



AZUL AZUL S.A.
MEMORIA ANUAL
Y ESTADOS FINANCIEROS



2013





**AZUL AZUL S.A.
MEMORIA ANUAL
Y ESTADOS FINANCIEROS**



2013





INDICE



4	Carta del Presidente
8	Constitución de la Sociedad
10	Propiedad y Control
12	Directorio y Administración
15	Misión y Objetivos
16	Historia
19	Hechos Deportivos Fútbol Profesional
23	Fútbol Formativo
26	Hechos Comerciales
28	Proyectos al 2014
30	Marcas de Azul Azul S.A.
33	Clientes y Proveedores
34	Administración y Finanzas
36	Informe Comité de Directores
39	Inversiones
40	Hechos Posteriores
41	Hechos Relevantes

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.

44	Informe de los Auditores
46	Balance General Consolidado
53	Notas a los Estados Financieros
95	Análisis Razonado
97	Declaración de Responsabilidad

CARTA DEL PRESIDENTE



Estimados Accionistas,

El año 2013 significó para nuestro Club nuevos y enormes desafíos. Veníamos de un período en que, con enorme pasión y alegría, fuimos testigos de importantes triunfos, marcados por la obtención del Tricampeonato y nuestra primera gran tarea del año fue reemplazar al cuerpo técnico, encabezado por Jorge Sampaoli, quien partió a la Selección Nacional para asumir la difícil misión de clasificar al Mundial de Brasil. A esto se sumó la necesidad de reemplazar a aquellas figuras que emigraron al extranjero, para proyectar su carrera a nivel internacional. Entre ellos, Matías Rodríguez, Charles Aránguiz, Eugenio Mena y Guillermo Marino.

De esta forma, el último año fue un periodo de transición. Y, al mismo tiempo, una temporada de enorme esfuerzo. Siempre tuvimos claro que llegar a la cima es mucho menos complejo que mantenerse en ella. Por eso, desplegamos enormes energías para conseguir los objetivos propuestos, con un compromiso a toda prueba de todos los integrantes de nuestro Club. Sin embargo, como es conocido, el engranaje perfecto no se logró. A pesar de todo, el primer equipo superó los obstáculos asociados al cambio de director técnico y obtuvo su cuarto título de Copa

Chile, derrotando a uno de nuestros rivales históricos en un partido que recordaremos por su definición en los minutos finales. Asimismo, luego de triunfar en la liguilla final, logramos por primera vez en nuestra historia clasificar por sexto año consecutivo a una competencia internacional. Quedó pendiente nuestro firme deseo de obtener más títulos, tal como lo merece nuestro Club.

Una de las mayores satisfacciones, que habitualmente tiene poca visibilidad, pero que resume el fuerte compromiso social asumido por nuestro Club, se reflejó en nuestro Fútbol Formativo, proyecto que ha ido creciendo, madurando y mostrando resultados concretos con el paso de los años. Es así como en 2013, nuestros jóvenes lograron algo inédito en el fútbol chileno, al consagrarse como campeones en 6 de las 8 categorías que se disputan.

El positivo trabajo que se lleva a cabo con los menores es ya un sello de nuestro Club que permite proyectar con enorme optimismo las perspectivas del primer equipo. Fruto de ese esfuerzo formativo, hoy contamos con canteranos consolidados como Igor Lichnovsky, Juan Ignacio Duma, Sebastián Martínez, Nicolás Maturana y Valber Huerta.



Nuestro compromiso es seguir en la búsqueda de nuevos talentos para nuestro Club, como ha sido la tónica en los años anteriores. En 2013, ello se plasmó en la participación de más de 24.000 jugadores y jugadoras en las diferentes pruebas ejecutadas a nivel internacional y nacional en las distintas regiones de nuestro país. La búsqueda y el desarrollo de jóvenes talentos que puedan desarrollar sus habilidades en el club es y seguirá siendo una prioridad, lo que considera seguir desplegando esfuerzos y recursos.

Los avances obtenidos en el ámbito financiero durante 2013, también confirman que nuestro club cuenta con una sólida posición para proyectarse deportivamente y con éxito hacia el futuro. En el último año tuvimos ventas por \$15.428 millones, y logramos una utilidad después de impuestos de \$124 millones. Mientras, el ingreso total obtenido por ventas y/o arriendos de jugadores fue de \$2.154 millones netos. Ello incluyó la venta de Matías Rodríguez al Club U.C. Sampdoria de Italia, la de Charles Aránguiz al Club Granada de España y el arriendo de los derechos de Eugenio Mena al Club Santos de Brasil, entre otros.

Para potenciar el Primer Equipo y el Club, en el último año invertimos en la compra de derechos económicos y federativos de jugadores tales como Patricio Rubio, Juan Rodrigo Rojas, Isaac Díaz, Bryan

Cortés, Rubén Farfán, Juan Ignacio Duma, Marcelo Jorquera, entre otros. La inversión anual en derechos económicos de jugadores, correspondió a \$2.457 millones.

Estamos convencidos que tenemos un gran equipo humano, técnico y profesional para superar los obstáculos, conseguir nuevos triunfos, y lograr que nuestro tan querido Club siga entregándonos, a cada uno de sus hinchas, todas las alegrías que merecemos. En el momento de la despedida, agradezco a cada uno de ustedes, por haberme confiado la responsabilidad de presidir el Club durante estos años. Con orgullo, todos podemos decir que nuestra tan querida U es hoy el club chileno más reconocido internacionalmente. A eso ha colaborado el consistente desarrollo institucional, con la ejecución de un proyecto de largo plazo, que sólo ha buscado engrandecer a nuestro equipo.

Les saluda cordialmente,
José Yuraszeck Troncoso
Presidente





CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD





Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de Mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 38.765 de fecha 17 de Mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de junio de 2007.

DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA



RAZÓN SOCIAL

AZUL AZUL S.A.

NOMBRE DE FANTASÍA

AZUL AZUL

R.U.T.

76.838.140-2

INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES

N° 978

TIPO DE SOCIEDAD

SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA

DOMICILIO LEGAL

AVENIDA EL PARRÓN 0939, LA CISTERNA.

SANTIAGO DE CHILE

PÁGINA EN INTERNET

WWW.UDECHILE.CL

CORREO ELECTRÓNICO

INFO@UDECHILE.CL

PROPIEDAD Y CONTROL



Azul Azul S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el N° 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$12.395.202 dividido en

36.520.030 acciones, de las cuales 36.520.029 acciones son serie B y una acción serie A, esta acción preferente pertenece a la Universidad de Chile (Casa de estudios), que le otorga el derecho a elegir dos de los once directores y los nueve restantes son elegidos de la serie B.

ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad no tiene controlador.

Los 12 mayores Accionistas de la Sociedad al 31 de Diciembre de 2013 son:

ACCIONES SERIE A

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Universidad de Chile	60.910.000-1	1	100%

ACCIONES SERIE B

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Sociedad de Inversiones Alpes Ltda.	77.447.860-4	14.200.214	38,88%
Fidelitas Entertainment SPA	79.560.070-1	5.808.045	15,90%
Inmobiliario DSE Ltda.	77.219.250-9	5.421.643	14,85%
Inversiones Santa Cecilia	78.002.110-1	3.640.105	9,97%
Asesorías e Inversiones Sangiovese Ltda.	78.907.390-2	2.3710.169	7,42%
Inversiones NM Ltda.	96.937.530-3	1.044.246	2,86%
Banchile Corredora de Bolsa S.A.	96.571.220-8	689.251	1,89%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	554.316	1,52%
Banco Estado S.A. Corredora de Bolsa	96.564.330-3	202.576	0,55%
Euroamerica Corredora de Bolsa S.A.	96.899.230-9	199.603	0,55%
Santander S.A. Corredora de Bolsa	96.683.200-2	143.110	0,39%
BCI Corredora de Bolsa S.A.	96.519.800-8	140.823	0,39%

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Sociedad, todas correspondiente a acciones serie B.



PERSONAS NATURALES O JURIDICAS QUE REPRESENTAN EL 10% O MAS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD

ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN
CARLOS HELLER SOLARI	8.717.000-4		
Inversiones Alpes Limitada	77.447.860-4	14.200.214	38,88%
Inversiones Alpes Limitada (mediante corredoras) ver (*)	77.447.860-5	370.872	1,02%
TOTAL		14.571.086	39,90%
ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN
JOSÉ YURASZECK TRONCOSO	6.415.443-5	58.333	0,16%
Inversiones Santa Cecilia Ltda	78.108.610-k	3.640.105	9,97%
Inversiones Santa Cecilia (mediante corredoras) ver (*)	78.002.110-1	59.466	0,16%
TOTAL		3.757.904	10,29%
ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N°ACCIONES	PARTICIPACIÓN
PETER HILLER HIRSCHKRON	4.771.567-9	58.333	0,16%
Fidelitas Entertainment SpA	79.560.070-1	5.808.045	15,90%
TOTAL		5.866.378	16,06%
ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN
ANDRÉS SCHAPIRA PETERS	15.641.545-6		
Inmobiliaria DSE Limitada	77.219.250-9	5.421.643	14,84%
TOTAL		5.421.643	14,84%

(*) Nota: De acuerdo al registro de accionistas, la sociedad Inversiones Alpes Limitada posee 14.200.214 acciones con una participación del 38,88% como participación directa y en forma indirecta a través de las corredoras la cantidad de 370.872 acciones con una participación indirecta de 1,02%; Inversiones Santa Cecilia posee 3.640.105 acciones con una participación del 9,97% en forma directa y a través de corredoras posee 59.466 acciones con una participación de 0,16%.

DIRECTORIO

Y ADMINISTRACION



DIRECTORIO

NOMBRE	CARGO	PROFESIÓN U OFICIO
José Yuraszeck Troncoso	Presidente	Ingeniero Civil
Mario Conca Rosende	Director	Ingeniero Civil Industrial
Carlos Heller Solari	Director	Empresario/Director
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo
Peter Hiller Hirschcron	Director	Ingeniero Comercial
Pablo Izquierdo Walker	Director	Ingeniero Civil Industrial
Roberto Nahum Anuch	Director	Abogado
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Andrés Schapira Peters	Director	Ingeniero Comercial / Periodista
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil
Sergio Weinstein Aranda	Director	Ingeniero Civil Industrial



ADMINISTRACION

NOMBRE	CARGO	PROFESIÓN U OFICIO
Cristián Aubert Ferrer	Gerente General	Ingeniero Comercial
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial
María Martínez Neira	Gerente de Administración y Control	Contador Público
Hernán Saavedra Retamal	Gerente Fútbol Joven	Ingeniero en Informática
Sebastián Iturriaga Ortúzar	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial
Eduardo Alamos Aguirre	Gerente de Finanzas y Desarrollo	Ingeniero Comercial
José Pablo Olate Ramírez	Gerente Proyecto Estadio	Arquitecto
Felipe de Pablo Jerez	Subgerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico

La Sociedad al 31 de Diciembre de 2013, mantenía la siguiente dotación:

Gerentes y Ejecutivos	8
Profesionales y Técnicos	100
Operativos, Ventas y Administrativos	30
TOTAL	138

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de Junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico-deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la “U”, ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven. Podemos notar el creciente interés de los niños y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de jugadores es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

REMUNERACIONES

DIRECTORES

Durante el año 2013, los señores directores no percibieron remuneraciones por concepto de dietas por asistencia a sesiones ni por otras funciones distintas del ejercicio de su cargo o por conceptos de gastos de representación, viáticos, regalías y en general, otro estipendio.

GASTOS ASESOR A DIRECTORIO

Durante el año 2013, no hubo gastos por concepto de asesorías al Directorio.

GERENTES

Las remuneraciones del período, percibidas por los gerentes, subgerentes y ejecutivos principales de la Sociedad, fueron de M\$722.594.-





AZUL AZUL S.A.



MISIÓN

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.



OBJETIVOS

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile; incrementar la asistencia de público al estadio; desarrollar programas de captación y fidelización de abonados; tener un equipo competitivo, exitoso y participar permanentemente en campeonatos internacionales.

HISTORIA

CLUB UNIVERSIDAD DE CHILE



El Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile fue fundado el 24 de Mayo de 1927 y se constituyó, desde sus inicios, como uno de los más populares del fútbol chileno.

Con su origen en la casa de estudios más importante del país, la “U” suma 74 temporadas en Primera División, acumulando una Copa Sudamericana (2011) y 16 campeonatos nacionales de Primera División, (1940, 1959, 1962, 1964, 1965, 1967, 1969, 1994, 1995, 1999, 2000, 2004, Apertura 2009, Apertura 2011, Clausura 2011 y Apertura 2012), un título de Ascenso (1989), cuatro Copa Chile (1979, 1998, 2000 y 2013) y varias semifinales de Copa Libertadores, el torneo de clubes más importante del continente.

Una de las etapa más gloriosa del Club fue sin duda entre 1959 y 1969, década en la que se consiguieron seis campeonatos y

se conformó un sólido equipo que se inmortalizó con el nombre de “Ballet Azul”. Esta oncena fue la base de la selección chilena que consiguió el histórico tercer lugar en el Mundial de 1962, e inició la larga tradición de fieles seguidores del Equipo Azul que se mantiene hasta nuestros días, pasando de generación en generación.

Destacable también son los éxitos logrados en las últimas temporadas, en las que se abrochó el tricampeonato y la Copa Sudamericana. Esta última competencia no ha sido ganada por ningún otro equipo chileno en su historia.

El apoyo incondicional de los seguidores de la “U”, sumado al trabajo serio y planificado de la concesionaria Azul Azul S.A. busca garantizar un futuro esperanzador para los fanáticos de esta institución.



74

TEMPORADAS
EN PRIMERA DIVISIÓN

4

COPAS
CHILE

1

COPA
SUDAMERICANA

16

CAMPEONATOS
NACIONALES





HECHOS DEPORTIVOS

FÚTBOL PROFESIONAL



El 13 de Diciembre de 2012 el argentino Darío Franco asumió como nuevo Director Técnico del Club, con la difícil tarea de tomar el cargo, tras el exitoso período de Jorge Sampaoli M., quien partió a la Selección Chilena.

Sin duda, el 2013 fue el año de transición deportiva del Primer Equipo. Sabíamos que el cambio en la conducción técnica sería muy complicado producto del desgaste físico y psicológico de nuestros jugadores, quienes venían de llegar, por cuarta vez en la historia del Club, a semifinales de Copa Libertadores y obtener el primer Tricampeonato.

La temporada del primer semestre del 2013 comenzó, con la salida de un jugador fundamental en lo deportivo y personal, Matías Rodríguez; quien partió a Italia para integrarse a la U.C. Sampdoria. Al mismo tiempo, el Plantel se reforzó con las llegadas del nuevo volante Ramón Fernández, del lateral/volante Sergio Velázquez (quien llegaba a petición de D. Franco), los delanteros Isaac Díaz y César Cortés (quien llegaba a petición de Jorge Sampaoli) y del volante Michael Jordan Contreras.

El primer desafío del año deportivo fue enfrentar la Copa Libertadores, y aunque partimos venciendo 3-2 a Deportivo Lara de Venezuela, no logramos superar la fase de grupos de la Copa (aunque se debe considerar que se sumaron nueve puntos y se quedó fuera sólo por diferencia de goles con Newell's Old Boys).

