

AQUACHILE





I MEMORIA ANUAL

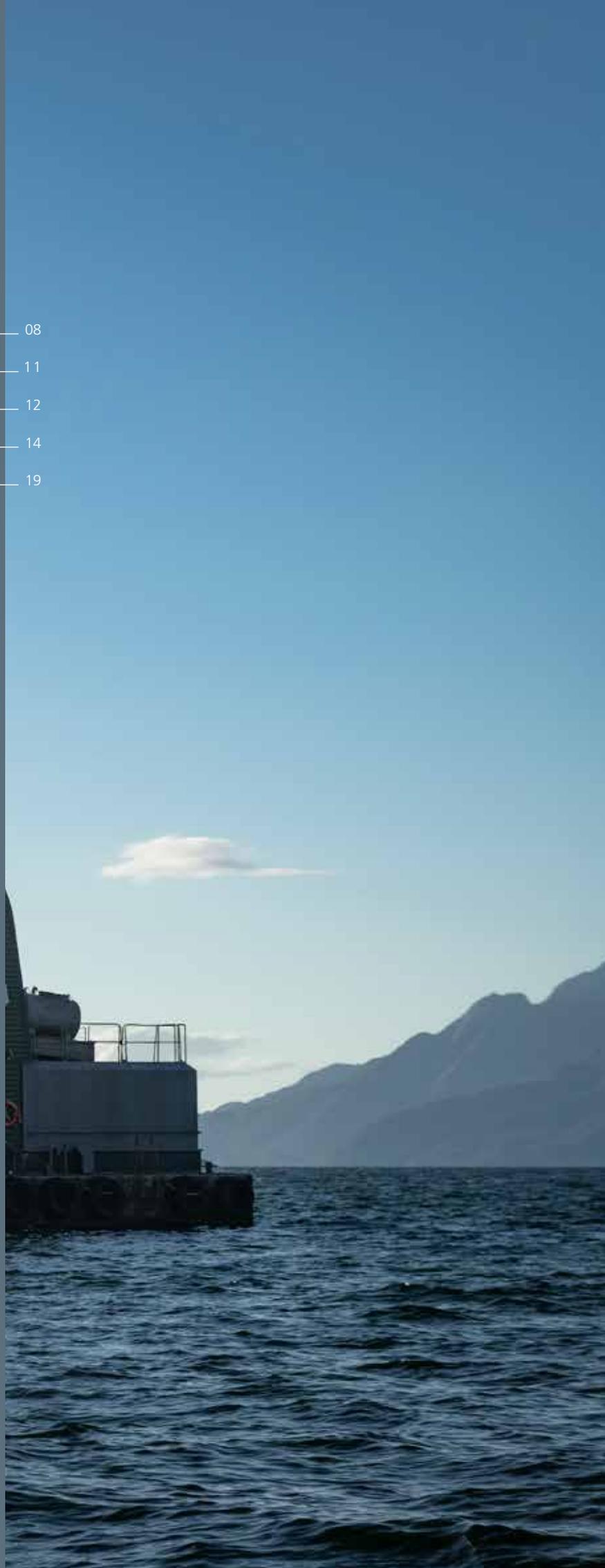
1. EMPRESAS AQUACHILE	06
1.1 Desde el sur de Chile al mundo	08
1.2 Carta del Presidente	11
1.3 AquaChile en una mirada	12
1.4 Hechos destacados de 2018	14
1.5 Identificación de la sociedad	19
2. NUESTRA COMPAÑÍA	22
2.1 Perfil de AquaChile	25
2.2 Misión, visión y valores	26
2.3 Información histórica de la sociedad	28
3. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD	30
3.1 Sector industrial	32
3.2 Actividades y negocios	56
3.3 Propiedades e instalaciones	72
3.4 Seguros	75
3.5 Factores de riesgo	76
3.6 Planes de inversión	81
3.7 Actividades financieras	82
4. PROPIEDAD Y ACCIONES	84
4.1 Propiedad	86
4.2 Acciones, sus características y derechos	90
5. GOBIERNO CORPORATIVO	92
5.1 Directorio	95
5.2 Comité de Directores	100
5.3 Administración	102
6. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE	106
6.1 AquaChile y su gente	109
6.2 Medioambiente	116
7. INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES	120
8. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES	140
9. SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES FORMULA- DAS POR ACCIONISTAS Y COMITÉ DE DIRECTORES	144
II INFORMACIÓN FINANCIERA	
1. ANÁLISIS RAZONADO	150
2. ESTADOS FINANCIEROS	166
2.1 Informe del auditor independiente	168
2.2 Estados financieros	170
3. ESTADOS FINANCIEROS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS	172
4. SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	179

EMPRESAS
AQUACHILE

Memoria AquaChile 2018



1.1 Desde el sur de Chile al mundo	08
1.2 Carta del Presidente	11
1.3 AquaChile en una mirada	12
1.4 Hechos destacados de 2018	14
1.5 Identificación de la sociedad	19





DESDE EL SUR DE CHILE AL MUNDO



Capítulo 1.1

- / Desde el sur de Chile, nuestra compañía llega a los mercados más exigentes del mundo con alimentos de alto valor, producidos en sus propios cultivos de Salmón y Trucha.
- / Somos una empresa nacida en el sur de Chile y hoy contamos con más de 350 clientes en 33 países, y aproximadamente dos millones de personas en el mundo consumen y experimentan a través de nuestros productos la abundante generosidad de la tierra y el mar de Chile, y son más de 4.800 personas en Chile, Costa Rica y Estados Unidos los que permiten esto. El foco está en ellos, y es por eso que uno de nuestros valores corporativos es prevenir y actuar con seguridad.
- / Nuestra Misión es producir alimentos acuícolas sanos para esta y futuras generaciones, respetando y valorando el entorno y nuestra gente.
- / Valoramos y agradecemos a nuestra gente y nuestro entorno. Tenemos un fuerte compromiso local, y por eso privilegiamos la contratación de personas que viven en las zonas donde desarrollamos nuestras actividades y damos preferencia a los servicios que esas comunidades ofrecen.
- / Tenemos 30 años de experiencia en la industria alimentaria y estamos presentes en las distintas etapas productivas: desde la genética, hasta que el alimento llega a las mesas de los consumidores más exigentes en los distintos mercados internacionales; comprometidos con una industria sustentable y cercana a nuestros vecinos. Por eso, participamos activamente en la discusión de la regulación.

EMPRESAS AQUACHILE

CARTA DEL PRESIDENTE

◆
Capítulo 1.2



AquaChile cumplió este 2018 treinta años. Durante estas tres décadas fue pionera en muchos aspectos y siempre postuló la importancia de la consolidación del sector salmonero, como una forma de asegurar la sustentabilidad de la industria y una mejor presencia en los mercados más exigentes del mundo. Este año que recién pasó fue clave en este sentido, y se dieron grandes pasos en pos de esa deseada consolidación.

En junio, AquaChile anunció la compra de Salmones Magallanes y luego, en agosto, los entonces accionistas mayoritarios de AquaChile llegaron a un acuerdo con Agrosuper para vender la totalidad de su participación en la compañía. Después de la aprobación de la Fiscalía Nacional Económica y el éxito de la Oferta Pública de Acciones (OPA), se concretó esta operación en enero de 2019.

De esta forma, a partir del 2019 nace una nueva empresa: una AquaChile fruto de la unión de la antigua AquaChile, Los Fiordos, Salmones Magallanes y Friosur (que fue integrada en 2018 por Los Fiordos). Ahora somos la segunda mayor productora de salmónes del mundo, alimentamos de una forma rica y saludable a más de 150 millones de personas al mes y llegamos a más de 40 países.

Nota: Estos números consideran la integración de AquaChile, Salmones Magallanes, Los Fiordos y Friosur

Integrados jugaremos un rol muy importante en la industria local y mundial, lo que es un desafío muy interesante en muchos aspectos: productivos, comerciales, medioambientales y de relaciones con la comunidad. Es una tremenda responsabilidad que nos empuja a hacer las cosas bien en distintos planos, cuidando los detalles y trabajando con energía.

Estamos entusiasmados con estos desafíos, y convencidos de que esta es una gran oportunidad para aportar y desarrollar la salmonicultura, una industria muy relevante para la zona sur de nuestro país. Al mismo tiempo, nos enorgullece saber que con nuestro trabajo aportamos a la alimentación de millones de personas en el mundo.

El desafío de los próximos años es consolidar esta nueva empresa. Estamos revisando cada actividad que nos permita generar mayores eficiencias para todas las inquietudes y demandas de los distintos grupos de interés, y así continuar produciendo alimentos de manera responsable con el medio ambiente y cercana con las comunidades vecinas. También estamos mirando hacia afuera, para desarrollar más y mejores caminos que nos permitan satisfacer de mejor forma las necesidades de millones de clientes y consumidores en el mundo que buscan una alimentación más saludable y viven cambios de consumo asociados a un mayor poder adquisitivo y desarrollo.

Quiero agradecer a todos los colaboradores por la labor que realizan diariamente con gran compromiso. En AquaChile es clave el trabajo en equipo. Es esto lo que permitirá ser cada vez más eficientes y sustentables, contribuyendo al desarrollo de las zonas geográficas donde operamos, entregando los más altos niveles de servicio a nuestros clientes, y ofreciendo un portafolio de productos de alto valor agregado.



JOSÉ GUZMÁN
Presidente del Directorio

EMPRESAS AQUACHILE

AQUACHILE EN UNA MIRADA

Capítulo 1.3

PRINCIPALES CIFRAS

	CIFRAS EN MILES DE US\$		
	2018	2017	
	ACTIVO CORRIENTE	562.241	399.425
	ACTIVO NO CORRIENTE	657.427	395.465
TOTAL ACTIVOS	1.218.668	794.890	
	PASIVO CORRIENTE	516.833	179.105
	PASIVO NO CORRIENTE	248.097	224.260
TOTAL PASIVOS	764.930	403.365	
PATRIMONIO	447.548	385.132	
	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	6.140	6.393
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	1.218.618	794.890	

	CIFRAS EN MILES DE US\$		
	2018	2017	
	TOTAL INGRESOS	716.193	632.738
	EBIT PRE FAIR VALUE ADJ. ⁽¹⁾	98.844	107.669
	EBITDA PRE FAIR VALUE ADJ. ⁽²⁾	127.877	141.942
	UTILIDAD (PÉRDIDA)	64.253	58.912

	CIFRAS EN MILES DE US\$		
	2018	2017	
	COSTOS FINANCIEROS	-23.745	-18.215
	INGRESOS FINANCIEROS	1.617	1.025

	CIFRAS EN MILES DE US\$		
	2018	2017	
	DEUDA FINANCIERA	535.799	218.731
	CAJA	61.628	40.772
	DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA ⁽³⁾	3,71	1,25
	LEVERAGE FINANCIERO ⁽⁴⁾	1,55	0,93
	COBERTURA GASTOS FINANCIEROS ⁽⁵⁾	5,78	8,26

¹ EBIT Pre FV Adj (en adelante EBIT): Ingresos de actividades ordinarias menos costos de ventas (es decir, la Ganancia Bruta pre Fair value), menos los gastos de administración, menos costos de distribución. Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados y del Estado de Flujo de Efectivo de la compañía.

² EBITDA Pre FV Adj (en adelante EBITDA): Ingresos de actividades ordinarias menos costos de ventas (es decir, la Ganancia Bruta pre Fair value), menos los gastos de administración, menos costos de distribución, más el ajuste por gastos de depreciación y amortización. Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados y del Estado de Flujo de Efectivo de la compañía.

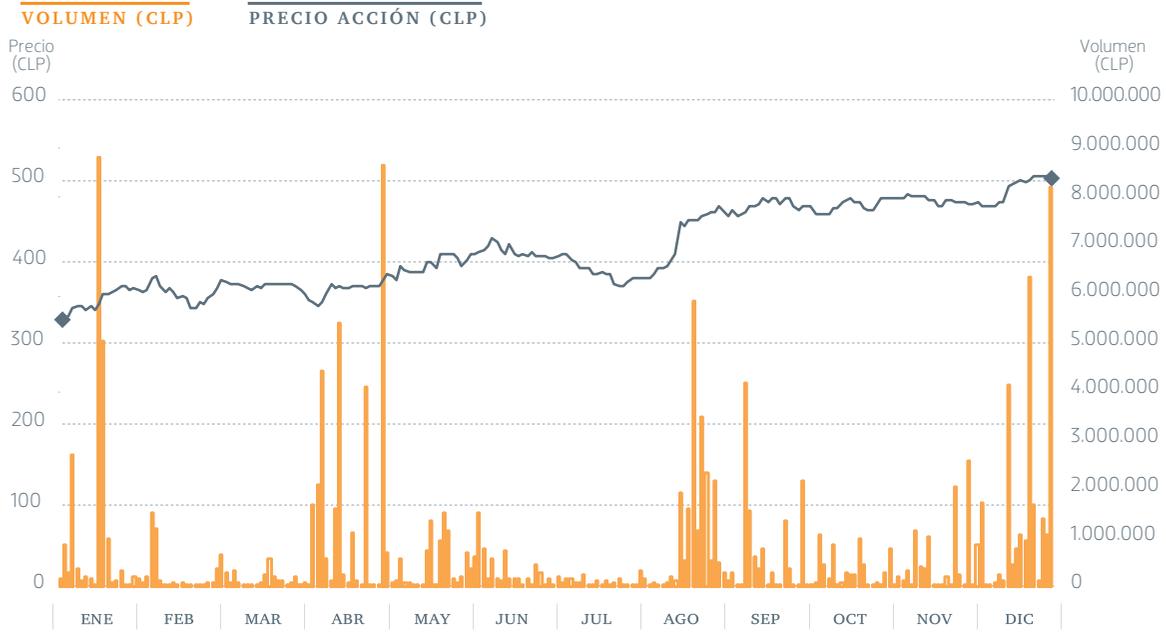
³ (Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corriente menos Efectivo y equivalentes al efectivo) / EBITDA.

⁴ (Total pasivo corriente más Total pasivo no corriente menos Efectivo y equivalente al efectivo) / (Patrimonio total)

⁵ EBITDA / (Costos financieros menos Ingresos financieros)

PRECIO Y VOLÚMENES TRANSADOS ACCIÓN AQUACHILE 2018

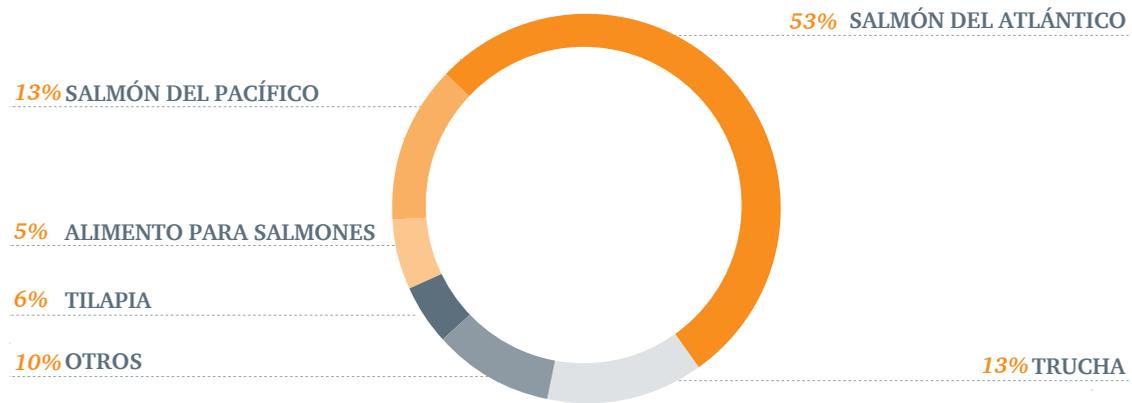
FIG. 01



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, AquaChile

VENTAS CONSOLIDADAS 2018 POR SEGMENTO (US\$)

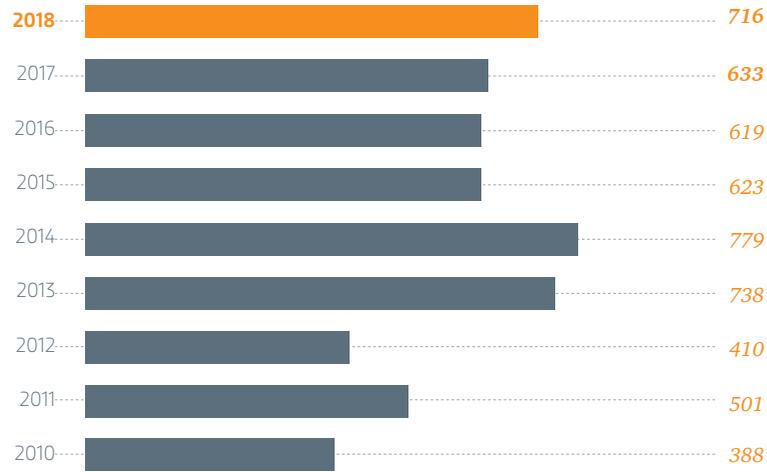
FIG. 02



Fuente: AquaChile

EVOLUCIÓN VENTAS (US\$ MILLONES)

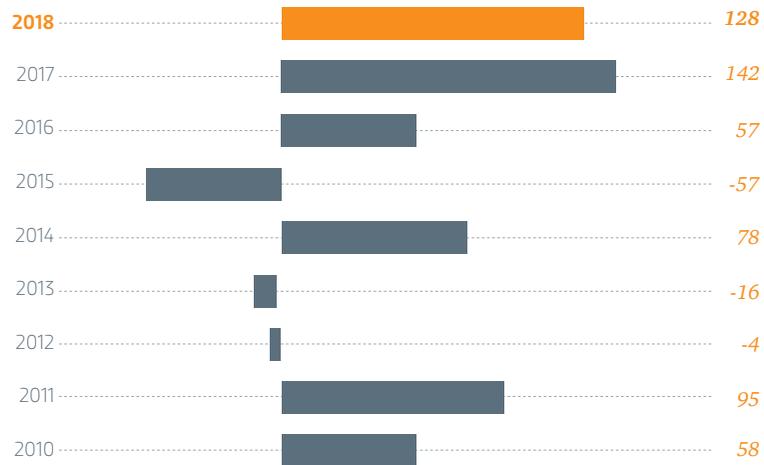
FIG. 03



Fuente: AquaChile

EVOLUCIÓN EBITDA (US\$ MILLONES)

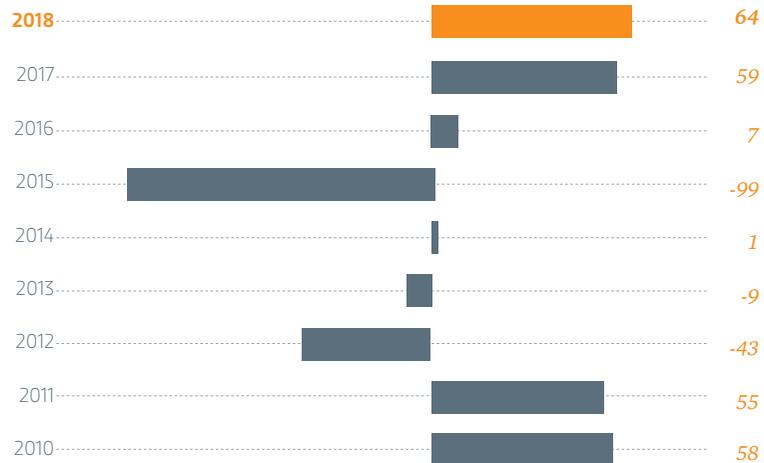
FIG. 04



Fuente: AquaChile

EVOLUCIÓN UTILIDAD (US\$ MILLONES)

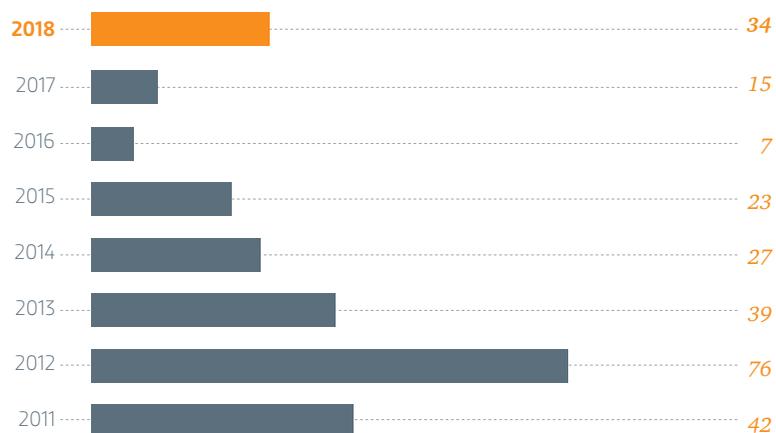
FIG. 05



Fuente: AquaChile

EVOLUCIÓN DE INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO (US\$ MILLONES)

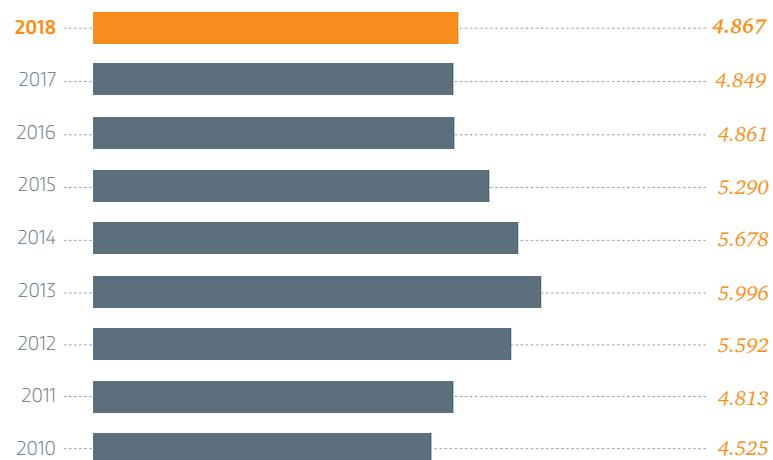
FIG. 06



Fuente: AquaChile

EVOLUCIÓN DE DOTACIÓN CONSOLIDADA AL 31 DE DICIEMBRE (N° DE COLABORADORES)

FIG. 07



Fuente: AquaChile

*Durante 2018, AquaChile continuó desarrollando
« iniciativas orientadas a generar una cultura de mejora »
continua en todas las etapas del ciclo productivo.*

HECHOS DESTACADOS DE 2018



Capítulo 1.4

Operación con Agrosuper:

En agosto de 2018, los accionistas mayoritarios de Empresas AquaChile suscribieron un Contrato de Promesa de Compraventa y OPA con la sociedad Agrosuper S.A., para vender la totalidad de su participación accionaria en la compañía. El 7 de diciembre de 2018 la Fiscalía Nacional Económica (FNE) aprobó la operación. El 20 de enero de 2019 se declaró el éxito de la OPA (Oferta Pública de Adquisición de Acciones), y en consecuencia el cambio de propiedad se hizo efectivo el día 22 de enero de 2019.

Adquisición de Salmones Magallanes:

AquaChile adquirió el 100% de las acciones de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA. (ambos, en conjunto, Salmones Magallanes), por un valor aproximado de US\$ 259 millones. Salmones Magallanes cuenta con 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes, una piscicultura de recirculación con amplia capacidad y una planta de proceso en Puerto Natales. La operación se materializó el día 2 de agosto de 2018.

/

Implementación de SAP:

En 2018 comenzó la implementación del sistema SAP, con el fin de mejorar la gestión de la empresa y el uso de los distintos recursos; integrar la información en un solo sistema; homologar procesos de negocio para las distintas filiales; mejorar la disponibilidad y calidad de información operacional y financiera; hacer más eficiente la logística de compras y de manejo de materiales en bodega; eliminar trabajo manual y robustecer y simplificar la cartera de aplicaciones informáticas.

/

Excelencia Operacional:

Durante 2018, AquaChile continuó desarrollando iniciativas orientadas a generar una cultura de mejora continua en todas las etapas del ciclo productivo. Así, durante el año se llevó a cabo un proyecto de Excelencia Operacional, enfocado en buscar mejoras operacionales y al mismo tiempo generar indicadores para medir, controlar y sustentar estas mejoras en el tiempo.



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Capítulo 1.5

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	Empresas AquaChile S.A.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	86.247.400-7
TIPO DE ENTIDAD	Sociedad Anónima Abierta
INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES	N° 1.069 de fecha 12 de abril de 2011
DOMICILIO LEGAL	Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de los Lagos, Chile
ORGANIZACIÓN	<p>La compañía tiene su domicilio en la ciudad de Puerto Montt, sin perjuicio de lo cual podrá establecer sucursales, agencias u oficinas en otros puntos del País o del extranjero.</p> <p>La estructura de Empresas AquaChile S.A. considera exclusivamente una Gerencia General con sede en Puerto Montt.</p>
OBJETO SOCIAL	<p>La sociedad tiene por objeto importar, exportar, elaborar, producir, criar, engordar, procesar, transformar, modificar y comercializar, tanto en Chile como en el exterior, especies de cultivos hidrobiológicos, en especial salmónidos.</p>
DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS	<p>La sociedad es resultante del proceso de fusión de las siguientes dos compañías originales:</p> <p>A.- "Fischer Hermanos Limitada", constituida por escritura pública de fecha 20 de julio del año 1979, en la Notaría de Coyhaique de don Patricio Olate Melo, con domicilio en la ciudad de Coyhaique. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Coyhaique: fojas 38, número 34 del año 1979.</p> <p>La sociedad "Fischer Hermanos Limitada" trasladó su domicilio a Puerto Montt, por escritura pública de fecha 18 de octubre del año 1991, otorgada en la Notaría de Puerto Montt de don Heriberto Barrientos Bahamondes. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Puerto Montt: fojas 325 vuelta, número 208 del año 1991.</p>

**DOCUMENTOS
CONSTITUTIVOS**

La sociedad "Fischer Hermanos Limitada" se transformó en sociedad anónima denominada "Salmones Pacífico Sur S.A.", por escritura pública de fecha 29 de mayo de 1996 otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Puerto Montt: fojas 364, número 228 del año 1996.

B.- "AquaChile S.A.", constituida por escritura pública de fecha 26 de abril del año 1988, otorgada en Notaría de Santiago de don Ricardo San Martín Urrejola. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago: fojas 9196, número 4888 del año 1988.

C.- Fusión: escritura pública de fecha 30 de junio de 1999, Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, celebrada entre las sociedades "Salmones Pacífico Sur S.A. e Inmobiliaria Los Robles S.A.", siendo absorbente la sociedad Salmones Pacífico Sur S.A. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Puerto Montt: fojas 396 vuelta, número 264 del año 1999.

La sociedad "Salmones Pacífico Sur S.A." modificó su nombre por el de EMPRESAS AQUACHILE S.A., por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 2004, otorgada en la Notaría de Santiago de don Humberto Santelices Narducci.

**DIRECCIÓN OFICINA
PRINCIPAL GERENCIA
Y ADMINISTRACIÓN**

Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt
Teléfono: +56(65)2433600
Fax: +56(65)2433606
Casilla 30 D, Puerto Montt
E-mail: contacto@aquachile.com

PÁGINA WEB

www.aquachile.com

AUDITORES EXTERNOS

Pricewaterhouse Coopers Consultores Auditores y Compañía Limitada ("PwC")

**NEMOTÉCNICO EN
BOLSAS CHILENAS**

AQUACHILE

**INFORMACIÓN
ACCIONISTAS**

DCV Registros S.A.
E-mail: atencionaccionistas@dcv.cl
Dirección: Huérfanos 770, piso 22, Santiago
Teléfono: +56(2)2393 9003
Fax: +56(2)2393 9101
Página web: www.dcv.cl

**RELACIÓN CON
INVERSIONISTAS**

Nombre de contacto: Matías Arellano Armijo
Teléfono: +56(65)2433717
E-mail: Investor.relations@aquachile.com
Dirección: Cardonal s/n, Lote B, Puerto Montt
Página web: www.aquachile.com

NUESTRA
COMPAÑÍA

Memoria AquaChile 2018



2.1 Perfil de AquaChile	25
2.2 Misión, visión y valores	26
2.3 Información histórica de la sociedad	28



PERFIL DE AQUACHILE

◆
Capítulo 2.1

Empresas AquaChile S.A. es una compañía chilena dedicada a la elaboración de alimentos con énfasis en la producción y comercialización de Salmón, Trucha y Tilapia, y cuya misión es "producir alimentos acuícolas saludables para ésta y futuras generaciones, respetando y valorando el entorno y nuestra gente".

Agrupamos a un conjunto de empresas que, estratégicamente potenciadas, cultivan y comercializan Salmón del Atlántico, Salmón del Pacífico, Trucha y Tilapia para el consumo humano.

Somos una de las mayores compañías salmoneeras en Chile, uno de los mayores productores mundiales de Trucha y Salmón del Pacífico, y uno de los principales proveedores de Tilapia fresca a los Estados Unidos.

Contamos con operaciones en Chile y Costa Rica, además de oficinas comerciales en Estados Unidos, y damos empleo a más de 4.800 colaboradores en los países en los que estamos presentes. Hoy los alimentos de la compañía llegan a más de 350 clientes en 33 países.

AquaChile a través de su integración vertical desarrolla actividades de investigación genética para la industria acuícola, la producción de ovas y smolts de Salmón y Trucha y también alimentos para peces de la industria salmoneera y de Tilapia.

NUESTRA COMPAÑÍA

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Capítulo 2.2

MISIÓN	<ul style="list-style-type: none"> - Producir alimentos acuícolas saludables para ésta y futuras generaciones, respetando y valorando el entorno y nuestra gente. 	OBJETIVOS	<ul style="list-style-type: none"> - Agregar valor en cada etapa del proceso, preocupándonos de la seguridad y salud de nuestros trabajadores y del medioambiente; para entregar a cada cliente, interno o externo, el mejor producto, con el mejor servicio y a un precio conveniente.
VISIÓN	<ul style="list-style-type: none"> - Ser reconocidos mundialmente por la calidad de nuestros productos, la sustentabilidad de los procesos y el respeto a nuestros trabajadores. 		<ul style="list-style-type: none"> - Garantizar, a través de cada etapa del proceso, la seguridad, calidad y competitividad en la producción y comercialización de Salmones, Truchas y Tilapias.
VALORES CORPORATIVOS	<ul style="list-style-type: none"> - Actuar con respeto hacia las personas y el medioambiente. - Pasión por nuestro trabajo. - Mostrar iniciativa, ser creativos y estar abiertos al cambio y a los nuevos desafíos. - Mantener un ambiente laboral seguro. - Ser austeros en nuestro actuar. 		<ul style="list-style-type: none"> - Lograr reconocimiento internacional por la calidad y consistencia del producto y servicio, lo que se traduce en una mayor preferencia por parte de los clientes y mayor sustentabilidad del negocio.
PRINCIPIOS DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA	<ul style="list-style-type: none"> - Producir un alimento de calidad, sano y seguro. - Ser proactivos y respetuosos con el medioambiente. - Desarrollar un ambiente de trabajo seguro y saludable. - Beneficiar a las comunidades y proveedores en los lugares en los que la empresa realice operaciones. 		<ul style="list-style-type: none"> - Mejorar permanentemente la forma de hacer las cosas, atendiendo a la calidad del producto, eficiencia de los procesos, innovando tecnológicamente y minimizando riesgos laborales e impactos ambientales. - Impulsar el desarrollo profesional y personal de todas las personas que integran la cadena de valor, contribuyendo a mejorar sus competencias y consolidar su compromiso con el bienestar de la comunidad y la conservación del medioambiente.



Nuestra Historia

1998-2018

Empresas AquaChile S.A. nace en 1998 de la fusión entre Salmones Pacífico Sur S.A. (constituida el año 1979 en la ciudad de Coyhaique), y AquaChile S.A. (constituida el año 1988 en la ciudad de Santiago). En sus inicios, cada una de estas empresas se orientó a distintas etapas del proceso de cultivo del Salmón. Salmones Pacífico Sur S.A. estaba enfocada en el cultivo en agua de mar, mientras que AquaChile S.A. estaba concentrada en la etapa de agua dulce, con la producción de ovas, alevines y *smolts*¹. Las dos compañías eran totalmente complementarias, con fuertes posiciones estratégicas dentro de sus líneas de negocio, con una organización bastante desarrollada, un extenso conocimiento del negocio y accionistas conscientes de la oportunidad única de lograr en conjunto un crecimiento más rentable y sólido.

Los principales hitos desde la fusión de ambas compañías han sido:

1999-2004

ADQUISICIÓN DE AUCAR (INSTALACIÓN DE CULTIVO DE AGUA DULCE).

COMIENZA A OPERAR LA PRIMERA INSTALACIÓN MARINA EN LA REGIÓN DE AYSÉN.

ADQUISICIÓN DE CHERQUENCO (INSTALACIÓN DE CULTIVO DE AGUA DULCE).

APERTURA DE OFICINA AQUACHILE INC. EN ESTADOS UNIDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE SALMÓN EN ESE PAÍS.

ADQUISICIÓN DE LOS ACTIVOS DE PESQUERA BESTSALMON S.A.

SE ADQUIERE, EN DOS ETAPAS, EL 80,85% DE ANTARFISH S.A., SOCIEDAD MATRIZ DE AGUAS CLARAS S.A., LO QUE CONVIERTE A AQUACHILE EN LA PRIMERA COMPAÑÍA DEL PAÍS EN VENTAS DE SALMONES Y TRUCHAS.

SE MODIFICA EL NOMBRE DE LA SOCIEDAD POR EL DE EMPRESAS AQUACHILE S.A.

2005-2006

COMPRA DE 19,09% DE ANTARFISH S.A., ALCANZANDO UNA PARTICIPACIÓN DEL 99,94%.

ADQUISICIÓN DEL 60% DE SALMONES CHILOÉ S.A. (SALMOSAN), 100% DE PESQUERA PALACIOS S.A. Y 100% DE SALMONES AUSTRALES S.A., 60% DEL NEGOCIO SALMONERO DE ROBINSON CRUSOE S.A. (SALMONES MAULLÍN S.A.) Y 60% DE GRUPO ACI S.A., FIRMA CON SEDE EN COSTA RICA ENFOCADA EN LA PRODUCCIÓN DE TILAPIA FRESCA.

SE CREA SUDMARIS CHILE S.A., CON EL PROPÓSITO DE PRODUCIR, PROCESAR Y EXPORTAR CHORITOS. SALMONES CHILOÉ, FILIAL DE EMPRESAS AQUACHILE, TIENE UNA PARTICIPACIÓN DE 50% EN ESTA COMPAÑÍA.

A TRAVÉS DE UNA ALIANZA ESTRATÉGICA CON UNA EMPRESA LÍDER MUNDIAL EN NUTRICIÓN ANIMAL, SE CONSTITUYE ALITEC PARGUA S.A. PARA LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTO PARA PECES.

2007

ADQUISICIÓN DEL 40% RESTANTE DE LA PROPIEDAD DE SALMONES MAULLÍN S.A.

AUMENTO DEL PORCENTAJE DE PROPIEDAD EN GRUPO ACI S.A., OBTENIENDO UNA PARTICIPACIÓN DEL 72,86% DE DICHA SOCIEDAD.

CREACIÓN DE AQUAINNOVO S.A, EMPRESA QUE NACE DE LA ALIANZA CON UNIVERSIDAD DE CHILE, AQUATICHEALTH CHILE Y EL APOORTE DEL SUB COMITÉ DE INNOVACIÓN EMPRESARIAL DE INNOVA CHILE - CORFO. AQUAINNOVO TENDRÁ COMO OBJETIVO EL MEJORAMIENTO GENÉTICO A NIVEL MUNDIAL DE SALMONES Y OTRAS ESPECIES ACUÍCOLAS, UTILIZANDO TECNOLOGÍA DE ÚLTIMA GENERACIÓN.

2008-2009

LA COMPAÑÍA VENDE LA TOTALIDAD DE SUS ACCIONES EN SUDMARIS S.A.

FUSIÓN DE GRUPO ACI CON GRUPO EL PELÓN, IMPORTANTE CONGLOMERADO AGROINDUSTRIAL COSTARRICENSE DEDICADO ENTRE OTRAS ACTIVIDADES A LA PRODUCCIÓN DE TILAPIA. LUEGO DE LA FUSIÓN, EMPRESAS AQUACHILE CONTINUA MANTENIENDO EL 72,86% DE LA PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA.

INTEGRACIÓN ADMINISTRATIVA CON SU FILIAL ANTARFISH S.A., CENTRALIZANDO LA GESTIÓN DE TODO EL GRUPO EN SU CASA MATRIZ.

2010

INTEGRACIÓN ADMINISTRATIVA DE SALMONES CHILOÉ S.A., CENTRALIZANDO SU GESTIÓN EN PUERTO MONTT.

AUMENTO DE PARTICIPACIÓN EN GRUPO ACI S.A. DE UN 72,86% A UN 79,95%.

2011

APERTURA EN BOLSA DEL 33,45% DE LA PROPIEDAD DE EMPRESAS AQUACHILE.

ALIANZA CON BIOMAR PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ALIMENTO PARA TILAPIA EN COSTA RICA.

¹ Smolt: estado fisiológico del pez en que pasa del agua dulce al agua de mar.

- ALIANZA CON SPÉCIALITÉS PET FOOD S.A.S. E INVERSIONES INDUSTRIALES BAUPRÉS LTD. (GRUPO DIANA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE VALOR AGREGADO EN LA PROVINCIA DE GUANACASTE, COSTA RICA, PARA APROVECHAR LOS RESIDUOS DE TILAPIA QUE SE GENERAN EN EL PROCESO PRODUCTIVO.

- APERTURA DE UN PUNTO DE VENTA EN PUERTO MONTT, QUE SE INSERTA EN LA ESTRATEGIA DE AQUACHILE DE ACERCAR EL SALMÓN DE EXPORTACIÓN A LOS CHILENOS.

2012

- GRUPO ACI Y BIOMAR INAUGURAN PLANTA DE ALIMENTOS PARA PECES Y OTRAS ESPECIES ACUÍCOLAS EN COSTA RICA.

- ENTRADA EN FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO EXPERIMENTAL LENCA DE AQUAINNOVO (HOY ATC PATAGONIA).

- PUESTA EN MARCHA DE PISCICULTURA DE RECIRCULACIÓN SALMONES CHAICAS.

- ADQUISICIÓN DEL 7% RESTANTE DE LA PROPIEDAD DE SALMONES CHILOÉ S.A., QUE SE ENCONTRABA EN MANOS DE MINORITARIOS Y EL 40% RESTANTE DE LA PROPIEDAD DE PROCESADORA HUEÑOCOHUE LTDA.

2013

- ADQUISICIÓN DEL 35,48% RESTANTE DE LA PROPIEDAD DE PISCICULTURA AQUASAN S.A., QUE SE ENCONTRABA EN MANOS DE MINORITARIOS.

- ALIANZA ENTRE AQUACHILE Y FRIOSUR PARA LA COMERCIALIZACIÓN CONJUNTA DE LOS PRODUCTOS DE AMBAS COMPAÑÍAS EN LOS MERCADOS DE ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ.

- AQUACHILE SE REINCORPORA A SALMONCHILE, ASOCIACIÓN GREMIAL QUE REÚNE A GRAN PARTE DE LOS PRODUCTORES NACIONALES DE SALMÓN.

- INICIO DE OPERACIONES DE AQUASEA, PLANTA DE SABORIZANTES PARA MASCOTAS UBICADA EN COSTA RICA.

- AQUACHILE SE INCORPORA A LA INICIATIVA GLOBAL DEL SALMÓN (GSI, GLOBAL SALMON INITIATIVE, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) LANZADA EN AGOSTO DE 2013.

2014

- AQUACHILE ABRE TIENDAS EN SANTIAGO Y PUCÓN CON EL OBJETIVO DE SEGUIR ACERCANDO EL SALMÓN DE EXPORTACIÓN A LOS CHILENOS. ÉSTOS SE UNEN A LOS PUNTOS DE VENTA EXISTENTES EN PUERTO MONTT Y AYSÉN.

- EL CENTRO DE CULTIVO HUENQUILLAHUE ES CERTIFICADO BAJO ACS (AQUACULTURE STEWARDSHIP COUNCIL), SIENDO EL PRIMERO QUE SE CERTIFICA EN LAS REGIONES DE LOS LAGOS Y DE AYSÉN, Y EL PRIMER CENTRO DE CULTIVO DE SALMÓN DEL PACÍFICO CERTIFICADO A NIVEL MUNDIAL.

- FUSIÓN POR INCORPORACIÓN DE LA SOCIEDAD SALMONES CHILOÉ S.A. EN AGUAS CLARAS S.A. PASANDO A SER ESTA ÚLTIMA LA SUCESORA LEGAL EN TODOS SUS DERECHOS Y OBLIGACIONES.

2015-2016

- AQUACHILE PARTICIPA JUNTO CON WORLD WILDLIFE FUND (WWF) EN LA INICIATIVA PARA PROTEGER LA BALLENA AZUL Y GRANDES CETÁCEOS EN LA PATAGONIA NORTE. LA COMPAÑÍA FUE UNA DE LAS ENTIDADES QUE SUSCRIBIÓ UN ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA QUE BUSCA INCORPORAR MEDIDAS ASOCIADAS AL MONITOREO, AVISTAMIENTO Y ADOPCIÓN DE PRÁCTICAS PRODUCTIVAS QUE FAVOREZCAN LA CONSERVACIÓN DEL HÁBITAT DE LA BALLENA AZUL.

- SE DIO INICIO AL FUNCIONAMIENTO DE PLANTA GUAFO, UBICADA EN CHONCHI. ESTA INSTALACIÓN ARRENDADA POR AQUACHILE PERMITIÓ ABSORBER LA ACTIVIDAD QUE ANTES REALIZABA LA PLANTA DE PROCESOS DE HUEÑOCOHUE SINIESTRADA POR UN INCENDIO EN NOVIEMBRE DE 2014.

