



**Memoria Anual y Estados Financieros 2005**

## **CONTENIDO**

---

- 1.- Informe del presidente**
- 2.- Informe del Gerente General**
- 3.- Antecedentes**
- 4.- Accionistas**
- 5.- Directorio**
- 6.- Administración**
- 7.- Otras informaciones**
- 8.- Actividades y negocios**
- 9.- Objetivos de la compañía**
- 10.- Políticas de inversión y financiamiento**
- 11.- Política de dividendos**
- 12.- Informe de gestión**
- 13.- Calidad en atención al usuario**
- 14.- Informe auditores externos**
- 15.- Balance y estados financieros 2005**
- 16.- Hechos esenciales.**

## **INFORME DEL PRESIDENTE**

---



**"Durante el año 2005 nuestra empresa cumplió con todos los Hitos que nos exigía Transantiago"**

### **Señores y Señoras Accionistas:**

Junto con saludarlos muy cordialmente, tengo el agrado de someter a su consideración la Memoria Anual y Estados Financieros Auditados del año 2005.

En esta oportunidad, me gustaría hacer una reflexión con respecto al contexto en que nos tuvimos que desenvolver. La economía interna presentó condiciones muy favorables en el ámbito financiero, las cuales supimos aprovechar tomando posiciones en el largo plazo. Pensamos que estas serán favorables para nuestra empresa. Pero mas allá de esto, quisiera decir que el funcionar de la sociedad, está siempre orientado al largo plazo, por lo cual nos exigimos a desarrollar una empresa eficiente e innovadora tanto en lo operacional como en el administrar de nuestros recursos.

Con respecto al escenario actual del transporte público, cabe destacar que estamos insertos en el cambio más grande que se haya realizado a nivel mundial, ya sea, refiriéndonos a la tecnología implementada, como a los cambios en la administración y operación del Transporte Público de Santiago. Por lo tanto, los desafíos que nos esperan en un futuro son grandes pero sabemos y estamos convencidos que aprovecharemos esta oportunidad para destacar de nuestros pares, de manera de seguir creciendo y fortaleciendo tanto la compañía como el transporte chileno.

Por otra parte, quisiera señalar que en el año 2005 nuestra empresa cumplió con todos los Hitos que nos exigía "Transantiago" como son:

- a) La firma de los contratos de concesión de vías para las Unidades de Negocio Alimentadoras Nº 2 y Nº 4
- b) Aporte a la Reserva Técnica Operativa
- c) Compra de buses nuevos, estándar Transantiago
- d) Compra de un Terminal en la comuna de Puente Alto
- e) Financiamiento para todos los proyectos de la empresa

El cumplimiento de estos Hitos lleva consigo un trabajo muy arduo, por lo cual quiero en nombre propio y en nombre de los mis colegas directores, reconocer públicamente el esfuerzo exitoso de nuestros empleados, así como la confianza, compromiso y dedicación mostrados por ellos durante el pasado periodo 2005, ya que, si no fuera por el equipo de excelentes profesionales que hemos agrupado, nada de esto se podría haber llevado a cabo. Cabe destacar, también, a todos nuestros colaboradores externos por su esfuerzo y lealtad que han tenido con la empresa.

En términos generales, los resultados obtenidos muestran una mejora con respecto a nuestras proyecciones. Podemos destacar un aumento positivo en los niveles de ventas de petróleo, por la recaudación de la administración y la operación de nuestros buses.

Por lo anterior, estamos optimistas con el ejercicio 2005, como en todas partes nos quedan tareas por mejorar, pero estamos seguros de contar con buenos activos y con un excelente grupo humano con el cual afrontaremos los próximos desafíos que se nos vienen.

Finalmente, gracias a todos nuestros ejecutivos y trabajadores por el esfuerzo y confianza, y tengan siempre presente que el compromiso firme y vital de esta administración con nuestros accionistas, es primordial, ya que, depositaron su confianza con la convicción de quedar en buenas manos.

**JORGE GOMEZ PEREZ**  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**

## **INFORME GERENTE GENERAL**

---

Hemos adoptado una política de inversiones que busca consolidarnos en el tiempo como una empresa importante del transporte de pasajeros de Santiago. En efecto, pensando en el futuro, hemos adquirido terminales y buses estándar Transantiago para tener ventajas comparativas para futuras licitaciones. El monto total de la inversión asciende a los 8 millones de dólares, aproximadamente.



### **Estimados Accionistas**

Cuando algunas empresas operadoras del sistema manifiestan sus críticas al mismo y tratan de deslindar sus responsabilidades en cuanto a la gestión y negativos resultados culpando a la autoridad de turno - quizás práctica habitual en sus países de origen - nosotros hemos realizado una operación que ha resultado exitosa.

En efecto, nuestros márgenes de explotación son mejor que los esperados en estos primeros meses de operación, lo que nos motiva para afrontar los desafíos que nos depara este año que recién comienza.

Hemos adoptado una política de inversiones que busca consolidarnos en el tiempo como una empresa importante del transporte de pasajeros de Santiago. En efecto, pensando en el futuro, hemos adquirido terminales y buses estándar Transantiago para tener ventajas comparativas para futuras licitaciones. El monto

total de la inversión que hemos realizado asciende a los 8 millones de dólares, aproximadamente.

Lo anterior, lo hemos podido concretar gracias a la exitosa y conveniente postulación que realizamos, lo que nos brinda ventajas sobre el resto de las empresas que operarán en nuestro segmento de mercado alimentador o de acercamiento.

Tengan presente que en este sentido, que nuestro aporte a la Reserva Técnica Operativa equivale a un tercio del aporte que hicieron muchas de nuestras competidoras, lo que nos permite afrontar de mejor forma estos primeros 5 años de concesión y consolidarnos, como ya lo señalé, para futuras licitaciones, ya sea en el segmento del transporte alimentador o, por qué no pensarlo, en otros rubros.

Nuestros esfuerzos en este año estarán claramente orientados hacia dos objetivos: el primero, operar de la mejor forma posible en la etapa de régimen del Transantiago, tratando de ser la empresa mejor evaluada del segmento. Para ello, nos hemos asesorado de la mejor manera y hemos creado departamentos de estudio destinados a simular y proyectar el funcionamiento en esta etapa. Asimismo, capacitaremos de la mejor forma a nuestros conductores, tanto en destrezas relacionadas con la función propiamente tal de chofer, como también, en todo lo relacionado con la calidad en la atención de nuestros usuarios y/o excelencia en la prestación de los servicios; y, el segundo, conseguir de parte de la autoridad que se le hagan algunos ajustes a las Bases de Licitación, que dicen relación, básicamente, con los plazos de la concesión.

Termino dando los agradecimientos correspondientes a todos nuestros trabajadores, los cuales prestan su colaboración día a día en la consecución de los objetivos de la empresa.



**LUIS BARAHONA MORAGA**  
**GERENTE GENERAL**

## **ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD**

---

### **INDIVIDUALIZACION**

R.U.T. : 99.559.010-7  
Nombre o Razón Social : **SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAS SANTIAGO S.A.** Nombre de Fantasía: **STP SANTIAGO S.A.**  
Domicilio administrativo : ABDON CIFUENTES Nº 36  
Comuna : SANTIAGO  
Ciudad : SANTIAGO  
Casilla electrónica : [informaciones@stpsantiago.cl](mailto:informaciones@stpsantiago.cl)  
Página Web : [www.stpsantiago.cl](http://www.stpsantiago.cl)  
Región : METROPOLITANA  
Teléfono : 6962844  
Fax : 6966551

### **INFORMACION LEGAL**

#### **Escritura de Constitución o Documentos Constitutivos**

Ciudad : SANTIAGO  
Fecha : 13/05/2004  
Notaría : PAMELA HERNANDEZ MACHUCA  
Naturaleza Jurídica : Sociedad anónima cerrada, sujeta a normas de sociedades abiertas.  
Inscripción SVS : Nº 870

#### **Legalización**

Fecha publicación Diario oficial : 26/05/2004  
Inscripción Registro de Comercio : Santiago  
Fojas : 14891  
Número : 11227  
Fecha : 24/05/2004

## ACCIONISTAS

---

"El compromiso firme y vital de la administración es para con los accionistas, quienes depositan su confianza con la convicción de quedar en buenas manos."

### Propiedad y control

---

Nº de accionistas : 12

1 ENTP de Chile S.A. 96641470-7 Acciones Suscritas 9371	Pagadas	8194 36,04%
2 Troncoso Sepúlveda Luis Alberto 3725595-5 Acciones Suscritas 6000	Pagadas	6000 23,08%
3 Einstein Santa Rosa S.A. 99514360-7 Acciones Suscritas 3080	Pagadas	3080 11,85%
4 Gómez Pérez Jorge Rolando 6051829-7 Acciones Suscritas 1941	Pagadas	1075 7,47%
5 Herrera Aguirre Guillermo Norberto 5125504-6 Acciones Suscritas 1671	Pagadas	1671 6,43%
6 Transportes La Florida Mapocho Nº 64 S.A. 96607590-2 Acciones Suscritas 1208	Pagadas	1208 4,65%
7 Almendra S.A. 96996480-5 Acciones Suscritas 893	Pagadas	893 3,43%
8 Barahona Moraga Luis Mario 8711413-9 Acciones Suscritas 640	Pagadas	640 2,46%
9 Gómez Videla Miguel Ángel		

13455289-1			
Acciones Suscritas: 500		Pagadas	500 1,92%
10 Chiang Orellana Alejandro Antonio			
5390720-2			
Acciones Suscritas 336		Pagadas	336 1,29%
11 Transporte Jaña y Sánchez Ltda.			
77555610-2			
Acciones Suscritas 310		Pagadas	310 1,19%
12 Muñoz Jeréz Jorge			
6556702-4			
Acciones Suscritas 50		Pagadas	50 0,19%
<b>Total Suscritas: 26000</b>		<b>Pagadas:</b>	<b>23957</b>

Nombre de los controladores : 1) Empresa Nacional de Transporte de Pasajeros de Chile (Jorge Gómez Pérez = 96%);  
2) Einstein Santa Rosa S.A. (Jorge Gómez Pérez = 60,8%);  
3) Gómez Pérez Jorge Rolando;  
4) Gómez Videla Miguel Angel;  
5) Almendra S.A. (Luis Ramírez Pérez = 99,9%)

Total controladores : 60,71 %

Forma de Ejercer el Control : Mayoría de votos en juntas de accionistas y elección de mayoría de directores.

Acuerdo de actuación conjunta : No.

## DIRECTORIO

---



Presidente Directorio  
**JORGE GOMEZ PEREZ**

---

Directores  
**MIGUEL GÓMEZ VIDELA**  
**LUIS TRONCOSO SEPÚLVEDA**  
**ALEJANDRO CHIANG ORELLANA**  
**MARIA ORELLANA MAUREIRA**

---

**En forma permanente, el Directorio está dictando las principales políticas que gobiernan el accionar de la sociedad.**

Los miembros del Directorio fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2005 para ejercer sus funciones durante un período de tres años. El Directorio se reúne en sesiones ordinarias una vez al mes para analizar y resolver sobre las principales materias que son de la competencia del Sociedad y de sus diversas actividades. Entre los numerosos informes que examina, mensualmente recibe una completa exposición sobre la gestión que está desempeñando la sociedad y los resultados que está obteniendo.