Pero Universidad de Chile no dejó el Grupo 7 del Torneo Subcontinental sin algo que contar, consiguió un triunfo histórico ante Newell's Old Boys de visita por 2 a 1, sellando la cuarta victoria de un cuadro chileno en tierras trasandinas por Copa Libertadores y, además, por primera vez, de un equipo nacional en la tan futbolizada ciudad de Rosario.

Luego vino el Campeonato Nacional del primer semestre (conocido como Torneo de Transición) donde conseguimos el quinto lugar. Cabe destacar que en el primer " Súperclásico " del año, superamos a Colo Colo vencéndolo 3-2 en el Estadio Nacional (tras revertir la ventaja 2-1 de los albos), con gol de Charles Aránguiz a los 89'. En el duelo el joven valor azul, Juan Ignacio Duma, tuvo una brillante actuación anotando dos tantos.



Frente a Unión Española, en una espectacular definición a penales y con Johnny Herrera como figura del duelo, logramos el paso a la final de la Copa Chile, sin duda el gran logro del 2013. La “U” se quedó con la Copa Chile 2012-2013 tras vencer a Universidad Católica por 2-1 en un partido único disputado en el estadio Germán Becker de Temuco. El encargado de abrir la cuenta en el duelo fue Isaac Díaz y nuevamente Juan Ignacio Duma destacó, marcando el gol de la victoria, cuando se jugaba el segundo minuto de descuento. Gracias a este título se consiguió un cupo a la Copa Sudamericana.

Los refuerzos continuaron llegando el segundo semestre, para fortalecer el Plantel. Fue así como a mediados de año se incorporaron los volantes Juan Rodrigo Rojas y Bryan Cortés, los laterales Marcelo Jorquera y Rubén Farfán, el arquero Luis Marín, el defensa formado en Vélez Sarsfield de Argentina Juan Sills (a petición de Darío F.), y el delantero goleador Patricio Rubio. A la vez dejaron el Club Guillermo Marino, Paulo Garcés (quien partió a préstamo a O'Higgins) y Eugenio Mena (emigra a Santos de Brasil).

Luego de perder la final de Supercopa ante Unión Española, cayendo 2-0 en el estadio Calvo y Bascuñán de Antofagasta, Darío Franco se va del Club y asume Marco Antonio Figueroa en su reemplazo.

El segundo torneo internacional del año fue la Copa Sudamericana, en la que avanzamos hasta octavos de final, superando a Real Potosí de Bolivia e Independiente del Valle de Ecuador. La eliminación se consumó a manos de Lanús de Argentina, equipo que terminaría siendo el campeón de la competencia

Pese al desgaste y a la eliminación en el certamen internacional, “La U” peleó hasta el final el Torneo de Apertura 2013-2014, terminando en la cuarta posición y consiguiendo de esta forma un cupo en la Liguilla, la que se ganó de manera impecable.

Para ganar la postemporada vencimos a Palestino e Iquique, a este último con una llamativa goleada 4-0, en el último partido jugado en el Estadio Nacional, mismo duelo en el que se despidió a Charles Aránguiz, quién partió al Granada de España y Albert Acevedo que partió a O'Higgins.

Durante 2013 aportamos con nueve jugadores a la Selección mayor y con cuatro a la Sub 20 que participó en Mundial de Turquía. Además fue el año de la consolidación de figuras jóvenes en el Primer Equipo: Igor Lichnovsky, Juan Ignacio Duma, Valber Huerta, Sebastián Martínez y Nicolás Maturana, quienes tuvieron la oportunidad de sumar muchos minutos de juego.

Adicionalmente, debutaron durante 2013 en el plantel profesional, en partidos de Copa Chile o amistosos, los siguientes valores azules: Martín Cortés, Diego Urquieta, Brian Taiva, Guillermo Díaz, Rodrigo Ureña, Nicolás Grunwald, Rodrigo Moya, Nelson Espinoza y Rubén Cepeda.

Un año de dulce y agraz, en el que se peleó en desafíos nacionales e internacionales, se consiguió el título de Copa Chile, pero por sobre todo, se celebró la aparición de jóvenes valores que son el futuro del Club.



RESULTADOS COMPETENCIAS 2013

CAMPEÓN	COPA CHILE
OCTAVOS DE FINAL	COPA SUDAMERICANA
SUBCAMPEÓN	SUPERCOPA
4ª LUGAR	TORNEO DE APERTURA

APORTE JUGADORES 2013



9	➡	SELECCIÓN MAYOR
4	➡	MUNDIAL TURQUÍA SUB 20- 2013

RESULTADOS PARTIDOS



FINAL
VS. U. CATÓLICA

2-1



SEMIFINAL IDA
VS. UNIÓN ESPAÑOLA

0-0



SEMIFINAL VUELTA
VS. UNIÓN ESPAÑOLA

0⁽⁵⁾-0⁽⁴⁾

COPA CHILE



FÚTBOL FORMATIVO



Fue el 1 de Marzo de 2009 cuando Azul Azul S.A., concesionaria del Club de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile comenzó con su proyecto del Fútbol Formativo. En ese momento, y estando todavía instalados en dependencias del Caracol Azul, comenzó a tomar forma el proyecto que denominamos internamente Modelo de Formación Azul o M.F.A.. Un modelo que buscaba integrar y fortalecer a las series menores del Club, con el objetivo de poder instarla como un referente en el medio futbolístico y deportivo nacional.

Este proyecto ha ido creciendo, madurando y mostrando resultados concretos con el paso de los años. Logros importantes de considerar y destacar en el año 2013, cuando se generan las nominaciones de nuestros jugadores y jugadoras, habituales y permanentes, a los diferentes procesos de Selecciones Menores nacionales, nominaciones a torneos como el Mundial Juvenil Sub 20 disputado en Turquía donde fuimos el club con la mayor cantidad de nominados, así también con las mayor cantidad de jugadores convocados a torneo Sudamericano Sub 15 disputado en Bolivia, lo cual nos muestran nuestra presencia permanente con una gran cantidad de jugadores durante el año.

Los títulos alcanzados por nuestras series formativas durante el año 2013, toman mayor relevancia debido a la cantidad de torneos conquistados en las diferentes series disputadas, esto pues resultamos ser el club con el mayor número de títulos obtenidos a nivel nacional considerando la obtención de copas en categorías Sub 15, Sub 14, Sub 13, Sub 12, Sub 10, no olvidando la gran actuación de serie Sub 08.

Sin duda estos destacados acontecimientos nos motivan y refuerzan, día a día, la convicción del Modelo de Formación Azul, sustentado en el trabajo periódico, sistemático y profesional de un equipo humano altamente capacitado y motivado, para enfrentar los desafíos que se presentan en nuestro Club.

Mencionar jugadores como Sebastian Martinez, Igor Lichnovsky o Valber Huerta, ya no son solo promesas, hoy son una realidad pues forman parte de nuestro plantel profesional, esto no termina acá pues ya aparecen en el horizonte azul nombres como Fabián Carmona, Rodrigo Echeverría y Bernardo Cerezo, así también nuevas promesas como Nelson Espinoza, Leandro Cañete, Gonzalo Collao y Adrián Reyes, arqueros de nuestra institución que además



cuentan con permanentes citaciones a selecciones nacionales. Hito importante de considerar es la venta de Christian Bravo durante este 2013 quien proseguirá su carrera en Europa, continuando con el camino antes iniciado por Ángel Henriquez y Felipe Gallegos, lo cual nos ratifica el permanente interés que sigue generando nuestro club a nivel internacional.

Nuestra misión continuará fuertemente orientada, en la búsqueda de nuevos talentos para nuestro Club como ha sido la tónica en los años anteriores. Ello se confirma con la participación de más de 24.000 jugadores y jugadoras en las diferentes pruebas ejecutadas a nivel nacional e internacional durante el año 2013. En este punto, y sin duda, ha sido importantísimo el aporte que realiza para nuestra área de captación, nuestro ex jugador, y actual asesor deportivo, Diego Rivarola. Él, con su presencia en los diferentes lugares que asistió, nos permitió contar con una gran convocatoria, interés y realce a cada una de las jornadas de captación y prueba de jugadores.

Todos estos resultados, evidentemente, no han sido producto del azar. Los resultados obtenidos, se han podido hacer realidad debido al trabajo incansable de nuestra gente, y la gran inversión que nuestro Club realiza año a año, para soportar y potenciar el proyecto. El tener la posibilidad de viajar, y de mantener vigente nuestra presencia a nivel nacional como internacional, el poder aceptar las diversas invitaciones recibidas para competir en el extranjero en importantes torneos como los disputados en Brasil (Copa Santiago - Juvenil), México (Copa Independencia - Sub 17), Argentina (Gira Sub 15), Holanda (Golden Talent - Sub 14), etc.; nos entrega una oportunidad enorme.

Enfrentar a rivales de categoría mundial tales como Santos, Palmeiras, Flamengo y Corinthians en Brasil, así también en México equipos de la talla de Barcelona, Real Madrid, Chivas de Guadalajara, América, Atlas y/o Toluca, siguiendo en Argentina con nuestra Serie Sub 15 frente a Boca Juniors, River Plate, Vélez Sarfield, para finalizar en Holanda con categoría Sub 14, enfrentando a Feyenoord, Ajax, FC Twente, PSV, Porto, Sevilla y/o Anderlecht de Bélgica, es una experiencia única e inolvidable. Se mantendrán en nuestro recuerdo por mucho tiempo los

triunfos conseguidos frente al mismísimo Barcelona de España, en México; así también las grandes victorias obtenidas en Holanda frente al Ajax, al PSV Eindhoven, al Feyenoord y/o al Porto; sin duda grandes victorias.

Pero como la educación y formación, es parte esencial de nuestro proyecto, y complemento indispensable del fútbol, el Club Universidad de Chile también ha decidido preocuparse que sus jugadores terminen sus estudios. Es por esto, que 33 niños ya se han graduado en nuestro Colegio Azul (interno del Club), continuando con la misión iniciada el año 2011 para lograr una formación integral donde el formar personas es igual de importante que lograr jugadores de fútbol.

Hay que destacar también que este modelo involucra mucho más que jugadores, y es por eso que varios miembros del cuerpo técnico del Fútbol Formativo ahora se encuentran dirigiendo planteles de fútbol profesional. Entre ellos: Cristián Romero, actual entrenador de la "U"; Gonzalo Fellay, preparador físico del plantel; Marcelo Peña, técnico ayudante DT entre otros.

Mencionar el crecimiento de nuestras escuelas oficiales a nivel nacional, contando hoy en día con la presencia a nivel país de más 70 escuelas en donde participan activamente sobre 6.000 alumnos y alumnas cada semana, lo cual nos permite un contacto directo y permanente con la gran familia azul, incluso en localidades lejanas e impensadas al inicio de este modelo formativo como lo son las emplazadas en la Isla de Pascua, Puerto Montt, Calama, Antofagasta, hacen posible conjuntamente con la enseñanza la búsqueda de nuevos talentos en todo nuestro país. Por todo lo anteriormente señalado confiamos plenamente en que este modelo pueda seguir consolidándose a través del tiempo, con la misión de poder entregar a nuestros jugadores y jugadoras todas las herramientas que estén al alcance de nuestro Club. "Formar para Ganar" es esta la tarea que nos hemos impuesto como Club. Debemos formar buenas personas para nuestra sociedad, jóvenes integrales con valores y campeones en el deporte. Son estos los desafíos permanentes a cumplir como institución, y para los cuales seguiremos trabajando con mucha pasión e incansablemente.



HECHOS COMERCIALES



El año 2013 fue el año en que continuamos la senda y fortalecimos el proyecto comercial de Azul Azul S.A. Este año el foco estuvo puesto en las comunicaciones y generar cercanía con los hinchas y Socios Abonados. Con esta consigna en mente, realizamos muchas actividades, las que se llevaron a cabo tanto por el Club como por los auspiciadores que nos acompañan.

En línea con lo informado en el ejercicio 2012, a fines de ese año se lanzó la camiseta flúor para conmemorar el primer año de la obtención de la Copa Sudamericana. Dicha camiseta pasó a ser, por una inmensa mayoría, la camiseta alternativa más vendida en la historia de nuestra relación con Adidas, la cual ya se extiende por casi 15 años.

De la misma forma, y buscando hacer un homenaje a la gloriosa historia de nuestro Club, se lanzó a mediados de 2013 la nueva camiseta azul con vivos dorados, la cual tenía como mensaje de inspiración “oro de la historia”. La camiseta fue muy bien recibida por los hinchas, tal como lo fue la consigna “el oro de la historia se lleva en la camiseta”.

Finalmente, y en relación a esta novedad incorporada por nuestro sponsor de la indumentaria, toda la ropa que fue renovada, incorporando las aplicaciones dorados, lo que tuvo una excelente aceptación y generó una positiva venta en el segundo semestre del año.

En lo que respecta a contratos comerciales, renovamos nuestra relación con el principal sponsor de la camiseta, Claro, por 3 años más a partir del 1 de Enero de 2014. Esta renovación y consecuente interés del grupo mexicano, nos confirma y refuerza

lo atractivo que es el Club como soporte publicitario para una de las marcas más importantes del país, y porque no, del continente. Esperamos que este nuevo período sea tan positivo, valioso, fructífero y exitoso como el que recién terminó.

Adicionalmente, y también asociado a nuestra indumentaria deportiva, durante la segunda mitad del año, comenzamos negociaciones y firmamos contrato con la empresa brasilera de artículos para la casa, Tramontina, con el objetivo de incorporarla como auspiciador del Club, en las mangas, desde el 1 de Enero de 2014 y por los próximos 3 años.

Sentimos, una vez más, que cada día más, las marcas líderes de su segmentos, buscan relacionarse con la U.

Además de la renovación con Claro y el nuevo contrato con Tramontina, extendimos nuestro vínculo comercial con Ceresita, Sony, Big Banner, Tecate y Embotelladora Andina.

En el área de los productos para los hinchas, nuestra relación con nuestro asesor y partner, en el tema de Licencias, Agosin, nos permitió agregar nuevos productos al rango de merchandising. Es así como hoy nuestros hinchas pueden encontrar una gran variedad de nuevos productos, adicionales a los disponibles, a igual fecha del año pasado.

Otra novedad, de principios de año, fue la asociación que realizamos con la empresa de seguros Chilena Consolidada que nos permitió ofrecer, a través de nuestro sitio web, la compra de SOAP lo que significa una nueva forma de relacionarse con el Club.



En lo que al área comercial respecta, la gran novedad fue la apertura en los primeros días del año, de la Tienda on Line del Club: www.tiendaazul.cl. En esta tienda virtual, a la cual se puede acceder también a través de nuestra página web se puede encontrar la gran mayoría de productos que Adidas y que nuestros sublicenciarios ofrecen. Así, nuestros hinchas no tienen que salir a buscar los productos ya que están solo a un click de distancia.

Finalmente, y en lo que a Comunicaciones se refiere, seguimos creciendo y haciendo partícipes a nuestros hinchas en nuestras redes sociales. Cerramos el 2013 con más de 250 mil seguidores en Twitter y 300 mil en Facebook. Además, agregamos una cuenta de Instagram donde los hinchas pueden seguir imágenes exclusivas del plantel y fútbol formativo. Adicional a esto, inauguramos un nuevo canal en Youtube donde se puede encontrar material del programa Azules del CDF como material exclusivo.