- AQUACHILE LLEGÓ A ACUERDO CON SUS OCHO BANCOS ACREEDORES, FIRMANDO UN CONTRATO DE REFINANCIAMIENTO A LARGO PLAZO, QUE LE PERMITE ASEGURAR UNA EFICIENTE Y MÁS EFECTIVA ADMINISTRACIÓN DE SU PLAN DE NEGOCIOS.

- EN SU PLAN DE ACERCAR EL SALMÓN A LOS CHILENOS, AQUACHILE ABRE UN NUEVO PUNTO DE VENTA EN PUERTO VARAS, QUE SE SUMA A LOS QUE LA COMPAÑÍA YA TIENE EN PUERTO MONTT, AYSÉN, PUCÓN Y SANTIAGO.

2017

- AQUACHILE ANUNCIÓ LA ADQUISICIÓN TOTAL DE LA SOCIEDAD SALMONES CHAICAS, DE LA QUE YA ERA SOCIA.

- AQUAINNOVO, EMPRESA GENÉTICA Y FILIAL DE AQUACHILE, CUMPLIÓ 10 AÑOS DE EXISTENCIA DURANTE 2017.

2018

- ADQUISICIÓN DEL 100% DE LAS ACCIONES DE SERVICIOS DE ACUICULTURA ACUIMAG S.A. Y PESQUERA EDÉN (AMBAS EN CONJUNTO, SALMONES MAGALLANES).

- EN AGOSTO LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS DE EMPRESAS AQUACHILE SUSCRIBIERON UN CONTRATO DE PROMESA DE COMPRAVENTA Y OPA CON LA SOCIEDAD AGROSUPER S.A., PARA VENDER LA TOTALIDAD DE SU PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN LA COMPAÑÍA. EN DICIEMBRE LA FISCALÍA NACIONAL ECONÓMICA APROBÓ LA OPERACIÓN.

ACTIVIDADES
DE LA SOCIEDAD

Memoria AquaChile 2018



3.1 Sector industrial	32
3.2 Actividades y negocios	56
3.3 Propiedades e instalaciones	72
3.4 Seguros	75
3.5 Factores de riesgo	76
3.6 Planes de inversión	81
3.7 Actividades financieras	82



SECTOR INDUSTRIAL



Capítulo 3.1

LA INDUSTRIA DEL SALMÓN

A nivel mundial, el consumo de proteínas ha ido aumentando a lo largo de tiempo. Esto se explica por el crecimiento de la población y, especialmente, por el incremento en el consumo de las economías emergentes, las que al aumentar sus niveles de ingreso, mejoran la calidad de su alimentación, privilegiando las proteínas más saludables.

FIG. 08 / FIG. 09 / FIG. 10

En el largo plazo, las perspectivas son positivas, ya que hay potencial para seguir creciendo. Los principales impulsores de esta demanda son:

- Crecimiento de la población mundial.
- Aumento del tamaño y poder adquisitivo de la clase media en los mercados emergentes
- Mejoras en la infraestructura de retail de los países emergentes.
- Cambio en los hábitos de consumo hacia alimentos más sanos.
- Contracción general de la oferta de productos del mar de origen silvestre

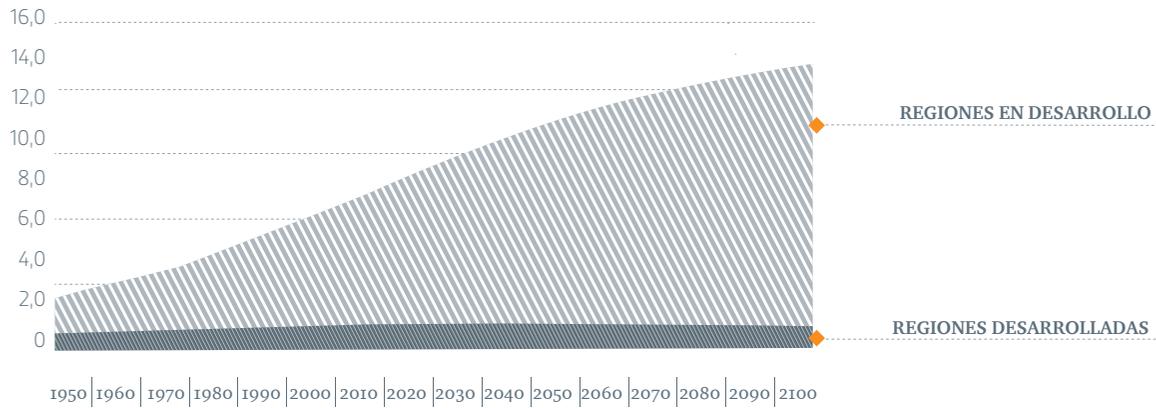
FIG. 11 / FIG.12

En un escenario en que la sobreexplotación ha limitado la disponibilidad de pesca silvestre en el mundo, la acuicultura se ha convertido en una alternativa con gran potencial de crecimiento para satisfacer la demanda de productos del mar.

FIG. 13

EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN MUNDIAL (MILES DE MILLONES DE PERSONAS)

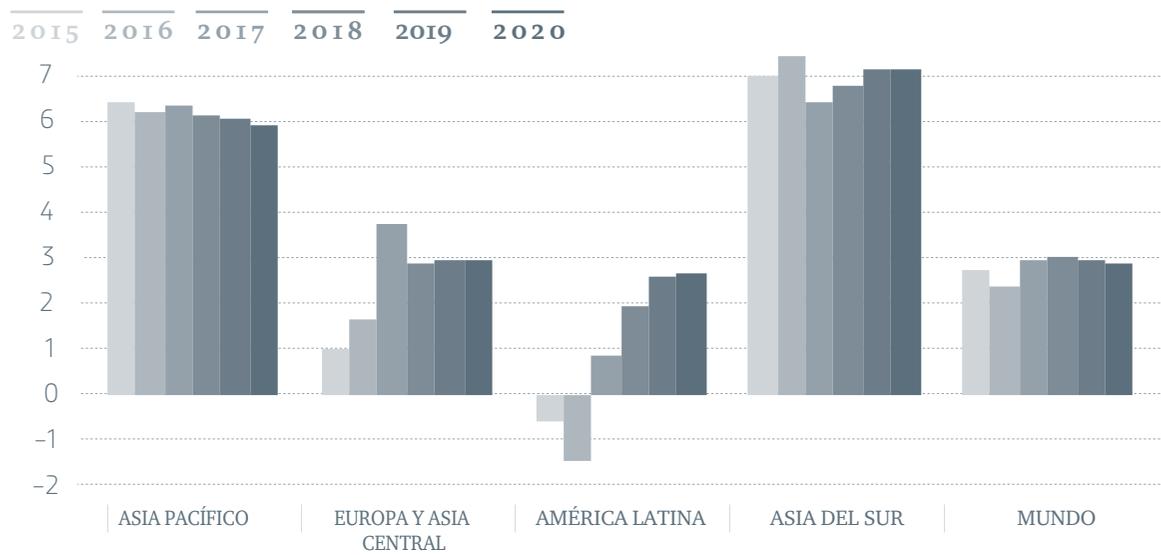
FIG. 08



Fuente: "World Population Prospects", UN

EVOLUCIÓN DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO POR TIPO DE ECONOMÍA (CRECIMIENTO ANUAL EN %)

FIG. 09

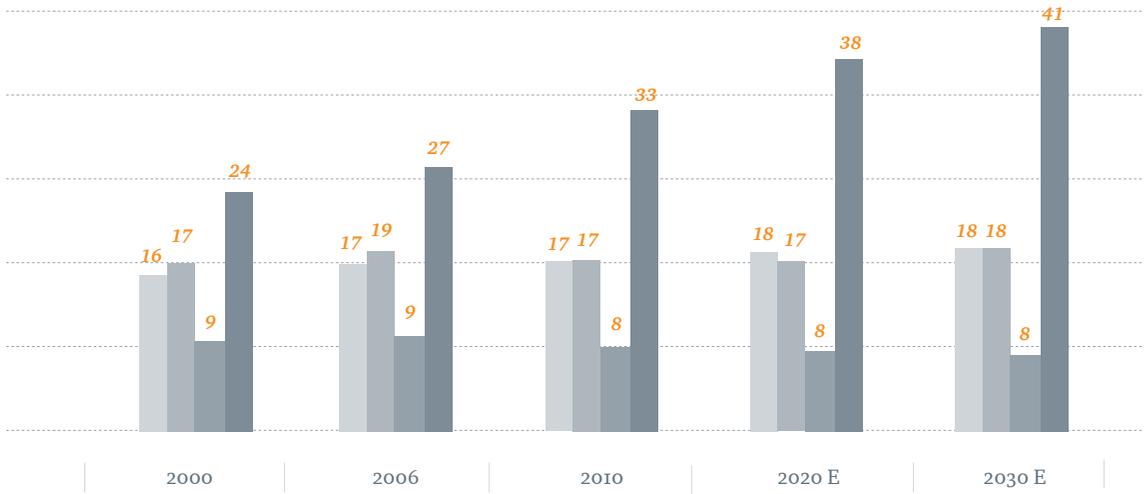


Fuente: World Bank

PROYECCIÓN DEL CONSUMO DE PESCADO PER CÁPITA (KILOS POR PERSONA AL AÑO)

FIG. 10

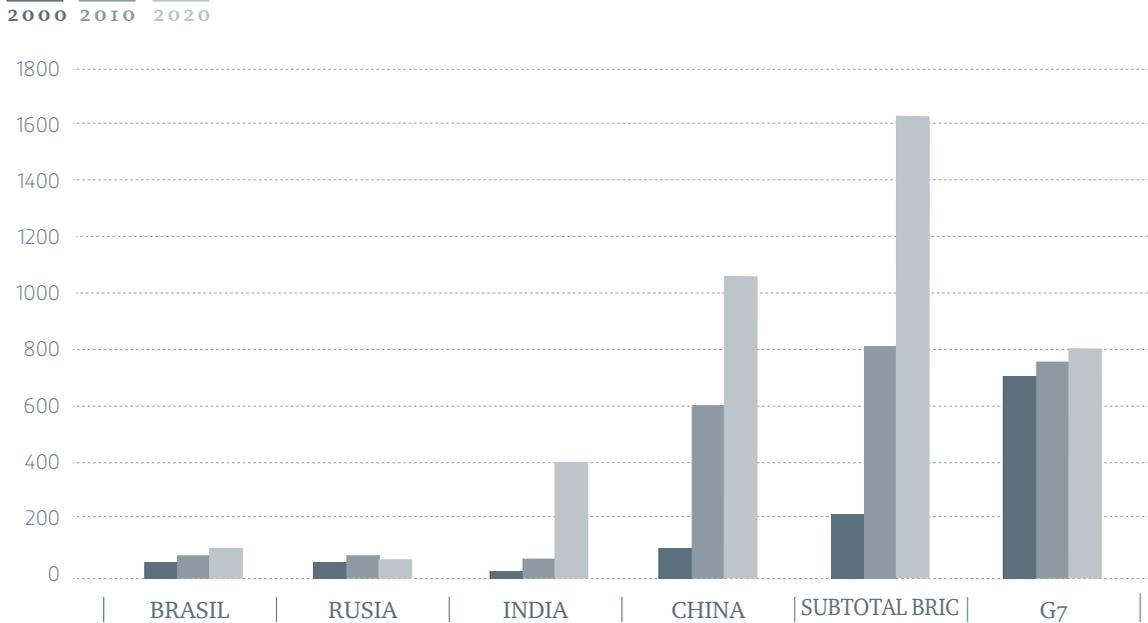
MUNDO EUROPA Y ASIA CENTRAL AMÉRICA LATINA CHINA



Fuente: "Fish to 2030: Prospects for Fisheries and Aquaculture", World Bank-FAO

AUMENTO DE LA POBLACIÓN DE CLASE MEDIA (MILLONES DE PERSONAS)

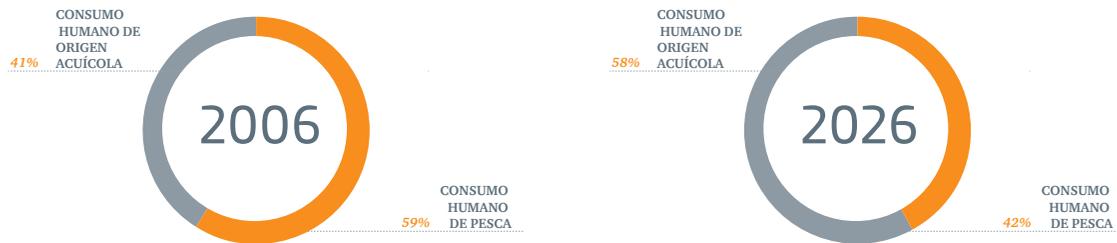
FIG. 11



Fuente: Carnegie

PARTICIPACIÓN DE LA ACUICULTURA EN EL CONSUMO HUMANO DE PESCADO

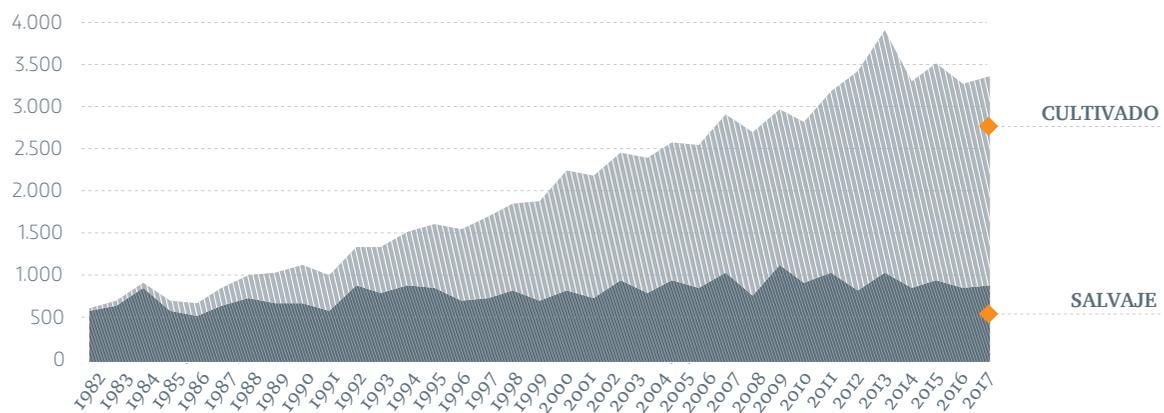
FIG. 12



Fuente: OECD/FAO (2017), "OECD-FAO Agricultural Outlook"

PRODUCCION MUNDIAL DE SALMÓN Y TRUCHA (CULTIVADO Y SALVAJE) (MILES DE TON. WFE)

FIG. 13



Fuentes: FAO FishStatJ, Revista Agua, www.ssb.no

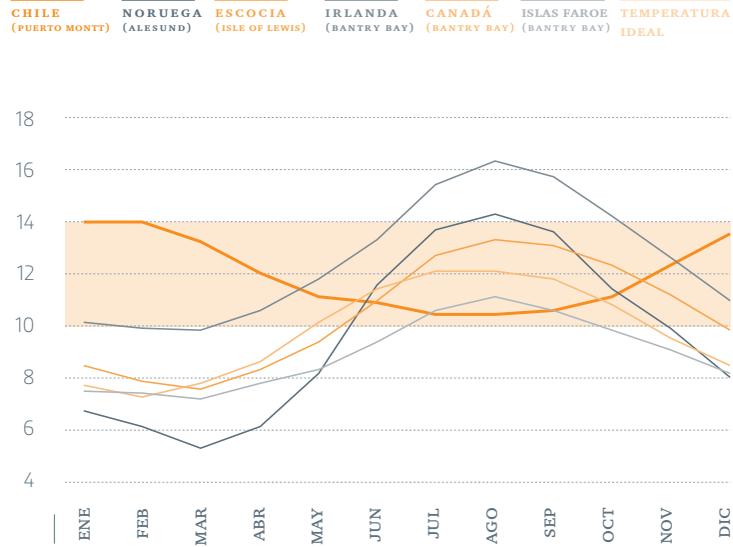
Chile tiene condiciones favorables para el desarrollo de la acuicultura, especialmente debido a la pureza y temperaturas estables de sus aguas.

Debido a que tanto el Salmón como la Trucha son animales de sangre fría, la temperatura juega un importante rol en su desarrollo, con un rango ideal para su crecimiento que se mueve entre los 8 y 14°C. Chile cuenta con temperaturas ideales para la producción de Salmónidos, debido a la menor variabilidad en la temperatura de sus aguas en comparación a otros países.

FIG. 14



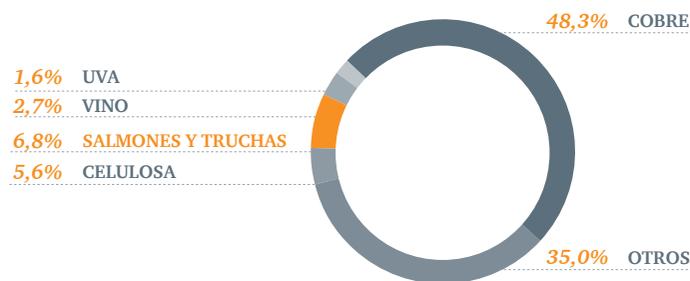
T° PROMEDIO DE AGUAS DE CULTIVO DE MAR POR PAÍS FIG. 14



Fuente: www.seatemperature.org

A nivel nacional la salmonicultura es una de las principales exportaciones en valor, con una participación de 6,83% en 2018, ubicándose en el segundo lugar después del cobre, y aumentando sus cifras de exportación en millones de dólares un 11,4% respecto al año 2017.

EXPORTACIONES DE PRODUCTOS EN VALOR 2018 FIG. 15



Fuente: Banco Central de Chile

INDUSTRIA

Los principales productores de Salmón del Atlántico en 2018 continuaron siendo Chile y Noruega. En conjunto, representaron alrededor del 79% de la producción mundial. **FIG. 16**

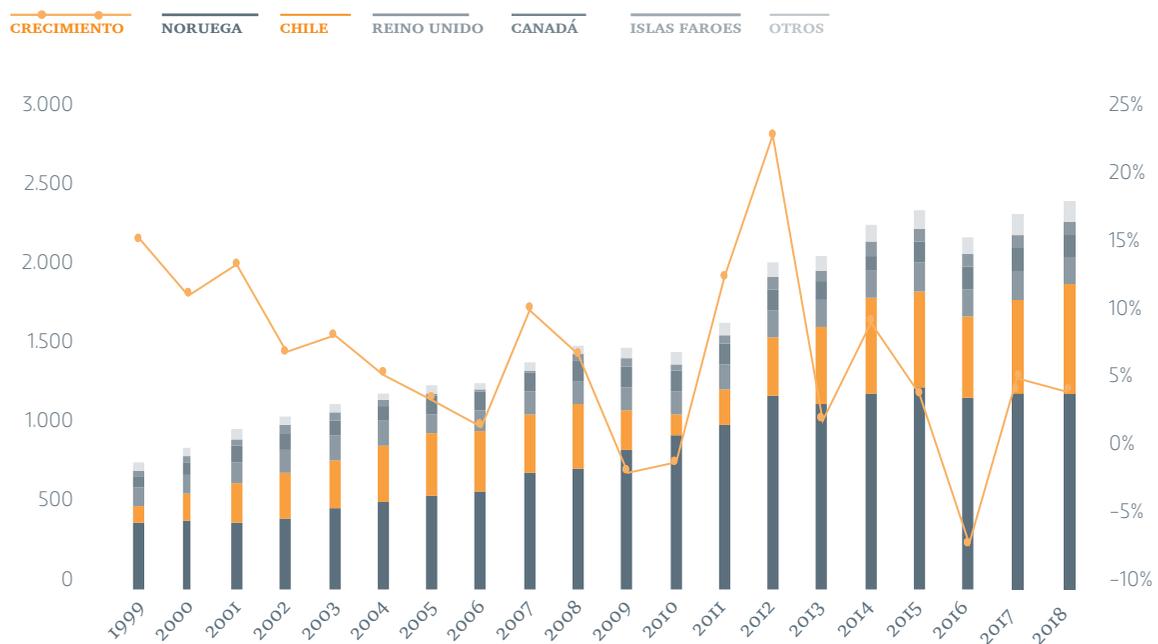
Históricamente, la industria del Salmón se ha caracterizado por contar con muchas y pequeñas empresas salmoneras. Esto ha sido así en el caso de Noruega y -en menor grado- en Escocia y Chile. Hacia 1997, había 117 empresas en estos 3 países, produciendo el 80% del volumen total de Salmón cultivado. De esas 117 empresas, 70 se encontraban en Noruega.

Es esperable que el proceso de consolidación continúe en la medida en que los productores pequeños no alcancen una estructura de costos eficiente.

La formación de grandes compañías debiera beneficiar a la industria, ya que, en general, el tamaño y la integración favorecen la investigación y el desarrollo de productos. Además, las grandes firmas estarán en mejor posición para competir en igualdad de condiciones con los principales actores de las industrias alimentaria y de distribución. **FIG. 17**

PRODUCCIÓN DE SALMÓN ATLÁNTICO POR PAÍS (MILES DE TON. WFE)

FIG. 16



Fuente: ABG Sundal Collier

RANKING DE EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMONES Y TRUCHAS 2018

FIG. 17

EMPRESA	MILES DÓLARES	TON. NETAS	MILES DÓLARES (%)	TON. NETAS (%)
EMPRESAS AQUACHILE S.A.	600.089	74.352	11,6%	11,8%
GRUPO CERMAQ	545.543	75.464	10,6%	12,0%
GRUPO MULTIEXPORT	441.112	50.743	8,5%	8,0%
GRUPO M. HARVEST (MOWI)	359.562	44.860	7,0%	7,1%
SALMONES CAMANCHACA S.A.	314.813	36.771	6,1%	5,8%
AUSTRALIS MAR S.A.	314.251	40.020	6,1%	6,3%
LOS FIORDOS LTDA.	299.298	39.377	5,8%	6,2%
GRUPO BLUMAR	290.967	32.264	5,6%	5,1%
GRUPO AUSTRAL	241.598	29.348	4,7%	4,6%
INVERTEC PESQUERA MAR DE CHILOE S.A.	202.478	21.175	3,9%	3,4%
GRUPO VENTISQUEROS	200.986	25.462	3,9%	4,0%
OTROS	1.355.919	161.639	26,2%	25,6%
TOTAL	5.166.613	631.473	100,0%	100,0%

Fuente: Infotrade (Empresas AquaChile incluye a Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.)

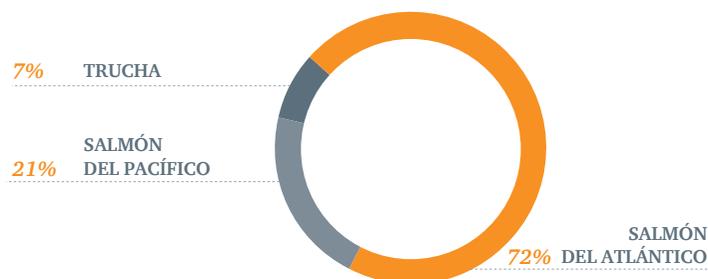
PRINCIPALES MERCADOS DE EXPORTACIÓN

Durante el año 2018, la industria salmonera chilena exportó 631.473 toneladas netas, de las cuales 72% correspondieron a Salmón del Atlántico, 7% a Trucha y 21% a Salmón del Pacífico.

FIG. 18 / FIG. 19 / FIG. 20

MIX DE EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMÓN Y TRUCHA 2018 (EN TONELADAS)

FIG. 18



Fuente: Infotrade

MIX DE EXPORTACIONES CHILENAS POR ESPECIE 2017-2018 (TONELADAS NETAS)

TONELADAS NETAS	2018	2017	VAR 17/18 %
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	456.060	369.071	24%
SALMÓN DEL PACÍFICO	130.621	110.933	18%
TRUCHA	44.792	43.124	4%
TOTAL	631.473	523.128	21%

Fuente: Infotrade

PRINCIPALES MERCADOS DE DESTINO DE LAS EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMÓN Y TRUCHA 2017-2018

FIG. 19

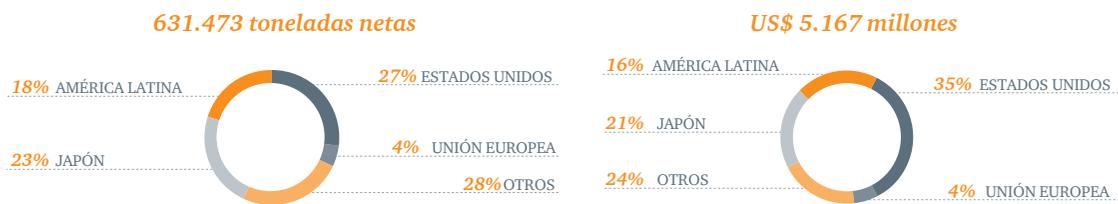
MILLONES DE US\$ FOB	2018	2017	VAR 17/18 %
ESTADOS UNIDOS	1.810	1.610	12%
JAPÓN	1.066	978	9%
AMÉRICA LATINA	836	836	0%
UNIÓN EUROPEA	216	249	-13%
OTROS	1.238	944	31%
TOTAL	5.167	4.616	12%

TONELADAS NETAS	2018	2017	VAR 17/18 %
ESTADOS UNIDOS	169.977	140.171	21%
JAPÓN	142.912	120.657	18%
AMÉRICA LATINA	116.740	107.147	9%
UNIÓN EUROPEA	24.824	26.670	-7%
OTROS	177.021	128.484	38%
TOTAL	631.473	523.128	21%

Fuente: Infotrade y Aduanas de Chile

EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMÓN Y TRUCHA AÑO 2018: DESTINOS POR MERCADO

FIG. 20



Fuente: Infotrade



TENDENCIA DE PRECIOS

Durante el primer semestre de 2018, los precios de venta del Salmón del Atlántico mostraron una fuerte recuperación respecto de la tendencia de fines de 2017, alcanzando USD 5,27 / lb en junio. Sin embargo, con el pasar de los meses, y debido a la recuperación de la oferta, los precios de esta especie comenzaron a descender hasta estabilizarse en torno a un promedio de USD 5,0/ lb. Al cierre del año se registró un precio de venta de USD 4,97 / lb, lo que equivale a una variación de $\Delta+3,5\%$ respecto del cierre de 2017.

FIG. 21

En el caso del Salmón del Pacífico, durante el año 2018 el precio internacional presentó una variación de $\Delta+ 12,3\%$ desde JPY 810/ kg a JPY 910 / kg (yenes por kilo), con un máximo de JPY 940 / kg en el mes de octubre. En el caso de la Trucha, el precio internacional presentó una variación de $\Delta-5,3\%$ desde JPY 950 / kg en diciembre de 2017 a JPY 900 / kg en diciembre de 2018, con un máximo de JPY 950 / kg durante los meses de enero y febrero.

FIG. 22

Durante 2019, analistas de la industria esperan que la oferta mundial de Salmón y Trucha crezca alrededor de 4 a 5 % anual en volumen. No obstante, existe consenso respecto de que la demanda debería seguir fortaleciéndose, en gran medida por el desarrollo de la demanda de Salmón en los mercados emergentes, principalmente Brasil, Rusia y China.

INDUSTRIA ALIMENTARIA DESTINADA AL SALMÓN:

El alimento es un componente relevante en el costo de producción del Salmón. El Factor de Conversión de Alimentos² (FCR por sus siglas en inglés) indica cuánto alimento (kg) es necesario que el pez consuma para engordar 1 kg. Un eficiente manejo de la biomasa³ puede traducirse en FCR's menores a 1,3.

FIG. 23 / FIG. 24

El costo de este insumo varía en conjunto con las principales materias primas utilizadas en su elaboración: harina y aceite de pescado. Chile y Perú son los mayores productores en el mundo de estos insumos, por lo que hay una importante fuente de abastecimiento local.

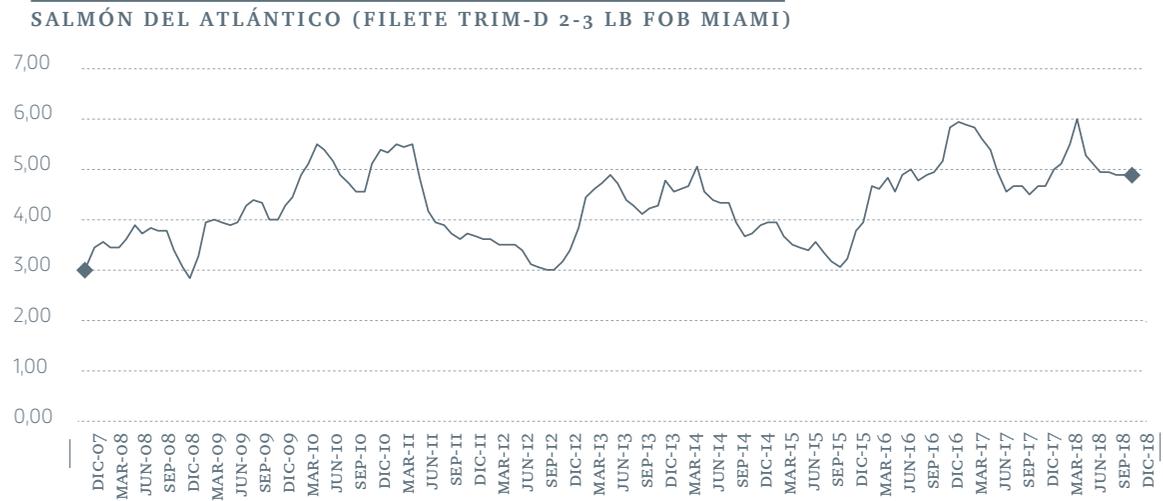
FIG. 25

La industria salmonera ha buscado optimizar el uso de los recursos naturales y, luego de años de investigación, la cantidad de harina de pescado utilizada en el alimento del Salmón ha ido disminuyendo considerablemente. En los últimos 12 años, el porcentaje promedio de harina de pescado utilizada en la dieta ha descendido desde aproximadamente 30% a menos de 12%, sin perder las características necesarias para obtener un producto de calidad.

[2] Mide la cantidad de kilos de alimento necesarios para producir un kilo de carne
[3] Kilogramos de peces en proceso de engorda

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE SALMÓN DEL ATLÁNTICO CHILENO (USD/LB)

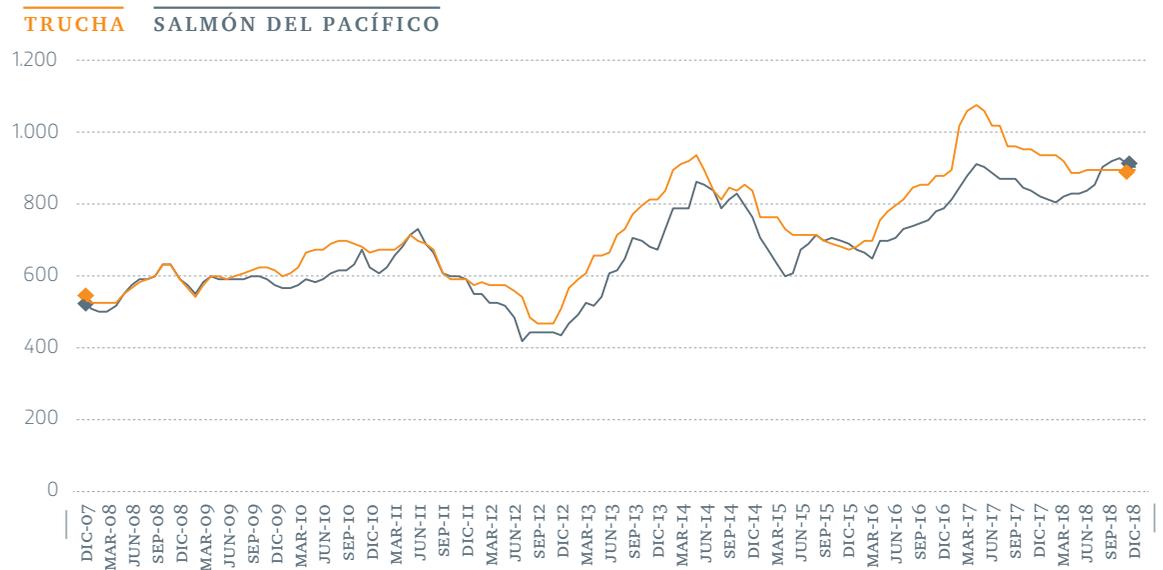
FIG. 21



Fuente: Urner Barry

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE SALMÓN DEL PACÍFICO Y TRUCHA (JPY/KG)

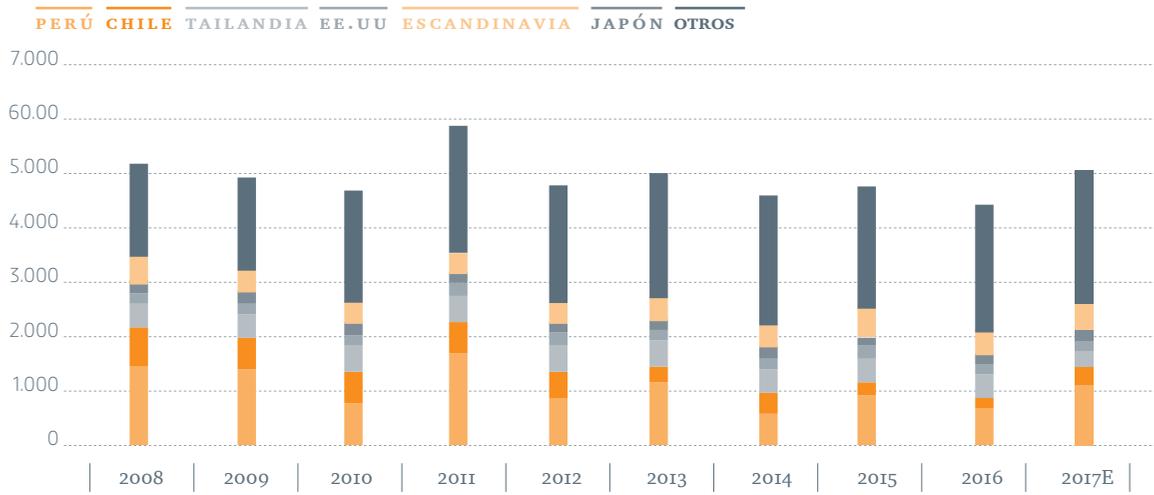
FIG. 22



Fuente: Urner Barry

EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE HARINA DE PESCADO (MILES DE TONELADAS)

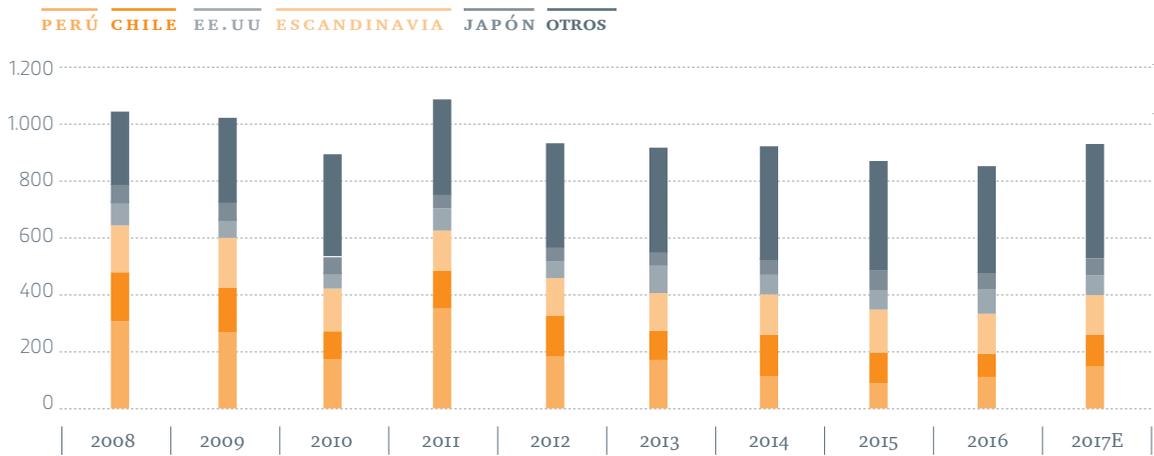
FIG. 23



Fuente: IFFO (2017) y Seafish (2018)

EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACEITE DE PESCADO (MILES DE TONELADAS)

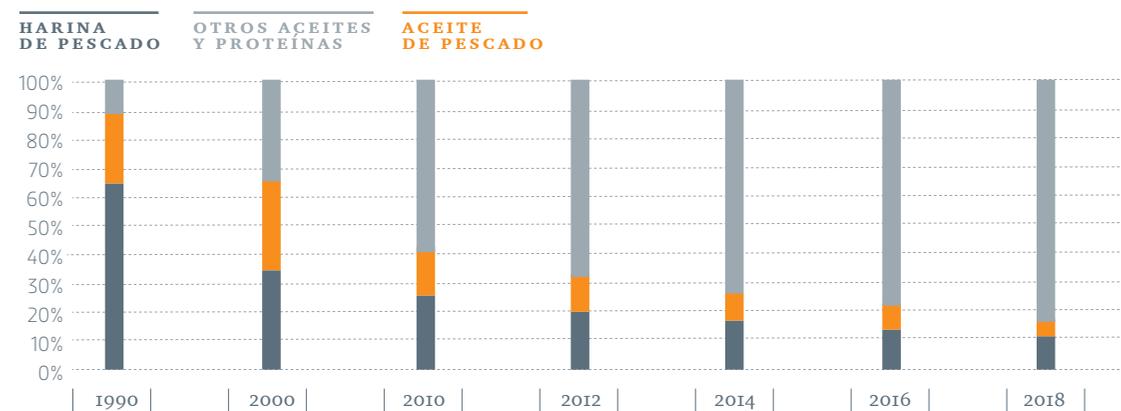
FIG. 24



Fuente: IFFO (2017) y Seafish (2018)

EVOLUCIÓN DE LA HARINA Y ACEITE DE PESCADO EN LA DIETA DE SALMONES (PORCENTAJE)

FIG. 25



Fuente: Salmofood



LA INDUSTRIA DE LA TILAPIA

La Tilapia es un pez originario de África Tropical. Inicialmente fue cultivado en Kenia en la década de 1920, expandiéndose su cultivo en Asia y América después de la segunda guerra mundial. Existen en el mundo cerca de 70 tipos de Tilapias y alrededor de 100 híbridos, los cuales han sido agrupados en cuatro clases según sus hábitos reproductivos: "Tilapia Smith", "Sarotherodom", "Danakilia" y "Oreochromis niloticus (o Tilapia del Nilo)", siendo esta última la de mayor producción en el mundo.

Esta especie es cultivada en la mayor parte de las regiones tropicales del mundo, donde las condiciones son favorables para su reproducción y crecimiento. El desarrollo óptimo de estos peces se logra en temperaturas del agua superiores a los 24°C.

Las principales características de la Tilapia que son atractivas para su producción y comercialización son:

- Gran resistencia física
- Crecimiento acelerado
- Alta productividad
- Adaptación al cautiverio
- Aceptación de una amplia gama de alimentos
- Vive en aguas dulces y salobres
- Tolerancia bajas concentraciones de oxígeno
- Puede ser mejorada genéticamente
- Carne de excelente calidad

PRODUCCIÓN MUNDIAL

El 67% de la producción mundial se concentra en Asia, siendo China uno de los mayores productores

FIG. 26 / FIG. 27

La producción anual de Tilapia del Nilo fue de aproximadamente 4,4 millones de toneladas en 2016, o el equivalente a un 3,3% del total de la producción de la acuicultura y pesca mundial.

Entre 2001 y 2016, la producción alcanzó una tasa de crecimiento anual compuesto de un 8,6%.

FIG. 28

La oferta debería mantener su expansión en los próximos años, principalmente por la fuerza importadora de América Latina.

