

# AZUL AZUL S.A.



MEMORIA ANUAL Y  
ESTADOS FINANCIEROS  
**2017**





# INDICE

- 3** Carta del Presidente
- 5** Constitución de la Sociedad
- 6** Propiedad y Control
- 8** Directorio y Administración
- 12** Historia
- 13** Misión y Objetivos
- 15** Hechos Deportivos Fútbol Profesional
- 16** Fútbol Formativo
- 21** Hechos Comerciales
- 25** Proyectos al 2018
- 26** Marcas de Azul Azul S.A.
- 29** Clientes y Proveedores
- 29** Dominios de Azul Azul S.A.
- 30** Sueño Azul
- 31** Administración y Finanzas
- 32** Inversiones
- 32** Hechos Posteriores
- 33** Hechos Relevantes

## ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.

- 36** Informe de los Auditores
- 38** Balance General Consolidado
- 45** Notas a los Estados Financieros
- 97** Análisis Razonado
- 99** Declaración de Responsabilidad



**AZUL AZUL S.A.**  
MEMORIA ANUAL Y  
ESTADOS FINANCIEROS  
2017





# CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado Accionista.

El 2017 fue un año en que se cumplieron importantes desafíos deportivos y se consolidaron procesos institucionales que tuvieron un significado especial, al coincidir con el aniversario número 90 de nuestra Universidad de Chile.

Era imperioso devolverle al Club el protagonismo en cada una de las competencias en que participara. Se le confió el proyecto al Técnico Guillermo Hoyos y Ronald Fuentes asumió como nuevo Gerente Deportivo. Se mantuvo la política de contrataciones y fue así como se incorporaron talentos experimentados como Mauricio Pinilla y David Pizarro y jóvenes de tremenda proyección como Nicolás Guerra, Yerko Leiva y Francisco Arancibia. El resultado fue contundente: Campeones del Torneo de Clausura, finalistas de la Copa Chile y disputamos hasta la última fecha el Torneo de Transición. Pero también necesitábamos un trabajo integral entre el plantel profesional y nuestro fútbol Formativo. Se escogió a Miguel Ponce para que liderara un proceso a largo plazo, aunque en lo inmediato los resultados fueron esperanzadores: Campeones en las categorías sub 12, sub, 13, sub 14, sub 16, sub 17 y sub 15 femenina.

También fue un año en que consolidamos diversos proyectos institucionales necesarios para un Club como la U. Se fortaleció nuestra área social SUEÑO AZUL, a través del cual diversas entidades benéficas del país recibieron nuestro apoyo.

Se consolidó el proyecto CONSEJO AZUL, la instancia de participación efectiva de nuestros hinchas. Y, con satisfacción podemos disfrutar del vínculo con nuestros ídolos de siempre, agrupados en la Corporación MÁS ALLÁ DEL HORIZONTE.

Un fortalecimiento institucional que se complementó con el acostumbrado apoyo incondicional de nuestros hinchas. El 2017 nos acompañaron 633.598 fanáticos, el mayor registro en la historia de nuestro Club y, además, nuevamente fuimos el equipo que más espectadores llevó a los estadios. Por eso, muchas gracias.



La U es entrega, pasión y profesionalismo. Por eso, tengan la certeza de que así enfrentaremos los diferentes desafíos que nos trae el 2018, siempre con el único objetivo de hacer más grande estos colores que tanto amamos.

Un saludo afectuoso,

**CARLOS HELLER SOLARI**  
Presidente Club Universidad de Chile





# CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de Mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N°38.765 con fecha 17 de Mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de Junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de Junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de Junio de 2007.



## DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

### Razón Social

Azul Azul S.A.

### Nombre de Fantasía

Azul Azul

### R.U.T.

76.838.140-2

### Inscripción en Registro de Valores

Nº 978

### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Abierta

### Domicilio Legal

Avenida El Parrón 0939, La Cisterna. Santiago de Chile

### Página en Internet

[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl)

### Correo electrónico

[info@udechile.cl](mailto:info@udechile.cl)



# PROPIEDAD Y CONTROL

Azul Azul S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el N° 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$ 12.687.003 dividido en 44.683.341 acciones, de las cuales 44.683.340 acciones son serie B y una acción serie A, esta acción preferente pertenece a la Universidad de Chile (Casa de estudios), que le otorga el derecho a elegir dos de los once directores y los nueve restantes son elegidos de la serie B.

## ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad tiene como controlador a Sociedad de Inversiones Alpes LTDA, Rut: 77.447.860-4, con 63,07%. Los 12 mayores accionistas de la Sociedad al 31 de Diciembre de 2017 son:

## ACCIONES SERIE A

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	Participación
Universidad de Chile	60.910.000-1	1	100%

## ACCIONES SERIE B

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	Participación
Sociedad de Inversiones Alpes Ltda.	77.447.860-4	28.182.469	63,07%
Inmobiliaria DSE Ltda.	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
Asesorías e Inversiones Sangiovese Ltda	78.907.390-2	2.911.909	6,51%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.081.451	2,42%
Banchile Corredora de Bolsa S.A.	96.571.220-8	399.760	0,89%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200-2	485.703	1,33%
BancoEstado S.A. Corredora de Bolsa	96.564.330-3	228.077	0,51%
Euroamerica Corredora de Bolsa S.A.	96.899.230-9	189.497	0,42%
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	151.473	0,33%
BCI Corredora de Bolsa S.A.	96.519.800-8	139.169	0,31%
Consorcio Corredora de Bolsa S.A.	96.772.490-4	116.069	0,25%
Valores Security S.A. Corredora de Bolsa	96.515.580-5	79.579	0,17%
<b>Total 12 Mayores</b>		<b>43.335.541</b>	<b>96,98%</b>
<b>Otros Accionistas</b>		<b>1.347.799</b>	<b>3,01%</b>
<b>Total Acciones</b>		<b>44.683.340</b>	<b>100%</b>

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Sociedad, todas correspondiente a acciones serie B.



PERSONAS NATURALES O JURIDÍCAS  
QUE REPRESENTAN EL 10% O MÁS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD

Accionista / Empresa	R.U.T.	Acciones	Participación
Carlos Heller Solari	8.717.000-4		
Inversiones Alpes Limitada	77.447.860-4	28.182.469	63,07%
<b>Total</b>		<b>28.182.469</b>	<b>63,07%</b>
Accionista / Empresa	R.U.T.	Acciones	Participación
Daniel Schapira Eskenazi	5.279.960-0		
Inmobiliaria DSE Limitada	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
<b>Total</b>		<b>9.580.891</b>	<b>21,44%</b>





# DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

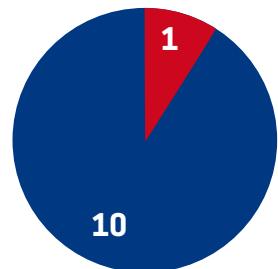
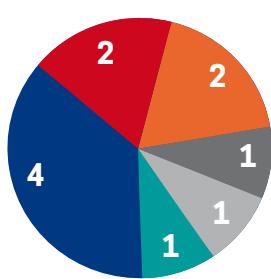
Al 31 de Diciembre de 2017

## DIRECTORIO

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Nacionalidad
Carlos Heller Solari	Presidente	Empresario / Director	Chilena
Mario Conca Rosende	Vicepresidente	Ingeniero Civil Industrial	Chilena
Carolina Coppo Diez	Directora	Abogado	Chilena
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo	Chilena
Marcos Kaplún Pimstein	Director	Ingeniero Comercial	Chilena
Arturo Miranda Eguiluz	Director	Administración de Empresas	Chilena
José Luis Navarrete	Director	Contador Auditor	Chilena
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial	Chilena
Daniel Schapira Eskenazi	Director	Ingeniero Civil Industrial	Chilena
Eduardo Schapira Peters	Director	Ingeniero Civil	Chilena
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil	Chilena

## Rango de edad, género y antigüedad directores

Al 31 de Diciembre de 2017



## Rango antigüedad

	0-3 años	3-6 años	6-9 años	9-12 años
Total	4	5	0	2

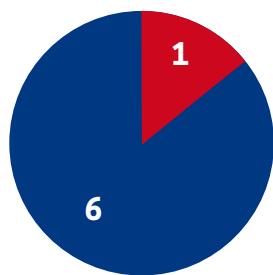
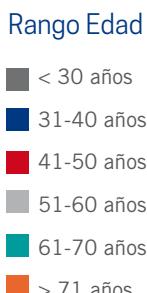
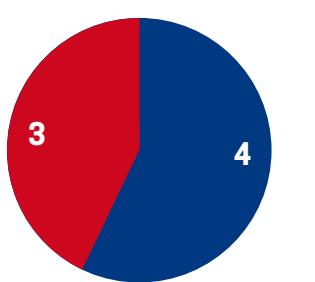


## ADMINISTRACIÓN

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Nacionalidad
Pablo Silva Urzua	Director Ejecutivo	Ingeniero Comercial	Chilena
Eduardo Álamos Aguirre	Gerente General	Ingeniero Comercial	Chilena
Ignacio Asenjo Cheire	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero Comercial	Chilena
Karina Gálvez Espinoza	Gerente de Administración y Finanzas	Ingeniero Civil Industrial	Chilena
Felipe de Pablo Jerez	Gerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico	Chilena
Ronald Fuentes Nuñez	Gerente Deportivo	Entrenador de Fútbol	Chilena
Carlos Videla Abelli	Gerente de Comunicaciones	Periodista	Chilena

### Rango de edad, género y antigüedad gerentes

Al 31 de Diciembre de 2017



Rango antigüedad	0-3 años	3-6 años	6-9 años	9-12 años
Total	2	5	0	0



# DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

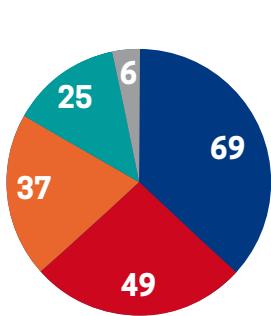
(continuación)

## FUNCIONARIOS

La Sociedad al 31 de diciembre de 2017, tiene una dotación de 186 funcionarios distribuidos según cargos:

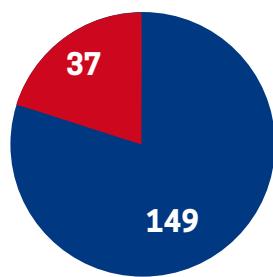
Cargo	Dotación
Gerentes y Ejecutivos	7
Profesionales y Técnicos	133
Operativos, Ventas y Administrativos	46
<b>Total</b>	<b>186</b>

### Rango de edad, género y antigüedad funcionarios Al 31 de Diciembre de 2017



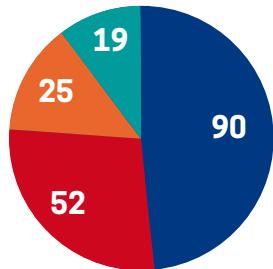
Rango Edad

- < 30 años
- 31-40 años
- 41-50 años
- 51-60 años
- 61-70 años



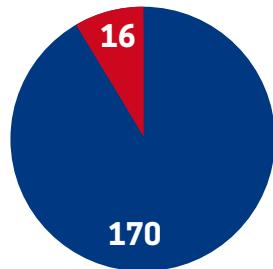
Género

- Femenino
- Masculino



Rango Antigüedad

- 0-3 años
- 3-6 años
- 6-9 años
- 9-12 años





La brecha salarial por género es:

Distribución Total	Promedio Sueldo Bruto	Porcentaje (%)
Gerentes y Ejecutivos	\$ 7.142.866	100
Operarios, Ventas y Administrativos	\$ 939.922	100
Profesionales y Técnicos	\$ 4.373.585	100
<b>Total General</b>	<b>\$ 12.456.373</b>	

Femenino	Sueldo Bruto	% sobre Promedio
Gerentes y Ejecutivos	\$ 3.699.518	-48%
Operarios, Ventas y Administrativos	\$ 1.153.434	23%
Profesionales y Técnicos	\$ 990.944	-77%

Masculino	Sueldo Bruto	% sobre Promedio
Gerentes y Ejecutivos	\$ 7.716.758	8%
Operarios, Ventas y Administrativos	\$ 775.683	-17%
Profesionales y Técnicos	\$ 4.836.168	11%

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de Junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico-deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la “U”, ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven. Podemos notar el creciente interés de los niños y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de jugadores es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

## REMUNERACIONES

### Directores

Durante el año 2017, los señores directores no percibieron remuneraciones por concepto de dietas por asistencia a sesiones ni por otras funciones distintas del ejercicio de su cargo o por conceptos de gastos de representación, viáticos, regalías y en general, otro estipendio.

### Gastos Asesor a Directorio

Durante el año 2017, no hubo gastos por concepto de asesorías al Directorio.

### Gerentes

Las remuneraciones del período, percibidas por los gerentes y ejecutivos principales de la Sociedad, fueron de M\$694.489.-



## HISTORIA DEL CLUB

El Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile fue fundado el 24 de Mayo de 1927 y se constituyó, desde sus inicios, como uno de los más populares del fútbol chileno.

Su historia da cuenta de un club acostumbrado al éxito. Campeón invicto de una Copa Sudamericana (2011), 18 campeonatos nacionales de Primera División, (1940, 1959, 1962, 1964, 1965, 1967, 1969, 1994, 1995, 1999, 2000, 2004, Apertura 2009, Apertura y Clausura 2011, Apertura 2012, Apertura 2014 y Clausura 2017), cinco torneos de Copa Chile (1979, 1998, 2000, 2012-2013 y 2015) y una Supercopa (2015).

Una de las etapas más gloriosa del Club fue sin duda entre 1959 y 1969, década en la que se consiguieron seis campeonatos y se conformó un sólido equipo que se inmortalizó con el nombre de "Ballet Azul". Esta oncena fue la base de la selección chilena que consiguió el histórico tercer lugar

en el Mundial de 1962, e inició la larga tradición de fieles seguidores del Equipo Azul que se mantiene hasta nuestros días, pasando de generación en generación.

Destacable también son los éxitos logrados en las últimas temporadas, en las que se abrochó el tricampeonato y la Copa Sudamericana. Esta última competencia no ha sido ganada por ningún otro equipo chileno en su historia.

Elemento angular en esta historia, ha sido su hinchada. Su amplia transversalidad social se mezcla con la pasión extrema y con una fidelidad a toda prueba. Esta muestra de compromiso tuvo su mayor desafío en 1989, cuando el equipo descendió a segunda división. Lejos de decaer el apoyo, este se hizo aún más irrestricto. Un sello que ha identificado al hincha azul en su historia y que crece con el paso de los años.



# AZUL AZUL S.A. UNIVERSIDAD DE CHILE

## MISIÓN

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.

## OBJETIVOS

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile.

Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos:

Fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile.

Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile.

Incrementar la asistencia de público al estadio.

Desarrollar programas de captación y fidelización de abonados.

Tener un equipo competitivo y exitoso.

Participar permanentemente en campeonatos internacionales.







# HECHOS DEPORTIVOS

Si bien el 2016 no fue el año que todos esperábamos en el ámbito deportivo, el 2017 sí se nos grabará como un año en donde pudimos ser competitivos en todas las instancias que nos tocó participar, de modo tal que conmemoramos los noventa años del club como se merece. Cabe destacar el trabajo de nuestro Entrenador, Guillermo Hoyos, cuya metodología y especialmente su trato humano con todos los estamentos del club, hicieron que el ambiente en el camarín y fuera de él mejorara considerablemente. Un reflejo material de aquello, son las frases motivacionales que podemos ver distribuidas a lo largo del Centro Deportivo Azul que nos recuerdan en todo momento conceptos como esfuerzo, trabajo, respeto y compañerismo, valores que siempre han estado arraigados en nuestra institución.

En los cuatro campeonatos que nos tocó enfrentar durante el año, dimos dura pelea. Todo comenzó con el título del torneo de Clausura 2016-2017 que culminó con ese infartante partido frente a San Luis de Quillota en un colmado estadio Nacional y que nos dio nuestra 18<sup>a</sup> estrella gracias al recordado gol de Felipe Mora. Además, ese tanto le permitió a Felipe convertirse en el goleador del campeonato con 13 anotaciones y ser llamado a la Selección Nacional. Dichos acontecimientos llamaron la atención de los equipos extranjeros quienes inmediatamente quisieron llevarse sus goles, en forma especial el Cruz Azul, quien finalmente lo contrató.