En conclusión, estamos convencidos que el 2013, si bien fue un año duro y de mucho trabajo, nos permitió continuar con nuestros logros comerciales relevantes, además de mantenernos, en lo que respecta al área comercial, como líderes indiscutidos de la industria del fútbol, en Chile.

PRODUCTOS Y CONTRATOS



CAMISETA FLÚOR 2012
ALTERNATIVA MÁS VENDIDA

EL ORO DE LA HISTORIA
SE LLEVA EN LA CAMISETA



RENOVACIÓN CON CLARO
NUEVO AUSPICIADOR TRAMONTINA

REDES SOCIALES



300.000
SEGUIDORES



250.000
SEGUIDORES



NUEVA CUENTA
INSTAGRAM



NUEVO CANAL
YOUTUBE

2013

PROYECTOS AL 2014



PLANTEL PROFESIONAL

En el mes de Enero de 2014, el Club decidió terminar la relación con nuestro Cuerpo Técnico del segundo semestre del año 2013, liderado por Marco A. Figueroa.

Con el objeto de terminar el Campeonato del primer semestre, y de dirigir al Club durante la Copa Libertadores 2014, se decidió incorporar al Jefe Técnico del Fútbol Formativo, Cristián Romero, para que junto a nuestro Jefe Físico del Fútbol Formativo, Gonzalo Fellay; y nuestro ex DT de la categoría Juvenil y Sub 17, Marcelo Peña; se hicieran cargo del Plantel Profesional. La incorporación del Cuerpo Técnico encabezado por Cristián Romero, nos debiese generar una posibilidad mayor de participación, dado su conocimiento y relación de años, con los jugadores formados en casa, tales como Igor Lichnovsky, Sebastián Martínez, Fabián Carmona y/o Valber Huerta. Al mismo tiempo, se ha decidido buscar un nuevo Cuerpo Técnico pensando en el segundo semestre del año, período en que enfrentaremos el desafío de Copa Chile 2014-2015 y del Campeonato Nacional en su temporada Apertura 2014-2015.

A nivel de jugadores, durante el mes de Enero de 2014 se ha decidido incorporar a los jugadores Matías Caruzzo, quien viene de Boca Juniors de Argentina y Rodrigo Mora, proveniente de River Plate, también de Argentina.

PROYECTO FUTBOL JOVEN

Al proyectar el 2014, se nos viene a la cabeza el gran año 2013 y el desafío que ello genera. Esperamos poder mantener el nivel de formación, trabajo y resultados, obtenidos. Como ha sido permanentemente informado, desde el 2009, Azul Azul S.A., ha invertido, y seguirá invirtiendo con mucha convicción en el Proyecto de Fútbol Formativo del Club Universidad de Chile. Fruto de ese trabajo, hoy tenemos, entre otros, a los jugadores anteriormente mencionados, jugando habitualmente en el Primer Equipo, y en la Selección Nacional.

Asimismo, esperamos el 2014 poder mantener los viajes al extranjero, los cuales nos han permitido que nuestros jóvenes deportistas tengan experiencias inolvidables, y un aprendizaje muy difícil de lograr, a nivel local. También, esperamos seguir siendo uno de los Clubes líderes, y principales proveedores de las Selecciones Juveniles de nuestro país. En especial, este año, participando en la selección nacional Sub 17 la cual tiene como objetivo, la preparación para el próximo Mundial de la categoría, que se desarrollará el 2015 en Chile.

Finalmente, esperamos que en el segundo semestre del año, nuestra Jefatura Técnica, de la mano de Cristián Romero y Gonzalo Fellay, vuelva a sus orígenes, y continúe su exitoso trabajo. El Proyecto, seguirá siendo encabezado por nuestro Gerente de Fútbol Formativo, Hernán Saavedra.



OTROS PROYECTOS

Estamos convencidos que el 2014 volverá a ser un año duro y sacrificado para el Club. No ha sido fácil el poder reinventarse en el éxito. Sin embargo, tenemos nuestras metas y convicciones firmes en poder clasificar a una Copa Internacional para el año siguiente, y tener buenas actuaciones en el Campeonato Nacional y Copa Chile.

Esperamos también que nuestros jugadores Johnny Herrera, José Rojas y Osvaldo González puedan ser convocados al Mundial de Fútbol de Brasil 2014. Estamos convencidos de que han hecho todos los méritos para merecerlo.

Finalmente, mantenemos nuestro compromiso de trabajar con mucha energía, en la búsqueda de una mayor internacionalización del Club. Queremos que nuestro Club, siga siendo un actor relevante, y un participante permanente, en el concierto del fútbol internacional.

CUERPO TÉCNICO 2014

1^{ER} SEMESTRE

CUERPO TÉCNICO LIDERADO POR CRISTIÁN ROMERO
COPA LIBERTADORES 2014

2^{DO} SEMESTRE

NUEVO CUERPO TÉCNICO
COPA CHILE 2014-2015
TORNEO DE APERTURA 2014-2015

INCORPORACIONES PLANTEL PROFESIONAL



MATÍAS CARUZZO
BOCA JUNIORS



RODRIGO MORA
RIVER PLATE

FÚTBOL FORMATIVO



MANTENER VIAJES AL EXTRANJERO



CONTINUAR COMO CLUB LÍDER PROVEEDOR SELECCIONES JUVENILES

JUGADORES EN MUNDIAL SUB 17 CHILE 2015
SELECCIÓN NACIONAL SUB17

MARCAS

DE AZUL AZUL S.A.



Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

- i) La marca U, registrada con el número 706.135, en las clases 16 24 y 25, se encuentra vigente, con vencimiento el 20 de octubre de 2014;
- ii) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.026, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- iii) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.027, en la clase 6, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- iv) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.028, en la clase 21, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- v) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.029, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- vi) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.030, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- vii) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.031, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- viii) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.032, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- ix) La marca U - (chuncho), registrada con el número 844.033, en la clase 29, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;

- x) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.034, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018, y
- xi) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.098, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;

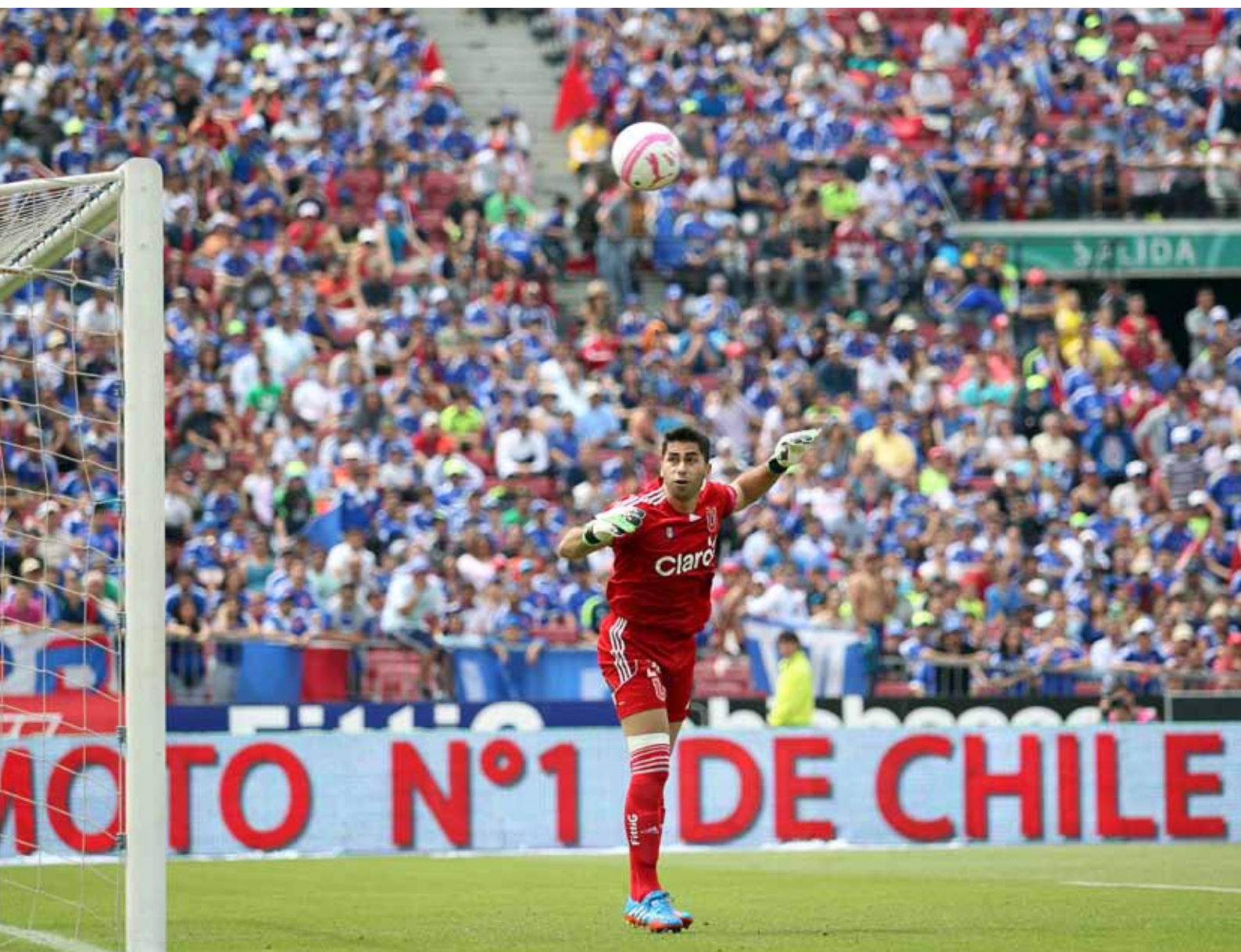
En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

- i) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2021.
- ii) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de Enero de 2022.
- iii) La marca TIENDA AZUL, registrada con el número 928.745, para distinguir Establecimiento Comercial para la compra y venta de artículos de las clases 16, 21, 24, 25 y 28, en la región Metropolitana, con vencimiento el 24 de enero de 2021.
- iv) La marca U UNA SOLA FAMILIA, registrada bajo el número 951.881, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 5 de junio de 2022.

Adicionalmente, existe una solicitud en trámite:

- i) La marca AZUL AZUL, tramitada en virtud de la solicitud 753.497, de fecha 09 de abril 2007, para la clase 41.





CLIENTES

Y PROVEEDORES



Los principales clientes durante el año 2013 fueron:

Adidas Chile Ltda.
 Claro Chile S.A.
 G & T Marketing y Cía. Ltda.
 Sitrisa S.A.
 NK Inter-Zapresic
 Sodimac S.A
 Embotelladora Andina S.A.
 Laboratorio Andrómaco S.A.
 Empresa El Mercurio S.A.P.
 Santa Mónica Advances Chile Ltda.

Los principales proveedores durante el año 2013 fueron:

Unión Española S.A.D.P
 Universidad de Chile
 Adidas Chile Ltda.
 Instituto Nacional de Deportes de Chile
 Agencia de Viajes Mundo Tour Ltda.
 William Peralta Orellana (Seguridad)
 Estudio Jurídico Guerrero, Olivos, Novoa y Errázuriz
 Hotelera Luz SpA
 Emmanuel Soto Mardones
 Comercializadora e Inversiones Play Music S.A

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Por cuarto año consecutivo Azul Azul S.A. ha logrado generar resultados positivos. Los Ingresos totales para el año 2013 fueron de \$15.428 millones de pesos y la utilidad neta fue de \$124 millones de pesos.

Al obtener nuevamente números azules, la sociedad reporta un acumulado en ganancias, desde el 2007, sobre los \$3.500 millones de pesos en utilidades, siendo por lejos la sociedad anónima deportiva con la mejor gestión financiera a la fecha.

Los principales ingresos del año 2013 fueron por conceptos de publicidad, gracias a los cuales se recaudaron más de \$4.317 millones de pesos. En segundo lugar, la venta y arriendo de pases de jugadores reportó casi \$3.600 millones de pesos. El tercer ítem que más ingresos generó fue la venta de abonos y entradas, sumando un total de \$3.396 millones de pesos. Por conceptos de derechos televisivos se recibieron sobre \$2.203, en premios recibidos por las participaciones en la Copa Libertadores y Copa Sudamericana, se recibieron por parte de la C.S.F. \$490 millones y finalmente se recaudaron \$471 millones en Licencias por la venta de productos y escuelas de fútbol.

En gastos relacionados al plantel, el total del año 2013 fue de \$10.627 millones, representando un alza de casi un 20% respecto al año 2012, principalmente por las remuneraciones de los jugadores y la amortización de los derechos de sus pases. El gasto en Fútbol Formativo fue de \$1.029 millones, bajando los costos en comparación al año 2012 sobre un 12%, situación muy valorable, teniendo en cuenta los buenos resultados deportivos que se tuvieron el 2013.

POLITICA DE INVERSION

Al igual que desde el principio de la gestión de Azul Azul, la política de la empresa es la de potenciar cada año el plantel profesional del Club, adquiriendo pases de destacados jugadores, tanto nacionales como internacionales, así como también contratar profesionales de alto nivel que se encarguen de dirigir y entregar una formación integral a los jugadores.

Las Divisiones de Fútbol Joven también se han ido potenciando, mediante la búsqueda de jugadores juveniles talentosos para que se integren en las distintas series, donde reciben una formación de excelencia, compuesta por un grupo multidisciplinario de profesionales contratados para estos fines. Los diversos profesionales contratados para una formación completa de nuestros juveniles están compuestos por médicos, sicólogos, asistentes sociales, orientadores, preparadores físicos y técnicos (profesionales del fútbol).

POLITICA DE FINANCIAMIENTO

La sociedad financia sus operaciones con recursos propios.

POLITICA DE REPARTO DE DIVIDENDOS Y UTILIDADES

El Directorio no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal en lo referente a esta materia.



INFORME COMITÉ DE DIRECTORES



En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, corresponde poner a disposición de los accionistas un informe sobre las actividades desarrolladas por el comité de directores, el informe de gestión anual y los gastos en que haya incurrido durante el ejercicio 2013.

El comité de directores de la sociedad fue elegido por el director independiente Sr. Pablo Izquierdo Walker, en conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 19.046, con fecha 02 de julio de 2013, designando como miembros del comité, a los señores Gonzalo Rojas V. y Cristóbal Yuraszeck K.

Actualmente, el comité está integrado por el señor Izquierdo, quien lo preside, y los directores Gonzalo Rojas V. y Pedro Heller A. éste último, en reemplazo del señor Yuraszeck desde el mes de Diciembre de 2013

Informe de gestión anual. A continuación se transcribe el informe de gestión anual preparado por el comité de directores, que da cuenta de las actividades desarrolladas durante el año 2013 y las principales recomendaciones a los accionistas.

INFORME ANUAL COMITÉ DE DIRECTORES AZUL AZUL S.A. 2013

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el comité de directores de Azul Azul S.A., conformado por los señores Pablo Izquierdo W., Gonzalo Rojas V. y Pedro Heller A. ha aprobado el presente informe anual de la gestión del referido comité, correspondiente al año 2013.

En conformidad con lo dispuesto en el citado artículo 50 bis, el presente informe deberá presentarse en la memoria anual de la compañía e informarse en la junta ordinaria de accionistas de este año.

1. Actividades desarrolladas.

Durante el año 2013, las principales actividades que realizó el comité de directores fueron las siguientes:

a) Revisión de estados financieros.

