa fue creada por la Organización de las Naciones Unidas para promover la incorporación de la sostenibilidad en el quehacer de las empresas, a través del compromiso de implementar planes y programas concretos en torno a los principios de derechos humanos, relaciones laborales, medioambiente y métodos anticorrupción, en línea con la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Empresas Copec S.A. mantiene un compromiso explícito con el respeto a los derechos humanos, enmarcado en el cumplimiento de los Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas. Asimismo, la compañía reconoce los diez principios del Pacto Global.

SECTOR FORESTAL

En línea con el compromiso de actuar siempre con el más alto estándar de cumplimiento ético y regulatorio, ARAUCO y sus filiales respetan en todas sus operaciones y actividades los derechos fundamentales enunciados en la Declaración Universal de Derechos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas.

La compañía aprobó en 2023 la Política sobre Derechos Humanos, cuyos principios fueron recogidos también en la nueva versión del Código de Ética. Asimismo, las operaciones propias cumplen con la normativa aplicable y con el respeto a los derechos de los pueblos indígenas, los trabajadores y las comunidades vecinas.

SECTOR ENERGÍA

El Código de Ética de Copec S.A. incorpora una sección dedicada al respeto a los derechos humanos. En ella, se reafirma el compromiso de la compañía con la identificación y reducción de los riesgos e impactos negativos que pudiesen generarse sobre dichas garantías fundamentales.

Copec S.A. también se suma al espíritu que inspira las Directrices de Derechos Humanos y Empresa de Naciones Unidas.

Asimismo, además de cumplir con la normativa vigente, Abastible S.A. cuenta con una Política de Derechos Humanos, a partir de la cual se compromete a respetar las garantías enunciadas en la Carta Internacional de Derechos Humanos, los principios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) sobre Derechos Fundamentales en el ámbito laboral y los ocho Convenios Fundamentales que los resguardan.

GESTIÓN DE PROVEEDORES

LA COMPAÑÍA REALIZA UN PAGO JUSTO Y OPORTUNO A SUS PROVEEDORES, JUNTO CON VELAR POR PROCESOS DE SELECCIÓN NEUTRALES Y TRANSPARENTES.

La compañía definió en su Código de Ética la relación que deben tener los trabajadores con cada proveedor, el cual considera los principios morales de honradez, justicia, equidad y trato digno.

La relación entre las personas de la empresa y los proveedores debe mantenerse bajo estricta independencia y de acuerdo con los intereses de la compañía en el marco de una relación justa y transparente. Esto significa no asumir compromiso indebido alguno ni parcialidad con respecto a un proveedor, debiendo siempre privilegiar criterios de utilidad, calidad, oportunidad y presupuesto, favorables para la empresa y en ningún caso privilegiar a un proveedor sobre otro a cambio de un beneficio de cualquier índole.

La elección y contratación de proveedores deberá siempre estar basada en criterios técnicos, profesionales, éticos, y en las necesidades de la compañía, debiendo seleccionar sus propuestas por medio de factores objetivos, tales como competencia, oportunidad, precio y calidad. Los procedimientos de selección deberán ser trasparentes, establecidos con anterioridad a la selección y demostrables ante las instancias superiores de la empresa.

Se evita hacer negociaciones con empresas o personas sobre las cuales exista alguna duda razonable respecto de su probidad o principios éticos.

Para el periodo 2023, a nivel consolidado, se registraron las siguientes cifras:

- 93% proveedores nacionales
- 5,4% proveedores críticos
- + US$ 30 mil millones pagados a proveedores
- 7,7% de los proveedores recibió algún tipo de evaluación

PAGO A PROVEEDORES

AntarChile S.A. no mantiene deudas con ninguno de sus proveedores y cumple con los plazos de pago a proveedores establecidos en la Ley N°21.131. Sin embargo, la compañía no cuenta con una política que

especifique entre proveedores críticos o no críticos, metas ni plazos máximos de pago a sus proveedores nacionales o extranjeros.

En el ejercicio 2023, AntarChile S.A. pagó todas sus facturas de proveedores nacionales e internacionales en un plazo menor a 30 días, registrando el siguiente detalle:

PROVEEDORES NACIONALES

	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de facturas pagadas	636	-	-
Monto total (MM$)	3.010,8	-	-
Monto total intereses por mora en pago de facturas (MM$)	0	-	-
Número de proveedores	73	-	-
Número de acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pago que lleva el Ministerio de Economía	0	-	-

PROVEEDORES EXTRANJEROS

	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de facturas pagadas	3	-	-
Monto total (MM$)	28,6	-	-
Monto total intereses por mora en pago de facturas (MM$)	0	-	-
Número de proveedores	2	-	-
Número de acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pago que lleva el Ministerio de Economía	0	-	-

Por su parte, Empresas Copec S.A. y sus subsidiarias cuentan con políticas y procedimientos orientados a otorgar un pago justo y oportuno a sus proveedores, además de velar que en los procesos de selección se privilegien los criterios de utilidad, calidad, oportunidad y presupuesto.

Con el objetivo de construir una cadena de suministro sostenible, Empresas Copec S.A. creó el Código de Conducta de Proveedores. Este documento establece las prácticas de negocio y los requerimientos mínimos de sostenibilidad que todos los proveedores de la compañía deben cumplir y que buscan conseguir un equilibrio entre crecimiento económico, cuidado del medioambiente y bienestar social.

Para la elección y contratación de proveedores, Empresas Copec S.A. considera criterios técnicos, profesionales, económicos y éticos, que se suman a las necesidades de la compañía. Las propuestas son seleccionadas por medio de criterios objetivos, tales como competencia, oportunidad, precio y calidad. Los procedimientos de selección son transparentes, establecidos con anterioridad al proceso y demostrables ante las instancias superiores de la Compañía.

La política de pago a proveedores de Empresas Copec S.A. considera desembolsos cada 15 días una vez que la factura es aprobada, sin hacer distinción entre proveedores críticos, nacionales, internacionales o pymes. La compañía define a un proveedor como crítico, según parámetros de manejo de información estratégica o confidencial, exigencias normativas y/o legales, contingencia operacional, apoyo en la estrategia de la compañía e impactos reputacionales y económicos.

Durante 2023, el promedio de pago a proveedores de Empresas Copec S.A. fue de 19 días. Del total de proveedores, 2% son definidos como críticos, y el 12% de las compras fue destinada al pago de este tipo de proveedores. La compañía no inscribió acuerdos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía.

EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

AntarChile S.A. cuenta con un sistema de revisión en listas de negatividad, cuyo servicio es prestado por la compañía Gestión Inteligente S.A., en las cuales se verifica si un proveedor está políticamente expuesto y/o tiene causas judiciales activas.

Los principales proveedores son las empresas relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A. y Red To Green S.A., cuyos contratos son revisados y renovados anualmente por el Comité de Directores y el Directorio. Las tarifas contenidas en dichos contratos son competitivas y a valores de mercado. Además, ambos proveedores cuentan con políticas y procedimientos de gobierno corporativo, Encargado de Prevención de Delitos y sistema de gestión de riesgos, en estricto cumplimiento con las exigencias de la Ley N°20.393.

Si bien la compañía no cuenta con una política aprobada para evaluar proveedores, realiza las prácticas preventivas que se detallaron anteriormente.

PROVEEDORES NACIONALES

	Valor	Porcentaje
Número de proveedores evaluados bajo criterios ASG	0	0%
Compras totales de proveedores evaluados bajo criterios ASG (MM$)	0	0%

PROVEEDORES INTERNACIONALES

	Valor	Porcentaje
Número de proveedores evaluados bajo criterios ASG	0	0%
Compras totales de proveedores evaluados bajo criterios ASG (MM$)	0	0%

Con el objetivo de alinear los intereses de los proveedores de AntarChile S.A. y sus subsidiarias, y fortalecer la gestión de aquellos proveedores calificados como altamente críticos, cada empresa realiza evaluaciones para diagnosticar, identificar oportunidades de mejora, proponer planes de acción, dar seguimiento a las operaciones y reconocer logros. En forma general, los temas evaluados están relacionados con comportamiento ético, derechos humanos, condiciones de contratación, cuidado del medioambiente y relacionamiento con comunidades, entre otros, que se adaptan a cada negocio y tipo de proveedor.

Específicamente, el proceso de identificación de riesgos para los proveedores de la subsidiaria Empresas Copec S.A. cubre aspectos tales como exposición política, delitos vinculados a la Ley N°20.393 y sus leyes modificatorias, noticias adversas y otros temas legales. Esta evaluación se efectúa de forma permanente a través de un software que monitorea el universo de proveedores que tiene la Compañía.

Por otro lado, se considera que un proveedor podría tener un riesgo alto en sostenibilidad cuando las acciones relacionadas con el modelo de gestión sostenible y el enfoque de gestión de las compañías no se abordan de manera adecuada y oportuna, generando situaciones que podrían afectar negativamente al negocio, ya sea en lo económico, social y/o ambiental.

HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

2023

Con fecha 10 de abril de 2023, se informó que, en sesión de Directorio de la sociedad, se acordó, por la unanimidad de los directores de la compañía, proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas, citada para el día 28 de abril de dicho año, el pago de dividendo definitivo mínimo obligatorio (dividendo N°42, de US$ 0,9334 por acción), el cual se imputó a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2022, con cargo a los resultados de dicho ejercicio. Tuvieron derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, los accionistas que figuraron inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad a la medianoche del día 6 de mayo de 2023.

2022

Con fecha 08 de abril de 2022, se informó que, en sesión de Directorio de la sociedad, se acordó, por la unanimidad de los directores de la compañía, proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas, citada para el día 29 de abril de dicho año, el pago de dividendo definitivo mínimo obligatorio (dividendo N°41, de US$ 0,3293 por acción), el cual se imputó a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2021, con cargo a los resultados de dicho ejercicio. Tuvieron derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, los accionistas que figuraron inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad a la medianoche del día 7 de mayo de 2022.

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el ejercicio 2023 no se recibieron comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales por parte de accionistas de la sociedad ni del Comité de Directores.

antarchile

07 PERSONAL

NUESTROS TRABAJADORES NO DUDARON EN HACER FRENTE A UN ESCENARIO DIFÍCIL Y DESAFIANTE, ENFRENTANDO ESTE RETO CON UNA MIRADA DE FUTURO.

DOTACIÓN

DETRÁS DE LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS HAY UN TRABAJO ARDUO Y COMPROMETIDO DE TODOS LOS TRABAJADORES.

Al 31 de diciembre de 2023, AntarChile S.A. consolida a 40.065 trabajadores. Esta cifra representa una disminución de un 2,5% en relación con 2022. Lo anterior se debe a la disminución de trabajadores por la venta de MAPCO en Estados Unidos, lo que se ve compensado por la incorporación de Blue Express en el conteo de la subsidiaria Empresas Copec S.A.

Del total de trabajadores, AntarChile S.A. cuenta con una dotación de cinco personas, la subsidiaria Empresas Copec S.A. tiene 36 trabajadores en su plantilla, mientras que las restantes corresponden a las subsidiarias indirectas que realizan tareas operativas.

NÚMERO DE PERSONAS POR SEXO

Categoría	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	139	25	164
Gerencia	592	177	769
Jefatura	2.617	895	3.512
Operario	14.805	5.004	19.809
Fuerza de Venta	1.157	1.259	2.416
Administrativo	1.013	1.291	2.304
Auxiliar	1.007	346	1.353
Otros Profesionales	4.316	2.087	6.403
Otros Técnicos	2.956	379	3.335
Total	**28.602**	**11.463**	**40.065**

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Categoría	Hombres													Total Hombres
	Chilena	Brasileña	Colombiana	Argentina	Peruana	Panameña	Ecuatoriana	Venezolana	Mexicana	Uruguaya	Haitiana	Estadounidense	Otras	
Alta Gerencia	94	3	19	1	9	-	1	-	-	7	-	-	5	139
Gerencia	336	46	80	28	9	2	9	7	27	20	-	-	28	592
Jefatura	1.646	263	126	188	45	30	40	58	12	47	-	-	162	2.617
Operario	8.858	1.457	1.244	644	323	24	559	287	355	251	19	3	781	14.805
Fuerza de Venta	278	1	204	3	156	451	29	6	-	-	0	-	29	1.157
Administrativo	601	163	79	53	12	25	22	22	8	11	0	-	17	1.013
Auxiliar	40	748	47	77	20	1	15	1	46	-	0	-	12	1.007
Otros Profesionales	2.802	210	303	292	207	3	38	90	145	72	1	-	153	4.316
Otros Técnicos	1.525	330	280	286	114	-	11	16	51	21	1	-	321	2.956
Total	**16.180**	**3.221**	**2.382**	**1.572**	**895**	**536**	**724**	**487**	**644**	**429**	**21**	**3**	**1.508**	**28.602**

Categoría	Mujeres													Total Mujeres
	Chilena	Brasileña	Colombiana	Argentina	Peruana	Panameña	Ecuatoriana	Venezolana	Mexicana	Uruguaya	Haitiana	Estadounidense	Otras	
Alta Gerencia	12	3	4	-	3	-	-	-	-	3	-	-	-	25
Gerencia	91	6	46	3	6	-	2	2	10	3	-	-	8	177
Jefatura	528	66	100	27	16	32	25	33	2	23	-	-	43	895
Operario	4.112	77	143	13	53	5	129	193	9	78	-	-	192	5.004
Fuerza de Venta	118	-	105	2	291	703	9	7	-	-	-	-	24	1.259
Administrativo	702	173	158	28	18	59	44	48	5	27	-	-	29	1.291
Auxiliar	11	94	172	22	18	-	22	-	4	-	-	-	3	346
Otros Profesionales	1.089	166	241	110	158	-	32	62	93	50	1	1	84	2.087
Otros Técnicos	184	22	106	-	7	-	-	28	-	8	-	-	24	379
Total	**6.847**	**607**	**1.075**	**205**	**570**	**799**	**263**	**373**	**123**	**192**	**1**	**1**	**407**	**11.463**

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Categoría	Menores de 30 años		Entre 30 y 40 años		Entre 41 y 50 años		Entre 51 y 60 años		Entre 61 y 70 años		Más de 70 años		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	20	4	63	14	40	6	16	1	-	-	164
Gerencia	15	2	114	54	247	81	158	38	58	2	-	-	769
Jefatura	184	96	899	372	911	297	489	117	132	12	2	1	3.512
Operario	3.814	1.894	4.577	1.308	3.621	954	2.151	636	622	198	20	14	19.809
Fuerza de Venta	380	428	410	493	233	243	112	88	22	7	-	0	2.416
Administrativo	263	349	322	495	248	304	124	126	55	14	1	3	2.304
Auxiliar	366	154	277	104	194	52	133	32	33	4	4	-	1.353
Otros Profesionales	629	522	1.629	954	1.221	467	628	123	201	21	8	-	6.403
Otros Técnicos	540	91	1.065	158	714	95	476	31	161	4	-	-	3.335
Total	**6.191**	**3.536**	**9.313**	**3.942**	**7.452**	**2.507**	**4.311**	**1.197**	**1.300**	**263**	**35**	**18**	**40.065**

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD LABORAL

Categoría	Menos de 3 años		Entre 3 y 6 años		Más de 6 y menos de 9 años		Entre 9 y 12 años		Más de 12 años		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	38	8	28	5	15	2	16	4	42	6	164
Gerencia	95	49	97	38	48	10	52	24	300	56	769
Jefatura	659	265	494	193	236	97	280	90	948	250	3.512
Operario	6.390	3.251	2.727	862	1.486	399	1.175	247	3.027	245	19.809
Fuerza de Venta	620	757	226	210	140	157	68	58	103	77	2.416
Administrativo	401	629	168	212	102	124	86	126	256	200	2.304
Auxiliar	588	223	110	71	166	32	39	6	104	14	1.353
Otros Profesionales	1.646	948	809	466	423	221	404	175	1.034	277	6.403
Otros Técnicos	907	158	643	97	377	36	270	25	759	63	3.335
Total	**11.344**	**6.288**	**5.302**	**2.154**	**2.993**	**1.078**	**2.390**	**755**	**6.573**	**1.188**	**40.065**

NÚMERO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Categoría	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	1	0	1
Gerencia	2	0	2
Jefatura	14	5	19
Operario	144	34	178
Fuerza De Venta	9	9	18
Administrativo	23	33	56
Auxiliar	36	8	44
Otros Profesionales	33	18	51
Otros Técnicos	34	1	35
Total	**296**	**108**	**404**

GESTIÓN LABORAL

Existe un compromiso permanente por el bienestar y desarrollo profesional de los trabajadores, ofreciendo las oportunidades necesarias para retener el talento y generar un espacio de crecimiento profesional.

FORMALIDAD LABORAL

Categoría	Hombres		Mujeres		Total	
Plazo Indefinido	26.281	91,9%	9.736	91,9%	36.017	91,9%
Plazo Fijo	2.120	7,4%	1.509	7,4%	3.629	7,4%
Obra o Faena	132	0,5%	218	0,5%	350	0,5%
Honorarios	70	0,2%	2	0,2%	72	0,2%
Total	**28.603***	**100,0%**	**11.465***	**100,0%**	**40.068***	**100,0%**

(*) Se produce un desajuste en el total debido a 3 trabajadores que reciben pago en honorarios, pero que no figuran formalmente como parte de la dotación de las entidades correspondientes.

ADAPTABILIDAD LABORAL

Tipo de jornada	Hombres		Mujeres		Total	
Ordinaria	27.799	97,2%	11.202	97,2%	39.001	97,2%
Tiempo Parcial	782	2,7%	249	2,7%	1.031	2,7%
Pacto de Adaptabilidad	21	0,1%	12	0,1%	33	0,1%
Total	**28.602**	**100,0%**	**11.463**	**100,0%**	**40.065**	**100,0%**

Flexibilidad Laboral	Hombres		Mujeres		Total	
Teletrabajo o Pactos de Adaptabilidad	4.326	15,1%	2.596	22,6%	6.922	17,3%

ACOSO LABORAL Y SEXUAL

Para efectos de prevenir y gestionar los casos de acoso laboral y sexual que pudieran ocurrir, la sociedad se ha dotado de las políticas internas contenidas en el Código de Ética y en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, el cual en su capítulo XIII artículos 34 al 51 establece la política y procedimientos para la prevención y gestión del acoso laboral y sexual. Además, la compañía cuenta con el canal de denuncias Línea Directa disponible en su sitio web.

Además, como parte del programa de difusiones 2023 del Modelo de Prevención de Delitos, durante el mes de julio el Encargado de Prevención de Delitos envió vía correo electrónico a todos los trabajadores de AntarChile S.A. y sus subsidiarias antes detalladas, una difusión que contemplaba una explicación del acoso laboral y sexual en la empresa, la forma de identificarlo, cómo prevenirlo, qué se debe hacer en caso de ser víctima y las sanciones por cometerlo. Consignar que, el EPD de la compañía, mantendrá este tema en el plan de difusiones 2024, realizando al menos una difusión anual que reforzará y detallará la legislación contra el acoso laboral, sexual y la violencia en el mundo del trabajo.

En 2023, la subsidiaria Empresas Copec S.A. actualizó su Política de Diversidad, Inclusión y Respeto por la Persona, incluyendo el rechazo a conductas de acoso sexual y no sexual en el contexto laboral y el fomento a programas de difusión relacionados con estos y otros temas. Para velar por el cumplimiento de estos compromisos, la compañía y sus filiales poseen canales eficaces destinados a formular denuncias, garantizando la protección de la identidad del denunciante.

ARAUCO trabaja en propiciar las condiciones necesarias para desarrollar al máximo el potencial de las personas en ambientes laborales seguros, con base en el respeto, la colaboración y la comunicación permanente. Su Política de Diversidad, Equidad e Inclusión reafirma los compromisos asumidos en esta materia, impulsando la diversidad como un elemento necesario para generar valor y bienestar. Asimismo, destaca el talento y profesionalismo como cualidades de todas las personas que integran la compañía, entre otras materias.

Copec S.A. considera la diversidad como un valor que debe ser promovido para fomentar la innovación y creatividad en el trabajo. Para esto, busca relacionarse entre todos desde el respeto y la empatía. La empresa elaboró la Política de Diversidad e Inclusión y articuló un Comité de Diversidad e Inclusión, presidido por la gerente de gestión humana, un representante de cada una de las gerencias de Copec S.A., la oficial de ética y cumplimiento corporativo y la encargada de diversidad e inclusión. Esta última es la responsable de velar por el cumplimiento de la política, sugerir los programas o planes de acción necesarios y hacer el seguimiento de estos.

Abastible S.A. trabaja para fortalecer las gestiones orientadas al liderazgo femenino y la diversidad e inclusión, a través de políticas, programas y

acciones que aplica en forma transversal. La compañía cuenta con una Política de Inclusión y Diversidad que destaca el respeto y las habilidades personales como eje movilizador de su quehacer.

El Código de Ética de Orizon S.A. promueve la dignidad de las personas, rechazando actitudes discriminatorias y el acoso laboral y/o sexual, así como la presión ejercida en contra de la persona afectada para evitar que haga las denuncias pertinentes.

Por su parte, ALXAR mantiene un Código de Ética y Conducta que promueve la no discriminación y el respeto para colaboradores y todas las personas que se relacionan con la compañía.

Cabe destacar que durante 2023 AntarChile S.A. no recibió denuncias de acoso laboral ni sexual, ya sea directamente a la compañía o ante la Dirección del Trabajo u organismos equivalentes. Por su parte, la subsidiarias Empresas Copec S.A. recibió 76 denuncias en esta materia, a nivel consolidado.

SEGURIDAD LABORAL

El Reglamento Interno de Orden Higiene y Seguridad de AntarChile S.A. establece los lineamientos que tienen por objetivo contribuir a reducir los accidentes del trabajo y las enfermedades profesionales que ocurran en la empresa y, por consiguiente, hacer los lugares de trabajo y el comportamiento de los trabajadores más seguro. Este reglamento se ha dictado de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 67 de la Ley N°16.744 sobre Accidentes del Trabajo y enfermedades profesionales, el Decreto Supremo N°40, de 1969, sobre prevención de riesgos profesionales, y el Código del Trabajo.

Asimismo, el Código de Ética de la compañía establece como prioridad para la empresa, generar condiciones para el desarrollo de todos sus integrantes, promoviendo ambientes laborales basados en un trabajo seguro, en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y el trabajo en equipo.

En este ámbito, constituye un objetivo permanente velar por la seguridad y la salud ocupacional de sus trabajadores, procurando reducir en forma continua y progresiva los riesgos. Para ello se debe contar con procedimientos que permitan minimizar los riesgos inherentes a nuestra actividad, evaluando regularmente el desempeño en todos los procesos, y adoptando oportunamente las medidas correctivas que sean necesarias, proporcionando información efectiva y una capacitación oportuna respecto a los temas de seguridad.

Respecto a las subsidiarias, Empresas Copec S.A. publicó en 2023 la Política de Seguridad y Salud en el Trabajo, que tiene por objetivo velar por el bienestar de sus trabajadores, procurando reducir en forma continua y progresiva los riesgos de las operaciones.

ARAUCO tiene una Política de Medioambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional, la cual establece que la protección del entorno, la calidad de los productos, así como la seguridad y salud ocupacional de los trabajadores propios y externos, son condiciones necesarias para el desarrollo sostenible de sus actividades.

Copec S.A. cuenta con una Política de Calidad, Seguridad, Salud y Medioambiente y con un Sistema de Gestión de Seguridad y Riesgos, basado en normas internacionales ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, con las certificaciones vigentes. La responsabilidad de este sistema recae en el área de Prevención de Riesgos, que monitorea las instalaciones e implementa medidas de control para minimizar los riesgos de exposición del personal.

Abastible S.A. cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad de las Personas, que tiene como propósito proteger la salud y seguridad de trabajadores propios, contratistas y terceros. Para ello existe una Política de Seguridad e Integridad Operacional y otros lineamientos que promueven la minimización de los riesgos, la implementación de acciones preventivas y de mitigación según la naturaleza y criticidad de estos.

La gestión asociada a seguridad y salud ocupacional de Orizon S.A. tiene por objetivo avanzar en una cultura preventiva. Para lograrlo, se realiza un trabajo basado en tres pilares fundamentales: sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional, confiabilidad técnica, y factores humanos / organizativos.

Finalmente, la cultura organizacional de ALXAR está centrada en las personas. De esta manera, la empresa promueve iniciativas orientadas al desarrollo integral de los trabajadores y a potenciar el autocuidado en cada colaborador. La compañía cuenta con una Política de Seguridad y Salud Ocupacional sustentada en seis ejes: liderazgo, eje en las personas, alerta permanente, gestión basada en una comunicación proactiva y transparente, infraestructura adecuada y cultura de seguridad.

Indicadores	2023	
	Empleados	Contratistas
Tasa accidentabilidad por cada 100 trabajadores	3,5	1,3
Tasa fatalidad por cada 100.000 trabajadores	0,0	2,4
Tasa enfermedades profesionales por cada 100 trabajadores	0,2	0,0
Promedio días perdidos por accidentes durante el año 2023	8,1	19,4

PERMISO POSTNATAL

AntarChile S.A. y sus subsidiarias se rigen por las normas legales vigentes a la fecha, las cuales establecen la obligatoriedad de otorgamiento del permiso postnatal en caso de: nacimiento de un hijo o hija, una vez otorgada judicialmente la tuición o cuidado personal como medida de protección, o cuando se entrega el cuidado personal de un menor de edad en un procedimiento de solicitud de adopción. La compañía y sus subsidiarias no cuentan con una política que establezca un periodo de descanso superior al legalmente vigente.

Para el periodo 2023 no hubo trabajadores en AntarChile S.A. que hicieran uso del permiso postnatal. En tanto, a nivel consolidado, se tienen los siguientes registros:

Categoría	Mujeres		Hombres(*)	
	N° trabajadoras	Prom. días	N° trabajadores	Prom. días
Alta Gerencia	1	84	-	-
Gerencia	5	79	3	8
Jefatura	20	68	11	7
Operario	175	94	54	8
Fuerza De Venta	8	82	8	10
Administrativo	29	89	19	8
Auxiliar	21	83	6	9
Otros Profesionales	55	117	42	9
Otros Técnicos	26	90	8	11
Total	**340**	**87**	**151**	**8**
Porcentaje	**3,0%**		**0,5%**	

(*) No hay registro por tipo de permiso postnatal para hombres.

CAPACITACIONES

La compañía cuenta con un Procedimiento de Prevención de Delitos, el cual establece que la empresa debe realizar capacitaciones respecto a su MPD. El EPD, en conjunto la Subgerencia de Inversiones, deben velar por capacitar a todos los miembros de la compañía y mantener un registro de los asistentes a las capacitaciones y/o evaluaciones si proceden. La periodicidad de estas capacitaciones se realiza al menos anualmente.

Junto con lo anterior, el EPD de la compañía elabora un plan anual de difusiones, que incluye al menos ocho al año, respecto a delitos de la Ley N°20.393 y temas relevantes para el funcionamiento y relacionamiento de los trabajadores de la compañía.

Además, la compañía capacita a sus trabajadores en otros temas contingentes y requeridos por esta, cuando las circunstancias lo ameritan.

Respecto a las subsidiarias, en cada una de ellas se implementan estrategias de atracción, retención y desarrollo de talentos. Empresas Copec S.A. ejecuta programas y planes de formación y desarrollo de carrera, mientras que las subsidiarias operativas diseñan su estrategia de formación tomando en consideración las necesidades específicas de cada industria y su contexto.

Entre las temáticas que se abordaron durante el ejercicio 2023 destacan temáticas medioambientales como cambio climático e hidrogeno verde, impuestos, producción, mantención, conocimientos técnicos relacionados con el rol y desarrollo de habilidades con el fin de potenciar su desarrollo actual y futuro, liderazgo e idiomas.

Indicadores	AntarChile S.A.(*)	Empresas Copec S.A.(**)
Monto total destinado a capacitaciones y desarrollo profesional (MUS$)	0,2	11.638
% de inversión en capacitación sobre los ingresos de actividades ordinarias	-	0,04%
Número total de trabajadores capacitados	5	22.755
% de trabajadores capacitados sobre la dotación total	100%	56,8%

(*) AntarChile S.A. al ser una sociedad de inversiones, no registra ingresos por actividades ordinarias.
(**) Se considera Empresas Copec S.A. a nivel consolidado.

A continuación, se divulga el porcentaje de trabajadores capacitados y el promedio anual de horas de capacitación a nivel consolidado.

	Porcentaje de trabajadores capacitados			Horas de capacitación promedio		
Categoría	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	63,0%	88,0%	75,5%	10	10	10
Gerencia	56,7%	88,1%	72,4%	11	26	19
Jefatura	23,4%	50,6%	37,0%	9	23	16
Operario	29,6%	58,8%	44,2%	6	7	7
Fuerza De Venta	100,0%	100,0%	100,0%	9	4	7
Administrativo	40,6%	53,1%	46,9%	31	21	26
Auxiliar	9,1%	61,0%	35,1%	13	27	20
Otros Profesionales	33,0%	46,0%	39,5%	19	8	14
Otros Técnicos	36,2%	85,5%	60,8%	7	26	17
Total promedio	**43,5%**	**70,1%**	**56,8%**	**13**	**17**	**15**

BENEFICIOS

AntarChile S.A. otorga anualmente bonos de navidad, fiestas patrias y vacaciones, además, todos los trabajadores tienen un seguro de salud complementario. Junto con lo anterior, es una práctica habitual de la empresa, condicionada a la situación financiera de la misma y a sus objetivos estratégicos, otorgar beneficios económicos a quienes tengan un desempeño destacado durante el ejercicio de sus funciones; sin perjuicio de lo anterior, la compañía carece de una política aprobada de beneficios para sus trabajadores. Para el otorgamiento de los beneficios recién detallados, debe existir un contrato laboral de carácter indefinido.

Por su parte, los beneficios que la subsidiaria Empresas Copec S.A. entrega a sus trabajadores con contrato indefinido son: seguro de vida y salud, beca a la educación de hijos, beneficio dental, beneficios generales por concepto de asignación de matrimonio, nacimiento de hijo, entre otros; otros beneficios internos como bonos vacaciones, bono anual, bono sala cuna, entre otros; celebraciones y regalos por aniversario, navidad, Fiestas Patrias, entre otros; y permisos por nacimientos o adopción, matrimonio o acuerdo de unión civil; entre otros. Los dos últimos beneficios son además aplicables a trabajadores con contrato a plazo fijo.

POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN

AntarChile S.A. se rige por la normativa vigente en caso de trabajar con alguna empresa subcontratistas cuyo personal desempeña funciones en sus dependencias, sin haber desarrollado hasta ahora una política con directrices y estándares para elegirlas.

Tanto AntarChile S.A. como su subsidiaria Empresas Copec S.A. no posee empresas contratistas. Sin embargo, este es un grupo de interés relevante para las subsidiarias. Al cierre del ejercicio 2023, estas alcanzaban a 59.046 personas (89% hombres y 11% mujeres) a través de 5.724 empresas contratistas.

Es importante señalar que en Chile, las subsidiarias ARAUCO, Copec S.A., Abastible S.A. y Orizon S.A. realizan monitoreos mensuales del cumplimiento de las obligaciones laborales de las empresas contratistas y ponen especial cuidado en los estándares internos que ellas tengan, tales como protocolos, normativas y certificaciones. Los contratistas son invitados a participar de instancias de formación y sensibilización en materia de salud y seguridad, gestión ambiental y cumplimiento normativo.

ANTARCHILE S.A., EN CADA UNA DE SUS LÍNEAS DE ACCIÓN, HA ASUMIDO LA IGUALDAD DE DERECHOS Y LA EQUIDAD DE GÉNERO COMO PARTE DE SU COMPROMISO INSTITUCIONAL.

EQUIDAD SALARIAL

POLÍTICA DE EQUIDAD

La compañía ha definido en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, en su capítulo XVIII, artículos 85 al 96, los principios de igualdad de remuneraciones entre hombres y mujeres que presten un mismo trabajo.

La sección antes indicada, da estricto cumplimiento al artículo 62 bis del Código del Trabajo, el cual precisa que “no serán consideradas arbitrarias las diferencias objetivas en las remuneraciones que se funden, entre otras razones, en las capacidades, calificaciones, idoneidad, responsabilidad o productividad”.

Se deja constancia de que la compañía tiene solo trabajadores hombres, por lo que no se han definido planes o metas en esta materia.

Por su parte, las subsidiarias de la compañía cuentan con un esquema de remuneraciones que depende exclusivamente de los roles y responsabilidades asignadas a sus trabajadores, sin hacer diferencias de género al momento de proponer o asignar rentas. No obstante ello, las empresas han generado iniciativas y definido metas que permitan prevenir y mitigar desigualdades en esta materia.

IMPULSO DE LA DIVERSIDAD EN ARAUCO

En 2021, la compañía realizó un diagnóstico sobre la diversidad de género en la organización, de acuerdo con distintos ejes temáticos, como reclutamiento y selección, formación y desarrollo organizacional, compensaciones y remuneraciones, infraestructura, conciliación de vida laboral, personal y familiar, y protocolos de acoso.

A partir de la información obtenida, en 2022 se inició el plan de trabajo para incorporar perspectiva de género en todos los procesos, incluyendo un plan de formación y concientización orientado al nivel ejecutivo y a las jefaturas. En esta instancia se trataron temas como la incorporación de las mujeres en ambientes de trabajo masculinizados, las principales barreras para ello, los estereotipos y sesgos inconscientes y *management* con perspectiva de género, entre otros.

En el mismo sentido, a nivel de las comunicaciones, se impulsaron campañas que muestran historias de mujeres exitosas en la industria forestal, además de incorporar imágenes y lenguaje inclusivos.

Meta: alcanzar 20% de mujeres en el 2025. Su porcentaje actual es 14,7%.

MUJER INSPIRA COPEC

En 2023, la empresa realizó la premiación de la primera versión de Mujer Inspira Copec, instancia que reconoce a cinco trabajadoras destacadas por su gestión diaria y por plasmar en ella los compromisos del propósito corporativo.

Meta: Copec S.A. se propuso tener un 45% de contratación femenina y un crecimiento de mujeres en cargos de liderazgo en 2024. En 2023, la contratación alcanzó 41% y las mujeres en cargos de liderazgo llegaron a 27%.

TERPEL SIN ETIQUETAS

Sin Etiquetas es la estrategia que materializa la política corporativa de diversidad, equidad e inclusión de TERPEL. Con este programa, la compañía busca fomentar en los colaboradores una mayor conciencia sobre importancia de usar las herramientas corporativas que promueven la inclusión laboral de personas con distintas capacidades.

TERPEL refuerza la gestión de este tema a través de capacitaciones en lenguaje de señas, sesgos inconscientes, comunicación incluyente, equidad de la voz, contratación incluyente y entrevistas a ciegas, entre otras. Sin Etiquetas tiene un alcance regional, por lo que es aplicado en los cinco países en los que la compañía tiene presencia: Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y República Dominicana.

Gracias a este programa, TERPEL fue reconocida en 2023 por la Secretaría Distrital de la Mujer y la Alcaldía Mayor de Bogotá como una de las empresas promotoras de acciones a favor de la equidad de género.

RED DE MUJERES LATAM DE ABASTIBLE S.A.

Hace dos años, Abastible S.A. implementó el programa Red de Mujeres Latam, que busca impulsar la equidad de género y promover la participación de mujeres en cargos directivos y gerenciales.

Esta iniciativa se realiza con el apoyo de la empresa certificada B Women in Management (WIM) y reúne a más de 100 mujeres de distintas profesiones y cargos de Abastible S.A., Colgas S.A., Duragas S.A. y Solgas S.A., con el objetivo de recoger distintas experiencias.

El programa consiste en un ciclo de ocho sesiones al año, que se dictan de manera online y donde se abordan diferentes temáticas, que van desde lo profesional y técnico a temas de desarrollo de competencias interpersonales. Algunos de los tópicos abordados han sido la equidad de género en las corporaciones, el valor de la mujer dentro de la empresa, cómo ser efectivas en el lugar de trabajo, cómo utilizar el lenguaje para hacer cambios, el cuestionar las microagresiones, la imagen personal y el desafío profesional de las mujeres y la maternidad, entre otros.

