



## **ComBanc como Proveedor de Facilidades para la Liquidación de Pagos**

**Felipe Ledermann B.  
Gerente General**

**Mayo 2009**

# ComBanc en la Estructura de Mercado

## Organismos Reguladores



Superintendencia  
de Bancos  
e Instituciones  
Financieras  
Chile



BCCH



SUPERINTENDENCIA  
VALORES Y SEGUROS

## Sistemas de Pagos Electrónicos



LBTR BCCH



Cámara Compensación

## Mercado Primario y Secundario



Bolsas de Valores



Mercado OTC

## Liquidación de Valores

Sistema  
SCL

Bolsa de Comercio



DCV



SWITCH DVP

# Acerca de ComBanc

- ⇒ Sociedad de Apoyo al Giro Bancario creada el año 2004, supervisada por la SBIF y regulada por el BCCH, responsable de la operación de la Cámara de Compensación de Pagos de Alto Valor.
- ⇒ 23 bancos accionistas y usuarios

**BBVA**

**BANCOBICE**

**Bci**

**Deutsche Bank**

**Banco de Chile**

**BancoEstado**

**BANCO DEL DESARROLLO**

**Banco Internacional**  
Hablemos de negocios

**paris banco paris**

**BANCO PENTA**

**BANCO RIPLEY**

**Banco Monex**

**BANCO security**

**CORPBANCA**

**HSBC**

**Itaú**

**JPMorganChase**

**Rabobank**

**RBS**  
The Royal Bank of Scotland

**Santander Santiago**

**BANCO DO BRASIL**

**Scotiabank**  
1st American

**ComBanc**  
COMPENSACIONES BANCARIAS



# Gobierno Corporativo

- ⇒ Directorio de 9 integrantes y donde la condición de cada miembro se estableció en la Circular SBIF N° 17 para S.A.G.:

*"no podrán ser directores de una sociedad de apoyo al giro cuyas funciones consistan en la administración y operación de Cámaras de Compensación de Alto Valor, los gerentes o empleados de una institución financiera que sea accionista o socia de aquella."*

- ⇒ Innovadora estructura de propiedad

**Propiedad**



**Actividad**

→  
**Revisión cada tres años**

# Modelo de Riesgo

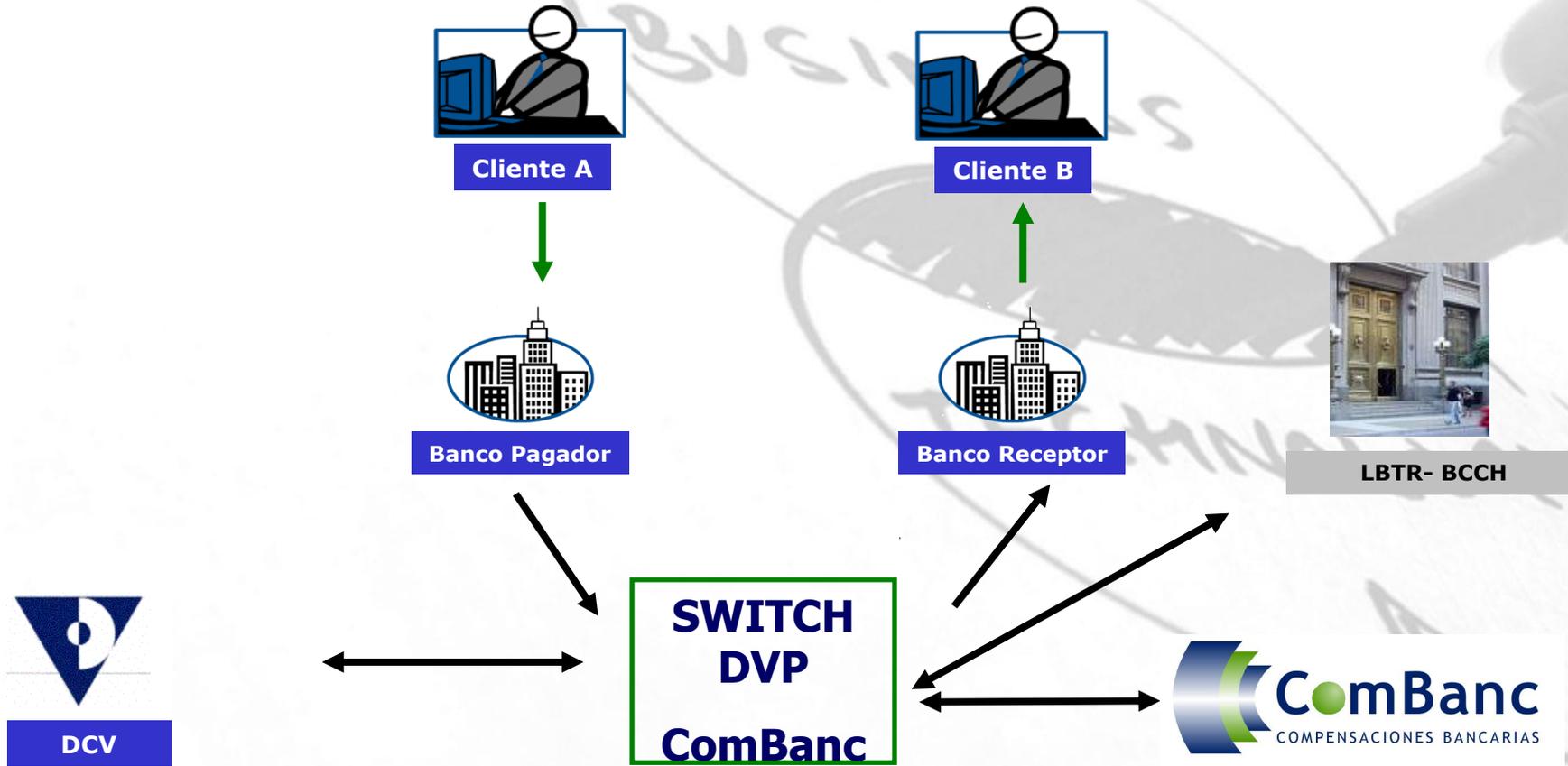
- ⇒ Modelo de Administración de Riesgos basado en:
  1. Límites diarios a las Posiciones Netas Bilaterales
  2. Garantías enteradas en el BCCH
  3. Límites a las Posiciones Netas Multilaterales
  4. Acuerdo de Financiamiento Obligatorio para liquidaciones Extraordinarias
  5. Condiciones de Participación
  