Posteriormente fuimos a jugar la Copa Sudamericana frente al poderoso Corinthians de Brasil; si bien no pudimos superar la llave (0 a 2 en el partido de ida y 1 a 2 en el partido de vuelta), la ovación de la hinchada tras la eliminación nos permitió sentirnos orgullosos del nivel de juego y el espíritu de lucha mostrado ya que en ningún momento nuestros jugadores bajaron los brazos o se mostraron derrotados. Esa fue una gran lección para todos, especialmente para nuestros jugadores que se están formando en las Divisiones Menores: incluso frente a la adversidad, siempre hay que luchar hasta el final.

El segundo semestre nos tocó competir en dos torneos nacionales: el torneo de Transición y la Copa Chile. Luego de un comienzo algo dubitativo en el campeonato de Transición, el equipo logró enripiar seis triunfos en los últimos siete partidos y pelear hasta la última fecha por el título. Paralelamente, el equipo disputó la Copa Chile donde tuvo un destacado rendimiento que le permitió llegar a la gran final que se jugó en Concepción. A pesar de

haber tenido más posesión de balón (64%) y muchas más llegadas que Santiago Wanderers (8 frente a 3), estuvieron más finos al momento de definir y nos arrebataron el título. Si bien el desgaste que implica jugar dos campeonatos al mismo tiempo le pudo haber pasado la cuenta a cualquier otro plantel, la U demostró ser un equipo fuerte y con un gran plantel, lo que le permitió ser competitivo y llegar a luchar por el título en ambas instancias.

En síntesis, en los tres campeonatos que se jugaron a nivel nacional, Universidad de Chile logró posicionarse en los tres primeros lugares:

## 1. Campeonato de Clausura 2016-2017:

CAMPEÓN (67% de rendimiento)

## 2. Copa Chile 2017:

Finalista (70% de rendimiento)

## 3. Campeonato de Transición 2017:

3er lugar (67% de rendimiento)

Sumado a lo anterior, cabe destacar que la U ha sido capaz de conformar un plantel exquisito, que mezcla a jugadores consagrados con grandes proyectos. Es así como se logró traer de vuelta a un ídolo como Mauricio Pinilla y renovarle el contrato a otros jugadores de notable recorrido y experiencia como es el caso de David Pizarro, Gonzalo Jara, Christian Vilches y Gustavo Lorenzetti; mientras que por otro lado se ha apostado por rejuvenecer al plantel con la contratación de Yeferson Soteldo, Ángelo Araos y Felipe Saavedra, además de subir al primer equipo a jugadores formados en casa como Nicolás Guerra, Yerko Leiva, Gonzalo Collao e Iván Rozas. Debido a lo anterior, es que Universidad de Chile es nuevamente uno de los equipos que más jugadores aporta a la Selección Nacional.

Finalmente, hay que destacar y agradecer el compromiso, fidelidad y apoyo de la hinchada azul: una vez más fuimos el equipo que más gente llevó al estadio con un promedio de treinta y tres mil personas, superando ampliamente al resto de los equipos chilenos. Esa cantidad de público permite que los jugadores se sientan apoyados por toda una familia que los alienta sin cesar durante todo el partido. No importa dónde vayamos, la U siempre juega de local. Ese apoyo intransigente hace que nos sintamos orgullosos de decir **LA U SOMOS TODOS**.



## FÚTBOL FORMATIVO

El año 2017 de nuestro Fútbol Formativo fue un período que nos entrega resultados y logros producto del trabajo realizado los años anteriores, y potenciado durante el 2017 con acciones específicas que permiten consolidar la visión que tenemos sobre nuestro principal objetivo que es que jugadores formados en casa nos representen en el Plantel Profesional.

Hemos implementado, a fin del primer semestre del año, cambios que buscan entregar nuevas herramientas a nuestros jugadores y permitan que su paso al profesionalismo sea de cierta forma la culminación de un proceso y no el inicio de algo distinto a lo que vive cada uno en su etapa de juvenil. Desarrollamos un plan de potenciación física y la llegada de Miguel Ponce desde el profesionalismo busca entregar conceptos y contenido fundamentalmente de lo que necesita un jugador para aspirar a ser un jugador de primera y consolidarse.

De acuerdo a nuestra convicción respecto a que las experiencias internacionales le dan un plus a nuestros jugadores, y nos demuestran el nivel real en que se encuentran respecto a los mejores jugadores del mundo de su edad, durante el 2017 participamos de uno de los

torneos juveniles internacionales más importantes del mundo para la categoría Sub 17, el Mundialito de Madrid. En este torneo nos enfrentamos a potencias como el Benfica, el Athletic de Bilbao, Palmeiras y Atlético Nacional de Medellín, además de compartir experiencias con equipos como Real Madrid, Inter de Milán y Atlético de Madrid. Comentábamos al inicio que fue un año de logros y resultados, creemos que nuevamente hemos cumplido con el objetivo principal que es consolidar a jugadores formados en nuestro Club en el plantel profesional, es así como ya tenemos a la generación nacida el año 1997 representada en el plantel con Gonzalo Collao, a los nacidos en 1998 representados por Yerko Leiva e Iván Rozas y la última aparición que en pocos meses se consolidó con goles y buenas actuaciones en el plantel, Nicolás Guerra representando con solo 18 años a los jugadores nacidos en 1999. Con estos nombres año a año vamos aumentando la cantidad de jugadores formados en nuestro Club que defienden nuestra camiseta en el plantel. Además como parte de este desarrollo de jugadores, enviamos a préstamo a jugadores en busca de que a temprana edad puedan sumar minutos en el profesionalismo, algunos nombres son Nicolás Ramírez, Bruno Miranda, Camilo Moya, Franco Lobos, Valentín Castellanos entre otros. Sabemos que esto





es un proceso lento, pero también sabemos que siguiendo por esta senda conseguiremos cumplir con los desafíos propuestos por el Club de tener para fin del año 2019 entre un 30 y 40% de nuestros jugadores profesionales provenientes del Fútbol Formativo.

Respecto al resultado de nuestras categorías, es probablemente el año 2017 el año con más títulos de la última década para nuestro Fútbol Joven, fuimos muy competitivos en todas las categorías y obtuvimos los títulos nacionales de las series Sub 12, Sub 13, Sub 14, Sub 16, Sub 17 y Sub 15 Femenina. Si bien, nuestro principal objetivo es el desarrollo individual de nuestros jugadores, estos resultados nos demuestran el potencial que tenemos y el talento que existe en nuestros jugadores y que debemos seguir desarrollando.

Por su parte, no podemos dejar de destacar que fuimos el equipo con mayor presencia de jugadores en el Mundial Sub 17 disputado en India, los jugadores Lucas Alarcón (Capitán), Mauricio Morales, Maximiliano Guerrero y Rodrigo Cancino representaron a nuestro país y específicamente a nuestro Club, siendo jugadores con mucha proyección y con experiencias internacionales importantes.

Un aspecto en el que hemos seguido trabajando con fuerza, es en la integralidad de nuestros jugadores, desarrollamos un plan de supervisión de estudios a través de la contratación de una psicopedagoga, continuamos poniendo énfasis en la importancia de nuestra área psicosocial, en inculcar los valores que nos representan como Club y en la identificación de nuestros jugadores con la U, con su historia, con su tradición, su esfuerzo y su grandeza.







## SELECCIONADOS NACIONALES 2017



### SELECCIÓN ADULTA Y SUB 20 BOLIVIA

Yerko Leiva  
Bruno Miranda



### SELECCIÓN FEMENINA SUB 20

Camila Rapimán  
Catalina Martabit  
Katya Ponce  
Macarena Adasme  
Rosario Balmaceda  
Josefina Keymer  
Damaris Moreira  
Laura De La Torre  
Zavka Alfaro



### SELECCIÓN FUTSAL FEMENINA ADULTA

Fernanda Cárdenas  
Nicole Fajre  
Yipsy Ojeda  
Daniela Muñoz



### SELECCIÓN SUB 15

Jorge Reyes  
Cristóbal Muñoz  
Gregorio Díaz  
Bastián Ubal  
Bastián Tapia  
Raúl Belmar  
Sebastián Ramírez  
José Ignacio Muñoz



### SELECCIÓN SUB 20

Gonzalo Collao  
Yerko Leiva  
Nicolás Ramírez  
Cristóbal Campos  
Nicolás Guerra  
Matías Parra  
Esteban Valencia  
Gabriel Mazuela  
Franco Lobos



### SELECCIÓN FEMENINA ADULTA

Damaris Moreira  
Bárbara Santibáñez  
Sofía Hartard  
Macarena Ávila  
Rosario Balmaceda  
Ámbar Soruco  
Yessenia López  
Macarena Adasme  
Laura De La Torre  
Fernanda Pinilla  
Francisca Moroso  
Josefina Keymer  
Camila Rapimán  
Zavka Alfaro  
Fernanda Cárdenas  
Yipsy Ojeda  
Nicole Fajre  
Denisse Orellana



### SPARRINGS SELECCIÓN ADULTA

Franco Lobos  
Cristóbal Campos



### SELECCIÓN SUB 17

Rodrigo Cancino  
Francisco González  
Mauricio Morales  
Benjamín Sanhueza  
Lucas Alarcón  
Maximiliano Guerrero



### SELECCIÓN FEMENINA SUB 17

Génesis Bulnes  
Lorna Campos  
Alison Herrera  
Emily Muñoz  
Michelle Olivares  
Carolina Farías  
Grace Taiva  
Tamara Mansilla  
María Fernanda Varas



### SELECCIÓN SUB 21

Gonzalo Collao  
Nicolás Guerra





# HECHOS COMERCIALES

## ÁREA MARKETING Y AUSPICIOS

Siguiendo la senda del año 2016, la estrategia del área de marketing, estuvo centrada en el fortalecimiento de la relación entre el hincha y el Club, a través de una nueva estrategia comunicacional, la cual busca, a partir de nuevos y distintos contenidos, identificar de mejor manera a los diferentes segmentos que nutren nuestro conjunto de hinchas.

Parte esencial de esta búsqueda para un contacto más cercano con nuestros hinchas, fue el desarrollo del área de marketing digital. Acompañados de un cambio de estilo y de contenidos, se logró duplicar la cantidad de interacciones en el universo digital, y mejorar la calidad de estas. Se abrieron nuevas plataformas de comunicación más personalizadas con nuestros hinchas, tales como, módulos de e-mail marketing, Chatbot de Facebook, entre otras. Para el año 2018, se prevé un crecimiento importante a nivel digital, con nuevos contenidos y nuevas aperturas de canales de comunicación, para así poder acercarnos y a su vez informar a cada hincha con su respectivo medio indicado.

Resultado directo de este fortalecimiento institucional, fue el record histórico de asistencia en los Estadios que se batió este 2017. Con 633.598 hinchas acompañando a lo largo del año, juntos logramos la mayor asistencia en un año calendario de la historia de La U.

Pieza que también contribuyó a lograr una alta tasa de hinchas que decidió ir más de una vez al Estadio, fue la mejora de la Experiencia Estadio. Este año, dimos inicio formalmente a la Previa Esperando al León, en la cual a partir de un sinfín de actividades, concursos y noticias transmitidas en vivo en la Pantalla Gigante del Estadio, dimos vida, fin de semana tras fin de semana, a una fiesta familiar que traspasó los 90 minutos de fútbol.

Este año, estuvo marcado por la celebración de nuestro aniversario número 90. Y claro, lo celebramos con un evento totalmente innovador a nivel mundial, siempre centrado en la figura de nuestros hinchas. Así, a lo largo de un mes, y

liderados por Jorge “Lulo” Socías, se llevo a cabo el evento “#YoJuegoPorLaU”. En éste, 22 hinchas, posterior a pasar por un proceso de selección a lo largo del país con más de 4.000 participantes, tuvieron la oportunidad de representar al equipo llamado “La U de Todos los Hinchas” y enfrentarse en la previa de un partido del Plantel Profesional a un combinado de leyendas de Club, denominado como “La U de Todos los Tiempos”, liderados por Diego Rivarola y que contó con la presencia de Marcelo Salas, Sergio Vargas y Luis Musri, entre muchos otros.

El segundo semestre, al igual que en el año 2016, a partir de distintas actividades por y para nuestros jugadores de la gloriosa década de los sesenta, dimos vida a la ahora, “Segunda Semana del Ballet Azul”. Esta vez, la creación e implementación del proyecto fue un trabajo en conjunto del área de Marketing con un grupo de distintos hinchas (incluidos miembros del Consejo Azul). El homenaje al Ballet, estuvo cargado al objetivo de resaltar los valores institucionales de la Pluralidad y la Sabiduría, valores propios de nuestro emblema. Es por esta razón, que la semana fue bautizada como “Semana del Ballet Azul, El Vuelo del Chuncho” y por la cual, es que en el homenaje final, contamos con la presencia física de un Búho Tucúquere en el Estadio Nacional, transformándose en un recuerdo imborrable de lo que fue el año 2017.

Por último, a nivel de auspicios, se realizó una estructuración a nivel de nuestros socios comerciales, con la cual se busca optimizar los recursos generados por este concepto, y además entregarle una propuesta clara, potente y estandarizada a los posibles nuevos Partners del Club y a los ya existentes. Bajo este nuevo cambio, se crearon tres categorías, Main Partner, Premium Partner (estas dos con acceso privilegiado a derechos de branding de alto alcance) y la categoría Partner. Las categorías difieren según el monto de pago y los derechos exclusivos entregados. Esta nueva estructuración nos permitió poder al día de hoy tener dos nuevos Premium Partners (Autoplanet y Gatorade), dos nuevos Partners (Abastible y EA Sports) y renovar contrato con Loto, Homecenter Sodimac y PF alimentos.



# HECHOS COMERCIALES

(continuación)

## ÁREA NUEVOS NEGOCIOS

Respecto a nuestra Tienda Oficial, tuvimos resultados extraordinarios. Sumados todos nuestros canales de venta (tienda CDA, estadio y online), se vendieron \$161.483.081, superando en un 162% las ventas del año 2016. Gran parte del éxito, se debe a la ampliación del mix de productos, desarrollo de productos propios y a la gran gestión detrás de la venta. Como complemento a nuestras oficinas de venta en Santa Beatriz, se ha consolidado entre los hinchas nuestra plataforma online de venta de abonos. Con un proceso simple y amigable, se puede adquirir un abono con despacho a domicilio o con retiro en el estadio desde cualquier lugar de Chile. De esta forma, tenemos un servicio sumamente cómodo para poder abonarse.

En el Área de Licencias, decidimos dar un giro estratégico. Durante muchos años, tuvimos una estructura en que se externalizó la explotación comercial de licencias. Si bien tuvo resultados muy positivos, estamos convencidos de que el potencial es enorme. Es por esto que decidimos internalizar todo el proceso de Licencias, creando un departamento totalmente dedicado a esta materia. Las licencias deben ser un reflejo de nuestro Club, y estamos convencidos de que deben nacer desde el interior de la Institución.

Siguiendo esa línea, el año 2017 lanzamos una licencia que despertó gran interés y aceptación de los hinchas, nuestros jockeys Mitchell & Ness. De esta forma, ya somos parte de una gran alianza a la que también pertenecen los mejores clubes del mundo.

Para conmemorar nuestros 90 años de historia, en primer lugar decidimos contarla. Como primera acción, lanzamos un libro edición limitada que cuenta con lujo de detalles los 90 años que tenemos como Institución, en una colección única de relatos y fotografías, además de una ardua investigación.

No sólo relatamos la historia, también los propios protagonistas, nuestros ídolos, fueron los encargados de contarnos todo lo que vivieron. Sin duda, es un libro de colección que todo hincha atesorará por siempre y será un gran legado para las próximas generaciones. A su vez, inauguramos el primer Museo del Club, donde miles de fanáticos visitaron y revivieron momentos épicos, camisetas icónicas, y elementos pertenecientes a los grandes momentos que vivimos juntos. Sin duda, estas acciones lograron acercar nuestra historia con nuestros hinchas, además de ser totalmente pioneras para nuestro Club.





## DEPARTAMENTO DE ABONADOS SANTA BEATRIZ

El año 2017 fue un año excelente respecto a la venta y renovación de abonos, el cual se vio reflejado en la facturación del Departamento de Abonados llegando a los \$1.472.452.200 pesos, cerrando el año con 14.581 abonados vigentes.