BRECHA SALARIAL

AntarChile S.A. no tiene trabajadoras en su dotación, por lo que no existen brechas salariales por sexo. En el caso de la subsidiaria Empresas Copec S.A. se tiene la siguiente información:

Categoría	% de mujeres	Media (%)	Mediana (%)
Alta Gerencia	0%	No aplica	No aplica
Gerencia	40%	79,6%	83,1%
Jefatura	100%	No aplica	No aplica
Operario	-	-	-
Fuerza de Venta	-	-	-
Administrativo	75%	152,1%	148,8%
Auxiliar	-	-	-
Otros Profesionales	53%	87,1%	65,6%
Otros Técnicos	0%	No aplica	No aplica

Nota: La media corresponde a la razón entre la media del salario bruto por hora de las mujeres y hombres. La mediana corresponde a la razón entre el valor que se encuentra en la posición central de los datos ordenados de salarios brutos por hora de las mujeres y hombres.

antarchile

08 MODELO DE NEGOCIOS

LAS INVERSIONES DEL *HOLDING* SE CONCENTRAN EN EMPRESAS DE CLASE MUNDIAL, CON UN PORTAFOLIO DIVERSIFICADO TANTO EN CHILE COMO EL EXTRANJERO.

SECTOR INDUSTRIAL

LA COMPAÑÍA MANTIENE INVERSIONES PRINCIPALMENTE EN LOS SECTORES FORESTAL, ENERGÍA, PESCA Y ALIMENTOS; Y OTRAS INVERSIONES EN SECTORES COMO MINERÍA E INMOBILIARIO.

SECTOR FORESTAL

En este sector la compañía participa principalmente a través de la subsidiaria indirecta ARAUCO, la que produce celulosa, paneles, madera aserrada y energía. Esta compañía es una de las principales empresas forestales del mundo en términos de superficie y rendimiento de sus plantaciones y tiene presencia en los cinco continentes en los sectores forestales, celulosa, maderas, paneles y, energía limpia y renovable llegando a 3.888 clientes de todo el mundo.

NATURALEZA DE LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS

El clima y las características del suelo, en combinación con las especies existentes en algunos países del hemisferio sur, generan importantes ventajas de productividad para las plantaciones forestales respecto de zonas ubicadas en el hemisferio norte.

Es así como en Chile, por ejemplo, el ciclo de crecimiento del pino radiata para la producción de rollizos pulpables y aserrables es de 16 a 18 años y para los rollizos aserrables de alta calidad, de 25 años. Para el mismo tipo de madera, en el hemisferio norte, el ciclo de crecimiento para obtener rollizos pulpables es de 18 a 45 años, mientras que para rollizos aserrables es de 50 a 150 años.

Lo anterior se ha traducido en una creciente importancia de América del Sur como proveedor de madera industrial, siendo los principales países productores de madera en América del Sur, Brasil, Chile, Uruguay y Argentina.

ARAUCO es una de las compañías de mayor extensión forestal en Sudamérica. Su patrimonio forestal es gestionado bajo prácticas de Manejo Forestal Responsable y con procesos de producción certificados por los más exigentes estándares ambientales, sociales y económicos a nivel mundial.

Cuenta con un patrimonio forestal de 1,7 millones de hectáreas en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Dentro de este patrimonio, el 29% corresponde a bosque nativo y zonas de protección y conservación de alto valor social y ambiental, debidamente protegido y conservado para las futuras generaciones.

La compañía mantiene 131,6 millones de árboles plantados en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. En 2023, se destinó 24,2 millones de m³ de rollizos y astillas a plantas industriales, se cosecharon 19,7 millones y se compraron 6,5 millones. Finalmente, el inventario total de madera en pie del año alcanzó los 177,9 millones de m³.

COMPETENCIA

Los competidores de ARAUCO en el mercado de la celulosa varían en función de la zona geográfica y variedad de celulosa. Son competidores relevantes en la mayoría de las regiones geográficas: Suzano Papel e Celulose S.A., Asia Pacific Resources International Holdings Limited (APRIL), CMPC Celulosa S.A., Asia

Pulp and Paper (APP), El Dorado Brasil Celulose S.A., UPM-Kymmene Oyj, Stora Enso Oyj y Klabin S.A.

Los principales competidores de ARAUCO en el mercado de paneles están ubicados en Chile (CMPC), Estados Unidos (Georgia Pacific, Roseburg, Martco), Brasil (Guararapes y Sudati), Australia y Nueva Zelanda (CHH), Finlandia (Metsa, UPM), España (Garnica), Bielorrusia (Kronospan) y Rusia (Bratsk Plywood y Sveza).

MARCO LEGAL O NORMATIVO

ARGENTINA

El manejo y explotación de bosques en Argentina está sustancialmente regulado en la jurisdicción nacional por las leyes N°13.273, N°25.080 (prorrogada por las leyes N°26.432 y N°27.487) y N°26.331, y el Decreto Nacional N°710/95.

Asimismo, las distintas provincias en las que ARAUCO desarrolla sus actividades cuentan con sus propias normas, las cuales en conjunto a las citadas normas nacionales, constituyen el marco regulatorio aplicable. A su vez, la Ley Nacional N°26.737 establece que los extranjeros no pueden adquirir más de un 15% de la totalidad del terreno rural en el país, y que ningún extranjero puede, en forma individual, tener más de un 30% del aludido 15%.

BRASIL

Los bosques que posee ARAUCO están regulados por leyes ambientales y regulaciones relacionadas con el manejo y explotación de bosques y la protección de la flora y fauna brasileña. Bajo este marco regulatorio, las autoridades en Brasil establecieron áreas de preservación forestal y regulan la replantación de bosques luego de las cosechas.

CHILE

El manejo y cosecha de bosques está principalmente regulado por la Ley de Bosques de 1931 y el Decreto Ley N°701 de 1974, que imponen una serie de disposiciones y restricciones en el manejo y cosecha de bosques. Además, la Ley de Bosques y el Decreto Ley N°701 imponen multas por la corta o destrucción de árboles y arbustos que están fuera de los términos del Plan de Manejo Forestal aprobado. Por su parte, la Ley N°20.283, publicada en el Diario Oficial el 30 de julio de 2008, establece una nueva política para la administración y conservación del bosque nativo.

URUGUAY

La administración y explotación de bosques en Uruguay está regulada fundamentalmente por la Ley N°15.939, la cual ha declarado a la actividad forestal como un área de interés nacional. Adicionalmente, la actividad forestal está sujeta a regulaciones ambientales y de cuidado de suelos.

De acuerdo con la Ley N°16.466 y Decreto N°349/005, las plantaciones de más de 100 hectáreas necesitan autorización ambiental previa. La Ley N°15.239 también establece ciertas medidas que deben ser adoptadas para reducir la erosión y degradación del suelo o para restaurarlo cuando sea necesario. Esto también se encuentra ampliamente detallado en los decretos N°333/004 (Principios Generales y Normas Técnicas Básicas a efectos de lograr el uso racional y sostenible de suelos y aguas y su recuperación) y N°405/008 (Uso Responsable y Sostenible de los Suelos).

En diciembre de 2021 se dictó el Decreto N°405/021 aplicable a las plantaciones forestales, el cual regula la creación de un Registro Ambiental de Plantaciones Forestales para plantaciones forestales de entre 40 y hasta 100 hectáreas, definiciones de terreno forestal y requisitos (Autorización Ambiental Especial, AAE) para plantaciones de 100 o más hectáreas en suelos ya forestales sin autorización ambiental previa.

MÉXICO

El manejo y aprovechamiento de los bosques y sus productos está regulado por la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable y su Reglamento, los cuales tienen por objeto regular y fomentar el manejo integral y sustentable de los ecosistemas forestales y sus materias primas, a través de la conservación, protección, restauración, producción, ordenación, el cultivo, manejo y aprovechamiento de estos recursos, regulando las actividades referentes al: i) aprovechamiento, ii) transporte, iii) almacenamiento, iv) comercialización, v) exportación y, vi) transformación de las materias primas forestales y sus productos. Dicha Ley distribuye las competencias que en materia forestal correspondan a la Federación, las Entidades Federativas y Municipios, con el fin de propiciar el desarrollo forestal sustentable.

ENTIDADES REGULADORAS

ARGENTINA

Las operaciones de ARAUCO en Argentina están sujetas a la legislación ambiental del país, incluyendo la regulación por autoridades municipales, provinciales y federales.

BRASIL

Las operaciones de ARAUCO en Brasil están sujetas a la legislación medioambiental, incluyendo leyes, regulaciones y licencias municipales, regionales y federales.

CHILE

Las actividades forestales, incluyendo el raleo, en tierras que están calificadas como preferentemente forestales o que poseen bosques nativos o plantaciones, están sujetas a planes de manejo que requieren de la aprobación de la Corporación Nacional Forestal (Conaf).

Además, la institucionalidad ambiental se compone principalmente de: i) el Ministerio del Medio Ambiente (responsable de, entre otras materias, crear y/o proponer políticas públicas ambientales y regulaciones ambientales); ii) el Servicio de Evaluación Ambiental (a cargo de administrar el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental); y (iii) la Superintendencia del Medio Ambiente (a cargo de la fiscalización y sanción ambiental).

MÉXICO

Las operaciones de ARAUCO en México están sujetas a las leyes y reglamentos ambientales federales, estatales y locales, a las Normas Oficiales Mexicanas y a otras normas técnicas mexicanas.

La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) es la autoridad ambiental federal responsable de definir las políticas en materia ambiental y emitir diversas autorizaciones con respecto a las materias citadas en el párrafo que antecede.
La Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (organismo desconcentrado de la SEMARNAT) tiene la atribución para investigar e inspeccionar instalaciones, imponer sanciones, así como resolver los recursos administrativos interpuestos por quienes han sido sancionados por no cumplir con las leyes ambientales.

NORTEAMÉRICA

Las operaciones en ambos países están sujetas a las legislaciones ambientales respectivas, que incluyen leyes y regulaciones federales, provinciales, estatales y locales.

URUGUAY

Las actividades de Montes del Plata en Uruguay están sujetas a leyes y regulaciones ambientales, tanto nacionales como municipales de ese país. La principal autorización ambiental requerida para llevar a cabo las actividades de tal proyecto es la Autorización Ambiental Previa o AAP, regulada por la Ley N° 16.466 sobre Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Regulatorio N°349/005. La AAP es otorgada por la Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental (DINACEA, ex-DINAMA), dependiente del Ministerio de Vivienda Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente.

Adicionalmente a las autorizaciones antes mencionadas, algunos gobiernos municipales solicitan la presentación de los proyectos forestales a modo de estudiar su viabilidad territorial en el departamento, según lo establecido en la Normativa de Ordenamiento Territorial Aplicable.

GRUPOS DE INTERÉS

ARAUCO identifica sus grupos de interés en torno a los principales riesgos, la situación financiera, económica o legal y los negocios de la compañía, así como para velar por la mejora continua de los procesos de comunicación.

Trabajadores y contratistas

Comunidades y ONG's

Clientes y proveedores

Autoridades e influenciadoras

Accionistas e inversionistas

AFILIACIÓN A GREMIOS, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES

ARGENTINA

- Administración de Parques Nacionales
- Aglomerado Productivo Forestal Misiones y Corrientes (APF)
- Asociación Amigos de Guapoy
- Asociación Civil Consejo de Manejo Responsable de los Bosques y Espacios Forestales
- Asociación de Bomberos Voluntarios de Libertad
- Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel, Argentina (AFCP)
- Asociación Forestal Argentina (AFOA)
- Aves Argentinas-Asociación Ornitológica de La Plata Guira Oga
- Cámara Argentina de Aserraderos de Maderas, Depósitos y Afines
- Cámara Argentina de la Industria de la Madera Aglomerada (CAIMA)
- Cámara de Comercio Argentino Chilena UIA
- CAMCORE Cooperative - Cooperativa de Mejoramiento Genético y Silvicultura
- Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (CEADS)
- Centro de Investigaciones del Bosque Atlántico (CEIBA)
- Colegio de Ingenieros Forestales
- Comité de Cuenca Hídricas del Arroyo Tabay
- Comité de Cuenca Hídricas del Arroyo Tupicuá
- Consorcio de Protección Forestal Iguazú
- Consorcio Forestal Corrientes Norte
- Cuerpo de Guardaparques del Ministerio de Ecología de la Provincia de Misiones
- Facultad de Ciencias Exactas Químicas y Naturales (UNaM)
- Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad de Buenos Aires
- Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad Nacional de Misiones
- Federación Argentina de la Industria de la Madera y Afines (FAIMA)
- FSC® Internacional, miembro de la Cámara Económica Sur
- Fundación Mediterránea
- Fundación Temaiken
- Fundación Vida Silvestre Argentina
- Fundación Vivienda Digna
- Instituto de Biología Subtropical (IBS)
- Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais (IPEF)
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
- Reserva Curindy
- Reserva Yaguaroundí
- UIZ Unión Industrial Zárate
- Una Nochebuena para Todos
- Unión Industrial Argentina

AUSTRALIA

- Glue Laminated Timber Association of Australia

BRASIL

- ABTCP - Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel
- ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas
- AGEFLOR - Associação Gaúcha de Empresas Florestais
- APRE - Associação Paranaense de Empresas de Base Florestal
- Associação das Empresas da Cidade Industrial de Araucária
- Associação de Usuários de Informática e Telecomunicações
- Associação Sul-Mato-Grossense de Produtores e Consumidores de Florestas Plantadas (REFLORE)
- CAMCORE
- Diálogo Florestal
- Federação da Agricultura e Pecuária do Estado do Mato Grosso do Sul (FAMASUL)
- Federação dos trabalhadores nas Indústrias do Estado do Paraná
- FSC Brasil - Forest Stewardship Council
- FSC Internacional - Forest Stewarship Council
- Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ)
- IPEF – Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais
- Rede Mulher Florestal
- SIF - Sociedade de Investigações Florestais

CHILE

- Asociación de Industriales del Centro, Región del Maule
- Acción Empresas
- Asociación de Áreas Protegidas de la Costa Norte
- Asociación Gremial de Contratistas Forestales (ACOFOR AG)
- Cámara Chileno Argentina
- Cámara Chileno Brasileña de Comercio
- Cámara Chileno Norteamericana de Comercio
- Cámara Chileno-Británica de Comercio
- Cámara Chileno-China de Comercio, Industria y Turismo
- Cámara de Comercio Asia Pacífico (APCC)
- Cámara de Comercio e Industria de Valdivia
- Cámara de Comercio Italiana de Chile
- Cámara de Comercio, Turismo e Industria de Mariquina
- Cámara de la Producción y del Comercio Biobío
- Confederación de la Producción y del Comercio (CPC)
- Controladora de Plagas Forestales
- Corporación Chilena de la Madera
- Corporación de Adelanto y Desarrollo de la Provincia de Arauco
- Fundación Belén Educa
- Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE)
- Instituto Regional de Administración de Empresas / IRADE
- Pontificia Universidad Católica de Chile
- Red Pacto Global Chile
- Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)
- Universidad de Chile, Facultad de Economía y Negocios

COLOMBIA

- Cámara Colombo-Chilena de Comercio

MÉXICO

- Asociación de Industriales del Estado de Michoacán
- Asociación de Industriales Forestales de Durango
- Asociación Nacional de Fabricantes de Tableros de Madera A.C.
- Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de Productos Forestales A.C.
- Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ)
- Cámara Mexicana-Chilena de Comercio e Inversión
- Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)
- National Wooden Pallet & Container Association (NWPCA)

NORTEAMÉRICA

- American Wood Council (AWC)
- Composite Panel Association
- American Forestry and Paper Association (AF&PA)
- American Wood Council (AWC)
- Association of Woodworking & Furnishing Suppliers
- Carolina's Pollution Control Association (CAPCA)
- Composite Panel Association (CPA)
- Green Building Initiative (GBI)
- Michigan Manufactorer's Alliance
- National Council for Air and Stream Improvement (NCASI)
- NC Chamber of Commerce
- North American Building Material Distribution Association
- North American Wholesale Lumber Association
- North Carolina Manufacturer's Association (NCMA)
- Oregon Manufactoring and Commerce (OMC)
- South Carolina Manufacturer's Association (NCMA)
- Timber Products Inspection (TP) Corporation
- WMA - World Millwork Alliance
- WMMPA - Wood Moulding and Millwork Producers Association

PERÚ

- Cámara Peruana de la Construcción

SECTOR ENERGÍA

Este sector desataca por la distribución de combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural. Las principales empresas del sector son las subsidiarias indirectas Copec S.A. (Chile), Abastible S.A. (Chile), TERPEL (Colombia), Duragas S.A. (Ecuador), Solgas S.A. (Perú), Colgas S.A. (Colombia) y SONACOL (Chile).

NATURALEZA DE LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS

Copec S.A. desarrolla y entrega productos, servicios, soluciones y experiencias que resuelven las necesidades de la vida en movimiento.

Por su parte, Abastible S.A., a través de la mayor red de distribuidores a nivel nacional y su sólida presencia en el territorio, satisface diversas necesidades de gas licuado en hogares, industrias y comercios. Además, ofrece servicios para el hogar y soluciones energéticas con valor agregado, utilizando tecnología amigable con el medioambiente en procesos domiciliarios e industriales.

COMPETENCIA

En Chile, los principales competidores de Copec S.A. en el segmento estaciones de servicio son Enex y Esmax. En tanto, entre sus principales competidores en el segmento retail se encuentran Oxxo, Ok Market, Upa, Upita, Spacio1, Maxi K y Castaño. En los otros cinco países donde opera, los competidores son Ava, Biomax, Castrol, Chevron, Delta, Energizar, Esso, GB Aviation, Icaro 17, Motul, Petrobras, Petroecuador, Petroworld, Petromil, Petroperú, Primax, Puma, Repsol, Shell, Sol Aviation, Texaco, Total y Vistony, entre otros.

En tanto para Abastible S.A., los principales competidores en Chile son las distribuidoras Gasco GLP, Empresas Lipigas, Gas HN, Gas Maule, Uligas y ENEX Gas. En el segmento del sustituto gas natural están Intergas, Gas Sur, Metrogas, Gas Valpo, Gasco Magallanes, Energas, Innergy y GNL Lipigas. En los otros tres países, sus principales competidores son Grupo Chilco, Grupo Inversiones GLP, Limagas, Llamagas, Eni y Congas, entre otros.

MARCO LEGAL O NORMATIVO

En Chile, las subsidiarias del sector energía se encuentran reguladas por la Ley N°18.410, que establece la creación de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) con la finalidad de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que se presten a los usuarios sea la señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las antes citadas operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o cosas.

A lo anterior se suma el Decreto Supremo N°160 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción sobre “Reglamento de Seguridad para las Instalaciones y Operaciones de Producción y Refinación, Transporte, Almacenamiento, Distribución y Abastecimiento de Combustibles Líquidos”.

ENTIDADES REGULADORAS

En Chile, la principal entidad reguladora es la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC), entidad que se encarga de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que se presten a los usuarios sea la señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o sus cosas.

Además, está la Comisión Nacional de Energía (CNE), organismo técnico dependiente del Ministerio de Energía, que está encargado de analizar precios, tarifas y normas técnicas a las que deben ceñirse las empresas de producción, generación, transporte y distribución de energía, con el objeto de disponer de un servicio suficiente, seguro y de calidad, compatible con la operación más económica.

GRUPOS DE INTERÉS

Copec S.A. ha definido cuatro audiencias claves, según su propósito, visión de cambio, estrategia de negocios y compromisos.

Clientes
Clientes de estaciones de servicios y empresas.

Sociedad
Comunidades, vecinos y autoridades.

Equipo ampliado
Trabajadores, concesionarios, atendedores, transportistas, proveedores y distribuidores.

Accionistas

AFILIACIÓN A GREMIOS, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES

COPEC S.A.

- Acción Empresas
- Asociación Chilena de Hidrógeno
- Asociación de Empresas de la Región de Valparaíso (ASIVA)
- Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA)
- Asociación de Industriales de Iquique (AII)
- Asociación de Industriales de Mejillones (AIM)
- Asociación Nacional de Avisadores (ANDA)
- Cámara Chilena Norteamericana de Comercio (AMCHAM)
- Cámara de Comercio de Santiago
- Cámara la Producción y Comercio de Concepción
- Corporación Industrial para el Desarrollo, CIDERE Biobío
- Corporación para la Regionalización del BioBío (CORBIOBÍO)
- Emprende tu Mente
- Fuels Institute
- Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE)
- Instituto de Ingenieros de Chile (IING)
- Instituto Regional de Administración de Empresas (IRADE)
- MIT Energy Initiative
- Sé Santiago Smart City
- Servicio de Gestión de Crisis y Resiliencia de las Organizaciones (SECRO)
- Sociedad Latinoamericana de Operadores de Terminales Marítimo Petroleros y Monoboyas, SLOM
- World Energy Council

ARCOPRIME

- Association for Convenience & Fuel Retailing (NACS)
- Cámara de Comercio de Santiago

TERPEL

- Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE)
- Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)
- ALTA
- Asociación Colombiana de Gas Natural en Colombia (NATURGAS)
- Asociación Colombiana de Petróleo y Gas (ACP)
- Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI)
- Cámara de Comerciantes LGTB
- Cámara de Comercio de Bogotá
- Casa Libertad
- Comité Técnico ICONTEC
- Comunidad Conducta Empresarial Responsable
- Conduce al 50 vive al 100
- Corporación Matamoros
- Corporación Mundial de la Mujer (CMMC)
- Empresarios por la Educación
- Fundación Acción Interna
- Fundación Arcángeles
- Fundación Soy Oportunidad
- IATA
- IBIA
- Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo (ICGC)
- IPG Ministerio de Trabajo
- ONU Mujeres
- Pacto Mundial de las Naciones Unidas
- Pacto Unidos por un nuevo aire, Secretaría Distrital de Ambiente, Alcaldía mayor de Bogotá
- Principios WEP
- Red Colombia contra el Trabajo Infantil
- Red Pacto Global Colombia
- RedAmérica: Agremiación de Fundaciones empresariales de Latinoamérica
- Ruta Colombiana de Integridad
- Secretaría de Transparencia
- Secretaría Distrital de la Mujer
- Unidad para las Víctimas

SONACOL

- Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)

ABASTIBLE S.A.

- Acción Empresas
- Asociación Iberoamericana de GLP (AIGLP)
- Asociación Chilena de Comercializadores de Energía (ACEN A.G.)
- Asociación Nacional de Avisadores (ANDA)
- Asociación de Industriales de Arica (ASINDA)
- Asociación de Industriales de Coquimbo (ASOINCO)
- Asociación de Mitilicultores de Chile (AMI Chile)
- Asociación Industriales de Antofagasta (AIA)
- Asociación Industriales de Iquique (AII)
- Cámara de la Producción Comercio y Turismo San Pedro De La Paz
- Cámara de la Producción y de Comercio de Concepción (CPCC)
- Centro de Innovación UC
- Corporación Industrial para el Desarrollo Regional del Biobío (CIDERE BIOBÍO)
- Fundación Generación Empresarial
- Hoteleros de Chile
- National Propane Gas Association USA (NPGA)
- Salmonchile
- Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)
- World Energy Council Chile (WEC Chile)
- World LPG Association (WLPGA)

COLGAS S.A.

- Asociación Colombiana de GLP (GASNOVA)
- Asociación Iberoamericana de GLP (AIGLP)
- Comisión Reguladora de Energía (CREG)

DURAGAS S.A.

- Asociación de la Industria Hidrocarburífera del Ecuador (AIHE)
- Asociación Ecuatoriana de Empresas Comercializadoras de GLP (ASOGAS)
- Asociación Iberoamericana de GLP (AIGLP)
- Cámara de Comercio Ecuatoriano Chilena
- Cámara de Comercio de Guayaquil
- Cámara de Comercio de Quito
- Cámara de Industrias de Guayaquil
- Cámara Oficial Española de Comercio del Ecuador

RODA ENERGÍA

- Asociación de Comercializadores de Energía de Chile (ACEN)
- Red Pacto Global Chile
- World Energy Council Chile – WEC

SOLGAS S.A.

- Asociación Iberoamericana de GLP (AIGLP)
- Cámara de Comercio Peruana-Americana (AMCHAM)
- Sociedad Nacional de Minería y Petróleo del Perú (SNMPE)
- Sociedad Peruana de Gas Licuado (SPGL)

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

A través de la subsidiaria Pesque Iquique-Guanaye S.A. y la asociada Inversiones Nutravalor S.A., ambas empresas son accionistas sociedades que operan en la zona norte y centro sur del país, se elabora harina y aceite de pescado, conservas, congelados y concentrados de Omega-3.

NATURALEZA DE LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS

El sector pesquero engloba una amplia variedad de productos y actividades relacionadas con la extracción, procesamiento y comercialización de recursos marinos.

La harina y aceite de pescado se utiliza para elaboración de piensos y aceites de pescado para consumo humano, que se venden tanto en el mercado nacional como en el internacional. Se los utiliza principalmente como complemento de dietas, por su significativo aporte proteico y/o de lípidos esenciales y otros de alta calidad nutricional.

Por su parte, Nutrisco S.A. es la culminación de la implementación de un plan de diversificación consistente en la incorporación de las actividades de comercialización y distribución de productos nacionales e importados, producidos y/o adquiridos destinados al consumo humano directo e indirecto que fue implementado en Orizon S.A.

COMPETENCIA

Entre los principales competidores destacan la empresa Camanchaca, en el negocio de las conservas; Blumar, Foodcorp, Landes y Camanchaca, en el segmento de congelados, y Corpesca, Camanchaca, Blumar, Alimar, Lota Protein, Landes y FoodCorp, en el negocio de la harina y aceite de pescado. En la comercialización de productos para consumo humano compite con ICB y Bidfood, mientras que en la venta de fruta congelada figuran Comfrut, Vitafoods y Olmué como principales competidores.

MARCO LEGAL O NORMATIVO

A nivel nacional, las subsidiarias del sector pesca y alimentos se encuentran reguladas, desde 2013, por la Ley N°20.657, que reemplazó a la Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA) N°18.892. Esta normativa busca privilegiar el criterio científico en la administración pesquera, basándose en conceptos como Rendimiento Máximo Sostenible (RMS) y Puntos Biológicos de Referencia (PBR). Asimismo, introduce las LTP (Licencias Transables de Pesca), que corresponden a fracciones de la cuota industrial anual, que se adjudican a cada empresa pesquera según sus capturas históricas.
En el caso de la subsidiaria Orizon S.A. y asociada Corpesca S.A., estas corresponden a licencias de Clase A, cuya vigencia es de 20 años renovables, divisibles, transferibles, cedibles y susceptibles de negocio jurídico.

Además, esta ley establece un mecanismo de licitaciones de hasta 15% de la fracción industrial de la cuota global, cuando esta última supere ciertos límites, e incluye un impuesto específico, pago de patentes sobre las naves operativas, un nuevo fraccionamiento de las cuotas globales anuales, que implica un traspaso de cuotas del sector industrial al artesanal, y nuevos requerimientos de fiscalización a naves artesanales con más de 12 metros de eslora.

Por su parte, a nivel internacional, en agosto de 2012 entró en vigencia la Organización Regional de Pesca del Pacífico Sur (ORP), ratificada por Chile. Las decisiones de la ORP son vinculantes para los países de la Costa Pacífico que suscribieron el acuerdo, definiendo la cuota global de captura anual de los recursos pesqueros a los cuales debe ajustarse cada país miembro.

ENTIDADES REGULADORAS

Las entidades nacionales con atribuciones de fiscalización sobre las subsidiarias del sector son los Ministerios de Economía (Subsecretaría de Pesca, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura y sus autoridades contrapartes en el exterior), de Agricultura (SAG), de Hacienda (Aduanas), de Salud, Superintendencia de Medioambiente, la Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante (DIRECTEMAR), entre otras.

Las entidades extranjeras con atribuciones de fiscalización son diversas autoridades de los mercados de destino, las que se reservan el derecho de conceder acceso con sujeción a eventuales inspecciones en terreno.

GRUPOS DE INTERÉS

En el sector de pesca y alimentos los grupos de interés corresponden a personas u organizaciones en los que la consecución de los objetivos está vinculada con la actuación de las empresas. Se pueden distinguir principalmente:

Trabajadores

Clientes

Proveedores

Comunidades

Pescadores artesanales

AFILIACIÓN A GREMIOS, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES

NUTRISCO S.A.

- Acción Empresas

ORIZON S.A.

- Acción Empresas
- Asociación de Armadores e Industriales Pesqueros (ASIPAC)
- Asociación Gremial del Industriales Pesqueros y Cultivos Marinos (ASIPEC)
- Cámara de Comercio de Santiago (CCS)
- Cámara de la Producción y del Comercio Biobío (CPCC)
- Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria (CeTA)
- Instituto de Investigación Pesquera (Inpesca)
- Instituto Regional de Desarrollo Empresarial (IRADE)
- Parque Industrial Escuadrón
- Pescadores Industriales del Biobío
- Sociedad Nacional de Pesca (Sonapesca)

NEGOCIOS

LAS PRINCIPALES EMPRESAS DE ANTARCHILE S.A. ESTÁN EN POSICIONES DE LIDERAZGO EN SUS RESPECTIVAS ÁREAS DE NEGOCIOS.

BIENES PRODUCIDOS Y/O SERVICIOS PRESTADOS

SECTOR FORESTAL

Celulosa

La compañía produce celulosa, que es la materia prima básica para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel tissue, papel para embalaje, filtros y productos de fibrocemento, textiles, pañales y productos de higiene, entre otros. En 2023, ARAUCO produjo 3,8 millones de toneladas de celulosa, un 20,5% superior que el año anterior, principalmente debido a la puesta en marcha de la Línea 3 de la planta Arauco. Se realizaron ventas por US$ 2.801 millones.

La participación alcanza un 5,1% en el mercado mundial de celulosa de pino blanqueada, un 5,2% en el mercado de celulosa de eucalipto blanqueada, un 15,3% en el mercado de celulosa de pino cruda y un 3,7% en el de pulpa textil.

Producción de madera

ARAUCO elabora una amplia variedad de productos de madera aserrada, terciados, paneles de fibra y partículas, madera remanufacturada y molduras con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado, para la arquitectura, diseño, construcción, embalaje y remodelación.

Las ventas alcanzaron los US$ 3.210 millones, concentradas principalmente en Estados Unidos, Brasil, México y Canadá.

Operaciones complementarias de energía

La empresa produce energía renovable no convencional (ERNC) a partir de biomasa forestal desde hace más de 20 años. Esta se ha considerado una fuente de energía limpia valorada por ser segura, eficiente y con menos emisiones. A través de la generación de esta energía que la compañía se autoabastece y además aporta los excedentes de sus plantas industriales a la matriz energética de Chile, Argentina y Uruguay, siendo uno de los principales generadores de ERNC en Chile.

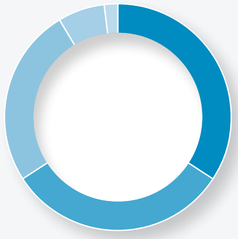
Durante el año 2023, el excedente de energía eléctrica producido por las plantas de ARAUCO que fue inyectado al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) alcanzó los 843 GWh, lo que significa aproximadamente el 1% de la energía total consumida en el SEN.

VENTAS CONSOLIDADAS POR PRODUCTO
2023

Maderas	53,4%
Celulosa	46,6%

TOTAL: US$ 6.012 MILLONES

VENTAS CONSOLIDADAS POR MERCADO
2023



Asia	34,2%
América del Norte	31,7%
Resto de América	25,6%
Europa	6,7%
Otros	1,8%

TOTAL: US$ 6.012 MILLONES

SECTOR ENERGÍA

Copec S.A. y filiales

Copec S.A. comercializa y distribuye combustibles y lubricantes desde Arica a Puerto Williams, a través de la red de estaciones de servicio más extensa del país. Además, la compañía cuenta con la distribución exclusiva en la costa Pacífico de Sudamérica de la marca Mobil.

Se consolida como el principal proveedor de combustibles y lubricantes de la gran minería chilena, abasteciendo a 35 mineras con productos y soluciones innovadoras y especializadas.

Durante 2023, las ventas físicas de combustibles en Chile sumaron 11,0 millones de m³, 1,5% menos que el año anterior, lo que representa una participación de mercado de 58,5%. El canal de concesionarios alcanzó 6,3 millones de m³, lo que se traduce en una baja de 2,2% respecto de 2022; mientras que el canal industrial registró un total de ventas de 4,7 millones de m³, representando una disminución de 0,4% respecto al periodo anterior.

En el mercado de lubricantes, las ventas alcanzaron 548 mil barriles, representando una disminución de 4,7% respecto a 2022.

ARCOPRIME

Con presencia desde Arica hasta Punta Arenas, ARCOPRIME se ha consolidado como la cadena de tiendas de conveniencia más grande de Chile con sus marcas Pronto y Punto Copec. Su objetivo es la gestión y desarrollo de negocios de retail, cafeterías y restaurantes.

A través de su filial Arco Alimentos, la compañía produce y distribuye comida envasada de alta calidad en las categorías *bakery* y *grab and go.*

TERPEL

TERPEL comercializa y distribuye combustibles líquidos y lubricantes en Colombia, Perú, Panamá, Ecuador y República Dominicana, y gas natural vehicular en los dos primeros países. En Colombia, Panamá, Perú y República Dominicana es un actor relevante en la operación y comercialización de combustible de aviación.

Durante 2023, TERPEL comercializó 11.7 millones de m³ de combustibles líquidos a través de estaciones de servicio y clientes industriales, 2,3% inferior al año anterior. En el segmento de gas natural vehicular totalizó ventas por 224 mil m³, lo que representa una disminución de 5,7% respecto del periodo anterior. Por último, en el segmento de lubricantes se registraron ventas por 1,0 millones de barriles, cifra 2,7% inferior al año anterior.

Nuevas soluciones y energías

Mediante Copec Voltex, Flux Solar, Emoac, STEM, Ampere y Dhemax, la compañía ofrece diversas soluciones energéticas a los clientes comerciales e industriales.

Dentro de las soluciones, destacan las baterías inteligentes, cargadores eléctricos, paneles fotovoltaicos, software de almacenamiento e inyección energética, entre otros.

Además, la compañía construye plantas fotovoltaicas PMGD en línea con su compromiso con la transición energética.

Adicionalmente, la compañía ofrece soluciones que acercan a los clientes, en ciudad y en carretera, mediante locales de conveniencia fuera de las estaciones de servicio, entrega de kerosene y calefacción a domicilio, Lavamax a domicilio y delivery de servicios de comida.

En 2022, y con el fin de potenciar la oferta de servicios y soluciones de movilidad para los clientes, Copec S.A. adquirió Blue Express S.A., empresa de logística de última milla para el comercio.

Abastible S.A. y filiales

Abastible Chile, a través de la mayor red de distribuidores a nivel nacional y su sólida presencia en el territorio, la compañía satisface diversas necesidades de gas licuado en hogares, industrias y comercios. Además, ofrece servicios para el hogar y soluciones energéticas con valor agregado, utilizando tecnología amigable con el medioambiente en procesos domiciliarios e industriales.

Las ventas físicas en 2023 totalizaron de 536 mil toneladas, lo que representa una disminución de 2,5% respecto del año anterior, alcanzando una participación de mercado del 38,9%.

Colgas S.A. comercializa gas licuado para uso residencial e industrial en Colombia. Adicionalmente, la compañía participa en el desarrollo de soluciones energéticas; fabrica y comercializa cilindros y estanques de almacenamiento, por medio de la empresa Cinsa, y transporta gas licuado envasado y a granel en camiones, mediante la sociedad Cotranscol.

Las ventas físicas en 2023 totalizaron las 242 mil toneladas, 0,6% inferior a las del año anterior, y se alcanzó una participación de mercado de 34,2%.