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE TILAPIA POR CONTINENTE (TONELADAS)

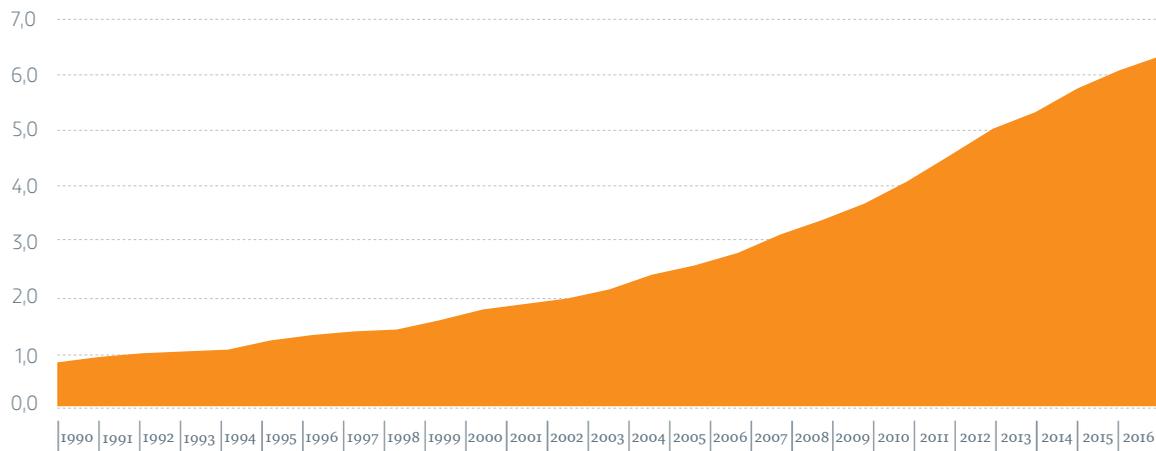
FIG. 26



Nota: INCLUYE TILAPIA SILVESTRE Y CULTIVADA
Fuente: FishStatJ FAO (2016)

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE TILAPIA SILVESTRE Y CULTIVADA (MILLONES DE TONELADAS)

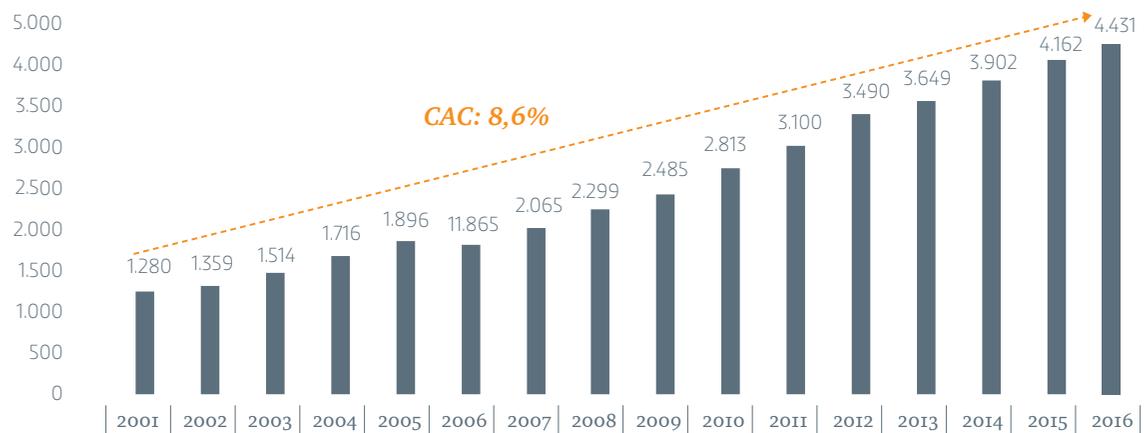
FIG. 27



Fuente: FishStatJ FAO (2016)

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE TILAPIA DEL NILO (MILES DE TONELADAS)

FIG. 28



Fuente: FishStatJ FAO (2016)



ESTADOS UNIDOS > PRINCIPAL MERCADO IMPORTADOR

El principal mercado importador de Tilapia es Estados Unidos. El consumo per cápita de esta especie ha registrado un crecimiento anual compuesto de 7,2% entre 2001 y 2017, llevando a esta especie al cuarto lugar en las preferencias del consumidor, después del Camarón, el Salmón y el Atún.

CONSUMO DE ALIMENTOS MARINOS EN ESTADOS UNIDOS (KGS NETOS)

FIG. 29

	KG. PER CÁPITA 2017	KG. PER CÁPITA 2016
1- CAMARÓN	2,00	1,86
2- SALMÓN	1,09	0,99
3- ATÚN ENLATADO	0,95	0,95
4- TILAPIA	0,49	0,54
5- POLLOK	0,35	0,44
6- PANGASIUS	0,32	0,40

Fuente: National Fisheries Institute (2017)

La Tilapia fresca consumida en Estados Unidos proviene principalmente de Costa Rica, Colombia y Honduras. En tanto, gran parte de la oferta de productos congelados viene de China y otros países asiáticos, como Taiwán e Indonesia.

Existe desarrollo de nuevos mercados y una demanda en expansión, lo que se debe a que algunas cadenas de restaurantes en Estados Unidos están introduciendo Tilapia en sus menús; y porque los europeos están descubriendo este pez, con el consiguiente potencial en la expansión del mercado consumidor.

COMPETENCIA

AquaChile, a través de su filial Grupo ACI, es uno de los mayores productores de Tilapia en Centroamérica, el mayor productor en Costa Rica, y uno de los principales abastecedores de Tilapia fresca a Estados Unidos, con una participación de mercado superior al 20%. Las cosechas de Grupo ACI en Costa Rica durante 2018 alcanzaron 17.287 toneladas WFE.

ORIGEN DE LAS IMPORTACIONES DE TILAPIA FRESCA DURANTE 2018 EN LOS ESTADOS UNIDOS (TONELADAS)

FIG. 30



ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

◆
Capítulo 3.2

AquaChile es uno de los mayores productores de Salmón del Pacífico y Trucha a nivel mundial. Durante el año 2018, sus ventas de salmónidos alcanzaron las 95.764 toneladas WFE. De ese total, 59.507 toneladas WFE correspondieron a Salmón Atlántico, 19.384 toneladas WFE a Salmón del Pacífico y 16.873 toneladas WFE a Trucha.

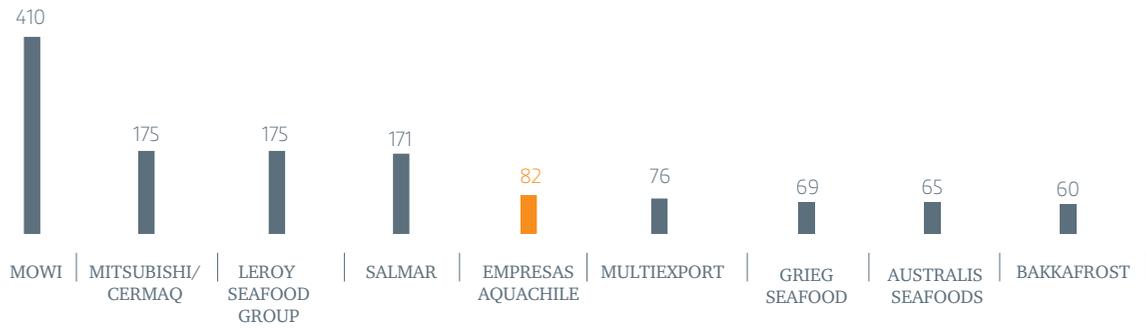
FIG. 31 / FIG. 32

En 2018, AquaChile fue uno de los principales exportadores de Salmón y Trucha de Chile, con una participación de mercado de 11,8% medido en términos de volumen neto exportado.

FIG. 33 / FIG 34

PRINCIPALES PRODUCTORES MUNDIALES DE SALMÓN Y TRUCHA 2017 (MTONS WFE)

FIG. 31



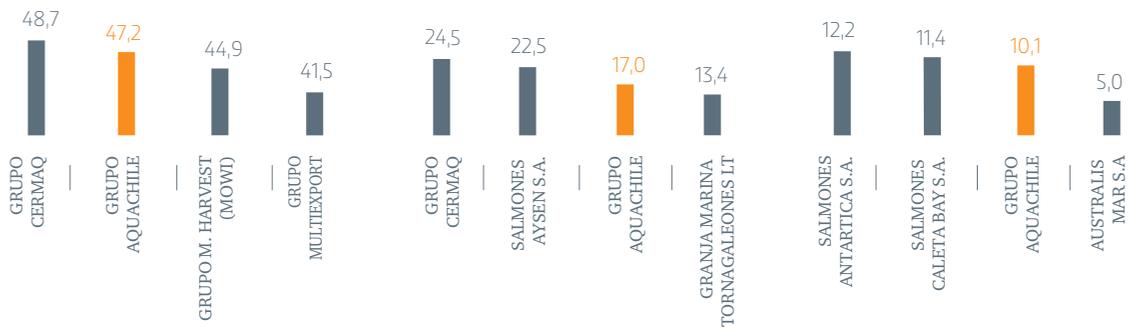
Fuente: Reportes anuales publicados por las empresas (2017)

RANKING EXPORTACIÓN LOCAL DE SALMÓN DEL ATLÁNTICO 2018 (MILES DE TONELADAS NETAS)

RANKING EXPORTACIÓN LOCAL DE SALMÓN DEL PACÍFICO 2018 (MILES DE TONELADAS NETAS)

RANKING EXPORTACIÓN LOCAL DE TRUCHA 2018 (MILES DE TONELADAS NETAS)

FIG. 32

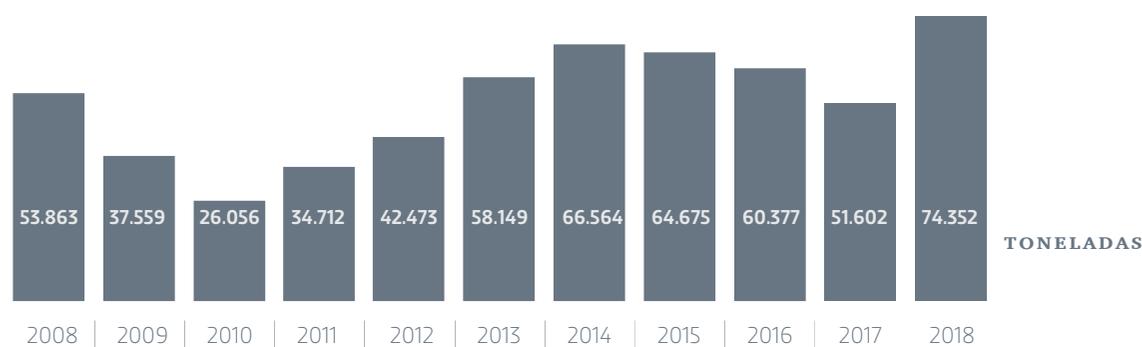


Fuente: Infotrade



EVOLUCIÓN VENTAS FÍSICAS DE SALMÓN Y TRUCHA DE AQUACHILE (EN VOLUMEN NETO)

FIG. 33



Nota: Se incluyen las ventas de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. del periodo agosto a diciembre de 2018
Fuente: Infotrade

EVOLUCIÓN Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN VOLUMEN PRINCIPALES EXPORTADORES LOCALES DE SALMÓN Y TRUCHA

FIG. 34

EMPRESA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
CERMAQ ⁽²⁾	6,9%	9,2%	7,9%	9,6%	9,5%	9,1%	9,5%	10,2%	7,3%	11,1%	12,0%
EMPRESAS AQUACHILE ⁽¹⁾	14,6%	12,9%	11,5%	11,5%	10,4%	12,2%	11,9%	11,0%	11,8%	9,9%	11,8%
MARINE HARVEST (MOWI) ⁽³⁾	11,1%	6,4%	4,3%	5,3%	6,2%	3,7%	8,3%	8,9%	5,6%	6,0%	7,1%
MULTIEXPORT	6,0%	6,3%	7,1%	5,9%	5,5%	5,9%	5,7%	7,0%	6,5%	8,8%	8,0%
LOS FIORDOS	5,8%	7,4%	5,5%	7,8%	6,4%	7,8%	9,1%	5,7%	7,2%	7,3%	6,2%
BLUMAR	-	-	-	3,2%	5,0%	4,4%	4,5%	3,2%	4,2%	3,3%	5,1%
OTROS	62,5%	67,0%	71,6%	66,3%	66,5%	66,0%	60,5%	64,2%	64,6%	64,7%	49,8%
TOTAL	100,0%										

Fuente: Infotrade

¹ Incluye a Servicios de acuicultura Acuimag S.A.

² Incluye Mainstream Chile, Cultivos Marinos Chiloé y Salmones Humboldt.

³ Incluye Marine Harvest Chile S.A., Delifish Ltda. y Acuinoval Chile.

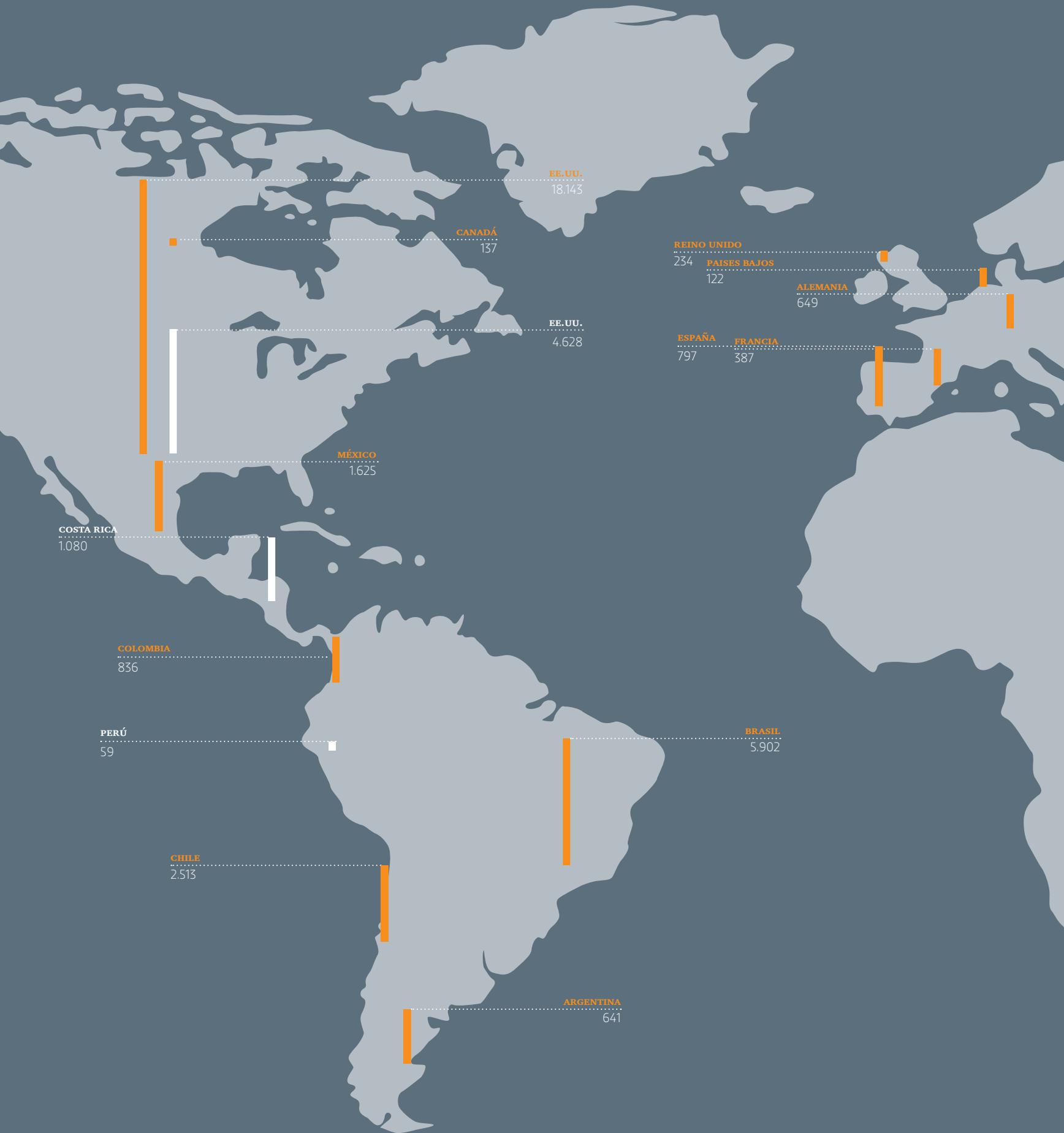
AquaChile participa desde el año 2005 en el negocio de cultivo y comercialización de Tilapia, enfocado en el mercado norteamericano a través de su filial Grupo ACI S.A.

La compañía se ha consolidado como uno de los principales exportadores de este producto a Estados Unidos, con una participación de mercado durante 2018 superior al 20%.

Los mercados más importantes para AquaChile son Japón y Estados Unidos. Para este último, AquaChile cuenta desde el año 2002 con su propia compañía distribuidora: AquaChile Inc. Además, AquaChile exporta a Europa, Asia, Medio Oriente y Latinoamérica.

Principales destinos

de las Ventas de AquaChile 2018 (Toneladas netas)





« AquaChile tiene más de 180 concesiones en distintas zonas del sur del país, lo que le confiere una base productiva única e irreplicable. »

AQUACHILE ES UNA COMPAÑÍA QUE TIENE UN GRAN POTENCIAL DE CRECIMIENTO PORQUE:

TIENE MÁS DE 180 CONCESIONES EN DISTINTOS BARRIOS DEL SUR DEL PAÍS, LO QUE LE CONFIERE UNA BASE DE CONCESIONES ÚNICA E IRREPLICABLE. POSEE UN IMPORTANTE POTENCIAL EN TILAPIA, DADA SU RELEVANTE PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE PRODUCTO FRESCO. CUENTA CON UN EXITOSO Y PROBADO DESARROLLO GENÉTICO A TRAVÉS DE AQUAINNOVO, FILIAL DEDICADA A LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO GENÉTICO EN ACUICULTURA.

SE AUTOABASTECE POR MEDIO DE SUS FILIALES DE OVAS Y SMOLTS DE SALMÓN DEL ATLÁNTICO, SALMÓN DEL PACÍFICO Y TRUCHA, Y DE JUVENILES DE TILAPIA. TIENE PLANTAS DE PROCESO PROPIAS CAPACES DE ABSORBER EL CRECIMIENTO DE PRODUCCIÓN

SUS CONCESIONES DE MAR ESTÁN DIVERSIFICADAS GEOGRÁFICAMENTE EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS (33%), LA REGIÓN DE AYSÉN (52%), Y LA REGIÓN DE MAGALLANES (15%).

CUENTA CON UNA DIVERSIFICACIÓN DE PRODUCTOS AL CULTIVAR TRES ESPECIES DIFERENTES DE SALMÓNIDOS EN CHILE (SALMÓN DEL ATLÁNTICO, SALMÓN DEL PACÍFICO Y TRUCHA) Y TILAPIA EN COSTA RICA.

ES UNA COMPAÑÍA INTEGRADA Y QUE AGREGA VALOR EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL SALMÓN, TRUCHA Y TILAPIA.

DE LA OVA AL PLATO

SALMÓN Y TRUCHA

AquaChile, a través de sus filiales, produce sus propias ovas de Salmón del Pacífico y Trucha Arcoiris, satisfaciendo el 100% de sus requerimientos e incluso manteniendo excedentes, los que son vendidos a terceros. Además, se abastece de sus necesidades de ovas de Salmón del Atlántico principalmente a través de Benchmark Genetics Chile S.A., con quien cuenta con un contrato de abastecimiento a largo plazo, además de otros contratos con terceros.

Tras la fertilización e incubación de las ovas comienza un nuevo proceso, el que demora entre 50 y 80 días, dependiendo de la especie y temperatura. Luego de este período, se obtienen los alevines (peces de 0,3 hasta aprox. 6 gramos), los que luego de 8 a 10 meses se transformarán en smolts (estado fisiológico que permite al pez vivir y crecer en agua salina) e iniciarán su vida en el mar.

Durante esta etapa, los peces son supervisados a través de un riguroso programa de control y vacunación.

Luego de smoltificar, el pez es trasladado a su etapa de engorda que se desarrolla en centros de agua de mar, donde permanecerá entre 18 a 19 meses en el caso del Salmón del Atlántico y entre 10 a 12 meses para el caso del Salmón del Pacífico y Trucha.

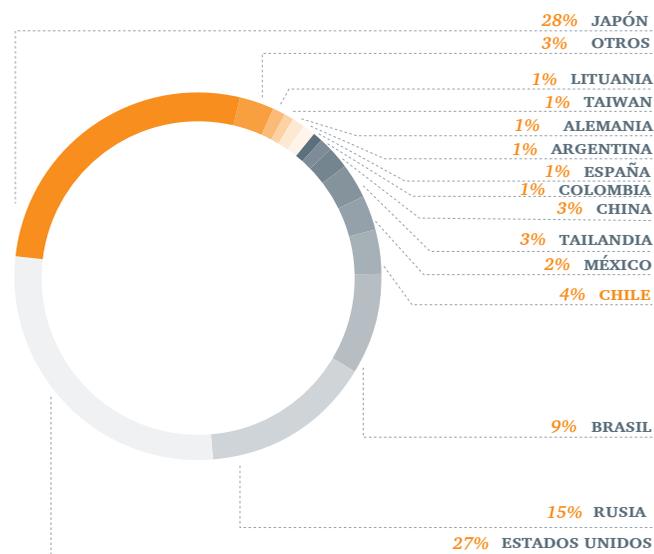
Para lo anterior, AquaChile cuenta con 180 concesiones de agua de mar ubicadas en las Regiones de los Lagos, Aysén y Magallanes, estando presente en 38 barrios (48% del total de la industria).

Cuando el pez alcanza su talla o peso comercial es cosechado y transportado vivo hasta centros de acopio, para luego ingresar a las plantas de procesamiento.

En las plantas de procesos, se van elaborando los distintos productos que AquaChile ofrece al mercado. Finalmente, son comercializados en el mundo.

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS DE SALMÓN Y TRUCHA POR PAÍS 2018 (EN VOLUMEN NETO)

FIG. 35



Fuente: AquaChile

TILAPIA

Grupo ACI produce sus propias ovas de Tilapia y mantiene un programa de mejoramiento genético con el apoyo de otras compañías del grupo Aquachile.

En Costa Rica la Tilapia se cultiva en estanques en tierra, que abarcan 330 hectáreas de superficie de agua en total.

El proceso de cultivo comienza con la reproducción, continúa con el alevinaje, sigue con la fase de pre-engorda y finaliza con la engorda. En total, el ciclo tiene una duración aproximada de 270 días hasta que los peces alcanzan los 950 gramos y están listos para su cosecha. Durante ese período, los peces son alimentados con una dieta balanceada a base de soya y se mantiene un monitoreo constante sobre su estado de salud y desempeño productivo.

La compañía, en sociedad con Biomar, son propietarios en partes iguales de la planta de producción de alimentos Biomar Aquacorporation Products, con la cual abastece parte de sus requerimientos de alimento.

Al llegar a la etapa de cosecha, los peces de Costa Rica son trasladados en camiones con tanques de agua a la planta de procesos de

Terrapez (ubicada en Cañas, Guanacaste, Costa Rica), que recibe la cosecha viva recientemente extraída de los estanques de cultivo.

Terrapez tiene una capacidad de procesamiento de 21.000 toneladas WFE por año. Ahí se elaboran los distintos productos, como filete, tilapia entera y subproductos para la venta local, como trozos, lomitos y pancitas. Los productos se venden frescos y congelados, según sean las necesidades de los clientes.

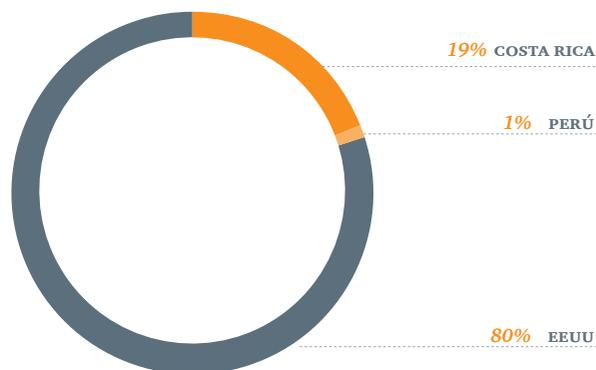
Además, la compañía en sociedad con Grupo Diana, son propietarios de Aquasea, planta de saborizantes para mascotas ubicada en Costa Rica, donde son aprovechados los residuos de Tilapia que se generan en el proceso productivo.

La empresa distribuye sus productos en Estados Unidos, Costa Rica y Perú, siendo el principal destino de sus ventas Estados Unidos, donde distribuye bajo la marca Rain Forest. En el caso de Costa Rica, los productos son distribuidos bajo la marca St Peter's.

FIG. 36

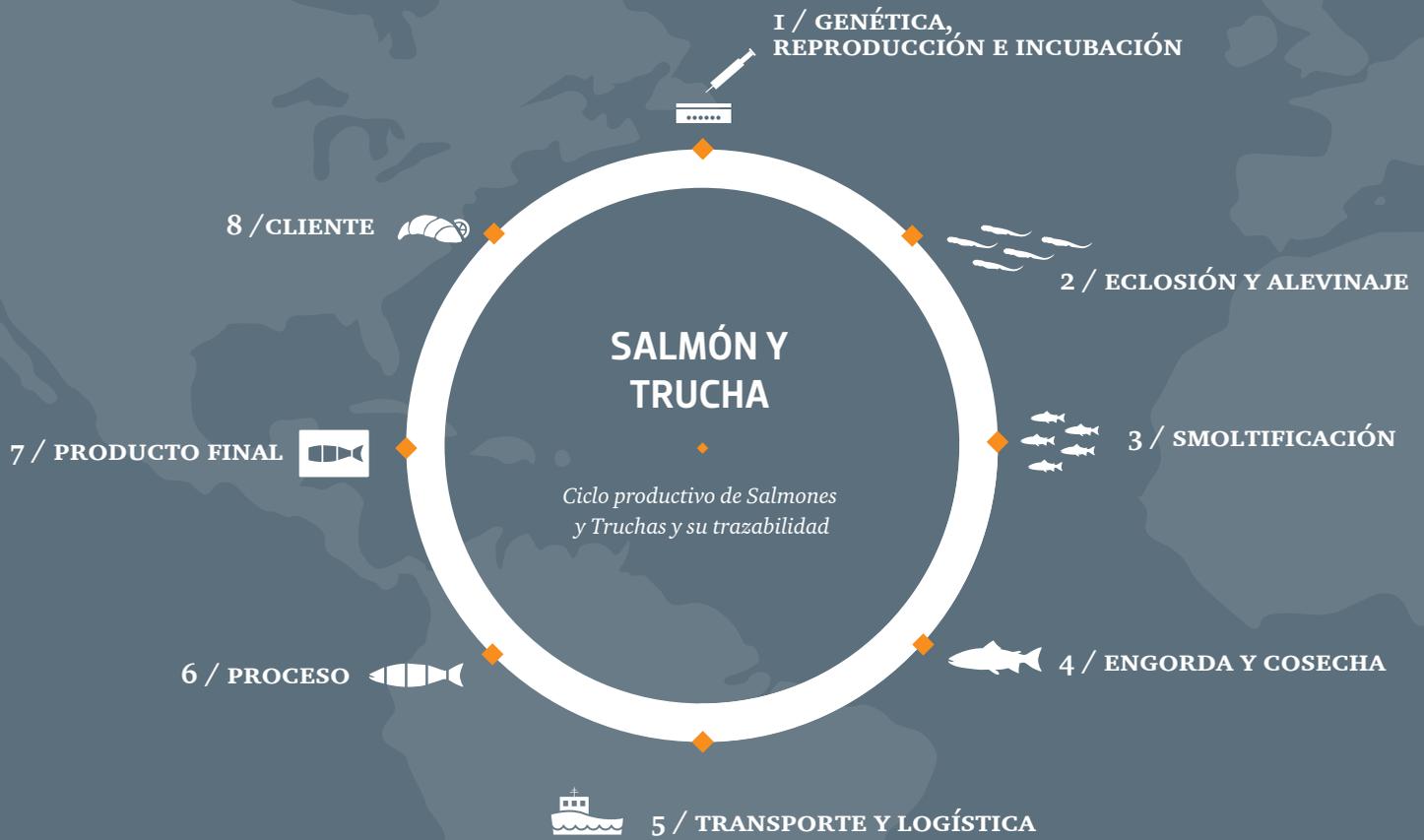
DISTRIBUCION DE VENTAS DE TILAPIA POR PAÍS 2018

FIG. 36



Fuente: Grupo ACI/AquaChile







PRINCIPALES CONTRATOS

En el mercado de Salmón y Tilapia fresca no se acostumbra a generar contratos de largo plazo, sino que normalmente se funciona en base a acuerdos de máximo tres meses, mientras algunos agentes de la industria trabajan con consignaciones. Nuestras ventas son por lo general a firme, lo que se logra principalmente gracias a la alta calidad de nuestros productos y al buen servicio de nuestro departamento logístico.

En el caso del Verlasso, hay acuerdos comerciales más estables en el tiempo, aunque no necesariamente regidos por un contrato.

FIG. 37

PRINCIPALES CLIENTES

La compañía cuenta con más de 350 clientes, diversificados en 33 países.

En el segmento de salmones, durante el ejercicio 2018 un 35% de las ventas se concentró en un grupo de 6 clientes, de los cuales todos tuvieron participaciones menores al 10%, con excepción del principal comprador, que por sí sólo representó 14% del total.

En el segmento de Tilapia, la compañía cuenta con una base atomizada de clientes, de manera que el mayor de ellos concentra en forma individual sólo 18% de los ingresos del segmento.

FIG. 38

PRINCIPALES PROVEEDORES

AquaChile mantiene relaciones cercanas con sus proveedores, y con algunos de ellos ha establecido un vínculo de largo plazo. Sin embargo, la empresa realiza procesos de licitación para elegir a los proveedores de bienes y servicios de acuerdo a las mejores condiciones disponibles en el mercado, a través de procesos transparentes.

En el segmento de Salmones y Trucha, la compañía mantiene una base atomizada de proveedores, de manera de reducir el riesgo de dependencia. En este sentido, durante el 2018, el mayor proveedor de la empresa alcanzó 9% del total de compras de bienes y servicios efectuadas durante el año.

En el segmento de Tilapia, la base de proveedores se encuentra más concentrada, con 3 proveedores que en conjunto alcanzan 49% del total de compras.

MARCAS Y DOMINIOS

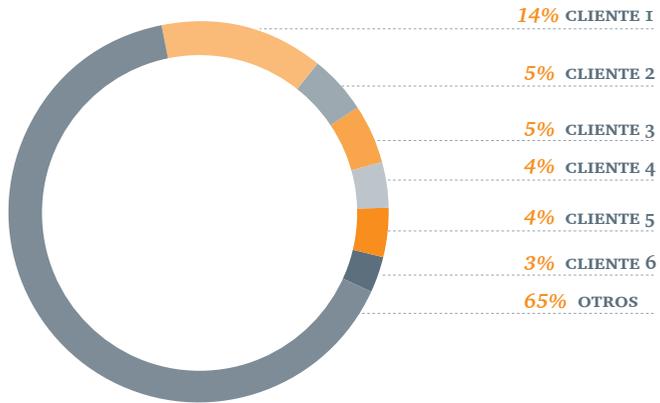
La compañía cuenta con registros vigentes y solicitudes en trámite de sus marcas comerciales y de las de sus filiales en los registros públicos correspondientes, según la legislación vigente. En estos registros también se incluyen las respectivas razones sociales.

Además, la empresa ha registrado los dominios de internet vinculados a sus marcas para resguardar sus intereses y activos intangibles.

Los productos son comercializados a través de las siguientes marcas:



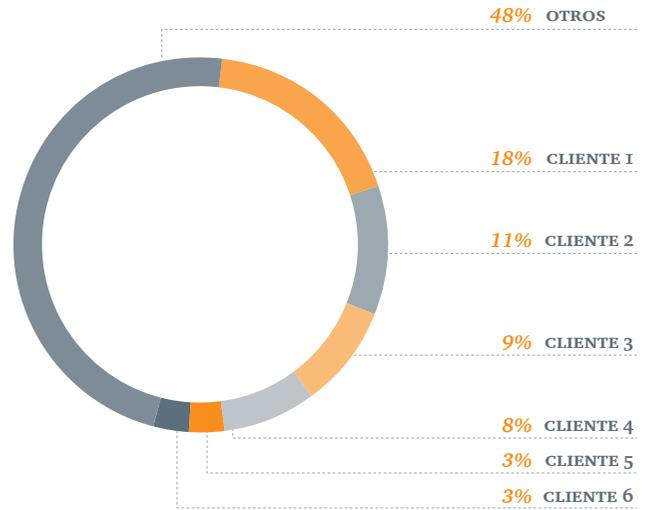
DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES SEGMENTO SALMÓN 2018 (USD)



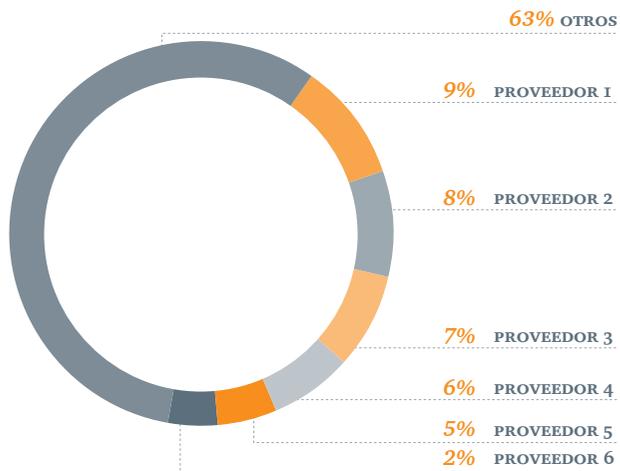
Fuente: AquaChile

DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES SEGMENTO TILAPIA 2018 (USD)

FIG. 37



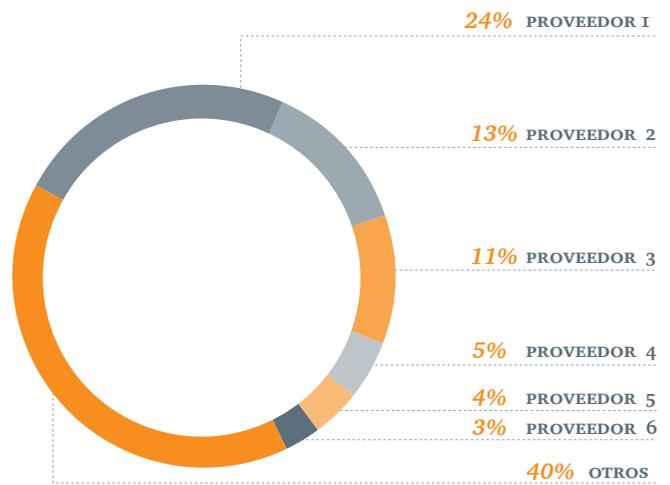
DISTRIBUCIÓN DE PROVEEDORES SEGMENTO SALMÓN 2018 (USD)



Fuente: Grupo ACL/AquaChile

DISTRIBUCIÓN DE PROVEEDORES SEGMENTO TILAPIA 2018 (USD)

FIG. 38



INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

En AquaChile existe un equipo de ingenieros, biólogos y veterinarios cuya labor consiste en mejorar el patrimonio genético de las especies de salmónidos y tilapia que cultiva. Esto, con el objetivo de contar con cepas que se adapten de la mejor manera posible a las condiciones de los centros de cultivo de la compañía, y así, maximizar la productividad.

PRINCIPALES ACTIVOS

Los principales activos de AquaChile que resultan esenciales para el desarrollo de sus actividades, se encuentran detallados en los Estados Financieros de la sociedad y sus filiales. (Ver Nota 8: Cuentas por Cobrar; Nota 9 y 10: Inventario y Activos Biológicos; Nota 14: Intangibles; Nota 15: Plusvalía y Nota 16: Propiedades Plantas y Equipos).

Los activos fijos correspondientes a construcciones, obras de infraestructura y maquinarias, incluyen principalmente 6 plantas de proceso con sus respectivos equipos, 5 en Chile y 1 en Costa Rica, las oficinas de la compañía, las instalaciones de agua dulce y de mar, y redes, jaulas de engorda, equipos de protección y resguardo, estanques, contenedores, vehículos y embarcaciones, entre otros.

En cuanto a Activos Intangibles, la sociedad cuenta con derechos de agua y concesiones de acuicultura.

La empresa tiene 143 Derechos de Agua con un volumen total de 69.869,55 litros por segundo (lt/s). Seis de estos derechos corresponden a caudales variables (según el mes de estiaje), en cuyo caso los caudales se calculan como la media geométrica anual.

RESUMEN DE DERECHOS DE AGUA

FIG. 39

REGIÓN	CANTIDAD DE DERECHOS DE AGUA
RM	4
IX	15
X	77
XI	23
XII	20
XIV	4
TOTAL	143

La empresa tiene 192 concesiones acuícolas propias (179 marinas, 1 de río y 12 de lagos) con un área total de 2.473,13 hectáreas (2.391,35 hectáreas marinas; 22,33 hectáreas de río; y 59,45 hectáreas en lagos).

FIG. 45

Al 31 de diciembre de 2018, la sociedad mantiene en uso 47 concesiones de acuicultura en río y mar, y 3 concesiones de acuicultura en lago.

FIG. 46

En la sección del Marco Legal o Normativo se presenta un resumen de las principales características de las concesiones de acuicultura y su tratamiento normativo.

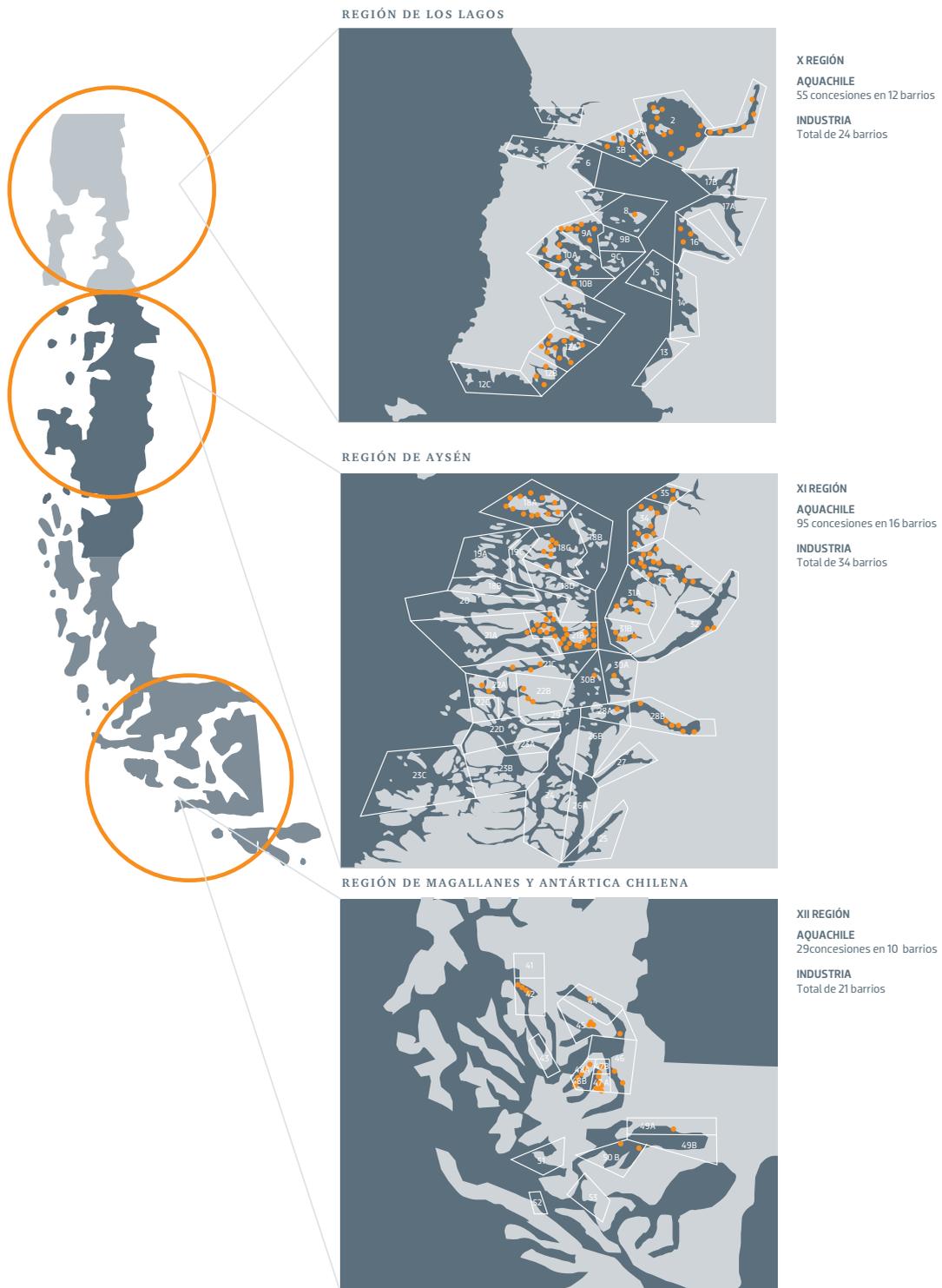
RESUMEN DE CONCESIONES DE ACUICULTURA

FIG. 40

REGIÓN	CONCESIONES DE MAR Y RÍO (PROPIAS)	SUPERFICIE TOTAL (HECTÁREAS)	EN USO AL 31/12/18	CONCESIONES DE LAGO (PROPIAS)	SUPERFICIE TOTAL (HECTÁREAS)	EN USO AL 31/12/18
X	55	782,8	16	8	25,5	2
XI	95	789,8	22	4	34,0	1
XII	29	818,7	8	-	-	-
XIV	1	22,3	1	-	-	-
TOTAL	180	2.413,7	47	12	59,5	3

UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS CONCESIONES DE AGUA DE MAR DE LA COMPAÑÍA

FIG. 41



PROPIEDADES E INSTALACIONES

◆
Capítulo 3.3

La mayoría de los centros de cultivos de agua dulce y agua mar de AquaChile tienen bienes inmuebles colindantes, donde se ha habilitado casas-habitaciones para los técnicos superiores de la unidad operativa, casinos para el personal y bodegas para implementos menores.

Además, la empresa cuenta con pontones y balsas flotantes en cada uno de los centros de cultivo de agua dulce y de agua de mar, para realizar el proceso productivo acuícola.

Los peces cosechados son enviados a las plantas de proceso de la empresa, las que están ubicadas en terrenos propios:

- / Planta de procesos Cardonal (Puerto Montt). Enfocada principalmente en generar productos de valor agregado de Salmón del Atlántico.
- / Planta de procesos Calbuco (Calbuco). Se dedica principalmente a generar productos de valor agregado de Salmón del Atlántico, Salmón del Pacífico y Trucha.
- / Planta de procesos Antarfood (Chonchi). Destinada al proceso de productos enteros, HG (Headed and Gutted) y valor agregado de Salmón del Atlántico, Salmón del Pacífico y Trucha.
- / Planta de proceso Cailín (Quellón). Está destinada al procesamiento de productos enteros, HG y valor agregado de Salmón del Atlántico, Salmón del Pacífico y Trucha.
- / Planta de procesos Salmones Magallanes (Puerto Natales). Destinada al proceso de productos enteros y filete de Salmón del Atlántico.
- / Planta de procesos de Terrapez (Costa Rica). Procesa productos de valor agregado de Tilapia.