El alza mayor la tuvimos en galería, que siempre ha sido el más reticente a la compra del abono, pasando de 4.844 en diciembre 2016 a 7.353 en diciembre 2017.

También tuvimos un alza en la tarjeta de Andes de 2.857 en Diciembre 2016 a 3.698 en Diciembre 2017. De esta forma, y siguiendo nuestra tónica de los últimos años, podemos destacar que nuestro Club sigue liderando, respecto a los demás equipos nacionales, el número de socios al día, lo que nos llena de orgullo, ya que la gran mayoría de ellos son renovaciones desde hace muchos años.

Este fue un año en que potenciamos la fidelización abonado, teniendo como objetivo principal acercar al hincha a nuestro club.

Esta cercanía fue trabajada por todo el departamento, logrando seguir siendo relacionadoras públicas entre el hincha y el Club, haciéndolos participes de nuestras RRSS y dando credibilidad a todas nuestras propuestas como tal, privilegiando esta conexión tan necesaria.

Este año también agregamos a nuestra oficina una mini tienda con algunos productos, con el fin de ofrecer un mejor servicio de post venta y acercarnos al público de la U que nos visita a diario.



## ESCUELAS OFICIALES 2017

### 101 ESCUELAS, MÁS DE 8.000 ALUMNOS INSCRITOS.

El año 2017 nuestras Escuelas Oficiales se han consolidado a nivel nacional, superando la barrera de las 100 escuelas a lo largo de todo el país y fuera de éste, lo que queda reflejado en la gran participación de alumnos en el desfile de Escuelas Oficiales. Las escuelas no tan solo son el primer contacto de los niños con la camiseta de sus amores, sino también el inicio de sus sueños.

Es muy importante destacar el rol social que muchas de estas cumplen, de las cuales destacamos nuestra Escuela en Ciudad de México, quienes se organizaron para ir en ayuda de sus compatriotas luego del terremoto.

Las escuelas también son un gran aporte para la generación de nuevos jugadores para la Institución y principalmente este año 2017, fue el año en que más niños se integraron al fútbol joven en distintas categorías.

El desafío para el 2018 del área de Escuelas es poder seguir cruzando las fronteras y consolidar nuevas escuelas en el extranjero.







# PROYECTOS AL 2018

## PRIMER EQUIPO

Este 2018 se inicia con grandes desafíos, tanto en el ámbito local como internacional, en el cual esperamos cumplir con las expectativas del hincha, de los abonados y accionistas. En primer lugar, se buscará pelear por el título en el campeonato nacional con el objetivo de conseguir nuestra 19<sup>a</sup> estrella (cabe destacar que este año se cambió el sistema de competición, siendo un torneo largo en donde sólo habrá un ganador en el año luego de jugar dos ruedas). Mientras que internacionalmente, el equipo vuelve a jugar la Copa Libertadores desde la fase de grupos, luego de tres años de ausencia. Si bien el sorteo provocó que nos ubicáramos en el denominado “grupo de la muerte” frente a dos grandes equipos brasileños (Cruzeiro y Vasco da Gama) y uno argentino (Racing Club), esperamos salir airoso en dichos encuentros, hacernos fuertes de local y superar la fase de grupos para poder llegar a octavos de final, logro que ningún equipo chileno ha podido conseguir desde el 2014.

## FÚTBOL FORMATIVO

Para el año que viene proyectamos consolidar nuestro trabajo de los años anteriores y potenciar a nuestros jugadores individualmente, el énfasis del proyecto se basa en la potenciación física, el control del juego y la disciplina dentro y fuera de la cancha. Presentaremos nuevos perfiles de jugadores al plantel profesional los que confiamos en que puedan culminar su proceso formativo ya insertos en el primer equipo.

Hemos sido invitados a un Torneo para nuestros jugadores juveniles en China y optamos a participar en Torneos internacionales de alto nivel para confirmar el real nivel de nuestros jugadores.

El nuevo modelo de Torneos implementado el año 2017 por la ANFP permitió que los Torneos sean más competitivos, para los cuales esperamos el 2018 repetir o incluso mejorar el rendimiento de todas nuestras categorías y nuevamente ser el Club con más títulos a nivel juvenil en nuestro País.





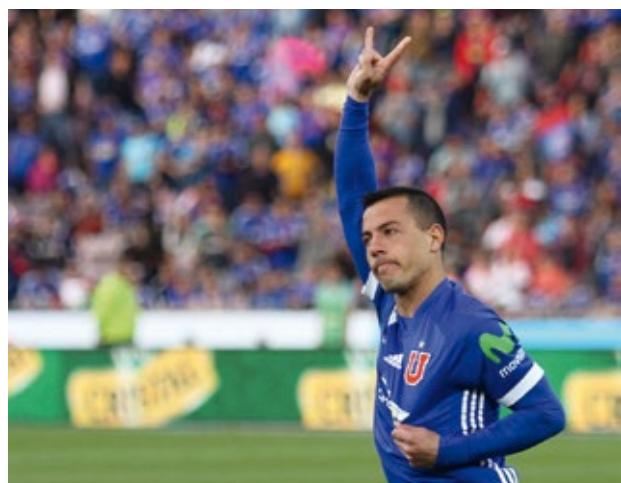
# MARCAS DE AZUL AZUL S.A.

Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

- 1) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.026, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 2) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.027, en la clase 6, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 3) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.028, en la clase 21, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 4) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.029, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 5) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.030, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 6) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.031, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 7) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.032, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 8) La marca U - (chuncho), registrada con el número 844.033, en la clase 29, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 9) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.034, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 10) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.098, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- 11) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.794, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 12) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.795, en la clase 5, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 13) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.796, en la clase 8, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 14) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.797, en la clase 9, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 15) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.798, en la clase 10, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 16) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.799, en la clase 15, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 17) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.800, en la clase 27, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 18) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.801, en la clase 33, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 19) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.802, en la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 20) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.803, en la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 21) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.804, en la clase 39, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 22) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.805, en la clase 42, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 23) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.269, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.
- 24) La marca U (chuncho), registrada con el número 805.806, en la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.



- 25) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.268, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.
- 26) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.779, en la clase 5, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 27) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.780, en la clase 8, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 28) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.781, en la clase 9, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 29) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.782, en la clase 10, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 30) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.222, en la clase 14, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 31) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.783, en la clase 15, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 32) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.221, en la clase 18, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 33) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.784, en la clase 20, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 34) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.785, en la clase 27, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 35) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.220, en la clase 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 36) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.786, en la clase 33, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 37) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.219, en la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 38) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.787, en la clase 36, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 39) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.788, en la clase 38, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 40) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.789, en la clase 39, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.





# MARCAS DE AZUL AZUL S.A

(continuación)

- 41) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.790, en la clase 41, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 42) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.807, en la clase 41, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 43) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.791, en la clase 42, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 44) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.792, en la clase 43, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 45) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 805.793, en la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento el 14 de enero de 2018.
- 7) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.144.212, para distinguir servicios de la clase 36, 38, 41 y 43, con vencimiento el 9 de Diciembre de 2024.
- 8) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.145.798, para distinguir servicios de la clase 9, 16, y 28, con vencimiento el 16 de Diciembre de 2024.
- 9) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.153.426, para distinguir servicios de la clase 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30 y 32, con vencimiento el 2 de Febrero de 2025.
- 10) La marca AZUL AZUL registrada bajo el número 1.155.321, para distinguir servicios de la clase 35, 36, 38, 39 y 43, con vencimiento el 10 de Febrero de 2025.
- 11) La marca AZUL AZUL S.A. registrada bajo el número 1.166.691, para distinguir servicios de la clase 9, 16, 33, y 34, con vencimiento el 26 de Mayo de 2025.
- 12) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.247.038, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 9 de Mayo de 2027.
- 13) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.260.306, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 2 de Octubre de 2027.

En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

- 1) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2021.
- 2) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de Enero de 2022.
- 3) La marca TIENDA AZUL, registrada con el número 928.745, para distinguir Establecimiento Comercial para la compra y venta de artículos de las clases 16, 21, 24, 25 y 28, en la región Metropolitana, con vencimiento el 24 de enero de 2021.
- 4) La marca U UNA SOLA FAMILIA, registrada bajo el número 951.881, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 5 de junio de 2022.
- 5) La marca AZUL AZUL registrada bajo el número 1.019.739, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 2 de julio de 2023.
- 6) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.144.280, para distinguir servicios de la clase 38 y 41, con vencimiento el 9 de Diciembre de 2024.

## MARCAS AZUL AZUL S.A.





# CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes durante el año 2017 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Carat Chile S.A.  
Sitrisa S.A.  
G & T Marketing Y Cía. Ltda.  
Telefónica Chile S.A.  
Telefónica Móviles Chile S.A.  
Sodimac S.A.  
Productos Fernandez S.A.  
Sociedad Comercializadora de repuestos S.A.  
Titanio S.A.

Los principales proveedores durante el año 2017 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Instituto Nacional de Deporte de Chile  
Estudio Jurídico Guerrero, Novoa  
Agencia De Viajes Mundo Tour Limitada  
Universidad De Chile  
Williams Peralta Orellana Seguridad  
Securitas S.A.  
Seguridad E Inversiones Mpg Sociedad Anónima  
Hotelera Cordillera Luz Spa  
Esami SPA



## DOMINIOS DE AZUL AZUL S.A.

### NOMBRE DOMINIO

azulazul.futbol  
azulmovil.cl  
azulmovil.com  
azultv.cl  
balletazul.cl  
barraazul.cl  
cadetesudechile.cl  
centrodeportivoazul.cl  
corfuch.cl  
escueladefutbolazules.cl

estadioazul.cl  
estadio-azul.cl  
familiaazul.cl  
fundacionazul.cl  
hazteazul.cl  
hinchaazul.cl  
hinchazul.cl  
lautv.cl  
losazules.cl

museodelazul.cl  
nocheazul.cl  
plantelazul.cl  
primerapiedraazul.cl  
registrocivilazul.cl  
suenoazul.cl  
tiendaasul.cl  
tiendaazul.cl  
tiendazul.cl

tienda-azul.cl  
tvazul.cl  
tvlau.cl  
tvudechile.cl  
udechile.cl  
unasolafamilia.cl  
unasolafamilia.com  
uchile.futbol  
udechile.futbol



## SUEÑO AZUL

Este 2017 fue un año de constante y considerable crecimiento para Sueño Azul, donde el esfuerzo completo del área se aunó a reestructurar y consolidar sus diversos programas.

Bajo este objetivo, es que logramos congregar a más de 50 voluntarios(as) entre jóvenes y adultos, quienes colaboraron en el desarrollo de las diferentes actividades que hemos generado y que han permitido entregar un gran número de alegrías a diferentes personas y organizaciones.

Nuestra área, en conjunto con el Primer Equipo y Fútbol Formativo, permitió concretar las visitas a más de 6 fundaciones, entre ellas, Teletón, Coanil, Hogar de Cristo y Fundación Gantz. A lo mismo se sumó los más de 1000 niños invitados al Estadio Nacional a presenciar partidos de nuestro equipo.

Por otro lado, se lograron remodelar los espacios deportivos

de la casa Santa Adriana, del hogar de menores Las Creches y Villa Francia por medio del programa “Pinta tu cancha”.

Cabe destacar que fue muy potente el poder lograr 3 alianzas solidarias a lo largo del 2017, destacando la concretadas con Teletón y Fundación Gantz, las que nos permitieron desarrollar a lo largo de un mes completo una serie de actividades para apoyar las respectivas campañas de colectas nacionales.

En tanto, el programa “Valores” permitió desarrollar actividades semanales en conjunto a nuestros integrantes del Fútbol Formativo, incorporando así aquellos valores fundamentales por los cuales debe destacarse el jugador del Club Universidad de Chile. Finalmente, el sello distintivo del área fue el tema de la inclusión, que dejó dos actividades muy importantes como las prácticas inclusivas y la Escuela de Fútbol Inclusiva Sueño Azul (EFISA) inaugurada en septiembre de 2017.





# ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Este año Azul Azul S.A. consiguió mejorar los resultados en comparación con los últimos años. Si bien no logramos obtener números positivos, la gestión realizada con la venta de Felipe Mora y la gran asistencia de público, ayudó a conseguir ingresos superiores al 2016, teniendo una pérdida de M\$ 1.429.737

Los principales ingresos del año 2017 fueron por la gran fidelidad de los hinchas y abonados que recaudó \$4.326 Millones, fueron más de 633.500 los espectadores presentes cuando el club jugó de local en los diversos campeonatos del año 2017. Por conceptos de publicidad, este año se recaudó \$4.063 Millones. Esto gracias a la importancia que tiene la marca deportiva “Club Universidad de Chile”, que con la obtención de la estrella 18, se vio más reforzada. El tercer ítem que más ingresos generó fue la venta y arriendo de

pases de jugadores que reportó \$2.386 Millones de pesos con la venta de Felipe Mora al fútbol mexicano.

Por conceptos de derechos televisivos se recibieron sobre \$3.198 Millones. En premios por las participaciones en la Copa Libertadores se percibieron, por parte de la C.S.F., \$105 Millones y finalmente se recaudaron \$369 millones en Licencias por la venta de productos y escuelas de fútbol.

En gastos relacionados al plantel, el total del año 2017 fue de \$13.249 Millones, representando un alza de casi un 0.7% respecto al año 2016. Principalmente se debe a las remuneraciones de los jugadores y la amortización de los derechos de sus pases. El gasto en Fútbol Formativo fue de \$1.336 millones, manteniendo el mismo nivel de costos en comparación al año 2016.





# INVERSIONES

El Plan de Inversión de Azul Azul tiene como objetivo potenciar el plantel profesional. Es así como durante el año 2017 realizó las siguientes inversiones en derechos federativos y comerciales de jugadores del plantel profesional:

Pase jugador Sr.	Procedencia o destino	Especificación movimiento del ejercicio
<b>Pases Adquiridos</b>		
Lucas Elias Ontivero	Montreal Impact	Cesión Temporal
Felipe Seymour	Unión Española	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Francisco Arancibia	O'Higgins	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Mauricio Pinilla	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Martín Arenas	Unión Santa Cruz	Adquisición del 0% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Felipe Saavedra	San Luis De Quillota	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Isaac Díaz	Chiapas de México	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Rafael Caroca	Jugador Libre	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos

Adicionalmente, la Sociedad con el objeto de mejorar la infraestructura para el desarrollo de las actividades del plantel, destaca la inversión en el Gimnasio para plantel con un costo de M\$60.184.

## HECHOS POSTERIORES

Con fecha posterior a la emisión de los presentes Estados Financieros, se han presentado los siguientes hechos significativos:

- i) En Consejo de Presidentes del 22 de Diciembre del año 2017 se aprobó la venta del CDF a la sociedad Turner International Latin America, Inc. instruyéndose a la ANFP para que en virtud de éste mandato, pueda gestionar todas las acciones necesarias para su cabal cumplimiento.
- ii) Además, con fecha 12 de Febrero del año 2018 se ingresó a la Fiscalía Nacional Económica los antecedentes de la transacción que a la fecha se encuentran en periodo de análisis por dicha Fiscalía.
- iii) Con fecha 2 Marzo de 2018, el Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar a la petición administrativa donde se solicitaba la devolución de los pagos provisionales por pérdida absorbida producto de los retiros recibidos a través de la ANFP de la empresa Canal del Fútbol Ltda., calificando dichas utilidades como afectas nuevamente al Impuesto de 1º Categoría. La sociedad ingresará próximamente un recurso de reposición administrativa impugnando dicho pronunciamiento del SII, recurso que corresponde al primer trámite procesal tributario para apelar a dicha resolución.



# HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado el 31 de Diciembre de 2017:

De acuerdo con lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 y conforme a las normas de información continua establecidas en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Superintendencia, comunicamos, como hecho esencial, que con fecha 24 de Abril de 2017, a partir de las 8:30 horas, en el Hotel Cumbres Vitacura, ubicado en Av. Kennedy lateral N° 4422, comuna de Vitacura, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., en la que se trataron y aprobaron, entre otras materias, las siguientes materias:

- a) Se aprobó la Memoria, el Balance, y los Estados y Demostraciones Financieras presentados por los administradores de la Sociedad respecto del ejercicio 2016;
- b) Se ratificó la política general de dividendos;
- c) Se designó a Moore Stephens Auditores Consultores, como auditores externos de la sociedad para el ejercicio del año 2017;
- d) Se designó al diario La Tercera de Santiago para efectuar la publicación de los avisos de citaciones a juntas;
- e) Se renovó totalmente el directorio, resultando electos, por el periodo estatutario de 3 años, la señora Carolina Coppo Diez y el señor Andrés Weintraub Pohorille, ambos en representación de la Serie A, y, por la Serie B, los señores: Mario Conca Rosende; Pedro Heller Ancarola; Carlos Heller Solari; Patricio Mardones Díaz; Arturo Miranda Eguiluz; José Luis Navarrete Medina; Daniel Schapira Eskenazi; Eduardo Schapira Peters, y Marcos Kaplum Pimstein, éste último en calidad de director independiente;
- f) Se discutió y aprobó la remuneración del directorio y del comité de directores, y la política de presupuesto de gastos de éste último, y
- g) Se informó a la junta acerca de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley.

Finalmente, se informa que en sesión de directorio celebrada el mismo 24 de Abril de 2017, inmediatamente a continuación de la junta, se constituyó el nuevo directorio, oportunidad en la que se adoptaron los siguientes acuerdos:

- a) Se designó presidente del directorio, por unanimidad, a don Carlos Heller Solari.
- b) Se designó vicepresidente del directorio, por unanimidad, a don Mario Conca Rosende.
- c) El director independiente, señor Marcos Kaplum Pimstein, designó a los señores Arturo Miranda Eguiluz y Eduardo Schapira Peters como integrantes del comité de directores, conformándose de esta forma el referido comité.

En sesión de directorio celebrada con fecha 17 de Agosto de 2017, presentó su renuncia al cargo de director el señor Patricio Mardones Díaz, manifestando que asumirá otras funciones en la institución, que le impiden dedicar el tiempo que este cargo requiere. El directorio aceptó su renuncia dejando constancia del gran aporte y dedicación con que el señor Mardones ejerció el cargo. Junto con lo anterior, acordó, por unanimidad, designar como su reemplazante al señor Gonzalo Rojas Vildósola, quien ejercerá el cargo hasta la próxima junta de accionistas, instancia en que se deberá renovar totalmente el directorio.





# **AZUL AZUL S.A. 2017**

## ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2017

## Informe de los Auditores Independientes

A los Señores Accionistas y Directores de  
**AZUL AZUL S.A. Y FILIAL**

Monjitas 527, Oficina 1101  
Santiago Chile  
C.P. 8320070

T +56 (2) 2476 8000  
T +56 (2) 2476 8019

[www.moorestephens.cl](http://www.moorestephens.cl)

## Informe sobre los estados financieros consolidados

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de **AZUL AZUL S.A. Y FILIAL**, que comprenden el estado de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio consolidados y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la Entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Firma miembro independiente  
de Moore Stephens  
International

## MOORE STEPHENS

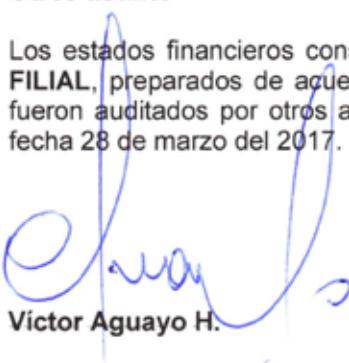
---

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **AZUL AZUL S.A. Y FILIAL** al 31 de diciembre de 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### Otros asunto

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre del 2016, de **AZUL AZUL S.A. Y FILIAL**, preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 28 de marzo del 2017.

  
Víctor Aguayo H.

Moore Stephens  
Auditores Consultores SpA

Santiago, 21 de marzo de 2018



## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS.

Ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016 .

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	31-12-2017	31-12-2016
		M\$	M\$
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	1.554.825	393.657
Otros activos no financieros corrientes	5	262.164	295.913
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	2.845.419	3.530.065
Cuentas por cobrar a entidad relacionadas	7	7.292	131.395
Inventarios		103.037	18.385
Activos por impuestos corrientes	8	281.796	668.505
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>5.054.533</b>	<b>5.037.920</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		129.662	106.378
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>5.184.195</b>	<b>5.144.298</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	9	0	0
Otros activos no financieros no corrientes	10	905.016	953.936
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	10.411.233	13.965.102
Propiedades, Planta y Equipo	12	2.920.903	2.965.012
Activos por impuestos diferidos	13	9.431.360	6.511.757
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>23.668.512</b>	<b>24.395.807</b>
<b>Total de activos</b>		<b>28.852.707</b>	<b>29.540.105</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS.

Ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-2017	31-12-2016	
		M\$	M\$	
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	14	1.104.495	0	
Otros pasivos no financieros corrientes	15	772.777	715.572	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	3.261.419	3.592.328	
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corriente	17	2.556.578	4.869.296	
Pasivos por impuestos corrientes	13	0	327.499	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	136.605	134.702	
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>7.831.875</b>	<b>9.639.397</b>	
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>7.831.875</b>	<b>9.639.397</b>	
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Cuentas por pagar no corrientes	16	0	1.007.984	
Otros pasivos no financieros no corrientes	15	4.264.367	4.693.171	
Otras provisiones a largo plazo	19	17.885	17.885	
Pasivo por impuestos diferidos	13	1.700.211	1.712.341	
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>5.982.463</b>	<b>7.431.381</b>	
<b>Total pasivos</b>		<b>13.814.337</b>	<b>17.070.778</b>	
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido	20	22.104.707	18.584.895	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	-7.910.926	-6.482.189	
Primas de emisión	20	552.789	74.820	
Otras reservas	20	291.800	291.800	
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>15.038.370</b>	<b>12.469.326</b>	
Participaciones no controladoras		0	0	
<b>Patrimonio total</b>		<b>15.038.370</b>	<b>12.469.326</b>	
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>28.852.707</b>	<b>29.540.105</b>	

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN CONSOLIDADOS.

Por el periodo de 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
		M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	20	15.379.286	12.792.767
Costo de ventas	21	-15.866.545	-15.064.181
<b>Ganancia bruta</b>		<b>-487.259</b>	<b>-2.271.414</b>
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado			
Gasto de administración		-3.445.718	-3.773.375
Ingresos financieros		53.907	32.295
Otras ganancias o pérdidas		39	35.413
Costos financieros		-369.247	-423.329
Resultados por unidades de reajuste		-74.377	-182.747
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>-4.163.136</b>	<b>-6.583.157</b>
Gasto (utilidad) por impuestos a las ganancias	14	2.734.399	2.079.405
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>-1.428.737</b>	<b>-4.503.751</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-1.428.737</b>	<b>-4.503.751</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		-1.428.737	-4.503.751
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-1.428.737</b>	<b>-4.503.751</b>
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-0,03	-0,111
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas			
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<b>-0,03</b>	<b>-0,111</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia (pérdida)		-1.428.737	-4.503.751
Resultado integral total			
<b>Resultado integral atribuible a</b>		<b>-1.428.737</b>	<b>-4.503.751</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		-1.428.737	-4.503.751
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Resultado integral total</b>		<b>-1.428.737</b>	<b>-4.503.751</b>



## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (DIRECTO).

Por los periodos terminados el 31 de Diciembre 2017 y y 31 de Diciembre de 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2017</b>	<b>01-01-2016</b>
	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	12.370.240	14.231.140
Otros cobros por actividades de operación	0	0
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-6.871.639	-9.054.374
Pagos a y por cuenta de los empleados	-5.830.516	-6.975.557
Otros cobros por actividades de operación	0	111.317
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>-331.915</b>	<b>-1.687.474</b>
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	26.142	24.404
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>-305.773</b>	<b>-1.663.070</b>
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión	2.227.194	0
Compras de Activos Intangibles, clasificados como actividades de inversión	-3.149.321	-6.355.229
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>-922.127</b>	<b>-6.355.229</b>
Pagos de dividendos	-139	-302
Importes provenientes de préstamos de corto plazo (+)	2.200.000	3.289.739
Pago de préstamos a entidades relacionadas	-2.499.607	4.614.893
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación	285.121	0
Importes provenientes de la emisión de acciones	0	0
Préstamos entidades relacionadas	0	0
Pagos de préstamos	-1.549.498	-411.197
Otros	-17.213	316.138
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>2.416.445</b>	<b>7.809.271</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>1.188.545</b>	<b>-209.028</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-27.377	-98.138
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>1.161.168</b>	<b>-307.166</b>
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del Período	393.657	700.823
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>1.554.825</b>	<b>393.657</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS.

Por el periodo terminado el 31 de Diciembre 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01.01.2016</b>	<b>12.395.202</b>	<b>2.974.773</b>	<b>1.584.873</b>	<b>-3.492.877</b>	<b>13.461.971</b>	<b>0</b>	<b>13.461.971</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	2.974.773	-2.974.773	-1.293.073	1.293.073	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores				221.366	221.366		221.366
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>15.369.975</b>	<b>0</b>	<b>291.800</b>	<b>-1.978.438</b>	<b>13.683.337</b>	<b>0</b>	<b>13.683.337</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				-4.503.751	-4.503.751	0	-4.503.751
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos							
Incrementos (Decrementos)							
por transferencias y otros cambios							
Emisión de Patrimonio	3.214.919	74.820	0	0	3.289.739	0	3.289.739
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>3.214.919</b>	<b>74.820</b>	<b>0</b>	<b>-4.503.751</b>	<b>-1.214.012</b>	<b>0</b>	<b>-1.214.012</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2016</b>	<b>18.584.895</b>	<b>74.820</b>	<b>291.800</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>12.469.326</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS.

Por el periodo terminado el 31 de Diciembre de 2017

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01.01.2017</b>	<b>18.584.895</b>	<b>74.820</b>	<b>291.800</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>12.469.326</b>
Incremento (disminución) por cambios en							
políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones							
de errores							
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.584.895</b>	<b>74.820</b>	<b>291.800</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>12.469.326</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				-1.428.737		0	0
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos							
Incrementos (Decrementos)							
por transferencias y otros cambios							
<b>Emisión de Patrimonio</b>	<b>3.519.812</b>	<b>477.969</b>	<b>0</b>	<b>-1.428.737</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.569.044</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>3.519.812</b>	<b>477.969</b>	<b>0</b>	<b>-1.428.737</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.569.044</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2017</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-7.910.926</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>15.038.370</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

1	Información General	45
2	Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados y CCGA	47
3	Nuevas NIIF e Interpretaciones Del Comité De Interpretaciones NIIF (CINIIF)	60
4	Efectivo y Equivalente de Efectivo	62
5	Otros Activos no Financieros, Corrientes	62
6	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	63
7	Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas	66
8	Activos por Impuestos Corrientes	67
9	Otros Activos Financieros No Corrientes	67
10	Activos Intangibles Distintos a La Plusvalía	68
11	Arrendamientos	75
12	Propiedades, Plantas y Equipos	76
13	Impuestos Diferidos e Impuestos a las Ganancias	77
14	Otros Pasivos Financieros	79
15	Otros Pasivos no Financieros Corrientes	79
16	Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	79
17	Cuentas Por Pagar a Empresas Relacionadas, Corriente.	80
18	Provisiones por Beneficios a los Empleados	81
19	Otras Provisiones a Largo Plazo	81
20	Patrimonio Neto	82
21	Ingresos de Actividades Ordinarias	84
22	Composición de Cuentas de Resultado Relevantes	85
23	Flujo De Efectivo	86
24	Utilidad Por Acción	86
25	Información Por Segmentos	86
26	Moneda Extranjera	89
27	Contingencias, Juicios y Otros	91
28	Medio Ambiente	93
29	Análisis de Riesgo	93
30	Hechos Posteriores	96
	Análisis Razonado de los Estados Financieros	97
	Declaración de Responsabilidad	99



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE AL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2016.

### 1. INFORMACIÓN GENERAL.

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de Mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul". El 8 de Junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la Sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de Junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al Club de Fútbol Universidad de Chile (incluyendo sus series de fútbol formativo y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: Cuidar, fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan potenciar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; Desarrollar programas de captación y fidelización de Socios Abonados; Tener un equipo competitivo, exitoso y ganador, lo cual nos permita conseguir títulos en forma permanente y participar habitualmente en campeonatos internacionales.

Al 31 de Diciembre de 2017, y 31 de Diciembre de 2016, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos períodos, fue el siguiente:

Distribución de trabajadores según detalle	31/12/2017	31/12/2016
Gerentes y Ejecutivos	7	7
Profesionales y Técnicos	133	118
Operativos, Ventas y Administrativos	46	43
<b>Total</b>	<b>186</b>	<b>168</b>



El Directorio de la Sociedad está compuesto por los señores:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Carlos Heller Solari	Presidente	Empresario/Director
Mario Conca Rosende	Vice Presidente	Ingeniero Civil Industrial
Carolina Coppo Diez	Director	Abogado
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo
Marcos Kaplún Pimstein	Director	Ingeniero Comercial
Arturo Miranda Eguiluz	Director	Administrador de empresas
José Luis Navarrete	Director	Contador Auditor
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Eduardo Schapira Peters	Director	Ingeniero Civil
Daniel Schapira Eskenazi	Director	Ingeniero Civil Industrial
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil Eléctrico

Los miembros de la plana ejecutiva son:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Pablo Silva Urzua	Director Ejecutivo	Ingeniero Comercial
Eduardo Álamos Aguirre	Gerente General	Ingeniero Comercial
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero Comercial
Felipe De Pablo Jerez	Gerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico
Karina Gálvez Espinoza	Gerente de Finanzas y Administración	Ingeniero Civil Industrial
Ronald Fuentes	Gerente Deportivo	Entrenador de Fútbol
Carlos Videla Abelli	Gerente de Comunicaciones	Periodista

Al 31 de Diciembre de 2017, la controladora de Azul Azul S.A. es el señor Carlos Heller Solari a través de la empresa Inversiones Alpes Ltda.

RUT	Nombre o Razón Social	Porcentaje
77.447.860-4	Sociedad de Inversiones Alpes Ltda	63,0715



## **2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.**

### **2.1 BASES DE PREPARACIÓN.**

Los Estados Financieros Consolidados terminados al 31 de Diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

La preparación de los presentes Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

### **2.2 PERÍODO CUBIERTO.**

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre 2016.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados por los períodos terminados al 31 de Diciembre 2017 y 2016.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los períodos terminados al 31 de Diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados (método directo) por los períodos terminados al 31 de Diciembre de 2017 y 2016.

### **2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.**

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Los presentes Estados Financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 21 de Marzo de 2018.

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.



## **2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS**

(continuación).

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

### **Litigios y otras contingencias.**

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

### **Vida útil de propiedades, plantas y equipos y pruebas de deterioro de activos.**

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el Estado de Resultados.

### **Uso de estimaciones y juicios.**

La preparación de los Estados Financieros en conformidad con NIIF requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los Estados Financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

### **Cambio en la política contable.**

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes Estados Financieros Consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



## 2.4 PRINCIPIOS CONTABLES.

### 2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN.

#### Filiales.

Son todas las entidades que Azul Azul S.A. tiene poder sobre una participada cuando éste posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada. El poder surge de derechos. En ocasiones la evaluación del poder es sencilla, tal como cuando el poder sobre una participada se obtiene de forma directa y únicamente de los derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio, tales como acciones y pueden ser evaluados mediante la consideración de los derechos de voto. Para contabilizar la adquisición de la inversión, la compañía utiliza el método de costo de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable, de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Todos los saldos, transacciones entre entidades relacionadas y las ganancias no realizadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de la Sociedad Filial incluida en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	RUT	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			31/12/2017		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La Sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

#### Coligadas o Asociadas.

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. "Influencia significativa" es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas". Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

### 2.4.2 MONEDA FUNCIONAL.

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.



## 2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES.

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

## 2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del Estado de Situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Período	UF	Euro	US\$
31.12. 2017	26.798,14	739,15	614,75
31.12. 2016	26.347,98	705,60	669,47

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem “Resultado por unidades de reajuste”.

## 2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

Las propiedades, planta y equipos que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17).
- Se utilizan por más de un periodo.
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrados a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.



Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la compañía y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

Activo	Vida Útil
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.