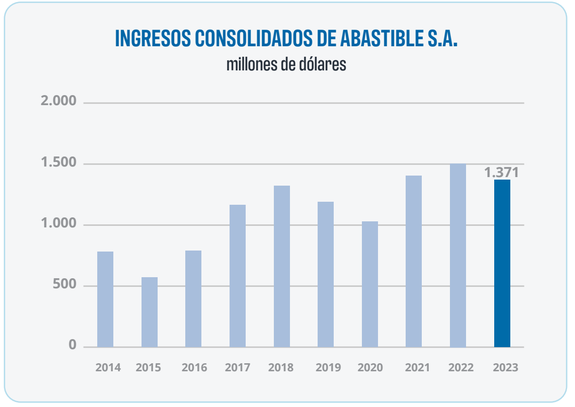
Solgas S.A. comercializa gas licuado para uso residencial, industrial y automotor en Perú y es uno de los mayores distribuidores en el mercado de ese país. En 2023, las ventas físicas de Solgas S.A. totalizaron 476 mil toneladas, 9,3% superior a las del año anterior.

En tanto, las participaciones de mercado en los segmentos envasado y granel alcanzó 22,7%.

Duragas S.A. comercializa gas licuado para uso residencial, industrial y vehicular en Ecuador, cubriendo 18 de las 24 provincias del país.

Durante 2023, las ventas físicas de Duragas S.A. alcanzaron las 562 mil toneladas, 1,7% superior a las del año anterior. De ese total, 489 mil toneladas corresponden al segmento envasado y 73 mil al segmento granel y automoción, que registró un aumento de 27,1%. En este contexto, la compañía obtuvo una participación de mercado total de 40,6%.

Con **RODA ENERGÍA,** en 2023 la compañía inició su expansión al mercado energético peruano, lo que permitirá implementar asesorías y proyectos de eficiencia energética, consolidando su presencia y contribución a la transición de la Región.



SONACOL

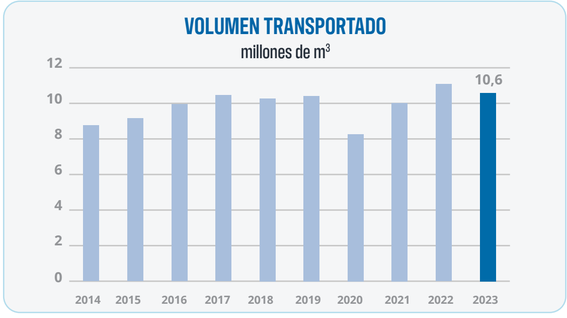
SONACOL transporta gasolina, kerosene doméstico y de aviación, petróleo diésel y gas licuado mediante una red de oleoductos que se ubican en las regiones de Valparaíso, O'Higgins y Metropolitana, con una extensión que alcanza los 465 kilómetros.

Dicha red está compuesta por dos líneas en el tramo Quintero-Concón, una dedicada a transportar gas licuado y la otra para gasolina, diésel y kerosene de aviación y doméstico; dos líneas en el trayecto Concón-Maipú, destinadas a los mismos servicios; una línea para el tramo San Fernando-Maipú, dedicada al transporte de productos limpios y habilitada para operar de forma bidireccional, y una línea en el trayecto Maipú-Aeropuerto, destinada a movilizar kerosene de aviación. Su principal competencia se encuentra en el transporte de combustible por vía terrestre a través de camiones.

Además, cuenta con nueve estaciones de bombeo, un terminal de entrega de productos y un centro de despacho, infraestructura sustentada en tecnología de última generación.

SONACOL transporta el 98% de los combustibles de la Región Metropolitana y ofrece la mejor alternativa para el traslado de productos entre las plantas de almacenamiento y las refinerías. Sus principales clientes son Abastible S.A., Copec S.A., Enex, ERSA Aconcagua, Gasco y Lipigas, entre otros.

Durante 2023, la empresa transportó 10.582 miles m³, lo que significó una disminución de 4,6% respecto del año anterior.



SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

Nutrico S.A. y filiales

Orizon S.A.
Es una empresa pesquera, dedicada principalmente a la extracción, congelación, conservación, procesamiento, elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal y de aplicación industrial.

Durante 2023, la pesca procesada de la compañía alcanzó las 343 mil toneladas. De ese total, 172 mil toneladas correspondieron a capturas propias, lo que equivale al 26% de las capturas industriales de la zona centro-sur del país, mientras que 171 mil toneladas provinieron de la pesca artesanal.

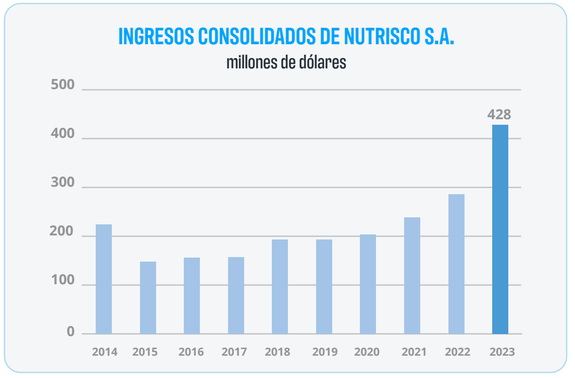
La producción de harina de pescado fue de 57 mil toneladas, lo que representa un aumento de 50,1% respecto de 2022. Por su parte, la producción de aceite alcanzó 16 mil toneladas, 55,0% superior a la obtenida el año anterior. La fabricación de conservas totalizó 2,2 millones de cajas, lo que representa una disminución del 11,5% y la de congelados fue de 56 mil toneladas, con un alza de 7,1% respecto del periodo anterior.

Nutrisco Chile S.A.
Nutrisco Chile S.A. es la comercializadora de alimentos del *holding* Nutrisco S.A. en el mercado local. Está encargada de la distribución, logística, marketing, trading y venta de los productos alimenticios propios y de sus filiales, así como de representaciones de marca de productos importados y de terceros. Para ello, la compañía opera a través del canal moderno (supermercados), tradicional, *food service* y comercio electrónico. Cuenta con la representación en Chile de General Mills y sus marcas, y de otras reconocidas compañías como MegaMex, Morixe y Hormel, entre otras.

Valle Frío SpA
Esta compañía comercializa frutas congeladas, tanto para minoristas como para marcas privadas. Exporta a las principales cadenas de retail y *food service* en el mundo, como Walmart, Picard, Amazon, Meijer, Trader Joe's, Food Lion, CVS, Pão de Açúcar, Cencosud y Costco, entre otras. En 2023, la compañía produjo 37 mil toneladas de fruta, de las cuales 55,1% correspondieron a granel y 44,9% a retail.

Flip SpA
Flip SpA es una empresa de chips de vegetales bajos en grasa, que en 2022 inauguró su primera planta a escala industrial en Santiago, con el fin de aumentar su capacidad de producción. La fórmula detrás de Flip SpA fue creada por Pedro Bouchon, vicerrector de Investigación de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC) y cofinanciado, en sus inicios, por la Fundación Copec-UC. Actualmente, la compañía pertenece a Nutrisco S.A. y al Dictuc de la PUC. Durante 2023, la marca consolidó su portafolio de productos y penetración de mercado a mayor escala en los diversos canales, llegando a vender 8 mil cajas en Chile.

FIORDOSUR
El conjunto de empresas tiene por negocio el procesamiento y exportación de productos premium provenientes del mar, como bacalao (Chilean Seabass), centolla, centollón, salmón porcionado y jaiba. FIORDOSUR cuenta con plantas de proceso en zonas extremas de las regiones de Aysén y Magallanes, y actualmente factura en torno a los 35 millones de dólares al año.



CANALES DE VENTA Y MÉTODOS DE DISTRIBUCIÓN

SECTOR FORESTAL

ARAUCO tiene presencia en los cinco continentes en los sectores forestal, celulosa, maderas, paneles y energía limpia y renovable, llegando a 3.888 clientes de todo el mundo.

Los productos de ARAUCO son parte de una cadena de valor para las industrias de papel, vestuario, construcción, embalaje, mueblería y energía. Estos son comercializados hacia los puntos de venta a través de representantes, agentes de venta y oficinas comerciales presentes en 28 países.

Asimismo la gestión de la cadena logística y de abastecimiento hacia los centros de distribución y puntos de venta se hace a través de 176 puertos.

SECTOR ENERGÍA

Copec S.A. importa sus productos de manera directa desde Estados Unidos, Japón y Corea (como mercados principales), además de comprar a la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP). Los productos se almacenan en 14 plantas ubicadas en todo el país y desde ellas se distribuyen, a través de camiones tanque, gasolina, diésel, kerosene y kerosene de aviación, entre otros productos derivados del petróleo, a las estaciones de servicio y clientes industriales. Adicionalmente, se cuenta con buques tanque que permiten abastecer a los clientes del mercado marino y se tiene una planta de almacenamiento de combustible de aviación en el aeropuerto Arturo Merino Benítez, en Santiago, la que abastece a los clientes de este segmento.

La compañía tiene la distribución exclusiva en el Pacífico de la marca Mobil$_{TM}$ y produce en Chile, Colombia y Perú.

En Chile, en la planta de Quintero, se elaboran más de 1.000 productos de aceites lubricantes y grasas, de acuerdo a la licencia y fórmulas de ExxonMobil, cuenta con la línea más completa del mercado nacional. Desde esta planta y los centros de distribución, se despachan productos terminados de lubricantes, refrigerantes y aguas a clientes industriales, distribuidores exclusivos, concesionarios de marcas automotrices y estaciones de servicio.

En la planta de Axxa Quimicals, ubicada en Lampa, se producen las líneas de solvente minero (Solvex) y aguarrás mineral, donde la compañía es líder en el mercado de clientes industriales. Por otra parte, abastece de GNL a la planta Agrozzi, en San Fernando.

En la planta Maipú elabora Bluemax, disolución para vehículos diésel que reduce de forma química las emisiones de óxido de nitrógeno, permitiendo cumplir con la exigencia normativa Euro V.

Copec S.A. cuenta con ocho centros de distribución de lubricantes y un centro de distribución en Maipú que permite abastecer de equipos, repuestos y materiales a estaciones de servicio, oficinas y plantas a lo largo de todo Chile.

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

La subsidiaria indirecta Nutrisco Chile S.A. al ser la comercializadora de alimentos de Nutrisco S.A. en el mercado local, es la encargada de la distribución, logística, marketing, trading y venta, tanto de las filiales, de los productos alimenticios propios, como de representaciones de marca, productos importados y de terceros, y a través de todos los canales: canal moderno (supermercados), canal tradicional, *food service* y *ecommerce.*

El canal de venta principal de la asociada Corpesca S.A. es por la gestión de su gerencia comercial, la cual realiza ofertas por correo electrónico y/o telefónica a comisionistas (*traders*), quienes llevan años operando con Corpesca S.A., los cuales se encargan de posicionar los productos de harinas y aceites en el mercado nacional y extranjero. Adicionalmente y dependiendo de la disponibilidad de stock, la gerencia puede realizar ofertas de forma directa con algunos clientes principales.

En lo que respecta a los canales de distribución estos son principalmente directos e indirectos, ya que la venta nacional se ejecuta desde los centros de distribución (Puerto Montt y/o San Vicente, las bases de Iquique y Mejillones) para efectuar entregas al cliente final, en cambio las exportaciones se ejecutan con intermediarios (comerciantes), quienes se encargan de entregar al cliente final.

NÚMERO DE PROVEEDORES

AntarChile S.A. tiene un proveedor que representa más del 10% de las compras. Este contrato corresponde a la empresa relacionada Servicios Corporativos SerCor S.A. la cual presta servicios de asesoramiento en materias de estudios económicos, evaluación de proyectos, gobierno corporativo, comunicaciones corporativas, servicio de administración de acciones, auditoría, asesoría tributaria y seguridad de la información. En la siguiente tabla se encuentra un resumen de la cantidad de proveedores de las subsidiarias que representan 10% o más de las compras.

Compañía	Número de proveedores
Abastible S.A.	0
Alxar Internacional SpA	1
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	0
Copec S.A.	1
Empresas Copec S.A.	1
Inmobiliaria Las Salinas Ltda.	3
Inversiones Alxar S.A.	2
Pesquera Iquique-Guanaye S.A.	4
Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	2

NÚMERO DE CLIENTES

AntarChile S.A. no tiene clientes ya que es un *holding* de inversiones, por lo que no comercializa ni presta servicios.

En la siguiente tabla se encuentra un resumen de la cantidad de clientes de sus subsidiarias, que representan 10% o más de las ventas.

Compañía	Número de clientes
Abastible S.A.	1
Alxar Internacional SpA	Sin operación comercial
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	0
Copec S.A.	0
Empresas Copec S.A.	Sin operación comercial
Inmobiliaria Las Salinas Ltda.	Sin operación comercial
Inversiones Alxar S.A.	Sin operación comercial
Pesquera Iquique-Guanaye S.A.	Sin operación comercial
Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	6

PRINCIPALES MARCAS

Sector forestal	
ARAUCO	ARAUCO Celulosa, ARAUCO BKP, ARAUCO Bright Star EKP, ARAUCO Celco FC, ARAUCO Celco PG, ARAUCO Color, ARAUCO Create, ARAUCO Decofaz, ARAUCO Duraflake, ARAUCO Durolac, ARAUCO EKP, ARAUCO Fibrex, ARAUCO Fluff, ARAUCO Gold Star UKP, ARAUCO Lumber, ARAUCO MDF, ARAUCO MDP, ARAUCO Melamina, ARAUCO Melamine, ARAUCO Mill Run MSD, ARAUCO Molduras, ARAUCO Moulding, ARAUCO MSD, ARAUCO PBO, ARAUCO Pulp, ARAUCO Ranurado Melamina, ARAUCO Silver Star BKP, ARAUCO Soil Star UKP FC, ARAUCO Super MDF, ARAUCO Trupan, ARAUCO UKP, ARAUCO Ultra PB, ARAUCO Wood Star APSA BKP, ARAUCOPLY, FAPLAC, Hilam ARAUCO, Primeline ARAUCO, Prism, Tablered ARAUCO, Vesto ARAUCO
Sector energía	
Copec S.A.	Ampere Energy Copec, Aire, App Copec, Autoservicio Zervo, BlueMax, Camionero Amigo, Chiletur, Ciclistas, Copec a Domicilio, Copec Pay, Copec Switch, Copec Voltex, Cupón Electrónico, DHEMAX, EMOAC, En Ruta, Flux Solar Copec, Full Copec, Geogas, Gverde, Kerosene, Lavamax,Lub, Muevo Copec, Muevo Empresas, Neogas, NEOTAC, Pronto, Punto, Rally Mobil, Renova, Sígueme, Solvex, Stem, TAE, Taxiamigo, TCT, TCT Premium, Tienda Copec, Vía Limpia, Viva Leer
ARCOPRIME	Fresco, Cresso, Piacceri
TERPEL	Altoque, Flux, Gazel, Mobil, Rumbo, Sbarro, Terpel, Terpel Celerity, Terpel G Extra 98, Terpel Oiltec, Terpel Ultrek, Terpel Voltex, Turntide
SONACOL	Sonacol
Abastible S.A.	Abastible
Colgas S.A.	Colgas, Gasan, Gases de Antioquia, Norgas
Duragas S.A.	Duragas, Duragas Pro, Duragas Express
RODA ENERGÍA	Rodaenergía by abastible
Solgas S.A.	Masgas, Solgas
Sector pesca y alimentos	
Nutrisco Chile S.A.	Apache, Betty Crocker, Bou, Colorado, Cook Green, Fiber One, Fisherman, Flip, Gentil, Ox, Haagen Dazs, Hormel, MegaMex, Nature Valley, Old El Paso, San José, Segafredo
Orizon S.A.	Colorado, Fisherman, Orizon Smart Nutrition, San José
Valle Frío SpA	Bou, Live More, Valle Frío

PATENTES DE PROPIEDAD

AntarChile S.A. no mantiene patentes de propiedad debido que es un *holding* de inversiones, por lo que son sus subsidiarias y asociadas las que registran patentes de propiedad para llevar a cabo sus procesos de producción.

PRINCIPALES LICENCIAS, ROYALTIES Y/O CONCESIONES

LICENCIAS

La subsidiaria indirecta Orizon S.A. es propietaria de Licencias Transables de Pesca (LTP) Clase A sobre los recursos de jurel, anchoveta, sardina española, sardina común, merluza de cola y merluza común para las unidades de pesquería entre las regiones de Atacama y de Los Lagos. También es propietaria de Licencias Transables de Pesca Clase B sobre los recursos de sardina común, anchoveta y jurel, que tienen una duración de 20 años.

La asociada indirecta Corpesca S.A. es propietaria de Licencias Transables de Pesca Clase A y B, sobre pesquerías declaradas en plena explotación, donde se establecen cuotas globales de captura para los recursos anchoveta, sardina española y jurel en la unidad de pesquería de Arica y Parinacota a Antofagasta. Además, mantiene la licencia en todas sus plantas para exportar harina de pescado a China, y tiene la certificación internacional esquema GMP +B2 Producción de Ingredientes alimenticios, en Planta Sur Arica, entre otras.

Anchoveta XV – II Regiones		
Tipo de LTP	Toneladas	Coeficiente de participación
A	423.957,118	0,6734192
B	24.867,581	0,0395000
TOTAL	**448.824,699**	**0,7129192**

Sardina Española		
Tipo de LTP	Toneladas	Coeficiente de participación
A	1.167,031	0,7858795

Jurel XV – II Regiones		
Tipo de LTP	Toneladas	Coeficiente de participación
A	70.165,533	0,7014449

CONCESIONES

La asociada indirecta Corpesca S.A. mantuvo vigentes en 2023 un total de 25 concesiones, que corresponden principalmente a terrenos donde están emplazados los muelles, cañerías de descarga de pesca, de agua, de carga de combustible, lugares de acopio, instalaciones industriales y otros.

El detalle de las concesiones de Corpesca S.A. son las siguientes:

Dirección	Comuna	Región	Destino	Superficie m²	Estado
Barrio Industrial ds 393	Iquique	Tarapacá	Muelle, 4 pontones y 4 cañerías de descarga	3.552	En operación
Barrio Industrial ds 502	Iquique	Tarapacá	4 pontones, 2 cañerías conductoras y 4 cañerías aductoras	986	En operación
Av. Arturo Prat 32 ds 502	Iquique	Tarapacá	2 emisarios submarinos	794	En operación
Barrio Industrial ds 472	Iquique	Tarapacá	1 cañería de agua y 1 cañería de combustible	1.459	En operación
Barrio Industrial ds 329	Iquique	Tarapacá	1 cañería de agua y 1 cañería de petróleo	646	En operación
Barrio Industrial ds 389	Iquique	Tarapacá	3 pontones, 3 cañerías de descarga, 5 cañerías aductoras y 1 cañería de desagüe	3.254	En operación
Barrio Industrial ds 98	Iquique	Tarapacá	3 bollerines ex Serenor	S/m² asig.	En operación
Barrio Industrial ds 347	Iquique	Tarapacá	2 cañerías conductoras	254	En operación
Barrio Industrial ds 580	Iquique	Tarapacá	1 cañería de combustible y 1 cañería de agua	51	En operación
Barrio Industrial ds 155	Iquique	Tarapacá	1 cañería aductora	88	En operación
Barrio Industrial ds 70	Iquique	Tarapacá	1 cañería de agua y 1 cañería de desagüe	382	En operación
Estación repetidora Cerro Tarapacá i 2 3788	Iquique	Tarapacá	Antenas repetidoras	1.964	En operación
Granaderos 85 ds 48	Mejillones	Antofagasta	Ex planta Guanaye	31.015	Sin operación
Barrio Industrial ds 48	Mejillones	Antofagasta	Almacenamiento harina	7.000	En operación
O'Higgins 099 ds 158	Mejillones	Antofagasta	Muelle y varadero	1.612	En operación
Barrio Industrial ds 327	Mejillones	Antofagasta	Cañería y pontón	1.626	En operación
Latorre 1045 ds 448	Mejillones	Antofagasta	Astillero	22.000	En operación
Barrio Industrial ds 449	Mejillones	Antofagasta	6 cañerías y 6 pontones	3.425	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 105	Arica	Arica y Parinacota	Planta productiva	10.541	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 340	Arica	Arica y Parinacota	4 cañerías sistema aducción de mar	50	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 289	Arica	Arica y Parinacota	Canchas de almacenamiento	10.320	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 74	Arica	Arica y Parinacota	Canchas de acopio harina y redes	30.624	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 247	Arica	Arica y Parinacota	4 pontones y 4 cañerías aducción	18.400	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 283	Arica	Arica y Parinacota	Canchas de almacenamiento	12.686	En operación
Av. Máximo Lira 1099	Arica	Arica y Parinacota	Planta productiva Astilleros Arica	37.723	En operación

AL TRATARSE DE UNA SOCIEDAD *HOLDING*, ANTARCHILE S.A. HA IDENTIFICADO COMO PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS DIRECTOS A SUS ACCIONISTAS Y ACREEDORES FINANCIEROS.

GRUPOS DE INTERÉS

En resguardo de los intereses de sus accionistas y acreedores financieros, la compañía ha implementado políticas de transparencia y ética en la gestión de sus inversiones, garantizando la veracidad y confiabilidad de la información que proporciona a sus grupos de interés. Además, establece políticas de endeudamiento y liquidez prudentes, asegurando que sus deudas sean sostenibles y manejables, tanto en el corto como largo plazo.

A continuación se detalla el listado completo de grupos de interés directos e indirectos y las formas de relacionamiento con cada uno de ellos.

Grupos de interés	Tipo	Formas de relacionamiento
Accionistas e inversionistas	Directos e indirectos	Sitio web corporativo, sitio web para inversionistas, área de relaciones con inversionistas, departamento de acciones, Juntas de Accionistas, reporte trimestral de resultados, presentaciones, informes y publicaciones, hechos esenciales, calificaciones de riesgos y clasificaciones ASG; Memoria Integrada, y redes sociales. Por su parte, cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Acreedores financieros	Directos e indirectos	Gerencia General y Subgerencia de Inversiones, sitio web corporativo, sitio web para inversionistas, reporte trimestral de resultados, presentaciones, informes y publicaciones, hechos esenciales, calificaciones de riesgos y clasificaciones ASG; Memoria Integrada. Por su parte, cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Trabajadores	Directos e indirectos	Medios de comunicación interna tales como reuniones de alineamiento estratégico, comunicados, conversatorios e instancias de diálogo, entre otros, evaluaciones de desempeño, sitio web corporativo, Código de Ética, RIOHS, otros documentos corporativos y canal de denuncias. Por su parte, cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Sociedad civil	Directos e indirectos	Sitio web corporativo, Memoria Integrada, y canal de denuncias. Por su parte, cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Reguladores	Directos e indirectos	Memoria Integrada, presentaciones, informes y publicaciones, hechos esenciales y reporte trimestral de resultados. Por su parte, cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Medios de comunicación	Directos e indirectos	Sitio web corporativo, sitio web para inversionistas, presentaciones, informes y publicaciones, Memoria Integrada, hechos esenciales y envíos de comunicados de prensa. Por su parte, cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Proveedores y contratistas	Directos e indirectos	Sitio web corporativo y canal de denuncias.
Clientes y consumidores	Indirectos	Cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.
Comunidad	Indirectos	Cada subsidiaria se relaciona con este tipo de *stakeholder* de acuerdo con su modelo de negocios.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

LAS PROPIEDADES E INSTALACIONES COMPRENDEN PRINCIPALMENTE ACTIVOS DE LAS SUBSIDIARIAS OPERATIVAS.

La subsidiaria directa Empresas Copec S.A. es propietaria de sus oficinas corporativas de 2.714 m², que se encuentran ubicadas en Av. El Golf 150, Las Condes, Santiago.

SECTOR FORESTAL

Países	Celulosa		Productos de madera		Operaciones complementarias de energía
	Plantaciones forestales(*)	Plantas	Paneles	Aserradero	
Chile	595 mil ha.	5 plantas: 4.175 mil ton.	2 plantas PB: 340 mil m³ MDF: 500 mil m³	9 plantas Madera aserrada: 2.703 mil m³ Plywood: 710 mil m³ 4 instalaciones de remanufactura	10 plantas de energía 606 MW Excedente: 219 MW
Argentina	129 mil ha.	1 planta: 350 mil ton.	2 plantas PB: 260 mil m³ MDF: 300 mil m³	1 planta Madera aserrada: 318 mil m³ 1 instalación de remanufactura	2 plantas de energía 82 MW Excedente: 13 MW
Brasil(*****)	158 mil ha.		4 plantas PB: 450 mil m³ MDF: 1.520 mil m³		
Uruguay(**)	88 mil ha.	1 planta: 710 mil ton.			1 planta de energía 91 MW Excedente: 52 MW
EE.UU. / Canadá			7 plantas: PB: 1.630 mil m³ MDF: 1.015 mil m³		
México			2 plantas: PB: 315 mil m³ MDF: 250 mil m³		
Portugal Alemania España Sudáfrica(***)			9 plantas(****) PB: 1.191 mil m³ MDF: 615 mil m³ OSB: 230 mil m³	1 planta Madera aserrada: 35 mil m³	
Total	**1,0 millón ha.**	**5,2 millones ton.**	**8,6 millones de m³**	**3,8 millones de m³**	**779MW Excedente: 284 MW**

(*) Considera hectáreas plantadas principalmente de eucaliptos (globulus, nitens), pino (radiata, taeda, elliottii) y otros. No incluye hectáreas de bosque nativo, las que representan el 29% del patrimonio forestal de la compañía.
(**) Considera el 50% de Montes del Plata.
(***) Considera el 50% de Sonae Arauco.
(****) Actualmente una fábrica de PB en Sudáfrica está cerrada.
(*****) ARAUCO firmó un acuerdo de venta con Klabin por 85.000 hectáreas, a perfeccionar durante 2024.

SECTOR ENERGÍA

COPEC S.A. Y FILIALES

Países	Abastecimiento, almacenamiento y distribución		
	Plantas	Estaciones de servicio (EDS) y tiendas de conveniencia	Nuevas soluciones y energías
Chile	14 plantas de almacenamiento de combustible 1 planta de lubricantes 1 planta de almacenamiento de combustible de aviación 1 planta de Bluemax 11 centros de distribución	685 EDS 436 tiendas de conveniencia	27 tiendas de conveniencia fuera de EDS 48 puntos de carga rápida en el país 140 cargadores en empresas 263 cargadores para buses de transporte público 133 cargadores urbanos de acceso público (plaza, malls, car dealers e inmobiliarias) 387 cargadores residenciales 9 PMGD (Pequeños Medios de Generación Distribuido)
Colombia	20 aeropuertos 30 plantas de abastecimiento	2.106 EDS 394 tiendas de conveniencia	28 puntos Voltex
Perú	1 aeropuerto	37 EDS 31 tiendas de conveniencia	
Panamá	3 aeropuertos	175 EDS 147 tiendas de conveniencia	7 puntos Voltex
Ecuador		107 EDS 14 tiendas de conveniencia	3 puntos Voltex
República Dominicana	5 aeropuertos		

ABASTIBLE S.A. Y FILIALES

	Red De Distribución E Infraestructura			Soluciones energéticas
	Plantas y oficinas de distribución	Distribuidores	Cilindros y estanques	
Chile	10 plantas 26 oficinas de venta y distribución	1.187 distribuidores	8,4 millones de cilindros 73 mil estanques	9.569 toneladas de GLP asociadas a proyectos de eficiencia energética 12 GWh de ahorro energético anual 17 proyectos
Colombia	24 plantas 17 oficinas de venta y distribución	6.287 distribuidores	4,2 millones de cilindros 9 mil estanques	
Perú	9 plantas 5 oficinas de venta y distribución	536 distribuidores	3,9 millones de cilindros 6 mil estanques	
Ecuador	4 plantas de envasado 2 plantas con contrato de servicio de envasado de EP Petroecuador	1.547 distribuidores	5,8 millones de cilindros 3 mil estanques	

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

País	Región	Nutrisco Chile S.A.	Orizon S.A.	Valle Frío SpA	Flip SpA	Fiordosur
Chile	Coquimbo		1 planta procesadora de harina y aceite de pescado			
	Metropolitana	1 oficina comercial 1 centro de distribución (*)			1 planta de chips de frutas y vegetales fritos	
	Maule			1 planta en Romeral		
	Biobío		6 barcos con sistemas de frío y multipropósito 1 planta para elaborar harina y aceite de pescado 1 planta de conservas 1 planta de congelados 1 planta de valor agregado			
	La Araucanía			1 planta en Angol		
	Aysén					1 planta de procesamiento en Puerto Aysén
	Magallanes					1 planta de procesamiento en Porvenir
EE.UU.			1 oficina comercial			

(*) Contrato de arriendo a largo plazo con Red Megacentro S.A. que incluye una sala de exhibición.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

MALLA SOCIETARIA

Relación de propiedad de AntarChile S.A. y sus principales empresas subsidiarias y asociadas

EMPRESAS COPEC

Empresas Copec S.A.

RUT
96.690.000-9

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 17, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
31/10/1934

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,82%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES
93,54%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 686.114

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES
Marcela Achurra González
Maurizio Angelini Amadori (*)
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (*)
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel (*)
Karin Jurgensen Elbo
Francisco León Delano
Andrés Lehuedé Bromley (*)

GERENTE GENERAL
Eduardo Navarro Beltrán

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente; Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente; Maurizio Angelini Amadori, Manuel Enrique Bezanilla Urrutia y Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel son diretores; y Andrés Lehuedé Bromley es Gerente General.

EMPRESAS COPEC S.A.

OBJETO SOCIAL

Empresas Copec S.A. es un *holding* financiero que participa en dos grandes áreas de actividad: recursos naturales, donde cuenta con claras ventajas competitivas, y energía, estrechamente ligada al crecimiento y desarrollo productivo de los países.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

La compañía está presente en el negocio forestal, a través de su subsidiaria directa ARAUCO, la empresa con mayor patrimonio de bosques en Sudamérica, una de las más grandes productoras forestales a nivel mundial y una de las principales generadoras de energía renovable no convencional en Chile.

En energía, participa en la distribución de combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural, así como en la provisión de soluciones energéticas basadas en energías renovables y orientadas a las nuevas formas de movilidad, por medio de sus subsidiarias directas Copec S.A., TERPEL, Abastible S.A., Duragas S.A., Solgas S.A., Colgas S.A., SONACOL y sus asociadas Metrogas S.A. y Aprovisionadora Global de Energía S.A. Además, tiene presencia en el negocio de tiendas de conveniencia, a través de la subsidiaria indirecta ARCOPRIME.

En el rubro de alimentos, está presente mediante su subsidiaria Pesquera Iquique-Guanaye S.A., la cual cuenta con participaciones en Nutrisco S.A., y Corpesca S.A. Ambas sociedades operan en la zona norte y centro-sur del país, elaborando harina y aceite de pescado, conservas, congelados y distribución de otros tipos de alimentos. También, por medio de las asociadas Inversiones Caleta Vitor S.A. y Golden Omega S.A., tiene presencia en el negocio de los alimentos proteicos, acuícolas y concentrados de Omega-3.

Adicionalmente, la compañía participa en la minería metálica, mediante la subsidiaria Alxar Internacional SpA, y en el sector inmobiliario, a través de Inmobiliaria Las Salinas Ltda.

Todas estas operaciones consolidan importantes plataformas productivas en Chile, Alemania, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, México, Panamá, Perú, Portugal, República Dominicana, Sudáfrica y Uruguay, las que permiten comercializar una amplia gama de productos en más de 80 países, en los cinco continentes.

arauco

Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO)

RUT
93.458.000-1

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 14, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
28/10/1970

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 803.618

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (*)

VICEPRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)
Roberto Angelini Rossi (*)

DIRECTORES
Jorge Bunster Betteley
Thimothy Conger Purcell
Alberto Etchegaray Aubry
Juan Ignacio Langlois Margozzini
Franco Mellafe Angelini
Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL
Cristián Infante Bilbao

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente; Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente; y Manuel Enrique Bezanilla Urrutia es Director.

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. (ARAUCO)

OBJETO SOCIAL

Fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar, y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar y, en general, comercializar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Desde hace 50 años la compañía desarrolla productos en base a recursos forestales renovables, los cuales permiten ofrecer una amplia variedad de soluciones sustentables y de calidad, para la industria del papel, la construcción, el embalaje, la mueblería y la energía.

Estando presentes en el negocio forestal, celulosa, maderas, paneles y energía limpia y renovable, forma parte de quienes realizan un aporte concreto para transitar hacia una economía basada en el consumo y la producción de bienes y servicios, derivados del uso directo y la transformación sostenible de recursos biológicos.

La generación de economías de escala y ventajas competitivas sostenibles en el tiempo, la vocación de innovar, la transformación digital y la generación de nuevas soluciones que entreguen valor agregado, con estándares máximos en sostenibilidad, foco en la calidad y el servicio son la base de su estrategia, para hacer un uso integral y sustentable de los recursos y ser una compañía global y diversificada, presente en toda la cadena de valor forestal.

COPEC

Copec S.A.

RUT
99.520.000-7

DOMICILIO
El Bosque Norte 0211, piso 20, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
01/04/2003

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 958.299

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES
Jorge Bunster Betteley
Lorenzo Gazmuri Schleyer
Carlos Ingham Kottmeier
Francisco León Delano
Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL
Arturo Natho Gamboa

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente y Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

COPEC S.A.

OBJETO SOCIAL

Investigar, explorar, industrializar, internar, importar, exportar, elaborar, refinar, mezclar, envasar, almacenar, transportar, comprar, vender, distribuir y, en general, comercializar, por cuenta propia o ajena, hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos o indirectos, incluidos los lubricantes, aditivos, mezclas, combinaciones y sustitutos; productos químicos de cualquiera otra naturaleza, todo tipo de servicios relacionados a los combustibles, lubricantes o relacionados a estos o la distribución de los mismos, servicios relacionados a la carga eléctrica o electromovilidad en general, incluida la carga eléctrica en sí misma, ya sea en espacios públicos o privado, a través de electrolineras o carga eléctrica industrial o domiciliaria, y en general la comercialización o suministro de toda fuente de energía susceptible de aprovechamiento industrial, comercial o doméstico.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

La primera y principal línea de negocio de la compañía es el abastecimiento, almacenamiento, distribución y comercialización de combustibles como la gasolina, diésel, kerosene, kerosene de aviación y lubricantes. A través de ella la compañía responde a las necesidades de movilidad de las personas, las empresas y el país.

Las estaciones de servicio están distribuidas a lo largo de Chile, operando las 24 horas del día, los siete días de la semana, para que los clientes puedan abastecerse de gasolinas de distintos octanajes, diésel, kerosene, lubricantes, Bluemax y aguas. Además, la compañía ofrece otros servicios con el objetivo de simplificar la vida en movimiento:

- Tiendas de conveniencia Pronto y Punto, con una variada oferta de productos y alimentos.
- Servicio de lavado Lavamax.
- Servicio de cambio de aceite a través de Lub.
- Cargadores eléctricos Copec Voltex.
- Servicios a domicilio de kerosene, calefacción, Lavamax y Lub.
- Taller de autoservicio Ciclista Copec.

Abastible S.A.

RUT
91.806.000-6

DOMICILIO
Av. Apoquindo 5550, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
25/05/1956

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,34%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 378.918

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Eduardo Navarro Beltrán

VICEPRESIDENTE
José Odone Odone

DIRECTORES
Ximena Alzérreca Luna
Bernardita Figueroa Calmels
Máximo Israel López
Tomás Recart Balze
Guillermo Tagle Quiroz

GERENTE GENERAL
Joaquín Cruz Sanfiel

ABASTIBLE S.A.

OBJETO SOCIAL

Comercializar gas licuado y equipos de uso doméstico e industrial; entregar soluciones tecnológicas de eficiencia energética, climatización, cogeneración, generación de energía y solares fotovoltaicas, entre otras; y realizar actividades portuarias de combustibles.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

A través de la mayor red de distribuidores a nivel nacional y su sólida presencia en el territorio, la compañía satisface diversas necesidades de gas licuado en hogares, industrias y comercios. Además, ofrece servicios para el hogar y soluciones energéticas con valor agregado, utilizando tecnología amigable con el medioambiente en procesos domiciliarios e industriales.