En el mes de Agosto de 2013 el comité revisó los antecedentes relativos a los estados financieros de Azul Azul S.A. correspondientes al 30 de Junio de 2013, incluyendo una revisión de los informes de control de gestión interno. Para estos efectos, el comité solicitó una presentación a la administración, la cual fue realizada por el Gerente General señor Cristián Aubert F., y por el Gerente de Finanzas y Desarrollo señor Eduardo Álamos A.

En el mes de Noviembre de 2013, el comité revisó los antecedentes relativos a los estados financieros de Azul Azul S.A. correspondientes al 30 de Septiembre de 2013, incluyendo una revisión de los informes de control de gestión interno. Para estos efectos el comité solicitó una presentación a la administración, la cual fue realizada por el Gerente General señor Cristián Aubert F., y por el Gerente de Finanzas y Desarrollo señor Eduardo Álamos A.

En el mes de Marzo de 2014, se revisó los estados financieros finales correspondientes al año de 2013,



incluyendo una revisión de los informes de control de gestión interno. Para estos efectos el comité solicitó una presentación a la administración, la cual fue realizada por el Gerente General señor Cristián Aubert F., y por el Gerente de Finanzas y Desarrollo señor Eduardo Álamos A.

- b) Examen de operaciones con partes relacionadas. En Agosto de 2013 el comité de directores revisó los contratos con partes relacionadas actualmente vigentes en la sociedad (ESAMI, Sodimac, MEGA, Escuela de Fútbol EFU, Universidad de Chile, CIC, Penta Security y Clínica Las Condes), los que son de conocimiento del directorio de Azul Azul S.A y han sido correctamente aprobados en conformidad con la normativa..

En conformidad con lo establecido en la normativa, el comité de directores determinó que las operaciones indicadas se ajustaban a las condiciones imperantes de mercado y que eran beneficiosas para la sociedad.

- c) El comité de directores, luego de revisar el trabajo de los actuales auditores de la compañía, Moore Stephens, y haber revisado las distintas propuestas recibidas de las empresas auditoras para prestar este servicio a la sociedad, acordó proponer al directorio cambio de éstos, por la firma de auditoría Humphreys y Cía. Auditores, para el período 2014. Lo anterior, deberá ser aprobado por la junta ordinaria de accionistas de Azul Azul S.A. en Abril próximo.

2. Recomendaciones a los accionistas.

El comité de directores resolvió hacer a los accionistas las siguientes recomendaciones:

- a) Auditores externos.

Atendido el desempeño que ha demostrado la firma Moore Stephens, se recomienda a los accionistas reemplazarlos por la firma Humphreys y Cía. Auditores, como auditores externos de la sociedad para el período 2014.

Santiago, 12 de Marzo de 2014.

Pablo Izquierdo W.

Presidente Comité de Directores de Azul Azul S.A.

REMUNERACIONES PERCIBIDAS Y GASTOS INCURRIDOS

Los miembros del comité de directores no percibieron remuneración, conforme a lo acordado en la junta ordinaria de accionistas de Azul Azul S.A. celebrada en el mes de Abril de 2013.

Respecto a los gastos o contrataciones de asesorías externas, hasta la fecha el comité de directores no ha estimado necesario su contratación.



INVERSIONES



Durante la administración de Azul Azul S.A., el Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, ha podido ser parte de un desarrollo consistente y sostenido, en lo que a inversiones se refiere.

Es así como el año 2010, se invirtió en la construcción del Centro Deportivo Azul (C.D.A.) Complejo Deportivo Propio, que tiene por objetivo ser el centro de operaciones del Club, en las áreas

de formación, deportivas y administrativas, y como en los años siguientes se ha invertido de forma consistente en compras de pases de jugadores, quienes conforman (o han conformado) el Primer Equipo del Club.

Adicionalmente, durante el año 2013, la sociedad invirtió en la compra de:

PASE JUGADOR SR.	PROCEDENCIA O DESTINO	ESPECIFICACIÓN MOVIMIENTO DEL EJERCICIO
Paulo Magalhaes	Colo Colo	Adquisición del 40% de los Derechos Económicos (ya se tenía el 60%) y 100% de los Derechos Federativos
Juan Ignacio Duma	Unión de Alvarez	Adquisición del 30% de los Derechos Económicos (ya se tenía el 50%) y 100% de los Derechos Federativos
Ramón Fernández	O'Higgins	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Isaac Díaz	Ñublense	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
César Cortés	Huachipato	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Michael Jordan Contreras	Iquique	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Ismael Velázquez	Libertad de Paraguay	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Juan Rojas Ovelar	O'Higgins	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Guillermo Díaz	Deportes Temuco	Adquisición del 25% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Mijhael Contreras	Barnechea	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Marcelo Pablo Jorquera Silva	Ñublense	Adquisición del 70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Bryan Cortés	Cobrelao	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Ruben Farfán	La Calera	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Patricio Rubio	Unión Española	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos



HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de Diciembre de 2013 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (19 de Marzo de 2014), la Sociedad ha logrado un acuerdo con Adidas Chile Ltda. para renovar el actual contrato de Suministro de Vestuario Deportivo y Licencia Exclusiva vigente entre ellas. Dentro de los acuerdos, se contempla adelantar en un año el vencimiento del actual contrato, que vencía originalmente el 31 de Diciembre del año 2015. En consecuencia, el nuevo contrato empezará a regir el 01 de enero de 2015 y tendrá una duración de 7 años, es decir, hasta el 31 de Diciembre de 2021. El nuevo contrato contempla pagos totales, por concepto de pago fijo, provisión

de indumentaria deportiva y royalty mínimo garantizado de, aproximadamente US\$32.900.000. Además el contrato contempla pagos adicionales, por venta de productos licenciados por sobre el mínimo garantizado, y obtención de logros deportivos.

En opinión de la Administración, no han ocurrido otros hechos posteriores que tengan un efecto significativo sobre la situación financiera y resultados de la Sociedad, que corresponda ser revelado en notas explicativas a los mencionados estados financieros.

HECHOS RELEVANTES



A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2013:

- Con fecha 24 de Abril de 2013, se llevó a cabo la junta ordinaria de Accionistas, de Azul Azul S.A., en la que se trataron y aprobaron las siguientes materias:
 - a) Se aprobó la memoria, el balance, los estados y demostraciones financieras correspondientes al ejercicio del año 2012.
 - b) Se renovó totalmente el directorio resultando electos, por aclamación unánime, por el periodo estatutario de 3 años, los señores: José Yuraszeck Troncoso, Peter Hiller Hirschcron, Carlos Alberto Délano Abbott, Mario Conca Rosende, Gonzalo Rojas Vildósola, Sergio Weinstein Aranda, Federico Valdés Lafontaine, Carlos Heller Solari, y Cristóbal Yuraszeck Krebs, en representación de la serie B, y los señores Andrés Weintraub Pohorille y Roberto Nahum Anuch, en representación de la serie A.
 - c) Se dejó constancia que, no obstante haberse citado para renovar el directorio, con el objeto de elegir un director independiente, no fue posible perfeccionar tal designación, ante la ausencia total de candidatos para dicho cargo,
 - d) Se discutió y aprobó la remuneración del directorio y del comité de directores, y
 - e) Se aprobó repartir un dividendo, con cargo al ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2012 de \$27,33038 por acción, a ser pagado a contar del día 15 de Mayo próximo.
- Con fecha 2 de Julio de 2013, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo de la ley N° 18.045 y conforme a la normas de información continua establecidas en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, se llevó a cabo la junta extraordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., en la que se aprobaron y trataron las siguientes materias:
 - a) Se renovó totalmente el directorio de la sociedad, resultando electos por aclamación unánime, y por un periodo de 3 años, los señores: Roberto Nahum Anuch y Andrés Weintraub Pohorille, en representación de la serie A; y, en representación de la serie B, los señores José Yuraszeck Troncoso, Peter

Hiller Hirschcron, Carlos Alberto Délano Abbott, Mario Conca Rosende, Gonzalo Rojas Vildósola, Federico Valdés Lafontaine, Carlos Heller Solari, Cristóbal Yuraszeck Krebs y Pablo Izquierdo Walker, éste último como director independiente.

Se aprobó dejar sin efecto la cantidad de 999.999 acciones serie B, no suscritas ni pagadas a la fecha, acordadas emitir en la junta del 25 de Agosto de 2008 y destinadas a planes de compensación no implementados.

- Con fecha 15 de Noviembre de 2013, de acuerdo a lo establecido en los números 9 y 10 de la ley 18.045, sobre Mercado de Valores, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, como hecho esencial que, con esta fecha ha concluido el proceso de firma de la renovación del contrato de auspicio con la firma Claro Chile Ltda., este contrato comenzará a regir el 01 de Enero de 2014 y tendrá una duración de tres años. El monto fijo total por el periodo alcanza la suma de UF 153.000 más premios por logros de objetivos deportivos establecidos en el documento.
- Con fecha 12 de Diciembre, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 9 y en el inciso segundo de la Ley 18.045, sobre mercado de Valores, la Sociedad informa a la Superintendencia que:

En sesión ordinaria de directorio, celebrada con fecha 11 de Diciembre de 2013, presentaron su renuncia al cargo de director los señores Carlos Alberto Délano Abbott, Federico Valdés Lafontaine y Cristóbal Yuraszeck Krebs. El directorio junto con aceptar las renunciaciones presentadas, por la unanimidad de sus miembros dejó constancia del reconocimiento y agradecimiento a los señores Délano, Valdés y Yuraszeck Krebs, por los grandes aportes realizados y la gran dedicación con que ejercieron el cargo. En la misma sesión, el directorio acordó designar, como reemplazantes de los señores Délano, Valdés y Yuraszeck Krebs, a los señores Andrés Schapira Peters, Sergio Weinstein Aranda y Pedro Heller Ancarola, respectivamente. Este último, estando presente en la reunión, agradeció la designación, aceptó el cargo y se integró de inmediato a la sesión.



ESTADOS FINANCIEROS 2013



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores
Azul Azul S.A.:

Monjitas 527, Oficina 1101
 Santiago Chile
 C.P. 8320070

T +56 (2) 2476 8000
 F +56 (2) 2442 7714

www.moorestephens.cl

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Azul Azul S.A., y Filial, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados. Los estados financieros consolidados de Azul Azul S.A., y Filial al 31 de diciembre de 2012, forman parte de los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011 fueron auditados por otros auditores quienes expresaron una opinión sin modificaciones con fecha 13 de marzo de 2013.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

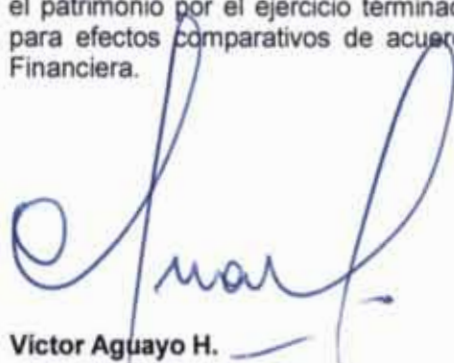
Firma miembro independiente
 de Moore Stephens
 International

MOORE STEPHENS**Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Azul Azul S.A., y Filial, al 31 de diciembre de 2013, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros asuntos

Como se explica en la nota 19 a los presentes estados financieros consolidados, la Sociedad corrigió los criterios contables utilizados para el registro de la revalorización legal del ejercicio del periodo de transición a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). La corrección de estos criterios contables implicó re-expresar el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2012, y el estado consolidado de cambios en el patrimonio por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, que son requeridos para efectos comparativos de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.



Víctor Aguayo H.

Moore Stephens
Audidores Consultores Ltda.

Santiago, 19 de marzo de 2014

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS,

EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	2.544.944	5.132.083
Otros activos financieros corrientes		0	0
Otros activos no financieros corrientes	5	137.405	94.842
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	5.047.802	2.627.430
Cuentas por cobrar a entidad relacionadas	7	48.982	56.930
Inventarios		11.500	695
Activos por impuestos corrientes	8	499.558	460.495
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		8.290.191	8.372.475
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	11	0	0
Activos corrientes totales		8.290.191	8.372.475
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	9	286.515	273.646
Otros activos no financieros no corrientes	10	1.100.705	1.149.625
Derechos por cobrar no corrientes	6	0	631.590
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	13.175.400	14.542.534
Propiedades, Planta y Equipo	13	3.408.468	3.553.542
Activos por impuestos diferidos	14	3.213.531	1.922.785
Total de activos no corrientes		21.184.619	22.073.722
Total de activos		29.474.810	30.446.197

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS,

EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	3.261.636	3.824.450
Pasivos por impuestos corrientes	14	442.079	412.404
Otras provisiones	16	37.312	998.106
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	127.206	108.501
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		3.868.223	5.343.461
Pasivos corrientes totales		3.868.233	5.343.461
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos no financieros no corrientes	15	4.662.134	5.156.536
Otras provisiones a largo plazo	18	17.885	16.885
Pasivo por impuestos diferidos	14	3.190.198	2.280.017
Total de pasivos no corrientes		7.870.217	7.453.438
Total pasivos		11.738.450	12.796.899
Patrimonio			
Capital emitido	19	12.395.202	12.395.202
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19	2.074.584	1.987.522
Primas de emisión	19	2.974.773	2.974.773
Otras reservas	19	291.801	291.801
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		17.736.360	17.649.298
Participaciones no controladoras			
Patrimonio total		17.736.360	17.649.298
Total de patrimonio y pasivos		29.474.810	30.446.197

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS

POR EL PERIODO DE 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	20	15.427.641	26.118.436
Costo de ventas	21	-12.406.785	-16.794.365
Ganancia bruta		3.020.856	9.324.071
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado			
Gasto de administración		-2.790.763	-3.576.420
Ingresos financieros		103.291	81.187
Otras ganancias o pérdidas		-6.939	0
Costos financieros		-162.523	-147.103
Resultados por unidades de reajuste		41.212	-348.558
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		205.134	5.333.177
Gasto por impuestos a las ganancias	14	-80.761	-1.051.690
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		124.373	4.281.487
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida)		124.373	4.281.487
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		124.373	4.281.487
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras			
Ganancia (pérdida)		124.373	4.281.487
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,003	0,117
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,003	0,117
Ganancias por acción diluidas			

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS (CONTINUACION)

POR EL PERIODO DE 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Estado del resultado integral	124.373	4.281.487
Ganancia (pérdida)		
Resultado integral total		
Resultado integral atribuible a	124.373	4.281.487
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	124.373	4.281.487
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		
Resultado integral total	124.373	4.281.487

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (DIRECTO)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2013 Y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	14.224.008	30.801.230
Otros cobros por actividades de operación	104.954	408.682
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-7.536.553	-14.810.096
Pagos a y por cuenta de los empleados	-5.026.965	-5.576.889
Otros pagos por actividades de operación		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	1.765.444	10.762.927
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.765.444	10.762.929
Compras de Propiedades, Planta y Equipo, Clasificados como actividades de inversión	-133.039	-197.089
Importes procedentes de ventas de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión		
Compras de Activos Intangibles, Clasificados como actividades de inversión	-2.461.871	-5.716.054
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-2.594.910	-5.913.143
Pagos de dividendos	-971.684	0
Pagos de préstamos	-785.989	-392.961
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-1.757.673	-392.961
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-2.587.139	4.456.823
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo	-2.587.139	4.456.823
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del Periodo	5.132.083	675.260
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.544.944	5.132.083

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

POR EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013	12.392.202	2.974.773	291.801	1.987.522	17.649.298		17.649.298
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones de errores							
Saldo Inicial Reexpresado	12.395.202	2.974.773	291.801	1.987.522	17.649.298		17.649.298
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				124.373	124.373		124.373
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios (*)				-37.311	-37.311		-37.311
Total de cambios en patrimonio				87.062	87.062		87.062
Saldo Final Período Actual 31/12/2013	12.395.202	2.974.773	291.801	2.074.584	17.736.360		17.736.360

(*) Corresponde a la provisión de dividendos del 30% mínimo legal sobre la utilidad al 31 de Diciembre de 2013.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

POR EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012	12.687.003	2.974.773	-341.393	-954.466	14.365.917		14.365.917
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-291.801		633.194	-341.393			0
Saldo Inicial Reexpresado	12.395.202	2.974.773	291.801	-1.295.859	14.365.917		14.365.917
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				4.281.487	4.281.487		4.281.487
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios (*)				-998.106	-998.106		-998.106
Total de cambios en patrimonio				3.283.381	3.283.381		3.283.381
Saldo Final Período Actual 31/12/2012	12.395.202	2.974.773	291.801	1.987.522	17.649.298		17.649.298

(*) Corresponde a la provisión de dividendos del 30% mínimo legal sobre la utilidad al 31 de Diciembre de 2012.

INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

1	Información General	54
2	Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados y CCGA.	55
3	Nuevas NIIF e Interpretaciones Del Comité De Interpretaciones NIIF (CINIIF)	65
4	Efectivo y Equivalente de Efectivo	69
5	Otros Activos no Financieros, Corrientes	69
6	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	69
7	Saldo y Transacciones con Partes Relacionadas	72
8	Activos por Impuestos Corrientes	73
9	Otros Activos Financieros No Corrientes	73
10	Otros Activos No Financieros No Corrientes.	74
11	Activos Intangibles Distintos a la Plusvalía	74
12	Arrendamientos	80
13	Propiedades, Plantas y Equipos	81
14	Impuestos Diferidos e Impuestos a las Ganancias	82
15	Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	83
16	Otras provisiones	83
17	Provisiones por Beneficios a los Empleados	84
18	Otras Provisiones a Largo Plazo	84
19	Patrimonio Neto	84
20	Ingresos Ordinarios	86
21	Composición de Cuentas de Resultado Relevantes	87
22	Utilidad por Acción	87
23	Información por Segmentos	88
24	Moneda Extranjera	90
25	Contingencias Juicios y Otros	92
26	Medio Ambiente	92
27	Análisis de Riesgo	93
	Análisis Razonado de los Estados Financieros	95
	Declaración de Responsabilidad	97

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

1. INFORMACION GENERAL.

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul".

El 08 de junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 08 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; desarrollar programas de captación y fidelización de abonados; tener un equipo competitivo, exitoso y participar permanentemente en campeonatos internacionales.

Al 31 de Diciembre de 2013, y 31 de Diciembre de 2012, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos períodos, fue el siguiente:

DISTRIBUCION DE TRABAJADORES SEGÚN DETALLE	31/12/2013	31/12/2012
Gerentes y Ejecutivos	8	8
Profesionales y Técnicos	100	76
Operativos, Ventas y Administrativos	30	39
TOTAL	138	123

El directorio de la Sociedad esta compuesto por los señores:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
José Yuraszeck Troncoso	Presidente	Ingeniero Civil
Mario Conca Rosende	Director	Ingeniero Civil Industrial
Sergio Weinstein Aranda	Director	Ingeniero Civil Industrial
Carlos Heller Solari	Director	Empresario/Director
Peter Hiller Hirschcron	Director	Ingeniero Comercial
Pablo Izquierdo Walker	Director	Ingeniero Civil Industrial
Roberto Nahum Anuch	Director	Abogado
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil Eléctrico
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Andrés Schapira Peters	Director	Periodista e Ingeniero Comercial
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo

Los miembros de la plana ejecutiva son:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Cristián Aubert Ferrer	Gerente General	Ingeniero Comercial
Eduardo Alamos Aguirre	Gerente de Desarrollo y Finanzas	Ingeniero Comercial
Sebastián Iturriaga Ortúzar	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial
María Martínez Neira	Gerente de Adm. y Control	Contador Público
Hernán Saavedra Retamal	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero en Informática
José Pablo Olate Ramírez	Gerente de Proyecto Estadio	Arquitecto
Felipe De Pablo Jerez	Subgerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico

2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

2.1 BASES DE PREPARACIÓN.

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Azul Azul S.A. y filial al 31 de Diciembre de 2013, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”), según los requerimientos y opciones informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Estos Estados Financieros Consolidados reflejan la situación financiera de Azul Azul S.A. y filial al 31 de Diciembre de 2013 y 31 de Diciembre de 2012, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, y fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 19 de marzo de 2014. Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por la otra entidad que forman parte del grupo consolidado.

2.2 PERIODO CUBIERTO.

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados por el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2013, y por el periodo de doce meses terminado el 31 de Diciembre de 2012.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los periodos de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados (Método Directo) por los periodos de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Compañía, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

LITIGIOS Y OTRAS CONTINGENCIAS.

En los casos que la administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

VIDA ÚTIL DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y PRUEBAS DE DETERIORO DE ACTIVOS.

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS.

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el periodo en que las estimaciones son revisadas y en los periodos futuros afectados.

CAMBIO EN LA POLÍTICA CONTABLE.

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes estados financieros consolidados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

2.4 PRINCIPIOS CONTABLES.

2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN.

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los Estados Financieros de la Sociedad y su filial Inmobiliaria Azul Azul SpA. Se posee control cuando la Sociedad Matriz tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficio de sus actividades. Incluyen activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2013 y 31 de Diciembre de 2012 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

Los resultados de la filial adquirida o enajenada, se incluyen en el Estado de Resultados Integrales Consolidado desde la fecha efectiva de adquisición y hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

Todos los saldos y transacciones entre entidades relacionadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de las Sociedad Filial incluidas en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	Rut	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación								
				31/12/2013			31/12/2012			01/01/2012		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

COLIGADAS O ASOCIADAS.

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. “Influencia significativa” es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas”. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Sociedad conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro “participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación” del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Sociedad en dicha asociada son reconocidas en la medida que la Sociedad haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

La sociedad no tiene Coligadas o Asociadas.

2.4.2 MONEDA FUNCIONAL.

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES.

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultanea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Periodo	UF	Euro	US\$
31.12.2013	23.309,56	724,30	524,61
31.12.2012	22.840,75	634,45	479,96

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

Las propiedades, plantas y equipos que posee la Compañía corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17)
- Se utilizan por mas de un periodo
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la compañía y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

Activo	Vida Útil
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES.

a. Derechos de Concesión.

La sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

b. Pases de Jugadores.

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio en un plazo estimado de cuatro años. Éstos consideran los siguientes conceptos:

1. Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.
2. Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el "valor del pase del jugador".
3. Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

2.4.7 COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)

2.4.8 ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Los activos y pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39 e incluyen

(i) Otros activos financieros corrientes: Corresponden a instrumentos financieros que mantienen alguna restricción de liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.

(ii) Deudores comerciales y otras deudas comerciales corrientes: Estas son registradas a su precio de venta, que corresponde al valor de mercado facturado, menos las devoluciones de capital o descuentos efectuados.

(iii) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: son aquellos que la Compañía tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.

(iv) Activos financieros disponibles para la venta: son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39:

(i) Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(ii) Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de la entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por AZUL AZUL S.A. se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones series A y B.

(iii) Pasivos financieros - Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a valor razonable a través de resultados o como otros pasivos financieros.

(a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

(b) Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

(c) Otros pasivos no financieros Al 31 de Diciembre de 2013, se presenta bajo este rubro la obligación emanada por el Convenio de Pago con la Tesorería General de la República, por la deuda que mantiene "CORFUCH" al momento de ceder en concesión los derechos de uso, goce, y explotación. La deuda de M\$5.166.548 se pagará por Azul Azul S.A., en calidad de codeudor solidario, en cuotas anuales equivalentes al 8% de las utilidades, no pudiendo dichas cuotas ser inferiores al 3% de los ingresos, hasta el cumplimiento y solución total de la deuda, venciendo la próxima cuota en abril de 2014.

2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS.

i.- Activos financieros.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos que la Compañía no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Compañía considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

ii.- Activos no financieros.

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

a) Derivados implícitos, La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, AZUL AZUL ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

b) Contabilidad de coberturas, La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, AZUL AZUL documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, AZUL AZUL S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

c) Instrumentos de cobertura del valor justo, El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, AZUL AZUL S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.

d) Coberturas de flujos de caja, La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada “Cobertura de Flujo de Caja”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de “otros gastos” del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados.

2.4.11 PROVISIONES.

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

- Provisiones del personal.

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

2.4.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios, se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

2.4.15 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo: Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

2.4.16. GANANCIAS POR ACCIÓN.

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

2.4.17 DIVIDENDOS.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro “Otros pasivos no financieros” o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada “Ganancia (pérdidas) acumuladas”.

2.4.18 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

2.4.19 MEDIO AMBIENTE.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

3. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 10, Estados Financieros Consolidado El objetivo de NIIF 10 es tener una sola base de consolidación para todas las entidades, independiente de la naturaleza de la inversión, esa base es el control. La definición de control incluye tres elementos: poder sobre una inversión, exposición o derechos a los retornos variables de la inversión y la capacidad de usar el poder sobre la inversión para afectar las rentabilidades del inversionista. Esta norma reemplaza aquellas secciones de IAS 27, Estados Financieros Consolidados y Separados, que abordan el cuándo y cómo un inversionista debería preparar estados financieros consolidados y reemplaza a SIC-12 Consolidación – Entidades de Propósito Especial.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades NIIF 12 establece objetivos de revelación y especifica mínimos que una entidad debe proporcionar para cumplir con mayores revelaciones relacionadas a las participaciones en filiales, acuerdos conjuntos, asociadas y entidades estructuradas no consolidadas.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013
NIC 27 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos NIC 28 Inversiones en Asociadas fue modificada para conformar los cambios relacionados con la emisión de NIIF 10 y NIIF 11.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable Esta norma establece una sola fuente de guías para las mediciones a valor razonable bajo las NIIF, y aplica tanto para activos financieros como para activos no financieros medidos a valor razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

Enmiendas a NIIF**Fecha de aplicación obligatoria****NIC 19, Beneficios a los empleados (2011)**

Modifica la contabilización de los planes de beneficios definidos y los beneficios de término. Las modificaciones requieren el reconocimiento de los cambios en la obligación por beneficios definidos y en los activos del plan cuando esos cambios ocurren, eliminando el enfoque del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros

Modifica la contabilización de los planes de beneficios definidos y los beneficios de término. Las modificaciones requieren el reconocimiento de los cambios en la obligación por beneficios definidos y en los activos del plan cuando esos cambios ocurren, eliminando el enfoque del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

**Mejoras Anuales Ciclo 2009-2011 - Modificaciones a cinco NIIFs
NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF. Aplicación repetida de la NIIF 1
NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF. Costos de financiamiento**

NIC 1 Presentación de Estados Financieros. Aclaración de los requerimientos para información comparativa.
NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo. Clasificación de equipo de servicio
NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación. Efecto impositivo de la distribución a los tenedores de instrumentos de patrimonio
NIC 34 Información Financiera Intermedia. Información Financiera Intermedia e Información por Segmentos para total de activos y pasivos

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 - Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades - Guías para la transición.

Las modificaciones tienen la intención de proporcionar un aligeramiento adicional en la transición a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12, al “limitar el requerimiento de proporcionar información comparativa ajustada solo para el año comparativo inmediatamente precedente”. También, modificaciones a NIIF 11 y NIIF 12 eliminan el requerimiento de proporcionar información comparativa para períodos anteriores al período inmediatamente precedente. La fecha efectiva de estas modificaciones es para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2013, alineándose con las fechas efectivas de NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF**Fecha de aplicación obligatoria****NIIF 9, Instrumentos Financieros**

Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros y es efectiva para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2013, permitiendo su aplicación anticipada. NIIF 9 especifica como una entidad debería clasificar y medir sus activos financieros. Estas nuevas guías concluyen la primera fase del proyecto del IASB para reemplazar la NIC 39.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015

Enmiendas a NIIF

Fecha de aplicación obligatoria

NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros

Modifica los requerimientos de contabilización y revelación relacionados con el neteo de activos y pasivos financieros mediante las enmiendas a NIC 32 y NIIF 7

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

NIC 19, Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados

Las modificaciones permiten que las contribuciones que son independientes del número de años de servicio para ser reconocidos como una reducción en el costo por servicio en el período en el cual el servicio es prestado, en lugar de asignar las contribuciones a los períodos de servicio. Otras contribuciones de empleados o terceros se requiere que sean atribuidas a los períodos de servicio ya sea usando la fórmula de contribución del plan o sobre una base lineal. Las modificaciones son efectivas para períodos que comienzan en o después del 1 de julio de 2014, se permite la aplicación anticipada.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados

Proporciona una exención para la consolidación de filiales bajo NIIF 10 Estados Financieros Consolidados para entidades que cumplan la definición de “entidad de inversión”, tales como ciertos fondos de inversión. En su lugar, tales entidades medirán sus inversiones en filiales a valor razonable a través de resultados en conformidad con NIIF 9 Instrumentos Financieros o NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Las modificaciones también exigen revelación adicional con respecto a si la entidad es considerada una entidad de inversión, detalles de las filiales no consolidadas de la entidad, y la naturaleza de la relación y ciertas transacciones entre la entidad de inversión y sus filiales.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

Modificaciones a NIC 36 – Revelaciones del Importe Recuperable para Activos No Financieros

Con la publicación de la NIIF 13 Mediciones del Valor Razonable se modificaron algunos requerimientos de revelación en NIC 36 Deterioro de Activos con respecto a la medición del importe recuperable de activos deteriorados. Sin embargo. Las modificaciones a NIC 36 eliminan el requerimiento de revelar el importe recuperable de cada unidad generadora de efectivo (grupo de unidades) para las cuales el importe en libros de la plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida asignados a esa unidad (o grupo de unidades) es significativo comparado con el importe en libros total de la plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida de la entidad. Las modificaciones exigen que una entidad revele el importe recuperable de un activo individual (incluyendo la plusvalía) o una unidad generadora de efectivo para la cual la entidad ha reconocido o revertido un deterioro durante el período de reporte. Una entidad debe revelar información adicional acerca del valor razonable menos costos de venta de un activo individual, incluyendo la plusvalía, o una unidad generadora de efectivo para la cual la entidad ha reconocido o revertido una pérdida por deterioro durante el período de reporte, incluyendo: (i) el nivel de la jerarquía de valor razonable (de NIIF 13) dentro de la cual está categorizada la medición del valor razonable; (ii) las técnicas de valuación utilizadas para medir el valor razonable menos los costos de venta; (iii) los supuestos claves utilizados en la medición del valor razonable categorizado dentro de “Nivel 2” y “Nivel 3” de la jerarquía de valor razonable. Además, una entidad debe revelar la tasa de descuento utilizada cuando una entidad ha reconocido o revertido una pérdida por deterioro durante el período de reporte y el importe recuperable está basado en el valor razonable menos los costos de ventas determinado usando una técnica de valuación del valor presente. Las modificaciones deben ser aplicadas retrospectivamente para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2014. Se permite la aplicación anticipada.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