- ⇒ La existencia de este modelo permite:
  - Transferencias de Fondo en tiempo real
  - Pagos intraday, irrevocables y garantizados
  - Sincronización entre DCV, Bancos y Sistemas de Pagos para el Ciclo DVP

# Modelo de Entrega contra Pago (DVP)

## Descripción a Alto Nivel

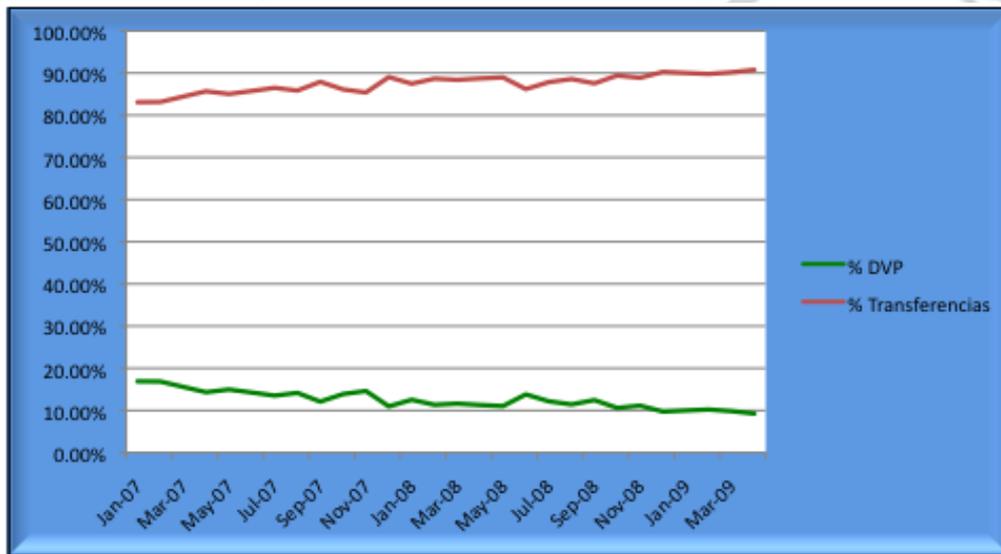
09:00 a 17:15

DVP por ComBanc o LBTR



# Algunas estadísticas

## Participación en el N° de Pagos

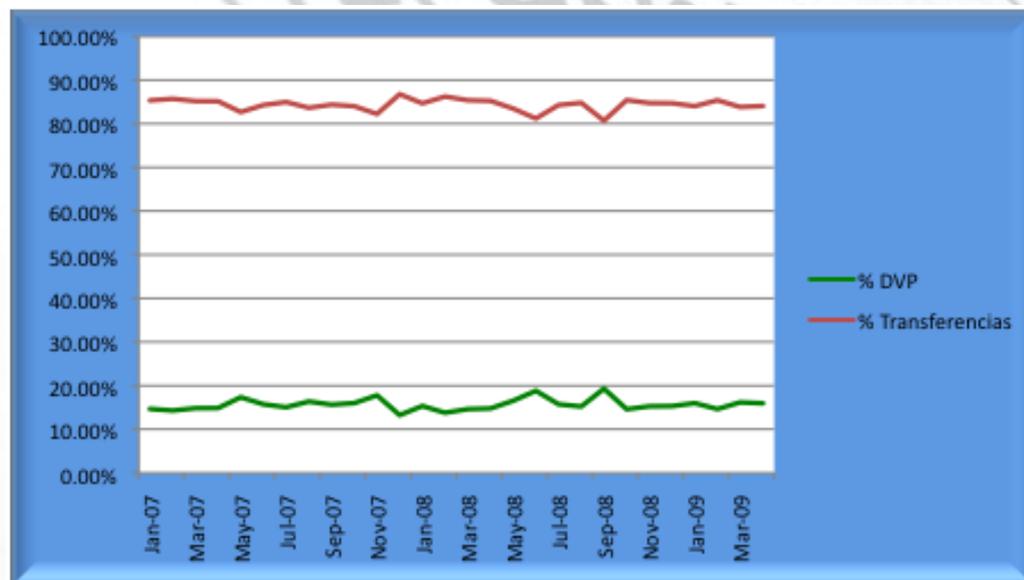


**ComBanc:**

**Compensa en promedio US\$130.000 millones mensuales**

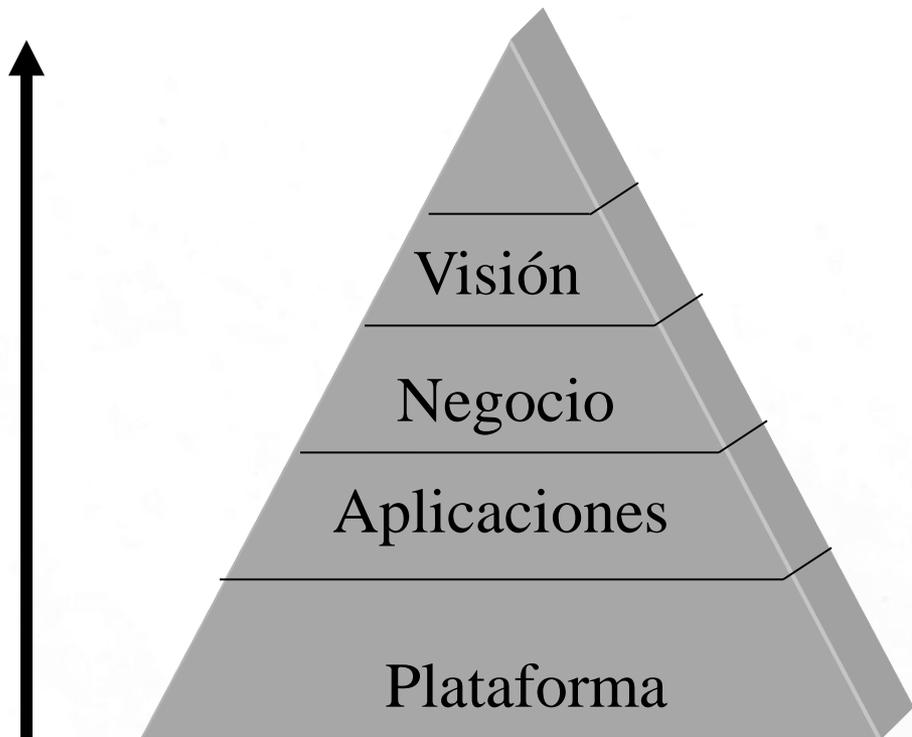
**Procesa en promedio 85.000 pagos mensuales**

## Participación en el Monto



# Algunas Reflexiones Finales

- ⇒ Como experiencia reciente, ComBanc es un buen ejemplo de un proyecto cooperativo multiindustria exitoso:
  - Bancos, ABIF, DCV, BCCH, SBIF
- ⇒ Visión del proceso estratégico



# Dimensión del Cambio

	<b>Enfoque Incremental</b>	<b><i>Enfoque Estratégico</i></b>
<b>Naturaleza</b>	Evolución	<b><i>Revolución</i></b>