## 2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES.

### a. Derechos de concesión.

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile “CORFUCH”, en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

### b. Pases de jugadores.

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio en un plazo estimado de cuatro años. Éstos consideran los siguientes conceptos:

1. Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.
2. Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el “Valor del pase del jugador”.
3. Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

De acuerdo a lo anterior, los “Pases de Jugadores” comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

## 2.4.7 COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

## 2.4.8 ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Los activos y pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39 e incluyen:

- i) **Otros activos financieros corrientes:** Corresponden a instrumentos financieros que mantienen alguna restricción de liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- ii) **Deudores comerciales y otras deudas comerciales corrientes:** Estas son registradas a su precio de venta, que corresponde al valor de mercado facturado, menos las devoluciones de capital o descuentos efectuados.



- iii) **Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento:** Son aquellos que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- iv) **Activos financieros disponibles para la venta:** Son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39:

- i) **Clasificación como deuda o patrimonio:** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.
- ii) **Instrumentos de patrimonio:** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de la entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Azul Azul S.A. se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones series A y B.
- iii) **Pasivos financieros:** Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a valor razonable a través de resultados o como otros pasivos financieros.
  - a) **Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.
  - b) **Otros pasivos financieros.** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.
  - c) **Otros pasivos no financieros.** Al 31 de Diciembre de 2017, se presenta bajo este rubro la obligación emanada por el Convenio de Pago con la Tesorería General de la República, por la deuda que mantiene "CORFUCH" al momento de ceder en concesión los derechos de uso, goce, y explotación. La deuda se pagará por Azul Azul S.A., en calidad de codeudor solidario, en cuotas anuales equivalentes al 8% de las utilidades, no pudiendo dichas cuotas ser inferiores al 3% de los ingresos, hasta el cumplimiento y solución total de la deuda, venciendo la próxima cuota en Abril de 2018.

## 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS.

### i.- Activos financieros.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.



## 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS

(continuación).

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

### ii.- Activos no financieros.

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el Estado de Situación Financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.



## 2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

**a) Derivados implícitos.** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, Azul Azul S.A. ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

**b) Contabilidad de coberturas.** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Azul Azul S.A. documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Azul Azul S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

**c) Instrumentos de cobertura del valor justo.** El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los períodos cubiertos por los presentes Estados Financieros, Azul Azul S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.

**d) Coberturas de flujos de caja.** La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada “Cobertura de Flujo de Caja”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de “otros gastos” del Estado de Resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del Estado de Resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las inefectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados.



## **2.4.11 PROVISIONES.**

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

### **Provisiones del personal.**

La Sociedad y su filial han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

## **2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.**

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

## **2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.**

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.



## 2.4.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios, se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

## 2.4.15 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para efectos de preparación del Estado de Flujos de Efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

**El efectivo y equivalentes al efectivo:** Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

**Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

**Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación:** Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

## 2.4.16 GANANCIAS POR ACCIÓN.

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.



## **2.4.17 DIVIDENDOS.**

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los Estados Financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisarios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro “Otros pasivos no financieros” o en el rubro “Cuentas por pagar” a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada “Ganancia (pérdidas) acumuladas”.

## **2.4.18 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.**

En el Estado de Situación Financiera Consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

## **2.4.19 MEDIO AMBIENTE.**

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

## **2.4.20 DEUDA FISCAL.**

Corresponde a la deuda con la Tesorería General de la República que mantiene la Corporación de Fútbol Profesional Universidad de Chile, de la cual Azul Azul S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Azul Azul S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 8 de Junio de 2007.

El monto global de la deuda, los porcentajes de condonación a intereses y multas y el porcentaje de reajuste futuro del monto adeudado fueron informados por la Tesorería General de la República en oficio N°1243 de fecha 22 de Junio de 2007, y el monto de las condonaciones de intereses y multas quedó fijado en la resolución exenta No. 844 de fecha 6 de Junio de 2007 emitida conjuntamente por el Servicio de Impuestos Internos y la Tesorería General de la República. El 8 de Junio de 2007 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República relativo al pago de la deuda que había sido informada en la resolución conjunta ya citada.



## Condonaciones de intereses y multas.

En la resolución exenta conjunta se estipula que la deuda histórica que se sometió a convenio, queda condonada al mes de Junio de 2007, como sigue:

Un 64% sobre el monto del interés penal devengado desde la fecha de vencimiento de la deuda hasta el mes de Junio 2007 y que se hará efectiva al momento del pago total o parcial de la obligación.

Un 70% sobre el monto de interés penal que se devengue desde el mes siguiente a Junio 2007 y hasta el pago total o parcial de la obligación.

Un 90% sobre el monto de la multa que se haya devengado y que se devengue hasta el pago total o parcial de la obligación.

## Intereses y reajustes futuros.

En los acuerdos citados, se estipula que la deuda determinada estará afectada por un interés que, a futuro, devenga una tasa de UF+5,4% anual. Dicha tasa es equivalente a la tasa de interés penal de 1,5% mensual aplicada en caso de mora en el pago de cualquier clase de impuestos y contribuciones, determinada en el Art. 53 del Código Tributario, anualizada y rebajada en 70%. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el período en que ésta se realiza.

## Condiciones para mantenimiento de las condonaciones.

Las condiciones para el mantenimiento de los convenios de pago suscritos por Azul Azul S.A. con Tesorería, incluidas las condonaciones, se encuentran señaladas en el artículo segundo transitorio de la Ley N°20.019. La deuda fiscal debe servirse mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades de Azul Azul S.A. El pago de las cuotas anuales deberá efectuarse a más tardar el día 30 de Abril del año siguiente al de la obtención de las respectivas utilidades o ingresos. Corresponde al Servicio de Impuestos Internos la fiscalización y control de la correcta determinación de las cuotas, de lo que informará a la Tesorería General de la República.

El incumplimiento total o parcial de una o más cuotas hará exigible el pago del total de la deuda sujeta al convenio o del saldo insoluto, en conformidad con las reglas generales. Para mantener vigentes los convenios las organizaciones deportivas profesionales que los hayan suscrito deberán mantener al día el pago de las demás obligaciones tributarias que se originen por efecto del giro o actividad que desarrollen en virtud de esta ley. El incumplimiento de cualquiera de ellas será causal de término de los convenios y hará exigible el cobro del total de la deuda sujeta a tales convenios o del saldo insoluto, en conformidad a las reglas generales.

## 2.4.21 ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS.

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuas los activos no corrientes cuyo valor libro se recuperarán a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

Al 31 de Diciembre de 2017, los activos presentados bajo este concepto corresponden a vehículos comprados para jugadores extranjeros, quienes, una vez que obtengan su cédula de identificación nacional podrán registrar estos vehículos a su nombre.



### 3. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).

#### a) Normas, interpretaciones y modificaciones que aplican desde el período 2017.

Enmiendas a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIC 12</b> Modificaciones a la NIC 12, Reconocimiento de Activos por Impuestos Diferidos por Pérdidas No Realizadas.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2017.
<b>NIC 7</b> Enmienda a la NIC 7, Iniciativa de revelación.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2017.

#### Mejoras Anuales - Ciclo 2014-2016

##### NIIF 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades.

Aclaración del alcance de la Norma.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros.

#### b) Normas, enmiendas e interpretaciones y modificaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIIF 9, Instrumentos Financieros</b>	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.
<b>NIIF 15 ingresos procedentes de contratos con clientes</b>	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.
<b>NIIF 16, Arrendamientos</b>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
<b>NIIF 17, Contratos de Seguros</b>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

Enmiendas a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>Enmiendas a la NIIF 10 y NIC 28</b> Ventas o Aportes de activos entre un inversionista y sus Coligadas y Negocios Conjuntos	Fecha aplazada en forma indefinida
<b>Aclaración a la NIIF 15</b> “Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes”.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.
<b>Enmiendas a la NIIF 2</b> Clasificación y Medición de Transacciones con Pagos Basados en Acciones	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.
<b>Aplicación de NIIF 9 Instrumentos Financieros con la NIIF 4</b> Contratos de Seguros.	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.



## Enmiendas a NIC 40

Transferencias de Propiedades de Inversión

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.

## Mejoras Anuales - Ciclo 2014-2016

(enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28)

### NIIF 1

Eliminó las exenciones a corto plazo en los párrafos E3-E7 de la NIIF 1.

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.

### NIC 28

Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.

## Enmiendas a NIIF 9

Características de prepago con compensación negativa

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

## Enmiendas a NIC 28

Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

## Mejoras anuales ciclo 2015-2017

(enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)

### NIIF 3 y NIIF 11

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

### NIC 12

Las modificaciones aclaran que todas las consecuencias relacionadas con el impuesto a las ganancias de dividendos (es decir, distribución de utilidades) deberán ser reconocidas en pérdidas o ganancias, independientemente de cómo se originaron los impuestos.

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

### NIC 23

Cualquier préstamo específico permanece pendiente después de que el activo relacionado está listo para su intencionado uso o venta, ese préstamo se convierte en parte de los fondos que una entidad generalmente pide prestado cuando se calcula la tasa de capitalización sobre préstamos generales.

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

## Nuevas Interpretaciones

## Fecha de aplicación obligatoria

### CINIIF 22

Operaciones en moneda extranjera y consideración sobre prepago.

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2018.

### CINIIF 23

Incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

La Administración está analizando el impacto que tendrá la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16 (cuya aplicación será exigible a contar de los años 2018 y 2019).

Al cierre de los presentes Estados Financieros, la Administración se encuentra ejecutando un plan de trabajo para identificar y medir los impactos de la aplicación de estas normas en sus Estados Financieros.

La Administración, en base a lo ejecutado hasta la fecha, estima que la aplicación de estas normas no tendrá impactos significativos en los Estados Financieros.



#### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016 es la siguiente:

Efectivo y Equivalente de Efectivo	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Efectivo en caja y bancos	1.061.938	0
Fondos mutuos	492.887	393.657
<b>Totales</b>	<b>1.554.825</b>	<b>393.657</b>

#### 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición de este rubro es el siguiente:

Item	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Seguros anticipados	0	0
Publicidad anticipada	0	419
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros	48.920	48.920
Garantía de arriendo	41.800	41.800
Otros Gastos pagados por anticipado	171.444	204.774
<b>Totales</b>	<b>262.164</b>	<b>295.913</b>

El arriendo anticipado corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida el Parrón N°0939, por la suma de M\$48.920, que se amortizará en los próximos 12 meses

La garantía por arriendo del Estadio Nacional por M\$41.800 expresado en dos boletas de garantía del Banco BBVA.

La partida de M\$171.444 corresponden a montos no amortizados de bonos especiales sujetos a vigencia de contratos correspondiente al periodo Enero – Abril de 2018.



## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.12.2017		31.12.2016	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales (Bruto)	2.304.099	0	2.881.890	0
Provisión por incobrabilidad	-380.458	0	-305.986	0
<b>Deudores comerciales (Neto)</b>	<b>1.923.641</b>	<b>0</b>	<b>2.575.904</b>	<b>0</b>
Documentos por cobrar (Bruto)	160.033	0	86.473	0
Provisión por incobrabilidad	0	0	0	0
<b>Documentos por cobrar (Neto)</b>	<b>160.033</b>	<b>0</b>	<b>86.473</b>	<b>0</b>
Otras cuentas por cobrar (Bruto)	761.745	0	867.688	0
Provisión por incobrabilidad	0	0	0	0
<b>Otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>761.745</b>	<b>0</b>	<b>867.688</b>	<b>0</b>
<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto)</b>	<b>3.225.877</b>	<b>0</b>	<b>3.836.051</b>	<b>0</b>
<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>2.845.419</b>	<b>0</b>	<b>3.530.065</b>	<b>0</b>

La segregación de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

Detalle de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.12.2017		31.12.2016	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Derechos federativos y económicos	81.268	0	575.407	0
Publicidad	1.719.376	0	1.869.405	0
Otros	860.919	0	816.256	0
Pagos Anticipados	191.148	0	268.997	0
<b>Deudores comerciales (Neto)</b>	<b>2.845.419</b>	<b>0</b>	<b>3.530.065</b>	<b>0</b>

El ítem Otros Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponde principalmente a Cuentas por cobrar a Transbank, por concepto de ventas a través de tarjetas de crédito y a una cuota por cobrar a la Federación de Fútbol de Chile por término anticipado de contrato de dirección técnica.

El ítem gastos pagados por anticipados corresponde a anticipos de proveedores y honorarios, a préstamos empresa y anticipos de remuneraciones.

Al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Saldo Inicial	305.986	202.202
Aumento de provisiones	74.472	103.784
Recuperación de provisiones	0	0
Castigos	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>380.458</b>	<b>305.986</b>

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.



## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(continuación)

Al 31 de Diciembre de 2017 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	Cartera no Securitizada				Cartera Securitizada				Monto Total cartera bruta M\$
	Nº Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	Nº Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Nº Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	Nº Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	
Al día	322	2.338.691	0	0	0	0	0	0	2.338.691
1-30 días	3	26.813	0	0	0	0	0	0	26.813
31-60 días	2	21.023	0	0	0	0	0	0	21.023
61-90 días	5	87.273	0	0	0	0	0	0	87.273
91-120 días	1	13.790	0	0	0	0	0	0	13.790
121-150 días	0	0	0	0	0	0	0	0	0
151-180 días	1	37.570	0	0	0	0	0	0	37.570
181-210 días	1	59.532	0	0	0	0	0	0	59.532
211- 250 días	2	31.860	0	0	0	0	0	0	31.860
> 250 días	48	609.325	0	0	0	0	0	0	609.325
<b>Total</b>		<b>3.225.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.225.877</b>



Al 31 de Diciembre de 2016 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	Cartera no Securitizada				Cartera Securitizada				Monto Total cartera bruta M\$
	Nº Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	Nº Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Nº Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	Nº Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	
Al día	322	2.271.770	0	0	0	0	0	0	2.271.770
1-30 días	1	52.342	0	0	0	0	0	0	52.342
31-60 días	1	46.828	0	0	0	0	0	0	46.828
61-90 días	1	51.622	0	0	0	0	0	0	51.622
91-120 días	1	47.295	0	0	0	0	0	0	47.295
121-150 días	1	74.376	0	0	0	0	0	0	74.376
151-180 días	1	75.237	0	0	0	0	0	0	75.237
181-210 días	1	43.263	0	0	0	0	0	0	43.263
211- 250 días	1	45.342	0	0	0	0	0	0	45.342
> 250 días	25	925.774	0	0	0	0	0	0	925.774
<b>Total</b>		<b>3.836.051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.836.051</b>

	Cartera no Securitizada		Cartera Securitizada	
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes	Monto cartera M\$
Documentos por cobrar protestados	127	12.544	0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial	0	0	0	0

Provisión			
Cartera no repactada M\$	Cartera repactada M\$	Castigos del período M\$	Recuperos del período M\$
38.159	0	0	-166



## 7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016, las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	R.U.T.	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Moneda	Transacciones	Efecto en Resultado al 31.12.2017	Efecto en Resultado al 31.12.2016
							(Cargo)/Abono M\$	(Cargo)/Abono M\$
Sodimac	96.792.430-k	Chile	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	Pesos Chilenos	132.712	132.712	130.528
Sodimac	96.792.430-k	Chile	Relacionada con Director	Compra de artículos de mantenimiento para instalaciones	Pesos Chilenos	-22.248	-22.248	-13.425
Clínica Las Condes	93.930.000-7	Chile	Relacionada con Director	Servicios de atención médica a jugadores	Pesos Chilenos	-16.059	-16.059	-14.724
Universidad de Chile	60.910.000-1	Chile	Relacionada por acción	Royalty por el uso de nombre y símbolos	Pesos Chilenos	136.449	136.449	-151.425

Azul Azul S.A. presenta una cuenta por cobrar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$704.240 los cuales se presentan neteados en los presentes Estados Financieros producto del proceso de consolidación.

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas son:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en 31.12.2017 M\$	Efecto en 31.12.2016 M\$
Sodimac S.A.	96.792.430-K	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	7.292	131.395
<b>Totales</b>				<b>7.292</b>	<b>131.395</b>

Las transacciones entre la Sociedad y su filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.



## Administración y alta dirección.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función, sin perjuicio de las remuneraciones percibidas por el vicepresidente ejecutivo durante el año 2017.