En forma permanente, el Directorio está dictando las principales políticas que gobiernan el accionar del Sociedad, entre las que cabe mencionar: estrategia comercial, revisión presupuestaria, posición patrimonial, rentabilidad, calidad de servicio y condiciones laborales.

Según los estatutos sociales, el Directorio representa a la sociedad judicial o extrajudicialmente y, para el cumplimiento del objeto social, está investido de las más amplias facultades de administración, pudiendo determinar el modo y forma de explotación y desarrollo de los negocios sociales como lo juzgue conveniente para los intereses de la sociedad. La representación judicial del Directorio es sin perjuicio de la que corresponde al Gerente General de conformidad a lo establecido en el artículo cuarenta y nueve de la ley dieciocho mil cuarenta y seis. Corresponde especialmente al Directorio:

- a) nombrar un Presidente que lo será de la sociedad;
- b) nombrar, remover y fijar las atribuciones y deberes del Gerente General y de los demás empleados y personas cuyos servicios requiera la sociedad, así como establecer sus remuneraciones;
- c) designar una persona que desempeñe las funciones de secretario del Directorio y de las Juntas Generales de Accionistas;
- d) adquirir para la sociedad acciones de la emisión de la misma empresa;
- e) fijar los reglamentos necesarios para la administración de los negocios sociales e inspeccionar la marcha de las operaciones;
- f) acordar la convocatoria a Junta General Ordinaria de Accionistas de cada año, confeccionar la memoria y balance de las operaciones sociales y un inventario de las existencias, y proponer la distribución de los beneficios líquidos, justificados por los inventarios y balances aprobados por la asamblea de accionistas;
- g) invertir los fondos de la sociedad en la forma que estime más segura y ventajosa;
- h) formar o integrar otras sociedades filiales o coligadas en la forma y condiciones que señale la ley, disolverlas y liquidarlas;
- i) contratar y operar cuentas corrientes bancarias;

j) girar, aceptar, prorrogar, protestar, descontar letras de cambio, pagarés y toda clase de documentos mercantiles;

k) celebrar todos los contratos, ejecutar todos los actos y efectuar todas las declaraciones que fueren pertinentes, conforme a las normas que rigen en el comercio internacional;

l) conferir mandatos especiales y delegar parte de sus facultades en el Presidente, Gerente, Sub Gerentes o abogados de la sociedad, en un Director o en una Comisión de Directores; y, para objetos especialmente determinados, en otras personas;

m) resolver todo aquello no previsto en estos estatutos, dando cuenta a los accionistas en la Junta General inmediata; y,

n) en general, efectuar todos los negocios y tomar las medidas que se estimen convenientes a los intereses sociales, que correspondan al objeto y líneas de la sociedad y cuya resolución no esté reservada a las Juntas Generales de Accionistas.

En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como Secretario el Gerente General, señor Luis Barahona Moraga.

## ADMINISTRACION

---



Este año queremos hablar del profesionalismo, la expertiz, del know how, la innovación, la credibilidad y la confianza. Atributos y valores en los que confían quienes creen en nosotros, confianza que nos lleva a mejorar día a día y a agotar todos nuestros esfuerzos en el logro de los objetivos de nuestra misión.

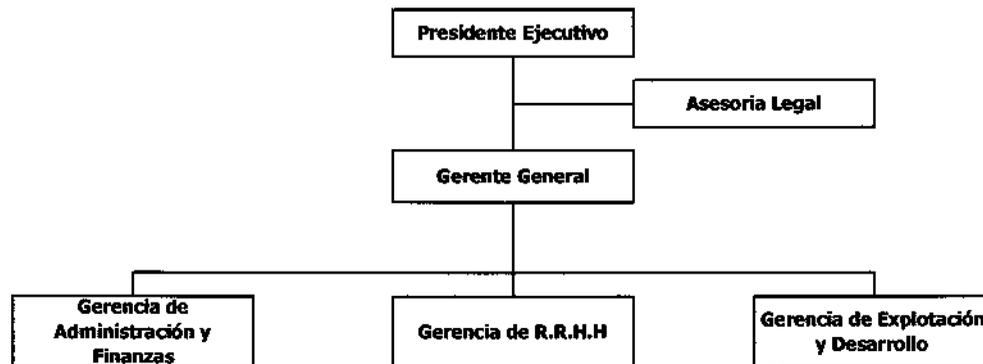
- Presidente Ejecutivo : **JORGE GOMEZ PEREZ**  
Contador
- Gerente General y representante legal : **LUIS BARAHONA MORAGA**  
Abogado
- Gerente de Administración y Finanzas : **MIGUEL GOMEZ VIDELA**  
Ingeniero Comercial - MBA
- Gerente de Explotación y Desarrollo : **BERNARDO ARAOS MUÑOZ**  
Ingeniero Civil Eléctrico

Sub-Gerente de Finanzas : **ROBERTO ZUÑIGA BARAHONA**  
Ingeniero Comercial- MBA

Contador General : **CARLOS MENDOZA BUSTOS**  
Contador Auditor  
Ingeniero Comercial

**Organigrama primera plana STP SANTIAGO S.A.**

---



## **OTRAS INFORMACIONES**

---

### **Personal**

Al 31 de diciembre de 2005, la sociedad tenía una dotación de 74 trabajadores:

<b>Categoría</b>	<b>Nº</b>
Ejecutivos:	6
Profesionales:	6
Operaciones:	63
Administrativos:	5

Fecha Límite Junta Ordinaria de accionistas	: 30 de abril.
--	----------------

Fecha Cierre Ejercicio Anual Según Estatutos	: 31 de diciembre
---	-------------------

Nombre Auditor Externo	: <b>Price Waterhouse Coopers</b>
R.U.T.	: 81.513.400-1

Nuestra participación en dicho mercado está determinada por el número de unidades de negocio que nos adjudicamos, y representamos actualmente el 22,2% del transporte local o alimentador que comenzará a operar en Santiago en octubre del año 2006.

La evolución de este mercado, dentro de los próximos 5 años, está señalada en las respectivas bases de licitación, las que establecen una evolución, ajuste o aumento de la demanda de pasajeros equivalente a 1,17% anual.

Respecto a tendencias, no las hay, toda vez que se trata de un mercado regulado por los próximos años, con reglas precisas e invariables contenidas tanto en las Bases de Licitación como en los respectivos contratos de concesión.

### **Descripción de los negocios:**

---

La empresa se dedicará a prestar directamente el servicio de transporte de pasajeros en las vías licitadas de la Región Metropolitana, dentro del marco o esquema que se establece en las Bases de Licitación Transantiago. Esto, según Bases, comenzó el día 22 de Octubre del año 2.005. Este es el objeto único que tiene nuestra empresa. Sin perjuicio de ello, también se realizarán las siguientes actividades conexas a la ya señalada, todas ellas permitidas por las referidas Bases:

- a) La publicidad estática y dinámica, pudiendo explotar zonas para publicidad en los buses siempre que esta no afecte la información necesaria para el sistema de transporte, los requerimientos de las Bases de Licitación respectivas y normas aplicables;
- b) La venta de información relativa al funcionamiento de sus servicios, pudiendo vender a terceros, distintos del Ministerio de transportes y Telecomunicaciones, toda aquella información de que disponga en relación con su operación en lo relativo al número y tipo de pasajeros transportados, tasa de ocupación y origen - destino de viajes;
- c) La participación en los Sistemas de Compensación y/o de Permisos de Emisión Transables, asociados al Plan de Prevención y Descontaminación Atmosférica de la Región Metropolitana, o a otras normativas vigentes, y en transacciones de reducciones Certificadas de Emisiones asociadas al Protocolo de Kyoto, según proceda; y,
- d) La implementación y desarrollo de otras actividades conexas (venta de combustibles), distintas a las anteriores, previa aprobación del Ministerio de Transportes.

### **Factores de riesgo:**

---

El principal factor de riesgo del negocio está constituido por algún error en el cálculo de la demanda referencial de pasajeros que se establecen en los anexos de las Bases y que será, en definitiva, el indicador que provocará alzas o bajas en la tarifa y determinará el pago que se nos realizará mensualmente por parte del administrador financiero del sistema o AFT. En este aspecto, es necesario señalar

que las Bases de Licitación garantizan, para las unidades de negocio alimentadoras, el pago del 60% de la antedicha demanda referencial de pasajeros.

También se deben considerar como factores de riesgo los siguientes: la tasa de siniestralidad que tengan nuestros conductores; posibles conflictos laborales, debido a que todo el personal de conducción deberá ser contratado por la empresa; eventuales desperfectos o fallas que presenten los buses que la empresa tenga arrendados y que nos impidan cumplir con la frecuencia mínima exigida; y, en relación con todo lo anterior, las multas que se establecen en las Bases de Licitación para los incumplimientos al contrato de concesión.

### **Principales Contratos:**

---

Durante el ejercicio comercial 2005, se destacan los siguientes contratos:

→ **1.-** Con fecha 28 de enero de 2005, la sociedad suscribió con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, los contratos de Concesión de Uso de Vías de la Ciudad de Santiago para la prestación de Servicios Urbanos de Transporte Público Remunerado de Pasajeros Mediante Buses, para las Unidades de Negocio Alimentadoras N° 2 y 4, dentro del marco de la Licitación Pública Transantiago 2.003. La Unidad de Negocio alimentadora N° 2, corresponde a las comunas de Macul, Peñalolen, La Reina y Ñuñoa, y la N° 4, a la comuna de Puente Alto.

→ **2.-** Con fecha 26 de enero de 2005, la sociedad tomó en la Compañía de Seguros de Crédito Continental, dos pólizas de fiel cumplimiento de los contratos de Concesión de Uso de Vías de la Ciudad de Santiago para la prestación de Servicios Urbanos de Transporte Público Remunerado de Pasajeros Mediante Buses, según así lo exigían las respectivas Bases de Licitación para la suscripción de los respectivos contratos.

→ **3.-** El día 1 de julio se pagó el aporte a la Reserva Técnica Operativa que tenía comprometido la empresa por los contratos de concesión, por la suma total de 38.640 U.F., de las cuales 16.560 U.F. se pagaron por la Unidad de Negocio Alimentadora N° 2 y, 22.080 U.F., por la Unidad N° 4. El pago se hizo a través de una vale vista tomado en el Banco del Desarrollo. La suma total pagada en pesos equivale a \$ 675.852.240.-, la que fue financiada con un crédito hipotecario otorgado por el Banco antes señalado, por la suma de 38.000 U.F. El saldo de 640 U.F., salió de la cuenta corriente.

Las propiedades que fueron hipotecadas son las de Abdón Cifuentes N° 36 y N° 51, de la comuna de Santiago y la propiedad de calle Juanita, hijuela N° 8, del ex Fundo San Guillermo, de la comuna de Puente Alto.