Distribución de envasado: comercializa gas licuado envasado a través de una red de más de 1.200 distribuidores con presencia entre la región de Arica y Parinacota y la región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo. Esta red, constituida mayoritariamente por distribuidores PYMES, entrega de manera exclusiva los productos y servicios de la marca Abastible, accediendo así a un apoyo integral en los ámbitos de gestión.

Negocio granel: la venta de gas licuado en formato granel, a diferencia de la de envasado (cilindros), atiende clientes que consumen grandes volúmenes, usando tanques que pueden ir desde los 300 hasta los 110.000 litros.

Soluciones energéticas: el gas licuado ofrece atributos únicos para la transición energética, ya que hoy el 60% de este se produce a partir del gas natural.

Metrogas S.A.

RUT
96.772.460-K

DOMICILIO
El Regidor 54, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
26/05/1994

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
24,22%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 212.288

DIRECTORIO

PRESIDENTE
José García Sanleandro

VICEPRESIDENTE
Rafael Salas Cox

DIRECTORES
Franco Bozzalla Trabucco
Carolina Junyent Sancho
Juan Ignacio Langlois Margozzini

GERENTE GENERAL
Francisco Fernández González

METROGAS S.A.

OBJETO SOCIAL

Fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Distribuye gas natural para uso residencial, comercial e industrial en las regiones Metropolitana, de O'Higgins y de Los Lagos, a través de una red que cubre un total de 6.100 kilómetros. Durante los años de servicio, la empresa ha puesto especial foco en entregar soluciones innovadoras y de calidad, según las necesidades de los clientes, siempre orientado al bienestar de la comunidad. A su vez, para los clientes residenciales, comerciales e industriales, también reparten combustibles sustitutos, como gas licuado de petróleo (GLP), electricidad, kerosene, diésel y leña, entre otros.

AGESA
aprovisionadora global de energía

Aprovisionadora Global de Energía S.A. (AGESA)

RUT
76.578.731-9

DOMICILIO
El Regidor 66, Piso 8, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
01/06/2016

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
24,22%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 1.336

DIRECTORIO

PRESIDENTE
José Luis Gil Sánchez

DIRECTORES
Jorge Ferrando Yáñez
Rodrigo Huidobro Alvarado
Rita Ruiz de Alda Iparraguirre
Ramón Trepat Font

GERENTE GENERAL
Klaus Lührmann Poblete

APROVISIONADORA GLOBAL DE ENERGÍA S.A. (AGESA)

OBJETO SOCIAL

Compra y aprovisionamiento de gas natural; comercialización mayorista de gas a clientes no sujetos a regulación y eventuales compras internacionales.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Aprovisionadora Global de Energía S.A. concentra las actividades de suministro y comercialización de gas natural y gas natural licuado en el territorio de la República de Chile. Se dedica a la compra de gas natural licuado (GNL), transportado en naves, y al aprovisionamiento de gas natural, tanto en la forma de GNL como regasificado, vía camiones y gasoductos.

La compañía cuenta con un contrato con GNL Chile para el abastecimiento de gas natural regasificado, lo que permite abastecerse desde distintas partes del mundo. Adicionalmente realiza operaciones de ventas esporádicas con gas natural argentino, las que se dirigen principalmente a generadoras.

Sus clientes son principalmente distribuidoras de gas natural y generadores de electricidad.

ALXAR MINERIA

Inversiones Alxar S.A.

RUT
76.320.907-5

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 16, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
30/04/2013

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 72.458

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

DIRECTORES
Jorge Ferrando Yáñez
Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL
Erwin Kaufmann Salinas

(*) En AntarChile S.A. Roberto Angelini es presidente del Directorio.

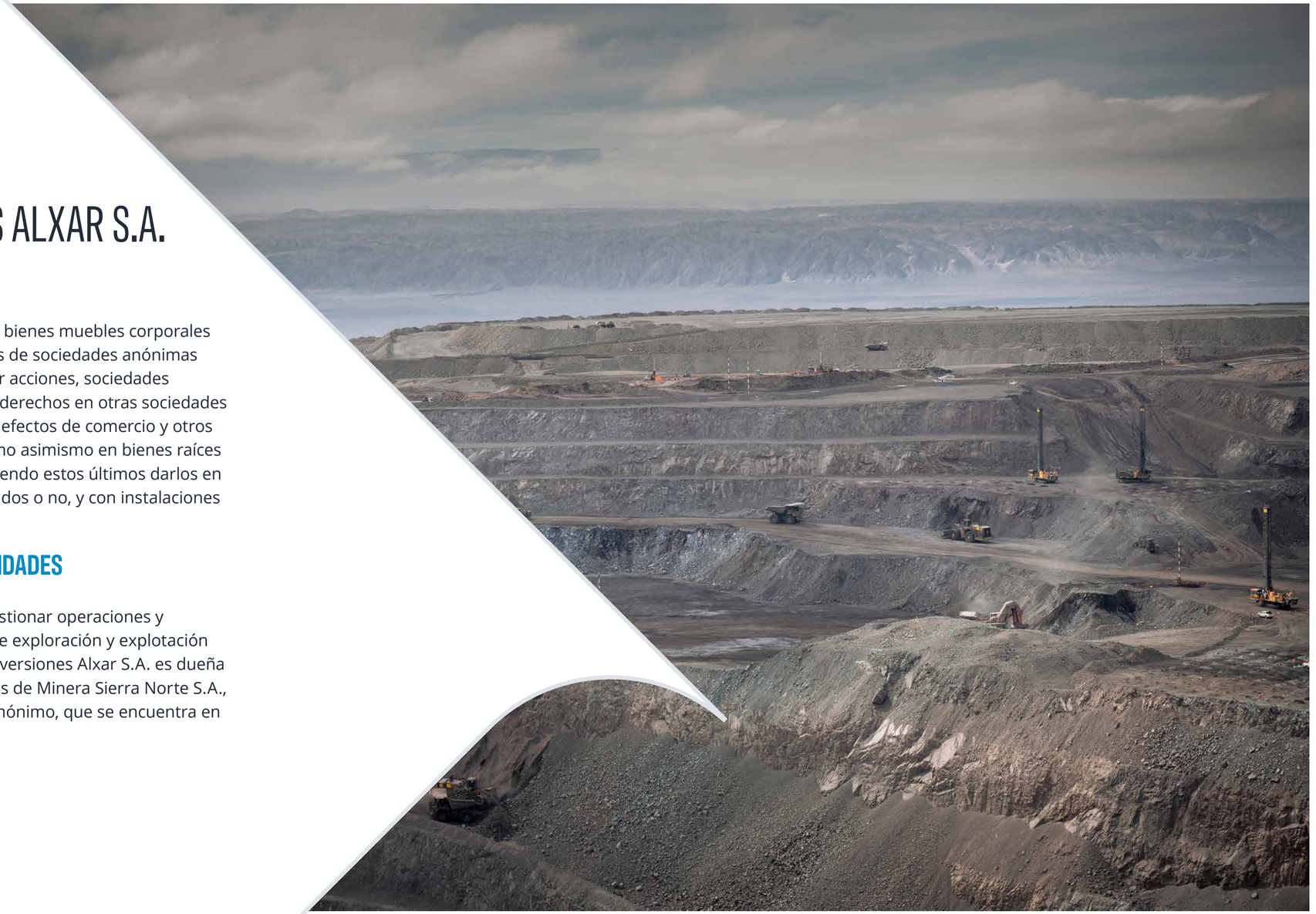
INVERSIONES ALXAR S.A.

OBJETO SOCIAL

Efectuar inversiones en bienes muebles corporales o incorporales, acciones de sociedades anónimas y demás sociedades por acciones, sociedades contractuales mineras, derechos en otras sociedades y comunidades, bonos, efectos de comercio y otros valores mobiliarios, como asimismo en bienes raíces rurales o urbanos, pudiendo estos últimos darlos en arrendamiento, amoblados o no, y con instalaciones o sin estas.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Realizar inversiones, gestionar operaciones y desarrollar proyectos de exploración y explotación minera. Actualmente Inversiones Alxar S.A. es dueña del 100% de las acciones de Minera Sierra Norte S.A., titular del proyecto homónimo, que se encuentra en proceso de venta.



ALXAR MINERIA

Alxar Internacional SpA

RUT
76.879.169-4

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 16, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
14/05/2018

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 410.000

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

DIRECTORES
Jorge Ferrando Yáñez
Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL
Erwin Kaufmann Salinas

(*) En AntarChile S.A. Roberto Angelini es presidente del Directorio.

ALXAR INTERNACIONAL SPA

OBJETO SOCIAL

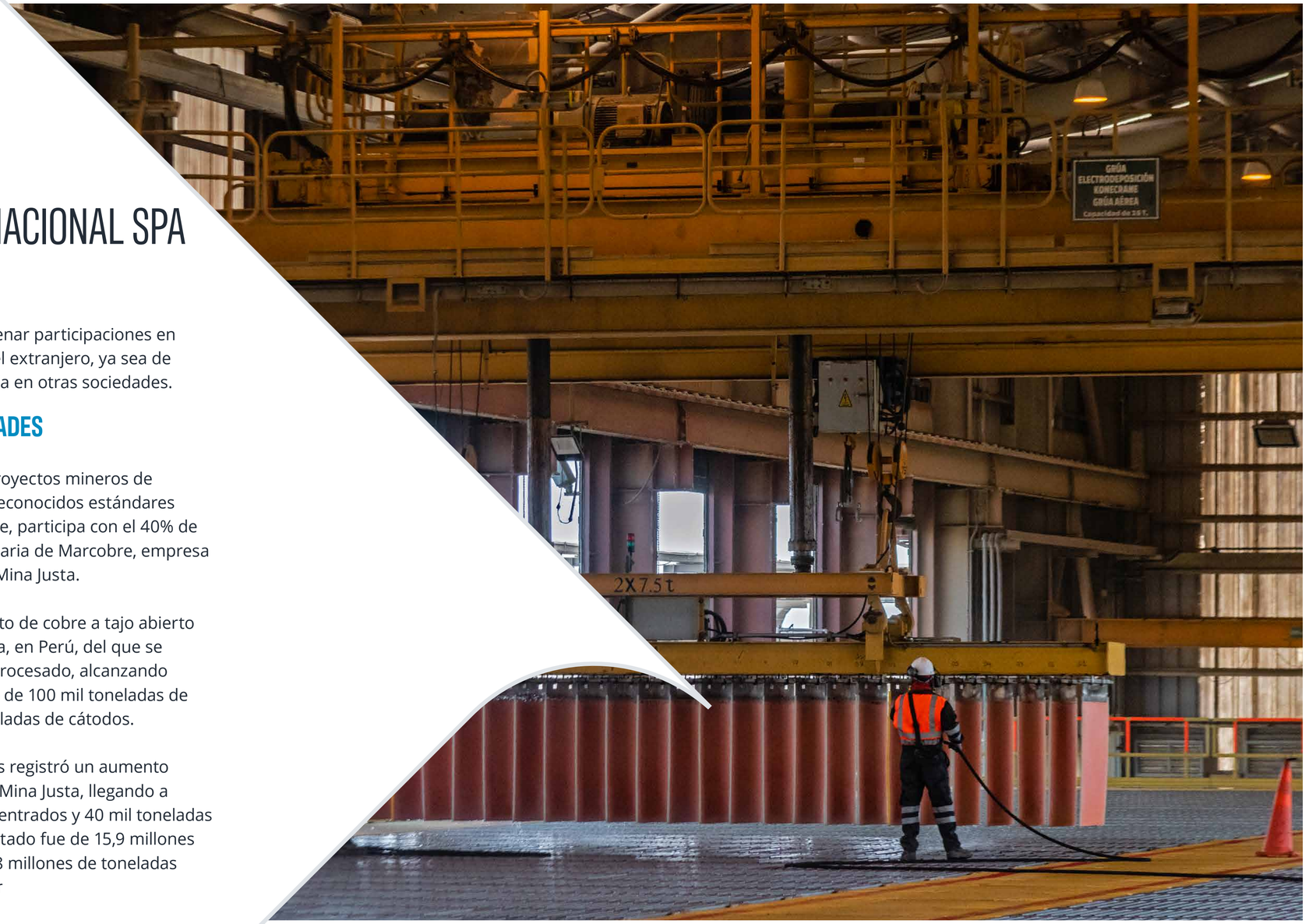
Adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero, ya sea de forma directa o como socia en otras sociedades.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Gestiona operaciones y proyectos mineros de forma sustentable y con reconocidos estándares de excelencia. Actualmente, participa con el 40% de Cumbres Andinas, propietaria de Marcobre, empresa que a su vez es titular de Mina Justa.

Mina Justa es un yacimiento de cobre a tajo abierto ubicado en la región de Ica, en Perú, del que se extrae el mineral que es procesado, alcanzando una producción promedio de 100 mil toneladas de concentrado y 34 mil toneladas de cátodos.

En 2023, Cumbres Andinas registró un aumento de 11,9% en las ventas de Mina Justa, llegando a 103 mil toneladas de concentrados y 40 mil toneladas de cátodos. El material tratado fue de 15,9 millones de toneladas, frente a 13,8 millones de toneladas reportadas el año anterior



LAS SALINAS

Inmobiliaria Las Salinas Ltda.

RUT
88.840.700-6

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 16, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
04/05/1982

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 98.055

COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN
Rodrigo Huidobro Alvarado
Arturo Natho Gamboa

GERENTE GENERAL
Arturo Natho Gamboa

INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

OBJETO SOCIAL

Compraventa, proyección, construcción, loteo, urbanización y comercialización, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inmuebles.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Inmobiliaria Las Salinas Ltda. tiene como objetivo el saneamiento de un terreno de 16 hectáreas ubicado en el borde costero en Viña del Mar, donde antiguamente se emplazaban plantas de almacenamiento y distribución de combustibles y lubricantes. Para ello, utilizará la técnica de biorremediación, un método que permite acelerar el proceso natural de degradación de hidrocarburos a través de microorganismos presentes en el terreno.

Se busca habilitar un desarrollo urbano que sea responsable con el medioambiente, sostenible en el tiempo y que aporte valor a la ciudad y a sus habitantes. Con ese objetivo, se está trabajando en habilitar un diálogo con las autoridades y la comunidad, que permita co-construir la forma urbana que tendrá la zona.

Actualmente, la compañía se encuentra preparando la implementación de la biorremediación, que considera un horizonte de tiempo de cinco años.

IGEmar
PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A.

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A.

Pesquera Iquique-Guanaye S.A.

RUT
91.123.000-3

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 17, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
22/09/1945

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
67,62%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES
0,98%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 578.791

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE
Manuel Antonio Tocornal Astoreca

DIRECTORES
Fernando Agüero Garcés
Jorge Andueza Fouque (*)
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (*)
Charles Kimber Wyle
Ramiro Méndez Urrutia

GERENTE GENERAL
Eduardo Navarro Beltrán

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente, Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente y Manuel Enrique Bezanilla Urrutia es Director.

OBJETO SOCIAL

Extracción, congelación, conservación, elaboración y transformación de especies animales que tengan en el agua su medio natural de vida. Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, cuya materia prima sea extraída del océano, lagos o de sus costas y ríos.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Pesquera Iquique-Guanaye S.A. es una sociedad de inversiones, por lo que no realiza actividades productivas en forma directa, sino a través de su subsidiaria Nutrisco S.A., de la que posee un 83,5%, y sus asociadas Inversiones Caleta Vitor S.A. y Corpesca S.A., en las que cuenta con un 39,79% de las acciones de cada una.

nutrisco

Nutrisco S.A.

RUT
77.643.297-0

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 18, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
17/08/2022

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
59,55%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 420.261

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)

VICEPRESIDENTE
Eduardo Navarro Beltrán

DIRECTORES
Carolina Altschwager Kreft
Roberto Angelini Rossi (*)
Jorge Bunster Betteley
Joaquín Cruz Sanfiel
Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL
Rigoberto Rojo Rojas

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente y Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

NUTRISCO S.A.

OBJETO SOCIAL

La compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, tales como créditos, bonos, efectos de comercio, acciones, derechos en sociedades de personas, valores mobiliarios y de cualquier otro tipo, pudiendo administrarlos y percibir sus frutos. Además, contempla la inversión directa e indirecta en actividades relacionadas con la pesca y la industria alimentaria, incluyendo dentro de estas el transporte, recepción, almacenamiento, elaboración, procesamiento y conservación de alimentos para el consumo humano y animal.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

El *holding* Nutrisco S.A. tiene como objetivo liderar los negocios de alimentos, hasta hoy ligados a la subsidiaria Orizon S.A., capitalizando nuevas tendencias y oportunidades de inversión dentro y fuera del mar. La compañía posee cuatro líneas de negocios: Orizon S.A., Nutrisco Chile S.A., Valle Frío SpA y Flip SpA.

Orizon S.A., elabora y comercializa alimentos para el consumo masivo, como pescados y mariscos congelados y en conserva, y aquellos de aplicación industrial, como harina y aceite de pescado.

Nutrisco Chile S.A. es la comercializadora de alimentos de Nutrisco S.A. en el mercado local, encargada de la distribución, logística, marketing, trading y venta, tanto de las filiales, los productos alimenticios propios, como de representaciones de marca, importados y de terceros, y a través de todos los canales: canal moderno (supermercados), canal tradicional, *food service* y *ecommerce.*

Valle Frío SpA está dedicada a la elaboración de frutas congeladas principalmente para retail, ofreciendo productos saludables y con valor agregado en Chile y el extranjero, principalmente en Estados Unidos.

Flip SpA, en tanto, es una empresa de chip de vegetales bajos en grasa, que en 2022 inauguró su primera planta a escala industrial en Santiago. Con esta planta se escalará el proyecto a nivel nacional abarcando todos los canales, logrando llevar la producción anual a una capacidad de 160 toneladas de chips terminados, con planes de poder triplicar la producción en la misma planta.

INVERSIONES NUTRAVALOR

Inversiones Nutravalor S.A.

RUT
91.643.000-0

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 3, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
22/09/1945

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
18,70%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES
0,54%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 103.515

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Manuel Antonio Tocornal Astoreca

VICEPRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES
Roberto Angelini Rossi (*)
Joanna Davidovich Gleiser
Claudio Elgueta Vera
Andrés Lyon Lyon
Andrés Serra Cambiaso

GERENTE GENERAL
Patricio Tapia Costa

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente y Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

INVERSIONES NUTRAVALOR S.A.

OBJETO SOCIAL

La pesca marítima con embarcaciones y útiles propios o ajenos; la compra, arrendamiento y, en general, la adquisición de toda clase de embarcaciones destinadas a la pesca y su aprovechamiento a cualquier otro título; la utilización de embarcaciones propias en la pesca para otras empresas, mediante arrendamiento u otro tipo de contrato; la adquisición e instalación, a cualquier título, de plantas y maquinarias, para la industrialización del pescado y sus subproductos y derivados, especialmente harina de pescado y de mariscos, en estado natural, secos, ahumados y en cualquier otra forma; la refrigeración de pescado y de cualquier otro producto; la venta y distribución de los productos de la propia industria y de otras industrias relacionadas con el objeto social, tanto en el país como en el extranjero; la instalación de muelles, víveres y toda obra relacionada con la industria pesquera y conservera y la obtención de concesiones fiscales o municipales destinadas al desarrollo del objeto social.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Inversiones Nutravalor S.A. es una sociedad de inversiones, por lo que no realiza actividades productivas en forma directa, sino a través de sus subsidiarias Corpesca S.A. e Inversiones Caleta Vitor S.A., de las que posee un 60,21% de la propiedad, y su asociada Nutrisco S.A., en la que cuenta con un 16,5%.

CORPESCA S.A.

Corpesca S.A.

RUT
96.893.820-7

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 15, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
30/07/1999

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
38,17%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 265.602

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES
Eduardo Bunster Betteley
Claudio Elgueta Vera
Rodrigo Huidobro Alvarado
Eduardo Navarro Beltrán
Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL
Felipe Zaldívar Prado

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente y Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

CORPESCA S.A.

OBJETO SOCIAL

La explotación de la industria pesquera en general y sus derivados. Se dedica a la elaboración y comercialización de harina y aceite de pescado, además de la administración de activos pesqueros, mantención y reparación de naves pesqueras, servicios de depósitos, almacenamiento, pesaje y logística en despacho de graneles, prestar servicios de pesaje, romaneo y de arrendamiento de estanques, establecer laboratorios para el control de calidad y para el análisis químico y microbiológico.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Sus actividades se concentran principalmente en la zona norte del país, con una planta productiva de harina y aceite de pescado en Arica, otra en la ciudad de Iquique y una en Mejillones. Estas instalaciones tienen una capacidad productiva que alcanza 350 toneladas de materia prima por hora, abastecidas exclusivamente con pesca pelágica capturada con la flota propia y con la compra a pescadores artesanales locales. A esto se suma un terminal para almacenamiento y distribución en Puerto Montt.

INVERSIONES
CALETA VITOR S.A.

Inversiones Caleta Vitor S.A.

RUT
76.996.827-K

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 15, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
26/12/2018

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
38,17%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 110.232

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE
Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES
Eduardo Bunster Betteley
Claudio Elgueta Vera
Rodrigo Huidobro Alvarado
Eduardo Navarro Beltrán
Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL
Felipe Zaldívar Prado

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente y Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

INVERSIONES CALETA VITOR S.A.

OBJETO SOCIAL

Efectuar en Chile y en el extranjero inversiones en acciones de sociedades anónimas y derechos y participaciones en otro tipo de sociedades dedicadas por cuenta propia o ajena a la producción, compra, venta, distribución y comercialización de alimentos proteicos en general, la actividad acuícola y a la prestación de servicios de logística.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Administrar los activos no pesqueros que anteriormente Corpesca S.A. mantenía en Brasil, Alemania y Chile, tales como las participaciones en sociedades para la producción de harinas proteicas de origen animal, la producción acuícola de trucha arcoíris y la distribución y comercialización de proteínas y aceites de origen marino, animal y vegetal.

RED TO GREEN

Red To Green S.A.

RUT
86.370.880-1

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 3, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
11/10/1979

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
30,00%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES
0,04%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 27.048

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Andrés Lehuedé Bromley (*)

DIRECTORES
Patricio Canto Peralta
Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL
Rodolfo Urrea Niño

(*) En AntarChile S.A., Andrés Lehuedé Bromley es Gerente General.

RED TO GREEN S.A.

OBJETO SOCIAL

La explotación comercial, en todas sus formas, del procesamiento automático de datos y la prestación de servicios que sean un complemento de esta actividad; la comercialización de equipos, elementos e insumos para la actividad de procesamiento automático de datos e impartir cursos de capacitación en materias vinculadas a la informática.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Las principales actividades están relacionadas con la provisión, administración y soporte de plataformas tecnológicas para las empresas relacionadas.

Adicionalmente, a través de la subsidiaria Woodtech S.A., sociedad anónima cerrada, realiza otras actividades como el desarrollo de aplicaciones de ingeniería y computación para la medición de parámetros físicos de objetos de todo tipo, fabricación de equipos y/o dispositivos con este fin y el licenciamiento, venta, arriendo, comercialización de estos equipos, dispositivos, sistemas y programas computacionales.

RELACIONES COMERCIALES CON LA MATRIZ

Red To Green S.A. mantiene con AntarChile S.A. un contrato de prestación de servicios computacionales, tales como: servicios de hosting, redes e internet, correo electrónico, antivirus, telefonía, mantención y soporte en sistemas de contabilidad.
No existen circunstancias para concluir que este contrato pueda terminarse a futuro.

WOODTECH
A RED TO GREEN COMPANY

Woodtech S.A.

RUT
76.724.000-7

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 9, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
12/12/2006

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
30,00%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 6.015

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Andrés Lehuedé Bromley (*)

DIRECTORES
Patricio Canto Peralta
Jorge Serón Ferre
Andre Sougarret Larroquete

GERENTE GENERAL
Carlos Bussinger Núñez

(*) En AntarChile S.A., Andrés Lehuedé Bromley es Gerente General.

WOODTECH S.A.

OBJETO SOCIAL

a) Desarrollo de aplicaciones de ingeniería o computación para la medición de parámetros físicos de objetos de todo tipo, especialmente en el área forestal; b) fabricación de equipos y dispositivos con este fin; y c) licenciamiento, venta, arriendo, comercialización y en general, cualquier forma de aprovechamiento económico para estos equipos, dispositivos, sistemas y programas computacionales.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

La compañía diseña, desarrolla e implementa soluciones que capturan y digitalizan el mundo real, proporcionando información relevante en tiempo real que permiten a los clientes transformar y optimizar sus operaciones.

SerCor
Servicios Corporativos S.A.

Servicios Corporativos SerCor S.A.

RUT
96.925.430-1

DOMICILIO
Avenida El Golf 150, Piso 3, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
02/08/2000

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
30,00%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES
0,00%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 3.391

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Roberto Angelini Rossi (*)

DIRECTORES
Jorge Andueza Fouque (*)
Matías Domeyko Cassel
Andrés Lehuedé Bromley (*)
Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL
Patricio Tapia Costa

(*) En AntarChile S.A., Jorge Andueza Fouque es Presidente, Roberto Angelini Rossi es Vicepresidente y Andrés Lehuedé Bromley es Gerente General.

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A.

OBJETO SOCIAL

Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de toda clase de empresas en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, gobiernos corporativos, seguridad de la información, control de gestión, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas, relación con inversionistas y estudios de mercado. Además presta el servicio de administración de registros de accionistas.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

El servicio de administración del registro de accionistas permite a accionistas y corredoras de bolsa acceder a la información y documentación relacionados con la posesión, compra y venta de acciones de las compañías. También atiende a los herederos, legatarios y mandatarios de los accionistas para consultar sobre dividendos, inscripción, saldos y movimientos de acciones, certificados, situación legal de las acciones, tenencia de los títulos, inscripción de traspasos, actualización de poderes, entre otras funciones.

El área de auditoría interna provee de una evaluación permanente al sistema de control interno y entrega una recomendación de mejoras y seguimiento para distintas empresas. Es una función independiente de la administración de cada una de ellas, reportando directamente a sus directores. También vela por la protección del patrimonio de las empresas, evaluando riesgos, y proponiendo medidas de gestión y control interno para mitigarlos.

Los servicios por consultoría tributaria corresponden principalmente a la atención de consultas en materia tributaria y el apoyo en determinados trabajos o tareas dentro del mismo ámbito.

El servicio de *compliance* apoya a las organizaciones para un adecuado gobierno corporativo, tales como la creación de un Modelo de Prevención de Delitos que cumpla cabalmente la Ley N°20.393, además de la implementación de la función de cumplimiento en cada compañía, alineados a la normativa legal, gestión de riesgos y a las necesidades específicas de cada organización.

El área de estudios realiza tareas de planificación estratégica, evaluación de proyectos, valorización de empresas, estudios de mercado, análisis de gestión, y en general, materias que contribuyan a apoyar a la administración superior en la gestión de negocios.

El servicio de seguridad de la información lidera la implementación y mantención de un modelo integrado, guiando a las empresas y sus trabajadores hacia una cultura que permite mitigar los riesgos asociados a seguridad de la información.

Finalmente, el servicio de comunicaciones corporativas consiste en la producción de la memoria anual, administración y mantención del sitio web, elaboración de informativos de diarios de prensa, publicación de avisos legales, organización de eventos internos, coordinación de junta de accionistas, respuesta a solicitudes legales, periodistas y medios de comunicación.

RELACIONES COMERCIALES CON LA MATRIZ

Servicios Corporativos SerCor S.A. y AntarChile S.A. mantienen dos contratos vigentes. El primero, por la prestación de servicios que Servicios Corporativos SerCor S.A. se obligó a prestar a AntarChile S.A. en las materias de estudios económicos, servicios de presidencia, gobierno corporativo, comunicaciones corporativas, auditoría, compliance, y consultoría tributaria. El segundo corresponde a la administración del registro de accionistas de AntarChile por parte de Servicios Corporativos SerCor S.A.

No existen circunstancias para concluir que este contrato pueda terminarse a futuro.

COLBÚN S.A.

AntarChile S.A. mantiene una inversión en esta compañía, sin embargo, no reviste el carácter de subsidiaria ni asociada.

OBJETO SOCIAL

La producción, transporte, distribución, venta y suministro de energía eléctrica y potencia a través de la operación de centrales de generación eléctrica y de activos dedicados a la transmisión de energía eléctrica.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Colbún S.A. una de las principales empresas de energía eléctrica de Chile, tanto en generación y comercialización de energía eléctrica, como en la provisión de soluciones energéticas. Cuenta con 27 centrales de generación en Chile y Perú y una capacidad instalada de 4.018 MW, suministrando energía eléctrica a más de 350 clientes en ambos países. La propuesta de Colbún S.A. incluye además soluciones de infraestructura para electromovilidad, energía distribuida, eficiencia energética y almacenamiento, entre otras.

Colbún S.A.

RUT
90.690.000-9

DOMICILIO
Avenida Apoquindo 4775, piso 11, Las Condes, Santiago

FECHA DE CONSTITUCIÓN
30/04/1986

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.
9,58%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES
3,53%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 1.335.388

DIRECTORIO

PRESIDENTE
Hernán Rodríguez Wilson

VICEPRESIDENTE
Jorge Bernardo Larraín Matte

DIRECTORES
Juan Carlos Altman Martin
Marcela Angulo González
Vivianne Blanlot Soza
Franco Bozzalla Trabucco
María Emilia Correa Pérez
Rodrigo José Donoso Munita
Francisco Matte Izquierdo

GERENTE GENERAL
José Ignacio Escobar Troncoso

OTRAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INDIRECTAS

SECTOR FORESTAL

AGRÍCOLA EL PARQUE SPA	AGRÍCOLA FRESNO SPA	AGRÍCO LA RANQUILLÓN SPA	AGRÍCOLA SAN CARLOS SPA	AGRÍCOLA SAN GERARDO SPA	AGRÍCOLA SANTA EMILIA SPA	AGRÍCOLA SANTA ISABEL SPA	AGRÍCOLA SIBERIA SPA	AGRÍCOLA TRUPÁN SPA
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
77.209.739-5	77.470.229-6	77.630.621-5	77.630.618-5	77.017.167-9	77.630.623-1	77.630.625-8	77.630.626-6	77.630.629-0
FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN
6 de julio de 2020	13 de octubre de 2021	28 de agosto de 2022	24 de agosto de 2022	1 de abril de 2019	24 de agosto de 2022	24 de agosto de 2022	24 de agosto de 2022	24 de agosto de 2022
OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL
Actividades de apoyo a la agricultura.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Actividades de apoyo a la agricultura.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.
30,41%%	30,41%	59,99%	60,82%	30,41%	60,82%	60,82%	59,99%	59,99%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
M$ 2.993.863	MUS$ 89.090	MUS$ 1.147	MUS$ 1.758	M$ 3.140.000	MUS$ 702	MUS$ 1	MUS$ 1.767	MUS$ 113
DIRECTORIO	DIRECTORIO	ACCIONISTA ADMINISTRADOR	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	ACCIONISTA ADMINISTRADOR	ACCIONISTA ADMINISTRADOR
Juan Contreras Pavez, José Miguel Fernández García Huidobro, Joaquin Lobel, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Matías Domeyko Cassel, Juan Contreras Pavez, Michael Hudgin, Jorge Lesser García-Huidobro, Juan Ignacio Parot Becker, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Forestal Cholguán S.A.	-	Juan David Contreras Pavez, José Miguel Fernández García Huidobro, Joaquin Lobel, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	-	-	Forestal Cholguán S.A.	Forestal Cholguán S.A.
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL
José Ariztía Tagle	José Ariztía Tagle	Juan Pablo Ventura Albornoz	Iván Chamorro Lange	José Ariztía Tagle	Iván Chamorro Lange	Iván Chamorro Lange	Juan Pablo Ventura Albornoz	Juan Pablo Ventura Albornoz

SECTOR FORESTAL

ARAUCO ARGENTINA S.A.	ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD.	ARAUCO BIOENERGÍA SPA	ARAUCO CANADA LIMITED	ARAUCO CELULOSE DO BRASIL S.A.	ARAUCO COLOMBIA S.A.	ARAUCO DO BRASIL S.A.	ARAUCO EUROPE COOPERATIEF U.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	O-E	96.547.510-9	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
8 de septiembre de 1975	8 de julio de 2009	22 de diciembre de 1988	1 de abril de 1960	9 de agosto de 2022	15 de febrero de 2008	9 de agosto de 2022	29 de septiembre de 2010
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Fabricación de pasta celulósica, tableros y madera aserrada, así como la gestión forestal de sus bosques.	Distribución y marketing de productos forestales.	Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.	Producción y venta de tableros de madera de partícula aglomerada PB de media densidad, MDF de alta densidad HDF y paneles decorativos TFL de baja presión.	Fabricación, comercio, importación y exportación de celulosa, papel, pulpa u otros productos de la transformación de materiales forestales; formación, exploración y comercialización de bosques y madera; derivados de la forestación; reforestación y actividades resultantes como la mejora genética; silvicultura, gestión y la cosecha de madera, propia o de terceros, directamente o mediante contratos con empresas especializadas en silvicultura y manejo forestal; producción y comercialización, y plantines, semillas, madera y sus subproductos.	Comercialización de los productos del negocio Maderas y Forestal. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.	Comercialización y promoción de los productos del negocio Maderas en los mercados de África, Medio Oriente e India. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.	Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones, compañías y empresas.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,81%	60,82%	60,82%	60,82%	MR$ 140.010	60,82%	60,82%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 565.608	MUS$ 61	MUS$ 15.980	MCAD$ 30.931	MR$ 958.225	MUS$ 2.502	MR$ 1.138.778	MUS$ 543.064
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**ACCIONISTA ADMINISTRADOR**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Jorge Cañada, Marcelo Miceli, Pablo Ruival	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, David Walter Staples, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Pablo Franzini, Russell Jordan, David Williams	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Ricardo Strauszer, Gianfranco Truffello Jijena, Alfonso Valdés González
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Pablo Ruival	David Walter Staples	Leonardo Bastidas Almarza	Pablo Franzini	Carlos Altimiras Ceardi	Juan Pablo Gómez	Carlos Altimiras Ceardi	Alfonso Valdés González

SECTOR FORESTAL

ARAUCO FLORESTAL ARAPOTI S.A.	ARAUCO FOREST BRASIL S.A.	ARAUCO INDUSTRIA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	ARAUCO INDÚSTRIA DE PAINÉIS S.A.	ARAUCO MIDDLE EAST DMCC	ARAUCO MS PARTICIPAÇÕES S.A.	ARAUCO NORTH AMERICA, INC	ARAUCO PARTICIPAÇÕES FLORESTAIS LTDA.	ARAUCO PERÚ S.A.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN
9 de diciembre de 2004	29 de junio de 1994	23 de agosto de 2001	8 de mayo de 1995	24 de abril de 2015	30 de diciembre de 2023	16 de junio de 2016	27 de octubre de 2021	27 de octubre de 1997
OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL
Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos en la exploración de esas actividades. Producción y comercialización de semillas de eucaliptoy pino.	Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos en la exploración de esas actividades.	Producción nacional y venta de PB, MDF (desnudos) y melamina en ambos sustratos, así como resinas.	La industria, el comercio y la importación y la exportación de paneles de madera reconstituida; actividades agrícolas y extractivas de silvicultura, forestación y reforestación; el comercio de bosques, madera y subproductos forestales.	Comercialización de materias primas, productos de madera, verduras y frutas, alimentos y bebidas, papel, algodón y fibras naturales.	Participación como socio o accionista en sociedades de cualquier naturaleza, servicios de oficina y apoyo administrativo.	Elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos.	Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.	Importación y comercialización de tableros y listones de madera en Perú.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.
60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MR$ 174.821	M$ 1.797.615	MMXN$ 3.422.132	MR$ 989.574	MUS$ 1.001	MR$ 0,5	MUS$ 160.863	MR$ 175.101	MUS$ 22
DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO
Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Pablo Franzini, Cristian Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Pablo Franzini	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Pablo Franzini, Russell Jordan, David Williams	-	Francisco Figueroa Duclos, Pablo Franzini, Charles Kimber Wylie
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL
Carlos Altimiras Ceardi	Carlos Altimiras Ceardi	José Manuel Hernández Ayala	Carlos Altimiras Ceardi	Alberto Larenas Gajardo	Carlos Altimiras Ceardi	Russell Jordan	Carlos Altimiras Ceardi	Paul Cristóbal Miranda

SECTOR FORESTAL

ARAUCO PULP LIMITED	ARAUCO VENTURES LIMITED	ARAUCO WOOD (CHINA) COMPANY LIMITED	ARAUCO WOOD LIMITED	ARAUCOMEX S.A. DE C.V.	ARAUCOMEX SERVICIOS, S.A. DE C.V.	CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA PEREIRA S.A.	CONSORCIO PROTECCIÓN FITOSANITARIA FORESTAL S.A.	CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	RUT: 96.657.900-5	76.077.468-5
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
2 de octubre de 2022	3 de octubre de 2022	16 de agosto de 2018	23 de mayo de 2022	1 de septiembre de 2000	23 de agosto de 2001	4 de mayo de 2005	12 de noviembre de 1992	21 de agosto de 2009
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Holding de sociedades productivas.	*Holding* de sociedades productivas.	Actividades de venta e intermediación de productos forestales, marketing, promoción e investigación de mercado.	*Holding* de sociedades productivas.	Distribución (compra-venta) principalmente de madera aserrada y paneles, y producción y venta de tarimas.	Prestación de servicios especializados de personal a empresas del grupo, en áreas comunes como tesorería, contabilidad, impuestos y cuentas por pagar.	Producción de pasta de celulosa, y producción y venta de energía eléctrica.	Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.	Desarrollar, adaptar e implementar tecnologías relacionadas con la producción de biocombustibles, como bioetanol y bio-oil, a partir de recursos forestales.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	30,41%	34,58%	12,16%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 16	MUS$ 24.621	MUS$ 146	MUS$ 2.008.172	MUS$ 32.831	MMXN$ 167	MUS$ 1.322.620	M$ 468.055	M$ 1.778.606
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Francisco Figueroa Duclos, Pablo Franzini, Charles Kimber Wylie	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Felipe Guzmán Rencoret, Cristián Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena	Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena	Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	Rodrigo Ahumada Núñez, Ricardo Austin Miller, Miguel Castillo Salazar, Jorge López Sepúlveda, Marcelo Vaccaro Bustos	Germán Aroca, David Contreras Pérez, Eckart Eitner Delgado, José Andrés Pesce, Fernando Rioseco Schmidt, Eduardo Rodríguez Treskow, Iván Rubio Huerta
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
-	-	Rodolfo Ziegele	-	José Manuel Hernández Ayala	José Manuel Hernández Ayala.	Diego Wollheim	Claudio Goycoolea Prado	-

SECTOR FORESTAL

E2E S.A.	EKA CHILE S.A.	EL ESPARRAGAL ASOC. AGRARIA DE R.L.	EMP. FLORESTAIS SANTA CRUZ LTDA.	EUFORES S.A.	FALCÃO MS SPE S.A.	FLORESTAL VALE DO CORISCO S.A.	FORESTAL ARAUCO S.A.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
76.879.577-0	99.500.140-3	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	85.805.200-9
FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN
2 de mayo de 2018	20 de septiembre de 2002	30 de mayo de 2007	21 de noviembre de 2008	15 de abril de 1983	8 de agosto de 2022	19 de noviembre de 2001	9 de noviembre de 1978
OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL
Diseño y construcción con madera y paneles.	Fabricación y exportación de productos químicos.	Predio rural explotado por terceros.	Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.	Desarrollo de la forestación, mediante la plantación, manejo y explotación de bosques.	Gestión de tierras para arriendos a relacionadas.	Gestión de tierras para arriendos a relacionadas.	Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.
60,82%	30,41%	30,41%	60,82%	30,41%	29,80%	29,80%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
M$ 53.389.496	MUS$ 36.907	MUS$ 16.816	MR$ 30.752	MUS$ 553.224	MR$ 70.824	MR$ 38.875	MUS$ 884.858
ACCIONISTA ADMINISTRADOR	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO
Maderas Arauco S.A.	Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Carlos Francisco, Gustavo Romero Zapata	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	-	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	Carlos Alberto Guerreiro, Rodrigo Coutinho, Matheus de Barros Moura, Mario José de Souza Neto	Carlos Altimiras Ceardi, Cristiano Cardoso Teixeira, Fabio Fernández Medeiros, Pablo Franzini, Marcos Paulo Conde Ivo	Jorge Andueza Fouque (*), Roberto Angelini Rossi (*), Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (*), Matías Domeyko Cassel, Jorge Garnham Mezzano, Cristián Infante Bilbao, Franco Mellafe Angelini, Juan Saavedra Flórez
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL
Felipe Montes Torres	Isaac Moreno Derensinsky	Diego Wollheim	Carlos Altimiras Ceardi	Diego Wollheim	Matheus de Barros Moura	Sandro Fabiano Ávila	Iván Chamorro Lange

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente, Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente y Manuel Enrique Bezanilla Urrutia es Director.