Las remuneraciones percibidas durante los doce meses de 2017 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$694.489 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

## 8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Item	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Pagos Provisionales mensuales	171.902	623.279
Pagos Provisionales por pérdida absorbida	35.413	35.413
Iva Crédito Fiscal	67.904	3.233
Crédito Sence	6.577	3.413
Otros impuestos por recuperar	0	3.167
<b>Total</b>	<b>281.796</b>	<b>668.505</b>

## 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES.

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada, estos pagos fueron hechos por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, por el plazo de 27 años, es decir, hasta el 8 Junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre 2016 es de M\$905.016 y M\$953.936, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el período del contrato, a contar de Septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.



## 10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por Arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de concesión de fecha 8 Junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera. Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de Junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

La Sociedad amortiza los derechos de concesión en treinta años, a la fecha ha consumido 108 meses, quedando 234 periodos mensuales por amortizar, es decir, queda por amortizar hasta Junio de 2037.

### Activos intangibles distintos a la plusvalía (bruto).

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
<b>Valores al 31 de Diciembre de 2016</b>				
Valor bruto	9.298.423	14.757.241	117.895	24.173.559
Amortización acumulada	-2.939.183	-7.229.255	-40.019	-10.208.457
<b>Saldo neto al 31.12.2016</b>	<b>6.359.240</b>	<b>7.527.986</b>	<b>77.876</b>	<b>13.965.102</b>
<b>Valores al 31 de Diciembre de 2017</b>				
Valor bruto	9.298.423	14.970.762	125.547	24.394.732
Amortización acumulada	-3.249.390	-10.687.659	-46.450	-13.983.499
<b>Saldo neto al 31.12.2017</b>	<b>6.049.033</b>	<b>4.283.103</b>	<b>79.097</b>	<b>10.411.233</b>



El detalle del movimiento es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión	Pases de jugadores	Otros activos intangibles	Total M\$
	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo al 01.01.2016</b>	<b>6.669.446</b>	<b>4.177.917</b>	<b>68.933</b>	<b>10.916.296</b>
Adiciones	0	7.738.559	14.632	7.753.191
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas	0	-544.876	0	-544.876
Gastos por amortización	-310.206	-4.094.686	-5.689	-4.410.581
Bajas de amortización Acumulada	0	251.072	0	251.072
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>6.359.240</b>	<b>7.527.986</b>	<b>77.876</b>	<b>13.965.102</b>
Adiciones	0	1.942.547	7.652	1.950.199
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas	0	-1.729.025	0	-1.729.025
Gastos por amortización	-310.207	-4.166.191	-6.431	-4.482.829
Bajas de amortización Acumulada	0	707.786	0	707.786
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>6.049.033</b>	<b>4.283.103</b>	<b>79.097</b>	<b>10.411.233</b>

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de deterioro de este concepto.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del Estado de Resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

A la fecha de cierre de los Estados Financieros, los pases de jugadores no presentan deterioro, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la amortización.



## 10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(continuación).

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2017 es el siguiente:

Nº	Nombre	Saldo Final Neto	%
		Monto M\$	
1	Alejandro Contreras	123.238	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
2	Benjamín Vidal	104.471	15% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
3	Bruno Miranda	21.987	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
4	Bryan Taiva	6.835	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
5	Diego González	7.027	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
6	Felipe Saavedra	225.946	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
7	Felipe Seymour	51.667	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
8	Fernando de Paul	60.846	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
9	Francisco Arancibia	491.434	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
10	Franz Schultz	150.305	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
11	Gonzalo Jara	596.611	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
12	Guillermo Díaz	13.502	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
13	Gustavo Lorenzetti	80.533	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
14	Guzmán Pereira	73.883	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
15	Isaac Díaz	140.661	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
16	Jean Beausejour	691.419	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
17	Joao Ortiz	16.766	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
18	Jonathan Zacaría	76.349	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
19	Leandro Benegas	161.567	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
20	Lorenzo Reyes V.	103.163	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
21	Luciano F. Monzón	255.227	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
22	Mario Briceño	49.317	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
23	Matías Arenas	120.121	0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
24	Matías Rodríguez	183.666	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
25	Mauricio Pinilla	366.485	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
26	Rafael Caroca	95.793	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
27	Sebastián Martínez	14.284	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
		<b>Total</b>	<b>4.283.103</b>



El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2016 es el siguiente:

Nº	Nombre	Saldo Final Neto	% Propiedad
		Monto M\$	
1	Alejandro Contreras	187.286	70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
2	Benjamín Vidal	202.505	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
3	Bruno Miranda	29.316	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
4	Bryan Cortes	28.163	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
5	Bryan Taiva	13.669	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
6	Cristian Suarez	177.059	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
7	Diego Gonzalez	19.074	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
8	Felipe Mora	622.958	70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
9	Fernando de Paul	121.692	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
10	Franz Schultz	228.725	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
11	Gastón Fernández	372.667	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
12	Gonzalo Espinoza	66.304	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
13	Gonzalo Jara	1.220.658	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
14	Guillermo Díaz	40.506	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
15	Gustavo Lorenzetti	241.600	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
16	Guzmán Pereria	221.650	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
17	Jean Beausejour	1.382.838	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
18	Joao Ortiz	50.299	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
19	Jonathan Zacaría	159.638	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
20	Juan Leiva	4.167	0% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
21	Leandro Benegas	323.133	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
22	Lorenzo Reyes V.	297.581	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
23	Luciano F. Monzón	765.681	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
24	Marcelo P. Jorquera S.	17.706	70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
25	Mario Briceño	103.118	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
26	Matías Rodriguez	498.523	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
27	Michael J. Contreras	30.368	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
28	Rubén Farfán	18.965	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
29	Sebastian Martínez	42.851	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
30	Cristian Vilches	39.287	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
<b>Total</b>		<b>7.527.986</b>	



## 10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(continuación).

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2017 es:

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros M\$	Saldo Final Neto M\$
2017	6	204.960	-270.845	120.790	-54.905	0	0
2018	20	6.001.500	-3.403.742	729.399	-427.908	0	2.899.249
2019	6	1.263.777	-413.484	193.206	-519.132	0	524.367
2020 y posteriores	5	57.749	-78.120	899.152	-19.294	0	859.487
<b>Totales</b>	<b>37</b>	<b>7.527.986</b>	<b>-4.166.191</b>	<b>1.942.547</b>	<b>-1.021.239</b>	<b>0</b>	<b>4.283.103</b>

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2016 es:

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros M\$	Saldo Final Neto M\$
2016	12	357.644	-491.456	133.812	0	0	0
2017	6	882.565	-458.089	74.288	-293.804	0	204.960
2018	20	2.937.708	-2.916.973	6.196.867	0	0	6.217.602
2019	5	0	-224.177	1.300.286	0	0	1.076.109
2020	1	0	-3.989	33.304	0	0	29.315
<b>Totales</b>	<b>32</b>	<b>4.177.917</b>	<b>-4.094.684</b>	<b>7.738.557</b>	<b>-293.804</b>	<b>0</b>	<b>7.527.986</b>



Transacciones del ejercicio al 31 de Diciembre de 2017 son:

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
<b>Pases Adquiridos</b>			
Lucas Elias Ontivero	Montreal Impact	Cesión Temporal	N.A.
Felipe Seymour	Unión Española	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Francisco Arancibia	O'Higgins	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Mauricio Pinilla	Jugador Libre	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Martín Arenas	Unión Santa Cruz	Adquisición del 0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Felipe Saavedra	San Luis De Quillota	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Isaac Díaz	Chiapas de Mexico	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Rafael Caroca	Jugador Libre	Adquisición del 80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
<b>Pases Enajenados</b>			
Cristian Suarez	Everton de Viña del Mar	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% Derechos federativos	-69.041
Felipe Mora	Cruz Azul, México	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% Derechos federativos	1.333.684
Benjamín Vidal	Cruzados	Venta del 15% de los Derechos económicos y 0% Derechos federativos	-1.576
Gastón Fernández	Gremio de Porto Alegre	Venta del 100% de los derechos y 100% Derechos federativos	70.015



## 10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

(continuación).

Transacciones del ejercicio al 31 de diciembre de 2016 :

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
<b>Pases Adquiridos</b>			
Patricio Rubio	Club Universidad de Chile	Cesión Temporal	N.A.
Gonzalo Jara	Nottingham Forest	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Luciano Fabián Monzón	Boca Juniors	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Juan Leiva	Jugador Libre	Adquisición del 0% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Franz Schultz	Santiago Wanderers	Adquisición del 60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Christian Vilches	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Alejandro Contreras	Palestino	Adquisición del 70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Felipe Mora	Audax Italiano	Adquisición del 70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Gastón Fernández	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Jean Beausejour	Colo-Colo	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
<b>Pases Enajenados</b>			
Ramón Fernández	Colo Colo	Venta del 75% de los Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos	137.178

N.A., mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la Sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Sociedad, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a \$0 por la Sociedad.



## Nómina de jugadores formados en Fútbol Joven de la Universidad de Chile:

1. Nicolás Ramírez (Juvenil)
2. Gonzalo Collao (Juvenil)
3. Luis Felipe Pinilla (Juvenil)
4. Yerko Leiva (Juvenil)
5. Bruno Miranda (Juvenil)
6. Matías Parada (Juvenil)
7. Iván Rozas (Juvenil)
8. Ignacio Azúa (Juvenil)
9. Gabriel Mazuela (Sub 17)
10. Franco Lobos (Sub 17)
11. Nicolás Guerra (Sub 17)
12. Brayan Garrido (Sub 17)
13. Benjamín Mirellis (Sub 17)
14. Cristóbal Campos (Sub 17)
15. Tadeo Paulizzi (Sub 16)
16. Giovanni Bustos (Sub 16)
17. Mauricio Morales (Sub 16)
18. Lucas Alarcón (Sub 16)
19. José Gatica (Sub 15)
20. Ignacio Arqueros (Sub 15)
21. Julián Alfaro (Sub 15)
22. Alvaro Zapata (Sub 15)
23. Leonardo Vasquez (Sub 15)

## 11. ARRENDAMIENTOS.

Al de 31 de Diciembre de 2017 el contrato de arrendamiento corresponde al Contrato por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 local 1 Comuna de Providencia y el pago corresponde a UF 52.86 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de Julio de 2012.

Al 31 Diciembre de 2016 el contrato de arrendamiento corresponde a las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 Local 1. Comuna de Providencia, el pago corresponde a UF 52.86 mensuales. La vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de Julio de 2012.

Los cánones mensuales son los siguientes:

<b>Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelado</b>	<b>31.12.2017</b>		<b>31.12.2017</b>		<b>31.12.2016</b>	
	<b>Bruto</b>	<b>Valor Presente</b>	<b>Bruto</b>	<b>Valor Presente</b>		
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Menos a un año	0	0	0	0	0	0
Entre uno y cinco años	0	0	0	0	0	0
Más de cinco años	1.417	1.417	1.393	1.393		



## 12. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016:

Concepto	Terrenos	Equipamiento			Instalaciones			Total
		Proyectos en Curso	Construcciones y Obras	de Tecnologías de Información	Equipamiento médico	fijas y Accesorios	Vehículos de Motor	
Saldo Inicial (neto) al 01.01.2016	180.301	346.106	2.602.329	25.528	34.023	211.031	36.613	3.435.931
Traspaso	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiciones	45.413	0	18.794	31.912	58.223	0	0	154.342
Bajas	-370.815	0	-23.604	0	0	0	0	-394.419
Gastos por depreciación	0	-185.503	-9.790	-10.392	-31.903	-7.890	-7.890	-245.478
Bajas de dep. acum.	0	0	14.636	0	0	0	0	14.636
Saldo Final (neto) al 31.12.2016	180.301	20.704	2.416.826	25.564	55.543	237.351	28.723	2.965.012
Traspaso	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiciones	0	19.798	7.730	10.386	55.963	121.638	27.762	243.277
Bajas	0	-26.554	0	0	0	0	0	-26.554
Gastos por depreciación	0	0	-185.748	-9.507	-16.514	-36.798	-10.265	-258.832
Bajas de dep. acum.	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Final (neto) al 31.12.2017	180.301	13.948	2.236.808	26.444	94.992	322.191	46.220	2.920.903

Los saldos finales de propiedades, plantas y equipos se componen por:

	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Monto Bruto	4.586.572	4.371.849
Depreciación acumulada	-1.665.669	-1.406.837
<b>Monto Neto</b>	<b>2.920.903</b>	<b>2.965.012</b>

### Terreno

Este ítem corresponde a la adquisición de un terreno ubicado en Avda. Lautaro N°2695, de la Comuna de La Pintana.

### Construcciones y obras.

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida el Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en Comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16 párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la depreciación.



### 13. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

La Sociedad no ha provisionado impuesto a las ganancias debido a que tanto la Matriz como su Filial presenta base imponible negativa.

#### a) Impuestos diferidos.

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016, es el siguiente:

Concepto	31.12.2017		31.12.2016	
	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión deudores incobrables	101.433	0	77.015	0
Ingresos percibidos por adelantados	257.250	0	179.249	0
Provisión vacaciones	36.682	0	33.756	0
Pérdida Tributaria	7.528.507	0	4.651.407	0
Propiedad, Planta y Equipo	155.769	0	160.547	0
Pases de Jugadores	0	66.972	82.824	0
Provisión reposición Propiedad, Planta y Equipo	4.829	0	4.471	0
Deuda de Tesorería	1.276.388	0	1.319.336	0
Activo Disponible para la venta	0	0	3.152	0
Gastos pagados por anticipado	70.502	0	0	0
<b>Total Impuestos Diferidos</b>				
<b>de Activos</b>	<b>9.431.360</b>	<b>0</b>	<b>6.511.757</b>	<b>0</b>
Concesión	0	1.633.239	0	1.712.342
<b>Total Impuestos Diferidos</b>				
<b>de Pasivos</b>	<b>9.450.203</b>	<b>1.700.211</b>	<b>0</b>	<b>1.712.342</b>

#### b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el Estado de Resultados Consolidados, el detalle es el siguiente:

	31.12.2017		31.12.2016	
	M\$	M\$	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	0	0	0	0
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	2.734.399	2.734.399	2.079.406	2.079.406
<b>Totales</b>	<b>2.734.399</b>		<b>2.079.406</b>	



### 13. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

(continuación).

c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.

Conciliación de tasa de impuesto efectiva.

Concepto	01.01.2017		01.01.2016	
	31.12.2017	31.12.2016	M\$	%
Resultado antes de impoto.	-4.163.136		-6.583.157	
Impuesto a la renta y diferidos	1.040.784	25%	1.579.957	24%
<b>Conciliación Tasa Efectiva</b>				
Efecto por impuestos diferidos	1.639.615		499.448	0

La naturaleza que apoya el reconocimiento de activos por impuestos diferidos obedece a dos aspectos principales, primero el Club está en un plan de mejoramiento de los resultados, para ello ha potenciado el área comercial de la Sociedad. A su vez esta en plan de reducción de costos.

Adicionalmente, Azul Azul S.A. es socia, a través de un mandato en nombre propio a la Asociación Nacional de Fútbol, del Canal del Fútbol. El consejo de presidente de esta última está planificando la venta del CDP lo que generará ingresos tributables para la compañía, pudiendo hacer uso de los activos por impuestos diferidos.

Con fecha 29 de Septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley Nro. 20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquiera de los dos para pagar sus impuestos. En el caso de Azul Azul S.A. por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado sin descartar que una futura Junta de Accionistas opte por el sistema de renta atribuida.

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera Categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27% respectivamente.



## 14. OTROS PASIVOS FINANCIEROS.

Al 31 de Diciembre de 2017, la Sociedad, a través de su filial, Inmobiliaria Azul Azul SpA, rut 76.070.957-3, mantiene vigente un crédito con el Banco BBVA, según el siguiente detalle:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda	Contraparte	País entidad	Valor inicial	Interés	Saldo final
					acreedora		M\$	M\$	M\$
19.06.2017	19.06.2018	0,51%	0,51%	Peso Chileno	Banco BBVA	Chile	1.100.000	4.495	1.104.495
<b>Totales</b>							<b>1.100.000</b>	<b>4.495</b>	<b>1.104.495</b>

## 15. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

Este rubro corresponde a ingresos percibidos en forma anticipada, esta partida la integran pagos recibidos en forma anticipada producto de abonos a entradas de los partidos organizados por Azul Azul S.A. por la suma de M\$742.765 que se devengaran de uno a doce meses. El saldo de M\$30.012 lo integran pagos por concepto de licencias de escuelas de fútbol año 2018.