→ **4.-** Se suscribió contrato de leasing con Corpbanca, por 27 buses de transporte de pasajeros compuesto cada uno de ellos por: Chassis Mercedes Benz, modelo OH mil ciento quince L-SB, piso bajo, distancia entre ejes cuatro mil seiscientos mm, motor electrónico OM novecientos cuatro LA potencia ciento diez w ciento cincuenta CV/dos mil trescientos rpm, caja de cambios Allison S dos mil automática, dirección

hidráulica, cilindrada cuatro mil doscientos cuarenta y nueve lts., neumáticos delanteros y traseros doscientos cincuenta y cinco/setenta R veintidós coma cinco, frenos de servicio doble circuito, cien por ciento neumático, freno de motor, gases de escape y Top Brake, torque quinientos ochenta Nm/mil doscientos-mil quinientos rpm, estanque de combustible ciento cincuenta lts.; y Carrocería Induscar/Caio, modelo Apache, año dos mil seis, largo total nueve coma ochenta mts., veintisiete asientos urbanos, piso revestido en taraflex, revestimiento interior lateral en fórmica, dos escotillas en el techo, techo en fibra de vidrio, ventanas color fumé, tres puertas envolventes, ubicación interior para minusválidos, tres letreros electrónicos, una rampla manual de acceso para silla de ruedas en segunda puerta.

Con ocasión de este contrato, se deberán pagar **cuarenta y ocho** rentas de arrendamiento mensuales, iguales y sucesivas, de **mil trescientas veinte coma cuarenta y seis Unidades de Fomento** cada una, más el impuesto al valor agregado que las afecte, los días primero de cada mes, a contar del día **primero de Abril del dos mil seis**.

Al término de este contrato, se deberá pagar el precio de la compraventa, el que será el equivalente en pesos de **mil trescientas veinte coma cuarenta y seis Unidades de Fomento** más el Impuesto al Valor Agregado.

Se constituyeron como codeudores solidarios de la empresa en dicho contrato el Presidente Ejecutivo don Jorge Gómez P., el Gerente de Finanzas don Miguel Gómez V. y el Gerente General Luis Barahona Moraga.

→ **5.-** Se compraron otros 3 buses modelo 1115, motor Mercedes Benz, y 2 modelo 915, también motor Mercedes Benz, a la empresa Carrocera Dibusa. La inversión fue de US\$ 369.278.- Esto se financió con un leasing otorgado por HNS BANCO.

→ **6.-** con fecha 1 de diciembre de 2005, suscribió contrato de leasing con el Banco del Desarrollo, por el inmueble ubicado en Puente Alto, Provincia Cordillera, consistente en el Lote B Dos, proveniente de la subdivisión del Lote B, de la división del resto del inmueble denominado Fundo Peralillo, que según plano que archivado al final del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Puente Alto del año dos mil dos, bajo el número dieciséis, corresponde al polígono encerrado por los puntos B, C, c, Dos, W, X, Uno, b y B, y deslinda: AL NORTE, en tramo X a Uno, en diez metros con tramo de servidumbre de Paso y con Lote B Uno del mismo plano de subdivisión, en dos tramos, Uno a b, en diecinueve metros y cincuenta y cuatro centímetros, y b a B, en ciento ocho metros y dos centímetros; AL SUR, con Lote B TRES, del mismo plano de subdivisión en dos tramos, C a c, en ciento dos metros y ochenta y seis centímetros, y c a Dos, veinte metros y cincuenta y un centímetros, y en tramo Dos a W, en diez metros con tramo de Servidumbre de Paso; AL ORIENTE, en tramo B a C, en ciento quince metros y veinte centímetros con Canal de la Vega; y AL PONIENTE, en tramo W a X, en ciento catorce metros y veintidós centímetros con otro propietario.- Tiene una superficie aproximada de dieciséis mil trescientos sesenta y siete coma ochenta y dos metros cuadrados.

La sociedad pagará por concepto del precio del arrendamiento las siguientes cantidades: **a) Una renta equivalente en moneda nacional de dos mil doscientas setenta y cuatro Unidades de Fomento**, que la arrendataria se obliga a pagar en este acto; **b) cincuenta y cinco rentas**, mensuales, iguales y sucesivas, cada una por el equivalente en moneda nacional de **doscientas ochenta y dos coma setenta y siete Unidades de Fomento**. Todas las rentas con vencimiento de pago los días cinco de cada mes, a contar del día **cinco de mayo del año dos mil seis**.

Al término del contrato de arrendamiento, la sociedad podrá adquirir para sí el inmueble arrendado, para cuyo efecto el BANCO DEL DESARROLLO le formuló por ese acto una oferta irrevocable. El precio de la compraventa será una cantidad equivalente a **doscientas ochenta y dos coma setenta y siete Unidades de Fomento**, pagadero de contado, dentro de los treinta días siguientes a la fecha de pago de la última renta de arrendamiento pactada.

## **MISION**

---

STP Santiago S.A. es una empresa de transporte de personas que opera en la Región Metropolitana, la cual brindará sus servicios en las comunas de La Reina, Peñalolen, Nuñoa, Macul y Puente Alto. Estamos orientados a entregar un servicio eficiente y eficaz a los usuarios del transporte, comprometiéndonos a respetar el cuidado del medio ambiente a través de la más moderna tecnología.

Todos los movimientos operativos y financieros siempre están orientados a maximizar el beneficio de nuestros accionistas, de nuestros empleados y nuestros clientes.

## **VISION**

---

STP Santiago será una empresa que busque permanecer en el largo plazo participando en nuevos procesos de licitación.

Será una empresa reconocida por empleados, clientes, competidores, accionistas y público en general, por una gestión en transporte moderna y segura; y trabajará con los más altos estándares de calidad en todos los servicios que ofrezca.

## **DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO**

---

STP Santiago S.A. es una empresa de transporte que prestará sus servicios en las áreas alimentadoras N° 2 y 4, conformadas por las comunas de Peñalolén, La Reina, Macul y Ñuñoa y Puente Alto, respectivamente. Para esto, contará con más de 270 buses, los que serán asignados a cada una de las unidades de negocio adjudicada; alrededor de 110 buses serán asignados a la unidad alimentadora N° 2 y aproximadamente 160 buses a la unidad N° 4. En forma complementaria a los servicios que prestará en las áreas descritas anteriormente, la empresa brindará servicios especiales, comunales y comerciales, para sus respectivas áreas.

Cada área tiene asignados servicios locales alimentadores, los que permitirán desplazarse a los habitantes de dichas comunas dentro de las comunas que pertenecen al área a los destinos más frecuentes y los acercarán a los servicios troncales y al Metro.

El servicio de transportes que brindará STP Santiago se encuentra integrado con el Metro y las Unidades Troncales, de manera que al usuario le resulte más económico hacer cada viaje. El sistema de pago se efectúa a través de la tarjeta Multivía, la cual, a través de un validador instalado en los buses, descuenta dinero por cada viaje realizado.

Como este es un sistema de transporte integrado, cada vez que la persona suba a un bus deberá validar su pasaje en los sistemas habilitados para esto.

### **1- Rentabilizar los negocios adjudicados:**

Crecer en rentabilidad será el principal objetivo estratégico que se ha fijado por parte del directorio y la plana ejecutiva de la empresa. El desafío de este punto es incrementar el ROI (Return on Investment) para lo cual se trabajará en 3 áreas:

- i- Optimización de los márgenes,
- ii- Optimización de la excelencia operacional,
- iii- Optimización del Capital

### **2- Crecer e innovar en los negocios actuales:**

Para cumplir este objetivo, se pretenderá innovar en tecnología y en el trato a los usuarios, en ambas unidades de negocio adjudicadas. Esto nos ayudará a mantener una disciplina permanente, mirando nuestro actual negocio como una plataforma para lograr futuros negocios que nos hagan crecer como empresa.

### **3- Alcanzar la excelencia operacional:**

Este objetivo consiste en hacer la operación de cada servicio cada día mejor y a un menor costo, tanto en el área operativa como en la administración de terminales. Por otra parte, debemos fidelizar a nuestros usuarios, optimizando la calidad de nuestros servicios y la seguridad en éstos.

### **4- Implantar una gestión estratégica de recursos humanos:**

Esto significa promover el desarrollo del personal y su capacitación, desarrollar equipos de trabajos jóvenes y tener ejecutivos claves para el manejo y la operación del negocio. Por otra parte, se realizará en forma sistemática estudios de clima laboral y evaluaciones de desempeño.

### **5- Crecimiento en nuevos negocios:**

Los nuevos negocios dan pie al crecimiento futuro de la empresa. Por esta razón, existirá un departamento de Proyectos y Asesorías, el cual estará encargado del estudio y evaluación tanto de riesgo como de los proyectos en sí.

## **OBJETIVOS DE LARGO PLAZO**

Nos avocaremos a satisfacer 4 puntos:



**Accionistas:** Rentabilidad, maximizando las utilidades, minimizando los costos y optimizando los procesos operativos, financieros y de recursos humanos.



**RRHH:** Mantener una fuerza laboral en el largo plazo. Minimizar la rotación del personal. Capacitaciones constantes en los niveles gerenciales, administrativos y operativos de la empresa.



**Clientes:** Ser un medio de transporte moderno, seguro y eficiente para los clientes. Convertirnos en una alternativa de transporte que desincentive el uso del automóvil.



**Comunidad:** Ser un real beneficio para la comunidad e insertarnos en ésta como un elemento que mejore la calidad de vida y el medio ambiente de manera constante, sostenible y permanente.

## **POLITICAS DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO**

---

En un principio, la política de financiamiento de la sociedad fue el aporte de los socios en pago del capital social.

### **Principales activos:**

---

#### **Maquinarias y Equipos (Neto) M\$ 115.050**

La composición de este rubro esta dada en gran medida por la incorporación de cobradores automáticos para los buses por un monto de M\$ 110.361, y lo que resta M\$ 4.689 equivale básicamente a equipos computacionales.

---

#### **Muebles y Útiles (Neto) M\$ 4.556**

Este saldo es representativo de equipos y muebles de oficinas destinados principalmente a las instalaciones administrativas.

---

#### **Construcciones (Neto) M\$ 542.100**

Este rubro del activo inmovilizado esta compuesto por las construcciones e instalaciones existentes en los terminales y en las oficinas administrativas de la casa matriz. No existieron movimientos representativos de inversión durante el año 2005.

---

#### **Terrenos M\$ 1.499.921**



Corresponde a terrenos de la sociedad donde se ubican los terminales destinados a la operación de la empresa y al de la casa matriz principalmente, cabe mencionar una adición de importancia durante el período 2005,

correspondiente a un terreno adquirido en Puente Alto por un monto de M\$ 280.448 actualizado al cierre del ejercicio.

---

**Vehículos (Neto) M\$ 1.536.571**



Su saldo lo componen 40 vehículos destinados a la operación del negocio representados a su valor actualizado y depreciado al cierre del ejercicio 2005. Es importante destacar que 32 de ellos se encuentran clasificados financieramente como activos en leasing.

---

## **POLITICA DE DIVIDENDOS**

Salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, de las utilidades líquidas de cada ejercicio se destinará una cuota no inferior al treinta por ciento para dividendos repartibles en dinero entre los accionistas, a prorrata de las acciones que posean.

En todo caso, el directorio podrá distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio con cargo a las utilidades del mismo, siempre que no hubieren pérdidas acumuladas.

El pago del dividendo será exigible transcurridos treinta días contados desde la fecha de la Junta que aprobó la distribución de las utilidades del ejercicio.

El saldo de las utilidades líquidas no destinadas al pago de dividendos, podrá ser capitalizado en cualquier tiempo, previa reforma de estatutos, por medio de la emisión de acciones liberadas de pago o por el aumento del valor nominal de las acciones, o ser destinada al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros.

### **Utilidades distribuibles ejercicio 2005**

En el presente ejercicio no existen utilidades para ser distribuidas entre los accionistas.