SEGUROS

Capítulo 3.4

Empresas AquaChile y sus filiales han contratado pólizas de seguros para cubrir los principales riesgos a los que se exponen sus bienes físicos, productos terminados o en proceso, oficinas, plantas de proceso e instalaciones, la responsabilidad civil y otros riesgos de menor incidencia en su patrimonio. Por eso, una parte importante de los riesgos están cubiertos a través de su transferencia a compañías de seguros locales, las que a su vez pactan reaseguros por una parte de sus riesgos con reaseguradores internacionales. Los riesgos operacionales de los negocios son reevaluados permanentemente para optimizar las coberturas, según las ofertas competitivas del mercado. Entre las coberturas contratadas se cuentan:

TIPO DE BIEN	RIESGOS CUBIERTOS
BIOMASA	Mortalidad de biomasa en engorda como consecuencia de riesgos asociados a enfermedades, matanza obligatoria por parte de la autoridad, floraciones de algas, eventos de la naturaleza y contaminación de las aguas, entre otros.
PECES VIVOS, COSECHADOS EN TRÁNSITO	Daños como consecuencia o causa directa que sea provocada por un agente externo durante su transporte marítimo, aéreo y/o terrestre.
EDIFICIOS, INSTALACIONES, MAQUINARIAS Y PRODUCTOS TERMINADOS	Deterioros que sufran los bienes por causa de incendio, incluyendo sismo. Deterioros que sufran los bienes por daños ocasionados por riesgos de la naturaleza. Cobertura de incendio y daños materiales a consecuencia directa de huelga, saqueo o desorden popular.
PESCADO FRESCO, CONGELADO (SALMONES Y TRUCHAS)	Pérdidas y/o daños en el transporte marítimo, aéreo y/o terrestre.
SEGUROS DE VIDA	Muerte accidental o natural del personal.
SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL	General de producto. Cubre daños materiales y lesiones corporales a terceros.

ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

FACTORES DE RIESGO

Capítulo 3.5

La compañía, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios están expuestas a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente pueden ocasionar un efecto negativo en la solvencia de la compañía, su posición de mercado o situación financiera, y que deben ser considerados al momento de tomar una decisión de inversión. A continuación, se describen los riesgos y contingencias más relevantes, sin perjuicio de que pueden existir otros adicionales que igualmente podrían afectar el negocio y los resultados operacionales de la compañía.

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Riesgos Ambientales >

Sin perjuicio de que AquaChile y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas, la industria acuícola está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, *bloom*⁴ de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, todas circunstancias que pueden afectar el crecimiento de la compañía, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución en los volúmenes de producción, y consecuentemente, en sus ventas y resultados.

Riesgos fitosanitarios >

Las enfermedades, parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, que pueden implicar una reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones en la producción.

Sin perjuicio de que AquaChile y sus subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, estudios de mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir estos riesgos, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción del Salmón, la Trucha y/o la Tilapia.

⁴ Fenómenos naturales también conocidos como Florecimiento de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y provocando mortalidad en los peces.

Riesgos de calidad de producto y trazabilidad >

Los productos que cultiva, produce y comercializa AquaChile son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados de la compañía. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado exhaustivos controles de clasificación de calidad y control de seguridad alimentaria, siendo monitoreado constantemente de manera interna y también externamente por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la empresa cuenta con la completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la autoridad establece que los peces sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de AquaChile.

Además, por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar esos impactos, AquaChile cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios que establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de existir alguna enfermedad, establecen el tratamiento adecuado para combatirla.

Riesgos de variaciones de precios de insumos>

Parte de los costos más importantes en la producción de salmones radica en insumos de harina y aceite de pescado. Aun cuando se han diversificado las fuentes de alimentos para los peces, incluyendo nuevas alternativas vegetales, y se han realizado inversiones en dos plantas de alimentos propias para abastecer parte de los requerimientos de insumos, AquaChile y subsidiarias pueden verse afectados, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios de los alimentos que se deban a circunstancias fuera de su control.

Tendencias de precios internacionales>

La oferta de Salmón y Trucha depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan de la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Asimismo, el consumo de Salmón cultivado ha tenido un fuerte crecimiento en los últimos años. Por todo lo anterior, es posible que se produzcan desequilibrios entre la oferta y demanda por los productos del Salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados de la compañía. No obstante, la industria salmonera a nivel mundial y local ha estado inserta en un proceso dinámico de consolidación, así como de cambios regulatorios, lo que hace

posible estimar que los futuros crecimientos tenderían a presentar un comportamiento más equilibrado. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de una alta volatilidad.

Variaciones en el consumo en los mercados de destino >

Si bien de acuerdo a la tendencia mundial es posible estimar un aumento sostenido en el consumo de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, la compañía no puede asegurar que esa tendencia e intensidad se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en ese caso efectos negativos en el negocio y resultados operacionales de la compañía en el evento de cambiar o revertir esa tendencia.

Cambios en la economía de los países de destino >

Actualmente, las exportaciones de la compañía se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón y América Latina, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos y surgimiento de barreras comerciales que conlleven a una disminución de la demanda, lo que en caso de producirse podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales de la compañía. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por Salmón y las ventas de la compañía.

RIESGOS FINANCIEROS

Concentración de pasivos financieros >

La compañía ha suscrito contratos de crédito con sus acreedores financieros, en donde además de estipularse los plazos de vencimiento, tasas de interés, índices financieros exigibles y garantías otorgadas, se ha estipulado también una serie de obligaciones de hacer y de no hacer por parte de la compañía. En estos contratos se ha pactado también diversos mecanismos para la aprobación de cualquier excepción a las obligaciones allí estipuladas por parte de los acreedores. Adicionalmente al no pago de cualquiera de las cuotas de capital e intereses en las fechas pactadas, en caso que la compañía no cumpla con las obligaciones de hacer o de no hacer allí pactadas, y mantenga tal incumplimiento durante más de 90 días, los acreedores financieros podrían exigir la caducidad de los plazos pactados y exigir el pago anticipado del total de la deuda e intereses, lo que podría afectar negativamente la situación financiera y los resultados de la compañía.

Riesgo Cambiario >

Como una compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (mano de obra, servicios como transporte terrestre, etc.) están indexados al peso, mientras sus ventas se ven afectadas por el valor relativo de las monedas extranjeras de los principales destinos, tales como el dólar americano, el euro y el yen. Adicionalmente, ya que la compañía reporta sus balances en dólares, cambios en la fortaleza del dólar con respecto al resto de las monedas en las que la compañía opera pueden afectar negativamente sus resultados financieros.

RIESGOS REGULATORIOS Y DEL MEDIOAMBIENTE**Cambios en la legislación medioambiental y otras >**

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios de la compañía. No obstante, la contaminación de los recursos naturales debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos intermedios y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medioambiente y que garanticen previamente la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos importantes en los costos de producción y/o poner restricciones a la actividad productiva de la compañía.

Cambios en la legislación acuícola y de concesiones >

La compañía ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que vela por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura y/o la inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto

del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales de la compañía, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la ley aplicable.

OTROS RIESGOS**Riesgos de los activos >**

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomasa, AquaChile cuenta con seguros que cubren parcialmente los perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o bloom de algas. En consecuencia, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera de la Sociedad. No obstante lo anterior, la dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten, si bien no evitarlos, al menos diversificar significativamente el riesgo de esos eventos.

Subsidiarias >

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio de la compañía, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.





PLANES DE INVERSIÓN



Capítulo 3.6

La compañía realiza las inversiones necesarias para el cumplimiento de su objetivo social, según establecen sus estatutos. Para eso, la Administración de la sociedad tiene facultades para efectuar inversiones en el negocio, sobre la base de planes de expansión aprobados por el Directorio y en proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos y económicos.

Las fuentes de financiamiento para desarrollar los planes de inversión se administran de acuerdo al plan financiero de la compañía. Los recursos financieros se obtienen de fuentes propias, endeudamiento tradicional, instrumentos de oferta pública y privada y aportes de capital.

ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

ACTIVIDADES FINANCIERAS



Capítulo 3.7

La empresa utiliza créditos para el financiamiento de sus exportaciones, en conformidad al Compendio de Normas de Cambios Internacionales. Los pagos de esos créditos se efectúan con divisas correspondientes a retornos.

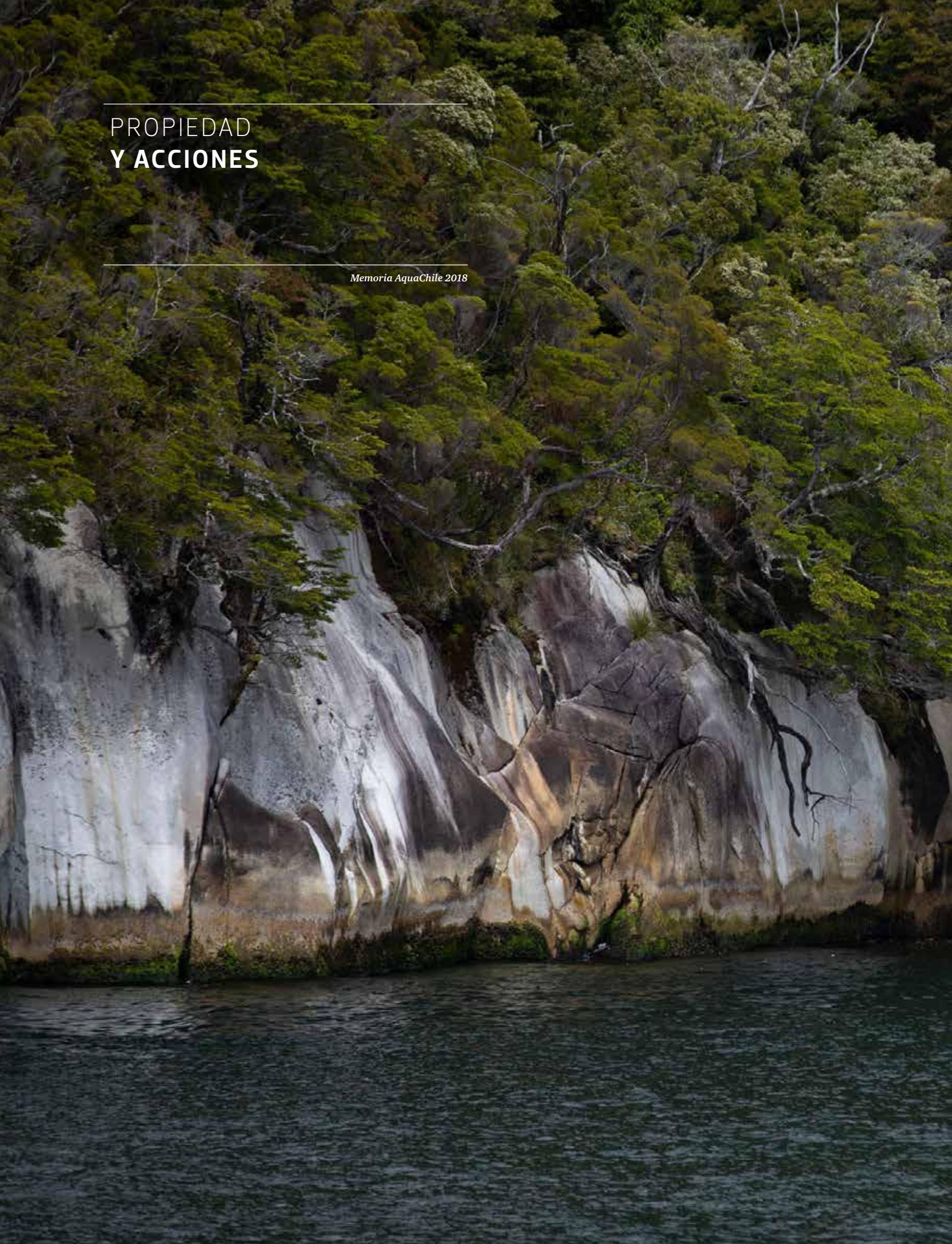
La sociedad desarrolla actividades financieras propias de su giro y su principal fuente de financiamiento externa es a través de Préstamos a Exportadores (PAE).

Los excedentes de caja se invierten en instrumentos de renta fija e intermediación financiera de la más alta calidad crediticia disponible en el mercado.



PROPIEDAD
Y ACCIONES

Memoria AquaChile 2018



4.1 Propiedad	86
4.2 Acciones, sus características y derechos	90



PROPIEDAD Y ACCIONES

Capítulo 4.1

En agosto de 2018, los accionistas mayoritarios de Empresas AquaChile suscribieron un Contrato de Promesa de Compraventa con la sociedad Agrosuper S.A., para vender la totalidad de su participación accionaria en la compañía. Posteriormente, Agrosuper manifestó su interés de realizar una Oferta Pública de Adquisición de acciones (OPA) con la finalidad de adquirir el porcentaje de acciones que estaba en manos de minoritarios, y así acceder al 100% de la propiedad

El 7 de diciembre de 2018, la Fiscalía Nacional Económica (FNE) aprobó la operación de concentración y, con fecha 13 de diciembre de 2018, Agrosuper S.A. inició la OPA, período en el que entregó a BTG Pactual Chile S.A. Corredores De Bolsa las facultades para actuar como su agente en la oferta y concretar la operación. De esta manera, al cierre del ejercicio 2018, el registro de accionistas de la sociedad presentó una alta participación de BTG Pactual, que en definitiva fue un reflejo del proceso de adquisición de acciones que estaba en curso a esa fecha.

El día 20 de enero de 2019 se informó el éxito de la OPA, proceso mediante el cual Agrosuper S.A. adquirió 99,71% de las acciones de Empresas AquaChile S.A. Con posterioridad a dicha fecha, Agrosuper S.A. entregó un poder comprador a BTG Pactual y la compañía otorgó a los accionistas un derecho a retiro conforme a lo dispuesto en el artículo 71 bis de la Ley de Sociedades Anónimas. Finalmente, el accionista controlador ejerció el derecho de compra a que se refiere la misma disposición, pasando a adquirir el 100% de las acciones.

PROPIEDAD

Al 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y pagado de la sociedad es de trescientos setenta y un millones seiscientos tres mil sesenta y ocho dólares con veintisiete centavos (US\$ 371.603.068,27), que se divide en mil ciento cincuenta y siete millones de acciones (1.157.000.000) de una misma y única serie.

SITUACIÓN DE CONTROL

Al 31 de diciembre de 2018, la compañía no presentaba controlador y no existía acuerdo de actuación conjunta entre los accionistas. No obstante, el 13 de diciembre de 2018 Agrosuper S.A. inició una OPA, que culminó con éxito el día 20 de enero de 2019, y que le permitió adquirir el 99,71% de las acciones de Empresas AquaChile, y convertirse en su controladora.

IDENTIFICACIÓN DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Al cierre del ejercicio 2018, la sociedad se encontraba en mitad del proceso de adquisición de acciones (OPA), por lo que, a dicha fecha, el Registro de Accionistas de la compañía mostraba como accionistas mayoritarios a BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa y a Banchile Corredores de Bolsa S.A.

No obstante, ninguna de las sociedades antes mencionadas se encontraba actuando como inversionista, sino que ambos cumplían roles de intermediación para el traspaso de acciones asociado a la OPA.

IDENTIFICACIÓN DE LOS 12 MAYORES ACCIONISTAS

En la tabla B se presenta la nómina de los 12 mayores accionistas de Empresas AquaChile, indicando el número de acciones y porcentaje de participación que cada uno de ellos poseía al 31 de diciembre de 2018. Tal y como se menciona en la sección precedente, debido al proceso de OPA que se encontraba en curso a la fecha, este registro incluye a algunas sociedades que se encontraban cumpliendo un rol de intermediación y no de inversión activa en la compañía.

TABLA B

FIG. 42

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	Nº ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
BTG PACTUAL CHILE S A C DE B	409.060.062,00	35,36%
BANCHILE C DE B S A	403.772.455,00	34,90%
INVERSIONES MEGEVE CAPITAL LTDA.	103.452.673,00	8,94%
MONEDA SA AFIPARAPIONERO FONDO DE INVERSION	102.054.000,00	8,82%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	25.996.229,00	2,25%
FONDO DE INVERSION PRIVADO MBI RENTA FIJA PLUS	10.430.178,00	0,90%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSION	10.280.874,00	0,89%
CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	9.881.822,00	0,85%
CHILE FONDO DE INVERSION SMALL CAP	7.519.909,00	0,65%
MBI CORREDORES DE BOLSA S A	6.308.932,00	0,55%
MONEDA RENTA CLP FONDO DE INVERSION	5.416.271,00	0,47%
LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	5.400.042,00	0,47%

PROPIEDAD Y ACCIONES

ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

◆
Capítulo 4.2

I. ACCIONISTAS

El número total de accionistas que figuran en el Registro de Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 es de 123 accionistas.

ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

I. Descripción de las series de acciones

Al 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y pagado de Empresas AquaChile S.A. estaba representado por 1.157.000.000 acciones, de una misma y única serie.

II. Política de Dividendos

Conforme a los estatutos, la sociedad debe contribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas disponiendo distribuir un porcentaje menor.

III. Información Estadística

Dividendos

Al 31 de diciembre de 2018, respecto a los dividendos del mismo año que se pagarían el 2019, teniendo en consideración la capitalización de las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, la distribución de dividendos queda sujeta a la decisión de la Junta de Accionistas.

Transacciones en Bolsas

Las transacciones trimestrales realizadas a través de la Bolsa de Comercio de Santiago, de la Bolsa Electrónica de Chile y de la Bolsa de Valores de Valparaíso, se detallan a continuación:

TRANSACCIONES EN LA BOLSA

FIG. 43

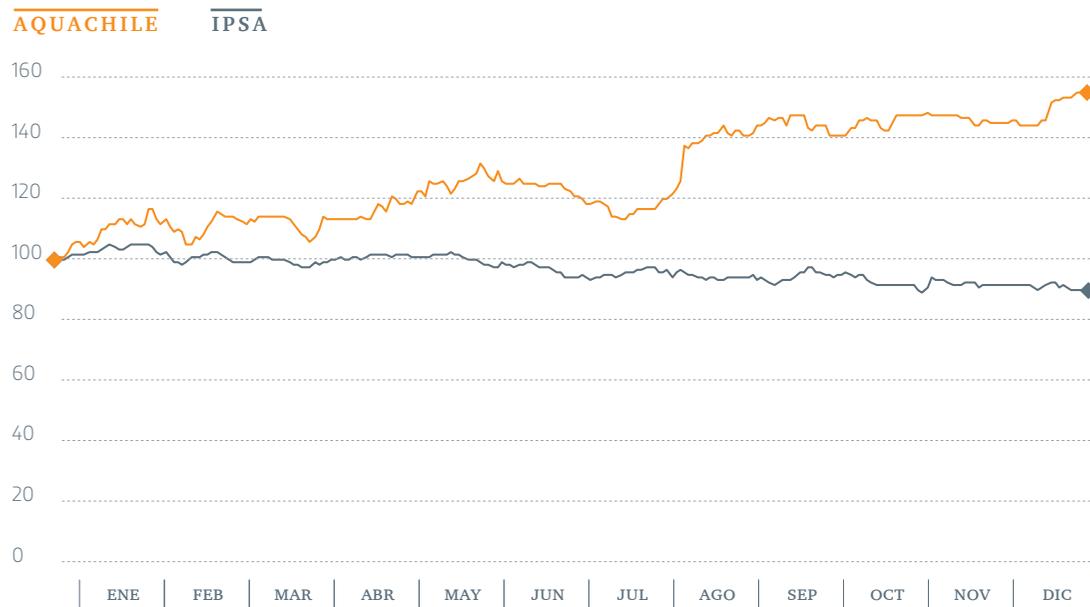
RESUMEN 2018	NÚMERO DE ACCIONES TRANSADAS	MONTO TRANSADO (CLP\$)	PRECIO PROMEDIO (CLP\$)	PRESENCIA BURSÁTIL**
I TRIMESTRE	36.806.234	12.977.738.715	352,60	67,22%
II TRIMESTRE	38.319.398	14.737.551.750	384,60	66,11%
III TRIMESTRE	36.897.096	16.822.493.378	455,93	61,67%
IV TRIMESTRE	42.757.905	21.009.520.996	491,36	63,33%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile.
 ** Presencia bursátil en la Bolsa de Comercio de Santiago, al final de cada trimestre

En el gráfico a continuación se presenta la evolución del precio de la acción de AquaChile comparada con la evolución del Índice IPSA, durante el año 2018.

EVOLUCIÓN PRECIO ACCIÓN AQUACHILE E IPSA (BASE 100)

FIG. 44



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

⁴ IPISA: Índice de precios selectivos de acciones, determinado por la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile, que incluye las 40 acciones con mayor presencia bursátil del país.

GOBIERNO CORPORATIVO

Memoria AquaChile 2018



5.1 Directorio	95
5.2 Comité de Directores	100
5.3 Administración	102





GOBIERNO CORPORATIVO



Capítulo 5.1

DIRECTORIO

El Directorio está integrado por siete miembros elegidos por la Junta de Accionistas, los que permanecen tres años en su cargo, de acuerdo a los estatutos de la sociedad. La sociedad no contempla Directores suplentes.

La Ley N° 18.046 sobre sociedades anónimas regula sus funciones principales, que consisten en la administración de la sociedad. Además, el Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la sociedad en todos los actos necesarios para el cumplimiento del objeto social y para lograr ese objetivo, tiene todas las facultades de administración y disposición que la ley o los estatutos establezcan como privativas de la Junta General de Accionistas.

El Directorio se reúne en sesiones mensuales para evaluar y orientar el desarrollo de la empresa en los aspectos económicos, ambientales y sociales. La remuneración del Directorio se fija en función de la asistencia a las sesiones. Los directores no poseen remuneración variable por la consecución de objetivos en el ámbito económico, social o ambiental.

Como parte del proceso de toma de control de la compañía por parte de Agrosuper S.A., y tras declararse el éxito de la OPA, con fecha 22 de enero de 2019, seis de los siete miembros del Directorio que prestó servicios durante el año 2018 presentaron su renuncia, siendo reemplazados por seis nuevos directores nombrados por la nueva controladora de la sociedad.

INTEGRANTES DEL DIRECTORIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018:

VÍCTOR HUGO PUCHI ACUÑA

- Presidente del Directorio
- Rut. 6.680.823-8
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016
- Fecha de Renuncia: 22 de enero de 2019

HUMBERTO FISCHER LLOP

- Director
- Rut.6.687.633-0
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016
- Fecha de Renuncia: 22 de enero de 2019

MARIO PUCHI ACUÑA

- Director
- Rut: 6.270.533-7
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016
- Fecha de Renuncia: 22 de enero de 2019

ALEJANDRO PÉREZ RODRÍGUEZ

- Director
- Rut: 5.169.389-2
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016
- Fecha de Renuncia: 22 de enero de 2019

BERNARDO FONTAINE TALAVERA

- Director
- Rut: 6.371.763-0
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016
- Fecha de Renuncia: 22 de enero de 2019

FRANCISCO PUGA MATTE

- Director
- Rut: 7.176.902-k
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016

JORGE TAGLE OVALLE

- Director
- Rut: 10.581.967-6
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016
- Fecha de Renuncia: 22 de enero de 2019

INTEGRANTES DEL DIRECTORIO A PARTIR DEL 22 DE ENERO DE 2019

JOSÉ GUZMÁN VIAL

- Presidente del Directorio
- Rut. 6.376.987-8
- Fecha de Nombramiento: 22 de enero de 2019

GONZALO VIAL VIAL

- Director
- Rut.3.806.024-4
- Fecha de Nombramiento: 22 de enero de 2019

MARÍA DEL PILAR VIAL CONCHA

- Director
- Rut: : 7.022.695-2
- Fecha de Nombramiento: 22 de enero de 2019

MARÍA JOSÉ VIAL CONCHA

- Director
- Rut: 7.022.776-2
- Fecha de Nombramiento: 22 de enero de 2019

ANDRÉS VIAL SANCHEZ

- Director
- Rut: 6.004.844-4
- Fecha de Nombramiento: 22 de enero de 2019

LUIS ENRIQUE ÁLAMOS OLIVOS

- Director
- Rut: 7.275.527-8
- Fecha de Nombramiento: 22 de enero de 2019

FRANCISCO PUGA MATTE

- Director
- Rut: 7.176.902-k
- Fecha de Nombramiento: 28 de abril de 2016



GASTOS INCURRIDOS POR EL DIRECTORIO

Durante el ejercicio del año 2018 el directorio incurrió en gastos por un total MUS\$250,8, que se desglosan fundamentalmente en gastos de viajes, estadías nacionales y extranjeras (MUS\$ 93,6), asesorías (MUS\$52,5) y otros gastos generales (MUS\$ 104,7).

MONTO DE DESEMBOLSOS POR ASESORÍAS

Durante el año 2018, el directorio contrató asesorías por un valor de MUS\$ 52,5.

REMUNERACIONES PERCIBIDAS POR MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante 2018, los directores y miembros del Comité de Directores recibieron remuneraciones por su participación en el directorio de Empresas AquaChile S.A. de acuerdo al siguiente detalle (cifras en US\$):

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO 2018 (USD)

FIG. 45

NOMBRE DEL DIRECTORIO		DIRECTORIO (DIETA POR ASISTENCIA)		COMITÉ EJECUTIVO (HONORARIOS FIJOS)		COMITÉ DIRECTORES (DIETA POR ASISTENCIA)		TOTAL	
		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
		VÍCTOR HUGO PUCHI ACUÑA	Presidente	85.221	93.727	84.000	84.000	0	0
HUMBERTO FISCHER LLOP	Director	42.542	46.892	84.000	84.000	10.304	7.916	136.846	138.808
MARIO HUMBERTO PUCHI ACUÑA	Director	42.611	46.868	84.000	84.000	0	0	126.611	130.868
ALEJANDRO PÉREZ RODRÍGUEZ	Director	38.721	46.870	0	0	10.309	9.252	49.030	56.122
BERNARDO FONTAINE TALAVERA	Director	42.580	43.069	0	0	0	0	42.580	43.069
FRANCISCO JOSÉ PUGA MATTE	Director	42.662	43.118	0	0	10.314	9.266	52.976	52.384
JORGE ANDRÉS TAGLE OVALLE	Director	42.478	46.803	0	0	0	0	42.478	46.803
TOTAL		336.815	367.347	252.000	252.000	30.927	26.434	619.742	645.781

Las dietas y remuneraciones percibidas por los miembros del Directorio en el período terminado el 31 de diciembre de 2018 ascienden a MUS\$ 646 (MUS\$ 620 en el período terminado al 31 de diciembre de 2017).

COMITÉ DE DIRECTORES E INFORME DE GESTIÓN ANUAL

Capítulo 5.2

De conformidad a lo dispuesto en el artículo 50 bis, inciso 8º, número 5 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Comité de Directorio de Empresas AquaChile S.A., presenta su Informe Anual de Gestión año 2018.

La legislación chilena establece que las sociedades anónimas abiertas deberán designar al menos un director independiente y al Comité de Directores cuando tengan un patrimonio bursátil igual o superior a 1.500.000 unidades de fomento, y a lo menos un 12,5% de sus acciones con derecho a voto se encuentre en poder de accionistas que individualmente controlen o posean menos del 10% de tales acciones. De los siete integrantes del Directorio, tres de ellos forman parte del Comité de Directores, que cumple el rol previsto en la Ley de Sociedades Anónimas.

El Comité de Directores tiene las facultades y deberes previstos en el artículo 50 bis de la Ley No. 18.046 sobre Sociedades Anónimas y demás normativa aplicable, entre los que se encuentran los siguientes:

- / Examinar los informes de los auditores externos de la sociedad, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores de la sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación;
- / Proponer al directorio nombres para los auditores externos, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva;
- / Examinar e informar los antecedentes relativos a las operaciones correspondientes a transacciones con partes relacionadas;
- / Informar al directorio de la conveniencia o no de contratar a la empresa de auditoría externa para la presentación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos.

Al 31 de diciembre de 2018, el Comité de Directores está conformado por los señores Francisco Puga Matte (director Independiente), Humberto Fischer Llop (director) y Alejandro Pérez Rodríguez (director y Presidente del Comité de Directores).

INFORME DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Constitución del Comité de Directores.

El Comité de Directores de Empresas AquaChile S.A. se constituyó de conformidad a las disposiciones de la Ley sobre Sociedades Anónimas que rigen la materia, por acuerdo del Directorio de la Sociedad celebrado el día 3 de mayo de 2012.

El actual directorio de la Sociedad fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 28 de abril de 2016.

En la sesión de directorio de la Sociedad celebrada el día 28 de abril de 2016, y existiendo un solo Director Independiente, correspondía que éste nombrase a los demás integrantes del Comité de entre los Directores que no tengan tal calidad, no pudiendo integrar el Comité el Presidente de la Sociedad. El Director Independiente don Francisco Puga Matte designó como los otros dos miembros del Comité de Directores a los señores Humberto Fischer Llop y Alejandro Pérez Rodríguez.

Por acuerdo del Comité en sesión ordinaria N° 17 celebrada el día 26 de mayo de 2016, se designó como Presidente a don Alejandro Pérez Rodríguez y como Vicepresidente a don Humberto Fischer Llop; en la misma sesión se designó como Secretario del Comité al abogado Álvaro Varela Walker.

De conformidad a lo establecido el Reglamento de Funcionamiento del Comité, éste sesionará a lo menos una vez cada tres meses de manera ordinaria, y extraordinariamente todas las veces que sea necesario y según se establezca en dicho reglamento.

SESIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el año 2018 el Comité, en cumplimiento de sus funciones establecidas por la Ley, sesionó regularmente de conformidad con sus facultades y deberes, celebrando cuatro sesiones ordinarias y cinco

extraordinarias, contando en cada oportunidad con la asistencia de todos sus miembros; además, y por invitación del Comité, del Gerente General y del Gerente de Administración y Finanzas de la Sociedad; en otras, en consideración a la materia a tratar y por invitación del Comité, del Contralor Interno de la compañía.

En sus sesiones del año 2018 el Comité trató y se pronunció sobre las siguientes materias: informe anual de gestión del Comité de Directores; revisión y examen de los Estados Financieros anuales auditados al 31 de diciembre de 2017 y de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 31 de marzo de 2018, al 30 de junio de 2018 y al 30 de septiembre de 2018; informes de Contraloría Interna; cotizaciones y propuestas de auditoría externa para el ejercicio 2018; revisión de transacciones con empresas relacionadas; contratación de servicios distintos de la auditoría externa e informe de los contratos celebrados; otorgamiento de bono a personal de la compañía.

El Comité en cada oportunidad aprobó los Estados Financieros Anual e Intermedios que fueron presentados por la Administración de la Sociedad y acordó recomendar su aprobación en la sesión de Directorio en que fuere tratada la materia.

Las actas de las sesiones del Comité celebradas durante el año 2018 se encuentran firmadas por todos los directores participantes.

En el ejercicio del año 2018 el Comité de Directores hizo uso del presupuesto anual de gastos fijado por la Junta Ordinaria de Accionistas por un total de US\$ 26.434, correspondientes a dietas por asistencia a sesiones.

Resumen de las sesiones:

1.- Sesión Extraordinaria N°24 25/1/18:

- Proyecto Detección de Fraude.
- Informe Anual de Gestión.
- Bonos a personal de la compañía.

2.- Sesión Ordinaria N°24 22/2/18:

- Revisión y aprobación de los Estados Financieros Anuales Auditados y análisis razonado 2017.
- Cotizaciones y propuestas auditoría externa 2018.
- Bonos a personal de la compañía.

3.- Sesión Extraordinaria N°25 22/3/18:

- Análisis cuestiones jurídicas relacionadas con propuesta de aumento de capital sometida a conocimiento y resolución de la junta extraordinaria de accionistas.

4.- Sesión Extraordinaria N°26 19/4/18:

- Contratación de servicios de PricewaterhouseCoopers distintos de la auditoría externa.

5.- Sesión Ordinaria N°25 16/5/18:

- Revisión y aprobación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 31 de marzo de 2018.

6.- Sesión Extraordinaria N°27 25/7/18:

- Informe del Contralor.
- Contratación de servicios profesionales de arquitectura, operación relacionada.

7.- Sesión Ordinaria N°26 30/8/18:

- Revisión y aprobación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 30 de junio de 2018.
- Informe de contratos celebrados con PricewaterhouseCoopers distintos de la auditoría externa.

8.- Sesión Ordinaria N°27 29/11/18:

- Revisión y aprobación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 30 de septiembre de 2018.
- Evaluación contingencia Centro Punta Pelu.
- Declaración de Intereses.

ADMINISTRACIÓN

Capítulo 5.3

**VÍCTOR HUGO
PUCHI ACUÑA**
Presidente Directorio

HUMBERTO FISCHER LLOP ◆ **ALEJANDRO PÉREZ RODRÍGUEZ**
Director *Director*

MARIO PUCHI ACUÑA ◆ **JORGE TAGLE OVALLE**
Director *Director*

BERNARDO FONTAINE TALAVERA ◆ **FRANCISCO PUGA MATTE**
Director *Director*

**ALEJANDRO
PÉREZ RODRÍGUEZ**
Presidente Comité

HUMBERTO FISCHER LLOP ◆ **FRANCISCO PUGA MATTE**
Director *Director*



PRINCIPALES EJECUTIVOS

Al 31 de diciembre de 2018, los principales gerentes y ejecutivos de Empresas AquaChile S.A. y filiales son:

JOSÉ AGUSTÍN UGALDE PREUSS - GERENTE GENERAL
- Rut: 8.209.622-1
- Ingeniero Agrónomo, Pontificia Universidad Católica de Chile

FRANCISCO LEPELEY CONTESSE - GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
- Rut: 8.322.331-6
- Ingeniero Civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile
- MBA, Universidad de Chicago

VICENTE DE LA CRUZ WEINSTEIN - GERENTE COMERCIAL
- Rut: 14.122.961-3
- Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile

ÁLVARO VARELA WALKER - ABOGADO
- Rut: 6.017.650-7
- Universidad de Chile; Universidad de Barcelona, España

Asimismo, al 31 de diciembre de 2018, la Administración de la sociedad se conforma por los siguientes gerentes y ejecutivos que cumplen funciones relevantes para la compañía:

FRANCISCO JAVIER MATAMALA UBILLA - CONTRALOR
- Rut: 10.207.093-3
- Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Santiago

JUAN CARLOS LÓPEZ SEBASTIÁN - GERENTE FARMING
- Rut: 11.592.385-4
- Médico Veterinario, Universidad Austral de Chile
- Magíster Cs. Veterinarias Universidad Austral de Chile
- MBA Universidad Adolfo Ibáñez

IGNACIO SANDOVAL GALLARDO - GERENTE DE PROCESOS
- Rut: 7.555.354-4
- Ingeniero Civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile

SCARLET MARÍN AGUILAR - GERENTE TÉCNICO
- Rut: 9.726.471-6
- Ingeniero en Acuicultura, Universidad de Antofagasta

ALEJANDRA CID PEÑA - GERENTE DE RECURSOS HUMANOS
- Rut: 10.493.106-5
- Ingeniero Comercial - Cont. Auditor, Universidad de Santiago - Univ. Austral de Chile

GUIDO FUENTES MENESES - GERENTE DE OPERACIONES
- Rut: 13.108.324-6
- Ingeniero Civil Industrial, Universidad de la Frontera

CLAUDIO VALENZUELA ROJAS - SALUD
- Rut: 12.202.584-5
- Médico Veterinario, Universidad Austral de Chile

ADMINISTRACIÓN DE FILIALES:

PABLO IBARRA FAUNDEZ - GERENTE GENERAL AQUAINNOVO S.A.
- Rut: 13.227.396-0
- Ingeniero Civil Bioquímico, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
- MBA, Universidad del Desarrollo

ALEXIS MARTÍNEZ HERNÁNDEZ - GERENTE LABORATORIO ANTARES S.A.
- Rut: 13.591.140-2
- Bioquímico, Universidad Austral de Chile

LUIS GUILLERMO VÁZQUEZ CABEZAS - GERENTE GENERAL GRUPO ACI S.A.
- Cédula: 0205050466
- Administrador de Empresas con Énfasis en Finanzas, Universidad Latina de Costa Rica

JUAN MANUEL GÁLMEZ GOÑI - GERENTE GENERAL SALMONES MAGALLANES
- Rut: 7.013.285-0
- Ingeniero Comercial, Universidad Finis Terrae

REMUNERACIÓN DE GERENTES Y EJECUTIVOS DE LA COMPAÑÍA

La remuneración bruta total percibida por gerentes y ejecutivos de Empresas AquaChile, alcanzó MUS\$ 5.312 al 31 de diciembre de 2018 (MUS\$ 4.660 en el período terminado al 31 de diciembre de 2017).

Plan de incentivo

Empresas AquaChile y sus subsidiarias mantienen un sistema de incentivos basados en el resultado operacional de la compañía que consiste en un bono anual aplicable a sus colaboradores. El sistema de compensaciones busca motivar, reconocer y fidelizar a los ejecutivos y trabajadores a través de un esquema formal que premia el buen desempeño individual, así como el trabajo en equipo.

DOTACIÓN

Al 31 de diciembre de 2018, la dotación de personal de Empresas AquaChile S.A. y sus filiales era de 4.867 trabajadores distribuidos de la siguiente manera:

FIG. 46 / FIG.47

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EJECUTIVOS Y DIRECTORES

Al 31 de diciembre de 2018, y según el Registro de Accionistas de la Sociedad, administrado por el Depósito Central de Valores (DCV), los ejecutivos principales y Directores de la sociedad no mantenían, directa o indirectamente, títulos accionarios de la sociedad.

DOTACIÓN DE PERSONAL - MATRIZ Y SUBSIDIARIAS

FIG. 46

2018	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	ADMINISTRATIVOS Y TÉCNICOS	COLABORADORES	TOTAL
EMPRESAS AQUACHILE S.A.	24	429	1.052	1.505
FILIALES Y SUBSIDIARIAS	19	637	2.706	3.362
TOTAL	43	1.066	3.758	4.867

DOTACIÓN DE PERSONAL - NACIONALES Y EXTRANJERAS

FIG. 47

2018	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	ADMINISTRATIVOS Y TÉCNICOS	COLABORADORES	TOTAL
MATRIZ Y FILIALES NACIONALES	37	908	2.999	3.944
FILIALES Y SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS	6	158	759	923
TOTAL	43	1.066	3.758	4.867

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Memoria AquaChile 2018



6.1 AquaChile y su gente 109

6.2 Medioambiente 116





AQUACHILE Y SU GENTE



Capítulo 6.1

Durante toda su historia, AquaChile ha buscado entregar un trabajo estable y de calidad a sus trabajadores. Por eso, la compañía privilegia la contratación de personas de las localidades donde está presente. En ese sentido, durante 2018 el 88,4% de sus trabajadores vivían y trabajaban en la misma zona.

AquaChile actualmente cuenta con diversos beneficios para sus trabajadores, entre los que se encuentran: seguro de vida para todos sus trabajadores; seguro complementario de Salud optativo; diversos convenios dentales; seguro de salud FALP y convenios colectivos con isapres. Además, la empresa proporciona servicios de acercamiento y traslado de personal; así como la alimentación en todos sus lugares de trabajo. Además, para Navidad se entregaron cajas para las personas contratadas al 30 de noviembre (3.214 cajas) y juguetes para sus hijos de hasta 12 años. En este mismo contexto, se realizaron cuatro fiestas de Navidad en las localidades de Vilcún, Ensenada, Calbuco y Puerto Montt.

Durante el año 2018 AquaChile realizó diversas actividades en beneficio de sus trabajadores como operativos de salud, oftalmológicos y dentales, los que beneficiaron en total a 665 trabajadores. A esto se sumó la realización del programa "Mis hijos conocen mi empresa", que significó que 155 hijos de los trabajadores de las Planta Cardonal y Calbuco recorrieron las instalaciones.

CAPACITACIÓN

La formación continua de sus trabajadores es una de las prioridades permanentes de AquaChile. El contar con un proceso continuo de capacitación, permite a las personas generar las competencias necesarias para su correcto desempeño laboral.

El programa de capacitación considera cuatro grandes focos de formación: Normativo, Certificaciones, Seguridad y Salud Ocupacional y Competencias Laborales.

Durante 2018, un total de 1.892 trabajadores participaron en capacitaciones, que se enfocaron principalmente en el área Normativa, que concentró 56% de las 49.723 horas totales de capacitación de la compañía.

Entre los principales cursos efectuados estuvieron:

- / Buenas Prácticas de Manufactura para la Industria Salmonera (BPM): está orientado a personal de las plantas de procesos y tiene como objetivo la entrega de conocimientos de los sistemas establecidos para la prevención de la contaminación de alimentos y la elaboración inocua de los mismos, incluyendo las buenas prácticas de manufactura (BPM) y nociones básicas de un sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP). Por primera vez, esta capacitación se aplicó en modalidad e-learning para las plantas de Cardonal y Calbuco, y tuvo un total de 711 participantes.
- / Técnicas Prevención Consumo Drogas y Alcohol: Este curso tiene como objetivo, entregar a los trabajadores conocimientos básicos para desarrollar y aplicar un plan de prevención y solución frente a la adicción de droga y alcohol, lo cual es una herramienta de gran valor tanto para el trabajador como para todo su entorno familiar. Se efectuó de manera masiva para las plantas Cardonal, Antarfood y Salmones Cailín respectivamente, con un total de 716 participantes.
- / Planes de Emergencia y Protocolos PREXOR Y TMERT: Esta capacitación tiene como objetivo entregar conocimiento a los trabajadores, que les permitan realizar clasificación de los factores de riesgo asociados al tipo de función o faena que realizan. Esta información les permitirá implementar planes de emergencia en relación a los riesgos asociados, a las actividades de la organización y sus medidas de mitigación. Fue realizado por 391 trabajadores de la Planta Cardonal.