## 16. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre 2016, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31.12.2017		31.12.2016	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
Facturas por pagar	466.940	0	519.311	0
Dividendos por pagar	25.045	0	25.274	0
Cuentas por pagar (1)	1.706.127	0	2.429.939	1.007.984
Deuda Fiscal (2)	462.996	4.264.367	204.629	4.693.171
Retenciones por pagar (3)	600.311	0	413.175	0
<b>Totales</b>	<b>3.261.419</b>	<b>4.264.367</b>	<b>3.592.328</b>	<b>5.701.155</b>

(1) Este rubro corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores M\$1.212.120, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile y otros por M\$162.048 y otros pasivos menores por \$ 331.959

(2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 8 de Junio de 2007, la cual genera una porción a pagar por la suma de M\$462.996 en Abril 2018. Este compromiso se calcula en base al 3% de los ingresos M\$15.433.232; que corresponde a Ingresos de actividades ordinarias, ingresos financieros y otros ingresos.

(3) Este rubro comprende los ítems de: Remuneraciones por pagar, Impuestos de retención a los trabajadores, Impuesto de retención de segunda categoría, Cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.



## 16. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

(continuación).

Cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de Diciembre de 2017:

### Proveedores pagos al dia

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Productos	51.021	11.910	1.817	15.744	0	0	80.492
Servicios	178.574	41.683	6.360	55.105	0	0	281.722
Otros	25.511	5.955	909	7.872	0	0	40.246
<b>Total M\$</b>	<b>255.106</b>	<b>59.548</b>	<b>9.086</b>	<b>78.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>402.460</b>

### Proveedores con plazos vencidos

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
Productos	8.602	4.175	119	0	0	0	12.896
Servicios	30.106	14.614	59	0	0	0	44.779
Otros	4.301	2.088	59	0	0	0	6.448
<b>Total M\$</b>	<b>43.009</b>	<b>20.877</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64.123</b>

## 17. CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS, CORRIENTE.

El detalle de las cuentas por pagar a empresas relacionadas corriente que mantiene Azul Azul S.A., RUT 76.838.140-2 al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre 2016 es el siguiente:

### a) 31 de Diciembre de 2017:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	R.U.T.	Contraparte	Naturaleza de la relación	País	Moneda	Valor inicial	Interés	Saldo final	
									M\$	M\$	M\$	
19.01.2016	13.01.2018	0,65%	0,65%	77.447.860-4	Inversiones Alpes	Relacionada con Director	Chile	Peso Chileno	2.214.893	341.685	2.556.578	
<b>Totales</b>										<b>2.214.893</b>	<b>341.685</b>	<b>2.556.578</b>

### b) 31 de Diciembre de 2016:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	R.U.T.	Contraparte	Naturaleza de la relación	País	Moneda	Valor inicial	Interés	Saldo final	
									M\$	M\$	M\$	
19.01.2016	13.01.2017	0,65%	0,65%	77.447.860-4	Inversiones Alpes	Relacionada con Director	Chile	Peso Chileno	2.214.893	166.522	2.381.415	
15.07.2016	15.07.2017	0,65%	0,65%	77.447.860-4	Inversiones Alpes	Relacionada con Director	Chile	Peso Chileno	1.800.000	65.911	1.865.911	
15.07.2016	15.07.2017	0,65%	0,65%	77.219.250-9	Inmobiliaria DSE	Relacionada con Director	Chile	Peso Chileno	600.000	21.970	621.970	
<b>Totales</b>										<b>4.614.893</b>	<b>254.403</b>	<b>4.869.296</b>

Durante el año 2017 la Sociedad pagó los créditos de Inmobiliaria DSE por M\$627.457, pagó el crédito de Inversiones Alpes por M\$1.872.149, y renovó el crédito de Inversiones Alpes por M\$ 2.387.654 con nuevo vencimiento para el 13.01.2018.



## 18. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes	
	31.12.2017	31.12.2016
Provisión de vacaciones	136.605	134.702
<b>Totales</b>	<b>136.605</b>	<b>134.702</b>

El movimiento de estas provisiones al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016, corresponde a provisión por vacaciones del personal de la Sociedad, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2016	134.702
Aumento de provisiones existentes	1.903
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.12.2017	136.605

## 19. OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No Corrientes	
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	17.885
<b>Totales</b>	<b>17.885</b>	<b>17.885</b>

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2016	17.885
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.12.2017	17.885



## 20. PATRIMONIO NETO.

### a) Gestión del Capital.

Los objetos principales de la gestión de capital son: asegurar un capital de trabajo de la Sociedad, la generación de recursos que permita la construcción del centro deportivo que se ubicará en la Comuna de La Cisterna, y la obtención de recursos para la inversión en pases de jugadores, que permita mantener un plantel competitivo.

### b) Política de Dividendos.

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

### c) Capital Pagado.

El capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$22.104.707, dividido en 45.368.874 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A. Las acciones serie A tiene derecho de elegir a 2 de los 11 directores. La serie B tiene derecho a elegir 9 directores.

La composición del capital es la siguiente:

Acciones al 31 de Diciembre de 2017

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	45.368.874	44.683.340	44.683.340
Capital pagado (monto M\$)	Capital Suscrito	Capital pagado	
Serie A	0	0	0
Serie B	22.104.707	22.104.707	22.104.707

Acciones al 31 de Diciembre de 2016

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	45.368.874	40.416.901	40.416.901
Capital pagado (monto M\$)	Capital Suscrito	Capital pagado	
Serie A	0	0	0
Serie B	22.669.976	18.584.895	18.584.895



En la junta extraordinaria de accionistas celebrada el 21 de Junio de 2016, se acordó:

- i) Capitalizar la cuenta “prima de emisión” ascendente a M\$2.974.773, que corresponde al mayor valor obtenido en la venta y colocación de acciones de la Sociedad efectuada en los años 2007 y 2008, quedando el capital social en la suma de M\$15.369.975 dividido en las mismas 36.520.030 acciones.
- ii) Se acordó aumentar el capital social de M\$15.369.975 dividido en 36.520.030 acciones, que se distribuye en una acción preferente serie A, y en 36.520.029 acciones ordinarias serie B; todas nominativas y sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, a la suma de M\$22.669.976. dividido en 45.368.874 acciones, mediante la emisión de 8.848.845 acciones de pago serie B, para ser colocadas exclusivamente entre los accionistas, en uno más periodos, al precio que resulte de calcular el precio promedio ponderado de las transacciones de la acción de la compañía en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los dos meses inmediatamente anteriores al mes de inicio de cada periodo de oferta preferente, menos un descuento del 3%, con un mínimo a todo evento de \$878 por acción.

#### d) **Primas por Emisión.**

Al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre 2016, el detalle es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Primas por emisión de acciones	552.789	74.820
<b>Total Primas por emisión</b>	<b>552.789</b>	<b>74.820</b>

#### e) **Otras Reservas.**

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ajuste por corrección monetaria, por cambio de criterio	291.800	291.800
Reclasificación por corrección de errores	0	0
<b>Total Otras reservas</b>	<b>291.800</b>	<b>291.800</b>

#### f) **Ganancias o Pérdidas acumuladas.**

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancias o pérdidas acumuladas	-6.482.189	-3.492.877
Reclasificación otras reservas	0	1.293.073
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	221.366
Ganancias o pérdidas del ejercicio.	-1.428.737	-4.503.751
Incremento (decremento) por transferencias y otros cambios	0	0
<b>Total</b>	<b>-7.910.926</b>	<b>-6.482.189</b>



## 21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

Al 31 de Diciembre de 2017 y al 31 de Diciembre de 2016, los ingresos y gastos de explotación se componen como sigue:

Ingresos	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	30.09.2016
	M\$	M\$
Borderó	4.395.819	3.575.900
Publicidad	4.817.197	5.239.207
Derechos de T.V.	3.198.177	3.012.071
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	2.336.867	314.004
Ingresos varios	631.226	651.585
<b>Total Ingresos</b>	<b>15.379.286</b>	<b>12.792.767</b>

El detalle de los ingresos por transferencias de pases de jugadores al 31 de Diciembre de 2017 y 2016 es:

Tipo de Ingreso	31.12.2017		31.12.2016	
	Cantidad de pases	Monto M\$	Cantidad de pases	Monto M\$
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de pases)	3	2.262.568	2	273.937
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	1	400	2	4.883
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)	1	73.899	3	35.184
<b>Totales</b>	<b>5</b>	<b>2.336.867</b>	<b>7</b>	<b>314.004</b>



## 22. COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.

El detalle de los rubros de las cuentas de resultados es el siguiente:

Costos de Ventas	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	1.163.051	995.389
Remuneraciones	7.378.610	7.624.582
Amortización de pases	4.203.964	4.094.686
Costo de venta pases de jugadores	1.172.170	788.834
Otros gastos de operación	1.948.750	1.560.690
<b>Total Costo de Ventas</b>	<b>15.866.545</b>	<b>15.064.181</b>

Al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

Costo de Venta Pases Jugadores	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Costo no amortizado	968.179	494.029
Indemnización por término anticipado de contrato	31.503	33.113
Otros costos (1)	172.488	261.692
<b>Saldo Final</b>	<b>1.172.170</b>	<b>788.834</b>

(1) El ítem “Otros Costos” comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores.

Los gastos de administración al 31 de Diciembre de 2017 y al 31 de Diciembre de 2016 se componen como sigue:

Gastos de Administración	31.12.2017	31.12.2016
	M\$	M\$
Servicios básicos	50.924	42.947
Asesorías	334.178	288.043
Depreciaciones	575.469	561.374
Arriendos	20.838	394.343
Mantenciones	77.359	33.579
Remuneraciones Administración	1.418.474	1.286.013
Otros Gastos de Administración	968.476	1.167.075
<b>Totales</b>	<b>3.445.718</b>	<b>3.773.375</b>



## 23. FLUJO DE EFECTIVO.

Los flujos de efectivo recibido clasificados como Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión, por la suma de M\$2.227.194 corresponde a las utilidades distribuidas por su participación como socio de la sociedad Canal del Fútbol Ltda.

## 24. UTILIDAD POR ACCIÓN.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>		
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	M\$ -1.428.737	-4.503.751
Promedio ponderado de número de acciones	Nº de acciones 44.683.340	40.416.902
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>	<b>M\$ -0,03</b>	<b>-0,111</b>

## 25. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

Hemos definido tres segmentos operativos, para lo cual hemos considerado tres grandes formas de generación de beneficios de Azul Azul S.A., estos son: Recaudación por Borderó, Ingresos por Publicidad y Otros Ingresos.

### Recaudación por borderó.

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

### Publicidad.

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

### Otros ingresos.

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.



Estado de Resultados por segmento, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016.

EERR Por Segmento	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	01.01.2017	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Ingreso Ordinario Total	6.730.528	3.887.800	8.174.322	8.414.157	474.436	490.810	15.379.286	12.792.767
Costo de Ventas	-13.899.532	-13.554.845	-1.846.153	-1.509.336	-120.859	0	-15.866.544	-15.064.181
<b>Total Margen Bruto</b>	<b>-7.169.004</b>	<b>-9.667.045</b>	<b>6.328.169</b>	<b>6.904.821</b>	<b>353.577</b>	<b>490.810</b>	<b>-487.258</b>	<b>-2.271.414</b>
Gastos de administración	-2.475.354	-2.309.072	-970.362	-1.464.303	0	0	-3.445.716	-3.773.375
Otras ganancias o pérdidas	159.555	0	0	35.413	0	0	159.594	35.413
Ingresos Financieros	37.735	22.606	16.172	9.689	0	0	53.907	32.295
Gastos financieros	-301.068	-423.329	-68.179	0	0	0	-369.247	-423.329
Resultado por unidades de reajuste	-67.475	-199.284	-6.902	16.537	0	0	-74.377	-182.747
<b>Resultado no operacional</b>	<b>-2.646.607</b>	<b>-2.909.079</b>	<b>-1.029.271</b>	<b>-1.402.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.675.839</b>	<b>-4.311.743</b>
<b>Ganancia o pérdida antes de impo.</b>	<b>-9.815.611</b>	<b>-12.576.124</b>	<b>5.298.898</b>	<b>5.502.157</b>	<b>353.577</b>	<b>490.810</b>	<b>-4.163.136</b>	<b>-6.583.157</b>
Gasto por impo. a las ganancias	1.208.231	3.520.692	1.430.703	-1.323.492	95.466	-117.795	2.734.399	2.079.405
<b>Total resultado por función</b>	<b>-8.607.380</b>	<b>-9.055.432</b>	<b>6.729.600</b>	<b>4.178.665</b>	<b>449.043</b>	<b>373.015</b>	<b>-1.428.737</b>	<b>-4.503.752</b>



## 25. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

(continuación).

### Balance por segmento, por el período terminado el 31 de Diciembre de 2017 y el 31 de Diciembre de 2016.

Cuenta	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Activos</b>								
<b>Activos corrientes</b>								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.456.960	369.981	97.865	23.676	0	0	1.554.825	393.657
Otros activos no financieros no corrientes	171.445	205.193	90.719	90.720	0	0	262.164	295.913
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.126.552	2.838.321	718.867	676.073	0	15.671	2.845.419	3.530.065
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	0	0	7.292	131.395	0	0	7.292	131.395
Activos por impuestos corrientes	75.582	20.822	206.214	647.683	0	0	281.796	668.505
Inventarios	0	0	103.037	18.385	0	0	103.037	18.385
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	129.662	106.378	0	0	0	0	129.662	106.378
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>3.960.201</b>	<b>3.540.695</b>	<b>1.223.994</b>	<b>1.587.932</b>	<b>0</b>	<b>15.671</b>	<b>5.184.195</b>	<b>5.144.298</b>
Otros Activos financieros no corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Activos no financieros no corrientes	905.016	953.936	0	0	0	0	905.016	953.936
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10.411.233	13.965.102	0	0	0	0	10.411.233	13.965.102
Propiedades, Planta y Equipo	2.920.903	2.965.012	0	0	0	0	2.920.903	2.965.012
Activos por impuestos diferidos	9.001.283	6.511.757	430.077	0	0	0	9.431.360	6.511.757
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>23.238.435</b>	<b>24.395.807</b>	<b>430.077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.668.512</b>	<b>24.395.807</b>
<b>Total de activos</b>	<b>27.198.635</b>	<b>27.936.502</b>	<b>1.654.071</b>	<b>1.587.932</b>	<b>0</b>	<b>15.671</b>	<b>28.852.707</b>	<b>29.540.105</b>
Otros pasivos financieros	0	3.951.073	1.104.495	356.827	0	0	1.104.495	4.307.900
Otros pasivos no financieros corrientes	772.777	715.572	0	0	0	0	772.777	715.572
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.261.419	4.153.724	0	0	0	0	3.261.419	4.153.724
Cuentas por pagar a empresas relacionadas corriente	2.556.578	0	0	0	0	0	2.556.578	327.499
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	123.167	118.672	13.439	16.030	0	0	136.606	134.702
Pasivos por Impuestos corrientes	0	0	0	327.499	0	0	0	327.499
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>6.713.941</b>	<b>8.939.041</b>	<b>1.117.934</b>	<b>700.356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.831.875</b>	<b>9.966.896</b>
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>6.713.941</b>	<b>8.939.041</b>	<b>1.117.934</b>	<b>700.356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.831.875</b>	<b>9.966.896</b>
Cuentas por pagar no corrientes	4.264.367	4.693.171	0	0	0	0	4.264.367	4.693.171
Otros pasivos no financieros no corrientes	17.885	17.885	0	0	0	0	17.885	17.885
Otras provisiones a largo plazo	1.700.211	1.712.342	0	0	0	0	1.700.211	1.712.342
Pasivo por impuestos diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>5.982.463</b>	<b>6.423.398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.982.463</b>	<b>6.423.398</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>12.696.424</b>	<b>16.370.423</b>	<b>1.117.934</b>	<b>700.356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.814.337</b>	<b>17.070.779</b>



## 26. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

<b>Activos</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y efectivo equivalente				
	Dólares	1.046.613	15.737	
	Euros	16.886	27.643	
	Pesos	491.326	381.751	
Otros activos no financieros, corriente				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	262.164	295.913	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes				
	Dólares	375.683	762.609	
	Euros	0	0	
	Pesos	2.469.736	2.767.456	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	7.292	131.395	
Inventarios				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	103.037	18.385	
Activos por impuestos corrientes				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	281.796	668.505	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	129.662	106.378	
<b>Total activos corrientes</b>		<b>5.184.195</b>	<b>5.144.298</b>	
<b>Activos no corrientes</b>				
Activos intangibles distintos de la plusvalía				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	10.411.233	13.965.102	
Propiedades. Planta y Equipo				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	2.920.903	2.965.012	
Otros activos no financieros no corrientes				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	905.016	953.936	
Activos por impuestos diferidos				
	Dólares	0	0	
	Euros	0	0	
	Pesos	9.431.360	6.511.757	
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>23.668.512</b>	<b>24.395.807</b>	
<b>Total de activos</b>				
	<b>Dólares</b>	<b>1.422.296</b>	<b>746.872</b>	
	<b>Euros</b>	<b>16.886</b>	<b>27.643</b>	
	<b>Pesos</b>	<b>27.413.525</b>	<b>28.765.590</b>	



## 26. MONEDA EXTRANJERA

(continuación).