## **INFORME DE GESTION**

---



Durante el año 2005 se puso en plena aplicación la fase de implementación del Transantiago. Esto implicó que nuestra empresa asumiera la titularidad de 41 servicios de transporte de pasajeros, todos los cuales fueron entregados en administración a diversos subcontratistas, a excepción del servicio N° 350, en el que operan exclusivamente los buses estándar Transantiago adquiridos por la empresa.

Las operaciones de nuestra empresa comenzaron el 22 de Octubre del 2005 con el inicio de la Fase 1A de Transantiago, correspondiente a la primera etapa de la Fase de Implementación del proyecto.

Esta etapa se caracteriza por la continuidad de trazados existentes hasta antes del 22 de octubre del 2005, los cuales en su mayoría fueron operados por antiguos empresarios de la locomoción colectiva, siendo labor de STP Santiago S.A., la generación de los planes de operación, modificación de los trazados, inscripción de buses y posterior supervisión. Si bien la operación comenzó en esta fecha, con anterioridad ya se estaban realizando los preparativos para esta Fase y para etapa de Régimen.

## Servicios en Etapa de Implementación

En esta etapa se comenzó a operar 41 servicios, distribuidos de la siguiente manera, según Unidad de Negocio:

FASE	1ª			1B			1C		
Fecha de Inicio	22/10/2005			21/01/2006			13/04/2006		
Fecha de término	20/01/2006			12/04/2006			21/07/2006		
Servicios	A2	A4	AGMTP	A2	A4	AGMTP	A2	A4	AGMTP
	128	104	214	125	104	214	125	104	214
	228	179	328	128	179	328	128	179	328
	244	337	405	228	337	406	228	350	406
	432	350	406	244	350	407	244	361	328
	601	361	407	432	361	328	432	370	367
	637	370	328	601	370	367	601	378	374
	643	378	367	637	378	374	637	399	627
	805	399	374	643	399	627	643	423	
	809	423	627	805	423		805	424	
	810	424	630	809	424		809	434	
	MB93	434		810	434		810	626	
		626		MB93	626		MB93	698	
		670			698			806	
		698			806			807	
		806			807			MB70	
		807			MB70			MB75	
		MB70			MB75			MB71	
		MB75			MB71			MB77	
		MB71			MB77				
		MB77							

Estos servicios comenzaron a ser operados por un total de 1020 maquinas, para finalizar en la Fase 1C con 880 maquinas, con motivo de la reducción de servicios asociados para cada SubFase.

## Terminales

Los mayores esfuerzos en esta área están destinados a llegar preparados a la etapa de Régimen, donde un aspecto importante son los terminales, los cuales se detallaran sus características y avances al 31 de Diciembre de 2005.

Se contara con 4 terminales, uno en Alimentador 2 y tres en el Alimentador 4, todos con Depósito de vehículos, Terminal de vehículos, Área de Mantenimiento, con sus respectivas Bodegas y pozos, Area de Inspección ocular, Area de lavado, Area de carga de combustible y Area de oficinas.

La descripción de cada Terminal es la que sigue:

Terminal	Ubicación	Categoría	Superficie (m2)		Cantidad	
			Total	Neto	DV	TV
La Primavera	La Primavera 1885	B3	4.728,78	2500	15	3
Pie Andino	Pie Andino 555	B5	16.367,82	6.932,57	56	6
Juanita	Juanita 01490	B6	18.123,37	15.576,35	117	12
Diagonal Las Torres	D. Las Torres s/n	B6	29.010,80	20.486,27	115	12

**Las etapas en la construcción de un Terminal son:**

1	Seleccionar y Adquirir emplazamiento	Terreno
2	Certificado de Informaciones Previas	CIP
3	Perfil de Proyecto	Anteproyecto
4	Informe Previo Favorable	IPF
5	Proyecto de Terminal, con condiciones Operativas, sanitarias, constructivas y urbanísticas	Proyecto
6a	Declaración de impacto Ambiental o Evaluación de impacto ambiental	DIA / EIA
6b	Evaluación de impacto sobre el Sistema de Transporte Urbano	EISTU
7a	Resolución Clasificación Ambiental	RCA
7b	Informe de Factibilidad Técnica	IFT
8	Permiso de Edificación	PE
9	Construcción del Terminal	Construcción
10	Recepción de Obras	RO
11	Resolución aprueba Funcionamiento	RAF

Al 31 de diciembre de 2005, se contaba con el siguiente Status:

Terminal	STATUS
La Primavera	6a-6b
Pie Andino	6a-6b
Juanita	6a-6b
Diagonal Las Torres	3

## **El Desafío que se aproxima**

---

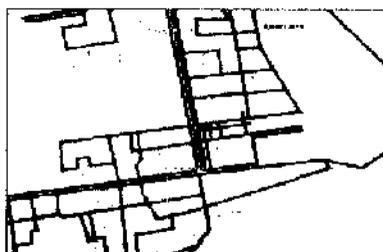
Nuestro negocio cuenta con ingresos garantizados, por lo cual el enfoque debe estar en optimizar la operación para obtener bajos costos de explotación.

**Unidad N° 2**



Zona D

**Unidad N° 4**



Zona F

El 22 de Octubre del 2006 comienza la etapa de Régimen de TranSantiago, la cual se caracterizará por la operación en Alimentadores y Troncales, el equipamiento y Sistemas para el Apoyo de la Gestión Flota, el pago integrado de tarifas, el fin de la recaudación en los terminales, la contratación de todos los conductores por la empresa, entre otros cambios.

Para este momento debemos estar listos, motivo del cual el área de Explotación y Desarrollo se está preparando para cumplir con el objetivo planteado de operar en forma eficiente al menor costo posible. Nuestro negocio cuenta, a diferencia de otros, con ingresos garantizados, por lo cual el enfoque debe estar en optimizar la Operación para obtener bajos costos de explotación.

Para lograr lo anterior se están realizando una serie de actividades entre las que destacan:

1. Adquirir e implementar los Terminales y Depósitos de Vehículos.
2. Compra de Buses con Estándar Transantiago.
3. Estructuración y Definición de forma de funcionamiento de Area de Explotación y Desarrollo, destacando en este punto:
  - a. Definición de áreas y procesos del área
  - b. Interacción de las distintas áreas y procesos
  - c. Contacto con proveedores de los diferentes insumos y sistemas que requerirán en Régimen
  - d. Definición y Selección de Recursos humanos Necesarios
  - e. Generación de Manuales de Procedimiento.
  - f. Estudios de Diseño Operacional, con el objetivo de definir los parámetros óptimos de operación.

- g. Estudios tendientes a optimizar la asignación del recurso Conductor
  - h. Definición de herramientas para el apoyo a la Gestión, especificando indicadores a controlar y metodologías para realizarlo.
4. Acondicionamiento de Buses que operarán en régimen: Selección de maquinas, Pintura, Equipamiento embarcado (sistemas de acceso y de apoyo a la explotación), Letreros electrónicos y Filtros (Bajo Euro III).

## **CALIDAD EN ATENCION AL USUARIO**

---



Se enfatizará el desarrollo del lenguaje, el trabajo sobre las aptitudes, el sentido de pertenencia a la organización, y la realización personal, así como la colaboración en la interacción social del conductor en su puesto de trabajo.

El objetivo general es profesionalizar la atención al usuario de la locomoción colectiva, basándose en el desarrollo de habilidades de interacción personal, que faciliten tanto, la satisfacción integral de las necesidades del usuario, como el desarrollo personal del conductor.

Para ello, se han elaborado los siguientes objetivos específicos

1. Conocer la Misión y Visión de STP Santiago S.A.
2. Desarrollar estrategias de detección de necesidades del usuario.
3. Identificar los roles y funciones que caracterizan el propio desempeño laboral en la atención de los pasajeros.
4. Desarrollar habilidades de comunicación para atender al cliente y manejar adecuadamente las situaciones conflictivas con los mismos (empatía y asertividad)
5. Conocer el valor del trabajo del conductor y su responsabilidad respecto al usuario de la locomoción colectiva.
6. Desarrollar habilidades de comunicación en los conductores; importancia de la comunicación verbal y no verbal.

Asimismo, como objetivo transversal, se enfatizará el desarrollo del lenguaje, el trabajo sobre las aptitudes, el sentido de pertenencia a la organización, y la realización personal, así como la colaboración en la interacción social del conductor en su puesto de trabajo.

### **Metodología**

Clases expositivas, dinámicas grupales e individuales y rol playing.

## **ESTADOS FINANCIEROS**

---



## **INFORME AUDITORES EXTERNOS**

---

**PRICEWATERHOUSECOOPERS** 

### **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Santiago, 10 de febrero de 2006

Señores Accionistas y Directores  
Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A.

Hemos efectuado una auditoría al balance general de Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A. al 31 de diciembre de 2005, y a los correspondientes estados de déficit acumulado en período de desarrollo por el período de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2005, de resultados por el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2005 y flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros,

## ACTIVOS

**2.00 ESTADOS FINANCIEROS**

**2.01 BALANCE GENERAL**

1.00.01.30 Tipo de Moneda  
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Pesos
Individual

1.01.04.00 R.U.T.

99559010 - 7

ACTIVOS	NUMERO NOTA	al 31   12   2005			al 31   12   2004		
		ACTUAL			ANTERIOR		
<b>5.11.00.00 TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</b>		<b>582.586</b>			<b>39.121</b>		
5.11.10.10 Disponible		307.131			2.861		
5.11.10.20 Depósitos a plazo							
5.11.10.30 Valores negociables (neto)							
5.11.10.40 Deudores por venta (neto)	4	30.394					
5.11.10.50 Documentos por cobrar (neto)	4	73.597					
5.11.10.60 Deudores varios (neto)	4	250			36.260		
5.11.10.70 Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	5	143.439					
5.11.10.80 Existencias (neto)		13.840					
5.11.10.90 Impuestos por recuperar		10.184					
5.11.20.10 Gastos pagados por anticipado		3.250					
5.11.20.20 Impuestos diferidos	6	501					
5.11.20.30 Otros activos circulantes							
5.11.20.40 Contratos de leasing (neto)							
5.11.20.50 Activos para leasing (neto)							
<b>5.12.00.00 TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>		<b>3.693.191</b>			<b>1.651.094</b>		
5.12.10.00 Terrenos	7	1.499.964			1.284.727		
5.12.20.00 Construcción y obras de infraestructura	7	565.232			570.828		
5.12.30.00 Maquinarias y equipos	7	243.420			1.013		
5.12.40.00 Otros activos fijos	7	1.509.286			432		
5.12.50.00 Mayor valor por retasación técnica del activo fijo							
5.12.60.00 Depreciación (menos)	7	(124.711)			(5.906)		
<b>5.13.00.00 TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>2.233.738</b>			<b>0</b>		
5.13.10.10 Inversiones en empresas relacionadas							
5.13.10.20 Inversiones en otras sociedades							
5.13.10.30 Menor valor de inversiones							
5.13.10.40 Mayor valor de inversiones (menos)							
5.13.10.50 Deudores a largo plazo							
5.13.10.60 Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo							
5.13.10.65 Impuestos diferidos a largo plazo	6	68.676					
5.13.10.70 Intangibles		9.421					
5.13.10.80 Amortización (menos)		(314)					
5.13.10.90 Otros	8	2.155.955					
5.13.20.10 Contratos de leasing largo plazo (neto)							
<b>5.10.00.00 TOTAL ACTIVOS</b>		<b>6.509.515</b>			<b>1.890.215</b>		