SECTOR FORESTAL

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.	FORESTAL CONO SUR S.A.	GENÓMICA FORESTAL S.A.	INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.	INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.	INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.	LEASING FORESTAL S.A.	LEMU EARTH SPA
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
93.838.000-7	O-E	76.743.130-9	96.563.550-5	96.785.680-0	79.990.550-7	O-E	76.860.724-9
FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN
29 de noviembre de 1978	16 de agosto de 1996	25 de octubre de 2006	7 de septiembre de 1989	4 de enero 1996	11 de abril de 1990	17 de diciembre de 1998	6 de marzo de 2018
OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL
Venta de rollizos en pie a la empresa relacionada Forestal Arauco S.A.; la forestación y reforestación, y ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques.	Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera y exportaciones, importaciones y otros.	Actividades de servicios conexas a la agricultura.	Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquier actividad complementaria o accesoria de las anteriormente señaladas.	Fondos y sociedades de inversión.	Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.	Celebración de contratos de leasing acorde a la ley 25.248.	Empresa de inteligencia artificial industrial (IAI) impulsada por la ética, que usa las tecnologías más avanzadas para ayudar a revertir las crisis ambientales.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.
59,99%	30,41%	15,21%	60,82%	30,41%	60,82%	60,81%	52,68%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 55.916	MUS$ 147.195	M$ 245.586	MUS$ 3.696.891	MUS$ 58.189	-	AR$ 2.000	M$ 1.485.761
DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	ACCIONISTA ADMINISTRADOR	DIRECTORIO	DIRECTORIO
Ricardo Austin Miller, Iván Chamorro Lange, Jorge Serón Ferré	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	Sofía Grez Bauzá, Felipe Leiva Morey, AndreaRodríguez, Eduardo Rodríguez, Francisco Rodríguez	Jorge Andueza Fouque (*), Roberto Angelini Rossi (*), Manuel Bezanilla Urrutia (*), Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Jorge Garnham Mezzano, Fernando Elgueta Gálmez, Esteban Papic Politeo, Fernando Reveco Santander, Álvaro Saavedra Flórez, Felipe Vial	Forestal Arauco S.A.	-	Alejandro Tocigl Domeyko, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL
Rodrigo Sobarzo	Diego Wollheim	Sofía Valenzuela Águila	Pablo Franzini	Patricio Román Lois	-	-	Leonardo Prieto Williamson

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente, Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente y Manuel Enrique Bezanilla Urrutia es Director.

SECTOR FORESTAL

LEMU GLOBAL LIMITED	LEMU INC.	MADERAS ARAUCO COSTA RICA S.A.	MADERAS ARAUCO S.A.	MAHAL EMP. E PART. S.A.	NOVO OESTE GESTÃO DE ATIVOS FLORESTAIS S.A.	ONGAR S.A.	PARQUE EÓLICO GIRASOL SPA
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	O-E	96.510.970-6	O-E	O-E	O-E	77.744.968-0
FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN
1 de noviembre de 2022	17 de febrero de 2023	7 de mayo de 2018	13 de noviembre de 1986	28 de abril de 2009	22 de octubre de 2010	16 de agosto de 1996	14 de diciembre de 2022
OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL
Holding de sociedades productivas.	*Holding* de sociedades productivas.	Promoción, investigación de mercado e intermediación en las ventas de los productos de madera fabricados por las entidades manufactureras del Grupo ARAUCO en Centroamérica.	Comercialización, producción y distribución de tableros, madera aserrada, molduras y madera terciada, además de la generación y suministro de energía eléctrica.	Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos en la exploración de esas actividades.	Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos en la exploración de esas actividades.	Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.	Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.
60,82%	57,40%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	30,41%%	30,41%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 13.519	MUS$ 1	MUS$ 300	MUS$ 237.001	MR$ 534.214	MR$ 32.214	MUS$ 5	M$ 1.000
DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	COMITÉ DIRECTIVO
Matías Domeyko Cassel, Alejandro Tocigl Domeyko, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Sangeetha Narayan, Paulo Paredes, Leonardo Prieto	Francisco Figueroa Duclos, Pablo Franzini, Charles Kimber Wylie	Iván Chamorro Lange, Matías Domeyko Cassel, Charles Kimber Wylie, Cristián Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	Ricardo Busch Lothholz, Tilman Gruber, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL
-	-	Andrés Castro Arias	Pablo Franzini	Carlos Altimiras Ceardi	Carlos Altimiras Ceardi	Diego Wollheim	-

SECTOR FORESTAL

PARQUE EÓLICO MARGARITAS SPA	PARQUE EÓLICO LAS CALAS SPA	PARQUE EÓLICO LAS DALIAS SPA	PARQUE EÓLICO LAS FRESIAS SPA
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**
77.744.978-8	En trámite	77.744.909-5	77.744.915-K
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
10 de enero de 2023	20 de noviembre de 2023	14 de diciembre de 2022	18 de noviembre de 2022
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.	Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.	Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.	Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
30,41%	30,41%	30,41%	30,41%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 1.000	M$ 1.000	M$ 1.000	M$ 1.000
COMITÉ DIRECTIVO	**COMITÉ DIRECTIVO**	**COMITÉ DIRECTIVO**	**COMITÉ DIRECTIVO**
Ricardo Busch Lothholz, Tilman Gruber, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Ricardo Busch Lothholz, Jaime Andrés Mayol Brierley, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Ricardo Busch Lothholz, Tilman Gruber, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Ricardo Busch Lothholz, Tilman Gruber, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
-	-	-	-

SECTOR FORESTAL

PARQUE EÓLICO LOS CARDOS SPA	PARQUE EÓLICO OVEJERA DEL SUR SPA	PARQUE EÓLICO TULIPANES SPA	SERV. AÉREOS FORESTALES LTDA.	SERVICIOS LOGÍSTICOS ARAUCO S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
77.173.565-7	76.839.949-2	En trámite	76.375.371-9	96.637.330-K
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
7 de agosto de 2023	19 de enero de 2018	17 de octubre de 2023	27 de marzo de 2014	27 de abril de 1992
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.	Estudios y desarrollo de proyectos de generación de energía eléctrica basada en el viento. Compra, venta, arrendamiento de toda clase de bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, necesarios para realizar las actividades antes señaladas. Realizar todas las actividades necesarias o conducentes directa e indirectamente a las anteriores.	Ejecutar el desarrollo de todo tipo de proyectos energéticos eólicos. La promoción, construcción y explotación de parques eólicos que generen energía proveniente de fuentes renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La asesoría, administración y/o gerencia por cuenta propia o ajena de proyectos de generación eléctrica, sean éstos de energías renovables no convencionales o de cualquier otra fuente. La comercialización de energía eléctrica, tenencia de instalaciones y venta de las mismas tanto a entes privados como públicos. La inversión en toda clase de acciones, valores, derechos sociales, y títulos de crédito. La administración y explotación de estas inversiones y sus productos. El desarrollo de todas las actividades conexas que sean precisas para desarrollar el objeto social.	Transporte de pasajeros por vía aérea en apoyo a la actividad forestal.	Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general y de prestar directamente estos servicios, dentro de los cuales quedan comprendidos entre otros, muellaje, lanchaje, movilización de carga y desestiba de naves.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
30,41%	30,41%	30,41%	60,82%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 1.000	M$ 2.681.877	M$ 1.000	MUS$ 30.400	MUS$ 417
COMITÉ DIRECTIVO	**COMITÉ DIRECTIVO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**SOCIO ADMINISTRADOR**
Ricardo Busch Lothholz, Jaime Andrés Mayol Brierley, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Leonardo Bastidas Almarza, Marcel Deprez Mateljan, José Antonio Díaz Lira, Nicolás Kühlenthal Antonijevic	Ricardo Busch Lothholz, Jaime Andrés Mayol Brierley, Alfredo Zañartu Stambuk, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	-	Celulosa Arauco y Constitución S.A.
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
-	Felipe Oettinger Duhalde	-	Gianfranco Truffello Jijena	-

SECTOR FORESTAL

SONAE ARAUCO S.A.	STORA ENSO URUGUAY S.A.	TECVERDE ENGENHARIA S.A.	TERMINAL LOGÍSTICA E IND.M´BOPICUÁ S.A.	TREECO, INC.	WOODAFFIX, LLC.	ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
14 de mayo de 1946	8 de noviembre de 2004	2 de marzo de 2009	22 de julio de 1999	19 de junio de 2019	15 de octubre de 2021	24 de mayo de 2006
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Producción de tableros de madera y productos derivados en instalaciones industriales y comerciales emplazadas en Portugal, España, Alemania, Reino Unido, Suiza, Francia, Países Bajos, Marruecos y Sudáfrica.	Explotación agropecuaria y forestación.	Llevar a cabo en Brasil, el negocio de ingeniería, manufactura, e instalación de soluciones de estructuras de construcción hechas de madera; prestación de servicios con fines de sistemas de construcción industriales, tales como el área de madera y otras tecnologías; montaje de paneles y elementos de soluciones del ámbito de la madera; y comercialización de todos los productos antes mencionados.	Propietaria de una playa de acopio y de un puerto en el departamento de Río Negro destinado principalmente a la canalización de producción forestal.	Combina la historia de la silvicultura con la edición del genoma a través de CRISPR, para investigar, desarrollar e implementar mejoras genéticas en árboles.	Elaboración de sistemas de muebles empotrados y componentes para estanterías y muebles prefabricados.	Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
30,41%	30,41%	54,37%	30,41%	31,10%	60,82%	30,41%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MEUR$ 20.119	MUS$ 143.903	MR$ 200.051	MUS$ 11.381	MUS$ 3.502	MUS$ 0	MUS$ 378.964
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**GERENTES**	**DIRECTORIO**
Matías Domeyko Cassel, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, George Lawrie, Carlos Rocha Moreira da Silva, Duarte Teixeira de Azevedo, Javier Vega de Seoane Azpilicueta, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	Ronaldo De Luna Passeri, Felipe Dos Santos Basso, Jose Marcio Ramos Fernandes, Francine Vidal de Souza, Pedro Virmond Moreira	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena	Ricardo Austin, Claudio Balocch, Rodolphe Barrango, Kultaran Chohan, Sebastian Mandiola, Jack Wang	Pablo Franzini, Álvaro Ortiz, Diego Tuleski	Roy Antink, Héctor Araneda, Per Bülund, Iván Chamorro Lange, Johanna Hagelberg, Cristián Infante Bilbao, Martin Ros, Gianfranco Truffello Jijena
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Rui Gonçalves Correia	Diego Wollheim	-	Diego Wollheim	Rodolphe Barrangou	-	Diego Wollheim

SECTOR ENERGÍA

ABASTIBLE INTERNACIONAL S.A.	ADM. CENTRAL DE ESTACIONES DE SERVICIOS LTDA. – ADC	ADM. DE ESTACIONES DE SERVICIOS SERCO LTDA. – ADES	ADM. DE SERVICIOS DE RETAIL LTDA. – ASR	ADM. DE SERVICIOS GENERALES LTDA. – ADG	ADM. DE VENTAS AL DETALLE LTDA. – ARCOPRIME
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	79.927.130-3	79.689.550-0	77.614.700-1	79.927.140-0	77.215.640-5
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
2 de mayo de 2016	26 de junio de 1989	15 de diciembre de 1986	18 de mayo de 2001	26 de junio de 1989	7 de agosto de 1998
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Efectuar inversiones en el Chile y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones de sociedades anónimas, derechos en sociedades de personas o en otras sociedades, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios y en toda clase de bienes.	Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios, mercaderías varias y prestación de servicios administrativos.	Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.	Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.	Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.	Explotación de establecimientos de hostelería, tales como restaurantes, autoservicios y otras operaciones de comida, tiendas de conveniencia, servicio de hotelería y otros servicios complementarios, en estaciones de servicio de venta de combustibles ubicadas en carreteras y ciudades o en terrenos anexos a dichas instalaciones. Asimismo, la elaboración y comercialización de alimentos envasados y la explotación de estaciones de servicio, centros de lubricación y de lavado de vehículos y servicios anexos. La sociedad también tendrá como objeto la prestación de asesorías y la supervisión a terceros en el desarrollo de actividades que digan relación con la explotación de establecimientos comerciales similares a los del giro de la sociedad y cualquier otra actividad relacionada con todas las anteriores que los socios acuerden.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,34%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 214.000	M$ 194.890	M$ 9.473.756	M$ 6.000	M$ 47.565	M$ 6.206.357
ADMINISTRADORES DE LA SOCIEDAD	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**ADMINISTRADORES**	**DIRECTORIO**
Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Moreno Morán	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Juan Diuana Yunis, Alejandro Pino Mora, José Ignacio Valenzuela Antonio, Jaime Vera Vera	Juan Carlos Carrasco, Juan Diuana Yunis, Pablo Marchant Pineda, Alejandro Palma Rioseco, Jaime Vera Vera	Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib	José Ignacio Depassier Jiménez, Juan Diuana Yunis, Francisco Labbé Bascuñán, Cristián Montero Stegen	Tomás Gazmuri Sivori, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Alejandro Palma Rioseco, Diego Peñafiel Grandela, Claudio Pizarro Torres
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
-	-	Sergio Domazos Marambio	Diego Peñafiel Grandela	-	Nicolás Rostagno Bedecarratz

SECTOR ENERGÍA

AMPERE – COPEC SPA	AMPERE POWER ENERGY	ANDES OPERACIONES Y SERVICIOS S.A.	ARCO ALIMENTOS LTDA.	BLUE HOLDING SPA	CENTROGAS S.A.	COLGAS S.A. E.S.P.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
77.252.724-1	O-E	96.761.130-1	76.000.605-K	76.969.695-4	96.867.260-6	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
20 de agosto de 2020	2 de octubre de 2015	28 de junio de 1995	25 de junio de 2007	15 de enero de 2019	26 de mayo de 1994	8 de agosto de 1968
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Prestación se servicios de asesoría, software y capacitación en el uso de energías renovables, almacenamiento de energía u otro uso y manejo de energía, temas medioambientales y de eficiencias energética; el diseño, implementación y ejecución, de todo tipo de proyectos que tengan relación con el uso de energías renovables o alternativas, almacenamiento de energías u otro uso y manejo de energía, de los temas medioambientales y de eficiencia energética; la importación, exportación, compra, venta, fabricación distribución y comercialización en cualquier forma de todos productos de energías renovables, almacenamiento de energía u otro uso y manejo de energía, y lo relacionado con esas tecnologías, equipamiento, productos y servicios relacionados; realizar todo tipo de operaciones de arrendamiento o leasing en relación con todo o clase de bienes muebles e inmuebles adquiridos para el efecto; y la realización de inversiones en inmuebles urbanos y rurales, en títulos mobiliarios, acciones y derechos en sociedades.	Desarrollo, implementación y fabricación de equipos complementarios de acumulación de energía para instalaciones de generación de energía.	Obras de ingeniería, consultorías, asesorías técnicas, transporte de gas por gasoductos y comercialización de gas.	Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo, en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.	Fondos y sociedades de inversión y entidades financieras similares.	Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.	Prestación de los servicios públicos domiciliarios, sus actividades afines, conexas o complementarías y la explotación de negocios de soluciones energéticas y otras energías en Colombia, con cualquier fuente energética, incluyendo gas combustible y energías renovables no convencionales, entre otras.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
31,02%	39,65%	12,11%	60,82%	60,82%	24,22%	30,76%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 154.964	MEUR$ 2.402	MUS$ 2.435	M$ 5.516.015	M$ 41.193.670	M$ 5.995.978	MCOP$ 24.177.693
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Carlos Alexandre Diez, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Carlos López-Ibor Mayor, Arturo Natho Gamboa	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Leonardo Ljubetic Garib, Carlos López-Ibor Mayor, Vicente LópezIbor Mayor, Arturo Natho Gamboa	Luis Arancibia Yametti, Jorge Beytia, Emilio Daneri Contegrand, Luis Alberto Santos	Fernando Gaete, Francisco González, Nicolás Rostagno Bedecarratz	-	Luis Arancibia Yametti, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Carolina Reyes Foretic, Carmen Paz Talma Ruiz, Alan Targarona Villaroel	Titulares: Joaquín Cruz Sanfiel, José Antonio Franco Reyes, Eduardo Navarro Beltrán, José Odone Odone, Eduardo Pizano de Narváez. Suplentes: Álvaro Gallegos Bresler, Rodrigo Huidobro Alvarado, Adriana Jaramillo Correa, Paula Jervis Ortiz, Luis Lizarazo Villamizar
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Mauricio de la Torre Izquierdo	Francisco Lehuedé	Raúl Montalva Díaz	Pablo Millán de la Cruz	Olivier Marc Paccot Burnens	-	Didier Builes Tobón

SECTOR ENERGÍA

COMERCIALIZADORA Y ABASTECEDORA DIGITAL SPA (CHIPER)	COMPAÑÍA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA. - CSI	COMPAÑÍA EMISORA DE MEDIOS DE PAGO DIGITALES S.A.	COMPAÑÍA LATINOAMERICANA PETROLERA S.A. - CLAPSA	COPEC AVIATION S.A.	COPEC CANAL INC.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
77.733.351-8	85.840.100-3	77.509.915-1	96.668.110-1	96.942.120-8	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
16 de febrero de 2023	14 de marzo de 2007	18 de junio de 2021	31 de diciembre de 1992	12 de enero de 2001	20 de enero de 1988
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Prestar asesoría y gestión, así como soluciones de tecnología que permita a terceros obtener mercaderías mediante dicho medio. Importación exportación, fabricación, adquisición, enajenación, producción, elaboración, embotellado, distribución, comercialización, compra y venta, por cuenta propia o ajena de toda clase de productos alimenticios y bebidas de todo tipo. El Servicio de transporte de mercaderías y el envío o traslado de productos desde un origen a un destino.	Servicios de asesoría, administración, almacenamiento, distribución y comercialización de combustibles y lubricantes.	Emisión de medios de pago con provisión de fondos.	Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo, gas y derivados.	Depósito, abastecimiento, mantenimiento, transporte, conducción, suministro, comercialización, distribución, al por mayor o al detalle, de combustibles de aviación en general y toda clase de elementos, productos, sub-productos y derivados, primarios, elaborados o semi-elaborados, similares o vinculados a los anteriores, para aviones, helicópteros y toda clase de aeronaves y vehículos aéreos y terrestres en general, sean estos comerciales o no, tanto públicos como privados, nacionales o extranjeros, por cuenta propia o ajena, ya sea dentro o fuera de los aeropuertos, bases, aeródromos o terminales aéreos, así como la prestación y/o contratación de todos los servicios necesarios relacionados con lo anterior.	Compra, venta, explotación y refinación de toda clase de productos combustibles y sus derivados, como asimismo el transporte por cuenta propia o ajena de estos mismos productos.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,82%	60,82%	60,82%	36,49%	60,82%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 1.420.500	M$ 3.192.428	M$ 8.688.797	M$ 3.101.208	M$ 4.102.932	MUS$ 100
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Juan Carlos Balmaceda, Leonardo Ljubetic Garib, Javier Swinburn Larraín	-	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Juan Diuana Yunis, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Alejandro Palma Rioseco	Denisse Abudinen Butto, Alejandro Álvarez Lorca, Juan Diuana Yunis, Leonardo Ljubetic Garib, Lisandro Rojas Galliani	Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Cristián Montero Stegen, Arturo Natho Gamboa	Alejandro Álvarez Lorca, José Ignacio Depassier, Cristián Montero Stegen
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**ADMINISTRADOR**
Claudio Barbet Zaror	Mario Vergara Ulloa	Ignacio Alfaro Manzano	Ramon Concha Barrientos	Sergio Sepúlveda Tregear	Karen Leal

SECTOR ENERGÍA

COPEC OVERSEAS SPA	COPEC INC (US)	COPEC VOLTEX SPA	DHEMAX SPA	DURAGAS S.A.	ELEMENTAL S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
76.600.822-4	O-E	77.107.835-4	76.252.650-6	O-E	76.659.730-0
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
29 de agosto de 2016	2 de agosto de 2016	12 de diciembre de 2019	16 de marzo de 2005	4 de mayo de 1954	14 de septiembre de 2006
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero directamente o a través de su participación como socia en otras sociedades de las que forme parte; inversiones de fondos propios, en forma temporal y mediante la celebración de contratos de inversión, en empresas privadas constituidas en el extranjero o títulos de aportes de capital o préstamo o de formas combinadas de financiamiento; constituir, participar, promover o formar todo tipo de sociedades o comunidades de interés con otras personas y en general, realizar todos los negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objeto social, directamente o a través de su participación en otras sociedades de las que forme parte; ejecutar, además, otras actividades comerciales, como compra y venta de todo tipo de combustibles y lubricantes que los accionistas acuerden, siempre y cuando se realicen en el extranjero o tengan por fundamento la promoción de sus actividades en el exterior.	Realizar cualquier acto o actividad lícita para la cual las sociedades pueden organizarse conforme a la ley general de sociedades.	Generar, almacenar y comercializar energía, y prestar servicios de carga eléctrica.	Asesorías, exportación, desarrollo y venta de equipos tecnológicos.	Comprar, importar, receptar, envasar, almacenar, transportar, distribuir y comercializar gas licuado y gas natural, destinado al consumo doméstico, comercial, industrial, vehicular y agroindustrial a nivel nacional. Importar, distribuir, y comercializar todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de gas licuado y gas natural. Implementar y/o comercializar soluciones tecnológicas de eficiencia energética, de climatización, de cogeneración, de generación de energía y solares fotovoltaicas, entre otras.	Diseñar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de proyectos de edificación, espacios públicos, infraestructura, ciudad, territorio y vivienda con los criterios de diseño y calidad establecidos por la Sociedad, y desarrollar trabajos relacionados con innovación arquitectónica y el desarrollo social y urbano, entre otros; asimismo evaluar, sistematizar, difundir y comercializar los proyectos diseñados e implementados, e influir para incorporar esos criterios como base en la política de vivienda y referente en el mercado de la vivienda social.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,82%	60,82%	60,82%	48,66%	60,34%	24,33%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 661.997	-	M$ 6.737.195	M$ 755.331	MUS$ 13.876	M$ 413.461
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Lorenzo Gazmuri Schleyer, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib	Frederic Chaveyriat, Leonardo Ljubetic Garib	Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Maximiliano Valdés Angelini	Andrés Barentin Calvo, Leonardo Ljubetic Garib, Andrea Martino Contardo, Arturo Natho Gamboa	Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yánez, Juan Manuel Marchán Maldonado, Joaquín Morillo Paimann, Eduardo Navarro Beltrán	Maurizio Angelini Amadori (*), Jaime Bellolio Rodríguez, Alicia Hidalgo Córdova, Alejandro Hormann Orezzoli, Arturo Natho Gamboa, Mario Ubilla Sanz
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Pablo Marchant Pineda	Leonardo Ljubetic Garib	Andrea Castro Mozó	Andrés Barentin Calvo	Jaime Solórzano Álava	Alejandro Aravena Mori

(*) En AntarChile S.A., Maurizio Angelini Amadori es Director.

SECTOR ENERGÍA

EMOAC SPA	EMPRESA CHILENA DE GAS NATURAL S.A.	ESTUDIOS Y DESARROLLOS DE GAS LTDA. - EDEGAS	FINANCIAMIENTO DOMÉSTICO S.A. - FINDOM	FLUX COLOMBIA SAS	FLUX SOLAR ENERGÍAS RENOVABLES SPA	GAS LICUADO MOTOR LTDA.	GASODUCTO GASANDES S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
76.208.888-6	96.620.900-3	76.068.320-5	99.589.320-7	O-E	76.172.285-9	76.107.630-2	96.721.360-8
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
20 de febrero de 2012	18 de octubre de 1991	30 de enero de 2004	5 de enero de 2005	11 de marzo de 2021	15 de septiembre de 2011	5 de mayo de 2004	1 de diciembre de 1994
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Proveer servicios de comercialización de energía y asesoría en proyectos energéticos, así como sus tecnologías de monitoreo y gestión de suministro, a través del uso de inteligencia energética integral.	Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.	Estudio, investigación, desarrollo y aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general; elaboración y realización de proyectos, asesorías y consultorías relacionadas con estas materias.	Realización de operaciones de créditos de dinero e inversiones de capitales.	Prestación de servicios de asesoría, ingeniería y capacitación en el uso de energías renovables y energía en general, temas medioambientales y de eficiencias energética.	Brindar soluciones de energía renovable, mediante la generación, diseño e implementación de proyectos, tanto residenciales como para el sector inmobiliario, empresarial y de Pequeños Medios de Generación Distribuida (PMGD), a través de instalación de paneles solares fotovoltaicos.	Investigación, desarrollo, importación, distribución, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado; la prestación de toda clase de servicios que digan relación con la operación y funcionamiento de plantas de gas licuado y combustibles líquidos.	Operación de un ducto de gas natural y transporte del gas natural desde Argentina a Chile. Establecimiento, operación, explotación, administración y usos del gasoducto y red de transporte. En general, todos los servicios o actividades relacionadas con el transporte, mercadería, almacenamiento y procesamiento de gas natural.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
46,66%	24,22%	60,34%	24,20%	29,19%	48,66%	60,34%	10,54%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 1.600.500	M$ 1.790.265	M$ 1.395.000	M$ 249.338	MCOP$ 27.600.000	M$ 876.000	M$ 1.394.000	MUS$ 11.914
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**ADMINISTRADORES**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**APODERADOS DE LA SOCIEDAD**	**DIRECTORIO**
Mauricio De la Torre Izquierdo, Eduardo Garrido Fredes, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Maximiliano Valdés Angelini	Luis Arancibia Yametti, Alan Targarona Villaroel, Elena Warnken	Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Álvaro Gallegos Bresler, Paula Jervis Ortiz, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán	Luis Arancibia Yamett, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Carolina Reyes Forectic, Carmen Paz Talma Ruiz, Alan Targarona Villarroel	Mauricio Alonso Ocampo Vargas, David Rau, Juan Daniel Rueda Ardila	Mauricio de la Torre Izquierdo, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, David Rau, Maximiliano Valdés Angelini	Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Máximo Israel López, Ignacio Mackenna Ronco, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán, José Odone Odone	Jorge Beytia Moure, Emilio Daneri Contegrand, Javier Fernandez Gonzalez, Klaus Lührmann Poblete, Matías María Brea, Gustavo Martinez, Emilio Martin Nadra, Luis Alberto Santos, Luis Sarras
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Vannia Toro Blanca	Klaus Lührmann Poblete	-	-	Mauricio Alonso Ocampo Vargas	David Rau	-	Santiago Romero Oneto

SECTOR ENERGÍA

GASODUCTO GASANDES ARGENTINA S.A.	GNL CHILE S.A.	HUALPÉN GAS S.A.	INVERSIONES DE ELECTROMOVILIDAD CK SPA	ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.	RODA SPA
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	76.418.940-K	76.349.706-2	77.155.079-7	O-E	77.528.709-8
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
27 de febrero de 1995	16 de noviembre de 2005	2 de diciembre de 2013	14 de mayo de 2020	21 de noviembre de 2001	9 de febrero de 2022
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias.	Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.	Explotar comercialmente la planta de recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado, gases propano, butano, propileno, y otros gases líquidos.	Invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales, la percepción de sus frutos y su administración.	Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus derivados, en calidad de importador, exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de plantas de abastecimiento, y distribuidor minorista a través de estaciones de servicio automotriz, aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; distribuidor minorista en calidad de comercializador industrial. Compra, venta, adquisición a cualquier título y distribución de energía eléctrica y/o cualquier otra energía alternativa a vehículos, a través de estaciones de servicio y/o cualquier otra ubicación y/o medio de suministro.	Prestación de servicios energéticos, tales como consultoría energética, ingeniería y supervisión de proyectos de eficiencia energética y desarrollo de innovaciones en el sector energético.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
10,54%	8,07%	60,33%	30,41%	35,59%	42,23%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 83.467	MUS$ 3.026	MUS$ 92.704	M$ 1.280	MCOP$ 195.999.466	M$ 465.000
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**REPRESENTANTES**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Jorge Beytia Moure, Emilio Daneri Contegrand, Javier Fernández González, Martín Genesio, Klaus Lührmann Poblete, Matías María Brea, Gustavo Martínez, Emilio Martin Nadra, Luis Alberto Santos	José Pablo Gómez, Klaus Lührmann Poblete, Gustavo Soto	Joaquín Cruz Sanfiel, Paula Jervis Ortiz, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán	Carlos Anwandter Grallert, José Antonio Camiruaga Garretón, Jaime Vera Vera, Sergio Villagra Villalobos	Titulares: Jorge Andueza Fouque (*), Jorge Bunster Betteley, Bernardo Dyner Rezonzow, Sylvia Escovar Gómez, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Jose Jaramillo Botero, Arturo Natho Gamboa Suplentes: Rodolfo Castillo Garcia, Juan Diuana Yunis, Gabriel Jaramillo, Jorge Garcés Jordán, Leonardo Ljubetic Garib, Tulio Rabinovich Manevich	Álvaro Gallegos Bresler, Paula Jervis Ortiz, Ignacio Mackenna Ronco, Janislav Marinovic Castellanos, Andrés Romero Celedón
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Santiago Romero Oneto	Mario Camacho	Álvaro Gallegos Bresler	Andrea Castro	Óscar Bravo Restrepo	Rodrigo Balderrama Aniñir

(*) En AntarChile S.A., Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

SECTOR ENERGÍA

SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y PERSONAL S.A. - SEMAPESA	SERVICIOS Y TRANSPORTES SETRACOM LTDA.	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LTDA. - SIAV	SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A. - SONACOL	SOLGAS S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	78.953.900-6	82.040.600-1	81.095.400-0	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
11 de octubre de 1990	19 de marzo de 1997	1 de octubre de 1964	18 de junio de 1957	27 de mayo de 1947
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Fabricación, compra, venta, comercialización, transporte, reparación y mantenimiento de cilindros y accesorios de gas licuado de petróleo; fabricar, comprar, vender, comercializar, montar, reparar, mantener u operar instalaciones domésticas o industriales para consumo, almacenamiento, envasado o manipulación de gas licuado de petróleo; comprar, importar, receptar, envasar, almacenar, distribuir, vender y comercializar todos los productos derivados del petróleo y transportarlos por cualquier medio; importar, comprar, vender, distribuir, transportar, comercializar, reparar y mantener todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de los productos del petróleo.	Prestación de servicios de transporte de gas licuado en cilindros y a granel, de combustibles líquidos y de toda clase de mercaderías relacionadas con dichos productos; la venta de los mismos y recaudación de dichas ventas; la administración de puntos de venta y locales comerciales de los señalados productos; la prestación de toda clase de servicios que digan relación con la operación y funcionamiento de plantas de gas licuado y combustibles líquidos; la prestación de servicios de personal a terceros y demás actividades relacionadas con los rubros antes indicados.	Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el Aeropuerto Comodoro Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes, para el suministro de combustibles, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que las utilizan; construir, mantener, ejecutar, explotar, dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines que ya se han señalado.	Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diésel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.	Industrialización, producción, almacenamiento, comercialización, transporte y distribución de hidrocarburos y sus derivados, incluyendo el gas licuado, así como negocios o servicios complementarios y conexos, igualmente podrá realizar regímenes u operaciones aduaneras y destinos especiales o de excepción en Lima o en cualquier otro lugar del territorio nacional, así como prestar toda clase de servicios relacionados con su actividad.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,34%	60,34%	20,27%	32,05%	60,32%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 312.423	M$ 1.865.000	M$ 1.429.481	M$ 59.575.440	MPEN$ 882.181
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
-	Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Álvaro Gallegos Bresler, Paula Jervis Ortiz, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán	Alejandro Álvarez Lorca, Jaime Besa Bandeira, Nicolás Correa Ferrer, Juan Alfonso Juanet Rodríguez, Juan Eduardo López Quintana, Alejandro Pino Mora	Jaime Besa Bandeira, Nicolás Correa Ferrer, Karen Dueñas Dujovne, Mario Gorziglia Cheviakoff, Roberto Hetz Vorpahl, Juan Juanet Rodríguez, Marcelo Tokman Ramos, Gerardo Varela Alfonso	Joaquín Cruz Sanfiel, Aldo Defilippi Traverso, Rodrigo Huidobro Alvarado, Eduardo Navarro Beltrán, Luis Enrique Palacios Cisneros
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Jaime Solórzano Álava	-	Edgardo Escobar Aguirre	Eric Ahumada Gómez	Mario Matuk Chijner