Enmiendas a NIIF**Mejoras Anuales CICLO 2010 - 2012 mejoras a seis NIIF**

NIIF 2 Pagos basados en acciones. Definición de condición de consolidación (irrevocabilidad)

NIIF 3 Combinaciones de Negocios. Contabilización de consideraciones contingentes en una combinación de negocio

NIIF 8 Segmentos de Operación. Agregación de Segmentos de Operación

NIIF 8 Segmentos de Operación. Conciliación del total de los activos del segmento reportable a los activos de la entidad

NIIF 13 Mediciones de Valor Razonable. Cuentas por cobrar y por pagar de corto plazo

NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo, NIC 38 Activos Intangibles. Método de revaluación: re-expresión proporcional de la depreciación/amortización acumulada

NIC 24 Revelaciones de Partes Relacionadas. Personal Clave de la Administración

Fecha de aplicación obligatoria

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro NIIF

NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las NIIF. Significado de "IFRS vigente"

NIIF 3 Combinaciones de Negocios. Excepción al alcance para negocios conjuntos

NIIF 13 Mediciones de Valor Razonable. Alcance de la excepción de cartera (párrafo 52)

NIC 40 Propiedad de Inversión. Interrelación entre NIIF 3 y NIC 40

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

Nuevas Interpretaciones**CINIIF 21, Gravámenes**

Esta nueva interpretación proporciona guías sobre cuando reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por un gobierno, tanto para gravámenes que se contabilizan de acuerdo con NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y para aquellos cuya oportunidad e importe del gravamen es cierto. Esta interpretación define un gravamen como "un flujo de salida de recursos que involucran beneficios económicos futuros que son impuestos por gobiernos sobre las entidades en conformidad con la legislación". Los impuestos dentro del alcance de NIC 12 Impuesto a las Ganancias son excluidos del alcance así como también las multas y sanciones. Los pagos a los gobiernos por servicios o la adquisición de un activo bajo un acuerdo contractual también quedan fuera del alcance. Es decir, el gravamen debe ser una transferencia no recíproca a un gobierno cuando la entidad que paga el gravamen no recibe bienes o servicios específicos a cambio. Para propósitos de la interpretación, un "gobierno" se define en conformidad con NIC 20 Contabilización de las Subvenciones de Gobierno y Revelaciones de Asistencia Gubernamental. Cuando una entidad actúa como un agente de un gobierno para cobrar un gravamen, los flujos de caja cobrados de la agencia están fuera del alcance de la Interpretación. La Interpretación identifica el evento que da origen a la obligación para el reconocimiento de un pasivo como la actividad que gatilla el pago del gravamen en conformidad con la legislación pertinente. La interpretación entrega guías sobre el reconocimiento de un pasivo para pagar gravámenes: (i) el pasivo se reconoce progresivamente si el evento que da origen a la obligación ocurre durante un período de tiempo; (ii) si una obligación se gatilla al alcanzar un umbral mínimo, el pasivo se reconoce cuando el umbral mínimo es alcanzado. La Interpretación es aplicable retrospectivamente para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2014.

Fecha de aplicación obligatoria

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Efectivo y Equivalente de Efectivo	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Efectivo en caja y bancos	700.593	902.326
Depósitos a plazo	0	4.057.398
Fondos mutuos	1.844.351	172.359
Totales	2.544.944	5.132.083

5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición de este rubro es el siguiente:

Item	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Seguros anticipados	3.038	4.775
Publicidad anticipada	5.447	17.640
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros	48.920	51.377
Garantía de arriendo	80.000	0
Otros Gastos pagados por anticipado	0	21.050
Totales	137.405	94.842

Este rubro esta compuesto por pagos de Seguros de jugadores del plantel profesional, fútbol joven y por las instalaciones del Complejo Deportivo La Cisterna.

La publicidad corresponde al contrato de canje publicitario en diarios de circulación nacional.

El arriendo anticipado corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida el Parrón N°0939, por la suma de M\$48.920 y garantías por el arriendo del Estadio Nacional por M\$40.000 y garantía por el arriendo del estadio Santa Laura por M\$40.000, expresado en tres boletas de garantía del Banco BCI.

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2013		31.12.2012	
(Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	Corriente	No Corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales (Bruto)	4.256.375		1.754.499	631.590
Provisión por incobrabilidad	-99.595		-104.898	0
Deudores comerciales (Neto)	4.156.780		1.649.601	631.590
Documentos por cobrar (Bruto)	44.328		67.952	0
Provisión por incobrabilidad	0		0	0
Documentos por cobrar (Neto)	44.328		67.952	0
Otras cuentas por cobrar (Bruto)	846.694		909.877	0
Provisión por incobrabilidad	0		0	0
Otras cuentas por cobrar (Neto)	846.694		909.877	0
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto)	5.147.397		2.732.328	631.590
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	5.047.802		2.627.430	631.590

Cartera no Securitizada		Cartera Securitizada	
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes Monto cartera M\$
Documentos por cobrar protestados	119	12.536	
Documentos por cobrar en cobranza judicial			

Provisión			
Cartera no repactada	Cartera repactada	Castigos del período	Recuperos del período
24.137		13.857	-11.601

Al 31 de Diciembre de 2012 la estratificación de la cartera era:

Cartera no Securitizada					Cartera Securitizada				
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Monto Total cartera bruta M\$
Al día	2	191.984							191.984
1-30 días	19	104.750							104.750
31-60 días	4	606.434							606.434
61-90 días	4	294.876							294.876
91-120 días	2	28.013							28.013
121-150 días	2	28.013							28.013
151-180 días	2	28.013							28.013
181-210 días	2	64.683							64.683
211- 250 días	2	648.277							648.277
> 250 días	2	162.742							162.742
Total		2.157.785							2.157.785

	Cartera no Securitizada		Cartera Securitizada	
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes	Monto cartera M\$
Documentos por cobrar protestados	62	10.281		
Documentos por cobrar en cobranza judicial				

Provisión			
Cartera no repactada M\$	Cartera repactada M\$	Castigos del período M\$	Recuperos del período M\$
11.564		11.564	0

7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en Resultado al 31.12.2013 (Cargo)/Abono M\$	Efecto en Resultado al 31.12.2012 (Cargo)/Abono M\$
Empresa de Servicios de Aseo Mantención Ltda.	88.139.700-5	Relacionada con Gerente	Prestación de Servicio de aseo en CDA y otras instalaciones	-10.755	-37.912
Esami SpA	76.246.731-3	Relacionada con Gerente	Prestación de Servicio de aseo en CDA y otras instalaciones	-37.500	0
Red Televisiva Megavisión	79.952.350-7	Relacionada con Director	Derechos de transmisión de partidos.	31.311	0
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	91.008	109.619
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Compra de artículos de mantención para instalaciones.	-4.609	-9.890
CMR Falabella	90.743.000-6	Relacionada con Director	Comisión por Servicio por Venta tarjeta de Crédito	0	-93
Inversiones, Consultorías y Servicios Deportivos y Culturales	99.582.030-7	Relacionada con Gerente	Royalties por Escuelas de Fútbol y otros servicios	10.365	15.550
Inversiones, Consultorías y Servicios Deportivos y Culturales	99.582.030-7	Relacionada con Gerente	Costos de captación de jugadores de fútbol formativo	-150	0
Universidad de Chile	60.910.000-1	Relacionada con Director	Royalties por el uso de nombre y símbolos, y otros Servicios	-278.728	-137.746
Compañía CIC S.A.	93.830.000-3	Relacionada con Director	Venta de publicidad estática en estadios	20.000	16.000
Compañía CIC S.A.	93.830.000-3	Relacionada con Director	Compra de mobiliario	-555	0
Compañía de Seguros Generales Penta Security	96.683.120-0	Relacionada con Director	Aseguradora de edificios e instalaciones.	-7.839	-33.158
Clínica Las Condes	93.930.000-7	Relacionada con Director	Servicios de atención médica a jugadores	-42.613	0
Laboratorio Andrómaco	92.448.000-9	Relacionada con Director	Venta de Publicidad	67.542	40.280

Azul Azul S.A. presenta una cuenta por cobrar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$1.379.963, los cuales se presentan neteados en los presentes estados financieros producto del proceso de consolidación.

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en 31.12.2013 M\$	Efecto en 31.12.2012 M\$
Sodimac S.A.	96.792.430-K	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	27.369	17.960
Compañía CIC S.A.	93.830.000-3	Relacionada con Director	Venta de Publicidad estática en estadios	11.974	11.314
Laboratorio Andrómaco	92.448.000-9	Relacionada con Director	Venta de Publicidad	9.639	27.656
Totales				48.982	56.930

Las transacciones entre la Sociedad y su Filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones percibidas durante doce meses de 2013 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$722.594 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Gerente General, Gerentes y Subgerentes de Área.

8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Item	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pagos Provisionales mensuales	494.741	429.175
Iva Crédito Fiscal	351	26.854
Crédito Sence	2.320	2.320
Otros impuestos por recuperar	2.146	2.146
Total	499.558	460.495

9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES.

Este rubro esta compuesto por un pagaré de Inversión Reembolsable cuyo deudor es Aguas Andinas, el monto del pagaré es de UF 11.240,70 de capital, emitido el 16 de agosto de 2010 y cuyo plazo de vencimiento es de 15 años. Este documento devenga un interés del 2,73% anual. El saldo al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 es de M\$286.515 y M\$273.646, respectivamente.

10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada, estos pagos fueron hechos por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, por el plazo de 27 años, es decir, hasta el 08 junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 es de M\$1.100.705 y 1.149.625, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el periodo del contrato, a contar de septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.

11. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de concesión de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera. Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

Activos Intangibles distintos a la Plusvalía (Bruto).

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
Saldo neto al 31.12.2011	7.910.274	4.256.811	27.459	12.194.544
Valores al 31 de Diciembre de 2012				
Valor bruto	9.298.423	10.167.466	45.856	19.511.745
Amortización acumulada	-1.698.356	-3.251.788	-19.067	-4.969.211
Saldo neto al 31.12.2012	7.600.067	6.915.678	26.789	14.542.534
Valores al 31 de Diciembre de 2013				
Valor bruto	9.298.423	10.491.190	50.915	19.840.528
Amortización acumulada	-2.008.563	-4.633.147	-23.418	-6.665.128
Saldo neto al 31.12.2013	7.289.860	5.858.043	27.497	13.175.400

El detalle del movimiento es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
Saldo al 31.12.2011	7.910.274	4.256.811	27.459	12.194.544
Adiciones	-	5.712.504	3.550	5.716.054
Traspaso	-	-	-	-
Bajas o ventas	-	-1.002.282	-	-1.002.282
Gastos por amortización	-310.207	-2.051.355	-4.220	-2.365.782
Bajas de amortización Acumulada	-	-	-	-
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2012	7.600.067	6.915.678	26.789	14.542.534
Adiciones	-	2.456.812	5.058	2.461.870
Traspaso	-	-	-	-
Bajas o ventas	-	-1.526.285	-	-1.526.285
Gastos por amortización	-310.207	-2.566.130	-4.350	-2.880.687
Bajas de amortización Acumulada	-	577.968	-	577.968
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2013	7.289.860	5.858.043	27.497	13.175.400

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de deterioro de este concepto.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

11. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA. (CONTINUACIÓN)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2013, es el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto Monto M\$	% Propiedad
1	Juan Abarca	66.487	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
2	Eugenio Mena	82.707	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
3	Francisco Castro	55.417	65% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
4	Carlos Alfaro	17.865	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
5	Johnny Herrera	83.721	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
6	Gustavo Lorenzetti	136.937	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
7	Juan Ignacio Duma	193.406	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
8	Nelson Rebolledo	17.517	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
9	Paulo Magalhaes	150.589	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
10	José Rojas	24.463	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
11	Osvaldo González	81.396	25% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
12	Paulo Garcés	54.179	45% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
13	Roberto Cereceda	207.980	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
14	Eduardo Morantes	472.744	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
15	Sebastian Ubilla	423.506	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
16	Ezequiel Videla	410.882	75% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
17	Enzo Gutiérrez	370.005	90% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
18	Luciano Civelli	465.064	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
19	Rodrigo Ureña	38.633	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
20	Ramón Fernández	506.688	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
21	Isaac Díaz	217.013	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
22	César Cortes	86.176	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
23	Michael Contreras	114.464	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
24	Ismael Velázquez	43.372	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
25	Juan Rojas Ovelar	288.663	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
26	Marcelo Pablo Jorquera	123.941	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
27	Bryan Cortes	197.143	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
28	Juan Ignacio Sill	34.354	0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
29	Rubén Farfán	132.754	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
30	Patricio Rubio	759.977	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
Total		5.858.043	

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2012 era el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto Monto M\$	% Propiedad
1	Esteban Conde	62.831	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
2	Matías Rodríguez	867.090	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
3	Juan Abarca	132.974	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
4	Eugenio Mena	134.943	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
5	Guillermo Marino	90.076	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
6	Francisco Castro	90.417	65% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
7	Luis Felipe Gallegos	33.615	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
8	Albert Acevedo	41.624	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
9	Carlos Alfaro	26.798	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
10	Johnny Herrera	167.440	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
11	Charles Aránguiz	185.913	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
12	Gustavo Lorenzetti	228.228	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
13	Juan Ignacio Duma	18.840	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
14	Nelson Rebolledo	29.195	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
15	Paulo Magalhaes	114.697	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
16	José Rojas	73.392	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
17	Osvaldo González	135.661	25% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
18	Paulo Garcés	90.298	45% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
19	Roberto Cereceda	311.970	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
20	Eduardo Morante	719.393	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
21	Sebastian Ubilla	593.063	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
22	Ezequiel Videla	575.234	75% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
23	Enzo Gutiérrez	518.007	90% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
24	Luciano Civelli	651.090	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
25	Rodrigo Ureña	54.087	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
26	Ramón Fernández	760.032	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
27	Isaac Díaz	79.506	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
28	César Cortés	129.264	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Total		6.915.678	

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2013 es:

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del ejercicio		Otros M\$	Saldo Final Neto M\$
				Adiciones M\$	Bajas M\$		
2013	4	194.530	-241.757	47.277	0	0	0
2014	6	1.125.912	-218.555	75.579	-848.210	0	134.726
2015	12	1.477.382	-577.253	206.064	-100.107	0	1.006.085
2016	11	4.117.854	-1.308.608	291.285	0	0	3.100.289
2017	6	0	-219.957	1.836.899	0	0	1.616.943
	39	6.915.678	-2.566.130	2.457.054	-948.317	0	5.858.043

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2012 era:

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del ejercicio Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros M\$	Saldo Final Neto M\$
2012	5	250.792	-236.671	49.193	-63.314	0	0
2013	5	595.108	-295.608	0	-104.970	0	194.530
2014	7	1.122.674	-331.200	990.960	-656.522	0	1.125.912
2015	12	2.037.076	-537.441	155.223	-177.476	0	1.477.382
2016 y posteriores	9	251.161	-650.435	4.517.128	0	0	4.117.854
Totales	38	4.256.811	-2.051.355	5.712.504	-1.002.282	0	6.915.678

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 SON:

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Adquiridos			
Michael Contreras	Club de Deportes Iquique	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a.
Sergio Velázquez	Club Defensa y Justicia de Argentina	Cesión Temporal	n.a.
Ismael Velázquez	Libertad de Paraguay	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a.
Juan Rojas Ovelar	Club Atlético Cerro	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a.
Marcelo Pablo Jorquera Silva	Ñublense	Adquisición del 70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Bryan Cortes	Cobreloa	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Juan Ignacio Sill	Club Vélez Sarsfield	Cesión temporal de derechos federativos.	n.a.
Rubén Farfán	Unión La Calera	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Juan Ignacio Duma	Sociedad Italiana de Alvarez	Adquisición del 30% de derechos económicos	n.a.
Patricio Rubio	Unión Española	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Isaac Díaz	Huachipato	Adquisición del 30% derechos económicos	n.a.
Pases Enajenados			
Matías Rodríguez	U.C. Sampdoria SpA	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	1.469.595
Christian Bravo Araneda	NK Inter Zapresic	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	113.078
Luis Felipe Gallegos	Recreativo Huelva	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	
Charles Aránguiz	Granada Club de Fútbol S.A.D.	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	516.158
Pases Dados en Arrendamiento			
Eduardo Morante	Liga Deportiva Universitaria de Quito	Pase dado en arrendamiento	22.055
Luis Felipe Gallegos	FC Unión Berlín	Pase dado en arrendamiento	25.827

Las transacciones al 31 de Diciembre de 2012 eran:

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Adquiridos			
Raúl Ruidiaz	Universitario de Deportes de Lima	Cesión Temporal y Opción de Compra	n.a.
Eduardo Morante	EMELEC	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Sebastian Ubilla	Santiago Wanderers	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Ezequiel Videla	Instituto de Córdoba - Argentina	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Enzo Gutiérrez	O'higgins	Adquisición del 75% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Luciano Civelli	Libertad de Paraguay	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Pases Enajenados			
Gabriel Vargas	Universidad de Concepción	Venta del 100% de los derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	-8.021
Gustavo Canales	Club Dalian Aerbin FC	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	740.786
Marcos González	Clube de Regatas do Flamengo	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	495.210
Eduardo Vargas	Napoli	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	2.696.417
Marcelo Díaz	FC Basel	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	2.216.430
Junior Fernandes	Bayer Leverkusen	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	1.674.779
Ángelo Henríquez	Manchester United Agreement	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	1.606.453
Matías Pérez García	Club Atlético Cerro	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	-33.695
Pases Dados en Arrendamiento			
Nelson Rebolledo	Club O'Higgins	Arrendamiento de los Derechos Federativos	6.703
Matías Pérez	Club Atlético All Boys	Arrendamiento de los Derechos Federativos	11.841
Juan Abarca Fuentes	Cobreloa S.A.D.P	Cesión temporal de los Derechos Federativos	17.948
Luis Felipe Gallegos	FC Unión Berlín	Cesión temporal de los Derechos Federativos	17.217

N.A., Mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Compañía, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Sociedad.

Nómina de jugadores formado en fútbol joven de la Universidad de Chile:

1. Adrián Faúndez Cabrera.	21. John Santander	41. Claudio Saavedra (Sub 17)
2. Mauricio Alejandro Gómez Ríos.	42. Sebastian Leyton (Juvenil)	42. Felipe Brito (Sub 17)
3. Diego Inostroza Mellao.	23. Leandro Cañete	43. Andrés Segovia (Sub 15)
4. José Luis Silva Silva.	24. Nicolás Spate	44. Adrián Reyes (Sub 15)
5. Igor Lichnovsky Osorio	25. Nelson Espinoza	45. Felipe Pinilla (Sub 15)
6. Jean André E. Beausejour Coliqueo	26. César Filún	46. Johan Iribarra (Sub 15)
7. Sebastian Pinto	27. Estéfano Contreras	47. Benjamin Inostroza (Sub 15)
8. Felipe Gallegos	28. Ian Leal	48. Gonzalo Collao (Sub15)
9. Carlos Escobar	29. Sebastián Gómez	49. Matías Bizama (Sub 15)
10. Yamil Cortes	30. Leonardo Valencia	50. Iván Segovia (Sub14)
11. Valber Huerta	31. Sebastian Martinez	51. Iván Rozas (Sub14)
12. Nicolás Maturana	32. Mikel Arguinarena	52. Alonso Rodríguez (Sub14)
13. Fabián Carmona	33. Rodrigo Moya	53. Felipe Molina (Sub14)
14. Cristóbal Vergara	34. Víctor Veneciano	54. Matías Parada (Sub14)
15. Nicolás Palma	35. Mauricio Pinilla	55. Yerko Leiva (Sub14)
16. Bernardo Cerezo	36. Nelson Pinto	56. Mathias Galdámez (Sub14)
17. Esteban Georgetti	37. Ángel Rojas	57. Eduardo Cerda (Sub14)
18. Felipe Larrondo	38. Matías Celis	
19. Esteban Georgetti	39. Gonzalo Novoa	
20. Martín Cortes (Juvenil)	40. Robi Melo	

12. ARRENDAMIENTOS.

Al de 31 de Diciembre de 2013 el contrato de arrendamiento corresponde al Contrato por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 local 1 Comuna de Providencia y el pago corresponde a UF 52,86 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida.

Al 31 Diciembre de 2012 el contrato de arrendamiento corresponde al Contrato por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 Local 1 Comuna de Providencia, el pago corresponde a UF 52,86 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de julio de 2012.

Los canon mensuales son los siguientes:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelado	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2012
	Bruto	Valor Presente	Bruto	Valor Presente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Menos a un año	0	0	0	0
Entre uno y Cinco años	0	0	0	0
Mas de cinco años	1.208	1.208	1.194	1.194

13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de Diciembre de 2013 y 2012:

Concepto	Proyectos en	Construcciones	Equipamiento de	Equipamiento	Instalaciones Fijas	Vehículos de	Total
	Curso	y Obras	Tecnologías de la	Médico	y Accesorios	Motor	
	M\$	M\$	Información	M\$	M\$	M\$	
Saldo Inicial (neto) al 01.01.2012	6.720	3.339.700	16.287	53.656	166.509	32.125	3.614.997
Traspaso	-19.808	0	0	0	19.808	0	0
Adiciones	95.791	0	16.775	19.996	55.547	8.980	197.089
Bajas	-1.200	0	-2.475	-10.541	-4.674	0	-18.890
Gastos por depreciación		-185.329	-6.472	-8.698	-34.107	-5.048	-239.654
Bajas de dep. acumulada		0	0	0	0	0	0
Saldo Final (neto) al 31.12.2012	81.503	3.154.371	24.115	54.413	203.083	36.057	3.553.542
Traspaso	-70.030	4.394			65.636		0
Adiciones	71.792		1.459	1.500	9.818	48.470	133.039
Bajas					-242	-31.300	-31.542
Gastos por depreciación		-195.430	-9.527	-9.643	-38.077	-8.942	-251.619
Bajas de dep. acum.						5.048	5.048
Saldo Final (neto) al 31.12.2013	83.265	2.973.335	16.047	46.270	240.218	49.333	3.408.468

Obras en ejecución.

Este ítem corresponde a los primeros estudios realizados por la administración para la construcción del futuro estadio.

Construcciones y obras.

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida el Parrón N°0939, comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

14 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

La Sociedad ha provisionado impuesto a las ganancias por la suma de M\$442.079 debido a que su filial presenta base imponible positiva, mientras que la matriz no ha provisionado montos por este concepto, debido que presenta base imponible negativa.

a) Impuestos diferidos.

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Concepto	31.12.2013		31.12.2012	
	Activo por Impuesto	Pasivo por Impuesto	Activo por Impuesto	Pasivo por Impuesto
	diferidos no corriente	diferidos no corriente	diferidos no corriente	diferidos no corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Povisiones por vacaciones	24.880		-6.892	0
Perdidas tributarias	416.053		0	0
Otros eventos	2.755.479	3.190.198	1.927.364	2.280.017
Provisión deudores incobrables	17.119		2.313	0
Totales	3.213.531	3.190.198	1.922.785	2.280.017

b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados consolidados, el detalle es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	442.079	412.404
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	361.318	639.286
Totales	80.761	1.051.690

c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul y su filial.

Conciliación de tasa de impuesto efectiva

Concepto	01.01.2013		01.01.2012	
	31.12.2013		31.12.2012	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de impto.	205.134		5.333.177	
Impuesto a la renta y diferidos	41.027	20%	-1.051.690	20%
Conciliación Tasa Efectiva				
Impuesto a la renta y diferidos				
Modificaciones por:				
Impuesto por gastos rechazados	39.734		0	
Impacto por agregados de diferencia entre corrección monetaria tributaria – financiera de la filial	0		14.945	

15. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31.12.2013		31.12.2012	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
Facturas por pagar	120.842		188.071	
Dividendos por pagar	26.035			
Cuentas por pagar (1)	1.273.494		1.549.849	210.530
Deuda Fiscal (2)	504.414	4.662.134	771.744	4.946.006
Retenciones por pagar (3)	412.230		485.006	
Ingresos percibidos en forma anticipada (4)	924.621		829.780	
Totales	3.261.636	4.662.134	3.824.450	5.156.536

(1) Este rubro corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile.

(2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 08 de junio de 2007, la cual genera una porción a pagar en abril del 2014 por la suma de M\$504.414

(3) Este rubro comprende los ítems de: Remuneraciones por pagar, Impuestos de retención a los trabajadores, Pagos Provisionales Mensuales, Impuesto de retención de segunda categoría, Cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.

(4) Este rubro corresponde a ingresos percibidos en forma anticipada, esta partida la integran pagos recibidos en forma anticipada de auspiciadores por la suma de M\$9.856, que se devengarán por durante el año 2014; ingresos percibidos en forma anticipadas por arrendamiento de pase de jugadores, por la suma de M\$381.127 a diferir en los próximos 5 meses; ingresos percibidos en forma anticipada por abonos a entradas de los partidos organizados por Azul Azul S.A. por la suma de M\$592.398 e ingresos percibidos en forma anticipada por licencias de escuelas de fútbol por la suma de M\$4.240.

16. OTRAS PROVISIONES.

El detalle de las otras provisiones corrientes al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Concepto	31.12.2013		31.12.2012	
	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corriente M\$
Provisión Dividendos	37.312	0	998.106	0
Totales	37.312	0	998.106	0

El movimiento de las provisiones corriente al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, corresponde a provisión por la distribución del dividendos, en base al 30% de la utilidad de la Sociedad, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2012	998.106
Aumento de provisiones existentes	37.312
Disminución de provisiones existentes	-998.106
Saldo al 31.12.2013	37.312

17. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS:

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes	
	31.12.2013	31.12.2012
Provisión de vacaciones	127.206	108.501
Totales	127.206	108.501

El movimiento de estas provisiones al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, corresponde a provisión por vacaciones del personal de la Sociedad, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2012	108.501
Aumento de provisiones existentes	18.705
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.12.2013	127.206

18. OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No corrientes	
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	16.885
Totales	17.885	16.885

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de Diciembre 2013 y 2012, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2012	16.885
Aumento de provisiones existentes	1.000
Disminución de provisiones existentes	-
Saldo al 31.12.2013	17.885

19. PATRIMONIO NETO.**a) Gestión del Capital.**

Los objetos principales de la gestión de capital son: asegurar un capital de trabajo de la Sociedad, la generación de recursos que permita la construcción del centro deportivo que se ubicará en la comuna de la Cisterna, y la obtención de recursos para la inversión en pases de jugadores, que permita mantener un plantel competitivo.

b) Política de dividendos.

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

c) Capital pagado.

El capital de la sociedad asciende a la suma de M\$12.395.202, dividido en 36.520.029 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A, de acuerdo al siguiente detalle:

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	36.520.029	36.520.029	36.520.029

Capital pagado (monto M\$)	Capital Suscrito	Capital pagado
Serie A	0	0
Serie B	12.395.202	12.395.202

Al 31 de Diciembre de 2013 la consolidación no ha generado interés minoritario, producto que la matriz es dueña de un 100% de su filial.

El Capital pagado de M\$12.687.003, durante el año 2012 se reexpresó en la suma de M\$291.801, a raíz de la reclasificación de otras reservas producto de la revalorización legal del ejercicio del periodo de transición a IFRS (ejercicio 2009), con ello se da cumplimiento al Oficio Circular N° 456, de 20 de Junio de 2008.

d) Primas por emisión.

Al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, el detalle es el siguiente:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Primas por emisión de acciones	2.974.773	2.974.773
Total Primas por emisión	2.974.773	2.974.773

e) Otras Reservas.

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Ajuste por corrección monetaria, por cambio de criterio.	291.801	-341.393
Reclasificación por corrección de errores		633.194
Total Otras reservas	291.801	291.801

El ítem Otras Reservas M\$-341.393, durante el año 2012 se reexpresó en la suma de M\$633.194, a raíz de la reclasificación de otras reservas producto de la revalorización legal del ejercicio del periodo de transición a IFRS (ejercicio 2009), con ello se da cumplimiento al Oficio Circular N° 456, de 20 de junio de 2008.

f) Ganancias o Pérdidas acumuladas.

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Ganancias o pérdidas acumuladas	1.987.522	-954.466
Reclasificación otras reservas	0	-341.393
Ganancias o pérdidas del ejercicio.	124.373	4.281.487
Incremento (decremento) por transferencias y otros cambios	-37.311	-998.106
Total	2.074.584	1.987.522

El ítem Ganancias o Pérdidas acumuladas de M\$-954.466, durante el año 2012 se reexpresó en la suma de M\$-341.393, a raíz de la reclasificación de otras reservas producto de la revalorización legal del ejercicio del periodo de transición a IFRS (ejercicio 2009), con ello se da cumplimiento al Oficio Circular N° 456, de 20 de junio de 2008.

g) Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios.

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Provisión dividendos 30% sobre la utilidad	-37.311	-998.106
Total	-37.311	-998.106
Total Ganancias o Pérdidas Acumuladas	2.074.584	1.987.522

20. INGRESOS ORDINARIOS.

Al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, los ingresos y egresos de explotación se componen como sigue:

	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos		
Borderó	3.887.891	5.531.689
Publicidad	4.800.936	3.288.968
Derechos de T.V.	2.203.257	1.180.624
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	3.979.164	14.892.130
Ingresos varios	556.393	525.025
Total Ingresos	15.427.641	26.118.436

El detalle de los ingresos por transferencias de pases de jugadores al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 es:

	31.12.2013		31.12.2012	
Tipo de Ingreso	Cantidad de pases	Monto M\$	Cantidad de pases	Monto M\$
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de pases)	4	3.351.882	9	10.925.080
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	3	510.204	5	3.939.077
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)	2	117.078	2	27.973
Totales		3.979.164		14.892.130

21. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados es el siguiente:

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
Costos de ventas	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	1.214.950	1.780.961
Remuneraciones	5.237.414	5.830.869
Amortización de pases	2.566.129	2.051.355
Costo de venta pases de jugadores	1.726.105	5.124.495
Otros gastos de operación	1.662.187	2.006.685
Total Egresos	12.406.785	16.794.365

Al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Costo no amortizado	925.907	1.275.948
Indemnización por término anticipado de contrato	305.487	1.632.075
Otros costos (1)	494.711	2.216.472
Saldo Final	1.726.105	5.124.495

El ítem Otros Costos comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores

22. UTILIDAD POR ACCION.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
Ganancia o pérdida básica por acción	M\$	M\$
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	124.373	4.281.487
Promedio ponderado de número de acciones	36.520.030	36.520.030
Ganancia o pérdida básica por acción	0,003	0,117

23. INFORMACION POR SEGMENTOS.

Hemos definido tres segmentos operativos, para lo cual hemos considerado tres grandes formas de generación de beneficios de Azul Azul S.A., estos son: Recaudación por borderó, Ingresos por publicidad y Otros ingresos.