## PASIVOS

1.00.01.30 Tipo de Moneda  
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Pesos
Individual

1.01.04.00 R.U.T.

99559010 - 7

PASIVOS	NÚMERO NOTA	al			al			ACTUAL	ANTERIOR
		dia	mes	año	dia	mes	año		
		31	12	2005	31	12	2004		
<b>5.21.00.00 TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>								<b>1.608.505</b>	<b>151.570</b>
5.21.10.10 Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	9							138	
5.21.10.20 Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	9							441.127	
5.21.10.30 Obligaciones con el público (pagarés)									
5.21.10.40 Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)									
5.21.10.50 Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año									
5.21.10.60 Dividendos por pagar									
5.21.10.70 Cuentas por pagar								351.054	74
5.21.10.80 Documentos por pagar								5.025	
5.21.10.90 Acreedores varios								626.063	360
5.21.20.10 Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	5							167.629	150.794
5.21.20.20 Provisiones	11							7.721	
5.21.20.30 Retenciones								9.748	342
5.21.20.40 Impuesto a la renta									
5.21.20.50 Ingresos percibidos por adelantado									
5.21.20.60 Impuestos diferidos									
5.21.20.70 Otros pasivos circulantes									
<b>5.22.00.00 TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>								<b>2.884.137</b>	<b>0</b>
5.22.10.00 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	10							2.090.100	
5.22.20.00 Obligaciones con el público largo plazo (bonos)									
5.22.30.00 Documentos por pagar largo plazo									
5.22.40.00 Acreedores varios largo plazo								794.037	
5.22.50.00 Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo									
5.22.60.00 Provisiones largo plazo									
5.22.70.00 Impuestos Diferidos a largo plazo									
5.22.80.00 Otros pasivos a largo plazo									
<b>5.23.00.00 INTERES MINORITARIO</b>									
<b>5.24.00.00 TOTAL PATRIMONIO</b>								<b>2.016.873</b>	<b>1.738.645</b>
5.24.10.00 Capital pagado	12							2.444.672	1.933.605
5.24.20.00 Reserva revalorización capital									
5.24.30.00 Sobreprecio en venta de acciones propias									
5.24.40.00 Otras reservas									
5.24.50.00 Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	12							(427.799)	(194.960)
5.24.51.00 Reservas futuros dividendos									
5.24.52.00 Utilidades acumuladas									
5.24.53.00 Pérdidas acumuladas (menos)									
5.24.54.00 Utilidad (pérdida) del ejercicio								(3.086)	
5.24.55.00 Dividendos provisorios (menos)									
5.24.56.00 Déficit acumulado periodo de desarrollo	21							(424.713)	(194.960)
<b>5.20.00.00 TOTAL PASIVOS</b>								<b>6.509.515</b>	<b>1.890.215</b>

## ESTADO DE RESULTADOS

### 2.02 ESTADO DE RESULTADOS

1.00.01.30 Tipo de Moneda  
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Pesos
Individual

1.01.04.00 R.U.T.

99559010 - 7

ESTADO DE RESULTADOS	NÚMERO NOTA	desde			hasta			ANTERIOR
		01	01	2005	01	01	2004	
		31	12	2005	31	12	2004	
		ACTUAL						
<b>5.31.11.00 RESULTADO DE EXPLOTACION</b>				(218.697)				
5.31.11.10 MARGEN DE EXPLOTACION				102.468				
5.31.11.11 Ingresos de explotación				712.735				
5.31.11.12 Costos de explotación (menos)				(610.267)				
5.31.11.20 Gastos de administración y ventas (menos)				(321.165)				
<b>5.31.12.00 RESULTADO FUERA DE EXPLOTACION</b>				146.434				
5.31.12.10 Ingresos financieros				536				
5.31.12.20 Utilidad inversiones empresas relacionadas				0				
5.31.12.30 Otros ingresos fuera de la explotación	13			176.046				
5.31.12.40 Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)				0				
5.31.12.50 Amortización menor valor de inversiones (menos)				0				
5.31.12.60 Gastos financieros(menos)				(18.718)				
5.31.12.70 Otros egresos fuera de la explotación (menos)				0				
5.31.12.80 Corrección monetaria	14			(11.426)				
5.31.12.90 Diferencias de cambio	15			(4)				
<b>5.31.10.00 RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA E ÍTEMES EXTRAORDINARIOS</b>				(72.263)				
5.31.20.00 IMPUESTO A LA RENTA				69.177				
5.31.30.00 ÍTEMES EXTRAORDINARIOS				0				
5.31.40.00 UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE INTERÉS MINORITARIO				(3.086)				
5.31.50.00 INTERES MINORITARIO				0				
<b>5.31.00.00 UTILIDAD (PÉRDIDA) LÍQUIDA</b>				(3.086)				
5.32.00.00 Amortización mayor valor de inversiones				0				
<b>5.30.00.00 UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>				(3.086)				

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - INDIRECTO

**2.03 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

1.00.01.30 Tipo de Moneda   
 1.00.01.40 Tipo de Balance   
 5.03.01.00 Método del estado de flujo de efectivo

1.01.04.00 R.U.T.

99559010 - 7

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - INDIRECTO	NÚMERO NOTA	ACTUAL			ANTERIOR		
		desde	hasta	diferencia	desde	hasta	diferencia
<b>5.50.00.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION</b>				<b>(733,049)</b>			<b>(60,585)</b>
5.50.10.00 Utilidad (Pérdida) del ejercicio				(3.086)			(194.960)
5.50.20.00 Resultado en venta de activos				347			
5.50.20.10 (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos				347			
5.50.20.20 Utilidad en venta de inversiones (menos)				0			
5.50.20.30 Pérdida en venta de inversiones				0			
5.50.20.40 (Utilidad) Pérdida en venta de otros activos				0			
5.50.30.00 Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo				108.695			19.065
5.50.30.05 Depreciación del ejercicio				124.711			5.906
5.50.30.10 Amortización de intangibles				88.424			
5.50.30.15 Castigos y provisiones				2.945			
5.50.30.20 Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)				0			
5.50.30.25 Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas				0			
5.50.30.30 Amortización menor valor de inversiones				0			
5.50.30.35 Amortización mayor valor de inversiones (menos)				0			
5.50.30.40 Corrección monetaria neta				18.753			13.159
5.50.30.45 Diferencia de cambio neto				4			
5.50.30.50 Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)				(171.858)			
5.50.30.55 Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo				45.716			
5.50.40.00 Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.) disminue				(992.329)			(36.260)
5.50.40.10 Deudores por ventas				(214.843)			
5.50.40.20 Existencias				(13.934)			
5.50.40.30 Otros activos				(763.552)			(36.260)
5.50.50.00 Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminue)				153.324			151.570
5.50.50.10 Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación				158.359			151.570
5.50.50.20 Intereses por pagar				0			
5.50.50.30 Impuesto a la Renta por pagar (neto)				0			
5.50.50.40 Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación				0			
5.50.50.50 I.V.A. y otros similares por pagar (neto)				(5.035)			
5.50.60.00 Utilidad (Pérdida) del interés minoritario				0			
<b>5.41.12.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>				<b>3.053.225</b>			<b>65.498</b>
5.41.12.05 Colocación de acciones de pago				511.067			65.498
5.41.12.10 Obtención de préstamos				991.659			
5.41.12.15 Obligaciones con el público				0			
5.41.12.20 Préstamos documentados de empresas relacionadas				22.119			
5.41.12.25 Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas				0			
5.41.12.30 Otras fuentes de financiamiento				1.541.397			
5.41.12.35 Pago de dividendos (menos)				0			
5.41.12.40 Repartos de capital (menos)				0			
5.41.12.45 Pago de préstamos (menos)				(13.017)			
5.41.12.50 Pago de obligaciones con el público (menos)				0			
5.41.12.55 Pago de préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)				0			
5.41.12.60 Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)				0			
5.41.12.65 Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)				0			
5.41.12.70 Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)				0			
5.41.12.75 Otros desembolsos por financiamiento (menos)				0			
<b>5.41.13.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>				<b>(2.006.796)</b>			<b>(1.445)</b>
5.41.13.05 Ventas de Activo Fijo				70.098			
5.41.13.10 Ventas de inversiones permanentes				0			
5.41.13.15 Ventas de otras inversiones				0			
5.41.13.20 Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas				0			
5.41.13.25 Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas				0			
5.41.13.30 Otros ingresos de inversión				0			
5.41.13.35 Incorporación de activos fijos (menos)				(2.041.777)			(1.445)
5.41.13.40 Pago de intereses capitalizados (menos)				0			
5.41.13.45 Inversiones permanentes (menos)				0			

Rut : 99559010 - 7  
 Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
 Expresado en : Miles de Pesos  
 Tipo de Balance : Individual

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO -  
INDIRECTO**

**2.03 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

1.00.01.30 Tipo de Moneda   
 1.00.01.40 Tipo de Balance   
 5.03.01.00 Método del estado de flujo de efectivo

1.01.04.00 R.U.T.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - INDIRECTO	NÚMERO NOTA	dia mes año			dia mes año		
		desde	hasta	año	desde	hasta	año
		01	01	2005	01	01	2004
		31	12	2005	31	12	2004
		ACTUAL		ANTERIOR			
5.41.13.50 Inversiones en instrumentos financieros (menos)							
5.41.13.55 Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)				0			
5.41.13.60 Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)				(35.117)			
5.41.13.65 Otros desembolsos de inversión (menos)				0			
5.41.10.00 FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO				313.380			3.468
5.41.20.00 EFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE				(9.110)			(607)
5.41.00.00 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE				304.270			2.861
5.42.00.00 SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE				2.861			0
5.40.00.00 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE				307.131			2.861

## 01. Inscripción en el Registro de Valores

La Sociedad fue creada con fecha 13 de Mayo de 2004, como "Servicio de Transporte de Personas Santiago S.A.", según consta en escritura pública

El objeto de la Sociedad es:

- a) Prestación de servicios de transporte público en vías licitadas.
- b) Servicios de publicidad estática y dinámica.
- c) Venta de información relativa al funcionamiento de sus servicios.
- d) Participación en los sistemas de compensación y/o de permisos de emisión transables asociados al plan de prevención y descontaminación atmosférica de la Región Metropolitana.

La Sociedad es fiscalizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y su inscripción en el registro de valores es el número 870.

## 02. Criterios Contables Aplicados

### a) Período contable

Los estados financieros corresponden al período comprendido entre el 13 de Mayo y el 31 de Diciembre del 2004 y el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2005.

### b) Bases de Preparación

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo a principios contables generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y acogiendo a normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. De existir discrepancias entre ambas normas, priman las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

### c) Bases de Presentación

Para fines comparativos, los estados financieros del período anterior, fueron actualizados extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor del período que ascendió a 3,6%

### d) Corrección Monetaria

Los Estados Financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda, ocurrida en el período. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes, que establecen, que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada período y el patrimonio inicial y sus variaciones, deben actualizarse con efecto en resultados. El índice aplicado fue el IPC, publicado por el INE, los que dan origen a una variación de 3,6%, para el período comprendido entre Diciembre 2004 y Diciembre 2005.