<b>Razón</b>	Problema	<b><i>Nueva Dimensión</i></b>
<b>Foco</b>	Operacional	<b><i>Creación de Futuro</i></b>
<b>Punto de partida</b>	Realidad Actual	<b><i>Necesidades Futuras</i></b>
<b>Procesos</b>	Ident. Problema-Solución	<b><i>Def. Futuro Deseado</i></b>
<b>Orientación</b>	Acción	<b><i>Visión holística</i></b>
<b>Reglas del Negocio</b>	Fortalecer Normativa	<b><i>Nuevas Normativa</i></b>
<b>Resultado</b>	Up grade proceso de Neg.	<b><i>Nuevo Paradigma de Neg.</i></b>

# Grado de Compromiso

Estilo	Base de Poder	Fuentes de ideas y conocimientos	Efectos	Compromiso
Colaborativo	Habilidades y credibilidades	Grupales	Buy-in	Alto

## ***Al Finalizar:***

- Plena disposición de ComBanc para colaborar con su experiencia en el futuro proyecto
- Plena disponibilidad y aplicabilidad de los servicios de pago que hoy ofrece ComBanc al mercado, para facilitar el proceso de liquidación del SCL o de la CCP



## **ComBanc como Proveedor de Facilidades para la Liquidación de Pagos**

**Felipe Ledermann B.  
Gerente General**

**Mayo 2009**