Recaudación por borderó.

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

Publicidad.

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

Otros Ingresos.

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

Estado de resultados por segmento, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

	Recaudación			Publicidad			Otros	Total grupo
	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
EERR Por Segmento	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinario Total	7.864.976	20.421.132	7.142.239	5.297.025	420.426	400.279	15.427.641	26.118.436
Costo de Ventas	-10.692.682	-14.653.581	-1.663.747	-2.140.784	-50.356	0	-12.406.785	-16.794.365
Total Margen Bruto	-2.827.706	5.767.551	5.478.492	3.156.241	370.070	400.279	3.020.856	9.324.071
Gastos de administración	-2.160.943	-2.107.310	-629.820	-1.469.110	0	0	-2.790.763	-3.576.420
Otras ganancias o pérdidas	-6.939	0	0		0	0	-6.939	0
Ingresos Financieros	72.304	56.831	30.987	24.356	0	0	103.291	81.187
Gastos financieros	-162.523	-147.103	0	0	0	0	-162.523	-147.103
Resultado por unidades de reajuste	32.159	19.546	9.053	-368.104	0	0	41.212	-348.558
Resultado no operacional	-2.225.942	-2.178.036	-589.780	-1.812.858	0	0	-2.815.722	-3.990.894
Ganancia o pérdida antes de impto.	-5.053.648	3.589.515	4.888.712	1.343.383	370.070	400.279	205.134	5.333.177
Gasto por impto. a las ganancias	970.995	-976.724	-977.742	-74.966	-74.014	0	-80.761	-1.051.690
Total resultado por función	-4.082.653	2.612.791	3.910.970	1.268.417	296.056	400.279	124.373	4.281.487

Balance por segmento, por el período terminado el 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

Cuenta	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Activos								
Activos corrientes								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.544.399	4.922.046	433	210.037		0	2.544.832	5.132.083
Otros activos no financieros no corrientes	5.449	42.271	131.956	52.571		0	137.405	94.842
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	4.373.988	2.426.204	696.253	258.156	26.655	0	5.096.896	2.684.360
Activos por impuestos corrientes	329.676	14.202	169.882	446.293		0	499.558	460.495
Inventarios	0	0	11.500	695		0	11.500	695
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		0		0		0	0	0
Activos corrientes totales	7.253.512	7.404.723	1.010.024	967.752	26.655	0	8.290.191	8.372.475
Otros Activos financieros no corrientes	286.515	273.646	0	0	0	0	286.515	273.646
Otros Activos no financieros no corrientes	1.100.705	1.149.625	0	0	0	0	1.100.705	1.149.625
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0	631.590	0	0	0	0	0	631.590
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13.175.400	14.542.534	0	0	0	0	13.175.400	14.542.534
Propiedades, Planta y Equipo	3.408.468	3.553.542	0	0	0	0	3.408.468	3.553.542
Activos por impuestos diferidos	3.092.493	1.844.627	105.702	78.158	0	0	3.198.195	1.922.785
Total de activos no corrientes	21.063.581	21.995.564	105.702	78.158	0	0	21.169.283	22.073.722
Total de activos	28.317.093	29.400.287	1.115.726	1.045.910	26.655	0	29.459.474	30.446.197

Balance por segmento por el período terminado el 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

Cuenta	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.809.781	3.731.462	451.855	92.988	0	0	3.261.636	3.824.450
Pasivos por Impuestos corrientes	39.734	328.103	406.710	84.301	0	0	446.444	412.404
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	117.055	99.814	10.151	8.687	0	0	127.206	108.501
Otras Provisiones	37.312	998.106	0	0	0	0	37.312	998.106
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	3.003.882	5.157.485	868.716	185.976	0	0	3.872.598	5.343.461
Pasivos corrientes totales	3.003.882	5.157.485	868.716	185.976	0	0	3.872.598	5.343.461
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos no financieros no corrientes	4.662.134	5.156.536	0	0	0	0	4.662.134	5.156.536
Otras provisiones a largo plazo	17.885	16.885	0	0	0	0	17.885	16.885
Pasivo por impuestos diferidos	3.119.126	2.251.948	51.371	28.069	0	0	3.170.497	2.280.017
Otros pasivos no financieros no corrientes		0	0	0	0	0	0	0
Total de pasivos no corrientes	7.799.145	7.425.369	51.371	28.069	0	0	7.850.516	7.453.438
Total pasivos	10.803.027	12.582.854	920.087	214.045	0	0	11.723.114	12.796.899

24. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	2.114.046	4.621.726
	Euros		
	Pesos	430.786	510.357
Otros Activos Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Otros Activos No Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	137.405	94.842
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	1.091.670	755.937
	Euros	2.048.175	631.590
	Pesos	1.957.051	1.296.833
Inventarios	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	11.500	695
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	499.558	460.495
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Activos corrientes totales		8.290.191	8.372.475
Activos no corrientes			
Activos financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	286.515	273.646
Derechos por cobrar no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	631.590
	Pesos	0	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	13.175.400	14.542.534
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	3.408.468	3.553.542
Otros activos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.100.705	1.149.625
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	3.198.195	1.922.785
Activos no corrientes totales		21.169.283	21.567.014
Total de activos		29.459.474	29.115.428
	Dólares	3.208.716	5.377.663
	Euros	2.048.176	1.263.180
	Pesos	24.205.582	23.805.354

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares		
	Euros		
	Pesos		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	852.389	928.346
	Euros	241.433	210.530
	Pesos	2.167.814	2.685.574
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares		
	Euros		
	Pesos	446.444	412.404
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares		
	Euros		
	Pesos	127.206	108.501
Otras Provisiones	Dólares		
	Euros		
	Pesos	37.312	998.106
Total pasivos corrientes		3.872.598	5.343.461
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos no corrientes	Dólares		
	Euros		210.530
	Pesos	4.662.134	4.946.006
Otras provisiones a largo plazo	Dólares		
	Euros		
	Pesos	17.885	16.885
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares		
	Euros		
	Pesos	3.170.497	2.280.017
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares		
	Euros		
	Pesos		
Total pasivos no corrientes		7.850.518	7.453.438
Total de pasivos		11.726.114	12.796.899
	Dólares	852.389	928.346
	Euros	241.433	421.060
	Pesos	10.629.292	11.447.493

25. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

Al 31 de Diciembre de 2013 y a la fecha de emisión de estos Estados Financieros, se presentan las siguientes contingencias, juicios y otros.

a) Juicios:

i) Con fecha 03 de Diciembre de 2012 el Sr. Cristian San Martín Aillapi, en su calidad de socio abonado de Azul Azul S.A., interpuso una demanda de indemnización de perjuicios en juicio ordinario en contra de la sociedad, por el supuesto incumplimiento de la compañía en velar por la seguridad como espectador de un espectáculo deportivo, al sufrir el demandante lesiones a raíz de un aparato explosivo detonado por un desconocido cerca suyo, lo que habría causado daños auditivos, solicitando el pago del daño emergente y daño moral. Actualmente se encuentra opuesta la excepción de ineptitud del libelo, por errores formales en el escrito de la demanda, dándose traslado a la contraparte de dichas excepciones. A la fecha, la contraria no ha evacuado el traslado conferido ni cumplido con el apercibimiento solicitado por esta parte y ordenado por el tribunal.

ii) Al 31 de Diciembre de 2013, existe un procedimiento arbitral, iniciado por el Club Atlético Cerro, de Uruguay, ante el TAS (Tribunal Arbitral del Deporte) en Lausana, Suiza. En dicho procedimiento, se solicita restituir la suma de US\$75.000 más una indemnización de US\$500.000. El procedimiento se encuentra en proceso de designación de árbitro. Sin embargo se contempla la presentación de una demanda reconvenzional para, además de solicitar el rechazo de la demanda del Club Atlético Cerro, se le condene al pago del saldo de precio en la transferencia del jugador Matías Pérez García, ascendente a US\$175.000 más intereses.

b) Otros:

i) La Sociedad mantiene, a través de La Filial, un nuevo contrato de suministro de vestuario deportivo, el cual entró en vigencia el 01 de enero de 2012 y regirá hasta el 31 de Diciembre de 2015.

ii) La Filial de la sociedad mantiene un contrato de publicidad por el sponsor de la camiseta con la empresa Claro Chile, contrato que comenzará a regir el 01 de enero de 2014 y tendrá una duración de 3 años.

iii) Royalty.

Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por éste concepto, la suma de M\$ 176.545 por el año 2013, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.

iv) Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los estados financieros la sociedad ha constituido una provisión para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.-

26. MEDIO AMBIENTE.

A la fecha de emisión de los Estados financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

27. ANALISIS DE RIESGO.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a. Riesgo de mercado.

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad.

Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

b. Riesgo de liquidez.

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el periodo anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad. Durante el año 2013 la sociedad estimó que la porción de deuda a pagar durante el 2014 por este concepto, que asciende a la suma de M\$ 504.414 correspondiente al 3% de las ventas generadas al 31 de Diciembre de 2013, el cual será pagado en abril de 2014.

c. Riesgo de tipo de cambio.

La sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan solo un 9% del total de las deudas, un 9% de las deudas corrientes corresponde a deuda en este tipo de moneda y un 0% de la deuda no corrientes, corresponde a deuda en moneda extranjera (dólar y euros), para cubrir dichos valores, la sociedad mantiene saldo en cuenta corriente en dólares, cuentas por cobrar en moneda extranjera.

d. Riesgo por siniestros.

La sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la sociedad.

e. Riesgo de lesiones.

Para el presente año la Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección. También, la Sociedad, para proteger su inversión, cuenta con un seguro de accidentes para 20 jugadores del Plantel Profesional, que cubre las 24 horas, tanto en viajes nacionales como internacionales ya sean estos aéreos, terrestres o marítimos, por un monto total de USD 20.000.000.-. Además se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

f. Riesgo de crédito

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a la publicidad. Debido al marco regulador relativas a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones, sin perjuicio que la sociedad tome garantías bancarias internacionales para asegurar el pago de las cuentas por cobrar, sin perjuicio a lo anterior, la sociedad ha estimado como incobrable la suma de M\$88.312, dado que existe un procedimiento arbitral por el cobro de estas cuenta por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días. El importe al 31 de Diciembre de 2013 por este concepto es de M\$11.283, que representa un 1,6% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

Dentro de la composición de los ingresos por ventas al 31 de Diciembre de 2013 hay M\$3.351.882 por concepto de ventas a entradas a eventos deportivos, el cual como política es pagado al contado.

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2013. (Valores en miles de pesos)

a. Balance General Consolidado

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2013 y 31 de Diciembre de 2012, son los siguientes:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos Corrientes	8.290.191	8.372.475
Activos no corrientes	21.184.619	22.073.722
Total de activos	29.474.810	30.446.197

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivos corrientes	3.872.598	5.343.461
Pasivos no corrientes	7.870.217	7.453.438
Total de Pasivos	11.738.450	12.796.899
Patrimonio	17.736.360	17.649.298

Al 31 de Diciembre de 2013, los activos corrientes consolidados disminuyeron en un 0,98% en relación a los existentes al 31 de Diciembre de 2012. Ésta variación se genera principalmente por la disminución del efectivo y efectivo equivalente al pagar las obligaciones adquiridas por la sociedad y al aumento de los deudores comerciales.

Los activos no corrientes al 31 de Diciembre de 2013, han disminuido en un 4,1% en relación al 31 de Diciembre de 2012. Esta disminución se debe fundamentalmente a la disminución de los derechos por cobrar no corrientes.

Los pasivos corrientes, al 31 de Diciembre de 2013, en relación al 31 de Diciembre de 2012, disminuyeron en un 28%, debido principalmente al pago a Tesorería General de la República por la cuota de abril de 2013, los pagos realizados a la Universidad de Chile por el uso de nombre y símbolos y por el pago de dividendos.

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento del 5,33% básicamente por el crecimiento de los impuestos diferidos de la Sociedad.

Con todo, el patrimonio de la Sociedad durante el año 2013, se vio aumentado, producto de la utilidad del período, en relación al 31 de Diciembre de 2012 en un 0,49%.

Los principales indicadores financieros del balance consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

Indicadores	31.12.2013	31.12.2012
Liquidez		
Liquidez corriente	2,14	1,57
Razón ácida	2,14	1,57
Razón de Endeudamiento		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	33%	42%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	67%	58%
Deuda total	66%	73%

b. Estado Consolidado de Resultados

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

Indicadores	Unidad	31.12.2013	31.12.2012
Resultado Operacional	M\$	3.020.856	9.324.071
Gastos financieros	M\$	-162.523	-147.103
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	205.134	5.333.177
Utilidad o pérdida del ejercicio		124.373	4.281.487
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio	%	1	24
Utilidad por acción (M\$/acción)	Veces	0,003	0,117

La utilidad consolidada de 2013, respecto al resultado registrado a igual periodo anterior, representa una disminución del 97,10%.

c. Flujos de Efectivo

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	1.765.444	10.762.927
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	-2.594.910	-5.913.143
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	-1.757.673	-392.961
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	-2.587.251	4.456.823
Saldo Final Efectivo y Equivalentes	2.544.832	5.132.083

El flujo operacional de 2013, flujo positivo de la operación, originado básicamente por el cobro de cuotas por la venta de pases de jugadores. En términos comparativos, ha experimentado una disminución del 84% con respecto a igual periodo del año anterior.

El flujo de Efectivo de Actividades de Inversión, ha experimentado una disminución del 56% en comparación con igual periodo del año anterior, debido a la menor inversión en intangibles.

El flujo de actividades de financiación ha experimentado un aumento del 345%, producto del pago de la cuota de Tesorería General de la Republica en calidad de codeudor solidario de la deuda que mantiene Corfuch y del pago de dividendos de la Sociedad.

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

En sesión de directorio de fecha 19 de Marzo de 2014 los directores que se mencionan tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referido al 31 de Diciembre de 2013:

José Yuraszeck Troncoso
Presidente
6.415.443-5

Mario Conca Rosende
Director
6.061.287-0

Pedro Heller Ancarola
Director
17.082.751-1

Carlos Heller Solari
Director
8.717.000-4

Peter Hiller Hirschcron
Director
4.771.567-9

Pablo Izquierdo Walker
Director
5.544.700-4

Roberto Nahum Anuch
Director
5.946.299-7

Gonzalo Rojas Vildósola
Director
6.179.689-4

Andrés Shapira Peters
Director
15.641.545-6

Sergio Weinstein Aranda
Director
6.804.358-1

Andrés Weintraub Pohorille
Director
2.592.188-7

Cristian Aubert Ferrer
Gerente General
12.455.550-7







AZUL AZUL S.A.

AV. EL PARRÓN N°0939
LA CISTERNA, SANTIAGO DE CHILE
WWW.UCHILE.CL | INFO@UCHILE.CL