SEGURIDAD Y TRABAJADORES⁵

Para AquaChile la seguridad de sus trabajadores es un aspecto fundamental. Por eso la compañía realiza distintas actividades de prevención. En 2018 las principales campañas realizadas fueron:

- / "Para, piensa y actúa": Orientada a motivar a todos los trabajadores a identificar los riesgos de las tareas a realizar y tomar las medidas de resguardo necesarias. En 2018 participaron 252 personas.
- / "Paso a paso": Se busca contribuir a la disminución de los accidentes producidos en el trabajo y en el trayecto por caídas de mismo y distinto nivel que afectan a sus trabajadores. En 2018 participaron 357 trabajadores.
- / "Mano a mano": Orientada a contribuir en la prevención de accidentes de manos que pueden afectar a las personas que operan máquinas o están expuestos al riesgo de atrapamiento, heridas cortantes y golpes de manos. En 2018 participaron 682 personas.
- / "Ojo con los ojos": Su objetivo principal es la disminución de la accidentabilidad generada por lesiones de ojos en los trabajadores, por proyección de partículas y contacto con químicos, entre otros. En 2018 participaron 522 personas.
- / Campaña de protección UV: Orientada a los trabajadores que trabajan a la intemperie y se exponen al riesgo de radiación UV en centros de cultivo y patios de plantas de procesos. El año 2018 participaron 372 personas.

En cuanto a la tasa de accidentabilidad, en 2018 hubo una disminución respecto de 2017, lo que se debe a mejores resultados de la gestión de seguridad y salud ocupacional en las plantas de proceso.

TASA DE ACCIDENTABILIDAD

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
3,95	3,78	3,5	3,52	2,82	2,87	2,50

Tasa de Accidentabilidad:

$$\text{N}^{\circ} \text{ accidentes (sin incluir los del trayecto)} / \text{N}^{\circ} \text{ de trabajadores promedio} \times 100$$

⁵ Cifras en base a operación de Chile. No incluye Salmones Magallanes.

COMUNIDAD

AquaChile es una compañía que mantiene un fuerte compromiso con las zonas geográficas donde desarrolla sus actividades. Los principales focos se pusieron en educación, promoción y cuidado del medioambiente, contribución al desarrollo de comunidades y deporte. La inversión realizada en el ámbito social alcanzó los \$137,6 millones en 2018.

En materia de educación se participó en distintas iniciativas, entre las que estuvieron:

- / Convenio anual con ONG Canales, organización que trabaja para nivelar estudios de los habitantes de las regiones de Los Lagos y Aysén y de desarrollar actividades de extensión en conjunto con las empresas.
- / Convenio anual con la Fundación Enseña Chile que opera en varias regiones del país y que apunta a introducir profesionales con amplias capacidades al aula de alumnos vulnerables, con el objetivo de estrechar la brecha existente entre la educación pública y la privada.
- / Compromiso con la Ilustre Municipalidad de Melinka, con el fin de entregar recursos para subsidiar a los más de 300 estudiantes que salen de Melinka para continuar sus estudios de Enseñanza Media y técnicos en Puerto Montt y Chiloé.
- / Convenio entre la Ilustre Municipalidad de Calbuco, el Liceo Politécnico y AquaChile que en 2018 entregó, a 59 alumnos del Liceo Politécnico de Calbuco, un total de 17 cursos (4.652 horas de capacitación), para los estudiantes de cuarto medio de las carreras técnicas de Alimentos, Mecánica y Acuicultura, además de charlas profesionales para alumnos y profesores, pasantías y prácticas profesionales en la compañía.

En relación con el desarrollo de las comunidades donde la compañía tiene operaciones, AquaChile tradicionalmente ha establecido vínculos con las localidades cercanas. Ejemplo de ello son, las acciones que realiza para contribuir a la conectividad de lugares apartados del sur, lo que realiza a través del traslado diario de la profesora de la Escuela Rural de Piedra Blanca, de la profesora de Huapi Abtao, el traslado de la profesora y directora de la Escuela Chidhaupi; y de la ronda médica que atiende en la posta de Huapi Abtao.

La compañía también apoyó diversas actividades organizadas por las comunidades, como el Festival de la Lana (Panitao), la conmemoración

del Combate Naval de Abtao (Huapi Abtao), la Fiesta del Pescao' Frito (Puerto Cisnes), el Festival Ranchero de Lemuy (Puqueldón, isla Lemuy), la Fiesta a la Chilena (Cerro Castillo), la cuarta versión de la Fiesta del Cordero (Puerto Natales), Aniversario de la ciudad de Puerto Natales, la Copa Gastronómica de Puerto Natales y la Salmojornada de Magallanes (Puerto Natales), entre otras.

A esto se suma un operativo que llevó 12 médicos especialistas a las islas Butachauques (Chiloé), acción realizada conjuntamente por la Ilustre Municipalidad de Quemchi, el Servicio de Salud Chiloé, la Fundación de Médicos "100 Manos" y AquaChile. Gracias a este operativo se realizaron 1.300 prestaciones de salud. La compañía aportó con los traslados de los médicos desde Santiago a Castro.

En el ámbito deportivo la empresa también apoyó distintas actividades, como corridas familiares (en Puerto Cisnes y en Puerto Montt), corrida Trail Running (Calbuco), un año de taller de básquetbol infantil colegio Creación La Araucana (Puerto Aysén), la tercera fecha del campeonato de motocross (Puerto Natales), la primera fecha anual del campeonato de moto enduro (Puerto Natales), tercera competencia de kayak de la Armada de Chile (Puerto Natales), entre otras actividades.

Con el objetivo de acercar la actividad de AquaChile a las comunidades donde está presente la empresa, durante 2018 continuó la política de puertas abiertas que ha permitido enseñar e informar a la comunidad, las diferentes etapas del proceso productivo del Salmón. Niños en formación inicial, escolares de enseñanza básica y media, familiares de trabajadores, universitarios, vecinos y autoridades han visitado las pisciculturas, centros de cultivo y plantas de proceso de la compañía, recibiendo en 2018 un total de 911 personas en las instalaciones de la empresa, lo que supera largamente las 344 recibidas el año anterior.

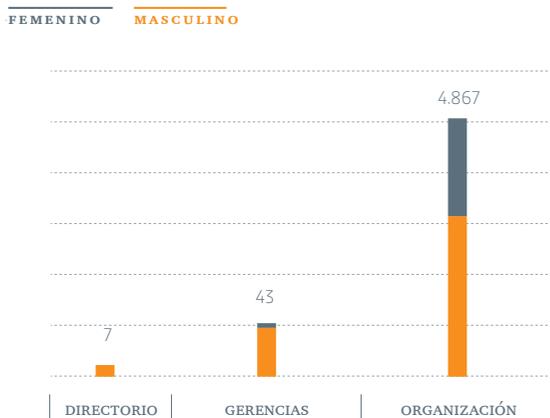
AquaChile ha buscado permanentemente acercar la calidad de su producto al mercado chileno y de llegar a las comunidades que participan de su producción. Es por esto que se hacen importantes donaciones de Salmón a diferentes instituciones y actividades de carácter social. AquaChile cuenta, además, con tiendas en las ciudades de Santiago, Pucón, Puerto Varas, Puerto Montt y Puerto Aysén. A esto se suma el punto de venta de Puerto Natales en la región de Magallanes y la apertura de una nueva tienda en Antofagasta, en abril de 2019.



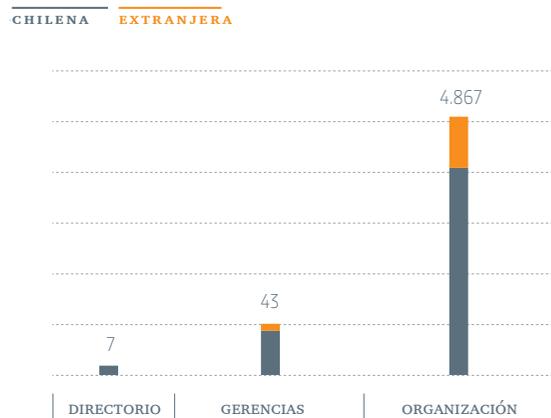
AGUA CHILE

TABLA DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO, LA GERENCIA GENERAL Y LA ORGANIZACIÓN

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO



NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD



NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

FEMENINO - AÑOS	DIRECTORIO	GERENCIAS	ORGANIZACIÓN
MENOS DE 30			457
ENTRE 30 Y 40			555
ENTRE 41 Y 50		1	386
ENTRE 51 Y 60		2	182
ENTRE 61 Y 70			20
MÁS DE 70			3
TOTAL		3	1.603
MASCULINO - AÑOS			
MENOS DE 30			1.003
ENTRE 30 Y 40		11	1.065
ENTRE 41 Y 50		16	704
ENTRE 51 Y 60	3	13	384
ENTRE 61 Y 70	4		101
MÁS DE 70			7
TOTAL	7	40	3.264

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

FEMENINO - AÑOS	DIRECTORIO	GERENCIAS	ORGANIZACIÓN
MENOS DE 3		1	1.044
ENTRE 3 Y 5			248
ENTRE 6 Y 8		1	152
ENTRE 9 Y 12			71
MÁS DE 12		1	88
TOTAL		3	1.603
MASCULINO - AÑOS			
MENOS DE 3	3	17	1.963
ENTRE 3 Y 5	1	3	472
ENTRE 6 Y 8	0	10	331
ENTRE 9 Y 12	0		217
MÁS DE 12	3	10	281
TOTAL	7	40	3.264

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO (SUELDO BASE PROMEDIO)

PROPORCIÓN FEMENINO V/S MASCULINO	TOTAL
EJECUTIVO	0,89
ADMINISTRATIVO	0,85
TÉCNICO	0,65
OPERARIO	0,93
TOTAL	0,83

MEDIOAMBIENTE

◆
Capítulo 6.2

El resguardo del medioambiente es fundamental y prioritario para el desarrollo de todas las operaciones de AquaChile, ya que el respeto y conservación del entorno son claves para lograr la sustentabilidad de la compañía.

Durante 2018 la empresa ha continuado avanzando en sistemas que disminuyen el uso de agua dulce y optimizan la producción. Para ello se han implementado sistemas de recirculación en nuestras pisciculturas de Río Maullín y Aucar, en Chiloé, que se traducen en una reducción del 30% del consumo total de agua, lo que complementa la estrategia de reducción ya implementada en las pisciculturas de recirculación de Chaicas, Lenca y Hollemborg.

En 2018 culminó el proyecto de migración de las Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas, desde un sistema biológico, a uno fisicoquímico. De esta manera, el 100% de los pontones cuenta con equipos que ayudan a reducir el impacto en el medio marino.

En relación al ahorro de energía, se realizaron cambios en la tecnología de fotoperiodo utilizada en el cultivo de smolts en agua dulce, lo que ha permitido reducir el consumo de energía utilizada en estos sistemas en alrededor de 75%.

Adicionalmente, hemos optimizado el transporte terrestre y marítimo, aumentando su porcentaje de utilización, minimizando así el número de viajes, lo que se traduce en una importante disminución del consumo de combustible, por tanto, un paso importante hacia la reducción de nuestra huella de carbono.

En relación a las Floraciones Algales Nocivas (FAN), AquaChile estableció una matriz para dimensionar el riesgo en los centros operativos. Para ello se implementaron cinco sistemas de surgencia en los centros de mayor riesgo de FAN y se realizó un programa piloto en uno de ellos para evaluar la efectividad del sistema de mitigación por cortinas de aire y poder comparar su efectividad con la surgencia.

Con respecto al cuidado de medioambiente, la compañía participó en actividades de Limpieza de Playas en distintas localidades como Rilán, Calbuco, Puerto Chacabuco, Puerto Cisnes y Puerto Natales, participando a través de la colaboración voluntaria de trabajadores de AquaChile, la donación de materiales de limpieza y facilitando el traslado de las personas hacia las playas a intervenir.

AquaChile mantiene un vínculo con la fundación comunitaria que maneja el Área Marítima Protegida de la zona de Pitipalena y Añihue, en la región de Aysén, iniciativa inédita en el país que incluye dentro de su plan de manejo, alcanzar la armonía entre la preservación de área marina protegida y el desarrollo económico del sector.

A esto se suma que AquaChile, en colaboración con otras empresas de la industria y a un equipo de profesionales de la Universidad de Magallanes, realizó un monitoreo de variables en el Seno Skyring, de la región de Magallanes, orientado a establecer una línea base que permita detectar cambios en la dinámica poblacional de las especies protegidas que puedan verse afectadas por nuestras operaciones.

RESIDUOS

Durante el año 2018 se trabajó en tres áreas: la trazabilidad de los residuos, el incremento en la gestión de reciclaje y la reducción y reutilización de los residuos. Esto permitió reducir de 46.050 toneladas producidas en 2017 a 41.809 toneladas en 2018. De ellas, 75,5% corresponden a residuos orgánicos (mortalidad ensilada y vísceras), que tienen como destino las plantas reductoras. Estos resultados son más relevantes si se considera que la producción aumentó en aproximadamente 14% respecto del año 2017.

DESTINO FINAL DE LOS RESIDUOS

	2017	2018
PRODUCCIÓN (WFE)	82.571	93.950
RESIDUOS (TONS)	46.065	41.457
% TOTAL RESIDUOS/PRODUCCIÓN	55,9%	44,1%

Respecto del manejo de los residuos se incrementó el porcentaje de reciclaje respecto del año 2017, lo que tiene un efecto directo en la disminución del uso de vertederos autorizados para la disposición final de residuos no orgánicos.

DESTINO FINAL DE LOS RESIDUOS

DESTINO DE LOS RESIDUOS	TOTAL (TON)	PORCENTAJE 2018	PORCENTAJE 2017
RECICLAJE	32.548	77,8%	76,6%
VERTEDERO – OTROS RESIDUOS	9.122	21,8%	22,1%
VERTEDERO – RESPEL	139	0,3%	1,3%
TOTAL	41.809	100%	100%

CERTIFICACIONES

Para AquaChile es de gran importancia contar con certificaciones en las distintas etapas de su proceso productivo.

Este año se continuó con el proceso de certificaciones ASC (Aquaculture Stewardship Council), totalizando al año 2018, doce centros de engorda con este exigente estándar internacional, cuyo foco se centra en los impactos ambientales y sociales.

En el caso de IFS (International Features Standards) cuyo enfoque principal apunta a la inocuidad alimentaria, se sumó la planta de

Además, se ha avanzado en la segregación de residuos, que se generan principalmente en las plantas de proceso y los centros de cultivo, para tener alternativas de destino final que permitan la reutilización y reciclaje de estos materiales, minimizando así el impacto con el medio, a través de la venta a terceros o donaciones. Por ejemplo, durante 2018 AquaChile donó pasillos para la construcción de pasarelas peatonales para las comunas de Chonchi y Alerce en Puerto Montt.

DESTINO FINAL DE LOS RESIDUOS

TIPO RESIDUO (PLUMAVIT, HDPE, BOYAS, PVC, RSD, ETC)	M3 - TON	QUÉ SE HACE (RECICLAJE, VENTA, VERTEDERO, ETC.)	A QUIÉN SE ENTREGA
CHATARRA	13,74	Venta	Empresa
PASILLOS METÁLICOS EN DESUSO	268,34	Venta	Empresa
HDPE (HIGH DENSITY POLYETHYLENE)	10,2	Venta	Empresa
PASILLOS METÁLICOS EN DESUSO	8,1	Donación	Comuna de Chonchi y Alerce

Chonchi con "Higher Level", pasando a ser tres las plantas de la Compañía que cuentan con esta certificación: Cardonal, Calbuco y ahora Chonchi.

Además, 30 centros se incorporaron al estándar BAP (Best Aquaculture Practices), que considera temas ambientales, sociales y de bienestar animal. Todos los centros que producen Verlasso® son reconocidos como "Good alternative" por el Programa Seafood Watch del Monterey Bay Aquarium.

CERTIFICACIONES VIGENTES DE EMPRESAS AQUACHILE DICIEMBRE DE 2018

CHILE	NOMBRE	COMUNA / REGIÓN	IFS	BAP	GLOBAL G.A.P	ASC	SEAFOOD WATCH	ASC COC	KOSHER	HALAL
PLANTA DE PROCESO	Cardonal	Puerto Montt / Los Lagos	●	●				●	●	●
PLANTA DE PROCESO	Aguas Claras	Calbuco / Los Lagos	●	●				●	●	
PLANTA DE PROCESO	Antarfood	Chonchi / Los Lagos	●					●		
PLANTA DE PROCESO	Cailín	Quellón / Los Lagos						●		
PLANTA DE PROCESO	Pesquera Eden	Puerto Natales / Magallanes			●					
PISCICULTURAS	Río Maullín	Puerto Varas / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Agua Buena	Puerto Octay / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Rollizo	Cochamó / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Halcones Chicos	Corral / Los Ríos		●						
PISCICULTURAS	Aucar	Quemchi / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Ensenada	Puerto Varas / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Las Marcas	Puerto Varas / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Chaicas	Puerto Montt / Los Lagos		●						
PISCICULTURAS	Río Hollemberg	Puerto Natales / Magallanes			●					
CENTROS ENGORDA	Serapio	Cochamó / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Chauques	Quemchi / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Quilque Sur	Calbuco / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Queten	Hualaihué / Los Lagos		●		●				
CENTROS ENGORDA	Teguel2	Dalcahue / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Chidhuapi	Calbuco / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Lille1	Quellón / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Yelcho	Quellón / Los Lagos				●				
CENTROS ENGORDA	Punta Porvenir	Cisnes / Aysén		●		●				
CENTROS ENGORDA	Canalad 2	Cisnes / Aysén		●		●				
CENTROS ENGORDA	Canalad SW	Cisnes / Aysén		●		●	●			
CENTROS ENGORDA	Estero Frio	Aysén / Aysén				●	●			
CENTROS ENGORDA	Isla Suarez	Cisnes / Aysén		●			●			
CENTROS ENGORDA	Detif	Puqueldón / Los Lagos		●						
CENTROS ENGORDA	Caperá	Puerto Montt / Los Lagos		●			●			
CENTROS ENGORDA	Huenquillahue	Puerto Montt / Los Lagos		●						
CENTROS ENGORDA	Huelmo	Puerto Montt / Los Lagos		●						
CENTROS ENGORDA	Puqueldón	Puerto Montt / Los Lagos		●						
CENTROS ENGORDA	Abtao	Calbuco / Los Lagos		●						
CENTROS ENGORDA	Betecoi	Guaitecas / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Pangal1	Cisnes / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Yatac	Quellón / Los Lagos		●						
CENTROS ENGORDA	Canal Pérez Norte	Cisnes / Aysén		●			●			
CENTROS ENGORDA	Isla Valverde	Cisnes / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Carabelas	Cisnes / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Jesús Sur 2	Cisnes / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Teresa 2	Cisnes / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Patranca	Aysén / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Jesús 3	Cisnes / Aysén		●			●			
CENTROS ENGORDA	Canal Temuan	Cisnes / Aysén		●						
CENTROS ENGORDA	Guardramiro	Puerto Natales / Magallanes			●					
CENTROS ENGORDA	Brazo Hojeda	Puerto Natales / Magallanes			●					
CENTROS ENGORDA	Jonshon	Puerto Natales / Magallanes			●					
CENTROS ENGORDA	Bahía Tranquila 2	Puerto Natales / Magallanes			●					

COSTA RICA	NOMBRE	LOCALIDAD / PROVINCIA	BASC	BAP	ASC	ASC COC	FSSC
TIPO INSTALACIÓN							
PLANTA DE PROCESO	Terrapez S.A	Paso Hondo / Guanacaste	●	●		●	●
PISCICULTURA	Bagaces	Bagaces / Guanacaste		●			
FINCAS	Finca Madres	Cañas / Guanacaste		●			
FINCAS	Finca el Pelón	Paso Hondo / Guanacaste		●	●		
FINCAS	Finca ACI	Paso Hondo / Guanacaste			●		
FINCAS	Finca Pacífica	Paso Hondo / Guanacaste			●		

IFS: International Features Standards
 BAP: Best Aquaculture Practices
 ASC: Aquaculture Stewardship Council
 ASC CoC: ASC Chain of Custody
 BASC: Business Alliance for Secure Commerce
 FSSC: Food Safety System Certification 22000
 Seafood Watch, Monterey Bay Aquarium

INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Memoria AquaChile 2018





INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS
E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Capítulo 7.1

Empresas AquaChile S.A., es la sociedad matriz que consolida la participación en las distintas sociedades que conforman el grupo. Operativamente se dedica al cultivo en la etapa de engorda, procesamiento y comercialización del Salmón y Trucha.

Además, se dedica a la producción de Tilapia a través de su filial Grupo ACI en Costa Rica, al negocio de producción de alimento para peces a través de su coligada Alitec Pargua S.A. en Chile y de Biomar Aquacorporation Products filial de Grupo ACI en Costa Rica, y al negocio de la genética aplicada a la acuicultura a través de su filial Aqualnno.

ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Empresas AquaChile S.A. desarrolla sus negocios tanto directamente como a través de las sociedades relacionadas pertenecientes al grupo, según se muestra a continuación:

DIAGRAMA ESQUEMÁTICO OPERACIONAL DE EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUS FILIALES.

FIG. 48

EMPRESAS AQUACHILE S.A						
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	79,96	50,00%
	EMPRESAS AQUACHILE S.A. (1)	INVERSIONES SALMONES AUSTRALES LTDA. (2)	SALMONES MAGALLANES (3)	AQUACHILE INC.	GRUPO ACI S.A. (4)	ALITEC PARGUA S.A.
	SALMONES Y TRUCHA				TILAPIA	ALIMENTO
GENÉTICA Y LABORATORIO Y ENSAYOS	✓	✓				
PRODUCCIÓN AGUA DULCE		✓	✓		✓	
PRODUCCIÓN AGUA MAR	✓	✓	✓			
PROCESO	✓	✓	✓		✓	
COMERCIALIZACIÓN	✓	✓	✓	✓	✓	
ALIMENTO					✓	✓

(1): Incluye Benchmark Genetics Chile S.A. (con un 51% de participación)

(2): Incluye AquaChile S.A., Salmones Australes S.A., Laboratorio Antares S.A., Salmones Caillín S.A., Cultivos Acuicolas El Volcán Ltda., Salmones Maullín Ltda., C. de Innovación Aqualnno-Biomar S.A., Salmones Maullín S.A., Antarfish SpA., Aguas Claras S.A., Piscicultura Aquasan S.A., Procesadora Hueñocoihue SpA., Servicios Aguas Claras S.A., Antarfood S.A., Procesadora Aguas Claras Ltda., Aqualnno S.A.

(3): Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA.

(4): Incluye Aquacorporación Internacional S.A., Terrapez S.A., Acuicultura del Pacífico S.A., RFA Inc., Biomar Aquacorporation Products S.A., Acuatecnología CR S.A., Administradora de Acuicultura S.A.



EMPRESAS AQUACHILE S.A.

Sociedad matriz que consolida la participación en las distintas sociedades que conforman el grupo. Operativamente se dedica al cultivo en la etapa de engorda, procesamiento y comercialización del Salmón y Trucha. Esta última etapa la realiza directamente en mercados de Asia, Europa, Latinoamérica y Estados Unidos. En este último mercado participa a través de su filial, AquaChile Inc., con sede en Miami. La empresa produce Salmón del Atlántico, Salmón del Pacífico y Trucha. Para ello cuenta con instalaciones marinas y concesiones suficientes para cumplir con su actual y futuro volumen de cosecha, distribuidas entre la región de Los Lagos, la región de Aysén y la región de Magallanes. El procesamiento de la materia prima se realiza principalmente en la planta de Puerto Montt y en otras plantas de procesos del grupo.

I.- GENÉTICA Y REPRODUCTORES:

Aqualnovo S.A. >

Empresa dedicada a la investigación y desarrollo genético y biotecnológico, basando el proyecto de mejoramiento genético de AquaChile y materializado conjuntamente entre Empresas AquaChile S.A. y la Universidad de Chile, por medio de los aportes concursables no reembolsables de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), a través del Sub Comité de Innovación Empresarial de Innova Chile. Aqualnovo S.A. es una compañía con un proyecto de inversión de US\$ 10.000.000 que nace en la salmonicultura, pero mira a toda la acuicultura como potencial de desarrollo. El proyecto tiene como objetivo convertirse en referente de la genética para la industria del Salmón, nacional e internacional. Hoy Empresas AquaChile cuenta con el 100% de la propiedad de la compañía.

Benchmark Genetics Chile S.A.>

Empresa cuya propiedad es de 51% de AquaChile y 49% de Benchmark Genetics. Cuenta con instalaciones en el Río Chaicas y en la zona de Ensenada, donde produce ovas de Salmón Atlántico. Benchmark Genetics Chile también ofrece servicios de asesoría genética a terceros.

II.- PRODUCCIÓN DE SALMONÍDEOS:

Además de Empresas AquaChile S.A. que es la sociedad matriz descrita anteriormente, la producción de Salmónidos se desarrolla a través de varias de sus empresas filiales:

Inversiones Salmones Australes Ltda. >

Filial de Empresas AquaChile S.A. que, a su vez, controla las siguientes sociedades:

AquaChile S.A. >

Se dedica a la producción en agua dulce, de alevines y smolts, principalmente para Empresas AquaChile S.A. Esta compañía cuenta con instalaciones terrestres, de lago y estuarios repartidos entre la IX y XI región. La producción de alevines incluye las tres especies comercializadas por la matriz, y su suministro de ovas

para este proceso proviene principalmente de Benchmark Genetics Chile S.A.. Además, AquaChile se abastece de ovas a través de contratos con terceros.

Salmones Australes S.A. >

Empresa con capacidad instalada para la engorda y producción de Salmones. Sus centros de engorda, se encuentran en la zona de Chacabuco, región de Aysén. Productivamente esta empresa sólo está presente en la etapa de engorda, lo que implica que los smolts y el posterior proceso de crianza de sus salmones son contratados a empresas relacionadas. Sin embargo, esta empresa no participa directamente en la producción de salmónidos, sino que arrienda sus instalaciones y concesiones a Empresas AquaChile S.A.

Salmones Cailín S.A. >

Planta procesadora ubicada en Quellón, Isla de Chiloé. Esta planta fue concebida como una unidad prestadora de servicios de proceso a terceros (maquila). En la actualidad su capacidad de proceso está siendo principalmente utilizada por Empresas AquaChile S.A. para el procesamiento de las cosechas de Salmón del Pacífico y Salmón del Atlántico.

Salmones Maullín S.A. >

Es una compañía que cuenta con instalaciones en agua dulce y agua de mar, las que son arrendadas a otras empresas del grupo, tanto para la producción de smolts (principalmente de Salmón del Atlántico), como para la producción en agua de mar de Salmón y Trucha. Cuenta además, con una planta de procesos que en la actualidad no se encuentra operando.

Antarfish S.A. >

Sociedad prestadora de servicios de administración y cuyas filiales son Servicios Aguas Claras S.A. y Procesadora Aguas Claras Ltda., la cual cuenta con una planta de procesos ubicada en Calbuco. Su capacidad de procesos está siendo contratada principalmente por Empresas AquaChile S.A. para el procesamiento de Trucha.

Aguas Claras S.A. >

Esta compañía arrienda las instalaciones que dispone en agua de mar, al igual que sus concesiones de acuicultura, a Empresas AquaChile S.A.. Además, participa en la producción de agua dulce a través de su filial Piscicultura Aquasan S.A., y en el procesamiento de salmónidos, a través de las plantas de sus filiales: Antarfood S.A., Procesadora Aguas Claras Ltda. y Procesadora Hueñocoihue SpA.

Piscicultura Aquasan S.A.>

Sociedad enfocada a la producción en agua dulce, tanto de Salmón Atlántico y Pacífico como de Trucha. Para el caso del Salmón del Atlántico la empresa recibe las ovas desde Benchmark Genetics Chile S.A. y realiza todo el proceso hasta la smoltificación. Con respecto a la Trucha, la empresa realiza el manejo de familias y reproductores, por lo que produce sus propias ovas, las que

posteriormente se desarrollan hasta la etapa de siembra. Las ovas de Coho son producidas por AquaChile S.A. en la región de Aysén, y parte de ellas son vendidas a Aquasan S.A. para que esta empresa produzca parte de los smolt de la compañía.

Para realizar estas labores, Aquasan S.A. cuenta con pisciculturas en tierra y una concesión de río ubicada en la región de los Ríos, pero a su vez arrienda pisciculturas y concesiones de lago a otras sociedades del grupo, así como también arrienda pisciculturas en tierra a terceros.

Antarfood S.A.>

Planta procesadora ubicada en Chonchi, en la Isla de Chiloé. Esta planta fue concebida como una unidad prestadora de servicios de proceso a terceros (maquila). En la actualidad su capacidad de proceso está siendo principalmente contratada por Empresas AquaChile S.A. para el procesamiento de la cosecha de Coho. No obstante, durante el año, y fuera de la temporada de esta última especie, esta planta apoya la producción de productos HON y HG de Salmón Atlántico, y a su vez presta servicios de maquila a terceros.

Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.>

Esta sociedad, denominada, en conjunto con pesquera Edén, Salmones Magallanes, se dedica a la producción de Salmón Atlántico en la XII región.

Para esto cuenta con una piscicultura ubicada en el río Holleberg, que se abastece de ovas de Benchmark Genetics Chile S.A. y de terceros. Esta piscicultura está equipada para realizar todo el proceso en agua dulce, desde la etapa de hatchery hasta la smoltificación. A su vez, esta sociedad cuenta con 26 concesiones de acuicultura ubicadas en la XII región, lo que les permite realizar todo el proceso en la zona.

Pesquera Edén SpA.>

Esta sociedad se constituyó para prestar servicios de procesamiento a Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.. Para esto, cuenta con una planta de procesos ubicada en la zona de Puerto Natales, que está enfocada en el procesamiento de Salmón del Atlántico.

III.- COMERCIALIZACIÓN Y VENTA EN ESTADOS UNIDOS:

AquaChile Inc. >

Filial constituida en Miami, Estados Unidos, dedicada a la comercialización y ventas de los productos de Empresas AquaChile S.A. y de sus filiales en Estados Unidos y Norteamérica.

IV.- PRODUCCIÓN DE TILAPIA:

Grupo ACI S.A. (AquaCorporación Internacional) >

Empresa con sede en Costa Rica, que ha participado en la industria de la Tilapia por más de 30 años. La estrategia comercial de esta

compañía se enfoca en abastecer con Tilapia fresca a las grandes cadenas de supermercados, distribuidores y cadenas de restaurantes de Estados Unidos.

La actividad principal de Grupo ACI S.A. es la producción y venta de Tilapia. Sus instalaciones (criadero de Tilapias y planta procesadora) están localizadas en Cañas, Guanacaste, Costa Rica. Grupo ACI S.A. controla a su vez las siguientes sociedades: RFA Inc., compañía distribuidora que opera en Florida, Estados Unidos; Terrapez S.A., sociedad dedicada al procesamiento de la Tilapia.

Las actividades de estas compañías son complementarias: AquaCorporación Internacional S.A. produce Tilapia en sus propias fincas localizadas en Cañas. El procesamiento de la Tilapia es realizado por la sociedad Terrapez S.A. en sus propias instalaciones también localizadas en Cañas. La mayor parte de la producción es vendida a RFA Inc, la cual vende los productos por todo Estados Unidos y Canadá.

V.- PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS PARA PECES:

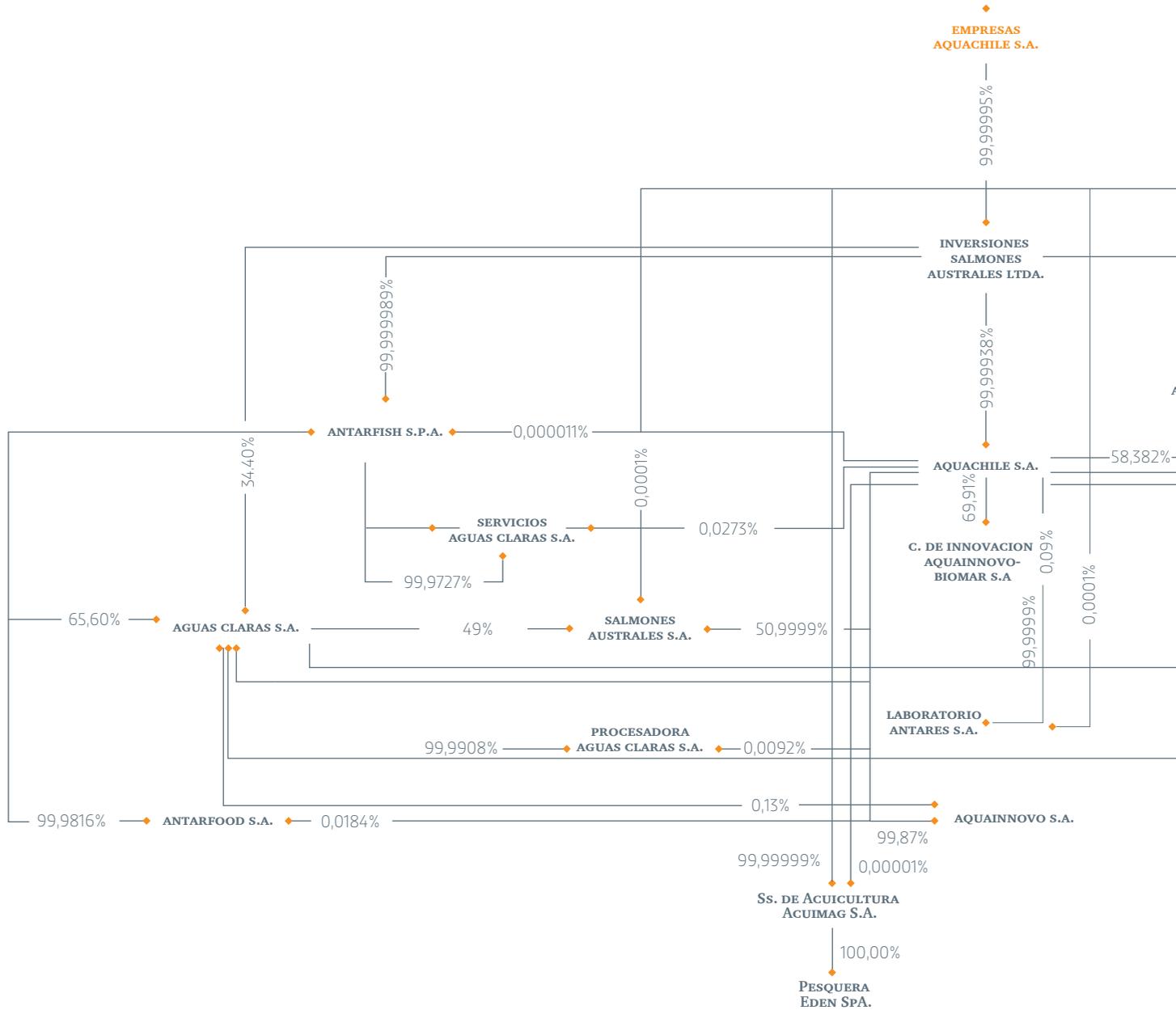
Alitec Pargua S.A. >

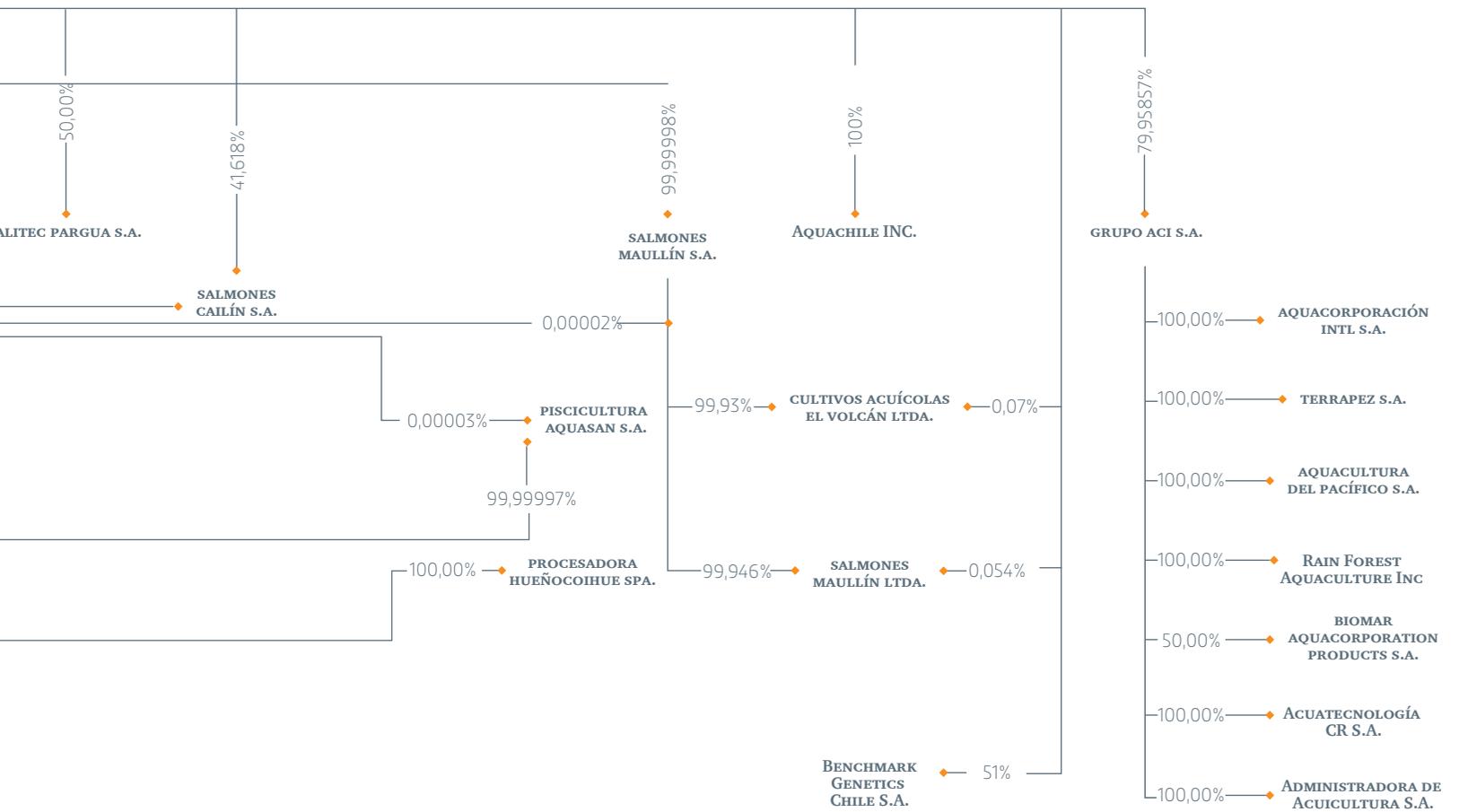
Empresa a través de la cual AquaChile, en sociedad con Biomar, empresa líder mundial en nutrición animal, produce alimentos para peces en la localidad de Pargua, región de Los Lagos en Chile. La planta tiene una capacidad de producir 126.000 toneladas de alimento al año.

Biomar Aquacorporation Products >

Empresa a través de la cual Grupo ACI, en sociedad con Biomar, produce alimentos para peces en la localidad de Cañas, Guanacaste en Costa Rica. La planta tiene una capacidad de producir 50.000 toneladas de alimento al año.

ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018





EMPRESA

OBJETIVO SOCIAL

I. PRODUCCIÓN DE SALMÓNIDOS**INVERSIONES SALMONES AUSTRALES LTDA.**

Tendrá por objeto principalmente a) La participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras, civiles o comerciales, ya sean colectivas, en comandita, anónimas o de responsabilidad limitada, que tengan por objeto la extracción, pesca o caza, crianza, cultivo o captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, explotación, comercialización, industrialización y distribución, en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida; la elaboración de harina y aceite de pescado y de sus derivados; la explotación de la industria pesquera en general, y sus derivados; la fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación industrial; y en general la explotación, industrialización y aprovechamiento de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y todo giro que tenga relación con directa o indirecta con los objetivos señalado, para desarrollar los negocios a que se dedican estas sociedades o en las que ellas participan. b) La prestación de servicios relacionados con asesoría técnica, comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o indirecta con el objeto de la sociedad, incluyendo entre otras, las relacionadas con pesca y acuicultura, sea directamente a través de esta sociedad, o indirectamente a través de otras sociedades. Además ejecutar todas las operaciones o negocios que acuerden los socios y que tenga relación con su objeto.

AQUACHILE S.A.

Explotación en el más amplio sentido de toda clase de recursos hidrobiológicos, ya sea mediante su cultivo, producción, distribución, comercialización, industrialización, extracción, importación y exportación, pudiendo hacerlo por cuenta propia o de terceros; prestar asesoría capacitación en la materia, efectuar investigaciones y desarrollar tecnologías

SALMONES AUSTRALES S.A.

La explotación de la acuicultura y la realización de todas las actividades conexas, directamente o por intermedio de terceros; la realización de todo tipo de actividades pesqueras, incluyendo la congelación y transformación de cualesquier ser que tenga en el agua si medio normal de vida; la administración de toda clase de concesiones, tanto marítimas como fluviales, lacustres, de muelles, de fondo de mar, de pesca y de playas y cualesquiera otra destinada a cumplir el objeto social y el ejercicio del comercio en cualesquiera de sus formas, incluyendo la importación y exportación de toda clase de bienes.