SECTOR ENERGÍA

SOLUCIONES DE MOVILIDAD SPA	STEM – COPEC SPA	TRANSPORTES DE COMBUSTIBLES CHILE LTDA. - TRANSCOM	VÍA LIMPIA SPA	WIND VENTURES
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
77.088.206-0	77.342.444-6	79.904.920-1	79.874.200-0	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
7 de noviembre de 2019	6 de agosto de 2020	1 de junio de 1989	19 de julio de 2013	6 de febrero de 2023
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Desarrollo de toda clase de inversiones y/o negocios, por cuenta propia o de terceros; creación, adquisición, explotación, desarrollo y comercialización de todo tipo de plataformas tecnológicas y digitales y aplicaciones tecnológicas, por cuenta propia o de terceros; y administrar, gestionar, desarrollar y explotar todo tipo de plataformas tecnológicas y digitales, de aplicaciones tecnológicas y digitales o físicas, tanto presencial como remoto, en general el desarrollo de cualquier tecnología.	Venta, distribución y control de sistemas que provean soluciones inteligentes y herramientas tecnológicas de almacenamiento energético.	Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.	Recolección, retiro, transporte, almacenamiento, destino, refinación, tratamiento o readecuación industrial, compraventa y manejo de todo tipo de residuos o productos usados en especial los derivados de petróleo u otros desechos de la producción industrial, minera, agrícola u otra actividad; asesorías, capacitaciones y estudios ambientales.	El propósito de la corporación es participar en cualquier acto o actividad legal para la cual las corporaciones puedan organizarse bajo la ley general de corporaciones de Delaware.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,82%	31,02%	60,82%	60,82%	60,82%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 1.000	M$ 1.937.050	M$ 3.817.000	M$ 171.881	MUS$ 1.658
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Juan Carlos Balmaceda, Leonardo Ljubetic Garib, Maximiliano Valdés Angelini	Jhon Carrington, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Prakesh Patel, Maximiliano Valdés Angelini	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Jorge Garcés Jordán, Francisco Labbé Bascuñán, Camila Valenzuela de la Torre, Jaime Vera Vera	José Ignacio Depassier Jiménez, Juan Diuana Yunis, Alfredo Jalón Ovalle, Francisco Labbé Bascui, Ramiro Méndez Urrutia	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Leonardo Ljubetic Garib
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Cristóbal Muñoz Simunovic	Mauricio de la Torre Izquierdo	Hernán Paiva Paiva	Eduardo Gutiérrez Crockett	Leonardo Ljubetic Garib

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

ASTILLEROS ARICA S.A.	BIOAMBAR SPA (EN LIQUIDACIÓN)	BOAT PARKING S.A.	CALETA BAY SPA	CENTRO DE INVESTIGACIÓN APLICADA DEL MAR S.A. - CIAM	AGRÍCO COMUNICACIONES Y EDICIONES LTDA.	COMERCIAL ANIGSA LTDA.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
94.283.000-9	76.128.902-0	96.953.090-2	77.517.107-3	76.055.995-4	89.649.200-4	96.503.520-6
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
29 de julio 1981	17 de diciembre de 2010	3 de abril de 2001	29 de noviembre 2021	16 de marzo de 2009	24 de junio de 1993	27 de enero de 1986
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Reparación y construcción de buques pesqueros.	Producción, envasado, comercialización, distribución, promoción, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutracéuticos. Desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de licencias, franquicias, royalties y cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.	Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves pesqueras de toda clase y la prestación de servicios para el traslado y estacionamiento en tierra, así como el varado, desvarado, carenas y mantención en general de las naves señaladas.	Consolidar y administrar la actividad del grupo Caleta Bay, el cual está dedicado principalmente al proceso de engorda, procesamiento y comercialización de productos hidrobiológicos.	Investigación, desarrollo de estudios y proyectos científicos con el propósito de incrementar el conocimiento disponible asociado al mar; desarrollar actividades complementarias como son: dar en arriendo o subarriendo naves, laboratorios, vehículos, inmuebles, herramientas e instrumentos; importar insumos y demás bienes.	Edición, publicación y comercialización de revistas y publicidad.	Importación–exportación; distribuidora de insumos y maquinarias para la industria; arriendo de inmuebles.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
38,13%	36,86%	20,18%	19,08%	30,53%	18,70%	38,17%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
M$ 2.849.869	MUS$ 2.930	MUS$ 1.320	MUS$ 74.302	M$ 10.000	M$ 5.550	MUS$ 83
DIRECTORIO	**COMISIÓN LIQUIDADORA**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Miguel Ángel Escobar Silva, Raúl Feliú Carrizo, Felipe Zaldívar Prado	Jorge Brahm Morales, Pablo Díaz Arriaza, Nicolás Huidobro Lermanda	Fernando Ayala Burgemeister, Marcel Moenne Muñoz, Cristián Pinochet Herrera	Titulares: Jorge Arancibia Pascal, Cristián Pérez de Arce Schilling, Patricio Tapia Costa, Felipe Zaldívar Prado Suplentes: Jorge Andueza Fabani, José Cristián Pérez de Arce Zañartu, Teresita Pérez de Arce Zañartu, Ramón Pino Correa	Miguel Ángel Escobar Silva, Gonzalo Fernández García, Ricardo García Holtz, Carlos Merino Pinochet, Pedro Moreno Rodríguez, Felipe Zaldívar Prado	-	Raúl Feliú Carrizo, Felipe Zaldívar Prado
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Miguel Ángel Escobar	-	Eric Peters Olhagaray	Aníbal Pérez de Arce Zañartu	Jorge Oliva López	Patricio Tapia Costa	Carlos Merino Pinochet

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

CORPESCA DO BRASIL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA.	EMPRESA PESQUERA APIAO S.A.	ELABORADORA DE ALIMENTOS PORVENIR S.A.	FIORDOSUR EXPORT SPA	FLIP SPA	FRIGORIFICO FIORDOSUR S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	84.764.200-9	76.401.570-3	77.454.378-3	77.676.934-7	96.596.220-4
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
26 de noviembre de 2012	20 de octubre de 1976	19 de octubre de 2005	25 de agosto de 2021	3 de noviembre de 2022	1 de enero de 1993
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Efectuar inversiones en otras sociedades como socia o accionista en Brasil o	Extracción, pesca o caza de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida y congelación, conservación, elaboración y transformación de los mismos.	Elaboración de congelados de pescados y mariscos.	Comercialización, compra, venta, producción, distribución, importación y exportación de todo tipo y/o productos alimenticios. Procesamiento de productos animales o vegetales naturales, envasados, conservas, en estado natural, procesados y congelados. La comercialización, compra, venta, producción, distribución, importación y exportación de todo tipo de subproductos y derivados de los alimentos procesados. La comercialización, compra, venta, producción, distribución, importación y exportación de todo tipo de insumos, sustancias, bioinsumos, biotecnología, tecnología, equipos, herramientas y maquinarias, en general de todo elemento relacionado con las áreas de producción y procesamiento de productos agrícolas, agroindustriales, acuícolas y marinos y asimismo, podrá efectuar todo otros contrato o negocio que lossocios acuerden, esté o no dentro del giro social.	Producción industrial, compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución al por mayor o al detalle de snacks vegetales, y realizar todos aquellos actos y contratos necesarios, afines o conducentes para el desarrollo de dicho objeto.	Prestación de servicios de frigorífico y anexos al giro, la industrialización, comercialización, importación de productos grasos y sus subproductos, el desarrollo de actividades pesqueras incluyendo la extracción, elaboración, industrialización, comercialización importación y exportación de pescados, marisco, y especies marinas en general.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
38,17%	11,91%	41,69%	41,69%	46,99%	41,69%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MR$ 12.500	MUS$ 13.311	M$ 7.771.856	M$ 10.000	M$ 1.790.000	M$ 2.291.115
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
-	José Cox Donoso, Alfonso Peró Costabal, Rigoberto Rojo Rojas, Rodrigo Sarquis, Juan Ignacio Vinagre Tagle	Ricardo Anguiano Sepúlveda, Fernando Ayala Burgemeister, Michael Bianchi, Cristián Larraín Reyes, Rigoberto Rojo Rojas	Ricardo Anguiano Sepúlveda, Fernando Ayala Burgemeister, Michael Bianchi, Cristián Larraín Reyes, Rigoberto Rojo Rojas	Andrés Barros Donoso, Pedro Bouchon Aguirre, Jaime Bellolio Rodríguez, Rigoberto Rojo Rojas	Ricardo Anguiano Sepúlveda, Fernando Ayala Burgemeister, Michael Bianchi, Cristián Larraín Reyes, Rigoberto Rojo Rojas
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Ramón Pino Correa	Soames Flowerree Stewart	Ricardo Anguiano Sepúlveda	Ricardo Anguiano Sepúlveda	Emeterio Ureta Fisher	Ricardo Anguiano Sepúlveda

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

GOLDEN OMEGA NORWAY AS	GOLDEN OMEGA S.A.	GOLDEN OMEGA USA, LLC	KABSA S.A.	KURT A BECHER OVERSEAS INC. - KABSA OVERSEAS	KÖSTER MARINE PROTEINS GMBH
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
O-E	76.044.336-0	O-E	96.942.870-9	O-E	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
1 de junio de 2007	26 de diciembre de 2008	10 de mayo de 2011	23 de noviembre de 2000	7 de julio de 2000	1 de enero de 2006
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Desarrollar y comercializar productos relacionados con la tecnología propiedad de la empresa, incluyendo la preparación de polvos y tabletas que contienen Omega-3.	Elaboración, transformación y refinamiento de aceite de pescado y, en general, de aceites y grasas de origen marino, lacustre o fluvial y sus fracciones para consumo humano, animal o industrial; su industrialización, comercialización, importación y exportación; la producción, mezcla, almacenamiento, transporte, importación, exportación, comercialización y distribución, al por mayor o detalle, de biodiesel y de cualquier otro subproducto que se genere como consecuencia de la elaboración, transformación y refinamiento de aceite de pescado y en general, de aceites y grasas de origen marino; el desarrollo, investigación e implementación de procedimientos tecnológicos para la elaboración o transformación de aceites y grasas de origen marino y sus fracciones, en cualquier forma, como asimismo, la obtención de patentes, licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.	Comercializar productos con alto contenido de Omega-3 en el mercado norteamericano.	Comercialización, importación y exportación de materias primas para animales y peces.	Comercialización, importación y exportación de materias primas para animales y peces.	Trading y logística asociada a piensos proteicos por ejemplo de harina de pescado y concentrado de proteína de soja (SPC), y también aceite de pescado.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
48,86%	48,86%	48,86%	38,61%	38,63%	19,08%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MNOK$ 18.720	MUS$ 215.241	MUS$ 250	MUS$ 8.678	MUS$ 50	MEUR$ 5.000
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Jorge Brahm Morales, Tina Lien Vestland	Joaquín Cruz Sanfiel, Rodrigo Huidobro Alvarado, Cristián Larraín Reyes, Eduardo Navarro Beltrán, Felipe Zaldívar Prado	Claudio Aracena Stübing, Jorge Brahm Morales, José Antonio García Zúñiga, Nicolás Huidobro Lermanda	Jorge Andueza Fouque (*), Eduardo Bunster Betteley, Felipe Zaldívar Prado	Malvern Limited	Claudio Elgueta Vera, Gadso Hautmans, Ernst P. Komrowski, Felipe Zaldívar Prado
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Tina Lien Vestland	Jorge Brahm Morales	Michael Fisher	Guillermo Quintana Hurtado	Guillermo Quintana Hurtado	Malte Thomsen

(*) En AntarChile S.A., Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente.

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

MELIFEED SPA	MP MARINE PROTEIN HOLDINGS VERWALTUNG GMBH	MPH MARINE PROTEIN HOLDINGS GMBH & CO. KG	MUELLE PESQUERO MARÍA ISABEL LTDA.	NUTRISCO CHILE S.A.	ORIZON S.A.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
76.474.153-6	O-E	O-E	76.268.260-5	77.643.296-2	96.929.960-7
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
14 de abril de 2015	13 de diciembre de 2007	13 de diciembre de 2007	10 de mayo de 2005	31 de agosto de 2022	30 de noviembre de 2010
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Elaboración de harinas y aceites de derivados orgánicos de faenadoras de aves.	Socio administrador (General Partner) de MPH Marine Protein Holdings GmbH & Co. KG.	Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y proteínas de otros orígenes, especialmente en Europa.	Prestación de servicios de descarga, transporte y distribución de pesca, así como también el arriendo de inmuebles, la compra y venta de pesca artesanal e industrial, insumos, materiales y repuestos propios de la operación pesquera, en forma exclusiva para las sociedades que la constituyeron.	Comercialización y venta de productos destinados al consumo humano y mascotas, representación de marcas y distribución de sus productos.	La compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de bebidas alcohólicas; la elaboración, compra, venta al por mayor y al detalle, importación, exportación, comercialización y distribución de carnes frescas, congeladas y procesadas, productos cárnicos, mariscos, crustáceos, moluscos y pescados en conserva y congelados, frutas y verduras en conserva y congeladas, frutos secos, lácteos, alimentos para mascotas en conserva y enlatados.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
25,11%	38,17%	38,17%	40,46%	59,55%	59,55%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 4.941	MEUR$ 25	MEUR$ 2.800	MUS$ 589	MM$ 6.484	MUS$ 385.760
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Titulares: Eugenio Ariztía Benoit, Fernando Campino Ariztía, Ramón Pino Correa, Guillermo Quintana Hurtado, Felipe Zaldívar Prado Suplentes: Enrique Cruz Sotomayor, Miguel Ángel Escobar Silva, Raúl Feliú Carrizo, Humberto Mena Toledo, Sandra Moggia Lucchini	-	-	-	Jorge Andueza Fabani, Andrés Barros Donoso, Paula Levin Salgado, Rigoberto Rojo Rojas, Crescente Valle Rivera	Jorge Andueza Fabani, Marcela Bravo Puldain, Jorge Ferrando Yáñez, Isidora Recart Herrera, Rigoberto Rojo Rojas
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Sergio Iturrieta Vásquez	-	Felipe Zaldívar Prado	Luis Contreras Cámara	Francisco Bertens Bustos	Cristián Larraín Reyes

SECTOR PESCA Y ALIMENTOS

ORIZON FOODS LLC	ORIZON SEAFOOD EUROPE S.L.	PROKAB SPA	ST. ANDREW SMOKY DELICACIES S.A.	VALLE FRÍO SPA
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	77.423.645-7	96.783.150-6	77.598.126-1
FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN	FECHA DE CONSTITUCIÓN
17 de abril de 2017	7 de abril de 2022	3 de agosto de 2021	12 de febrero de 1996	6 de junio de 2022
OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL	OBJETO SOCIAL
Proporcionar a los clientes minoristas y de servicios de alimentos, mariscos de alta calidad de nuestras operaciones en Chile y en todo el mundo.	social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de productos del mar tales como pescados, mariscos, moluscos, crustáceos y todos los derivados de los mismos, en diversos formatos, como conservas, congelados, frescos y/ o preparados; efectuar toda clase de inversiones en bienes corporales e incorporales, muebles e inmuebles.	Importación, producción y comercialización de productos pecuarios y agrícolas.	Fabricar, procesar y elaborar todo tipo de alimentos y conducir representaciones de productos alimenticios de cualquier origen	Adquisición, procesamiento, almacenamiento y distribución de frutas y verduras; el procedimiento industrial de productos y subproductos hortícolas, frutícolas y agrícolas en general, en estado natural, en conservas, frigorizadas o congeladas tanto propias como ajenas, así como su importación y exportación.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.
59,55%	59,55%	26,72%	11,91%	38,71%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUS$ 2.274	MEUR$ 3	M$ 481.000	MUS$ 23.439	M$ 5.268.188
DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO	DIRECTORIO
Jorge de Llano Ozores, Cristián Larraín Reyes	Jorge de Llano Ozores, Cristián Larraín Reyes	Humberto Mena Toledo, Pablo Murúa Bello, Ramón Pino Correa, Guillermo Quintana Hurtado	José Cox Donoso, Alfonso Peró Costabal, Rigoberto Rojo Rojas, Rodrigo Sarquis, Juan Ignacio Vinagre Tagle	Rigoberto Rojo Rojas, Ctistián Stewart Letelier, Crescente Valle Rivera
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL
-	-	Luis Felipe Uribe Riesco	Soames Flowerree Stewart	Jose Pedro Moreno Repenning

OTRAS INVERSIONES

COMPAÑÍA MINERA SIERRA NORTE S.A.	CUMBRES ANDINAS S.A.C.	EC INVESTRADE INC.	INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.	MARCOBRE S.A.C.	WOODTECH DO BRASIL SISTEMAS MEDICAO LTDA.
RUT	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**	**RUT**
76.188.378-K	O-E	O-E	76.306.362-3	O-E	O-E
FECHA DE CONSTITUCIÓN	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**	**FECHA DE CONSTITUCIÓN**
29 de noviembre de 2011	21 de mayo de 2003	14 de abril de 2003	1 de abril de 2013	20 de mayo de 2004	03 de abril de 2008
OBJETO SOCIAL	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**	**OBJETO SOCIAL**
Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.	Exploración y explotación de derechos mineros y en general, cualquiera de las actividades directa o indirectamente comprendidas en la actividad minera.	Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.	Adquisición y/o enajenación de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales; comercialización de combustibles, lubricantes, accesorios de vehículos y otros afines; participación en empresas o establecimientos comerciales, industriales, agrícolas, mineros o de cualquier otra naturaleza; transporte terrestre, marítimo, aéreo; y prestación de servicios en general.	Explotación de derechos mineros y el desarrollo del proyecto cuprífero minero Mina Justa, ubicado en la provincia de Nazca, Región de Ica, Perú.	Desarrollo de programas informáticos a la medida e instalación de maquinaria y equipo industrial. Mantenimiento y reparación de dispositivos e instrumentos a medida, prueba y control. Soporte técnico, mantenimiento y otros servicios en tecnología de la información. Alquiler de otras maquinarias y equipos comerciales e industriales no especificados anteriormente, sin operador.
PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**	**PARTICIPACIÓN DE ANTARCHILE S.A.**
60,82%	24,33%	60,82%	60,82%	24,33%	29,97%
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**	**CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**
MUS$ 42	MUS$ 1.440.063	MUS$ 40	MUS$ 88.951	MUS$ 1.227.945	MR$ 1.157
DIRECTORIO	**DIRECTORIO**	**ADMINISTRADORES**	**REPRESENTANTES**	**DIRECTORIO**	**DIRECTORIO**
Erwin Kaufmann Salinas, Christian L'Huissier Villar, Alfonso Rivas Asenjo	Roberto Angelini Rossi (*), Jaime Aráoz Medanic, Fortunato Brescia Moreyra, Mario Brescia Moreyra, Pedro Brescia Moreyra, Alex Fort Brescia, Erwin Kaufmann Salinas, Juan Luis Kruger Sayán, Eduardo Navarro Beltrán, Alfonso Rivas Asenjo	José Tomás Guzmán Rencoret (*), Rodrigo Huidobro Alvarado, Eduardo Navarro Beltrán	Jorge Andueza Fouque (*), Roberto Angelini Rossi (*), Jorge Ferrando Yáñez, José Tomás Guzmán Rencoret (*), Rodrigo Huidobro Alvarado, Eduardo Navarro Beltrán	-	Patricio Canto Peralta, Andrés Lehuedé Bromley (*), Jorge Serón Ferre, André Sougarret Larroquete
GERENTE GENERAL	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**	**GERENTE GENERAL**
Nicolás Mussuto Iannuzzi	Luis Augusto Argüelles Macedo		-	Luis Augusto Argüelles Macedo	Carlos Bussinger Núñez

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente.

(*) En AntarChile S.A., José Tomás Guzmán Rencoret es Secretario del Directorio.

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es Presidente, Jorge Andueza Fouque es Vicepresidente y José Tomás Guzmán Rencoret es Secretario del Directorio.

(*) En AntarChile S.A., Andrés Lehuedé Bromley es Gerente General

09 INDICADORES

LA EMPRESA PRIORIZA LA SOSTENIBILIDAD EN SU ENFOQUE DE GESTIÓN EMPRESARIAL

CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

LA MEDICIÓN DEL CUMPLIMIENTO EN MATERIA ASG PERMITE A LA COMPAÑÍA MANTENER UNA RELACIÓN TRANSPARENTE CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y FACILITA EL SEGUIMIENTO DE LAS METAS DE GESTIÓN.

EN RELACIÓN CON CLIENTES

La entidad no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, ya que es un *holding*, por lo que su actividad central se enfoca en realizar inversiones en otras sociedades.

AntarChile S.A. no ha sido objeto de sanciones en esta materia.

EN RELACIÓN CON TRABAJADORES

AntarChile S.A. es una sociedad *holding*, que tiene una dotación de cinco trabajadores, canalizando sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias y asociadas, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales. Por lo anterior, la compañía no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores.

Además, se hace presente que la entidad no ha sido sancionada en el ámbito laboral, ni tampoco demandada con acciones de tutela laboral.

MEDIOAMBIENTAL

AntarChile S.A. canaliza sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales, razón por la cual no cuenta con modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales.

Se deja constancia de que, en caso de que sus actividades comerciales e industriales así lo ameriten, las subsidiarias de la compañía podrán fijar y establecer los modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales.

AntarChile S.A. no registra sanciones ejecutoriadas del Registro Público de Sanciones de la Superintendencia del Medio Ambiente o su equivalente en jurisdicciones extranjeras.

LIBRE COMPETENCIA

La sociedad cuenta con una Política de Libre Competencia, la cual contiene procedimientos para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que pueden afectar a este punto. Además, la compañía incluye en su Código de Ética, una sección de “Respeto a Libre Competencia”, fortaleciendo a todos sus trabajadores la importancia de las relaciones justas y equitativas con quienes se desarrollan relaciones comerciales: clientes, proveedores y competidores.

Se informa además, que a la fecha la entidad no ha sido sancionada por infracciones a la libre competencia.

OTROS

AntarChile S.A. cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), una Política de Prevención de Delitos y un Procedimiento de Prevención de Delitos, los cuales contienen procedimientos para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios a la Ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas.

Como parte del MPD, la compañía cuenta con un canal de denuncias y un Procedimiento del canal de comunicación “Línea Directa”, que permite establecer un mecanismo de investigación y solución para las denuncias que se presenten en relación con los delitos señalados en la Ley N°20.393.

Además, la compañía incluye en su Código de Ética, una sección de “Delitos especificados en la Ley N°20.393” y realiza capacitaciones en la materia para prevenir la comisión de delitos.

La compañía no ha sido sancionada por infracciones a la Ley N°20.393.

INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD POR TIPO DE INDUSTRIA

SE DIVULGAN LAS MÉTRICAS DE SOSTENIBILIDAD CONFORME AL SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDARDS BOARD (SASB)

Con el fin de entregar información relevante, específica y completa, de forma clara y fácil de entender, AntarChile S.A. ha aprobado en su sesión de Directorio con fecha 8 de diciembre de 2023, divulgar los temas materiales para la compañía y sus subsidiarias, detallando las industrias más relevantes que se detallan a continuación:

Área de negocio	Sector	Industria
Corporativo	Financiero	Actividades de gestión y custodia de activos
Forestal	Recursos renovables y energías alternativas	Gestión Forestal
		Productos de Celulosa y Papel
Energía	Procesamiento de extractos y minerales	Petróleo y Gas – Refinería y Marketing
Pesca y alimentos	Alimentos y bebidas	Carnes, aves y lácteos

ACTIVIDADES DE GESTIÓN Y CUSTODIA DE ACTIVOS

TABLA 1. TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

	Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Información transparente y asesoramiento justo para los clientes					
	FN-AC-270a.1	(1) Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones realizadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios.	Número, Porcentaje (%)	(1) 0 (2) 0%	(1) 0 (2) 0%
	FN-AC-270a.2	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos.	US$	US$ 0	US$ 0
	FN-AC-270a.3	Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios.	n/a	La compañía es una sociedad de inversiones por lo que no comercializa productos ni presta servicios.	La compañía es una sociedad de inversiones por lo que no comercializa productos ni presta servicios.
Tema: Diversidad e inclusión entre los empleados					
	FN-AC-330a.1	Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados.	Porcentaje (%)	(1) 100% hombres y 100% hispanos o latinos (2) 100% hombres y 100% hispanos o latinos (3) 100% hombres y 100% hispanos o latinos (4) 100% hombres y 100% hispanos o latinos	(1) 100% hombres y 100% hispanos o latinos (2) 100% hombres y 100% hispanos o latinos (3) 100% hombres y 100% hispanos o latinos (4) 100% hombres y 100% hispanos o latinos
Tema: Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones					
	FN-AC-410a.1	Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) *screening*.	US$	AntarChile S.A. no supervisa ni gestiona activos de terceros (AUM).	AntarChile S.A. no supervisa ni gestiona activos de terceros (AUM).
	FN-AC-410a.2	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ASG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio.	n/a	Ver capítulo 3 Gobierno corporativo, sección Enfoque ASG, página 35 y capítulo 5 Estrategia, sección Objetivos Estratégicos, páginas 65 y 66.	Ver capítulo 3 Gobierno corporativo, sección Enfoque ASG, página 35 y capítulo 5 Estrategia, sección Objetivos Estratégicos, páginas páginas 65 y 66.
	FN-AC-410a.3	Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas.	n/a	AntarChile S.A. actúa en las empresas participadas a través de la elección de directores y las decisiones se adoptan independientemente en función de los intereses de cada una de ellas.	AntarChile S.A. actúa en las empresas participadas a través de la elección de directores y las decisiones se adoptan independientemente en función de los intereses de cada una de ellas.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Ética empresarial				
FN-AC-510a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria.	US$	US$ 0	US$ 0
FN-AC-510a.2	Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades.	n/a	La compañía tiene implementado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) y un canal de denuncias que se rige por el Procedimiento del canal de comunicación “Línea Directa”, que establece un mecanismo de investigación y solución para las denuncias que se presenten en relación con los delitos señalados en la Ley N°20.393. Para más información ver el capítulo 3 Gobierno corporativo, sección Modelo de Prevención de Delitos, página 36.	La compañía tiene implementado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) y un canal de denuncias que se rige por el Procedimiento del canal de comunicación “Línea Directa”, que establece un mecanismo de investigación y solución para las denuncias que se presenten en relación con los delitos señalados en la Ley N°20.393. Para más información ver el capítulo 3 Gobierno corporativo, sección Modelo de Prevención de Delitos, página 36.

TABLA 2. PARÁMETROS DE ACTIVIDAD

Código	Parámetro de Actividad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
FN-AC-000.A	(1) Total de activos registrados y (2) total de activos gestionados no registrados (AUM).	US$	1) US$ 8.072.127.514 (2) US$ 0	(1) US$ 8.044.477.387 (2) US$ 0
FN-AC-000.B	Total de activos bajo custodia y supervisión.	US$	US$ 0	US$ 0

GESTIÓN FORESTAL

TABLA 1. TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Servicios e impactos ecosistémicos				
RR-FM-160a.1	Área de bosque certificada según un estándar de gestión forestal de terceros.	Acres (ac)	Chile: FSC® y/o PEFC para 2.486.187 ac Argentina: FSC® y/o PEFC para 648.812 ac Brasil: FSC® y/o PEFC para 502.696 ac. Uruguay: FSC® y/o PEFC para 338.534 ac **Total: 3.976.230 ac**	3.976.388 ac
	Porcentaje certificado según cada estándar.	Porcentaje (%)	100% FSC y/o PEFC	100% FSC y/o PEFC
RR-FM-160a.2	Área de bosque con estado de conservación protegido.	Acres (ac)	Chile: 705.094 ac. Argentina: 295.484 ac Brasil: 244.360 ac Uruguay: 12.181 ac **Total: 1.257.119 ac**	1.214.728 ac
RR-FM-160a.3	Área de bosque en el hábitat de especies en peligro de extinción.	Acres (ac)	1.257.119 ac	1.214.728 ac
RR-FM-160a.4	Descripción del método de optimización de las oportunidades obtenidas de los servicios ecosistémicos proporcionados por los bosques.	n/a	En 2003, ARAUCO adquirió el compromiso voluntario de no sustituir bosque nativo y no incentivar dicho reemplazo por parte de terceros. Bajo este marco, la compañía ha desarrollado protocolos y políticas que garantizan el propósito de proteger y conservar la biodiversidad. Un esquema de manejo forestal certificado dirige la gestión de las plantaciones, con el objetivo de que estas crezcan más rápido de lo que se cosechan. De este modo, se crea un ambiente que permite el tránsito de la mayoría de las especies, en un paisaje integrado que mantiene la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y el desarrollo económico tanto para la sustentabilidad del manejo forestal como para las comunidades vecinas. La conexión, mediante cursos de agua, de los sectores de vegetación nativa o de protección que se encuentran al interior del patrimonio de la compañía es esencial para la gestión de la biodiversidad y servicios.	ARAUCO protege más de 490 mil hectáreas de bosque nativo junto a su flora y fauna para las presentes y futuras generaciones, monitoreando sus cambios, conservando especies prioritarias e impulsando la prevención y restauración. Todos los bosques contienen valores ambientales, sociales y económicos a ser protegidos. La gestión de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos existentes en el patrimonio de la filial es a través de la identificación y protección de Altos Valores de Conservación (AVC). Actualmente, el 26% del patrimonio forestal de ARAUCO en Chile corresponde a bosque nativo o áreas protegidas. De esta superficie, el 21% se encuentra declarado como áreas de alto valor de conservación, las cuales corresponden a zonas de alta protección en cuyo interior se han identificado uno o más Altos Valores de Conservación, que como su nombre lo indica, requieren un nivel de resguardo y gestión especial para asegurar su preservación o mejora en el tiempo.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Derechos de los pueblos indígenas				
RR-FM-210a.1	Área de bosque en territorio indígena.	Acres (ac)	9.017 ac	9.017 ac
RR-FM-210a.2	Descripción de los procesos de participación y las prácticas de diligencia debida relacionados con los derechos humanos, los derechos de los indígenas y la comunidad local.	n/a	Para conservar la relación de respeto y protección de los derechos humanos en las operaciones forestales, especialmente respecto de los pueblos originarios, ARAUCO considera fundamentales las consultas comunitarias, incluyendo el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI). El marco normativo de manejo forestal respalda la implementación de los estándares internacionales de derechos humanos. El Convenio 169 de la Organización OIT y la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas (DNUDPI) reconocen el derecho de estos a la autodeterminación dentro de un Estado-nación. El CLPI desempeña un papel fundamental para apoyar el ejercicio de esta facultad y, por lo tanto, se considera un derecho específico de los pueblos indígenas. Es relevante tener en cuenta que, si bien la compañía gestiona patrimonio forestal en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, solo en los dos primeros opera en áreas donde habitan pueblos indígenas. Durante 2023, se realizaron 54 consultas indígenas, en las cuales participaron 263 representantes de pueblos originarios que son vecinos de las operaciones de la compañía. En caso de existir quejas o reclamaciones y la necesidad de resolución de conflictos, se utiliza el mismo mecanismo de gestión existente para las comunidades locales. Este es informado activamente durante la realización de reuniones o cuando se presenta una queja particular. Principalmente, la comunicación de esta herramienta y su alcance, así como la certeza de que será un proceso equilibrado, bilateral y basado en la confianza, se efectúa durante la consulta comunitaria previos a las operaciones forestales y a las presentaciones comunales a los municipios. En general, las controversias que han sido informadas a través de este mecanismo se vinculan con la comunidad mapuche en Chile, por el uso o la propiedad de la tierra. Durante 2023, se registraron 207 controversias con miembros individuales y/o colectivos del pueblo mapuche. Desde 2012, se han documentado 873.	Desde 2012, ARAUCO cuenta con una política que sienta las bases de su vínculo con el pueblo mapuche, el que sienta las formas de relacionamiento con las comunidades aledañas en torno a cinco ejes: promover el conocimiento y aprendizaje de ARAUCO, mantener procesos de diálogo y consulta permanente, identificar sitios de interés religioso, cultural y económico, conocer y gestionar requerimientos de tierra, buscar prácticas de diálogo y mecanismos de consulta, de resolución y administración de controversias. El Programa Mapuche consiste en una política de relacionamiento especial que pretende diseñar e implementar experiencias de desarrollo y valor compartido con las más de 375 comunidades con las que ARAUCO se vincula. Es así como se trabaja en una serie de iniciativas al alero de un Consejo Consultivo Mapuche. La gestión de ARAUCO involucra una serie de acciones de cara a las comunidades, también para fortalecer la relación con el pueblo mapuche por medio de la comprensión mutua y la búsqueda de beneficios para ambas partes. Dado lo anterior, la compañía desarrolló un programa de formación para trabajadores y empresas contratistas que permite un mejor y más profundo entendimiento y vinculación. Adicionalmente, desde el año 2012 se potencia la empleabilidad a través de la Política de Estímulo al Empleo Mapuche. Durante 2022 ARAUCO junto a las comunidades indígenas Lenco y Quiñilco iniciaron un proceso derestauración participativa que permitirá unificar y proteger tres sitios ceremoniales mapuche en el Paisaje Golfo de Arauco: Mawida Las Peñas, Treng Mawida y Quebrada Mawida. ARAUCO cuenta con mecanismos de consulta comunitaria que se realizan con todas las comunidades mapuche cercanas a los distintos tipos de operaciones forestales, que tienen el propósito de resguardar tanto la espiritualidad ligada a los sitios como las prácticas culturales. Para la resolución de controversias con las comunidades locales y del pueblo mapuche, ARAUCO cuenta con un procedimiento de Gestión de Quejas, Reclamos y Resolución de Conflictos. A través de este, se analizan los antecedentes y se otorgan respuestas adecuadas en consideración de todos los intereses pertinentes.

	Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Adaptación al cambio climático					
	RR-FM-450a.1	Descripción de la estrategia para administrar las oportunidades y los riesgos de la gestión forestal y la producción maderera que entraña el cambio climático.	n/a	ARAUCO elabora diversos productos con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado. A nivel mundial, destaca como uno de los principales productores de madera, con 29 plantas de paneles y ocho aserraderos, que incluyen cinco plantas de remanufactura. En línea con sus más de 20 años impulsando la construcción en madera y su nueva área HILAM con productos de ingeniería con base en la madera, ARAUCO participa en el desarrollo del primer edificio Net Zero energía y carbono de Latinoamérica. Mediante una serie de medidas de eficiencia energética y generación renovable in-situ, se logra abastecer toda la energía consumida por el edificio. Esto, junto con la incorporación de madera al edificio, compensa el CO_2 emitido durante la construcción. En términos generales, el 50% de la madera es carbono retenido, por lo que, al incorporar este noble material en los edificios, se está guardando al principal responsable del cambio climático en su estructura. Durante 2024, ARAUCO trabajará en incluir en la huella mediciones aguas abajo del alcance 3, que consideran aspectos del ciclo de vida de sus productos. Además, continuará invirtiendo en investigación y desarrollo de tecnologías bajas en carbono que contribuyan a alcanzar sus metas de reducción de emisiones.	Los esfuerzos para avanzar hacia una bioeconomía circular y sostenible en el tiempo apuntan a un plan de acción climática con tres principales focos: 1. Mitigación de emisiones basadas en la ciencia, reemplazando progresivamente combustibles fósiles en los procesos productivos e incorporando una mayor participación de energías limpias y renovables a la matriz. 2. Restauración de 50 mil hectáreas de bosque nativo, meta que estará en línea con las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC). 3. Bioeconomía circular, donde la empresa ha establecido la meta de cero residuos al 2030. ARAUCO mitiga los riesgos de cambio climático poniendo especial foco en la producción sostenible, que considera riesgos físicos como disminución de las precipitaciones y eventos extremos como incendios forestales. La compañía ha desarrollado oportunidades como la conservación de bosque nativo y sus servicios ecosistémicos que actúan de buffer ante riesgos climáticos en sinergia con la generación de bonos de carbono. Desde el negocio de maderas, la compañía sigue comprometida con la reducción de emisiones mediante la revalorización de residuos sólidos no industriales y la generación de bonos de carbono mediante la plantación de bosques. Por cada metro cúbico de madera que se utiliza en construcción se almacena una tonelada de carbono.

TABLA 2. PARÁMETROS DE ACTIVIDAD

	Código	Parámetro de Actividad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
	RR-FM-000.A	Superficie de bosques que la entidad posee, arrienda o administra.	Acres (ac)	4.279.865 ac	4.092.863 ac
	RR-FM-000.B	Inventario total de madera en pie.	Metros cúbicos (m^3)	177,9 millones de m^3	209,3 millones de m^3
	RR-FM-000.C	Volumen de la explotación de madera.	Metros cúbicos (m^3)	19,7 millones de m^3	13,9 millones de m^3

PRODUCTOS DE CELULOSA Y PAPEL

TABLA 1. TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Emisión de gases de efecto invernadero				
RR-PP-110a.1	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1.	Toneladas métricas (t) de CO_2eq	1.414.505	1.094.227
RR-PP-110A.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	n/a	En ARAUCO se han invertido US$ 4,6 millones en investigación y desarrollo para tecnologías bajas en carbono, reducción de emisiones y residuos y también para nuevos productos. En 2023, se implementó una serie de iniciativas para optimizar y reducir el consumo energético y mejorar el desempeño ambiental de sus instalaciones. Destaca la puesta en marcha la línea 3 de la planta Arauco, con tecnología de vanguardia y mejores prácticas en eficiencia y confiabilidad del proceso de producción de pulpa de celulosa y energía. En la planta Particleboard de Carolina del Norte EE.UU., se redujo la temperatura de operación, en Malvern se reemplazó el economizador de la caldera y en Moncure se optimizó el sistema de calefacción. Desde hace más de 20 años, ARAUCO produce bioenergía a partir de biomasa forestal. Esta forma de generación es valorada por ser segura, eficiente y con bajas emisiones, y por permitir una producción de celulosa autosuficiente energéticamente.	ARAUCO tiene el objetivo de disminuir 1 millón de toneladas de CO_2eq, respecto al 2019. Muchas de las acciones de ARAUCO contribuyen al ODS 13 Acción por el Clima. Sus operaciones se basan en materias primas renovables y gestión forestal sostenible, que contribuyen a la acción climática. Sus productos ayudan a reducir las emisiones de CO2 , proporcionando alternativas renovables y bajas a los combustibles fósiles y otros materiales no renovables. Desde hace más de 20 años, ARAUCO produce energía renovable no convencional a partir de biomasa forestal. Esta se ha considerado una fuente de energía limpia valorada por ser segura, eficiente y con menos emisiones. Es a través de la generación de esta energía que la compañía se autoabastece y participa aportando los excedentes de sus plantas industriales a la matriz energética de Chile, Argentina y Uruguay, siendo uno de los principales generadores de Energía Renovable No Convencional (ERNC) en Chile.
Tema: Calidad del aire				
RR-PP-120a.1	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NO_x (excluyendo N_2O), (2) SO_2 , (3) compuestos orgánicos volátiles (COV), (4) material particulado (PM) y (5) contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP).	Toneladas métricas (t)	(1) 12.108 (2) 4.404 (3) 2.716 (4) 1.130 (5) 0	(1) 7.120 (2) 932 (3) 4.070 (4) 4.525 (5) 0
Tema: Gestión de la energía				
RR-PP-130a.1	Energía total consumida.	Gigajulios (Gj)	164.042.512	104.584.453
	Porcentaje de electricidad de la red.	Porcentaje (%)	13,41%	12,30%
	Porcentaje proveniente de biomasa.	Porcentaje (%)	89,37%	89,90%
	Porcentaje de otras energías renovables.	Porcentaje (%)	0,00%	0,00%

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Gestión del agua				
RR-PP-140a.1	Total de agua extraída.	Mil metro cúbicos (m³)	170.800	136.129
	Total de agua consumida.	Mil metro cúbicos (m³)	170.800	136.129
	Porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%)	29,42%	14,64%
RR-PP-140a.2	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	n/a	ARAUCO impulsa la gestión del agua de manera sustentable, con el fin de asegurar su provisión a la flora, la fauna y al desarrollo humano. En ese sentido, la gestión y protección de los cursos de agua se lleva a cabo mediante un riguroso monitoreo de prácticas de manejo y aplicación de una política de delimitación y priorización de cuencas. Desde hace una década, ARAUCO desarrolla en Chile la estrategia de gestión Desafío Agua, que involucra el trabajo colaborativo con la comunidad y las autoridades. Así, logra apoyar a más de 51 mil personas a través de 116 proyectos de Agua Potable Rural (APR) en 42 comunas, con entrega de estudios, ingeniería e incluso superficie para el desarrollo de pequeñas y grandes obras, gracias a la colaboración público-privada. Además, la compañía trabaja en habilitar métodos para medir los parámetros del agua que fluye en las cuencas forestales cercanas a las captaciones de las comunidades vecinas. Otro ámbito de interés es la gestión de efluentes líquidos generados en las plantas industriales. Estos residuos o riles son sometidos a sistemas de tratamiento y monitoreados permanentemente para no vulnerar los niveles máximos de concentración y/o carga definidos y regulados por normativas ambientales. Asimismo, existen programas de investigación científica asociados a muestreos y medición de algunas variables ambientales relevantes. En todas las instalaciones industriales de la compañía se incluyen tratamientos primarios y secundarios para sus efluentes líquidos. En dos de ellas en Chile se incorpora un tratamiento terciario: Valdivia, en forma permanente, y Nueva Aldea, cuando la descarga de efluentes se realiza al río y no al mar. Durante 2023, la gestión del agua se enfocó en la continuación y fortalecimiento de proyectos y planes orientados a la reducción del consumo y al aprovechamiento eficiente. Este esfuerzo incluyó iniciativas para minimizar el uso del agua y garantizar su suministro sostenible. recirculación de efluentes a procesos. Actualmente, se encuentra en etapa de investigación el piloto de tratamiento y recirculación de efluentes en las instalaciones industriales del área celulosa y energía.	En ARAUCO, la gestión y protección de los cursos de agua se lleva a cabo a través de un riguroso monitoreo de prácticas de manejo y aplicación de una política de delimitación y priorización de cuencas. En materia hídrica, la compañía mantiene un compromiso permanente en torno a la optimización y protección de este vital elemento. En ese sentido, desde hace ocho años, ARAUCO desarrolla en Chile una estrategia de gestión del agua, denominada Desafío Agua, que abarca proyectos a distintas escalas. Las instalaciones industriales de la compañía se abastecen con aguas superficiales o subterráneas, por lo que resulta clave monitorear la disponibilidad del recurso en las cuencas desde las que se abastecen y realizar estudios sobre los efectos derivados del cambio climático en ellas. Todas las instalaciones de celulosa de ARAUCO cuentan con sistemas de tratamiento primario y secundario para sus efluentes líquidos y dos de ellas incorporan, además, tratamiento terciario: Valdivia, en forma permanente, y Nueva Aldea, cuando la descarga de efluentes se realiza al río y no al mar. Adicionalmente, las plantas de madera tratan sus efluentes en los sistemas de las plantas de celulosa o en reactores biológicos, lodos activados, sedimentadores y/o lagunas de ecualización. Además, la compañía lleva a cabo procesos de monitoreo, muestreos y medición de los efluentes líquidos generados, en los que participan laboratorios reconocidos por las autoridades competentes. En la Planta Valdivia de celulosa, como parte de la estrategia de manejo y gestión de recursos hídricos, se dio inicio a una nueva planta piloto de tratamiento de efluentes EDR (electrodiálisis reversible), con tecnologías nuevas e innovadoras, en línea con la posibilidad de potenciar la recirculación de agua y de efluentes en el proceso. Para el segmento de maderas, la compañía está comprometida a reducir el consumo de agua y reutilizar parte de los efluentes generados en las operaciones industriales.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Gestión de la cadena de suministro				
RR-PP-430a.1	Porcentaje de fibra de madera procedente de (1) bosques certificados por terceros y el porcentaje para cada estándar, así como (2) aquel que cumple con otros estándares relativos a las fuentes de abastecimiento de fibra y el porcentaje para cada estándar.	Porcentaje (%) por peso	El 97,2% del patrimonio de ARAUCO se encuentra certificado por FSC® y/o PEFC. El 30% del patrimonio es bosque nativo y áreas de protección.	La proporción total de madera aprovisionada certificada por terceras partes fue de 89,3%, de las cuales el 62,9% corresponde a madera propia certificada y el 37,6 a madera certificada de terceros.
RR-PP-430a.2	Cantidad de fibra reciclada y recuperada obtenida.	Toneladas métricas (t)	378.935	251.748

TABLA 2. PARÁMETROS DE ACTIVIDAD

Código	Parámetro de Actividad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
RR-PP-000.A	Producción de celulosa.	Tonelada métrica (t) seca	3,6 millones	3,2 millones
RR-PP-000.B	Producción de papel.	Tonelada métrica (t) seca	ARAUCO no fabrica papel.	ARAUCO no fabrica papel.
RR-PP-000.C	Total de la fibra de madera aprovisionada.	Tonelada métrica (t) seca	17.473.945 materia prima certificada por FSC® y 16.738.748 certificada por PEFC.	5,1 millones

PETRÓLEO Y GAS – REFINERÍA Y MARKETING

TABLA 1. TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Emisión de gases de efecto invernadero				
EM-RM-110a.1	Emisiones mundiales brutas de alcance 1.	Toneladas métricas (t) de CO_2eq	218.893	162.951
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones.	Porcentaje (%)	100%	100%
EM-RM-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1.	n/a	En el marco del plan de mitigación de Copec S.A., en el corto plazo se plantean iniciativas 2023-2024 para analizar nuevos desarrollos, incluyendo biocombustibles para embarcaciones, combustible sostenible para la aviación (SAF), electrificación y diésel renovable para transporte de carga. En el largo plazo, una estrategia clara para el crecimiento futuro es liderar la transición energética y permitir a terceros reducir su huella de carbono en la fase de uso de energía.	Copec S.A. y sus subsidiarias están comprometidas con la mitigación de sus emisiones, y con el fin de reducir su huella de carbono han desarrollado iniciativas para la optimización de su consumo energético, la autogeneración y suministro de energía renovable, junto con la compensación de emisiones mediante bonos de carbono. En el corto plazo, se realiza una oferta de productos y servicios más sustentables. Adicionalmente, Copec S.A. permite a sus clientes compensar su huella mediante la compra de bonos de carbono y continúa avanzando en su contribución al proceso de transición energética nacional, elevando de manera sistemática sus estándares medioambientales.
	Objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	n/a	En 2023, Copec S.A. desarrolló un plan integral de mitigación con el objetivo de alcanzar la carbono neutralidad al 2030. Dicho programa incluye diversas iniciativas claves tales como: contrato de energía renovable, camiones eléctricos y conducción eficiente, paneles solares en estaciones de servicio, navegación eficiente (bunkering), criterios de construcción LEED y climatización en tiendas de conveniencia, entre otras. Copec obtuvo el sello Carbon Neutral en sus estaciones de servicio. Por una parte, aumentó la red de autogeneración a 27 estaciones con paneles solares y diez con aerogeneradores. Además, 63 estaciones de servicio y cinco plantas fueron abastecidas con energía renovable desde Cerro Dominador, uno de los proyectos solares térmicos más innovadores del mundo, ubicado en el desierto de Atacama. La compañía neutralizó las emisiones residuales mediante bonos de compensación en los proyectos Luz Norte (solar en Chile), Tambopata Bahuaja (forestal en Brasil) y Santa Clara (eólico en Perú).	TERPEL busca reducir la huella de Carbono de alcance 2, en Colombia, en 10% al 2025 con respecto a 2020. Para esto, TERPEL se compromete a ir avanzando hacia una oferta de productos y servicios más sustentables. Copec S.A. busca alcanzar la carbono neutralidad al 2030, considerando la totalidad de emisiones de alcance 1 y 2. Por ello, certifica su huella de carbono según los estándares ISO 14064/2018. En 2022, como parte de su Declaración de Cambio Climático, neutralizó las emisiones de sus 678 estaciones de servicio a lo largo de Chile, lo que le permitirá alcanzar la carbono neutralidad total antes de 2030. Copec S.A. busca comercializar una proporción superior de energías renovables por sobre los combustibles fósiles al 2050. Para esto, invierte en proyectos de energía renovable para neutralizar el saldo de la huella de carbono de las estaciones de servicio y huella de clientes Copec. Las emisiones del 2021 fueron compensadas durante el 2022 mediante la compra de bonos de carbono, verificados, de una combinación de proyectos de energía solar, energía eólica y reforestación en Latinoamérica.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Calidad del aire				
EM-RM-120a.1	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NO_x (excluyendo N^2O), (2) SO_x, (3) material particulado (PM_{10}), (4) H_2S y (5) compuestos orgánicos volátiles (VOC).	Toneladas métricas (t)	La información del sector energía no se encuentra disponible.	La información del sector energía no se encuentra disponible.
EM-RM-120a.2	Número de refinerías en zonas con una densidad de población alta o cerca de ellas.	Número	Copec S.A. y sus subsidiarias no realizan actividades de refinación.	Copec S.A. y sus subsidiarias no realizan actividades de refinación.
Tema: Gestión del agua				
EM-RM-140a.1	Total de agua dulce extraída.	Mil metros cúbicos (m^3)	755	942
	Porcentaje reciclado.	Porcentaje (%)	Sin información.	Sin información.
	Porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%)	69,7% del agua dulce extraída proviene de lugares con estrés hídrico alto o extremadamente alto.	6,0% agua dulce extraída de lugares con estrés hídrico inicial alto, y 75,0% agua dulce extraída de lugares con estrés hídrico extremadamente alto.
EM-RM-140a.2	Número de incidentes de no conformidad relacionados, con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.	Número	0	0
Tema: Gestión de materiales peligrosos				
EM-RM-150a.1	Cantidad de residuos peligrosos generados.	Toneladas métricas (t)	17.198	1.890
	Porcentaje reciclado.	Porcentaje (%)	2,24%	0%
EM-RM-150a.2	Número de tanques subterráneos de almacenamiento (UST).	Número	Información no disponible.	Información no disponible.
	Número de liberaciones de UST que requieren limpieza.	Número	Información no disponible.	Información no disponible.
	Porcentaje en estados con fondos de garantía financiera de UST.	Porcentaje (%)	Información no disponible.	Información no disponible.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Salud y seguridad de la fuerza laboral				
EM-RM-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) para a) empleados a tiempo completo y b) empleados con contrato.	Tasa	a) 1,3 b) 2,1	a) 0,75 b) Sin información
	(2) Tasa de mortalidad para a) empleados a tiempo completo y b) empleados con contrato.	Tasa	a) 0 b) 0	a) 0 b) 0
	(3) Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para a) empleados a tiempo completo y b) empleados con contrato.	Tasa	a) 1,5 b) 0,02	a) 0,0 b) 3,0
EM-RM-320a.2	Análisis de los sistemas de gestión utilizados para integrar una cultura de seguridad.	n/a	Copec S.A. cuenta con una Política de Calidad, Seguridad, Salud y Medioambiente y con un Sistema de Gestión de Seguridad y Riesgos, basado en normas internacionales ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, con las certificaciones vigentes. La responsabilidad de este sistema recae en el área de Prevención de Riesgos, que monitorea las instalaciones e implementa medidas de control para minimizar los riesgos de exposición del personal. Abastible S.A. cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad de las Personas, que tiene como propósito proteger la salud y la seguridad de trabajadores propios, contratistas y terceros. Para ello existe una Política de Seguridad e Integridad Operacional y otros lineamientos que promueven la minimización de los riesgos, la implementación de acciones preventivas y de mitigación según la naturaleza y criticidad de estos.	Copec S.A. cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Riesgos, basado en las Normas Internacionales ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, con la certificación vigente. La responsabilidad de este sistema recae en el área de Prevención de Riesgos, que monitorea las instalaciones e implementa medidas de control para minimizar los riesgos de exposición de los trabajadores. Abastible S.A. cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad de las Personas, que tiene como propósito proteger la salud y la seguridad de trabajadores propios, contratistas y terceros. Para ello cuenta con una Política de Seguridad e Integridad Operacional y otros lineamientos que promueven la minimización de los riesgos, la realización de acciones preventivas y de mitigación según la naturaleza y criticidad de estos.
Tema: Especificaciones del producto y mezclas de combustible limpio				
EM-RM-410a.1	Porcentaje de la obligación de volumen renovable (RVO) cumplido a través de: (1) producción de combustibles renovables, (2) compra de números de identificación de renovables «separados» (RIN).	Porcentaje (%)	El sector energía no fabrican ni comercializan biocombustibles.	El sector energía no fabrican ni comercializan biocombustibles.
EM-RM-410a.2	Mercado total accesible.	US$	El sector energía no fabrican ni comercializan biocombustibles.	El sector energía no fabrican ni comercializan biocombustibles.
	Cuota de mercado de los biocombustibles avanzados y la infraestructura conexa.	Porcentaje (%)	El sector energía no fabrican ni comercializan biocombustibles.	El sector energía no fabrican ni comercializan biocombustibles.
Tema: Transparencia e integridad de los precios				
EM-RM-520a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la fijación o la manipulación de los precios.	US$	0	0

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Gestión del entorno jurídico y reglamentario				
EM-RM-530a.1	Análisis de las posturas corporativas relacionadas con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector.	n/a	Información no disponible.	Información no disponible.
Tema: Gestión del riesgo de incidentes críticos				
EM-RM-540a.1	Índice de los eventos de seguridad de los procesos (PSE) para la pérdida de contención primaria (LOPC) de mayor consecuencia (nivel 1) y menor consecuencia (nivel 2).	Tasa	Nivel 1: 0,0 Nivel 2: 0,1	Nivel 1: 0,0 Nivel 2: 0,1
EM-RM-540a.2	Tasa del indicador de amenazas para los sistemas de seguridad (nivel 3).	Tasa	4,9	2,3
EM-RM-540a.3	Análisis de la medición de la disciplina operativa y el desempeño del sistema de gestión mediante los indicadores del nivel 4.	n/a	El sector energía realiza mediciones hasta el nivel 3	El sector energía realiza mediciones hasta el nivel 3

TABLA 2. PARÁMETROS DE ACTIVIDAD

Código	Parámetro de Actividad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
EM-RM-000.A	Rendimiento del refinado de petróleo crudo y otras materias primas	Barriles equivalentes de petróleo (BPE)	Las subsidiarias del sector energía no realizan actividades de refinación.	Las subsidiarias del sector energía no realizan actividades de refinación.
EM-RM-000.B	Capacidad operativa de refinado	Millones de barriles por día calendario	Las subsidiarias del sector energía no realizan actividades de refinación.	Las subsidiarias del sector energía no realizan actividades de refinación.

CARNES, AVES Y LÁCTEOS

TABLA 1. TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

	Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Emisión de gases de efecto invernadero					
	FB-MP-110a.1	Emisiones mundiales brutas de alcance 1.	Toneladas métricas (t) de CO_2eq	60.315	50.297
	FB-MP-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	n/a	En 2023, Orizon S.A. estableció una alianza con la Universidad San Sebastián para continuar desarrollando iniciativas de eficiencia energética y productividad. Entre los proyectos en marcha figuran “Ruta hacia la carbono neutralidad”, “Eficiencia energética en la flota pesquera” y “Modernización de la reportabilidad productiva”. Orizon S.A. se planteó el objetivo de alcanzar un 100% de suministro de energía eléctrica renovable al 2024, para lo cual estableció un acuerdo con Emoac, filial de Copec S.A.	Las compañías del sector no cuentan con una estrategia.
Tema: Gestión de la energía					
	FB-MP-130a.1	Total de energía consumida.	Gigajulios (Gj)	1.352.271	768.579
		Porcentaje de electricidad de la red.	Porcentaje (%)	97,3%	99%
		Porcentaje de renovables.	Porcentaje (%)	2,7%	1%

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Gestión del agua				
FB-MP-140a.1	Total de agua extraída.	Mil metros cúbicos (m^3)	7.881	6.870
	Total de agua consumida.	Mil metros cúbicos (m^3)	Sin medición.	1.611
	Porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%)	0%	0%
FB-MP-140a.2	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	n/a	Para los procesos de elaboración de congelados, conservas, harina, aceite de pescado y para su flota, la subsidiaria Orizon S.A. extrae agua de mar de las bahías de Coronel y Coquimbo. A su vez, todas las instalaciones se abastecen de agua potable proveniente de fuentes sanitarias. Para la producción de harina, descarga de materia prima, conservas y congelados de pescados, se requiere un alto consumo de agua, lo que se traduce en la generación de riles. Los residuos líquidos generados son intervenidos en la planta de tratamiento, mediante un proceso físico - químico antes de ser descargados a través del emisario. Adicionalmente, la subsidiaria realiza campañas de monitoreo mediante un Programa de Vigilancia Ambiental (PVA) junto a otras empresas, con el propósito de conocer las condiciones ambientales de los riles del área costera adyacente al lugar de ubicación del emisario submarino.	En 2023 Orizon S.A. iniciará el cálculo de línea base de la huella hídrica, con el objetivo de tomar acciones de eficiencia.
FB-MP-140a.3	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.	Número	0	0
Tema: Uso del suelo y efectos ecológicos				
FB-MP-160a.1	Cantidad de abono y desechos de animales generados.	Toneladas métricas (t)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
	Porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes.	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-160a.2	Porcentaje de pastos y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS).	Porcentaje por hectáreas (%)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-160a.3	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de alimentos (CAFO).	Toneladas métricas (t)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Seguridad alimentaria				
FB-MP-250a.1	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves.	Tasa	Tasa de no conformidad GFSI (importantes): 0 Tasa de no conformidad GFSI (leves): 9 Tasa de acciones correctivas GFSI (importantes): 0 Tasa de acciones correctivas GFSI (leves): 25	Tasa de no conformidad GFSI (importantes): 0 Tasa de no conformidad GFSI (leves): 15 Tasa de acciones correctivas GFSI (importantes): 0 Tasa de acciones correctivas GFSI (leves): 24
FB-MP-250a.2	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI).	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP250a.3	Número de retiradas emitidas.	Número	0	0
	Peso total de los productos retirados.	Toneladas métricas (t)	0	0
FB-MP-250a.4	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la entidad.	n/a	No existen mercados que prohíban la importación de los productos de las compañías.	No existen mercados que prohíban la importación de los productos de las compañías.
Tema: Uso de antibióticos en la producción animal				
FB-MP-260a.1	Porcentaje de la producción animal que recibió (1) antibióticos de importancia médica y (2) antibióticos de no importancia médica, por tipo de animal.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
Tema: Salud y seguridad de la fuerza laboral				
FB-MP-320a.1	Tasa total de incidentes registrables (TRIR).	Tasa	2,2	5,7
	Tasa de mortalidad.	Tasa	0,0	0,0
FB-MP-320a.2	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas.	n/a	No aplica para el sector.	No aplica para el sector.
Tema: Cuidado y bienestar de los animales				
FB-MP-410a.1	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras.	Porcentaje por peso (%)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-410a.2	Porcentaje de ventas de huevo de gallinas sin jaula.	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-410a.3	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externo.	Porcentaje por peso (%)	100% del jurel procesado.	100% del jurel procesado, que corresponde al 92% de la pesca procesada.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
Tema: Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales				
FB-MP-430a.1	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-430a.2	Porcentaje de las instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal.	Porcentaje (%)	Cada compañía del sector realiza su producción.	Cada compañía del sector realiza su producción.
Tema: Adquisición de piensos y animales				
FB-MP-440a.1	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-440a.2	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%) por valor contractual	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.
FB-MP-440a.3	Análisis de la estrategia de gestión de las oportunidades y los riesgos para la obtención de piensos y el suministro de ganado que presenta el cambio climático.	n/a	No aplica para el sector pesca y alimentos.	No aplica para el sector pesca y alimentos.

TABLA 2. PARÁMETROS DE ACTIVIDAD

Código	Parámetro de Actividad	Unidad de medida	Resultados / comentarios 2023	Resultados / comentarios 2022
FB-MP-000.A	Número de instalaciones de procesamiento y fabricación.	Número	Dos plantas de harina y aceite de pescado, una planta de conserva, una planta de congelados y una planta de valor agregado de Orizon S.A. Dos planas de Valle Frío, una plata de chips de frutas y vegetales fritos de Flip SpA y dos plantas de procesamiento de FIORDOSUR.	Dos plantas de harina y aceite de pescado, dos plantas de conservas y una planta de congelados.
FB-MP-000.B	Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado.	Varios, porcentaje (%)	El 100% de la proteína procesada por Orizon S.A. corresponde a pesca. De este total, 50% corresponde a capturas propias y 50% proviene de pesca artesanal. La producción de harina de pescado fue de 57 mil toneladas, la producción de aceite alcanzó 16 mil toneladas, la fabricación de conservas totalizó 2,2 millones de cajas y la de congelados fue de 56 mil toneladas.	El 100% de la proteína procesada por Orizon S.A. corresponde a pesca. De este total, 55% corresponde a capturas propias y 45% proviene de pesca artesanal.

antarchile

10 ESTADOS FINANCIEROS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 14 de marzo de 2024

Señores Accionistas y Directores
AntarChile S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de AntarChile S.A. y subsidiaria, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados de resultados consolidados, de otros resultados consolidados integrales, de cambios en el patrimonio consolidado y de flujos de efectivo consolidado por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de los otros auditores, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de AntarChile S.A. y subsidiaria al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

No auditamos los estados financieros de la subsidiaria indirecta Copec S.A. cuyos estados financieros reflejan un total de activos que representan un 23,18% y un 22,19% de los activos totales consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. Tampoco auditamos los estados financieros de la subsidiaria indirecta Alxar Internacional SpA ni la asociada indirecta Cumbres Andinas S.A., por la que se incluyen activos y resultados que representan el 2,59% y 39,95% en 2023 y 2,42% y 10,45% en 2022, respectivamente de los totales consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de estas sociedades, se basa únicamente en los informes de esos auditores.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de AntarChile S.A. y subsidiaria y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de AntarChile S.A. y subsidiaria para continuar como una empresa en marcha en un futuro previsible.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de AntarChile S.A. y subsidiaria. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.

- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de AntarChile S.A. y subsidiaria para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:
FAEA4717FDBA4D7...
Ricardo Arrano T.
RUT: 9.854.788-6

PricewaterhouseCoopers

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

Los Estados Financieros Consolidados de AntarChile S.A. se encuentran disponibles en:

Comisión para el Mercado Financiero (CMF)
Sitio web corporativo de AntarChile S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	Nota	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.1	1.594.256	1.401.469
Otros activos financieros corrientes	3.2 a	398.924	558.660
Otros activos no financieros, corrientes	9	306.035	264.638
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	3.3	2.672.821	2.718.627
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	18.1	9.046	15.862
Inventarios	6	2.510.714	2.698.644
Activos bilógicos corrientes	7	370.957	330.435
Activos por impuestos corrientes	8	279.401	423.452
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**8.142.154**	**8.411.787**
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	773.971	367.266
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios		0	0
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**773.971**	**367.266**
Activos corrientes totales		**8.916.125**	**8.779.053**
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	3.2 b	406.510	360.596
Otros activos no financieros no corrientes	9	229.071	192.632
Cuentas por cobrar no corrientes	3.3	147.536	47.069
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	18.1	4.524	14.431
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	21	1.565.225	1.393.903
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	603.896	661.468
Plusvalía	12	423.826	575.025
Propiedades, planta y equipos	13	12.750.126	12.688.849
Activos por derecho de uso	14	1.167.847	875.264
Activos biológicos no corrientes	7	2.651.622	2.864.935
Propiedades de inversión	15	25.845	23.040
Activos por impuestos diferidos	16a	191.808	116.083
Total activos no corrientes		**20.167.836**	**19.813.295**
Total de activos		**29.083.961**	**28.592.348**

	Nota	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	3.4	2.063.717	2.131.079
Pasivos por arrendamientos corrientes	14	130.049	119.417
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	17	1.959.446	2.199.697
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	18.2	7.372	14.025
Otras provisiones corrientes	19	14.635	23.800
Pasivos por impuestos corrientes	8	157.686	72.229
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	17.028	14.527
Otros pasivos no financieros corrientes		240.574	660.880
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		**4.590.507**	**5.235.654**
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	261.762	172.508
Pasivos corrientes totales		**4.852.269**	**5.408.162**
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes		7.748.473	7.259.163
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.4	1.038.246	783.047
Otras cuentas por pagar no corrientes	14	54.581	23.068
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		56.017	24.133
Otras provisiones no corrientes	19	48.626	66.975
Pasivos por impuestos diferidos	16a	1.902.369	2.195.090
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	20	142.758	140.936
Otros pasivos no financieros no corrientes		10.988	100.556
Pasivos no corrientes totales		**11.092.058**	**10.592.968**
Total pasivos		**15.944.327**	**16.001.130**
Patrimonio			
Capital emitido	23	1.390.610	1.391.235
Ganancias (pérdidas) acumuladas	23	7.887.417	7.776.162
Primas de emisión		(858)	0
Acciones propias en cartera		(16.865)	(12.355)
Otras participaciones en el patrimonio		0	0
Otras reservas	23	(1.457.907)	(1.682.098)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**7.802.397**	**7.472.944**
Participaciones no controladoras	23	5.337.237	5.118.274
Patrimonio total		**13.139.634**	**12.591.218**
Total de patrimonio y pasivos		**29.083.961**	**28.592.348**

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	Nota	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	24	29.179.313	28.613.109
Costo de ventas	25	(25.435.346)	(23.557.049)
Ganancia bruta		**3.743.967**	**5.056.060**
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al coto amortizado		0	0
Costos de distribución	25	(1.535.199)	(1.563.006)
Gastos de administración	25	(1.323.769)	(1.171.009)
Resultado operacional		**884.999**	**2.322.045**
Otros ingresos, por función	25	604.958	182.950
Otros gastos, por función	25	(567.218)	(441.643)
Otras ganancias (pérdidas) netas		(11.791)	(44.123)
Ingresos financieros	26	225.480	123.336
Costos financieros	26	(680.311)	(396.368)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	21	238.585	197.683
Diferencias de cambio	27	(186.047)	(23.434)
Resultados por unidades de reajuste		(37.725)	(40.270)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		0	0
Ganancias (pérdidas) antes de impuestos		**470.930**	**1.880.176**
Gasto por impuesto a las ganancias	16b	(147.805)	(387.419)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		**323.125**	**1.492.757**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	10	91.117	58.229
Ganancia (pérdida) del ejercicio		**414.242**	**1.550.986**
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		234.413	924.708
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		179.829	626.278
Ganancia (pérdida) del ejercicio		**414.242**	**1.550.986**

	Nota	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,314128	1,898606
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		0,199743	0,127590
Ganancia (pérdida) por acción básica		**0,513871**	**2,026196**
Ganancia por acción diluidas			
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,000000	0,000000
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,000000	0,000000
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción		**0,000000**	**0,000000**

ESTADOS DE OTROS RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Ganancia (pérdida)	**414.242**	**1.550.986**
Componente de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	(493)	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	0	(12.261)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.177)	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuesto	(1.658)	(50.813)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuesto	**(3.328)**	**(63.074)**
Componente de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	177.762	20.494
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	0	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	**177.762**	**20.494**
Activos a valor razonable con cambios en resultado integral		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos a valor razonable con cambios en resultado integral, antes de impuestos	82.341	31.176
Ajustes de reclasificación en activos a valor razonable con cambios en resultado integral, antes de impuestos	0	0
Otro resultado integral antes de impuestos, activos a valor razonable con cambios en resultado integral	**82.341**	**31.176**
Coberturas de flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos	(37.756)	(33.081)
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(994)	(5.825)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	**(38.750)**	**(38.906)**
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	3.021	(3.675)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	(19)	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	332	(2.865)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	1.095	0
Otro resultado integral del ejercicio, antes de impuestos	**225.782**	**6.224**

	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Impuesto a las ganancias relativo a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará a resultados del ejercicio	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	**0**	**0**
Impuesto a las ganancias relacionado con componenetes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	5.077	(518)
Impuesto a las ganancias relacionado con activos a valor razonable con cambios en resultado integral	0	(1.308)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	11.280	(2.138)
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	358	1.460
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	**16.175**	**(2.504)**
Otro resultado integral	**239.169**	**(59.354)**
Resultado integral total	**653.411**	**1.491.632**
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	458.604	1.088.487
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	194.807	403.145
Resultado integral total	**653.411**	**1.491.632**

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

Periodo actual MUS$ Del 01/01/2023 al 31/12/2023	Acciones ordinarias		Acciones propias en cartera	Reservas legales y estatuarias	Reservas por instrumentos financieros disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de coberturas	Otras reservas varias	Otras reservas total	Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	Patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de los controladora, total	Participaciones no controladora	Patrimonio neto, total
	Capital en acciones	Prima de emisión												
Saldo incial	**1.391.235**	**0**	**(12.355)**	**2**	**(147.420)**	**(1.274.778)**	**(77.939)**	**5.734**	**(187.697)**	**(1.682.098)**	**7.776.162**	**7.472.944**	**5.118.274**	**12.591.218**
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo inicial reexpresado	**1.391.235**	**0**	**(12.355)**	**2**	**(147.420)**	**(1.274.778)**	**(77.939)**	**5.734**	**(187.697)**	**(1.682.098)**	**7.776.162**	**7.472.944**	**5.118.274**	**12.591.218**
Cambios en patrimonio														
Resultado integral														
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	234.413	234.413	179.829	414.242
Otro resultado integral	0	0	0	0	82.341	177.762	(1.177)	(37.756)	3.021	224.191	0	224.191	14.978	239.169
Resultado integral	**0**	**0**	**0**	**0**	**82.341**	**177.762**	**(1.177)**	**(37.756)**	**3.021**	**224.191**	**234.413**	**458.604**	**194.807**	**653.411**
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(116.222)	(116.222)	0	(116.222)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución (incremento) por otras distribciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(625)	(858)	1.483	0	0	0	0	0	0	0	(6.936)	(6.936)	24.156	17.220
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	0	0	(5.993)	0	0	0	0	0	0	0	0	(5.993)	0	(5.993)
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de cambios en patrimonio	**(625)**	**(858)**	**(4.510)**	**0**	**82.341**	**177.762**	**(1.177)**	**(37.756)**	**3.021**	**224.191**	**111.255**	**329.453**	**218.963**	**548.416**
Saldo final	**1.390.610**	**(858)**	**(16.865)**	**2**	**(65.079)**	**(1.097.016)**	**(79.116)**	**(32.022)**	**(184.676)**	**(1.457.907)**	**7.887.417**	**7.802.397**	**5.337.237**	**13.139.634**

Periodo actual MUS$ Del 01/01/2022 al 31/12/2022	Acciones ordinarias		Acciones propias en cartera	Reservas legales y estatuarias	Reservas por instrumentos financieros disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de coberturas	Otras reservas varias	Otras reservas total	Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	Patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de los controladora, total	Participaciones no controladora	Patrimonio neto, total
	Capital en acciones	Prima de emisión												
Saldo incial	**1.391.235**	**0**	**(1.483)**	**2**	**(190.899)**	**(1.340.868)**	**(67.013)**	**(63.595)**	**(183.504)**	**(1.845.877)**	**7.258.439**	**6.802.314**	**4.739.816**	**11.542.130**
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo inicial reexpresado	**1.391.235**	**0**	**(1.483)**	**2**	**(190.899)**	**(1.340.868)**	**(67.013)**	**(63.595)**	**(183.504)**	**(1.845.877)**	**7.258.439**	**6.802.314**	**4.739.816**	**11.542.130**
Cambios en patrimonio														
Resultado integral														
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	924.708	924.708	626.278	1.550.986
Otro resultado integral	0	0	0	0	43.479	66.090	(10.926)	69.329	(4.193)	163.779	0	163.779	(223.133)	(59.354)
Resultado integral	**0**	**0**	**0**	**0**	**43.479**	**66.090**	**(10.926)**	**69.329**	**(4.193)**	**163.779**	**924.708**	**1.088.487**	**403.145**	**1.491.632**
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(424.064)	(424.064)	0	(424.064)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución (incremento) por otras distribciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.079	17.079	(22.398)	(5.319)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	0	0	(10.872)	0	0	0	0	0	0	0	0	(10.872)	(2.289)	(13.161)
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de cambios en patrimonio	**0**	**0**	**(10.872)**	**0**	**43.479**	**66.090**	**(10.926)**	**69.329**	**(4.193)**	**163.779**	**517.723**	**670.630**	**378.458**	**1.049.088**
Saldo final	**1.391.235**	**0**	**(12.355)**	**2**	**(147.420)**	**(1.274.778)**	**(77.939)**	**5.734**	**(187.697)**	**(1.682.098)**	**7.776.162**	**7.472.944**	**5.118.274**	**12.591.218**

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	Nota	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		33.968.635	33.000.145
Cobros procedentes de regalía, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		176	21
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar		0	0
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		1.464	4.281
Cobros derivados de arrendamiento y posterior venta de esos activos		16.509	3.815
Otros cobros por actividades de operación		783.087	554.049
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(30.650.527)	(29.488.940)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		0	0
Pagos a y por cuenta de los empleados		(1.419.397)	(1.174.260)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(14.309)	(19.357)
Pagos por fabricar o adquirir activos mantenidos para arrendar a otros y posteriormente para vender		(21.671)	(38.905)
Otros pagos por actividades de operación		(328.658)	(333.459)
Dividendos pagados por actividades de operación		(626.932)	(403.896)
Dividendos recibidos por actividades de operación		229.292	158.132
Intereses pagados por actividades de operación		(592.147)	(417.934)
Intereses recibidos por actividades de operación		189.790	105.455
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) por actividades de operación		(135.584)	(566.454)
Otras entradas (salidas) de efectivo por actividades de operación		5.804	1.167
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		**1.405.532**	**1.383.860**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		714.823	2.000
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(4.370)	(292.537)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(94.507)	(22.709)
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras		0	0
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		0	1.879
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(23.728)	(9.665)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		0	70.400
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		(11.222)	(176)
Préstamos a entidades relacionadas		0	(3.304)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		31.001	126.802
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.310.398)	(1.713.120)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		281	314
Compras de activos intangibles		(1.627)	(20.244)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		6.088	51.934
Compras de otros activos a largo plazo		(411.897)	(300.209)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno por actividades de inversión		0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros		30	30
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros		17	7
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		(6.600)	(434)
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		(6.990)	8.764
Cobros a entidades relacionadas		2.091	0
Dividendos recibidos por actividades de inversión		0	174
Intereses recibidos por actividades de inversión		0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) por actividades de inversión		0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo por actividades de inversión		(4.663)	(243.993)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**(1.127.691)**	**(2.344.087)**

	Nota	31/12/2023 MUS$	31/12/2022 MUS$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control		0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control		0	0
Importes procedentes de emisión de acciones		7.103	6.909
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(6.028)	(11.025)
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		0	0
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		1.385.995	741.740
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		1.885.312	1.174.445
Total importes procedentes de préstamos		**3.271.307**	**1.916.185**
Préstamos de entidades relacionadas		0	0
Pagos de préstamos		(3.081.432)	(1.089.686)
Pagos de pasivos por arrendamientos		(168.351)	(136.928)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(2.069)	(6.931)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno por actividades de financiación		0	(3)
Dividendos pagados por actividades de financiación		0	0
Intereses pagados por actividades de financiación		0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) por actividades de financiación		0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo por actividades de financiación		(4.760)	(1.630)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**15.770**	**676.891**
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**293.611**	**(283.336)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(100.824)	(47.967)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		192.787	(331.303)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	3.1	1.401.469	1.732.772
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.1	1.594.256	1.401.469

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

- EMPRESAS COPEC S.A.
- CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. (ARAUCO)
- COPEC S.A.
- ABASTIBLE S.A.
- PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. (IGEMAR)
- INVERSIONES NUTRAVALOR S.A.
- COLBÚN S.A.