### e) Bases de Conversión

Los saldos en moneda de origen han sido traducidos a moneda nacional a las equivalencias vigentes al cierre de cada período:

	31/12/2005	31/12/2004
	\$	\$
Unidad de fomento	17.974,81	17.317,05
Dólar Estadounidense	512,50	557,40

### f) Existencias

Al 31 de diciembre de 2005 la sociedad mantiene en existencias los rollos de boletos Transantiago, valorizados al costo de adquisición.

### g) Activo fijo

Los bienes del Activo Fijo se presentan valorizados al costo de adquisición corregido monetariamente y han sido depreciados a base del método lineal, considerando los años de vida útil restante de los respectivos bienes.

### h) Otros Activos

En el rubro Otros Activos Largo Plazo, se encuentra compuesto por los aportes que se efectúan para la constitución de la reserva Técnica, requerida en las bases de licitación de Transantiago. Dicho activo, se amortizará en el plazo de la concesión, es decir, en seis años a partir del 01 de octubre de 2005.

Asimismo este rubro se encuentra compuesto por la garantía de fiel cumplimiento de contrato establecido en las bases de licitación de Transantiago.

### i) Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos

La Sociedad ha reconocido sus obligaciones tributarias sobre la base de las disposiciones legales vigentes. Al 31 de diciembre de 2005 la Sociedad presenta pérdida tributaria de M\$ 588.293 (M\$ 194.960 en 2004), por lo tanto no ha efectuado provisión de Impuesto a la Renta.

Los efectos de Impuestos Diferidos originados por las diferencias entre el balance tributario y el balance financiero se registran por todas las diferencias temporales, considerando la tasa de impuesto que estará vigente a la fecha estimada de reverso, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico Nro.60 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

### j) Gastos durante el período de desarrollo

La Sociedad estuvo en etapa de desarrollo hasta el 30 de septiembre de 2005, en virtud de lo establecido en la circular número 981, de la Superintendencia de Valores y Seguros, de fecha 28 de diciembre de 1990, debiendo presentar estado de déficit acumulado durante el período de desarrollo.

La Sociedad registro en el citado estado, todos los ingresos y gastos que se estiman, no tienen una relación directa con el proyecto en curso y la corrección monetaria financiera. Dichos gastos e ingresos se acumulan en el rubro patrimonial, déficit acumulado durante el período de desarrollo.

A contar del 01 de octubre de 2005 la sociedad se encuentra en etapa de explotación de la primera etapa de la concesión.

## 02. Criterios Contables Aplicados

### k) Estado de flujo de efectivo

La política de la Sociedad es considerar como efectivo equivalente todas las inversiones financieras de fácil liquidación, pactadas a un máximo de noventa días.

Bajo "Flujos originados por actividades de operación" se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto de operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el estado de actividades financieras pre-operativas.

### l) Intangibles

Al 31 de diciembre de 2005 en este rubro se encuentra clasificado el software contable ERP de la sociedad, el cual será amortizado en un período de cinco años.

### m) Ingresos de Explotación

Se encuentran clasificados bajo este rubro los ingresos de operación de los buses de la empresa e ingresos por venta de combustibles.

### n) Acreedores Varios de Corto y Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2005 estas cuentas están compuestas por los montos adeudados de acuerdo a lo establecido en las bases de licitación correspondientes a la constitución de la reserva técnica. Al 31 de diciembre de 2005 se adeuda en el corto plazo UF 34.830 y el largo plazo UF 44.175.

### 03. Cambios Contables

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2005, no se efectuaron cambios contables en relación al periodo anterior, que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.



Rut : 99559010 - 7  
Periodo : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Milles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1

FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

## 05. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas

El detalle de las Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar de las Empresas Relacionadas al 31 de Diciembre de 2005 y 2004 son las siguientes:

Rut : 99559010 - 7  
 Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
 Tipo de moneda : Mlles de Pesos  
 Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
 FECHA  
 IMPRESIÓN: 16-03-2006

**05. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas  
 Documentos y Cuentas por Cobrar**

RUT	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2005	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2004
96641470-7	ENTP DE CHILE S.A.	112.024	-	-	-
77555610-2	TRANSPORTES JAÑA LTDA.	7.900	-	-	-
8711413-9	LUIS BARAHONA MORAGA	1.500	-	-	-
5390720-2	ALEJANDRO CHIANG O.	3.807	-	-	-
53104830-K	A.G. EINSTEIN SANTA ROSA	8.048	-	-	-
96607590-2	TRANSPORTES LA FLORIDA MAPOCHO S.A.	9.760	-	-	-
5125504-6	GUILLERMO HERRERA	400	-	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>143.439</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Rut : 99559010 - 7  
 Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
 Tipo de moneda : Miles de Pesos  
 Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
 FECHA  
 IMPRESIÓN: 16-03-2006

**05. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas**  
**Documentos y Cuentas por Pagar**

RUT	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2005	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2004
6051829-7	JORGE GOMEZ PEREZ	60.600	62.160	-	-
96641470-7	ENTP DE CHILE S.A.	42.579	42.014	-	-
3711413-9	LUIS BARAHONA	45.450	46.620	-	-
5125504-6	GUILLERMO HERRERA	19.000	0	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>167.629</b>	<b>150.794</b>		

**05. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas**  
 Transacciones

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACION	DESCRIPCION DE LA TRANSACCION	31/12/2005		31/12/2004	
				MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO/ABONO)	MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO/ABONO)
TRANSPORTED IAÑA LTDA	77555610-2	ACCIONISTA	PRESTAMO OTORGADO	7.500	0	0	-
TRANSPORTES IAÑA LTDA	77555610-2	ACCIONISTA	VENTAS DE BOLETOS	400	0	-	-
LUIS BARAHONA MORAGA	8711413-9	ACCIONISTA	PRESTAMO OTORGADO	1.500	-	-	-
		ACCIONISTA	SERVICIOS	-	-	45.450	-45.450
ALEJANDRO CHIANG	5390720-2	ACCIONISTA	VENTAS DE COMBUSTIBLE	3.807	180	-	-
A.G EINSTEIN SANTA ROSA	53104830-K	INDIRECTO	VENTAS DE COMBUSTIBLE	8.048	381	-	-
TTES FLORIDA MAPOCHO S.A.	96607590-2	ACCIONISTA	VENTAS DE COMBUSTIBLE	9.760	464	-	-
GUILLERMO HERRERA	5125504-6	ACCIONISTA	VENTAS DE BOLETOS	400	0	-	-
		ACCIONISTA	PRESTAMOS RECIBIDO	19.000	0	-	-
ENTP DE CHILE S.A.	96641470-7	ACCIONISTA	VENTAS DE COMBUSTIBLE	112.024	5.209	-	-
		ACCIONISTA	PRESTAMOS RECIBIDOS	0	0	42.579	-
JORGE GOMEZ PEREZ	6051829-7	ACCIONISTA	SERVICIOS	0	-	60.600	-60.600

## 06. Impuestos diferidos e impuestos a la renta

a) Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2005, la sociedad no ha provisionado impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias de M\$403.976 y M\$194.961 en 2004.

b) Impuesto Diferido

Se procedió al reconocimiento de impuesto diferido, de acuerdo con las disposiciones vigentes, al cierre de cada ejercicio.

**06. Impuestos diferidos e impuestos a la renta**  
**Impuestos Diferidos**

CONCEPTOS	31/12/2005				31/12/2004			
	IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO		IMPUESTO DIFERIDO PASIVO		IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO		IMPUESTO DIFERIDO PASIVO	
	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO						
<b>DIFERENCIAS TEMPORARIAS</b>								
Provisión cuentas incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos Anticipados	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisión de vacaciones	501	-	-	-	-	-	-	-
Amortización intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos en leasing	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de fabricación	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciación Activo Fijo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indemnización años de servicio	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros eventos	0	68.676	-	-	-	33.143	-	-
<b>OTROS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas complementarias-neto de amortiza	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisión de valuación	-	-	-	-	-	33.143	-	-
<b>Totales</b>	501	68.676	-	-	-	33.143	0	-

Rut : 99559010 - 7  
Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

**06. Impuestos diferidos e impuestos a la renta**  
**Impuestos a la renta**

ITEM	31/12/2005	31/12/2004
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	-	-
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-	-
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	69.177	-
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	-	-
Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	-	-
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de evaluación	-	-
Otros cargos o abonos en la cuenta	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>69.177</b>	<b>-</b>

### 07. Activos Fijos

Los activos se encuentran valorizados según lo descrito en la nota 2(g) y se desglosa de la siguiente manera:

	2005 M\$	2004 M\$
Terrenos	1.499.964	1.284.727
Construcciones y Obras de Infraestructura	565.232	570.828
Depreciación Acumulada	( 28.183 )	( 5.810 )
Total Construcciones y Obras de Infraestructura.	537.049	565.018
Maquinarias y Equipos	243.420	1.013
Depreciación Acumulada	( 44.155 )	( 76 )
Total Maquinarias y Equipos	199.265	937
Muebles y útiles	5.423	432
Activos en Leasing	1.503.863	0
Depreciación Acumulada	( 52.373 )	( 20 )
Total Otros Activos Fijos	1.456.913	412
Total Activo Fijo	3.693.191	1.851.094

**08. Otros (Activos)**

Al 31 de Diciembre de 2005, la Sociedad presenta un saldo en el rubro Otros Activos de M\$ 2.155.955. Dicho monto corresponde a:

	2005	2004
	M\$	M\$
Aporte Reserva Técnica (a)	2.026.536	0
Garantía de Fiel Cumplimiento (b)	129.419	0
	-----	-----
Totales	2.155.955	0
	=====	=====

a) Reserva Técnica Operativa

Corresponde al aporte efectuado y por efectuar para la constitución de la Reserva Técnica Operativa, requerida según las bases de licitación del Transantiago.

b) Garantía de Fiel Cumplimiento

Se encuentra clasificada dentro de este rubro una garantía de fiel cumplimiento de contrato, la cual será devuelta al fin de la licitación si se establece que el proceso fue llevado a cabo sin inconvenientes.