SALMONES CAILÍN S.A.

Tendrá por objeto principalmente la pesca marítima con embarcaciones y útiles propios o ajenos; la compra arrendamiento y en general la adquisición de toda clase de embarcaciones destinadas a la pesca; la adquisición e instalación a cualquier título de plantas y maquinarias para la industrialización de pescado y mariscos y subproductos o derivados; la venta y distribución de productos de la propia industria o de terceros, tanto en el país como en el extranjero; y la instalación de muebles, viveros y toda otra actividad relacionada con la industria pesquera. Además, la sociedad podrá efectuar inversiones en otras sociedades, aunque su objeto social no sea la pesca y/o asociarse con otras personas naturales o jurídicas, cualquiera que sea su giro, podrá comprar derechos en sociedades ya constituidas y pasar a formar parte de ellas. Y, en general, la sociedad podrá emprender todas las actividades y negocios que permitan cumplir adecuadamente con los fines propuestos.

PRINCIPALES CONTRATOS CON LA MATRIZ	PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PATRIMONIO NETO (US\$ MILES)	UTILIDAD (US\$ MILES)	PROPORCIÓN QUE REPRESENTA DEL TOTAL DE ACTIVOS DE LA MATRIZ	REPRESENTANTE LEGAL / ADMINISTRADOR	DIRECTORIO 2018
n.a.	100,0000%	38.088	103.198	-2.316	8,3%	Agustín Ugalde Preuss	n.a.
Suministros de smolts y servicios de maquila de concesiones de acuicultura	100,0000%	52.069	44.049	-3.089	5,1%	Agustín Ugalde Preuss	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse
Servicios de arriendo de instalaciones y concesiones de acuicultura la Matriz	100%	2.535	3.016	378	0,9%	Agustín Ugalde Preuss	Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse
Servicios de maquila y/o arriendo de concesiones de acuicultura y servicios de maquila de plantas de proceso.	100,0000%	7.400	8.233	707	1,1%	Agustín Ugalde Preuss	Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse Juan Carlos López Sebastián

EMPRESA

OBJETIVO SOCIAL

CULTIVOS ACUÍCOLAS EL VOLCÁN LTDA.

La extracción, pesca, caza o cultivo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluyéndose los cultivos marinos o dulceacuícolas; la congelación, conservación, elaboración y transformación de esos mismos u otros seres y organismos; la construcción o reparación de embarcaciones adecuadas para la pesca industrial o comercial; la comercialización nacional o internacional de toda clase de productos derivados de su propia actividad elaborados por otras empresas afines; y la participación en otras sociedades o personas jurídicas de cualquier tipo y objeto.

SALMONES MAULLÍN LTDA.

La extracción, pesca, caza o cultivo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluyéndose los cultivos marinos y los dulceacuícolas; (ii) la congelación, conservación, elaboración y transformación de esos mismos u otros seres u organismos; (iii) la construcción o reparación de embarcaciones adecuadas para la pesca industrial o comercial; La comercialización, importación y exportación de toda clase de productos y mercaderías, incluyéndose la conducción de representación de nacionales y extranjeras. La fabricación de todo tipo de productos y la prestación de servicios de toda índole. La participación en otras sociedades o personas jurídicas y la realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden.

SALMONES MAULLÍN S.A.

(i) La extracción, pesca, caza o cultivo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluyéndose los cultivos marinos y los dulce acuícolas; (ii) La congelación, conservación, elaboración y transformación de esos mismos u otros seres u organismos; (iii) La construcción o reparación de embarcaciones adecuadas para la pesca industrial o comercial; (iv) la fabricación, el proceso o la elaboración de todo tipo de alimentos u otros productos; (v) La prestación de servicios de toda índole; (vi) La comercialización de toda clase de productos o mercaderías, incluyéndose la conducción de representaciones nacionales o extranjeras; (vii) La participación en otras sociedades, personas jurídicas y agrupaciones de cualquier tipo u objeto; (viii) La realización de cualesquiera otras actividades afines, anexas o complementarias que acuerde la junta de accionistas. En todo ello, la sociedad podrá actuar por cuenta propia o ajena y dentro del país o en el exterior.

ANTARFISH SPA.

Extracción, pesca o caza, crianza, cultivo, captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, explotación, comercialización y distribución en cualesquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio de vida; elaboración de harina y aceite de pescado y sus derivados; explotación de la industria pesquera en general y sus derivados; fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación industrial; y, en general, la explotación, industrialización y aprovechamiento de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y todo giro que tenga relación directa o indirecta con los objetos señalados.

AGUAS CLARAS S.A.

El cultivo, crianza, producción, extracción, pesca o captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio natural de vida, incluidas las ovas; la fabricación de conservas; la elaboración de alimentos para peces, de harina y aceites de pescado y de sus derivados; y, en general, la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y de todo giro que tenga relación directa o indirecta con los objetos señalados.

PRINCIPALES CONTRATOS CON LA MATRIZ	PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PATRIMONIO NETO (US\$ MILES)	UTILIDAD (US\$ MILES)	PROPORCIÓN QUE REPRESENTA DEL TOTAL DE ACTIVOS DE LA MATRIZ	REPRESENTANTE LEGAL / ADMINISTRADOR	DIRECTORIO 2018
Servicios de maquila y/o arriendo de concesiones de acuicultura.	100,0000%	37	100	89	0,1%	Agustín Ugalde Preuss	n.a.
Suministros de smolts y servicios de maquila y/o arriendo de concesiones de acuicultura.	100,0000%	13.514	-331	657	2,6%	Agustín Ugalde Preuss	n.a.
Servicios de arriendo de instalaciones y concesiones de acuicultura la Matriz	100,0000%	27.632	9.639	836	0,9%	Agustín Ugalde Preuss	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse
Prestadora de servicios de administración	100,0000%	925	7.890	418	0,8%	Agustín Ugalde Preuss	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse
Servicios de arriendo de instalaciones y concesiones de acuicultura la Matriz	100,0000%	19.275	21.892	-1.588	7,4%	Agustín Ugalde Preuss	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse

EMPRESA	OBJETIVO SOCIAL
PISCICULTURA AQUASAN S.A.	El cultivo, crianza, producción, desarrollo, captura y comercialización de todo tipo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, sea en el ámbito marítimo, lacustre o fluvial; la industrialización, elaboración, procesamiento, conservación, congelación, deshidratación, envasamiento, comercialización, exportación e importación de los productos antes mencionados en cualquier forma; el aprovechamiento comercial de sus condiciones en cualquier forma; el desarrollo, investigación e implantación de procedimientos y técnicas de crianza y reproducción artificial de toda y cualquier variedad de especies salmonídeas; prestar servicios de crianza o maquila y procedo a producciones de terceros; la construcción de elementos o equipos relacionados con la acuicultura y su comercialización.
PROCESADORA HUEÑOCOHUE SPA.	Realización de toda actividad que implica el procesamiento de peces, en especial salmones, como también la administración de plantas de proceso y toda otra actividad relacionada con lo anterior y que los socios acuerden unánimemente.
SERVICIOS AGUAS CLARAS S.A.	La prestación de toda clase de servicios y asesorías en las áreas acuícolas, pesqueras e industriales; el cultivo, extracción, pesca, captura, congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida incluidas ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos, la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina o animal en general; las demás actividades que los socios acuerden.
PROCESADORA AGUAS CLARAS LTDA.	El cultivo, crianza, producción, extracción, pesca, captura, congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio natural de vida, incluidas las ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos; la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y animal en general y el desarrollo de actividades agrícolas, agropecuarias y agroindustriales; y las demás actividades que los socios acuerden.

PRINCIPALES CONTRATOS CON LA MATRIZ	PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PATRIMONIO NETO (US\$ MILES)	UTILIDAD (US\$ MILES)	PROPORCIÓN QUE REPRESENTA DEL TOTAL DE ACTIVOS DE LA MATRIZ	REPRESENTANTE LEGAL / ADMINISTRADOR	DIRECTORIO / ADMINISTRACIÓN
Suministros de smolts	100,0000%	4.843	-1.715	-392	2,8%	Agustín Ugalde Preuss	Mario Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse Juan Carlos López Sebastián
Servicios de maquila de plantas de procesos	100,0000%	593	6.990	-1.507	0,5%	n.a.	n.a.
n.a.	100,0000%	22	-20.000	-156	1,2%	Agustín Ugalde Preuss	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse
Servicios de maquila de plantas de procesos	100,0000%	4.981	7.012	793	3,3%	Agustín Ugalde Preuss	n.a.

EMPRESA	OBJETIVO SOCIAL
ANTARFOOD S.A.	Prestación de toda clase de servicios relacionados con la industria acuícola, pesquera e industrial; el cultivo; crianza producción, extracción, pesca captura congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución, en cualquier a de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluida ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos; la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina o animal en general; las demás actividades que los socios acuerden.
SERVICIOS DE ACUICULTURA ACUIMAG S.A.	La prestación de servicios de acuicultura en general, por cuenta propia o ajena; la reproducción en cautiverio o en medio libre de cualquier especie marina, como peces, crustáceos, etc.; la comercialización de éstas; la compra, venta, importación y exportación de éstas especies; y, en general, la realización de cualquier negocio, gestión o actividad agrícola, minera, comercial o industrial relacionada o conducente al objeto social antes indicado.
PESQUERA EDÉN SPA.	Extracción, transporte, compra, elaboración y venta de recursos pesqueros
AQUACHILE INC.	Comercialización y distribución de productos
II. PRODUCCIÓN DE TILAPIA	
GRUPO ACI S.A.	El comercio, turismo, agricultura, acuicultura, actividades forestales y cualquiera otra actividad lucrativa, sin más limitaciones que las que establecen las leyes, quedando consecuentemente autorizada para comprar, vender, hipotecar, pignorar, y en cualquier forma poseer y disponer de toda clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales
III. PRODUCCIÓN DE ALIMENTO PARA SALMONES	
ALITEC PARGUA S.A. (50% PROPIEDAD)	La elaboración, producción, desarrollo y procesamiento de todo tipo de alimentos para peces en la planta de la sociedad ubicada en la localidad de Pargua, comuna de Calbuco, Región de Los Lagos, para la posterior venta, distribución y comercialización de dichos productos a sus accionistas y sociedades relacionadas; y ejecutar o celebrar todo acto o contrato conducente al cumplimiento del objeto social.

PRINCIPALES CONTRATOS CON LA MATRIZ	PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PATRIMONIO NETO (US\$ MILES)	UTILIDAD (US\$ MILES)	PROPORCIÓN QUE REPRESENTA DEL TOTAL DE ACTIVOS DE LA MATRIZ	REPRESENTANTE LEGAL / ADMINISTRADOR	DIRECTORIO 2018
Servicios de maquila de plantas de procesos	100,0000%	2.978	-3.390	661	0,9%	Agustín Ugalde Preuss	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse
n.a.	100,0000%	100.614	77.789	8.238	14,9%	Juan Manuel Gálmez	Víctor Hugo Puchi Acuña Alejandro Pérez Rodríguez Francisco Lepeley Contesse
Servicios de maquila de plantas de procesos	100,0000%	0,063	1.284	91	0,00%	Juan Manuel Gálmez	
Comercialización y distribución de productos	100,0000%	200	2.800	387	3,1%	Vicente de la Cruz Weinstein	Víctor Hugo Puchi Acuña Humberto Fischer Llop Agustín Ugalde Preuss
n.a.	79,95857%	10.964	20.887	-1.517	5,4%	Luis Guillermo Vásquez Cabezas	Carlos González Pinto Humberto Fischer Llop Mario Puchi Acuña Ricardo Castro Pinto Agustín Ugalde Preuss
Abastecimiento de alimento para peces.	50,0000%	-	530	720	2,1%	Jaime Jorquera	Humberto Fischer Llop Agustín Ugalde Preuss Francisco Lepeley Contesse Carlos Díaz Verdugo Eduardo Hagedorn Hermosilla Alejandro Doerner Hirschfeld

EMPRESA

OBJETIVO SOCIAL

IV. GENÉTICA Y LABORATORIO

AQUAINNOVO S.A.

a) Efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general, desarrollando y dando asesoría en investigación científica orientada a mejorar la competitividad, abrir oportunidades de nuevos negocios en la industria acuícola a través de la incorporación de herramientas biotecnológicas y de genética molecular al proceso productivo; b) Asimismo, prestar servicios de consultoría y asesorías mediante la aplicación de los avances de la ciencia y biotecnología en la crianza de especies hidrobiológicas y de animales en general. Prestar asesoría en materias biotecnológicas que contribuyan a mejorar la eficiencia acuícola y agroalimentaria, entregando valor agregado por medio de la venta y comercialización de productos y servicios y también por medio de la producción y comercialización de especies hidrobiológicas y animales; c) Efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general o aquellas anexas o conexas a ésta, tales como manufactura, importación, exportación, distribución y/o comercialización en general de servicios como también de productos químicos, farmacéuticos y/o veterinarios de cualquier naturaleza, pudiendo participar como socio, accionista o tomar interés o participación de cualquier tipo en empresas o sociedades nacionales o extranjeras cuyos objetos sean la industria farmacéutica en general, y en actividades en el área clínica, de diagnósticos y veterinaria, ya sean de investigación, desarrollo e innovación, financiamiento, promoción, administración e inversión, a fin de promover la investigación, el desarrollo y la experimentación en tratamientos de toda clase, que contribuyan al bienestar humano y animal. La prestación de toda clase de servicios profesionales, de administración e industriales u otros, asesorías técnicas, así como la prestación de servicios relacionados a cualquier otra actividad empresarial, en las áreas de laboratorios clínicos, farmacéutica o aquellas anexas o conexas a ésta, incluyendo la asistencia o asesoría en la investigación y desarrollo de los productos farmacéuticos; la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación con el giro de la sociedad"; d) Arrendar instalaciones para el desarrollo de ensayos y ofrecer análisis y estudios de experimentación en general.

CENTRO DE INNOVACIÓN AQUAINNOVO-BIOMAR S.A.

LABORATORIO ANTARES S.A.

El objeto de la sociedad es: a) efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general o aquellas anexas o conexas a ésta, tales como manufactura, importación, exportación, distribución y/o comercialización en general de servicios como también de productos químicos, farmacéuticos y/o veterinarios de cualquier naturaleza, pudiendo participar como socio, accionista o tomar interés o participación de cualquier tipo de empresas o sociedades nacionales o extranjeras cuyos objetos sean la industria farmacéutica en general, y en actividades en el área clínica, de diagnósticos y veterinaria, ya sean de investigación, desarrollo e innovación, financiamiento, promoción, administración e inversión, a fin de promover la investigación, el desarrollo y la experimentación en tratamientos de toda clase, que contribuyan al bienestar humano y animal. La prestación de toda clase de servicios profesionales, de administración e industriales u otros, asesorías técnicas, así como la prestación de servicios relacionados a cualquier otra actividad empresarial, en las áreas de laboratorios clínicos, farmacéuticas o aquellas anexas o conexas a ésta, incluyendo la asistencia o asesoría en la investigación y desarrollo de los productos farmacéuticos, y, b) la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación con el giro de la sociedad.

PRINCIPALES CONTRATOS
CON LA MATRIZ

PARTICIPACIÓN
DIRECTA E
INDIRECTA

CAPITAL
SUSCRITO
Y PAGADO

PATRIMONIO
NETO
(US\$ MILES)

UTILIDAD
(US\$ MILES)

PROPORCIÓN
QUE REPRESENTA
DEL TOTAL DE
ACTIVOS DE
LA MATRIZ

REPRESENTANTE
LEGAL /
ADMINISTRADOR

DIRECTORIO 2018

Servicios de asesoría
técnica en genética y
servicios de bioensayo.

100,0000%

1.184

14

-1.446

0,4%

Pablo Ibarra

Víctor Hugo Puchi Acuña
Humberto Fischer Llop
Mario Puchi Acuña
Agustín Ugalde Preuss
Francisco Lepeley Contesse

Arriendo de instalaciones

100,0000%

9.176

7.122

170

0,8%

Pablo Ibarra

Víctor Hugo Puchi Acuña
Humberto Fischer Llop
Mario Puchi Acuña
Eduardo Hagedorn Hermosilla
Michael Adler Eggers

Servicios de Laboratorio.

100,0000%

208

499

318

0,1%

Agustín
Ugalde Preuss

Víctor Hugo Puchi Acuña
Humberto Fischer Llop
Mario Puchi Acuña
Agustín Ugalde Preuss
Francisco Lepeley Contesse

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO

CIFRAS EN MILES DE US\$	EMPRESAS AQUACHILE S.A. (INDIVIDUAL)		INVERSIÓN SALMONES AUSTRALES LTDA.	
	2017	2018	2017	2018
	ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	445.322	579.479	23.967
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES	286.820	531.920	182.485	190.826
TOTAL DE ACTIVOS	732.141	1.111.399	206.452	204.252
PASIVOS CORRIENTES TOTALES	149.715	472.605	95.885	97.026
PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES	197.295	191.246	1.019	436
TOTAL PASIVOS	347.009	663.851	96.904	97.462
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	385.132	447.548	103.864	100.882
PARTICIPACIONES MINORITARIAS			5.683	5.907
PATRIMONIO TOTAL	385.132	447.548	109.548	106.790
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	732.141	1.111.399	206.452	204.252

CIFRAS EN MILES DE US\$	EMPRESAS AQUACHILE S.A. (INDIVIDUAL)		INVERSIÓN SALMONES AUSTRALES LTDA.	
	2017	2018	2017	2018
	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	485.624	601.891	181.912
COSTO DE VENTAS	-385.762	-489.245	-146.464	-110.575
GANANCIA BRUTA PRE FAIR VALUE	99.862	112.646	35.448	7.178
FAIR VALUE ACTIVOS BIOLÓGICOS COSECHADOS Y VENDIDOS	-60.442	-107.298	-21.220	0
FAIR VALUE ACTIVOS BIOLÓGICOS DEL EJERCICIO	68.277	120.546	9.775	0
GANANCIA BRUTA	107.697	125.895	24.002	7.178
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y COSTOS DE DISTRIBUCIÓN	-17.600	-22.446	-3.585	-2.605
INGRESOS FINANCIEROS	1.774	2.308	270	491
COSTOS FINANCIEROS	-15.614	-21.126	-85	-109
OTROS INGRESOS / EGRESOS (1)	8.135	3.082	2.750	-8.679
GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	-24.888	-23.207	-9.063	1.753
GANANCIA (PÉRDIDA)	59.505	64.506	14.290	-1.970
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	59.505	64.506	14.287	-2.316
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	0	0	3	345

1 "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste".

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO

CIFRAS EN MILES DE US\$	EMPRESAS AQUACHILE S.A. (INDIVIDUAL)		INVERSIÓN SALMONES AUSTRALES LTDA.	
	2017	2018	2017	2018
	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES (UTILIZADOS) EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	100.256	54.802	10.894
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES (UTILIZADOS) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-12.231	-281.090	-3.523	-11.197
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES (UTILIZADOS) EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-76.549	246.414	-17.428	0
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	12.151	19.886	-9.074	-2.318
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	30.038	49.923	5.647	3.309

*** A contar del ejercicio 2012, la sociedad Alitec Pargua S.A. se reconoce como Asociada, luego sus activos, pasivos y resultados se reconocen proporcionalmente (50%) de acuerdo a la NIIF 11

GRUPO ACI S.A.		ALITEC PARGUA S.A.**		AQUACHILE INC.		SERVICIOS DE ACUICULTURA ACUIMAG S.A.	
2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
21.744	25.195	18.759	24.345	36.176	38.082		86.722
43.850	41.078	1.160	1.753	42	32		94.509
65.594	66.273	19.919	26.098	36.219	38.114		181.231
26.046	30.114	19.458	23.925	33.418	34.927		62.942
18.662	16.789	332	923	0	0		40.500
44.708	46.903	19.790	24.848	33.418	34.927		103.442
20.887	19.370	129	1.251	2.800	3.187		77.789
0	0	0	0	0	0		
20.887	19.370	129	1.251	2.800	3.187		77.789
65.594	66.273	19.919	26.098	36.219	38.114		181.231

GRUPO ACI S.A.		ALITEC PARGUA S.A.**		AQUACHILE INC.		SERVICIOS DE ACUICULTURA ACUIMAG S.A.	
2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
56.634	57.122	55.410	58.768	204.895	236.622		117.645
-53.687	-51.647	-53.543	-56.661	-202.635	-234.029		-98.700
2.947	5.476	1.867	2.107	2.260	2.593		18.945
0	0	0	0	0	0		-1.373
0	0	0	0	0	0		0
2.947	5.476	1.867	2.107	2.260	2.593		17.572
-4.682	-5.059	-1.030	-970	-1.780	-2.046		-5.639
12	8	2	6	0	0		0
-2.157	-2.362	-196	-219	-4	-14		-2.566
236	92	-76	42	0	-1		2.440
469	329	-30	-245	-188	-145		-3.450
-3.174	-1.517	537	721	287	387		8.357
-3.174	-1.517	537	721	287	387		8.357
0	0	0	0	0	0		0

GRUPO ACI S.A.		ALITEC PARGUA S.A.**		AQUACHILE INC.		SERVICIOS DE ACUICULTURA ACUIMAG S.A.	
2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
3.529	360	2.912	-2.004	-812	2.012		-2.333
-69	-69	-544	-1.032	-22	-4		-1.281
-1.728	-616	-113	-145	0	0		-14.911
1.532	-325	2.253	-3.209	-834	2.008		-18.552
3.417	3.092	3.613	404	1.669	3.676		1.626

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Memoria AquaChile 2018





INFORMACIÓN SOBRE HECHOS RELEVANTES
O ESENCIALES

HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

◆

Capítulo 8.1

Con fecha **23 de febrero de 2018**, se envía Hecho Esencial comunicando que en sesión del Directorio celebrada el día 22 de febrero de 2018, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas, para el día 22 de marzo de 2018, a las 13.30 horas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Cardonal sin número lote B, Puerto Montt, para conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. Con el propósito de llevar a cabo el aumento de capital señalado en el punto dos siguiente, disminuir nominalmente el capital actual de la sociedad mediante la absorción de pérdidas acumuladas reflejadas en la cuenta "ganancia (pérdidas) acumuladas, manteniendo inalterado el número de acciones.
2. Aumentar el capital social por la suma de hasta US\$ 200 millones mediante la emisión de acciones de pago, o por la cantidad y número de acciones que determine en definitiva la Junta de Accionistas, que se enterará y pagará conforme lo determine la Junta. El propósito del aumento de capital que se someterá al conocimiento de la Junta es financiar el plan de inversiones de la compañía y oportunidades de negocios, fusiones y adquisiciones que se presenten en la industria.
3. De aprobarse la disminución y el aumento de capital antes referidos, modificar los artículos permanentes de los estatutos relativos al capital y a las acciones de la sociedad, y modificar, reemplazar y/o agregar los artículos transitorios de los estatutos de la sociedad, que sea necesario conforme a los acuerdos que adopte la Junta.
4. Otorgar facultades al Directorio de la sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.
5. Poner en conocimiento a la Junta y pronunciarse sobre la intención del Directorio de colocar una parte de dichas nuevas acciones a ser emitidas para ser transadas en mercados de valores extranjeros, a través de certificados de depósito de dichas acciones u otros instrumentos negociables, así como su registro en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega.
6. Adoptar los demás acuerdos que se requieran para hacer efectiva y legalizar la reforma de los estatutos que se acuerde por la Junta.



/ Con fecha **22 de marzo de 2018** se realizó la Junta Ordinaria de Accionistas de esta Sociedad, en que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

- 1) Se aprobó la Memoria Anual, Balance, Estados Financieros e informe de la Empresa de Auditoría Externa, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.
- 2) Se fijó la remuneración del Directorio para el año 2018.
- 3) Se aprobó la cuenta de gastos del Directorio del año 2017.
- 4) Se fijó la remuneración para los miembros del Comité de Directores y el presupuesto del Comité de Directores para el año 2018.
- 5) Se designó a la firma PricewaterhouseCoopers como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2018.
- 6) Se designó el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.

/ Con fecha **22 de marzo de 2018** se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas de esta Sociedad, en que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Con el propósito de llevar a cabo el aumento de capital señalado en el punto siguiente, disminuir nominalmente el capital social desde la suma de US\$ 514.462.949,81 dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, todas íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a la suma de US\$ 371.603.068,27, manteniendo el mismo número de acciones, mediante la íntegra capitalización de pérdidas reflejadas en la cuenta "ganancias (pérdidas) acumuladas" del balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017.
2. A continuación del acuerdo anterior, aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de US\$ 371.603.068,27, dividido en 1.157.000.000 de acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a la suma de US\$ 571.603.068,27, dividido en 1.481.483.871 de acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, mediante la emisión de 324.483.870 de nuevas acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal, las cuales serán ofrecidas en una o varias etapas u oportunidades según lo determine el Directorio, dentro del plazo de 3 años contado desde la fecha de su aprobación.
3. Otorgar amplias facultades al Directorio de la Sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo, entre otras, la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.

4. Modificar los artículos Quinto y el Primero Transitorio de los estatutos sociales relativos al capital y a las acciones de la Sociedad.

5. Aprobar la colocación de parte de las nuevas acciones de pago que se emitan con motivo del aumento de capital acordado precedentemente, para ser transadas en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega (OSE) y en otros mercados extranjeros, a través del mecanismo de NDR (Norwegian Depositary Receipts), o certificados de depósito extranjeros, así como facultar al Directorio de la Sociedad para fijar el número y precio al cual se colocarán inicialmente dichas acciones a través de los mecanismos indicados.

/ Con fecha **1 de junio de 2018**, la compañía suscribió un acuerdo vinculante (en adelante la "Transacción") con las sociedades Inversiones El Convento Limitada, Inversiones Los Castaños SpA, Inversiones Access SpA, Inversiones Costanera Limitada, Inasa Uno S.A., Inasa Dos S.A., Inasa Cuatro S.A., Inasa Cinco S.A. y Administradora GP S.A. (en adelante las "Vendedoras") para la adquisición de la totalidad de las acciones emitidas por las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. ("Salmones Magallanes") y Pesquera Edén SpA ("Pesquera Edén").

En virtud de la Transacción, la compañía adquirirá la totalidad del negocio de Salmones Magallanes y Pesquera Edén en su actual operación de producción de salmones, tanto en agua dulce como en agua de mar. Salmones Magallanes y Pesquera Edén cuentan con 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes, una piscicultura de recirculación con amplia capacidad y una planta de proceso en Puerto Natales, lo que les permite concentrar todas sus operaciones en la región. En 2017, produjeron 22.900 toneladas de Salmón Atlántico y cuentan con el potencial de alcanzar sobre 40.000 toneladas en el mediano plazo.

El precio a pagar a las Vendedoras por las acciones a ser adquiridas en virtud de la Transacción será la cantidad aproximada de US\$ 255 millones, el cual será financiado por la compañía mediante una combinación de recursos actualmente disponibles, deuda y fondos provenientes del aumento de capital recientemente aprobado por la junta de accionistas de Empresas AquaChile S.A.

La materialización de la Transacción quedó sujeta al cumplimiento de condiciones precedentes estándares para este tipo de operaciones, lo que ocurrió el día 2 de agosto recién pasado.

/ Con fecha **8 de junio de 2018**, la compañía suscribió un acuerdo vinculante (en adelante la "Transacción") con las sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Genetics Chile SpA. ("Benchmark Chile"), ambas controladas por Benchmark Holdings plc, para el ingreso de Benchmark Chile a la participación accionaria de Salmones Chaicas S.A., filial de la compañía (la "Transacción").

En virtud de la Transacción, Benchmark Chile pasará a detentar un 49% de la propiedad accionaria de Salmones Chaicas S.A., mediante la adquisición de acciones de propiedad de la compañía y de su filial AquaChile S.A. por un valor combinado de US\$ 16,25 millones, la suscripción de un aumento de capital por US\$ 5,5 millones. La operación fue materializada el 22 de junio de 2018 y generó una utilidad para la compañía de US\$ 18,2 millones.

En el contexto de esta asociación, la compañía y Benchmark Genetics Ltd. pondrán a disposición de Salmones Chaicas S.A. su mejor base genética y tecnologías de genómica aplicada y reproducción, que servirán de base para el desarrollo de peces altamente competitivos, que mejorarán los parámetros productivos y sanitarios en el proceso de engorda del salmón, y responderán en forma óptima a las características propias de la zona sur de Chile.

Salmones Chaicas S.A. también prestará servicios de asesoría genética a terceros. Adicionalmente, comercializará ovas de Salmón del Pacífico y Trucha de programas genéticos nacionales.

/ Con fecha **9 de julio de 2018**, en sesión del Directorio celebrada el mismo día, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas el día 31 de julio de 2018, para conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. Dejar sin efecto el aumento de capital acordado en la junta extraordinaria de accionistas celebrada el día 22 de marzo de 2018, con el propósito de acordar un nuevo aumento por un monto mayor.
2. Aumentar el capital social por la suma de hasta US\$ 340 millones mediante la emisión de acciones de pago, o por la cantidad y número de acciones que determine en definitiva la Junta de Accionistas, que se enterará y pagará conforme lo determine la Junta. El propósito del aumento de capital que se someterá al conocimiento de la Junta es financiar el plan de inversiones de la compañía y oportunidades de negocios, fusiones y adquisiciones que se presenten en la industria.
3. De aprobarse el aumento de capital, modificar los artículos permanentes de los estatutos relativos al capital y a las acciones de la sociedad, y modificar, reemplazar y/o agregar los artículos transitorios de los estatutos de la sociedad, que sea necesario conforme a los acuerdos que adopte la Junta.
4. Otorgar facultades al Directorio de la sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.

5. Poner en conocimiento a la Junta y pronunciarse sobre la intención del Directorio de colocar una parte de dichas nuevas acciones a ser emitidas para ser transadas en mercados de valores extranjeros, a través de certificados de depósito de dichas acciones u otros instrumentos negociables, así como su registro en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega.
6. Adoptar los demás acuerdos que se requieran para hacer efectiva y legalizar la reforma de los estatutos que se acuerde por la Junta.

/ Con fecha **31 de julio de 2018** se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas de esta Sociedad, en que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Dejar sin efecto el aumento de capital por hasta US\$ 200 millones, acordado en la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 22 de marzo de 2018 y la modificación de estatutos que lo recogió, con el propósito de acordar un nuevo aumento por un monto mayor; dejándose constancia que como consecuencia de ello el capital social que queda asciende a la cantidad de 371.603.068,27 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal íntegramente suscritas y pagadas con anterioridad a esta fecha.
2. Aumentar el capital social desde la cantidad de 371.603.068,27 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias nominativas y sin valor nominal íntegramente suscritas y pagadas con anterioridad a esta fecha, a la cantidad de 711.603.068,27 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 1.729.101.632 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, mediante la emisión de 572.101.632 nuevas acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal, las cuales serán ofrecidas en una o varias etapas u oportunidades según lo determine el Directorio, dentro del plazo de 3 años contados desde la fecha de su aprobación.
3. Modificar los artículos Quinto y Primero Transitorio de los estatutos sociales relativos al capital y a las acciones de la sociedad.
4. Otorgar facultades al Directorio de la Sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.
5. Aprobar facultar la colocación de una parte de dichas nuevas acciones a ser emitidas con motivo del aumento de capital acordado precedentemente, para ser transadas

en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega (OSE) y en otros mercados de valores extranjeros, a través del mecanismo NDR (Norwegian Depositary Receipts), o certificados de depósito extranjeros, así como facultar al Directorio de la Sociedad para fijar el número y precio al cual se colocarán inicialmente dichas acciones a través de los mecanismos indicados.

- / Con fecha **2 de agosto de 2018**, la compañía ha suscrito el contrato definitivo de compraventa (en adelante la "Transacción") de la totalidad de las acciones emitidas por las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA (ambas sociedades conjuntamente "Salmones Magallanes"), de conformidad al acuerdo vinculante de promesa de compraventa suscrito el 31 de mayo del presente año, informado a la Comisión por este medio con fecha 1 de junio de 2018.

En virtud de la Transacción, la compañía ha adquirido la totalidad del negocio de Salmones Magallanes en su actual operación de producción de salmónes, tanto en agua dulce y agua mar. Salmones Magallanes cuenta con 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes, una piscicultura con amplia capacidad ubicada en el río Hollemberg, y una planta de proceso en Puerto Natales, lo que permite concentrar todas sus operaciones en la región. En 2017, Salmones Magallanes produjo aproximadamente 22.900 toneladas de Salmón Atlántico y cuenta con un potencial de alcanzar sobre 40.000 toneladas en mediano plazo.

El precio pagado por las acciones adquiridas en virtud de la transacción correspondió a aproximadamente US\$ 259 millones, monto financiado por la compañía mediante una combinación de recursos actualmente disponibles y un crédito comercial por US\$ 240 millones, liderado por el banco Rabobank, en conjunto con los bancos DNB Bank ASA, Banco de Crédito e Inversiones y Banco Santander – Chile. Se contempla saldar el crédito con parte de los fondos provenientes del aumento de capital recientemente aprobado por la Junta Extraordinaria de accionistas de Empresas AquaChile S.A.

- / Con fecha **6 de agosto de 2018**, la compañía informa vía Hecho Esencial que los accionistas mayoritarios Holding Salmones Limitada e Inversiones Patagonia Limitada y sociedades relacionadas, han informado al Grupo que con fecha 4 de agosto suscribieron un Contrato de Promesa de Compraventa y OPA con la sociedad Agrosuper S.A., para vender la totalidad de su participación accionaria en la compañía, equivalente aproximadamente a un 67% del total de las acciones debidamente emitidas, suscritas y pagadas.

Según la información recibida, la transacción se materializará a través de una oferta pública de adquisición de acciones (OPA), para la adquisición del 100% de las acciones de la compañía, que considera un precio que asciende a US\$ 850.000.000 (ochocientos cincuenta millones de dólares de los Estados Unidos de América), equivalentes a US\$ 0,73465856 por acción, y que será declarada exitosa si es aceptada por un número de al menos dos tercios de las acciones emitidas con derecho a voto, cantidad cuya aceptación ya se encuentra comprometida conforme al Contrato de Promesa.

El precio (i) se reducirá en un monto igual a cualquier dividendo que se distribuya desde la fecha de la promesa de compraventa y (ii) se incrementará en el equivalente a la tasa de interés de un 6% anual a partir del 4 de diciembre de 2018 y hasta el día de publicación del aviso de inicio de la OPA, ambas fechas inclusivas.

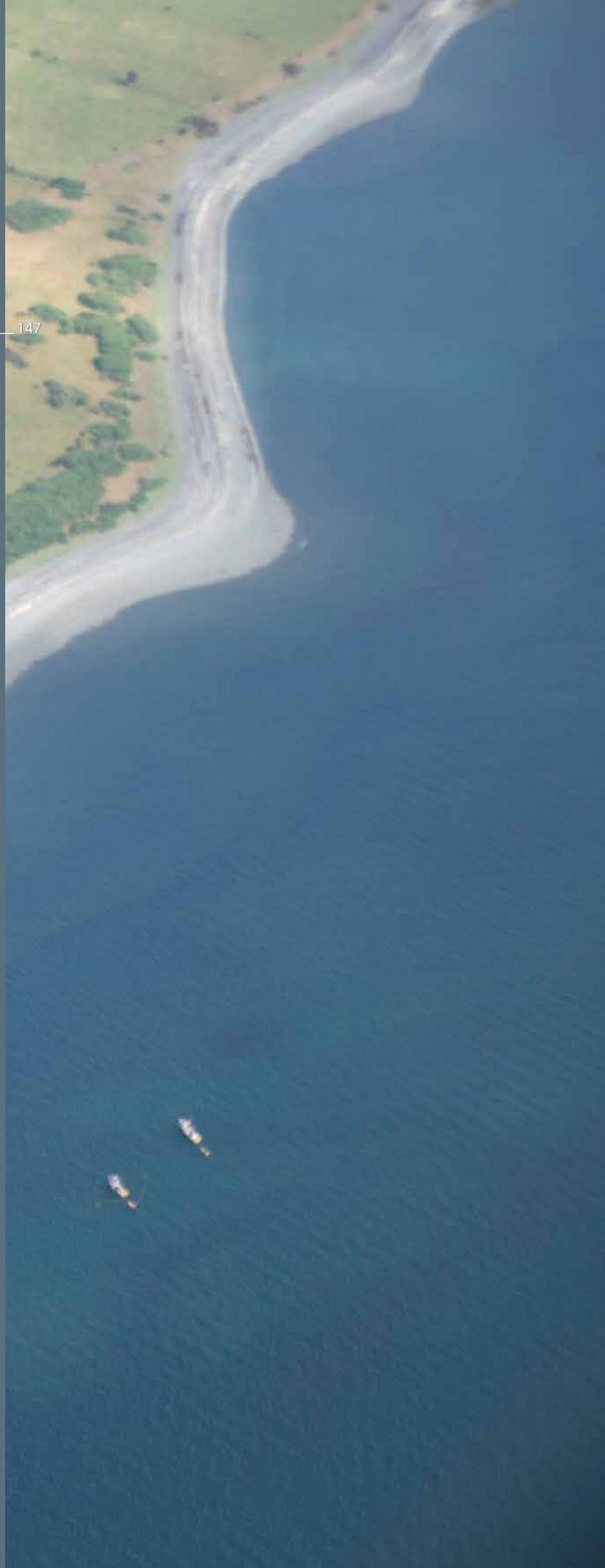
El cierre de la transacción está sujeto a condiciones usuales de operaciones de esta naturaleza, incluyendo la aprobación de la autoridad de libre competencia.

- / Con fecha **12 de diciembre de 2018**, la compañía informa vía Hecho Esencial que la Fiscalía Nacional Económica ha comunicado que ha aprobado la operación de concentración consistente en la adquisición por parte de Agrosuper S.A. del 100% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas de la compañía, transacción que se materializará a través de una oferta pública de adquisición de acciones (OPA) conforme a lo informado a esa Comisión mediante hecho esencial de fecha 6 de agosto del presente año.

SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y
PROPOSICIONES FORMULADAS
**POR ACCIONISTAS Y COMITÉ
DE DIRECTORES**

Memoria AquaChile 2018

An aerial photograph of a coastline. The image shows a large, deep blue bay on the left side, which curves around a peninsula. To the right of the bay, there is a smaller, shallower inlet with a sandy beach. The land is covered in green vegetation, and the sky is a clear, light blue. The overall scene is a natural coastal landscape.





COMENTARIOS Y PROPOSICIONES



Capítulo 9.1

En la junta ordinaria de Accionistas del 22 de marzo del 2018, los accionistas Moneda S.A. AFI para Moneda Pionero Fondo de Inversión y Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd., manifestaron su oposición a la propuesta de designar como auditores externos para el año 2018 a la firma PricewaterhouseCoopers, y en consecuencia, votaron por su rechazo.

ANÁLISIS
RAZONADO

Memoria AquaChile 2018





Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

A continuación se presenta el análisis de los Estados Financieros Consolidados de Empresas AquaChile S.A. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias (“AquaChile”, la “compañía” o el “Grupo”) cultivan, procesan y venden salmón, trucha y tilapia en diversos mercados. Además, la compañía, a través de empresas subsidiarias, desarrolla actividades de (i) investigación y asesoría genética para la industria acuícola, (ii) producción de ovas y smolts de salmón y trucha, y (iii) producción de alimento para salmones y tilapia.

A partir del mes de agosto de 2018, Empresas AquaChile adquiere la totalidad de las acciones de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA (en adelante, ambas conjuntamente “Salmones Magallanes”). Esta operación ha tenido efectos en los Estados Financieros de la compañía, que, de acuerdo con la norma IFRS, implica a nivel consolidado reconocer el 100% de cada una de las partidas contables y registros de estas sociedades, afectando las variaciones en cada una de las cuentas respecto a igual fecha del año anterior.

Salmones Magallanes actualmente cultiva, procesa y vende salmón del Atlántico; cuenta con una piscicultura ubicada en el río Hollemberg, 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes y una planta de proceso en Puerto Natales. En 2017, Salmones Magallanes produjo aproximadamente 22.900 toneladas de salmón Atlántico y cuenta con un potencial de alcanzar sobre 40.000 toneladas en el mediano plazo.

1. ANÁLISIS DE RESULTADOS

La **Tabla N°1** muestra los principales componentes del Estado de Resultados Consolidado de Empresas AquaChile S.A.

Al 31 de diciembre de 2018, las “ventas consolidadas” de Empresas AquaChile aumentaron 13% respecto al año 2017, mientras que los “costos operacionales” y los “otros costos y gastos operacionales” aumentaron 20% y 23%, respectivamente.

Con lo anterior, el resultado operacional pre fair value adjustments (EBIT pre FV adj. *) alcanzó US\$ 98,8 millones, cifra que se compara con US\$ 107,7 millones registrados en igual período del año anterior.

El **EBITDA consolidado** pre *fair value adjustments*⁴ fue de US\$ 127,9 millones al 31 de diciembre de 2018, cifra inferior a los US\$ 141,9 millones registrados en el año 2017. Este menor EBITDA se debe principalmente a i) la disminución en el margen obtenido en la venta de trucha, explicado por un menor precio de exportación y un incremento en el costo de materia prima debido a condiciones ambientales que perjudicaron la producción, y ii) la disminución en el margen de venta del coho, dado los menores volúmenes vendidos, lo que se explica por una disminución en el volumen de cosecha al cierre del año 2018 en comparación al mismo ejercicio del año anterior.