EMPRESAS COPEC S.A.

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	8.864.509	8.544.686
Activos no corrientes	19.853.129	19.592.360
Total activos	**28.717.638**	**28.137.046**
Pasivos		
Pasivos corrientes	4.717.908	5.082.960
Pasivos no corrientes	11.033.028	10.573.531
Total pasivos	**15.750.936**	**15.656.491**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	13.183.223	13.022.176
Otras reservas	(1.454.675)	(1.665.769)
Participaciones no controladoras	552.040	438.034
Total patrimonio	**12.966.702**	**12.480.555**
Total pasivos y patrimonio	**28.717.638**	**28.137.046**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	29.179.313	28.613.109
Costo de ventas	(25.435.346)	(23.557.049)
Ganancia bruta	**3.743.967**	**5.056.060**
Costos de distribución	(1.535.199)	(1.563.006)
Gastos de administración	(1.318.594)	(1.166.406)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**890.174**	**2.326.648**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**447.059**	**1.851.938**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(145.571)	(386.937)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	91.117	58.229
Ganancia (pérdida)	**392.605**	**1.523.230**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	348.891	1.466.143
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	43.714	57.087

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**12.480.555**	**11.461.659**
Saldo inicial reexpresado	12.480.555	11.461.659
Cambios en el patrimonio	486.147	1.018.896
Saldo final del periodo	**12.966.702**	**12.480.555**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	1.542.692	1.200.238
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(1.228.789)	(2.206.966)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	58.523	699.916
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**372.426**	**(306.812)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	(103.870)	(49.160)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**268.556**	**(355.972)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.311.631	1.667.603
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**1.580.187**	**1.311.631**

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. (ARAUCO)

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	4.175.578	3.774.921
Activos no corrientes	13.734.786	13.405.187
Total activos	**17.910.364**	**17.180.108**
Pasivos		
Pasivos corrientes	2.071.742	1.526.284
Pasivos no corrientes	7.829.593	7.393.840
Total pasivos	**9.901.335**	**8.920.124**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	803.618	803.618
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.034.963	8.500.901
Otras reservas	(836.135)	(1.049.724)
Participaciones no controladoras	6.583	5.189
Total patrimonio	**8.009.029**	**8.259.984**
Total pasivos y patrimonio	**17.910.364**	**17.180.108**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	6.011.819	7.102.070
Costo de ventas	(4.744.095)	(4.274.496)
Ganancia bruta	**1.267.724**	**2.827.574**
Otros ingresos, por función	573.017	100.129
Costos de distribución	(693.039)	(922.226)
Gastos de administración	(624.326)	(613.608)
Otros gastos, por función	(480.336)	(373.889)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**43.040**	**1.017.980**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(385.820)**	**846.347**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	27.293	(142.121)
Ganancia (pérdida)	**(358.527)**	**704.226**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	(358.560)	704.480
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	33	(254)

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**8.259.984**	**7.818.504**
Saldo inicial reexpresado	8.259.984	7.818.504
Cambios en el patrimonio	(250.955)	441.480
Saldo final del periodo	**8.009.029**	**8.259.984**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	740.427	1.700.492
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(1.333.124)	(1.469.976)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	645.667	(527.219)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**52.970**	**(296.703)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	(150.169)	(47.190)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**(97.199)**	**(343.893)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	667.207	1.011.100
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**570.008**	**667.207**

COPEC S.A.

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	3.252.771	3.386.942
Activos no corrientes	3.488.217	3.798.151
Total activos	**6.740.988**	**7.185.093**
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.943.468	2.889.406
Pasivos no corrientes	2.439.143	2.104.688
Total pasivos	**4.382.611**	**4.994.094**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	958.299	958.299
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.042.277	1.916.680
Otras reservas	(950.871)	(950.451)
Participaciones no controladoras	308.672	266.471
Total patrimonio	**2.358.377**	**2.190.999**
Total pasivos y patrimonio	**6.740.988**	**7.185.093**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	21.521.448	19.812.475
Costo de ventas	(19.664.678)	(18.071.811)
Ganancia bruta	**1.856.770**	**1.740.664**
Costos de distribución	(592.971)	(419.212)
Gastos de administración	(538.317)	(427.891)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**725.482**	**893.561**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**463.968**	**781.698**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(126.815)	(197.845)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	91.117	58.229
Ganancia (pérdida)	**428.270**	**642.082**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	408.250	613.260
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	20.020	28.822

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**2.190.999**	**1.978.601**
Saldo inicial reexpresado	2.190.999	1.978.601
Cambios en el patrimonio	167.378	212.398
Saldo final del periodo	**2.358.377**	**2.190.999**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	995.762	37.353
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	406.817	(507.933)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	(1.138.093)	413.307
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**264.486**	**(57.273)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	60.505	(957)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**324.991**	**(58.230)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	340.459	398.689
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**665.450**	**340.459**

ABASTIBLE S.A.

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	267.496	276.321
Activos no corrientes	1.022.471	968.092
Total activos	**1.289.967**	**1.244.413**
Pasivos		
Pasivos corrientes	309.102	200.013
Pasivos no corrientes	474.132	583.604
Total pasivos	**783.234**	**783.617**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	378.918	378.918
Ganancias (pérdidas) acumuladas	266.711	246.734
Otras reservas	(190.142)	(203.679)
Participaciones no controladoras	51.246	38.823
Total patrimonio	**506.733**	**460.796**
Total pasivos y patrimonio	**1.289.967**	**1.244.413**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	1.371.023	1.504.774
Costo de ventas	(957.748)	(1.161.753)
Ganancia bruta	**413.275**	**343.021**
Costos de distribución	(209.673)	(186.293)
Gastos de administración	(90.792)	(79.405)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**112.810**	**77.323**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**93.884**	**54.176**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(28.117)	(7.762)
Ganancia (pérdida)	**65.767**	**46.414**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	58.453	38.978
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	7.314	7.436

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**460.796**	**437.343**
Saldo inicial reexpresado	460.796	437.343
Cambios en el patrimonio	45.937	23.453
Saldo final del periodo	**506.733**	**460.796**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	136.842	63.657
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(79.406)	(95.341)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	(57.860)	(36.366)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(424)**	**(68.050)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	(12.030)	693
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**(12.454)**	**(67.357)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	49.711	117.068
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**37.257**	**49.711**

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. (IGEMAR)

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	234.649	187.446
Activos no corrientes	632.668	499.752
Total activos	**867.317**	**687.198**
Pasivos		
Pasivos corrientes	287.806	165.864
Pasivos no corrientes	64.891	257.214
Total pasivos	**352.697**	**423.078**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	578.791	346.697
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(100.319)	(103.616)
Otras reservas	(29.125)	(26.512)
Participaciones no controladoras	65.273	47.551
Total patrimonio	**514.620**	**264.120**
Total pasivos y patrimonio	**867.317**	**687.198**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	428.024	285.706
Costo de ventas	(270.370)	(189.213)
Ganancia bruta	**157.654**	**96.493**
Costos de distribución	(39.516)	(35.275)
Gastos de administración	(41.888)	(26.508)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**76.250**	**34.710**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**14.885**	**33.911**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(7.895)	(1.924)
Ganancia (pérdida)	**6.990**	**31.987**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	3.297	29.877
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	3.693	2.110

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**264.120**	**220.498**
Saldo inicial reexpresado	264.120	220.498
Cambios en el patrimonio	250.500	43.622
Saldo final del periodo	**514.620**	**264.120**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	72.108	(43.023)
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(154.318)	(62.722)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	90.573	102.096
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**8.363**	**(3.649)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	(1.505)	233
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**6.858**	**(3.416)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	9.703	13.119
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**16.561**	**9.703**

INVERSIONES NUTRAVALOR S.A.

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	308.282	447.333
Activos no corrientes	438.247	397.477
Total activos	**746.529**	**844.810**
Pasivos		
Pasivos corrientes	274.860	319.510
Pasivos no corrientes	52.720	99.594
Total pasivos	**327.580**	**419.104**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	103.515	103.515
Ganancias (pérdidas) acumuladas	149.145	164.799
Otras reservas	(20.858)	(19.968)
Participaciones no controladoras	187.147	177.360
Total patrimonio	**418.949**	**425.706**
Total pasivos y patrimonio	**746.529**	**844.810**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	379.468	487.545
Costo de ventas	(342.013)	(430.397)
Ganancia bruta	**37.455**	**57.148**
Otros ingresos, por función	3.210	58.779
Costos de distribución	(4.864)	(6.568)
Gastos de administración	(28.360)	(29.252)
Otros gastos, por función	(21.132)	(5.972)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**(13.691)**	**74.135**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**(24.653)**	**78.641**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	702	(19.319)
Ganancia (pérdida)	**(23.951)**	**67.076**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	(15.654)	39.945
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(8.297)	27.131

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**425.706**	**366.307**
Saldo inicial reexpresado	425.706	366.307
Cambios en el patrimonio	(6.757)	59.399
Saldo final del periodo	**418.949**	**425.706**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	64.435	21.542
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(61.152)	134.173
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	(51.449)	(56.217)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(48.166)**	**99.498**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	2.972	861
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**(45.194)**	**100.359**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	136.535	36.176
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**91.341**	**136.535**

COLBÚN S.A.

Al 31 de diciembre de de 2023 y 2022

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de situación financiera		
Activos		
Activos corrientes	1.426.255	1.688.307
Activos no corrientes	5.234.468	4.917.667
Total activos	**6.660.723**	**6.005.974**
Pasivos		
Pasivos corrientes	470.836	542.664
Pasivos no corrientes	3.092.609	3.110.433
Total pasivos	**3.563.445**	**3.653.097**
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	1.335.388	1.282.793
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.127.541	959.285
Prima de emisión	-	52.595
Otras reservas	510.327	522.907
Participaciones no controladoras	124.022	135.297
Total patrimonio	**3.097.278**	**2.952.877**
Total pasivos y patrimonio	**6.660.723**	**6.605.974**
Estado de resultados integrales		
Ingresos de actividades ordinarias	2.003.619	1.974.023
Costo de ventas	(1.130.142)	(1.069.431)
Ganancia bruta	**873.477**	**904.592**
Gastos por beneficio a los empleados	(91.800)	(84.027)
Gasos por depreciación y amortización	(205.881)	(219.514)
Otros gastos, por naturaleza	(67.726)	(57.209)
Otras ganancias (pérdidas)	51.498	(77.674)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	**559.568**	**466.168**
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	**548.572**	**416.000**
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(144.742)	(105.533)
Ganancia (pérdida)	**403.830**	**310.467**
Ganancia (pérdida), atribuible a participación controladora	393.489	295.969
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	10.341	14.498

	2023 MUS$	2022 MUS$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	**2.952.877**	**2.841.426**
Saldo inicial reexpresado	2.952.877	2.841.426
Cambios en el patrimonio	144.401	111.451
Saldo final del periodo	**3.097.278**	**2.952.877**
Estado de flujo de efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	718.326	491.968
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(236.084)	(198.214)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	(431.500)	(472.363)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**50.742**	**(178.882)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio	(857)	(15.473)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**49.885**	**(194.355)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	198.063	392.418
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**247.948**	**198.063**

antarchile

11 ÍNDICE DE CONTENIDOS NORMATIVOS

ANTARCHILE S.A. SIGUE LAS DIRECTRICES DE LA NORMA DE CARÁCTER GENERAL N°461 DE LA CMF.

ÍNDICE DE CONTENIDOS NORMATIVOS

Número	Contenido	Capítulo Memoria	Sección Memoria	Página
1	**Índice de contenidos**	**11 Índice de contenidos normativos**	**11 Índice de contenidos normativos**	**194 - 198**
2	**Perfil de la entidad**	**02 Perfil de la entidad**	**02 Perfil de la entidad**	**16**
2.1	Misión, visión, propósito y valores	02 Perfil de la entidad	Principios corporativos / Valores / Compromios	18 - 20
2.2	Información histórica	02 Perfil de la entidad	Reseña histórica / Principales hitos 2023	21 - 30
2.3	Propiedad	04 Accionistas	Propiedad	58
2.3.1	Situación de control	04 Accionistas	Situación de control	58 - 59
2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	04 Accionistas	Propiedad	58
2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	04 Accionistas	Accionistas mayoritarios	59
2.3.4	Acciones, sus características y derechos	04 Accionistas	Acciones, sus características y derechos	60
2.3.4 i.	Descripción de las series de acciones	04 Accionistas	Acciones, sus características y derechos	60
2.3.4 ii.	Política de dividendos	04 Accionistas	Política de dividendos	60
2.3.4 iii.	Información estadística	04 Accionistas	Información estadística	61
2.3.4 iii. a.	Dividendos	04 Accionistas	Dividendos pagados	60
2.3.4 iii. b.	Transacciones en bolsas	04 Accionistas	Transacciones en bolsa	61
2.3.4 iii. c.	Número de accionistas	04 Accionistas	Propiedad	58
2.3.5	Otros valores	04 Accionistas	Otros valores	61
3	**Gobierno corporativo**	**03 Gobierno corporativo**	**03 Gobierno corporativo**	**32**
3.1	Marco de gobernanza	03 Gobierno corporativo	Marco de gobernanza	33
3.1 i.	Buen funcionamiento Gobierno Corporativo	03 Gobierno corporativo	Funcionamiento del gobierno corporativo / Instrumentos de gobierno corporativo	33 - 34
3.1 ii.	Enfoque de sostenibilidad en los negocios	03 Gobierno corporativo	Enfoque ASG (ambiental, social y gobernanza)	35
3.1 iii.	Detección y gestión de conflictos de interés	03 Gobierno corporativo	Modelo de Prevención de Delitos / Canal de denuncias	36
3.1 iv.	Intereses de los grupos de interés	08 Modelo de negocios	Grupos de interés	112
3.1 v.	Promoción de la innovación	05 estrategia	Investigación, desarrollo e innovación	69
3.1 vi.	Reducción de barreras organizacionales	03 Gobierno corporativo	Diversidad e inclusión	36
3.1 vii.	Identificación de capacidades y conocimientos	03 Gobierno corporativo	Diversidad e inclusión	36
	Organigrama	03 Gobierno corporativo	Organigrama	37
3.2	Directorio	03 Gobierno corporativo	Directorio	38 - 39
3.2 i.	Identificación de los miembros del Directorio	03 Gobierno corporativo	Composición	38
3.2 ii.	Ingresos de los miembros del Directorio	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.2 iii.	Política de contratación de expertos	03 Gobierno corporativo	Contratación de asesores	41 - 42
3.2 iv.	Matriz de conocimientos del Directorio	03 Gobierno corporativo	Matriz de conocimientos y habilidades	41
3.2 v.	Procedimientos de inducción de nuevos miembros del Directorio	03 Gobierno corporativo	Procedimiento de inducción	42
3.2 vi.	Periodicidad de reuniones con unidades de gestión	03 Gobierno corporativo	Reuniones con áreas	42
3.2 vii.	Cómo se informa respecto a materias ambientales, sociales y de cambio climático	03 Gobierno corporativo	Monitoreo y control de temas ambientales y sociales	43
3.2 viii.	Visitas a terreno	03 Gobierno corporativo	Visitas a terreno	43
3.2 ix.	Mejoramiento continuo del funcionamiento	03 Gobierno corporativo	Mejoramiento continuo	43
3.2 ix. a.	Áreas de capacitación	03 Gobierno corporativo	Capacitaciones 2023	43
3.2 ix. b.	Detección y reducción de barreras organizacionales	03 Gobierno corporativo	Detección de barreras organizaciones, sociales y culturales	44
3.2 ix. c.	Contratación de asesoría externa para la evaluación del Directorio	03 Gobierno corporativo	Asesoría externa en la evaluación de desempeño de los directores	44
3.2 x.	Número mínimo de reuniones ordinarias	03 Gobierno corporativo	Sesiones	44
3.2 xi.	Cambio ante situaciones de contingencia o crisis	03 Gobierno corporativo	Plan de contingencia	44
3.2 xii.	Sistema de información remoto a:	03 Gobierno corporativo	Sistema de información	44
3.2 xii. a.	Actas y documentos	03 Gobierno corporativo	Sistema de información	44
3.2 xii. b.	Minuta o documento de síntesis de cada sesión	03 Gobierno corporativo	Sistema de información	44
3.2 xii. c.	Canal de denuncias	03 Gobierno corporativo	Sistema de información	44
3.2 xii. d.	Acta definitiva de cada sesión	03 Gobierno corporativo	Sistema de información	44
3.2 xiii.	Información del Directorio a reportar:	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.2 xiii. a.	El número total de directores separados por sexo	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.2 xiii. b.	Número de directores por nacionalidad separado por sexo e independencia	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40

Número	Contenido	Capítulo Memoria	Sección Memoria	Página
3.2 xiii. c.	El número de directores según rango de edad separados por sexo	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.2 xiii. d.	El número de directores por antigüedad en la organización	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.2 xiii. e.	Número de directores en situación de discapacidad separado por sexo e independencia	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.2 xiii. f.	Brecha salarial por sexo	03 Gobierno corporativo	Diversidad	40
3.3	Comités del Directorio	03 Gobierno corporativo	Comité de Directores / Comité de Ética	45 - 46
3.3 i.	Descripción del rol y funciones de cada comité	03 Gobierno corporativo	Rol y funciones	45 - 46
3.3 ii.	Identificación de los miembros de cada comité	03 Gobierno corporativo	Composición	45 - 46
3.3 iii.	Ingresos de los miembros de cada comité en forma comparativa	03 Gobierno corporativo	Remuneración	45 - 46
3.3 iv.	Identificación de las principales actividades de cada comité	03 Gobierno corporativo	Informe del Comité de Directores	45
3.3 v.	Políticas para la contratación de asesorías y gastos de cada comité	03 Gobierno corporativo	Política para contratación de asesores	46
3.3 vi.	Periodicidad con la que el Comité de Directores se reúne con las unidades de gestión	03 Gobierno corporativo	Reuniones con áreas de gestión	46
3.3 vii.	Periodicidad con que cada comité reporta al Directorio	03 Gobierno corporativo	Periodicidad de reporte al Directorio	46
3.4	Ejecutivos principales	03 Gobierno corporativo	Ejecutivos principales	47
3.4 i.	Información básica de cada ejecutivo	03 Gobierno corporativo	Administración	47
3.4 ii.	Remuneración de los ejecutivos en forma comparativa	03 Gobierno corporativo	Remuneraciones	47
3.4 iii.	Planes de compensación o beneficios especiales	04 Accionistas	Planes de compensación y beneficios	48
3.4 iv.	Porcentaje de participación en la propiedad del emisor que posean los ejecutivos y directores	04 Accionistas	Participación accionaria de direcores y ejecutivos principales	59
3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	03 Gobierno corporativo	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	33
3.6	Gestión de riesgos	03 Gobierno corporativo	Gestión de riesgos	42
3.6 i.	Directrices del Directorio sobre las políticas de gestión de riesgo	03 Gobierno corporativo	Directrices generales	49
3.6 ii.	Riesgos y oportunidades	03 Gobierno corporativo	Riesgos relacionados a los negocios / Riesgos de subsidiarias y asociadas	50 - 55
3.6 ii. a.	Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad	03 Gobierno corporativo	Riesgos relacionados a los negocios / Riesgos de subsidiarias y asociadas	50 - 55
3.6 ii. b.	Riesgos de seguridad de la información	03 Gobierno corporativo	Riesgos relacionados a los negocios / Riesgos de subsidiarias y asociadas	50 - 55
3.6 ii. c.	Riesgos relativos a la libre competencia	03 Gobierno corporativo	Riesgos relacionados a los negocios / Riesgos de subsidiarias y asociadas	50 - 55
3.6 ii. d.	Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores	03 Gobierno corporativo	Riesgos de subsidiarias y asociadas	50 - 55
3.6 ii. e.	Otros riesgos y oportunidades derivados de las operaciones la entidad	03 Gobierno corporativo	Riesgos relacionados a los negocios / Riesgos de subsidiarias y asociadas	50 - 55
3.6 iii.	Detección y jerarquización de riesgos	03 Gobierno corporativo	Detección y monitoreo de riesgos	55
3.6 iv.	Rol del Directorio y alta gerencia en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos	03 Gobierno corporativo	Rol del Directorio	55
3.6 v.	Unidad de gestión de riesgos	03 Gobierno corporativo	Unidad de gestión de riesgos	55
3.6 vi.	Unidad de auditoría interna	03 Gobierno corporativo	Control auditoría interna	55
3.6 vii.	Código de Ética	03 Gobierno corporativo	Instrumentos de gobierno corporativo	34
3.6 viii.	Programas de divulgación de información y capacitación sobre la gestión de riesgos	03 Gobierno corporativo	Programas de divulgación	55
3.6 ix.	Canal de denuncias para personal, accionistas, clientes, proveedores	03 Gobierno corporativo	Canal de denuncias	36
3.6 x.	Procedimientos para Plan de sucesión	03 Gobierno corporativo	Plan de sucesión	48
3.6 xi.	Procedimientos para revisión de estructuras salariales por parte del Directorio	03 Gobierno corporativo	Revisión de la remuneración del equipo ejecutivo	48
3.6 xii.	Procedimientos para aprobación de estructuras salariales por parte de los accionistas	03 Gobierno corporativo	Revisión de la remuneración del equipo ejecutivo	48
3.6 xiii.	Modelo de Prevención de Delitos conforme a Ley N°20.393	03 Gobierno corporativo	Modelo de Prevención de Delitos	36
3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general	03 Gobierno corporativo	Relación con grupos de interés y público en general	56
3.7 i.	Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa	03 Gobierno corporativo	Comunicación con grupos de interés y medios de prensa	56
3.7 ii.	Procedimiento de mejoramiento continuo en procesos de difusión de revelaciones	03 Gobierno corporativo	Procedimiento de mejoramiento continuo	56
3.7 iii.	Procedimiento para que accionistas se informen sobre diversidad de capacidades de candidatos	03 Gobierno corporativo	Antelación de la información	56
3.7 iv.	Mecanismo de voto remoto para accionistas	03 Gobierno corporativo	Sistema de votación remota	56
4	**Accionistas**	**05 estrategia**	**05 estrategia**	**63**
4.1	Horizontes de tiempo	05 Estrategia	Horizontes de tiempo	64
4.2	Objetivos estratégicos	05 Estrategia	Objetivos estratégicos	65 - 66
	Compromisos estratégicos para cumplimiento de los ODS	05 Estrategia	Compromisos estratégicos para la ODS	67 - 68

Número	Contenido	Capítulo Memoria	Sección Memoria	Página
4.3	Planes de inversión	05 Estrategia	Plan de inversiones	73 - 74
5	**Personas**	**07 Personal**	**07 Personal**	**90**
5.1	Dotación de personal	07 Personal	Dotación	90
5.1.1	Número de personas por sexo	07 Personal	Número de personas por sexo	90
5.1.2	Número de personas por nacionalidad	07 Personal	Número de personas por nacionalidad	91
5.1.3	Número de personas por rango de edad	07 Personal	Número de personas por rango de edad	91
5.1.4	Antigüedad laboral	07 Personal	Número de personas por antigüedad laboral	91
5.1.5	Número de personas con discapacidad	07 Personal	Número de personas con discapacidad	92
5.2	Formalidad laboral	07 Personal	Formalidad laboral	92
5.3	Adaptabilidad laboral	07 Personal	Adaptabilidad laboral	92
5.4	Equidad salarial por sexo	07 Personal	Equidad salarial	95
5.4.1	Política de equidad	07 Personal	Política de equidad	95
5.4.2	Brecha salarial	07 Personal	Brecha salarial	96
5.5	Acoso laboral y sexual	07 Personal	Acoso laboral y sexual	92 - 93
5.6	Seguridad laboral	07 Personal	Seguridad laboral	93
5.7	Permiso postnatal	07 Personal	Permiso postnatal	93
5.8	Capacitación y beneficios	07 Personal	Capacitaciones / Beneficios	94
5.8 i.	Monto total de recursos destinados a capacitaciones	07 Personal	Capacitaciones	94
5.8 ii.	Número total de personal capacitado	07 Personal	Capacitaciones	94
5.8 iii.	Promedio anual de horas de capacitación	07 Personal	Capacitaciones	94
5.8 iv.	Identificación de las materias que abordaron las capacitaciones	07 Personal	Capacitaciones	94
5.8 iv.	Descripción de los beneficios y dependencia del vínculo laboral	07 Personal	Beneficios	94
5.9	Política de subcontratación	07 Personal	Política de subcontratación	94
6	**Modelo de negocios**	**08 Modelo de negocios**	**08 Modelo de negocios**	**97**
6.1	Sector industrial	08 Modelo de negocios	Sector industrial	98 - 104
6.1 i.	Naturaleza de los productos y/o servicios de la entidad	08 Modelo de negocios	Naturaleza de los productos y servicios	98, 102, 104
6.1 ii.	Competencia que enfrenta la entidad en el sector industrial	08 Modelo de negocios	Competencia	98-99, 102, 104
6.1 iii.	Marco legal que regule la industria	08 Modelo de negocios	Marco legal o normativo	99, 102, 104
6.1 iv.	Entidades reguladoras nacionales o extranjeras con atribuciones fiscalizadoras	08 Modelo de negocios	Entidades regulatorias	99, 102, 104
6.1 v.	Los principales grupos de interés	08 Modelo de negocios	Grupos de interés	100, 102, 104
6.1 vi.	Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	08 Modelo de negocios	Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	100, 102, 104
6.2	Negocios	08 Modelo de negocios	Negocios	105
6.2 i.	Principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados	08 Modelo de negocios	Bienes producidos y/o servicios prestados	105 -108
6.2 ii.	Canales de venta y métodos de distribución	08 Modelo de negocios	Canales de venta y métodos de distribución	109
6.2 iii.	Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras	08 Modelo de negocios	Número de proveedores y clientes	109
6.2 iv.	Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento	08 Modelo de negocios	Número de proveedores y clientes	109
6.2 v.	Principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios	08 Modelo de negocios	Principales marcas	109
6.2 vi.	Patentes de propiedad de la entidad	08 Modelo de negocios	Patentes de propiedad	110
6.2 vii.	Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad	08 Modelo de negocios	Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones	110
6.2 viii.	Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios de la entidad	08 Modelo de negocios	Gestión ASG	82 - 85
6.3	Grupos de interés	08 Modelo de negocios	Grupos de interés	112
6.4	Propiedades e instalaciones	08 Modelo de negocios	Propiedades e instalaciones	113-114
6.4 i.	Características más relevantes de las principales propiedades	08 Modelo de negocios	Propiedades e instalaciones	113-114
6.4 ii.	Áreas de concesión y/o los terrenos que posee (para empresas de extracción de recursos naturales)	08 Modelo de negocios	Principales licencias , franquicias, royalties y	110
6.4 iii.	Identificar si la entidad es propietaria o arrendataria de dichas instalaciones	08 Modelo de negocios	Propiedades e instalaciones	113 - 115
6.5	Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158

Número	Contenido	Capítulo Memoria	Sección Memoria	Página
6.5.1	Subsidiarias y asociadas	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 i.	Individualización, domicilio y naturaleza jurídica	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 ii.	Capital suscrito y pagado	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 iii.	Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 iv.	Nombre y apellidos del o los directores y del gerente general	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 v.	Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria y variaciones	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 vi.	Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 vii.	Identificación del director, gerente general o ejecutivos principales de la matriz que tengan cargos en la subsidiaria	08 Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	115 - 158
6.5.1 viii.	Descripción de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias durante el ejercicio	08 Modelo de negocios	Relaciones comerciales con la matriz	130, 133
6.5.1 ix.	Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias	08 Modelo de negocios	Relaciones comerciales con la matriz	130, 133
6.5.1 x.	Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad directa e indirecta entre la matriz y las subsidiarias	08 Modelo de negocios	Malla societaria	115
6.5.2	Inversión en otras sociedades (más del 20% del activo total de la entidad)	08 Modelo de negocios	Colbún S.A.	134
6.5.2 i.	Individualización de ellas y naturaleza jurídica	08 Modelo de negocios	Colbún S.A.	134
6.5.2 ii.	Porcentaje de participación	08 Modelo de negocios	Colbún S.A.	134
6.5.2 iii.	Descripción de las principales actividades que realicen	08 Modelo de negocios	Colbún S.A.	134
6.5.2 iv.	Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones	08 Modelo de negocios	Colbún S.A.	134

7	Gestión de proveedores	06 Análisis de la gestión	Gestión de proveedores	85
7.1	Pago a proveedores	06 Análisis de la gestión	Pago a proveedores	86 - 87
7.1 i.	Número de Facturas pagadas	06 Análisis de la gestión	Pago a proveedores	86 - 87
7.1 ii.	Monto Total (millones de pesos)	06 Análisis de la gestión	Pago a proveedores	87
7.1 iii.	Monto Total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos)	06 Análisis de la gestión	Pago a proveedores	87
7.1 iv.	Número de Proveedores	06 Análisis de la gestión	Pago a proveedores	87
7.1 v.	Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago	06 Análisis de la gestión	Pago a proveedores	87
7.2	Evaluación de proveedores	06 Análisis de la gestión	Evaluación de proveedores	87

8	Indicadores	09 Indicadores	09 Indicadores	159
8.1	Cumplimiento legal y normativo	08 Indicadores	Cumplimiento legal y normativo	160
8.1.1	En relación con clientes	08 Indicadores	En relación con clientes	160
8.1.2	En relación con sus trabajadores	08 Indicadores	En relación con trabajadores	160
8.1.3	Medioambiental	08 Indicadores	Medioambiental	160
8.1.4	Libre Competencia	08 Indicadores	Libre competencia	160
8.1.5	Otros	08 Indicadores	Otros	160
8.2	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	08 Indicadores	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	161

9	Hechos relevantes o esenciales	06 Análisis de la gestión	Hechos relevantes o esenciales	88

10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	06 Análisis de la gestión	Comentarios de accionistas y del Comité de Directores	88

11	Informes financieros	10 Estados financieros	10 Estados financieros	178 - 193

12 SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

CONFORME CON LO SEÑALADO EN LA NORMA DE CARÁCTER GENERAL N°461 DE LA COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO, LA PRESENTE MEMORIA ES SUSCRITA POR LOS DIRECTORES DE LA SOCIEDAD, QUIENES EN CONJUNTO CON EL GERENTE GENERAL SE DECLARAN RESPONSABLES POR LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ELLA.

Roberto Angelini Rossi
PRESIDENTE
RUT 5.625.652-0

Jorge Andueza Fouque
VICEPRESIDENTE
RUT 5.038.906-5

Maurizio Angelini Amadori
DIRECTOR
RUT 13.232.559-6

Manuel Enrique Bezanilla Urrutia
DIRECTOR
RUT 4.775.030-K

Jorge Desormeaux Jiménez
DIRECTOR INDEPENDIENTE
RUT 5.921.048-3

Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel
DIRECTOR
RUT 6.926.134-5

Carolina Lyon Valdivieso
DIRECTORA
RUT N°13.256.049-8

Andrés Lehuedé Bromley
GERENTE GENERAL
RUT 7.617.723-6

Santiago, abril de 2024

antarchile

www.antarchile.cl