Rut : 99559010 - 7  
Periodo : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1

FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

**09. Obligaciones con bancos e instituciones financieras a  
corto plazo**

Al 31 de Diciembre de 2005 el saldo de Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo se detallan de la siguiente forma:



Rut : 99559010 - 7  
Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1

FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

## **10. Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo**

Al 31 de Diciembre de 2005, el saldo de obligaciones con bancos e instituciones financieras a largo plazo, asciende a M\$ 2.090.100.-

RUT : 99550010-7  
 Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
 Tipo de moneda : Milés de Pesos  
 Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
 FECHA :  
 IMPRESIÓN: 16-03-2006

**10. Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo**  
**Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo**

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	AÑOS DE VENCIMIENTO						FECHA CIERRE PERIODO ACTUAL		FECHA CIERRE PERIODO ANTERIOR
			MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 HASTA 10	MÁS DE 10 AÑOS	TASA DE INTERÉS ANUAL PROMEDIO	TOTAL CIERRE PLAZO AL CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS		
			MONTO	PLAZO							
97051000-1	BANCO DEL DESARROLLO	Dólares	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Euros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		UF	0	590.919	-	-	-	-	590.919	4,45%	-
		\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Dólares	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Euros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		UF	99.066	104.370	-	-	-	-	203.436	7,29%	-
		\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97023000-9	BANCO CORPBANCA	Dólares	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Euros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		UF	549.364	576.505	-	-	-	-	1.125.869	4,95%	-
		\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97949000-3	HNS LEASING	Dólares	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Euros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		UF	91.608	78.268	-	-	-	-	169.876	7,29%	-
		\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>										2.694.300	-

Porcentaje obligaciones moneda extranjera (%)	0,0000
Porcentaje obligaciones ajustadas al tipo de cambio (%)	100,0000

## 11. Provisiones y Castigos

Al 31 de diciembre de 2005, este rubro se presenta de la siguiente forma:

	M\$
PROVISION DE VACACIONES	2.945
PROVISION DE PPM	4.776
	-----
TOTAL	7.721
	=====

Rut : 99559010 - 7  
Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

## 12. Cambios en el patrimonio

Las variación experimentada en el patrimonio al 31 de diciembre de 2005 y 2004, es la siguiente:



Rut : 99559010 - 7  
Periodo : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Mlles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

**12. Cambios en el patrimonio**  
**Número de Acciones**

SERIE	NRO. ACCIONES SUSCRITAS	NRO. ACCIONES PAGADAS	NRO. ACCIONES CON DERECHO A VOTO
UNICA	26.000	23.957	26.000

Rut : 99559010 - 7  
Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

**12. Cambios en el patrimonio**  
**Capital (monto - M\$)**

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
UNICA	2.600.000	2.444.672

### 13. Otros Ingresos y Egresos fuera de la explotación

En el rubro Otros ingresos al 31 de diciembre de 2005 el saldo se encuentra constituido de la siguiente forma:

	M\$
Venta de Boletos Transantiago	423.857
Costo de Venta Boletos Transantiago	(423.857)
Administración de Recorridos	174.315
Otros	1.731
	-----
Total	176.046
	=====

Rut : 99559010 - 7  
Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1

FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

## 14. Corrección Monetaria

Se aplicó corrección monetaria a los activos, pasivos y patrimonio

**14. Corrección Monetaria**  
 Corrección monetaria

ACTIVOS (CARGOS) / ABONOS	ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD	31/12/2005	31/12/2004
EXISTENCIAS	-	0	-
ACTIVO FIJO	VARIACION IPC	29.872	5.996
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	-	0	-
OTROS ACTIVOS NO MONETARIOS	-	61.652	-
CUENTAS DE GASTOS Y COSTOS	VARIACION IPC	372	-
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>	-	<b>91.896</b>	<b>5.996</b>
<b>PASIVOS (CARGOS) / ABONOS</b>			
PATRIMONIO	VARIACION IPC	-26.835	-18.698
PASIVOS NO MONETARIOS	VARIACION IPC	-76.451	-
CUENTAS DE INGRESOS	VARIACION IPC	-36	-
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>	-	<b>-103.322</b>	<b>-18.698</b>
<b>(PERDIDA) UTILIDAD POR CORRECCION MONETARIA</b>		<b>-11.426</b>	<b>-12.702</b>

Rut : 99559016 - 7  
 Período : 01-01-2005 al 31-12-2005  
 Tipo de moneda : Miles de Pesos  
 Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
 FECHA  
 IMPRESIÓN: 16-03-2006

**15. Diferencias de Cambio**  
**Diferencias de Cambio**

RUBRO	MONEDA	MONTO	
		31/12/2005	31/12/2004
ACTIVOS (CARGOS) / ABONOS			
DISPONIBLE	US\$	-4	-
Total (Cargos) Abonos		-4	-
Total (Cargos) Abonos		0	-
(Pérdida) Utilidad por diferencias de cambio		-4	-

## 16. Estado de Flujo de Efectivo

En el flujo originado por actividades de la operación en los códigos 5.50.30.50 otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo y en el código 5.50.30.55 otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo se incluyó el déficit del período de desarrollo generado entre el 01 de enero de 2005 y el 30 de septiembre de 2005. Lo anterior se debe a que la sociedad comenzó sus operaciones a partir de octubre de 2005 y por lo tanto a partir de esa fecha se presenta estado de resultado; lo anterior hace que sea congruente la pérdida del período del estado de resultado con la expresada en el estado de flujo de efectivo.

## 17. Contingencias y Restricciones

Se tiene al cierre del ejercicio una promesa de compra de un bien raíz en la comuna de Peñalolen LOTE 3E1 de 20.486,27 MT2 ubicado en la intersección de las calles Diagonal Las Torres, Grecia y Alvaro Casanova, que será destinado para el deposito de vehículos, terminal de vehiculos y área mecánica y mantención entre otras.

Existe un principio de acuerdo con la carrocera Neobus Chile S.A. para la adquisición de 21 buses OH-1115 con un leasing que otorgaría el Banco del Desarrollo. El cierre de este contrato se encuentra sujeto a la homologación que debe realizar Mercedes Benz de estos buses, para los efectos de que den cumplimiento a la norma vigente en materia de descontaminación, esto es, la Euro III avanzada O Plus.

**17. Contingencias y Restricciones**  
Garantías directas

ACRÉDITOR DE LA GARANTÍA	DEUDOR		RELACIÓN	TIPO DE GARANTÍA	ACTIVOS COMPROMETIDOS		SALDOS PENDIENTES DE PAGO A LA FECHA DE CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS		LIBERACIÓN DE GARANTÍAS				
	NOMBRE	BEUDOR			VALOR CONTABLE	TIPO	31/12/2005	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2004	ACTIVOS	ACTIVOS	
BANCO DEL DESARROLLO	SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAS SANTIAGO S.A.		0	PRENDA	BIEN RAIZ	1.057.308	669.192	-	-	-	-	-	-



## 18. Cauciones obtenidas de terceros

A la fecha de la presentación de estos Estados Financieros no se han recibido cauciones de terceros que informar por parte de la Sociedad.

**19. Moneda Nacional y Extranjera**  
**Activos**

RUBRO	MONEDA	MONTO	
		31/12/2005	31/12/2004
Activos Circulantes			
DISPONIBLE	PESOS NO REAJUS	307.131	2.861
DEUDORES POR VENTA (NETO)	PESOS NO REAJUS	30.394	0
DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	PESOS NO REAJUS	73.597	0
DEUDORES VARIOS	PESOS NO REAJUS	250	36.260
DOC. Y CTAS. POR COB. EERR.	PESOS NO REAJUS	143.439	0
EXISTENCIAS	PESOS NO REAJUS	13.840	0
IMPUESTOS POR RECUPERAR	PESOS REAJUS	10.184	0
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	PESOS NO REAJUS	3.250	0
IMPUESTOS DIFERIDOS	PESOS REAJUS	501	0
Activos Fijos			
ACTIVO FIJO	PESOS REAJUS	3.693.191	1.851.094
Otros Activos			
IMPUESTO DIFERIDO	PESOS REAJUS	68.676	-
INTANGIBLES (NETO)	PESOS REAJUS	9.107	-
OTROS	PESOS REAJUS	2.155.955	-
Total Activos			
-	PESOS NO REAJUS	571.901	39.121
-	PESOS REAJUS	5.037.614	1.851.094

**19. Moneda Nacional y Extranjera**  
**Pastos Circulantes**

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		91 DIAS A FINO	
		31/12/2005	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2004
		TASA INT. PROM. ANUAL			
		MONTO	MONTO	MONTO	MONTO
CREDITOS FINANCIEROS	REAJUSTABLES	441.127	-	-	-
TARJETA DE CREDITO	PESOS NO REAJUS	138	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR	PESOS NO REAJUS	351.034	74	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR	PESOS NO REAJUS	5.025	0	-	-
ACREDORES VARIOS	PESOS NO REAJUS	626.063	360	-	-
DOCUMENTOS Y CTAS POR PAGAR	PESOS NO REAJUS	0	1.50.794	167.629	-
EBER	PESOS NO REAJUS	9.748	342	-	-
RETENCIONES	PESOS NO REAJUS	7.721	-	0	-
PROVISIONES	PESOS NO REAJUS	-	-	-	-
Total Pastos Circulantes		441.127	0	0	0
	REAJUSTABLES	999.749	151.570	167.629	0
	PESOS NO REAJUS	-	-	-	-

**19. Moneda Nacional y Extranjera**  
**Pasivos largo plazo periodo actual 31/12/2005**

RUBRO	MONEDA	1 A 3 AÑOS		3 A 5 AÑOS		5 A 10 AÑOS		MÁS DE 10 AÑOS	
		MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL
OBLIG CON BANCOS E INST.FIN	UF	2.090.100	4.43%	-	-	-	-	-	-
ACREEDORES VARIOS	UF	794.037	-	-	-	-	-	-	-
Total Pasivos a Largo Plazo	UF	2.884.137	-	0	-	0	-	0	-



Rut : 99559010 - 7  
Periodo : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1

FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

## 20. Sanciones

La sociedad no ha estado afecta a ningún tipo de sanción de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile o de otra autoridad administrativa.

Rut : 99559010 - 7  
Periodo : 01-01-2005 al 31-12-2005  
Tipo de moneda : Miles de Pesos  
Tipo de Balance : Individual

Página 1 de 1  
FECHA  
IMPRESIÓN: 16-03-2006

## 21. Hechos Posteriores

La sociedad no presenta hechos posteriores a informar.

## ANÁLISIS RAZONADO

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAS SANTIAGO S.A.

INFORME AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

A continuación se analiza, tanto la estructura de activos y pasivos como los resultados del periodo enero a diciembre de 2005, comparando cuando corresponda con las cifras del balance y estado de resultados del periodo anterior.

### 1. ESTRUCTURA DE ACTIVOS Y PASIVOS

El activo total al 31 de diciembre de 2005 asciende a MM\$ 6.510 y aumenta respecto a 2004 en MM\$ 4.619, alza que se produce en Disponible por MM\$ 543, Activos Fijos por MM\$ 1.842 y en Otros Activos por MM\$ 2.234.

Activos circulantes:

El total de este rubro alcanza a MM\$ 583 y su composición al cierre del periodo es la que sigue: MM\$ 307 (MM\$ 3 en 2004), por concepto de disponible, deudores por venta de MM\$ 30, documentos por cobrar de MM\$ 74, la diferencia de MM\$ 172 (MM\$ 36 en 2004) corresponde a deudores varios, doctos. por cobrar EE.RR., existencias, impuestos por recuperar, gastos pagados por anticipado e impuestos diferidos.

Activos fijos:

Este rubro, neto de depreciaciones acumuladas, asciende a MM\$ 3.693 y aumenta en MM\$ 1.842 respecto de 2004.

Otros activos:

El total de este rubro asciende a MM\$ 2.234 (MM\$ 0 en 2004) y su composición al cierre del periodo 2005 es la siguiente: MM\$ 69 (MM\$ 0 en 2004), que corresponden a impuestos diferidos, intangibles por MM\$ 9 y otros por MM\$ 2.156.

Pasivos circulantes y a largo plazo:

La deuda total a corto y largo plazo al cierre de 2005 asciende a MM\$ 4.493 (MM\$ 152 en 2004). La composición al cierre del periodo, para las partidas más importantes del balance, es la siguiente: MM\$ 2.531 (MM\$ 0 en 2004), correspondiente a obligaciones con bancos e instituciones financieras de corto y largo plazo, MM\$ 1.420 (MM\$ 0 en 2004), por acreedores varios, MM\$ 351 por cuentas por pagar, MM\$ 191 corresponden a documentos por pagar, doctos. Y cuentas por pagar EE.RR., provisiones y retenciones.

### 2. RELACIONES FINANCIERAS

Complementando el análisis de variaciones en la estructura de activos y pasivos de la Sociedad, se incluyen algunas relaciones financieras (Análisis de resultados - Relaciones financieras).