La compañía presenta al 31 de diciembre de 2018 una utilidad por efecto neto de valorización de la biomasa a *fair value* de US\$ 11,9 millones, que se compara con la pérdida de US\$ -3,6 millones registrada por este concepto en 2017.

Lo anterior se debe principalmente a: i) el reconocimiento del ajuste por valorización de la biomasa de peces en crianza de US\$ 123,7 millones², cifra superior a los US\$ 78,1 millones registrados en el mismo ejercicio del año anterior, lo que a su vez se explica por el mayor volumen de salmón del Atlántico (Δ + 5.508 tons WFE) y salmón del Pacífico en crianza (Δ + 4.156 tons WFE) valorizado a fair value al 31 de diciembre de 2018, y por el reconocimiento en resultados de US\$ 94,3 millones atribuibles al fair value de la biomasa cosechada destinada a producto terminado y a la venta durante el período, cifra superior a los US\$ 62,9 millones registrados en 2017. Lo anterior se encuentra parcialmente compensado por: i) el reverso de la provisión por menor valor de realización de producto terminado al 31 de diciembre de 2018 de US\$ -2,3 millones, cifra inferior a la provisión de US\$ -0,6 millones registrada al 31 de diciembre de 2017; ii) el registro de una provisión de US\$ -3,2 millones por un menor valor de realización a cosecha (test de deterioro³) de la biomasa de trucha actualmente en crianza, no valorizada a fair value, cuyos costos proyectados han sido comparados contra una proyección de precios de mercado; y iii) el reconocimiento de un mayor costo por efecto de la valorización a fair value de la biomasa efectivamente vendida a diciembre de 2018 de US\$ -106,4 millones, cifra inferior a los US\$ -81,1 millones registrados en igual fecha del año anterior, debido principalmente al mayor volumen vendido de salmón del Atlántico y trucha durante el período acumulado a diciembre de 2018 en comparación al período acumulado a diciembre de 2017.

⁴ (*): (*) Para medir el desempeño financiero bajo IFRS, AquaChile utiliza el parámetro EBIT pre fair value adjustments (antes de los ajustes de revalorización de la biomasa de peces a valor justo o fair value). Los ajustes de fair value de la biomasa de peces provienen de la normativa IFRS de valorizar la biomasa a valor justo. Cambios en precios y composición de la biomasa durante el período pueden tener un impacto en su valor. AquaChile reporta su EBIT previo a los ajustes de fair value para ir mostrando el desempeño de sus operaciones durante el período.

Es importante destacar que la biomasa de peces en crianza que se encuentra a pesos comercializables se valoriza a fair value de acuerdo a IFRS y para tales efectos AquaChile considera un precio de mercado, el cual es obtenido de las ventas más recientes realizadas por la compañía en el mes anterior y/o de los precios que se observan en el mercado susceptibles de aplicar a las futuras ventas. Asimismo, en estas estimaciones AquaChile considera distintos tipos de productos para efectos del ejercicio de valorización, enfocándose en aquellos que mayoritariamente vende la compañía y donde no exista un nicho que a conocimiento de la empresa permita obtener rentabilidades superiores. Para el caso del Salmón del Atlántico, la compañía utiliza el filete Trim D y para el caso de la Trucha y Salmón del Pacífico o Coho, el pescado eviscerado sin cabeza HG (headed and gutted).

También es importante señalar que la compañía – entre las especies de peces que cultiva y comercializa – incluye el Salmón del Pacífico o Coho, especie que presenta una marcada estacionalidad, por cuanto normalmente se siembra en centros de cultivo entre los meses de noviembre y marzo de cada año, y se cosecha entre los meses de octubre y febrero, cuando alcanza pesos comercialmente óptimos. Sin embargo, hacia fines de diciembre o el 4° trimestre de cada año, los peces en crianza alcanzan normalmente pesos promedios superiores a los 2,5 Kg WFE, los que, de acuerdo a las políticas de la compañía, clasifican para ser valorizados a fair value, generando un efecto en resultados sólo por el crecimiento natural de dicha biomasa.

² Cifra incluye US\$ +29,4 millones de Fair Value de la biomasa en crianza al 31 de diciembre de 2018.

³ Ante eventuales situaciones adversas que pudieran afectar el mercado del salmón y/o la condición sanitaria de los peces, la compañía realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza proyectada a cosecha y cuyo efecto neto acumulado se reconoce en resultado.

TABLA N°1

Estado de resultados consolidado

CIFRAS EN MILES DE US\$	2018	2017	ΔAOA
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	716.193	632.738	+13%
COSTOS OPERACIONALES (1)	-553.147	-462.133	+20%
MARGEN OPERACIONAL	163.046	170.606	-4%
OTROS COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES (2)	-35.169	-28.664	+23%
EBITDA PRE FV ADJ.	127.877	141.942	-10%
% EBITDA / INGRESOS ORDINARIOS	+17,9%	+22,4%	
AJUSTE POR GASTOS DE DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	-29.033	-34.273	-15%
EBIT PRE FV ADJ.	98.844	107.669	-8%
EFFECTO NETO DE AJUSTE VALOR JUSTO BIOMASA (3)	11.875	-3.610	-
EBIT POST FV ADJ.	110.719	104.059	+6%
COSTOS FINANCIEROS	-23.745	-18.215	+30%
INGRESOS FINANCIEROS	1.617	1.025	+58%
OTROS INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES (4)	-5.020	-1.678	-199%
GASTOS POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS	-19.319	-26.278	-26%
GANANCIA (PÉRDIDA)	64.253	58.912	+9%
% MARGEN NETO (5)	+9,0%	+9,3%	

(1) "Costos de ventas" descontado el "Ajuste por gastos de depreciación y amortización".

(2) "Costos de distribución" más "Gastos de administración".

(3) "Fair Value activos biológicos cosechados y vendidos" más "Fair Value activos biológicos del ejercicio" (Ver Nota 11 Estados Financieros. Activos Biológicos).

(4) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste" más "Participación ganancias (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación".

(5) Ganancia (Pérdida) / Ingresos de actividades ordinarias.

Nota: Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados.

Fuente: AquaChile

TABLA N°2

Análisis fair value

US\$ MILES	SALMÓN ATLÁNTICO		SALMÓN DEL PACÍFICO		TRUCHA		TOTAL	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
FAIR VALUE ACTIVOS BIOLÓGICOS DEL EJERCICIO	77.852	46.640	24.017	16.322	18.677	15.090	120.546	78.052
AJUSTE POR VALORIZACIÓN BIOMASA DE PECES EN CRIANZA	77.852	46.640	24.017	16.322	21.834	15.090	123.704	78.052
TEST DE DETERIORO BIOMASA NO AFECTA A FAIR VALUE	0	0	0	0	-3.157	0	-3.157	0
FAIR VALUE PECES COSECHADOS Y VENDIDOS	-70.954	-46.978	-14.103	-19.236	-23.614	-15.448	-108.671	-81.662
MAYOR COSTO POR FAIR VALUE BIOMASA COSECHADA Y VENDIDA	-69.763	-47.047	-14.103	-19.236	-22.539	-14.817	-106.406	-81.100
VALOR NETO DE REALIZACIÓN PRODUCTO TERMINADO	-1.191	69	0	0	-1.075	-630	-2.265	-562
FAIR VALUE NETO	6.898	-338	9.914	-2.914	-4.937	-358	11.875	-3.610

Fuente: AquaChile

Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

Los **Otros Costos y Gastos Operacionales** presentan un aumento de 23% con respecto al año anterior. En efecto, los Gastos de Administración presentan un aumento de 30,0% (Δ + US\$ 4,0 millones), variación que se explica principalmente por la consolidación de Salmones Magallanes a partir del mes de agosto del presente año. Por su parte, los Costos de Distribución presentan un aumento de 16,2% (Δ + US\$ 2,5 millones), debido a (i) el aumento en los gastos de almacenaje, despacho y frigorífico, explicado por los mayores volúmenes de venta de salmón del Atlántico y trucha durante el ejercicio y (ii) la consolidación previamente mencionada.

El **Resultado no operacional**⁴ presenta una pérdida de US\$ -27,1 millones (Δ - US\$ 8,3 millones inferior a la pérdida observada al 31 de diciembre de 2017) que se debe principalmente al reconocimiento de US\$ -23,7 millones en los "Costos financieros" explicado por: i) el registro de los intereses devengados y pagados del crédito sindicado y el crédito puente, este último con un capital de US\$ 240 millones obtenido con la finalidad de financiar la compra de Salmones Magallanes; y ii) la consolidación de la deuda financiera de esta última.

Al 31 de diciembre de 2018, la compañía registra una **utilidad neta** de US\$ 64,3 millones, 9% superior a la utilidad de US\$ 58,9 millones registrada al 31 de diciembre de 2017. La mayor utilidad observada se explica principalmente por el efecto neto de valorización de la biomasa a *fair value*.

1.1. ANÁLISIS DE LAS VENTAS

Los **ingresos por ventas** consolidadas de Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2018 totalizaron US\$ 716,2 millones, mostrando un aumento de 13% (Δ + US\$ 83,5 millones) con respecto al mismo ejercicio del año anterior, explicado principalmente por los mayores volúmenes vendidos de salmón del Atlántico (29% de las ventas valoradas totales de la compañía durante el año 2018 corresponden a exportaciones de salmón del Atlántico realizadas a Estados Unidos, uno de los principales mercados de AquaChile) y trucha, que en conjunto aumentaron US\$ 101,2 millones. Estas mayores ventas se deben a: i) US\$ 122,2 millones atribuibles a un mayor volumen vendido (Δ + 20.162 tons WFE) y ii) US\$ -21,0 millones a un menor precio de venta.

TABLA N°4

Distribución de las ventas consolidadas por área de negocio

	2017	MM US\$	2018	MM US\$	2017	%	2018	%
SALMÓN DEL ATLÁNTICO		301		379		48		53
TRUCHA		68		92		11		13
SALMÓN DEL PACÍFICO		117		96		18		13
TILAPIA		46		44		7		6
ALIMENTO		31		34		5		5
OTROS		70		71		11		10

Fuente: AquaChile

⁴"Costos financieros" más "Ingresos financieros" más "Otros ingresos / egresos no operacionales".

Adicionalmente, se observa un aumento de US\$ 5,0 millones en las ventas relacionadas a los "Otros negocios" y "Alimento para peces". Todo lo anterior está parcialmente compensado por una disminución en la venta de salmón del Pacífico, que se explica principalmente por un menor volumen vendido (Δ - 4.713 tons WFE). En tanto, para el segmento de tilapia se aprecia una disminución en el volumen de venta (Δ - 1.881 tons WFE) que no alcanza a ser compensada por el aumento en el precio de exportación de este producto.

Al 31 de diciembre de 2018, los precios promedio de venta para el salmón del Atlántico y trucha experimentaron una disminución de 3% y 18%, respectivamente. En tanto, el precio de venta del salmón del Pacífico presenta un aumento de 3% en comparación al año 2017.

La **Tabla N°3** muestra las variaciones de la venta consolidada observándose los efectos de precio y volumen para las principales unidades o segmentos de negocio.

TABLA N°3

Análisis de variación de venta consolidada (efecto precio y volumen)

Cifras en millones de US\$



Fuente: AquaChile

La **Tabla N°4** muestra la comparación del período acumulado al 31 de diciembre de 2018 con el mismo período del año 2017, y refleja un aumento en la contribución relativa del salmón del Atlántico y de la trucha, explicado principalmente por el mayor volumen cosechado y vendido de estas dos especies. Con esto, los negocios de salmón y trucha aportaron en conjunto 79% de los ingresos totales de productos terminados por ventas a terceros, dos puntos porcentuales más que en el mismo período del año anterior.

En el período reportado, el salmón del Atlántico presentó un aumento de 29% ($\Delta+$ 13.528 toneladas WFE) en las ventas físicas, la trucha un aumento de 65% ($\Delta+$ 6.634 toneladas WFE), el salmón del Pacífico una disminución de 20% ($\Delta-$ 4.713 toneladas WFE) y la tilapia una disminución de 10% ($\Delta-$ 1.881 toneladas WFE).

Adicionalmente, en la **Tabla N°5** se observa la distribución de las ventas del Grupo por segmento y mercado.

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2018 (Valores en miles de dólares)

TABLA N°5

Distribución de la venta por segmento y mercado

	MERCADO EEUU US\$ MM	MERCADO EUROPEO US\$ MM	MERCADO ASIÁTICO US\$ MM	MERCADO NACIONAL US\$ MM	OTROS US\$ MM	TOTAL US\$ MM
2018						
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	210	67	19	17	66	379
TRUCHA	2	16	70	3	0	91
SALMÓN DEL PACÍFICO	0	6	90	1	0	96
TILAPIA	36	0	0	0	7	43
TOTAL VENTAS PROD. TERM.PROPIOS (1)	249	89	178	21	73	610
OTRAS VENTAS (2)	26	1	0	63	16	106
TOTAL VENTAS VALORADAS	275	89	179	84	89	716
2017						
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	151	57	14	16	63	301
TRUCHA	15	2	48	3	0	68
SALMÓN DEL PACÍFICO	0	12	100	1	3	117
TILAPIA	39	0	0	0	7	46
TOTAL VENTAS PROD. TERM.PROPIOS (1)	204	71	162	20	74	532
OTRAS VENTAS (2)	37	3	1	46	14	101
TOTAL VENTAS VALORADAS	241	74	164	65	89	633
VARIACIÓN 2018 / 2017						
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	+60	+10	+5	+1	+3	+78
TRUCHA	-12	+14	+22	+0	-0	+23
SALMÓN DEL PACÍFICO	+0	-7	-10	-0	-3	-20
TILAPIA	-3	+0	+0	+0	+0	-3
TOTAL VENTAS PROD. TERM.PROPIOS (1)	+44	+18	+16	+1	-1	+78
OTRAS VENTAS (2)	-11	-2	-1	+17	+2	+5
TOTAL VENTAS VALORADAS	+34	+15	+15	+18	+1	+83

Fuente: AquaChile

(1) Corresponde a la venta de producto terminado propio de la compañía. Considera un mix con sus respectivas cláusulas de venta, que incluye filetes, porciones, HG (pescado eviscerado sin cabeza) y HON (pescado eviscerado con cabeza), en las líneas fresco y congelado, para los distintos calibres vendidos.

(2) Corresponde a ventas realizadas por la compañía de otros negocios, tales como desechos orgánicos, ovas, smolts, materia prima de terceros, maquillas, pieles, escamas, empanizado, harina y aceite de Tilapia, alimento para Tilapia, etc.

Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

A continuación, se analiza el resultado acumulado a diciembre de 2018 por segmento de negocio comparado con el mismo período del año 2017. (Tabla N°6)

TABLA N°6

Análisis ventas físicas, valoradas y margen por segmento

		2018	2017	Δ AOA
SALMÓN DEL ATLÁNTICO				
VOLUMEN VENDIDO	TON WFE	59.507	45.979	+29%
VENTAS	MUS\$	378.916	301.156	+26%
PRECIO PROMEDIO	US\$ / KG WFE	6,37	6,55	-3%
EBIT	MUS\$	65.983	57.051	+16%
EBIT / KG WFE	US\$ / KG WFE	1,11	1,24	-11%
TRUCHA				
VOLUMEN VENDIDO	TON WFE	16.873	10.238	+65%
VENTAS	MUS\$	91.584	68.152	+34%
PRECIO PROMEDIO	US\$ / KG WFE	5,43	6,66	-18%
EBIT	MUS\$	7.959	18.924	-58%
EBIT / KG WFE	US\$ / KG WFE	0,47	1,85	-74%
SALMÓN DEL PACÍFICO				
VOLUMEN VENDIDO	TON WFE	19.384	24.098	-20%
VENTAS	MUS\$	96.297	116.505	-17%
PRECIO PROMEDIO	US\$ / KG WFE	4,97	4,83	+3%
EBIT	MUS\$	24.495	33.433	-27%
EBIT / KG WFE	US\$ / KG WFE	1,26	1,39	-9%
TILAPIA				
VOLUMEN VENDIDO	TON WFE	16.315	18.196	-10%
VENTAS	MUS\$	43.674	46.196	-5%
PRECIO PROMEDIO	US\$ / KG WFE	2,68	2,54	+5%
EBIT	MUS\$	408	-1.739	-
EBIT / KG WFE	US\$ / KG WFE	0,02	-0,10	-
TOTAL				
VOLUMEN VENDIDO	TON WFE	112.079	98.511	+14%
VENTAS	MUS\$	610.471	532.010	+15%
PRECIO PROMEDIO	US\$ / KG WFE	5,45	5,40	+1%
EBIT	MUS\$	98.844	107.669	-8%
EBIT / KG WFE	US\$ / KG WFE	0,88	1,09	-19%

Fuente: AquaChile

1.2. ANÁLISIS DE LOS SEGMENTOS

El negocio del **Salmón del Atlántico** aumentó sus ingresos en 26% (US\$ +77,8 millones) con respecto al año 2017, debido al aumento de 29% en el volumen vendido (Δ + 13.528 toneladas WFE), lo que fue parcialmente compensado por una disminución de 3% en el precio promedio de venta. Por su parte, el EBIT Pre FV Adj. acumulado presenta una utilidad de US\$ +66,0 millones, que se compara con los US\$ +57,1 millones registrados en el año 2017. A nivel unitario, el EBIT Pre FV Adj. / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +1,11 / Kg WFE (en comparación a US\$ +1,24 / Kg WFE de igual fecha del año anterior). El aumento observado en los márgenes totales está explicado principalmente por un aumento en el volumen vendido y una disminución en el costo de venta. Es importante destacar que el incremento en el volumen vendido de esta especie está fuertemente influenciado por la consolidación de Salmones Magallanes.

El negocio de la **Trucha** aumentó sus ingresos en 34% (US\$ +23,4 millones) con respecto al mismo período del año 2017, debido principalmente a un aumento de 65% en el volumen vendido (Δ + 6.634 toneladas WFE), lo que fue parcialmente compensado por una disminución de 18% en el precio promedio de venta. Por su parte, el EBIT Pre FV Adj. acumulado fue de US\$ +8,0 millones, que se compara con los US\$ +18,9 millones registrados en el año 2017. A nivel unitario, el EBIT Pre FV Adj. / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +0,47 / Kg WFE (en comparación a US\$ +1,85 / Kg WFE del mismo período del año anterior). La disminución observada en los márgenes está explicada por una disminución en el precio de exportación y por un mayor costo de materia prima debido a condiciones ambientales que perjudicaron la producción de esta especie.

El negocio del **Salmón del Pacífico o Coho** disminuyó sus ingresos en 17% (US\$ -20,2 millones) con respecto al mismo período del año 2017, debido a una disminución de 20% en el volumen vendido (Δ - 4.713 toneladas WFE), lo que fue parcialmente compensado por un aumento de 3% en el precio promedio de venta. Por su parte, el EBIT Pre FV Adj. acumulado fue de US\$ +24,5 millones, que se compara con los US\$ +33,4 millones registrados en el año 2017. A nivel unitario, el EBIT Pre FV Adj. / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +1,26 / Kg WFE (en comparación a US\$ +1,39 / Kg WFE de igual período del año anterior). La disminución observada en los márgenes está explicada principalmente por el menor volumen vendido y un aumento en el costo de venta. Es importante destacar que al 31 de diciembre de 2018 se había vendido aproximadamente un 47% de la temporada 2018/2019 (16% más bajo en comparación al volumen vendido de la temporada 2017/2018 a igual fecha del año anterior).

En la **Tabla N°7** se observa la variación del EBIT unitario del

segmento salmones y trucha durante el ejercicio en análisis.

TABLA N°7
Variación del EBIT unitario del segmento salmones y trucha



Fuente: AquaChile

El negocio de la **Tilapia** disminuyó sus ingresos en 5% (US\$ -2,5 millones) con respecto al mismo período del año anterior, debido a una disminución de 10% en el volumen de venta (Δ - 1.881 toneladas WFE), lo que fue parcialmente compensado por un aumento de 5% en el precio promedio de exportación. El EBIT Pre FV Adj. acumulado presenta una utilidad de US\$ +0,4 millones, que se compara con los US\$ -1,7 millones de pérdida registrados en el año 2017. A nivel unitario, el EBIT Pre FV Adj. / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +0,02 / Kg WFE (en comparación a US\$ -0,10 / Kg WFE del año anterior). La mejora observada en los márgenes está explicada principalmente por un aumento en el precio de exportación.

En la **Tabla N°8** se puede observar la variación del EBIT unitario del negocio Tilapia durante el ejercicio en análisis.

TABLA N°8
Variación del EBIT unitario del segmento Tilapia



Fuente: AquaChile

Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

2. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

TABLA N°9

Resumen de estado de situación financiera

CIFRAS EN MILES DE US\$	2018	2017	Δ AOA
ACTIVO CORRIENTE	562.241	399.425	+40,8%
ACTIVO NO CORRIENTE	656.427	395.465	+66,0%
TOTAL ACTIVOS	1.218.668	794.890	+53,3%
PASIVO CORRIENTE	516.883	179.105	+188,6%
PASIVO NO CORRIENTE	248.097	224.260	+10,6%
TOTAL PASIVOS	764.980	403.365	+89,6%
PATRIMONIO	447.548	385.132	+16,2%
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	6.140	6.393	-4,0%
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	1.218.668	794.890	+53,3%

Fuente: AquaChile

Como se mencionara anteriormente, la operación de compra y consolidación de Salmones Magallanes ha tenido efectos en los Estados Financieros de Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2018, lo que afecta las variaciones en cada una de las cuentas del Estado de Situación Financiera consolidado de la compañía en comparación al cierre del ejercicio 2017, las que se resumen a continuación:

Los **Activos totales** presentan un aumento de US\$ 423,8 millones (53,3% superior del nivel observado al 31 de diciembre de 2017), explicado principalmente por un aumento de US\$ 162,8 millones en los Activos corrientes y un aumento de US\$ 261,0 millones en los Activos no corrientes.

El aumento de los **Activos corrientes** a su vez se explica principalmente por: i) el aumento de US\$ 116,8 millones en la cuenta "Activos biológicos corrientes", asociado principalmente al mayor volumen de peces en engorda a ser cosechados en los próximos 12 meses (Ver Nota 11 Activos Biológicos); ii) el aumento de US\$ 20,9 millones en la cuenta "Efectivo y equivalentes al efectivo", explicado principalmente por la mayor recaudación en la venta de salmón y trucha durante el período; y iii) el aumento de US\$ 17,0 millones en la cuenta "Inventarios", debido principalmente a dos factores: el aumento en el stock de alimento para peces dado el mayor número de éstos en engorda, y el incremento en el producto terminado congelado de salmón del Atlántico y trucha al cierre del año 2018.

El incremento de los **Activos no corrientes** se explica principalmente por: i) el aumento de US\$ 172,2 en la cuenta "Plusvalía", debido a la diferencia entre el valor pagado en la adquisición de la propiedad de Salmones Magallanes y el valor libro original (a la fecha, la administración está en proceso de determinación y análisis de los valores justos presentes en la combinación de negocios, para de esta forma distribuir parte del precio de adquisición en los distintos activos adquiridos

identificables, en los pasivos asumidos y en cualquier participación no controladora en la adquirida); ii) el aumento de US\$ 49,2 millones en la cuenta "Propiedad, planta y equipo" explicado por la consolidación de los activos productivos de la Compañía adquirida; iii) el aumento de US\$ 25,3 millones en la cuenta "Otros activos no financieros no corrientes", explicado por el Crédito Ley Austral al que se encuentra acogido Salmones Magallanes por tener inversiones en la XII Región; y iv) el aumento de US\$ 20,4 millones en la cuenta "Inversiones utilizando método de participación", explicado por el reconocimiento de la inversión que la compañía mantiene en Benchmark Genetics Chile S.A.

Pasivos totales presentan un aumento de US\$ 361,6 millones (89,6% superior al nivel observado al 31 de diciembre de 2017), explicado por el aumento de US\$ 337,8 millones en los Pasivos corrientes y el aumento de US\$ 23,8 millones en los Pasivos no corrientes.

El incremento de los **Pasivos corrientes** se debe principalmente a: i) el aumento en US\$ 274,6 millones de la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes", lo que a su vez se explica por a) la adquisición de una nueva deuda de corto plazo, por US\$ 240,0 millones, con la finalidad de financiar la compra de Salmones Magallanes, y b) la reclasificación de una porción de la deuda no corriente a corriente; ii) el aumento de US\$ 60,5 millones en las "Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar" asociado principalmente a la consolidación de las deudas comerciales de Salmones Magallanes; y iii) el aumento de US\$ 10,8 millones en la cuenta "Otros pasivos no financieros corrientes", asociado en su totalidad a la constitución de la provisión por dividendos provisorios. Lo anterior se encuentra parcialmente compensado por la disminución de US\$ 10,5 millones en la cuenta "Pasivos por impuestos corrientes" explicado por el pago del impuesto a las ganancias.

El incremento de los **Pasivos no corrientes** está explicado por el aumento de US\$ 42,5 millones en la cuenta "Otros pasivos financieros no corrientes", asociado principalmente a la consolidación de la deuda de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. Lo anterior se encuentra parcialmente compensado por la disminución de US\$ 18,2 millones en las "Cuentas por pagar a EERR no corrientes" que se explica principalmente por la desconsolidación de Salmones Chaicas.

Al 31 de diciembre de 2018, la **deuda financiera consolidada** de la compañía alcanzó US\$ 535,8 millones, 145,0% superior a los US\$ 218,7 millones registrados al 31 de diciembre de 2017.

La cuenta "Efectivo y equivalentes al efectivo", al 31 de diciembre de 2018 totalizó US\$ 61,6 millones. Con esto, la **deuda financiera neta** de la Compañía (deuda financiera menos efectivo) alcanzó

US\$ 474,2 millones, 166,5% superior a los US\$ 178,0 millones registrados al 31 de diciembre de 2017.

Con fecha **22 de diciembre de 2016**, Empresas AquaChile S.A. convino con un grupo de bancos acreedores, compuesto por Rabobank, DNB, BBVA (hoy Scotiabank, que con fecha 28 de agosto de 2018 cedió US\$ 20 millones de su deuda a Rabobank), BCI, Santander, Banco de Crédito del Perú (posteriormente cedió su participación a Rabobank), Banco de Chile (con fecha 26 de agosto cedió su participación a Rabobank) y BancoEstado, los términos y condiciones principales para una reprogramación de pasivos y financiamiento con un vencimiento final a 5 años plazo. A modo de resumen, los principales acuerdos del refinanciamiento fueron los siguientes:

a.- La deuda novada y reprogramada contempló un monto de hasta US\$ 251.000.000, en una estructura con dos tramos: uno amortizable por US\$ 150.000.000 y una línea de crédito rotativo por US\$ 101.000.000; ambos con un plazo final al vencimiento de 60 meses. El tramo amortizable considera pagos mínimos de principal de deuda en el tiempo, que podrían verse incrementados en función de la disponibilidad de caja de la compañía.

b.- La tasa de interés aplicable corresponde a la tasa Libor de 180 días más un margen variable a ser definido para cada período de intereses en función de los niveles de capital (medido a través del Equity Ratio) y de cobertura de deuda (medida como NIBD Ajustado / EBITDA Ajustado) del período anterior. Para el primer período de intereses, se estableció un margen aplicable sobre Libor de 4,50% anual.

c.- El contrato establece posibilidades de amortizaciones anticipadas voluntarias, como asimismo ciertas obligaciones de información, y de hacer y no hacer propias de este tipo de acuerdos.

d.- Asimismo, se mantuvo en prenda 151 concesiones marítimas de acuicultura de Empresas AquaChile S.A., Aguas Claras S.A., Salmones Maullín Ltda., AquaChile S.A. y Salmones Cailín S.A., y cinco instalaciones. Adicionalmente, la compañía ha constituido garantías adicionales en favor de los bancos acreedores por un valor comercial de MUS\$ 35.000.

e.- Aguas Claras S.A., Salmones Maullín Ltda. y AquaChile S.A. se constituyeron como fiadores y codeudores solidarios recíprocos en favor de los Bancos para garantizar el cumplimiento de las obligaciones asumidas por los deudores en los términos, condiciones y con las limitaciones establecidas en el Contrato.

f.- Se constituyeron en prenda las acciones de AquaChile S.A., Salmones Maullín S.A., Aguas Claras S.A., y Antarfish S.A., en favor de los acreedores para garantizar el cumplimiento de todas las obligaciones asumidas por los deudores.

g.- Adicionalmente, se estableció el cumplimiento de ciertos índices financieros (covenants) calculados sobre los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Empresas AquaChile S.A. al cierre de cada trimestre, y que se refieren a niveles de Equity Ratio, Deuda Financiera Neta Ajustada / EBITDA Ajustado, Liquidez Corriente y Deuda Máxima. Durante 2018 se acordó algunas modificaciones a los covenants, tales como la eliminación definitiva de la restricción de Deuda Máxima, así como también temporalmente por la vida del crédito puente suscrito en agosto, la rebaja del nivel mínimo de Equity Ratio a 37% y la no medición del índice de Liquidez Corriente. La siguiente tabla muestra la evolución de los covenants:

COVENANTS FINANCIEROS	CONVENANT	4Q-17	1Q-18	2Q-18	3Q-18	4Q-18
EQUITY RATIO (1)	> O IGUAL A	42,5%	42,5%	45,0%	37,0%	37,0%
DFN AJUSTADA / EBITDA AJUSTADO (2)	< O IGUAL A	4,5X	4,5X	4,5X	4,5X	4,5X
LIQUIDEZ CORRIENTE (5)	> O IGUAL A	1,2X	1,2X	1,2X	N.A.	N.A.
DEUDA MÁXIMA (MM US\$) (4)	< O IGUAL A	280	280	280	-	-

(1) Equity Ratio: Razón entre las cuentas del balance consolidado denominadas "Patrimonio total" y "Total de activos";

(2) NIBD Ajustado / EBITDA Ajustado: el resultado de la suma de las siguientes cuentas del balance consolidado: /a/ Otros pasivos financieros, corrientes; más /b/ Otros pasivos financieros, no corrientes; más /c/ Pasivos con proveedores de más de ciento veinte días de duración menos /d/ la cuenta efectivo y equivalentes al efectivo, todo lo anterior, sin considerar cualquier pasivo financiero, corriente y no corriente, proveedores de más de ciento veinte días de duración y efectivo y equivalentes al efectivo del Grupo ACI, Alitec S.A. y Benchmark Genetics Chile S.A. (Ex Salmones Chaicas S.A.), todo lo anterior dividido por EBITDA Ajustado de los últimos doce meses, definido como el resultado de la siguiente operación: /a/ Ingresos de actividades ordinarias; menos /b/ Costos de venta; menos /c/ Gastos de administración; menos /d/ Gastos de distribución; y más /e/ Gastos de depreciación y amortización, excluyendo de dichas partidas /a/, /b/, /c/, /d/ y /e/ del Grupo ACI S.A., Alitec S.A. y Benchmark Genetics Chile S.A. (Ex Salmones Chaicas S.A.).

(3) Liquidez Corriente: Total de activos corrientes dividido por el total de pasivos corrientes, excluyendo de este último la suma de los montos adeudados bajo las Obligaciones Reestructuradas, teniendo presente que del activo corriente se excluirá aquella biomasa de peces que no esté contemplada en los planes de cosecha de los doce meses inmediatamente siguientes a la fecha de medición que corresponda.

Con fecha 02 de agosto de 2018, Empresas Aquachile S.A. convino con un grupo de bancos acreedores, compuesto por Coöperatieve Rabobank U.A., DNB Bank ASA, Banco de Crédito e Inversiones y Banco Santander-Chile, un crédito puente por US\$ 240 millones, con el objeto de financiar la adquisición de las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén Spa. Este crédito, de tipo bullet y vencimiento máximo a 12 meses, considera el pago trimestral de los intereses devengados, calculados en base a una tasa equivalente a la tasa Libor-90 (USD) más el Margen Aplicable del período, estableciéndose este último en un 3,5% anual para el primer período de intereses. A su vez, se considera la posibilidad de amortizaciones anticipadas voluntarias, a través de las cuales el capital adeudado podrá ser total o parcialmente amortizado.

Cada una de las sociedades Aguas Claras S.A., AquaChile S.A. y Salmones Maullín S.A. se constituyeron como fiadores y codeudores solidarios respecto de las obligaciones asumidas bajo el contrato de financiamiento, y a su vez, los accionistas de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén Spa constituyeron a favor de los acreedores prenda sobre la totalidad de las acciones emitidas por dichas sociedades.

Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

Al 31 de diciembre de 2018, la compañía ha dado fiel cumplimiento a los covenants, tal como muestra la siguiente tabla:

TABLA 10***Covenants financieros y medición***

MEDICIÓN AL 31 DE DICIEMBRE	2018	COVENANT	STATUS
EQUITY RATIO (%)	37,2%	> O IGUAL 37,0%	CUMPLE
DFN AJUSTADA / EBITDA AJUSTADO (VECES)	3,71	< O IGUAL A 4,5X	CUMPLE

La Sociedad Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. mantiene los siguientes créditos vigente a la fecha:

a.- En octubre de 2014 Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. suscribió un contrato de financiamiento con los bancos Santander, Consorcio y Security por un monto total de hasta US\$ 66.000.000.-, con una estructura de dos tramos: uno amortizable por US\$ 51.000.000.- y una línea de crédito rotativa por US\$ 15.000.000.

La deuda Amortizable tiene un programa de pagos semestrales desde abril de 2016 a octubre de 2022. Al 31 de diciembre de 2018 el saldo por pagar de la deuda Amortizable era de US\$ 35.062.500.

La línea de crédito Rotativa se renovaba semestralmente y tenía un período de disponibilidad hasta octubre de 2017. En octubre de 2017 se renovó la línea de crédito Rotativa modificando el período de disponibilidad hasta octubre de 2020. Las renovaciones semestrales están sujetas al cumplimiento de las condiciones generales del crédito.

b.- La tasa aplicable a estos créditos Amortizables es para cada Banco el resultante de su costo de fondos para operaciones en dólares a ciento ochenta días más un margen de 2%; los intereses se calculan sobre una base anual.

El Costo de Fondos para los Bancos Santander y Security es el correspondiente al de operaciones de financiamiento de exportaciones, mientras que, en el caso de Consorcio, el Costo de Fondos es el correspondiente al de operaciones de financiamiento de capital de trabajo y al de operaciones de financiamiento de exportaciones.

La tasa aplicable al crédito Rotativo es la Tasa de Interés semestral que el deudor y el respectivo acreedor acuerden, en el entendido que en ningún caso la tasa de Interés puede exceder la Tasa de Interés del Crédito Amortizable.

c.- El 31 de agosto de 2018, Servicio de Acuicultura Acuimag S.A. suscribió un nuevo crédito de capital de trabajo con Banco Consorcio por la suma de US\$ 12.000.000.- crédito que se pagará el 28 de agosto de 2019, con pago de intereses el 26 de febrero de 2019. La tasa de interés aplicada a este crédito es la tasa libor a 180 días incrementada en 2,06% anual.

d.- Adicionalmente, se estableció el cumplimiento de ciertos índices financieros:

Covenants financieros Acuimag S.A.

CONVENANTS FINANCIEROS ACUIMAG S.A.	COVENANT
LEVERAGE	VECES < A 1,2%
COBERTURA DE DEUDA	VECES < O IGUAL 2,2%
PATRIMONIO	MMUSS > O IGUAL A 73

e.- Asimismo, se mantuvo en prenda 10 concesiones marítimas de acuicultura, la Piscicultura Río Holleberg, y 8 Pontones con sus respectivos sistemas de alimentación y monitoreo.

Al 31 de diciembre de 2018, Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han dado íntegro cumplimiento a las obligaciones establecidas y han mantenido todos sus aspectos sustanciales de declaraciones y seguridades establecidas en el Contrato de Reprogramación de Pasivos.

Finalmente, el Patrimonio Total de la compañía presenta un aumento de US\$ 62,2 millones respecto a diciembre de 2017, explicado principalmente por la utilidad acumulada del período.

2.1 INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros del balance consolidado al 31 de diciembre de 2018, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2017, se presentan a continuación:

TABLA N°11

Indicadores financieros del estado de situación financiera

		2018	2017	VAR
ÍNDICES DE LIQUIDEZ				
LIQUIDEZ CORRIENTE	(VECES)	1,09	2,23	-1,14
(ACTIVOS CORRIENTES / PASIVOS CORRIENTES)				
RAZÓN ÁCIDA	(VECES)	0,33	0,79	-0,46
(FONDOS DISPONIBLES (*) / PASIVOS CORRIENTES)				

(*) Fondos Disponibles: "Activos corrientes totales" menos "Inventarios" menos "Activos biológicos corrientes".

Fuente: AquaChile

El incremento en la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes" explicado principalmente por la obtención de deuda a corto plazo por US\$ 240,0 millones, con la finalidad de financiar la compra de Salmones Magallanes, ha tenido efecto en: i) los índices de liquidez que presentan una disminución tal como muestra la **Tabla N°11**; y ii) la razón de deuda total, razón de deuda corto plazo, porción de deuda corto y largo plazo las que presentan variaciones tal como se puede observar en la **Tabla N°12**.

TABLA N°12

Índices de endeudamiento

		2018	2017	VAR
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO				
RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO	(VECES)	1,69	1,03	+0,66
(PASIVO CORRIENTE + PASIVO NO CORRIENTE / PATRIMONIO TOTAL)				
RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO CORTO PLAZO	(VECES)	1,14	0,46	+0,68
(PASIVOS CORRIENTES / PATRIMONIO TOTAL)				
RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO LARGO PLAZO	(VECES)	0,55	0,57	-0,03
(PASIVOS NO CORRIENTES / PATRIMONIO TOTAL)				
PORCIÓN DEUDA CORTO PLAZO	%	67,6%	44,4%	+23,2%
(PASIVOS CORRIENTES / PASIVOS CORRIENTES + PASIVOS NO CORRIENTES)				
PORCIÓN DEUDA LARGO PLAZO	%	32,4%	55,6%	-23,2%
(PASIVOS NO CORRIENTES / PASIVOS CORRIENTES + PASIVOS NO CORRIENTES)				
COBERTURA GASTOS FINANCIEROS	(VECES)	4,52	5,68	-1,16
(RAII DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES (*) / COSTOS FINANCIEROS DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES)				

Fuente: AquaChile

(*) RAI de los últimos doce meses: "Ganancia antes de impuestos de los últimos doce meses" menos "Costos financieros de los últimos doce meses".

Respecto a la cobertura de gastos financieros de la compañía, se observa una disminución de -1,16 veces debido al incremento en los "Costos financieros", explicado por el reconocimiento de los intereses devengados y pagados del crédito sindicado y el crédito puente.

Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

TABLA N°13

Índices de actividad

		2018	2017	VAR
ÍNDICES DE ACTIVIDAD				
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	(VECES)	1,65	1,82	-0,17
(COSTO DE VENTA DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES / (INVENTARIO + ACT. BIOLÓGICOS PROMEDIO))				
PERMANENCIA DE INVENTARIOS	(DÍAS)	218	198	+19,85
(INVENTARIO PROMEDIO / COSTO DE VENTA DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES *360)				

Fuente: AquaChile

Las variaciones que se observan en los índices de actividad de la **Tabla N°13** están explicadas principalmente por el mayor volumen de peces en engorda a ser cosechados en los próximos 12 meses.

TABLA N°14

Indicadores de rentabilidad

		2017	2016	VAR
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	%	15,5%	16,8%	-1,3%
(UTILIDAD NETA ANUALIZADA / PATRIMONIO PROMEDIO)				
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	%	6,4%	7,7%	-1,2%
(UTILIDAD NETA ANUALIZADA / ACTIVOS TOTALES PROMEDIO)				
UTILIDAD POR ACCIÓN	US\$ / ACCIÓN	0,056	0,051	+0,004
(UTILIDAD NETA / N° ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS)				
RETORNO DE DIVIDENDOS	%	N.A	N.A	N.A
DIVIDENDO POR ACCIÓN / PRECIO DE MERCADO				

Fuente: AquaChile

La **Tabla N°14** muestra la variación de los indicadores de rentabilidad. Se puede apreciar que la rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) presenta una variación negativa debido al aumento del patrimonio promedio, como consecuencia de la utilidad acumulada y del ejercicio, y el registro de US\$ +8,7 millones correspondientes al efecto neto de revaloración de los terrenos⁶. La rentabilidad sobre el activo (ROA) presenta una disminución de -1,2% explicada por la consolidación de los activos de Salmones Magallanes.

3. DESCRIPCIÓN DE FLUJOS

TABLA N°15

Flujo neto de efectivo

CIFRAS EN MILES DE US\$	2018	2017	VAR
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	91.022	99.313	-8.291
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-293.661	-16.114	-277.547
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	224.022	-80.869	+304.891
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	20.856	3.779	+17.077
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO	40.772	36.993	+3.779
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	61.628	40.772	+20.856

Fuente: AquaChile

El comportamiento de los principales componentes del Flujo de efectivo consolidado es el siguiente:

La disminución en el flujo observada en las **actividades de operación** (US\$ -8,3 millones) al 31 de diciembre de 2018, en comparación al flujo generado en el año anterior, está dada principalmente por un mayor desembolso por concepto de pago a proveedores.

Para las **actividades de inversión**, se observa un mayor desembolso en comparación al año anterior, que se encuentra explicado principalmente por la adquisición del 100% de la propiedad de Salmones Magallanes.

El mayor ingreso generado en las **actividades de financiación** al 31 de diciembre de 2018, respecto del año anterior, está explicado principalmente por la obtención de un nuevo crédito,

⁶ El Superávit de revaluación está dado por el criterio contable adoptado por el Grupo a partir del período 2013, que consiste en la valorización cada cinco años de sus terrenos incluidos en el rubro de propiedades, planta y equipo de acuerdo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Al 31 de diciembre de 2018, la compañía realizó revaluaciones de terrenos del rubro mencionado anteriormente, el monto asciende a US\$ 12,0 millones generando y reconociendo un pasivo por impuesto diferido ascendente a US\$ 3,2 millones. El efecto neto de esta revaluación ha sido imputado a la cuenta patrimonial "Superávit de revaluación" por un valor de US\$ 8,7 millones.

por US\$ 240,0 millones, con el cual se financió la compra de la compañía antes mencionada.

Finalmente, al 31 de diciembre de 2018, Empresas AquaChile

presenta un saldo final de "Efectivo y equivalente al efectivo" superior al saldo presentado al 31 de diciembre de 2017, en US\$ +20,9 millones.

4. INDICADORES PRODUCTIVOS

La compañía presenta una razón de cosecha de salmones y truchas (en toneladas WFE) sobre centros cosechados o en cosecha al 31 de diciembre de 2018 de 2.561 toneladas WFE.

Las densidades de cultivo al 31 de diciembre de 2018 de las concesiones de acuicultura en engorda en mar por especie son las siguientes: i) salmón del Atlántico: 6,93 Kg/m³; ii) salmón del

Pacífico: 7,30 Kg/m³; y iii) trucha: 3,88 Kg/m³.

Por otro lado, las tasas de sobrevivencia observadas en los grupos cerrados al 31 de diciembre de 2018 fueron las siguientes: i) salmón del Atlántico: 89%; ii) salmón del Pacífico: 90%; y iii) trucha: 90%.

TABLA N°16

Indicadores Productivos

		4T18	4T17	2018	2017
ÍNDICES PRODUCTIVOS					
COSECHA SALMÓNIDOS	TONS WFE	39.229	37.765	110.140	82.371
CENTROS COSECHADOS O EN COSECHA DURANTE EL PERÍODO	#	22	18	43	32
COSECHA SALMÓNIDOS / CENTROS COSECHADOS O EN COSECHA DURANTE EL PERÍODO	TONS WFE	1.783	2.098	2.561	2.574
CENTROS EN USO*	#	41	29	41	29
COSECHA SALMÓNIDOS / CENTROS EN USO*	TONS WFE	957	1.302	2.686	2.840
DENSIDAD DE CULTIVO**					
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	KG / M3	6,93	6,20	6,93	6,20
SALMÓN DEL PACÍFICO	KG / M3	7,30	8,40	7,30	8,40
TRUCHA	KG / M3	3,88	4,90	3,88	4,90
SOBREVIVENCIA GRUPOS CERRADOS***					
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	%	89%	93%	89%	88%
SALMÓN DEL PACÍFICO	%	93%	84%	90%	87%
TRUCHA	%	-	79%	90%	86%

Fuente: AquaChile

* Corresponden a los centros en uso al fin del período de análisis.

** Densidad para las concesiones de acuicultura con producción de engorda en mar.

*** Tasa de sobrevivencia de los grupos de peces (centros de cultivo) en crianza cerrados durante el período.

4.1. VOLÚMENES DE COSECHA

Al 31 de diciembre de 2018, la compañía presenta un incremento en el volumen cosechado de salmónidos de 33,7% (Δ + 27.768 toneladas WFE), tal como se muestra en la Tabla N°17, con respecto al año 2017, debido principalmente al aumento de 48,0% (Δ + 23.070 toneladas WFE) en el volumen cosechado de salmón del

Atlántico y un aumento de 75,7% en el volumen cosechado de trucha (Δ + 7.659 toneladas WFE), lo que fue parcialmente compensado por una disminución de 12,2% en el volumen cosechado de salmón del Pacífico (Δ - 2.961 toneladas WFE).

TABLA N°17

Cosechas históricas

TONELADAS WFE	2017				2018				Δ AOA		
	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18			
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	11.755	10.038	7.586	18.685	48.065	15.296	8.328	25.450	22.061	71.135	+48,0%
TRUCHA	3.554	1.908	3.332	1.326	10.121	3.680	10.703	2.596	801	17.780	+75,7%
SALMÓN DEL PACÍFICO	6.400	0	32	17.753	24.186	4.858	0	0	16.367	21.225	-12,2%
TOTAL SALMONIDOS	21.709	11.947	10.950	37.765	82.371	23.834	19.031	28.046	39.229	110.140	+33,7%
TILAPIA COSTA RICA	5.068	4.342	4.091	3.849	17.351	4.601	4.227	4.057	4.403	17.287	-0,4%
TOTAL SALMONIDOS Y TILAPIA	26.778	16.289	15.041	41.614	99.722	28.434	23.257	32.103	43.632	127.427	+27,8%

Fuente: AquaChile

5. ANÁLISIS DE RIESGOS

El Grupo, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios se encuentran expuestos a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente podrían ocasionar diversos efectos en la solvencia del Grupo, su posición de mercado o situación financiera, y que deben ser considerados al momento de tomar una decisión de inversión. A continuación, se describen los riesgos y contingencias más relevantes, sin perjuicio de que pueden existir riesgos y contingencias adicionales que igualmente podrían afectar el negocio y los resultados operacionales del Grupo.

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Riesgos Ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmonera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, *blooms*⁷ de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento del Grupo, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución de los volúmenes de producción, y consecuentemente, de sus ventas y resultados.

Riesgos fitosanitarios

Las enfermedades, parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, y pueden resultar en reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones de producción.

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir estos riesgos, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción de salmón, trucha y tilapia.

Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, produce y comercializa Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados del Grupo. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado e implementado exhaustivos controles de clasificación de calidad y de seguridad alimentaria, siendo monitoreados constantemente de manera

interna y también externamente por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la compañía cuenta con completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la normativa establece que éstos sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, la compañía cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios, quienes establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces, y, en el caso de detectar alguna enfermedad, establecen el tratamiento adecuado para combatirla. No hacerlo, constituiría un riesgo para población de peces y para los resultados del Grupo.

Riesgos de variaciones de precios de insumos

Parte de los costos más importantes en la producción de salmónes radica en los ingredientes del alimento, especialmente harina y aceite de pescado. Aun cuando se ha diversificado las fuentes de alimentos para los peces, incluyendo nuevas alternativas vegetales, y se ha invertido en dos plantas de alimentos propias para abastecer parte de los requerimientos de insumos, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias pueden verse afectados, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios que se deban a circunstancias fuera de su control.

Tendencias de precios internacionales

La oferta de salmón y trucha depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan en la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Por otro lado, la demanda por salmón cultivado ha tenido un fuerte y sostenido crecimiento en los últimos años. Por todo lo anterior, es posible que en el tiempo se produzcan desequilibrios entre la oferta y la demanda por los productos del salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados del Grupo. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de las variaciones de precios.

Variaciones en el consumo en los mercados de destino

Si bien de acuerdo con la tendencia histórica es posible estimar un aumento sostenido en el consumo mundial de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, el Grupo no puede asegurar que esa tendencia e intensidad se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en tal caso efectos significativos en los resultados operacionales del Grupo en el

⁷ Fenómenos naturales también conocidos como Florecimientos de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que, en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y provocando mortalidad en los peces.

evento de cambiar o revertirse dicha tendencia.

Cambios en la economía de los países de destino

Actualmente, las exportaciones del Grupo se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos o el surgimiento de barreras comerciales que conlleven una disminución de la demanda, lo que, en el evento de verificarse, podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales del Grupo. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por salmón y en las ventas del Grupo.

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondos (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables o colocaciones financieras, del cobro de cuentas de clientes y el financiamiento con entidades financieras). El Grupo mantiene una política de gestión prudente del riesgo de liquidez manteniendo suficiente efectivo y valores negociables, y procurando mantener la debida disponibilidad de financiamiento con los bancos. No obstante lo anterior, este riesgo se ha visto incrementado en el último período por el aumento de deuda de corto plazo para financiar la adquisición de Salmones Magallanes.

Concentración de pasivos financieros

El Grupo ha suscrito contratos de crédito con sus acreedores financieros, en donde además de estipularse los plazos de vencimiento, tasas de interés, índices financieros exigibles y garantías otorgadas, se ha estipulado también una serie de obligaciones de hacer y de no hacer por parte del Grupo. En estos contratos se ha pactado también diversos mecanismos para la aprobación de cualquier excepción a las obligaciones allí estipuladas por parte de los acreedores. Adicionalmente al no pago de cualquiera de las cuotas de capital e intereses en las fechas pactadas, en el evento de que el Grupo no cumpla con las obligaciones de hacer o de no hacer allí pactadas, y mantenga tal incumplimiento durante más de 90 días, los acreedores financieros podrían exigir la caducidad de los plazos pactados y exigir el pago anticipado del total de la deuda e intereses, lo que podría a su vez afectar negativamente la situación financiera y los resultados del Grupo.

Riesgo Cambiario

Como una compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar positiva o negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (mano de obra y servicios como transporte terrestre, entre otros) están indexados al peso, mientras sus ventas se ven afectadas por el valor relativo de las monedas extranjeras de los principales destinos, tales como el

dólar americano, el euro, el yen, el rublo y el real. Adicionalmente, ya que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera pueden afectar positiva o negativamente sus resultados financieros.

RIESGOS REGULATORIOS Y DEL MEDIOAMBIENTE

Cambios en la legislación medioambiental y otras

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios del Grupo. No obstante, la contaminación de los recursos naturales, debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos intermedios y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garanticen la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos, que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos en los costos de producción y/o adicionar restricciones a la actividad productiva del Grupo.

Cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones

El Grupo ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que velan por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura, inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales del Grupo, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la legislación aplicable.

OTROS RIESGOS

Riesgos de los activos

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomasa, el Grupo cuenta con una póliza de seguros que cubre eventuales perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o florecimiento o bloom de algas. No obstante las coberturas contratadas, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera del Grupo. No obstante lo anterior, la dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten, si bien no evitarlos, al

Análisis razonado de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018

menos diversificar el riesgo de dichos eventos.

Subsidiarias y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio del Grupo, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

Seguros

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 son detalladas a continuación:

TIPO DE BIEN	RIESGOS CUBIERTOS
OVAS, PECES VIVOS Y COSECHADOS	DAÑOS COMO CONSECUENCIA O CAUSA DIRECTA QUE SEA PROVOCADA POR UN AGENTE EXTERNO DURANTE SU CARGA/DESCARGA Y TRANSPORTE MARÍTIMO, AÉREO Y/O TERRESTRE...
BIOMASA EN ENGORDA	DAÑOS COMO CONSECUENCIA DE ENFERMEDADES, ROBOS Y RIESGOS DE LA NATURALEZA COMO TORMENTAS, MAREJADAS, TSUNAMIS, TERREMOTOS, ERUPCIONES VOLCÁNICAS, CORRIENTES, INUNDACIONES, AVALANCHAS Y/O ALUVIONES, CORRIENTES SUBMARINAS, Y/O BLOOM DE ALGAS.
EDIFICIOS, INSTALACIONES, MAQUINARIAS Y EQUIPOS	DETERIOROS QUE SUFRAN LOS BIENES POR CAUSA DE INCENDIO, SISMO Y/O MAREMOTO/Tsunami. DETERIOROS QUE SUFRAN LOS BIENES POR DAÑOS OCASIONADOS POR RIESGOS DE LA NATURALEZA. COBERTURA DE INCENDIO Y DAÑOS MATERIALES A CONSECUENCIA DIRECTA DE HUELGA, SAQUEO, DESORDEN POPULAR Y VEHÍCULOS PROPIOS O DE TERCEROS. PÉRDIDAS Y/O DAÑOS POR DESASTRES NATURALES (INUNDACIONES, SALIDAS DE MAR, VIENTO)
PLATAFORMAS, JAULAS, PONTONES Y CASCO MARÍTIMO	PÉRDIDAS O DAÑOS FÍSICOS ATRIBUIBLE A: - INCENDIO O EXPLOSIÓN. - QUE LA NAVE O EMBARCACIÓN EN CALLE, VARE O SE HUNDA O VUELQUE. - VOLCAMIENTO O DESCARRILAMIENTO DEL MEDIO TRANSPORTADOR TERRESTRE. - COLISIÓN O CONTACTO DE LA NAVE, EMBARCACIÓN O MEDIO DE TRANSPORTE. - DESCARGA EN UN PUERTO DE ARRIBO FORZOSO, SI ÉSTA ES LEGÍTIMA. - PÉRDIDAS A LA MATERIA ASEGURADA CAUSADA POR SACRIFICIO DE AVERÍA GRUESA, ECHAZÓN.

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos de responsabilidad civil, por las actividades propias del negocio, tales como producir, comercializar y exportar, productos derivados de ovas, smolts, engorda de peces y todo el proceso de las actividades conexas e inherentes de estas operaciones.

La póliza cubre la responsabilidad civil extracontractual por daños materiales y/o lesiones corporales causados a terceros, incluyendo los gastos de defensa judicial producto de sus actuaciones propias de la actividad asegurada.

6. DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2018, no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la sociedad. Las inversiones en empresas relacionadas adquiridas con anterioridad a enero de 2003 se presentan valorizadas a su valor patrimonial proporcional (VPP), mientras que las nuevas inversiones son reconocidas a valor justo, según la normativa señalada en la circular N° 1.697 de la Comisión para el Mercado Financiero y el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Los activos biológicos (salmones y truchas), tales como peces reproductores, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado de referencia para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante lo anterior, si las condiciones lo ameritan, la compañía realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del período.

Activos biológicos (salmones y truchas) en crianza y de mayor peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos, al cierre de cada período, están comparados y ajustados al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del período.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados y ajustados por sus propias diferencias de distribución de calibre y calidad o rangos de pesos normales a cosecha. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE⁸). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados de la Sociedad.

⁸ WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

A continuación, se presenta un resumen de los criterios de valorización:

ETAPA	ACTIVO	VALORIZACIÓN
AGUA DULCE	REPRODUCTORES	COSTO ACUMULADO DIRECTO E INDIRECTO EN SUS DIVERSAS ETAPAS.
AGUA DULCE	OVAS	COSTO ACUMULADO DIRECTO E INDIRECTO EN SUS DIVERSAS ETAPAS.
AGUA DULCE	SMOLTSY ALEVINES	COSTO ACUMULADO DIRECTO E INDIRECTO EN SUS DIVERSAS ETAPAS.
AGUA DE MAR	PEZ EN EL MAR	<p>VALOR JUSTO O FAIR VALUE, DE ACUERDO A LO SIGUIENTE:</p> <p>SALMÓN DEL ATLÁNTICO A PARTIR DE LOS 4,0 KILOS WFE; SALMÓN DEL PACÍFICO, A PARTIR DE LOS 2,5 KILOS WFE; Y TRUCHAS, A PARTIR DE LOS 2,5 KILOS WFE</p> <p>PARA PESOS INFERIORES, SE CONSIDERA SU COSTO ACUMULADO A LA FECHA DE CIERRE. NO OBSTANTE, LO ANTERIOR, ANTE EVENTUALES SITUACIONES ADVERSAS QUE PUDIERAN AFECTAR EL MERCADO DEL SALMÓN, LA COMPAÑÍA REALIZA UN TEST DE DETERIORO DE SU BIOMASA EN CRIANZA PROYECTADA A COSECHA Y CUYO EFECTO NETO ACUMULADO SE PRESENTA EN RESULTADO.</p>

ACTIVOS BIOLÓGICOS TILAPIA EN REPRODUCCIÓN Y TILAPIA EN PROCESO DE CRECIMIENTO

La tilapia para reproducción es inicialmente registrada al costo y en cada fecha del balance es valorizada a su costo acumulado considerando pérdidas por deterioro.

La tilapia en proceso de crecimiento se registra al costo, ya que, por su naturaleza, los precios o valores determinados por el mercado no están disponibles en Costa Rica, y las estimaciones alternativas del valor razonable son consideradas poco confiables. El costo incluye todas las materias primas, costos indirectos y mano de obra durante la fase de crecimiento de las Tilapias.

En el caso de la Tilapia el método aplicado es el siguiente:

ETAPA	ACTIVO	VALORIZACIÓN
AGUA DULCE	TILAPIA	COSTO ACUMULADO DIRECTO E INDIRECTO EN SUS DIVERSAS ETAPAS.

7. EXPOSICIÓN CAMBIARIA

En la Nota 28 de los Estados Financieros de la compañía se muestran los Activos y Pasivos según su moneda de origen.

8. TENDENCIAS

No es política de AquaChile hacer públicas las proyecciones de sus resultados o de variables que pueden incidir significativamente en los mismos, en especial sobre variables fuera del control de la compañía, tales como el precio de mercado de nuestros productos. No obstante, el consenso de analistas de la industria indica que, por el crecimiento del ingreso de la población, los cambios de hábitos hacia alimentos más sanos y que, de mantenerse las condiciones de crecimiento en los países en desarrollo, se esperan buenas condiciones para la demanda por productos del mar, específicamente por proteínas y alimentos sanos, tales como salmón y trucha.

9. HECHOS RELEVANTES

Con fecha **23 de febrero de 2018**, se envía Hecho Esencial comunicando que en sesión del Directorio celebrada el día 22 de febrero de 2018, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas, para el día 22 de marzo de 2018, a las 13.30 horas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Cardonal sin número lote B, Puerto Montt, para conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. Con el propósito de llevar a cabo el aumento de capital señalado en el punto dos siguiente, disminuir nominalmente el capital actual de la sociedad mediante la absorción de pérdidas acumuladas reflejadas en la cuenta "ganancia (pérdidas) acumuladas, manteniendo inalterado el número de acciones.
2. Aumentar el capital social por la suma de hasta US\$ 200 millones mediante la emisión de acciones de pago, o por la cantidad y número de acciones que determine en definitiva la Junta de Accionistas, que se enterará y pagará conforme lo determine la Junta. El propósito del aumento de capital que se someterá al conocimiento de la Junta es financiar el plan de inversiones de la compañía y oportunidades de negocios, fusiones y adquisiciones que se presenten en la industria.
3. De aprobarse la disminución y el aumento de capital antes referidos, modificar los artículos permanentes de los estatutos relativos al capital y a las acciones de la sociedad, y modificar, reemplazar y/o agregar los artículos transitorios de los estatutos de la sociedad, que sea necesario conforme a los acuerdos que adopte la Junta.

4. Otorgar facultades al Directorio de la sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.

5. Poner en conocimiento a la Junta y pronunciarse sobre la intención del Directorio de colocar una parte de dichas nuevas acciones a ser emitidas para ser transadas en mercados de valores extranjeros, a través de certificados de depósito de dichas acciones u otros instrumentos negociables, así como su registro en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega.

6. Adoptar los demás acuerdos que se requieran para hacer efectiva y legalizar la reforma de los estatutos que se acuerde por la Junta.

Con fecha **22 de marzo de 2018** se realizó la Junta Ordinaria de Accionistas de esta Sociedad, en que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la Memoria Anual, Balance, Estados Financieros e informe de la Empresa de Auditoría Externa, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.
2. Se fijó la remuneración del Directorio para el año 2018.
3. Se aprobó la cuenta de gastos del Directorio del año 2017.
4. Se fijó la remuneración para los miembros del Comité de Directores y el presupuesto del Comité de Directores para el año 2018.
5. Se designó a la firma PricewaterhouseCoopers como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2018.
6. Se designó el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.

Con fecha **22 de marzo de 2018** se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas de esta Sociedad, en que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Con el propósito de llevar a cabo el aumento de capital señalado en el punto siguiente, disminuir nominalmente el

capital social desde la suma de US\$ 514.462.949,81 dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, todas íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a la suma de US\$ 371.603.068,27, manteniendo el mismo número de acciones, mediante la íntegra capitalización de pérdidas reflejadas en la cuenta "ganancias (pérdidas) acumuladas" del balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017.

2. A continuación del acuerdo anterior, aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de US\$ 371.603.068,27, dividido en 1.157.000.000 de acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a la suma de US\$ 571.603.068,27, dividido en 1.481.483.871 de acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, mediante la emisión de 324.483.870 de nuevas acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal, las cuales serán ofrecidas en una o varias etapas u oportunidades según lo determine el Directorio, dentro del plazo de 3 años contado desde la fecha de su aprobación.

3. Otorgar amplias facultades al Directorio de la Sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo, entre otras, la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.

4. Modificar los artículos Quinto y el Primero Transitorio de los estatutos sociales relativos al capital y a las acciones de la Sociedad.

5. Aprobar la colocación de parte de las nuevas acciones de pago que se emitan con motivo del aumento de capital acordado precedentemente, para ser transadas en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega (OSE) y en otros mercados extranjeros, a través del mecanismo de NDR (Norwegian Depositary Receipts), o certificados de depósito extranjeros, así como facultar al Directorio de la Sociedad para fijar el número y precio al cual se colocarán inicialmente dichas acciones a través de los mecanismos indicados.

Con fecha **1 de junio de 2018**, la compañía suscribió un acuerdo vinculante (en adelante la "Transacción") con las sociedades Inversiones El Convento Limitada, Inversiones Los Castaños SpA, Inversiones Access SpA, Inversiones Costanera Limitada, Inasa Uno S.A., Inasa Dos S.A., Inasa Cuatro S.A., Inasa Cinco S.A. y Administradora GP S.A. (en adelante las "Vendedoras") para la adquisición de la totalidad de las acciones emitidas por las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. ("Salmones

Magallanes”) y Pesquera Edén SpA (“Pesquera Edén”).

En virtud de la Transacción, la compañía adquirirá la totalidad del negocio de Salmones Magallanes y Pesquera Edén en su actual operación de producción de salmones, tanto en agua dulce como en agua de mar. Salmones Magallanes y Pesquera Edén cuentan con 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes, una piscicultura de recirculación con amplia capacidad y una planta de proceso en Puerto Natales, lo que les permite concentrar todas sus operaciones en la región. En 2017, produjeron 22.900 toneladas de Salmón Atlántico y cuentan con el potencial de alcanzar sobre 40.000 toneladas en el mediano plazo.

El precio a pagar a las Vendedoras por las acciones a ser adquiridas en virtud de la Transacción será la cantidad aproximada de US\$ 255 millones, el cual será financiado por la compañía mediante una combinación de recursos actualmente disponibles, deuda y fondos provenientes del aumento de capital recientemente aprobado por la junta de accionistas de Empresas AquaChile S.A.

La materialización de la Transacción quedó sujeta al cumplimiento de condiciones precedentes estándares para este tipo de operaciones, lo que ocurrió el día 2 de agosto recién pasado.

Con fecha **8 de junio de 2018**, la compañía suscribió un acuerdo vinculante (en adelante la “Transacción”) con las sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Genetics Chile SpA. (“Benchmark Chile”), ambas controladas por Benchmark Holdings plc, para el ingreso de Benchmark Chile a la participación accionaria de Salmones Chaicas S.A., filial de la compañía (la “Transacción”).

En virtud de la Transacción, Benchmark Chile pasará a detentar un 49% de la propiedad accionaria de Salmones Chaicas S.A., mediante la adquisición de acciones de propiedad de la compañía y de su filial AquaChile S.A. por un valor combinado de US\$ 16,25 millones, la suscripción de un aumento de capital por US\$ 5,5 millones. La operación fue materializada el 22 de junio de 2018 y generó una utilidad para la compañía de US\$ 18,2 millones.

Salmones Chaicas S.A. también prestará servicios de asesoría genética a terceros. Adicionalmente, comercializará ovas de Salmón del Pacífico y Trucha de programas genéticos nacionales.

Con fecha **9 de julio de 2018**, en sesión del Directorio celebrada el mismo día, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas el día 31 de julio de 2018, para conocer y pronunciarse sobre las

siguientes materias:

1. Dejar sin efecto el aumento de capital acordado en la junta extraordinaria de accionistas celebrada el día 22 de marzo de 2018, con el propósito de acordar un nuevo aumento por un monto mayor.
2. Aumentar el capital social por la suma de hasta US\$ 340 millones mediante la emisión de acciones de pago, o por la cantidad y número de acciones que determine en definitiva la Junta de Accionistas, que se enterará y pagará conforme lo determine la Junta. El propósito del aumento de capital que se someterá al conocimiento de la Junta es financiar el plan de inversiones de la compañía y oportunidades de negocios, fusiones y adquisiciones que se presenten en la industria.
3. De aprobarse el aumento de capital, modificar los artículos permanentes de los estatutos relativos al capital y a las acciones de la sociedad, y modificar, reemplazar y/o agregar los artículos transitorios de los estatutos de la sociedad, que sea necesario conforme a los acuerdos que adopte la Junta.
4. Otorgar facultades al Directorio de la sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.
5. Poner en conocimiento a la Junta y pronunciarse sobre la intención del Directorio de colocar una parte de dichas nuevas acciones a ser emitidas para ser transadas en mercados de valores extranjeros, a través de certificados de depósito de dichas acciones u otros instrumentos negociables, así como su registro en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega.
6. Adoptar los demás acuerdos que se requieran para hacer efectiva y legalizar la reforma de los estatutos que se acuerde por la Junta.

Con fecha **31 de julio de 2018** se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas de esta Sociedad, en que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Dejar sin efecto el aumento de capital por hasta US\$ 200 millones, acordado en la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 22 de marzo de 2018 y la modificación

de estatutos que lo recogió, con el propósito de acordar un nuevo aumento por un monto mayor; dejándose constancia que como consecuencia de ello el capital social que queda asciende a la cantidad de 371.603.068,27 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal íntegramente suscritas y pagadas con anterioridad a esta fecha.

2. Aumentar el capital social desde la cantidad de 371.603.068,27 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias nominativas y sin valor nominal íntegramente suscritas y pagadas con anterioridad a esta fecha, a la cantidad de 711.603.068,27 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 1.729.101.632 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, mediante la emisión de 572.101.632 nuevas acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal, las cuales serán ofrecidas en una o varias etapas u oportunidades según lo determine el Directorio, dentro del plazo de 3 años contados desde la fecha de su aprobación.

3. Modificar los artículos Quinto y Primero Transitorio de los estatutos sociales relativos al capital y a las acciones de la sociedad.

4. Otorgar facultades al Directorio de la Sociedad para materializar los acuerdos adoptados en la Junta, incluyendo la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y la determinación del precio, forma, época, procedimientos y condiciones de colocación de estas acciones.

5. Aprobar facultar la colocación de una parte de dichas nuevas acciones a ser emitidas con motivo del aumento de capital acordado precedentemente, para ser transadas en la Bolsa de Valores de Oslo, Noruega (OSE) y en otros mercados de valores extranjeros, a través del mecanismo NDR (Norwegian Depositary Receipts), o certificados de depósito extranjeros, así como facultar al Directorio de la Sociedad para fijar el número y precio al cual se colocarán inicialmente dichas acciones a través de los mecanismos indicados.

Con fecha **2 de agosto de 2018**, la compañía ha suscrito el contrato definitivo de compraventa (en adelante la "Transacción") de la totalidad de las acciones emitidas por las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA (ambas sociedades conjuntamente "Salmones Magallanes"), de conformidad al acuerdo vinculante de promesa de compraventa

suscrito el 31 de mayo del presente año, informado a la Comisión por este medio con fecha 1 de junio de 2018.

En virtud de la Transacción, la compañía ha adquirido la totalidad del negocio de Salmones Magallanes en su actual operación de producción de salmones, tanto en agua dulce y agua mar. Salmones Magallanes cuenta con 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes, una piscicultura con amplia capacidad ubicada en el río Hollemberg, y una planta de proceso en Puerto Natales, lo que permite concentrar todas sus operaciones en la región. En 2017, Salmones Magallanes produjo aproximadamente 22.900 toneladas de Salmón Atlántico y cuenta con un potencial de alcanzar sobre 40.000 toneladas en mediano plazo.

El precio pagado por las acciones adquiridas en virtud de la transacción correspondió a aproximadamente US\$ 259 millones, monto financiado por la compañía mediante una combinación de recursos actualmente disponibles y un crédito comercial por US\$ 240 millones, liderado por el banco Rabobank, en conjunto con los bancos DNB Bank ASA, Banco de Crédito e Inversiones y Banco Santander – Chile. Se contempla saldar el crédito con parte de los fondos provenientes del aumento de capital recientemente aprobado por la Junta Extraordinaria de accionistas de Empresas AquaChile S.A.

Con fecha **6 de agosto de 2018**, la compañía informa vía Hecho Esencial que los accionistas mayoritarios Holding Salmones Limitada e Inversiones Patagonia Limitada y sociedades relacionadas, han informado al Grupo que con fecha 4 de agosto suscribieron un Contrato de Promesa de Compraventa y OPA con la sociedad Agrosuper S.A., para vender la totalidad de su participación accionaria en la compañía, equivalente aproximadamente a un 67% del total de las acciones debidamente emitidas, suscritas y pagadas.

Según la información recibida, la transacción se materializará a través de una oferta pública de adquisición de acciones (OPA), para la adquisición del 100% de las acciones de la compañía, que considera un precio que asciende a US\$ 850.000.000 (ochocientos cincuenta millones de dólares de los Estados Unidos de América), equivalentes a US\$ 0,73465856 por acción, y que será declarada exitosa si es aceptada por un número de al menos dos tercios de las acciones emitidas con derecho a voto, cantidad cuya aceptación ya se encuentra comprometida conforme al Contrato de Promesa.

El precio (i) se reducirá en un monto igual a cualquier dividendo que se distribuya desde la fecha de la promesa de compraventa y (ii) se incrementará en el equivalente a la tasa de interés de un 6% anual a partir del 4 de diciembre de 2018 y hasta el día de publicación del aviso de inicio de la OPA, ambas fechas inclusivas. El cierre de la transacción está sujeto a condiciones usuales de operaciones de esta naturaleza, incluyendo la aprobación de la autoridad de libre competencia.

Con fecha **12 de diciembre de 2018**, la compañía informa vía Hecho Esencial que la Fiscalía Nacional Económica ha comunicado que ha aprobado la operación de concentración consistente en la adquisición por parte de Agrosuper S.A. del 100% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas de la compañía, transacción que se materializará a través de una oferta pública de adquisición de acciones (OPA) conforme a lo informado a esa Comisión mediante hecho esencial de fecha 6 de agosto del presente año.

10. HECHOS POSTERIORES

Con fecha **29 de enero de 2019**, Empresas AquaChile S.A. pagó la totalidad del capital adeudado bajo el crédito puente suscrito el 2 de agosto de 2018, y que tuvo como objeto financiar la adquisición de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA.

Con fecha **7 de marzo de 2019**, Empresas AquaChile S.A. pagó la totalidad del capital adeudado bajo su Contrato de Reprogramación de Pasivos y Financiamiento (Crédito Sindicado), que fue suscrito con siete bancos el 22 de diciembre de 2016.

Con fechas **8 y 10 de abril de 2019**, Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. pagó la totalidad del capital adeudado bajo su Contrato de Reprogramación y Financiamiento, de fecha 10 de octubre de 2014.

Con fecha **8 de abril de 2019**, Servicios de Acuicultura Acuimag S.A., pagó la totalidad del capital adeudado bajo el crédito de financiamiento de Capital de Trabajo que suscribió con Banco Consorcio el día 31 de agosto de 2018.

A la fecha de publicación de este informe, todas las garantías otorgadas bajo los créditos de financiamiento previamente mencionados, se encuentran en proceso de alzamiento.

ESTADOS FINANCIEROS

Memoria AquaChile 2018



10.1 Informe del Auditor Independiente 170

10.2 Estados Financieros 172





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Puerto Montt, 7 de marzo de 2019

Señores
Accionistas y Directores
Empresas AquaChile S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Puerto Montt, 7 de marzo de 2019
Empresas AquaChile S.A.

2

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to be 'G.M.T.' with a flourish.

Gonzalo Mercado T.
RUT: 11.222.898-5

The PricewaterhouseCoopers logo, written in a cursive, handwritten style in black ink.

Estados Financieros

cap.02

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS**Estado consolidado de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	NOTA	31/12/2018 MUS\$	31/12/2017 MUS\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	6	61.628	40.772
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	8	2.705	1.955
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES	9	84.810	76.125
CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES	32	11.859	10.239
INVENTARIOS, CORRIENTES	10	85.951	68.976
ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES	11	305.415	188.643
ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	12	9.873	12.735
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		562.241	399.425
ACTIVOS NO CORRIENTES			
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES	13	9	10
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES	14	25.344	-
CUENTAS POR COBRAR, NO CORRIENTES	9	288	288
CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, NO CORRIENTES	32	6.475	1.050
INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	15	20.443	-
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	16	55.698	42.472
PLUSVALÍA	17	235.471	63.224
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	18	240.675	191.448
ACTIVOS BIOLÓGICOS, NO CORRIENTES	11	24.527	31.132
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	19	47.497	65.841
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		656.427	395.961
TOTAL DE ACTIVOS		1.218.668	794.890

Las notas adjuntas números 1 a 34 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		31/12/2018 MUS\$	31/12/2017 MUS\$
PATRIMONIO Y PASIVOS			
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES	20	299.918	25.348
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES	21	184.641	124.136
CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES	32	20.046	18.139
PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	12	846	11.349
PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		611	133
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	22	10.821	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		516.883	179.105
PASIVOS NO CORRIENTES			
OTROS PASIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES	20	235.881	193.383
CUENTAS POR PAGAR, NO CORRIENTES	21	7.868	7.868
CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, NO CORRIENTE	32	875	19.044
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	19	3.643	3.738
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES		-	227
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		248.097	224.260
TOTAL PASIVOS		764.980	403.365
PATRIMONIO			
CAPITAL EMITIDO	22	371.603	514.463
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	23	53.685	(142.860)
OTRAS RESERVAS	23	(4.404)	(4.404)
SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN	23	26.664	17.933
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		447.548	385.132
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	24	6.140	6.393
PATRIMONIO TOTAL		453.688	391.525
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		1.218.668	794.890

Estados Financieros

cap.02

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS**Estado consolidado de resultados por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	31/12/2018 MUS\$	31/12/2017 MUS\$
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	26	716.193	632.738
COSTO DE VENTAS	28	(582.180)	(496.406)
GANANCIA BRUTA PRE FAIR VALUE		134.013	136.332
FAIR VALUE ACTIVOS BIOLÓGICOS COSECHADOS Y VENDIDOS ¹		(108.671)	(81.662)
FAIR VALUE ACTIVOS BIOLÓGICOS DEL EJERCICIO ²		120.546	78.052
GANANCIA BRUTA		145.888	132.722
OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	27	20.599	2.104
COSTOS DE DISTRIBUCIÓN	28	(17.677)	(15.213)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	28	(17.492)	(13.451)
OTROS GASTOS POR FUNCIÓN	27	(26.290)	(4.109)
INGRESOS FINANCIEROS	29	1.617	1.025
COSTOS FINANCIEROS	29	(23.745)	(18.215)
PARTICIPACIÓN EN LAS GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS QUE SE CONTABILICEN UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN		(3.472)	-
DIFERENCIAS DE CAMBIO	30	4.144	327
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		83.572	85.190
GASTO POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS	19	(19.319)	(26.278)
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		64.253	58.912
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)		64.253	58.912
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A			
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		64.506	59.505
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	25	(253)	(593)
GANANCIA (PÉRDIDA)		64.253	58.912
GANANCIAS POR ACCIÓN			
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA			
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES CONTINUADAS		0,0558	0,0509
GANANCIA (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS		0,0000	0,0000
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,0558	0,0509
GANANCIAS POR ACCIÓN DILUIDAS			
GANANCIAS (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		0,0558	0,0509
GANANCIAS (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN PROCEDENTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		0,0000	0,0000
GANANCIAS (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN		0,0558	0,0509

¹ Corresponde al mayor o menor valor de inventarios generado por el fair value de la biomasa cosechada y posteriormente vendida como producto terminado. Se agrega a este valor, si corresponde, el monto negativo asociado al ajuste a valor de realización de los inventarios de productos terminados. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

² Corresponde al fair value positivo o negativo de la biomasa durante el ejercicio, sumado, de corresponder, al monto de deterioro de la biomasa medida al costo que pueda ser determinado en el ejercicio. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

ESTADO DEL RESULTADOS INTEGRAL	31/12/2018 MUS\$	31/12/2017 MUS\$
GANANCIA (PÉRDIDA)	64.253	58.912
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR REVALUACIÓN	11.960	-
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS	11.960	-
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON CAMBIOS EN EL SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	(3.229)	-
SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	(3.229)	-
OTRO RESULTADO INTEGRAL	8.731	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	72.984	58.912
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	73.237	59.505
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	(253)	(593)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	72.984	58.912

Estados Financieros

cap.02

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS**Estado de cambios en el patrimonio neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

	CAPITAL EMITIDO MUS\$	PRIMAS DE EMISIÓN MUS\$	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN MUS\$	OTRAS RESERVAS VARIAS MUS\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUS\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA MUS\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS MUS\$	PATRIMONIO TOTAL MUS\$
SALDO INICIAL EJERCICIO ACTUAL 1/01/2018	514.463	-	17.933	(4.404)	(142.860)	385.132	6.393	391.525
SALDO INICIAL	514.463	-	17.933	(4.404)	(142.860)	385.132	6.393	391.525
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO								
RESULTADO INTEGRAL								
GANANCIA (PÉRDIDA)	-	-	-	-	64.506	64.506	(253)	64.253
OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-	8.731	-	-	8.731	-	8.731
RESULTADO INTEGRAL	-	-	8.731	-	64.506	73.237	(253)	72.984
EMISIÓN DE PATRIMONIO								
DIVIDENDOS	-	-	-	-	(10.821)	(10.821)	-	(10.821)
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) POR TRANSFERENCIAS Y OTROS CAMBIOS	142.860	-	-	-	142.860	-	-	-
TOTAL DE CAMBIO EN PATRIMONIO	142.860	-	8.731	-	196.545	62.416	(253)	62.163
SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL 31/12/2018	371.603	-	26.664	(4.404)	53.685	447.548	6.140	453.688
SALDO INICIAL EJERCICIO ANTERIOR 01/01/2017	514.463	-	17.933	(6.344)	(202.365)	323.687	4.893	328.580
SALDO INICIAL	514.463	-	17.933	(6.344)	(202.365)	323.687	4.893	328.580
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO								
RESULTADO INTEGRAL								
GANANCIA (PÉRDIDA)	-	-	-	-	59.505	59.505	(593)	58.912
RESULTADO INTEGRAL	-	-	-	-	59.505	59.505	(593)	58.912
EMISIÓN DE PATRIMONIO								
DIVIDENDOS	-	-	-	-	-	-	-	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) POR TRANSFERENCIAS Y OTROS CAMBIOS	-	-	-	1.940	-	1.940	2.093	4.033
TOTAL DE CAMBIO EN PATRIMONIO	-	-	-	1.940	59.505	61.445	1.500	62.945
SALDO FINAL EJERCICIO ANTERIOR 31/12/2017	514.463	-	17.933	(4.404)	(142.860)	385.132	6.393	391.525

Las notas adjuntas números 1 a 34 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de flujo de efectivo directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

	NOTA	31/12/2018 MUS\$	31/12/2017 MUS\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
COBROS PROCEDENTES DE LAS VENTAS DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		774.906	630.526
COBROS PROCEDENTES DE PRIMAS Y PRESTACIONES, ANUALIDADES Y OTROS BENEFICIOS DE PÓLIZAS SUSCRITAS		559	-
OTROS COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		19.455	3.432
PAGOS A PROVEEDORES POR EL SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS		(722.373)	(538.937)
PAGOS A Y POR CUENTA DE LOS EMPLEADOS		(57.955)	(51.020)
PAGOS POR PRIMAS Y PRESTACIONES, ANUALIDADES Y OTRAS OBLIGACIONES DERIVADAS DE LAS PÓLIZAS SUSCRITAS	34	(3.981)	(3.835)
INTERESES RECIBIDOS		712	664
IMPUESTOS A LAS GANANCIAS (PAGADOS) REEMBOLSADOS		(6.270)	(8.622)
OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO	6.B	85.969	67.105
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		91.022	99.313
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS PARA OBTENER EL CONTROL DE SUBSIDIARIAS U OTROS NEGOCIOS	17	(259.445)	(3.599)
IMPORTES PROCEDENTES DE LA VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	101	2.283
COMPRAS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	17	(34.317)	(14.798)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(293.661)	(16.114)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS DE CORTO PLAZO	19	275.000	-
IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS DE LARGO PLAZO	19	18.495	7.371
PRÉSTAMOS DE ENTIDADES RELACIONADAS	31	2.700	220
REEMBOLSOS DE PRÉSTAMOS	19	(40.669)	(72.180)
PAGOS DE PRÉSTAMOS A ENTIDADES RELACIONADAS	19	(2.320)	(1.300)
INTERESES PAGADOS	19	(16.283)	(15.273)
OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO		(12.901)	293
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		224.022	(80.869)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		21.383	(80.869)
EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		(527)	1.449
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		20.856	3.779
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO		40.772	36.993
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	6	61.628	40.772

ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS



Capítulo 3

Los Estados Financieros de las filiales Salmones Australes Ltda., Grupo ACI S.A. y AquaChile Inc. podrán ser encontrados en el sitio web de la compañía. Adicionalmente, éstos se encuentran a disposición del público en las oficinas de la sociedad y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria referida al 31 de diciembre de 2018 de Empresas AquaChile S.A.

José Guzmán Vial
Presidente
6.376.987-8

Gonzalo Vial Vial
Director
3.806.024-4

Andrés Vial Sánchez
Director
6.004.844-4

María del Pilar Vial Concha
Directora
7.022.695-2

María José Vial Concha
Directora
7.022.776-2

Luis Enrique Álamos Olivos
Director
7.275.527-8

Francisco Puga Matte
Director
7.176.902-k

Sady Delgado Barrientos
Gerente General
8.929.166-6