Indicadores	2005	2004
Endeudamiento		
Liquidez (AC/PC)	0,36	0,26
Liq. Acida ((Ac-St.)/Pc)	0,35	0,26
Solvencia (Activo/Deuda Financ.)	1,45	0,00
Costo de Deuda (Int./Deuda Financ.Final)	0,74%	0,00%
Apalancamiento Fin. (Deuda Fin./R.Prop.)	1,30	0,00
Rentabilidad		
Margen Operativo (BAIT/Vtas)	-30,70%	0,00%
Mg.Bruto/Vtas.	14,40%	0,00%

## HECHOS RELEVANTES

Se suscribió contrato de promesa de compraventa por el inmueble ubicado en la Comuna de Peñalolén, consistente en el Lote 3 E1, el que tiene una superficie aproximada de 20.486,27 metros cuadrados.

El precio del contrato prometido asciende a la suma de U.F. 55.000 y éste se celebrará dentro de los 60 días siguientes a aquél en que la promitente vendedora obtenga la autorización Municipal para enajenar el referido lote.

Existe un principio de acuerdo con la carrocera Neobus Chile para la adquisición de 21 buses OH-1115 con un leasing que otorgaría el Banco del Desarrollo. El cierre de este trato esta sujeto a la homologación que debe hacer Mercedes Benz de estos buses, para los efectos de que den cumplimiento a la norma vigente en materia de descontaminación, esto es, la Euro III avanzada O Plus.

**22 - ESTADO DE DEFICIT ACUMULADO PERIODO DE  
 DESARROLLO**

ESTADO DE DEFICIT ACUMULADO DEL PERIODO DE DESARROLLO

	Período del 01/01/2005 al 30/09/2005	Período del 13/05/2004 al 30/09/2005	Período del 13/05/2004 al 31/12/2004
<b>RESULTADOS DE LA EXPLOTACION</b>			
Ingresos de Explotación	0	0	0
Costos de Explotación	0	0	0
	=====	=====	=====
Margen de Explotación	0	0	0
Gastos de Administración y Ventas	-251.098	-432.849	-181.751
	-----	-----	-----
Resultado de la Explotación	-251.098	-432.849	-181.751
	-----	-----	-----
<b>RESULTADOS FUERA DE LA EXPLOTACION</b>			
Ingresos fuera de Explotación	29.643	29.643	0
Gastos Financieros	-971	-1.021	-50
Corrección Monetaria	-7.327	-20.486	-13.159
	-----	-----	-----
Resultado fuera de la Explotación	21.345	8.136	-13.209
	-----	-----	-----
Déficit a/imptos.a la rta.o ítem ext.	-229.753	-424.713	-194.960
	-----	-----	-----
Déficit acum.del periodo de Desarr.	-229.753	-424.713	-194.960
	=====	=====	=====

## **REMUNERACION DE DIRECTORIO Y EJECUTIVOS PRINCIPALES**

El presidente del directorio percibió por concepto de honorarios \$23.333.331. El resto de los directores no fue remunerado.

El gerente general percibió un honorario total de \$16.666.661.-

### **Gastos en Asesorías del Directorio**

No hubo gastos por este concepto durante el ejercicio 2005.

## **HECHOS ESENCIALES**

---

→ 1.- Con fecha 13 de enero de 2005, nuestra sociedad fue adjudicada en el proceso de Licitación Pública de Uso de Vías de la Ciudad de Santiago para la prestación de Servicios Urbanos de Transporte Público Remunerado de Pasajeros Mediante Buses (Transantiago 2.003), con las unidades de negocio alimentadoras Nº 2, correspondiente a las comunas de Macul, Peñalolen, La Reina y Ñuñoa, y Nº 4, correspondiente a la comuna de Puente Alto.

Lo anterior, según Resolución Nº 109 exenta, de esa misma fecha, de la Subsecretaría de Transportes, debidamente publicada en el Diario Oficial el pasado día 14 de enero de 2005.

---

→ 2.- Con fecha 28 de enero de 2005, la sociedad suscribió con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, los contratos de Concesión de Uso de Vías de la Ciudad de Santiago para la prestación de Servicios Urbanos de Transporte Público Remunerado de Pasajeros Mediante Buses, para las Unidades de Negocio Alimentadoras Nº 2 y 4, dentro del marco de la Licitación Pública Transantiago 2.003. La Unidad de Negocio alimentadora Nº 2, corresponde a las comunas de Macul, Peñalolen, La Reina y Ñuñoa, y la Nº 4, a la comuna de Puente Alto.

---

→ 3.- Con fecha 26 de enero de 2005, la sociedad tomó en la Compañía de Seguros de Crédito Continental, dos pólizas de fiel cumplimiento de los contratos de Concesión de Uso de Vías de la Ciudad de Santiago para la prestación de Servicios Urbanos de Transporte Público Remunerado de Pasajeros Mediante Buses, según así lo exigían las respectivas Bases de Licitación para la suscripción de los respectivos contratos.

Las referidas pólizas ascienden a la sumas de 35.000 UF., para el contrato referido a la Unidad de Negocio alimentadora Nº 2, y de 31.000 UF., para el referido a la Unidad de Negocio Nº 4. Dichas pólizas tienen una duración desde el 27 de enero de 2.005, hasta el 26 de agosto del año 2.007, esto es, se tomaron por los dos primeros años de vigencia de los respectivos contratos.

---

→ 4.- Con fecha 30 de junio de 2005, la sociedad obtuvo del parte del Banco del Desarrollo, un mutuo o crédito con garantía general hipotecaria por la suma de 38.000 U.F., por el plazo de 60 meses.

Lo anterior, con el objeto de pagar la cuota año 2005 del aporte a la Resera Técnica Operativa establecida en los respectivos contratos de concesión suscritos con el Ministerio de Transportes, ascendente a la suma total de 38.640 U.F., según el siguiente detalle: U.F. 16.560 (\$ 289.650.960.-), cuota de la Unidad de Negocio Alimentadora Nº 2 y U.F. 22.080 (\$ 386.201.280.-) cuota de la Unidad Nº 4.

---

→ 5.- Con fechas 18 y 27 de octubre de 2005, la sociedad suscribió contratos de leasing con Corpbanca, por 27 buses de transporte de pasajeros compuesto cada uno de ellos por: Chassis Mercedes Benz, modelo OH mil ciento quince L-SB, piso bajo, distancia entre ejes cuatro mil seiscientos mm, motor electrónico OM novecientos cuatro LA potencia ciento diez w ciento cincuenta CV/dos mil trescientos rpm, caja de cambios Allison S dos mil automática, dirección hidráulica, cilindrada cuatro mil doscientos cuarenta y nueve lts., neumáticos delanteros y traseros doscientos cincuenta y cinco/setenta R veintidós coma cinco, frenos de servicio doble circuito, cien por ciento neumático, freno de motor, gases de escape y Top Brake, torque quinientos ochenta Nm/mil doscientos-mil quinientos rpm, estanque de combustible ciento cincuenta lts.; y Carrocería Induscar/Caio, modelo Apache, año dos mil seis, largo total nueve coma ochenta mts., veintisiete asientos urbanos, piso revestido en taraflex, revestimiento interior lateral en fórmica, dos escotillas en el techo, techo en fibra de vidrio, ventanas color fumé, tres puertas envolventes, ubicación interior para minusválidos, tres letreros electrónicos, una rampa manual de acceso para silla de ruedas en segunda puerta.

Con ocasión de este contrato, la sociedad, en calidad de arrendataria, deberá pagar cuarenta y ocho rentas de arrendamiento mensuales, iguales y sucesivas, de mil trescientas veinte coma cuarenta y seis Unidades de Fomento cada una, más el impuesto al valor agregado que las afecte, los días primero de cada mes, a contar del día primero de Abril del dos mil seis.

Al termino de este contrato, la sociedad deberá pagar el precio de la compraventa, el que será el equivalente en pesos de mil trescientas veinte coma cuarenta y seis Unidades de Fomento más el Impuesto al Valor Agregado.

Finalmente, se constituyeron como codeudores solidarios de la empresa en dicho contrato el Presidente Ejecutivo don Jorge Gómez P., el Gerente de Finanzas don Miguel Gómez V. y el Gerente General Luis Barahona M.

---

→ 6.- Con fecha 29 de noviembre de 2005, se suscribió contrato de leasing con Banco del Desarrollo, por el inmueble ubicado en Puente Alto, Provincia Cordillera, consistente en el Lote B Dos, proveniente de la subdivisión del Lote B, de la división del resto del inmueble denominado Fundo Peraillo, que según plano que archivado al final del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Puente Alto del año dos mil dos, bajo el número dieciséis, corresponde al polígono encerrado por los puntos B, C, c, Dos, W, X, Uno, b y B, y deslinda: AL NORTE, en tramo X a Uno, en diez metros con tramo de servidumbre de Paso y con Lote B Uno del mismo plano de subdivisión, en dos tramos, Uno a b, en diecinueve metros y cincuenta y cuatro centímetros, y b a B, en ciento ocho metros y dos centímetros; AL SUR, con Lote B TRES, del mismo plano de subdivisión en dos tramos, C a c, en ciento dos metros y ochenta y seis centímetros, y c a Dos, veinte metros y cincuenta y un centímetros, y en tramo Dos a W, en diez metros con tramo de Servidumbre de Paso; AL ORIENTE, en tramo B a C, en ciento quince metros y veinte centímetros con Canal de la Vega; y AL PONIENTE, en tramo W a X, en ciento catorce metros y veintidós centímetros con otro propietario.- Tiene

una superficie aproximada de dieciséis mil trescientos sesenta y siete coma ochenta y dos metros cuadrados.

La sociedad pagará por concepto del precio del arrendamiento las siguientes cantidades: a) Una renta equivalente en moneda nacional de dos mil doscientas setenta y cuatro Unidades de Fomento, que la arrendataria se obliga a pagar en este acto; b) cincuenta y cinco rentas, mensuales, iguales y sucesivas, cada una por el equivalente en moneda nacional de doscientas ochenta y dos coma setenta y siete Unidades de Fomento. Todas las rentas con vencimiento de pago los días cinco de cada mes, a contar del día cinco de mayo del año dos mil seis.

Al término del contrato de arrendamiento, la sociedad podrá adquirir para sí el inmueble arrendado, para cuyo efecto el BANCO DEL DESARROLLO le formuló por ese acto una oferta irrevocable. El precio de la compraventa será una cantidad equivalente a doscientas ochenta y dos coma setenta y siete Unidades de Fomento, pagadero de contado, dentro de los treinta días siguientes a la fecha de pago de la última renta de arrendamiento pactada.

#### **DECLARACION DE RESPONSABILIDAD**

Los abajo firmantes formulan declaración jurada de veracidad de toda la información contenida en la presente memoria. Se extiende la presente declaración para ser presentada en la Superintendencia de Valores y Seguros.

**JORGE GOMEZ PEREZ**  
**PRESIDENTE**  
**RUT. 6.051.829-7**

**MIGUEL GOMEZ VIDELA**  
**DIRECTOR**  
**RUT. 13.455.289-1**

**ALEJANDRO CHIANG ORELLANA**  
**DIRECTOR**  
**RUT 5.390.720-2**

**LUIS BARAHONA MORAGA**  
**GERENTE GENERAL**  
**RUT. 8.711.413-9**