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

	Moneda	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.104.495	0
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	772.777	715.572
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	1.212.120	2.271.222
	Euros	0	0
	Pesos	2.049.299	1.321.106
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	327.499
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	136.606	134.702
Cuentas por pagar a empresas relacionadas. Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.556.578	4.869.296
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>7.831.875</b>	<b>9.639.397</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Cuentas por pagar no corrientes	Dólares	0	1.007.984
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Otros pasivos no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	4.264.367	4.693.171
Otras provisiones a largo plazo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.719.053	1.712.341
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>6.001.395</b>	<b>7.431.381</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>13.833.189</b>	<b>17.070.778</b>
	Dólares	<b>1.212.120</b>	<b>3.279.206</b>
	Euros	<b>0</b>	<b>0</b>
	Pesos	<b>12.621.060</b>	<b>13.791.572</b>



## 27. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

Al 31 de Diciembre de 2017 y a la fecha de emisión de estos Estados Financieros, se presentan las siguientes contingencias, juicios y otros.

### a) Juicios:

- i) Al 31 de Diciembre de 2017 existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Azul Azul S.A. en contra de Paulo Garcés por el cobro de US\$250.000 dólares de los Estados Unidos. La demanda fue interpuesta con fecha 5 de Agosto de 2014, la cual fue proveída por el Tribunal con fecha 12 de Agosto de 2014, siendo notificado el Jugador Profesional el día 12 de Septiembre del mismo año. Luego de lo anterior, con fecha 13 de Octubre se solicitó el curso progresivo a los autos, celebrándose un primer comparendo entre las partes el día 17 de noviembre del mismo año, en donde se fijó el objeto del arbitraje y sus normas y procedimientos aplicables.

Siguiendo las normas del procedimiento, Azul Azul S.A. interpuso, con fecha 24 de Noviembre de 2014, la demanda de cobro de dólares propiamente tal, siendo contestada la misma el día 18 de Diciembre de 2014, en donde la contraria interpuso demanda reconvencional por un supuesto pago erróneo que habría realizado, por concepto de compraventa de derechos federativos y económicos.

Con fecha 30 de Enero de 2015 se contestó la demanda reconvencional, y mediante resolución de fecha 20 de Marzo de 2015 se tuvo por contestada, y se citó a las partes a una audiencia de conciliación para el día 27 de Marzo de 2015. En dicha oportunidad llamadas las partes comparecientes a conciliación esta no se produjo.

Con fecha 12 de Agosto del 2015 se notificó a las partes del auto de prueba, la que fue repuesta, encontrándose pendiente de resolver el escrito de reposición presentado.

Concluyó el término probatorio, por lo que se encuentra pendiente el trámite de observaciones a la prueba y que se cite a las partes a oír sentencia.

- ii) Al 31 de Diciembre de 2017 existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Unión Española en contra de Azul Azul S.A. por derechos de formación de un jugador. Luego de la celebración del primer comparendo de fijación de objetivo de arbitraje y norma de procedimiento, celebrada el 6 de Noviembre de 2014, la demanda fue interpuesta con fecha 18 de Noviembre del mismo año, la cual fue proveída por el Tribunal con fecha 1 de Diciembre de 2014.

La cuantía de la demanda asciende a US\$180.000 (ciento ochenta mil dólares).

La demanda fue contestada por la parte demandada el día 16 de Diciembre de 2014, encontrándose pendiente que se cite a las partes a la audiencia de conciliación.

- iii) Al 31 de Diciembre de 2017, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Club de Deportes Iquique con Club Universidad de Chile, por el cobro del supuesto saldo adeudado del pago del 50% de los derechos económicos que le corresponderían al demandante, respecto del jugador don Edson Raúl Puch Cortés, por la suma de US\$150.000, más intereses.

La demanda fue contestada por Azul Azul S.A., encontrándose pendiente a recibir la causa a prueba.



## 27. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

(continuación).

- iv) Al 31 de Diciembre de 2017, existe una demanda ante la Comisión de Estatuto del Jugador de la FIFA por parte de Azul Azul S.A. en contra de Chiapas Jaguar Fútbol Club de México.

La demanda fue interpuesta el 16 de Octubre de 2014, reclamando el incumplimiento de un contrato, respecto al pago del precio de compraventa de los derechos federativos y económicos del jugador Isaac Díaz Lobos. La cuantía de la demanda asciende a US\$950.000 más gastos, costas e intereses.

El 10 de Diciembre de 2014 recibimos una correspondencia de la FIFA, en virtud de la cual se solicitaba a la Federación Mexicana de Fútbol, que notificare al Chiapas Jaguar Fútbol Club, para que dicho club presentare su contestación de la demanda, a más tardar el 12 de Enero de 2015.

Con fecha 23 de Abril de 2015, la FIFA comunicó el cierre de la investigación.

Con fecha 6 de Agosto, la FIFA comunicó que la causa sería resuelta en la reunión de la comisión programada para el día 11 de Agosto de 2015.

Se apeló de una sentencia de la comisión del Estatuto del jugador de la FIFA que rechazó la demanda por no pago del precio de la transferencia del jugador. El motivo del rechazo, a nuestro juicio equivocado, se debe a una mala interpretación de la Comisión acerca de la relación entre Azul Azul y el Club Universidad de Chile.

Durante el mes de Julio de 2017, el Club Chiapas dio cumplimiento alternativo al fallo, pagando una parte al contado y en dinero, y el saldo, mediante restitución de la totalidad de los derechos del jugador.

- v) Al 31 de Diciembre de 2017, existe una demanda ante la Comisión de Estatuto del Jugador de la FIFA por parte de Azul Azul S.A. en contra de Racing Club de Avellaneda de Argentina. La Demanda interpuesta el 25 de Noviembre de 2014 por incumplimiento de contrato, respecto al pago del precio de compraventa de los derechos federativos y económicos del jugador Ezequiel Videla Greppi. La cuantía de la demanda es de US\$902.500 más multas por atraso.

La demanda fue contestada dentro del plazo, dando cuenta del pago atrasado de la primera cuota y solicitando se rechace la aceleración y las multas reclamadas. Se otorgó plazo a esta parte para expresar su posición en cuanto a las solicitudes de la demanda, las que fueron contestadas, solicitando su rechazo.

La investigación de este caso se cerró, y se está a la espera de fijación de fecha para la resolución. No obstante que se recuperó el total del capital demandado en términos nominales, se mantuvo la demanda solicitando las multas del contrato, intereses y costas.

Con fecha 28 de Junio de 2017, se dictó sentencia que acogió parcialmente la demanda presentada, condenando a Racing a pagar los intereses adeudados, que a la fecha del fallo ascendían a USD 38.800 aprox. El plazo para el pago vence el 20 de Agosto de 2017.



## b) Otros:

- i) La Sociedad mantiene un contrato de suministro de vestuario deportivo, el cual entró en vigencia el 1 de Enero de 2012 y rige hasta el 31 de Diciembre de 2021.
- ii) La Sociedad mantiene un contrato de publicidad por el sponsor de la camiseta con la empresa Movistar, contrato que comenzó a regir el 1 de Enero de 2017 y tendrá una duración de 3 años.
- iii) La Sociedad, a través de su filial, mantiene un contrato de publicidad por el sponsor de la camiseta con la empresa Chevrolet, contrato que comenzó a regir el 1 de Enero de 2017 y tendrá una duración de 2 años.
- iv) Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por éste concepto la suma de M\$162.048 por el año 2017, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.
- v) Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación (Corfuch) los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los bienes muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los Estados Financieros la Sociedad ha constituido una provisión por aquellos bienes muebles enajenados. a su valor de mercado, para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.-
- vi) Durante el mes de Abril, la Sociedad realizó una presentación ante el Servicio de Impuestos Internos para revisar el tratamiento contable y tributario de su vinculación en la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada, con el fin de analizar el reconocimiento y registro de los repartos que ha recibido de ésta, de acuerdo al mandato entregado a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Producto de esta presentación está solicitando la devolución de Pagos Provisional de Utilidades Absorbidas.

## 28. MEDIO AMBIENTE.

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

## 29. ANALISIS DE RIESGO.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### a. Riesgo de mercado.

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad.



## 29. ANALISIS DE RIESGO

(continuación).

Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

### b. Riesgo de liquidez.

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el periodo anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad. Durante el año 2017 la Sociedad estimó que la porción de deuda a pagar por este concepto, que asciende a la suma de M\$462.996 correspondiente al 3% de las ventas generadas al 31 de Diciembre de 2017, el cual será pagado en Abril de 2018.

Adicionalmente, la Sociedad, posee un crédito con empresas relacionadas que deberá pagar el 13 de Enero de 2018.

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	RUT	Contraparte	País	Moneda	Valor inicial	Interés	Saldo final
							M\$	M\$	M\$
19.01.2016	13.01.2017	0,65%	77.447.860-4	Inversiones Alpes	Chile	Pesos Chilenos	2.214.893	347.922	2.562.815
<b>Totales</b>							<b>2.214.893</b>	<b>347.922</b>	<b>2.562.815</b>

Con fecha 19 de Junio la Sociedad obtuvo un préstamo, pagadero en una sola cuota a un año plazo, por la suma de M\$2.200.000 con un vencimiento al final del periodo. Durante el mes de diciembre se pre pagó la suma de M\$1.100.000 mas los intereses respectivos. El flujo al vencimientos es:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Moneda	Contraparte	Valor inicial	Interés	Saldo final		
					M\$	M\$	M\$		
19.06.2017	19.06.2018	0,51%	Pesos Chilenos	Banco BBVA	1.100.000	136.733	1.136.337		
<b>Totales</b>							<b>1.100.000</b>	<b>136.733</b>	<b>1.136.337</b>



### **c. Riesgo de tipo de cambio.**

La Sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan un 9,6% del total de las deudas. Para cubrir dichos valores, la Sociedad mantiene saldo en cuenta corriente en dólares, cuentas por cobrar en moneda extranjera.

### **d. Riesgo por siniestros.**

La Sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además, de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la Sociedad.

### **e. Riesgo de lesiones.**

Para el presente año la Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección. Además se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

### **f. Riesgo de crédito.**

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a la publicidad. Debido al marco regulador relativas a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones, la Sociedad mantiene garantías bancarias internacionales por la suma de USD 2.500.000 con vencimiento el 28 de febrero de 2018, al cierre de los Estados Financieros el club deudor Club Cruz Azul de Mexico había pagado la totalidad de las cuotas correspondientes a la cesión de derechos federativos y económicos relativos al jugador Felipe Mora.

Sin perjuicio a lo anterior, la Sociedad ha estimado como incobrable la suma de M\$251.695, dado que existe un procedimiento arbitral por el cobro de transferencias de jugadores cuenta por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la Sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días. El importe al 31 de Diciembre de 2017 por este concepto es de M\$128.762, que representa un 4,5% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.



## g. Resultados Deportivos.

Los resultados deportivos tienen una gran incidencia en la generación de ingresos de la Sociedad, las incidencias de éstos van desde que clasifique a campeonatos internacionales o perder la categoría.

De acuerdo a las bases del campeonato los representantes chilenos al Torneo Copa Libertadores 2017 serán los siguientes:

**Chile 1:** Campeón Tornero de Clausura temporada 2016-2017.

**Chile 2:** Campeón Torneo de Apertura de la Temporada 2016 – 2017;

**Chile 3:** Campeón Copa Chile 2017,

Los representantes chilenos al Torneo Copa Sudamericana 2017, serán los siguientes:

**Chile 1:** Ganador Post Temporada Torneo Apertura Temporada 2016 - 2017;

**Chile 2:** Ganador Post Temporada Torneo Clausura Temporada 2016 – 2017.

**Chile 3:** Mayor Puntaje en la Tabla General Acumulada Temporada 2016-2017;

**Chile 4:** Sub Campeón de Copa Chile 2017.

En caso de repetición de uno o más clubes que ocupen más de una clasificación a torneos internacionales, se aplicará el mecanismo de sucesión dentro del Torneo que genera el cupo asignado, o bien según Tabla General Acumulada de Temporada 2016-2017.

La institución por el hecho de salir campeón en el Torneo de Clausura ganó el derecho de participar en Copa Libertadores 2018.

## 30. HECHOS POSTERIORES.

Con fecha posterior a la emisión de los presentes Estados Financieros, se han presentado los siguientes hechos significativos:

- i) En Consejo de Presidentes del 22 de Diciembre del año 2017 se aprobó la venta del CDF a la sociedad Turner International Latin America, Inc. instruyéndose a la ANFP para que en virtud de éste mandato, pueda gestionar todas las acciones necesarias para su cabal cumplimiento.
- ii) Además, con fecha 12 de Febrero del año 2018 se ingresó a la Fiscalía Nacional Económica los antecedentes de la transacción que a la fecha se encuentran en periodo de análisis por dicha Fiscalía.
- iii) Con fecha 2 Marzo de 2018, el Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar a la petición administrativa donde se solicitaba la devolución de los pagos provisionales por pérdida absorbida producto de los retiros recibidos a través de la ANFP de la empresa Canal del Fútbol Ltda., calificando dichas utilidades como afectas nuevamente al Impuesto de 1º Categoría. La sociedad ingresará próximamente un recurso de reposición administrativa impugnando dicho pronunciamiento del SII, recurso que corresponde al primer trámite procesal tributario para apelar a dicha resolución.



## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016.  
(Valores en miles de pesos)

### a. Balance General Consolidado.

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, son los siguientes:

Concepto	31.12.2017	31.12.2016	Variación M\$	Variación %
	M\$	M\$		
Activos Corrientes	5.184.195	5.144.298	39.897	1%
Activos no Corrientes	23.687.355	24.395.807	-708.452	-3%
<b>Total de activos</b>	<b>28.871.550</b>	<b>29.540.105</b>	<b>-668.555</b>	<b>-2%</b>

Concepto	31.12.2017	31.12.2016	Variación M\$	Variación %
	M\$	M\$		
Pasivos corrientes	7.831.875	9.639.397	-1.807.522	-19%
Pasivos no Corrientes	6.001.395	7.431.381	-1.429.986	-19%
<b>Total de pasivos</b>	<b>13.833.189</b>	<b>17.070.778</b>	<b>-3.237.589</b>	<b>-19%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>15.038.379</b>	<b>12.469.326</b>	<b>2.569.053</b>	<b>21%</b>

Al 31 de Diciembre de 2017, los activos corrientes consolidados aumentaron en un 1% en relación a los existentes al 31 de Diciembre de 2016. Esta variación se genera principalmente por la obtención de recursos de efectivo y efectivo equivalente a través de un crédito en Banco BBVA.

Los activos no corrientes al 31 de Diciembre de 2017, han disminuido en un 3% en relación al 31 de Diciembre de 2016. Esta disminución se debe básicamente al desgaste natural que sufren los activos intangibles y propiedad planta y equipos.

Los pasivos corrientes, al 31 de Diciembre de 2017, en relación al 31 de Diciembre de 2016, disminuyeron en un 19%, debido principalmente al pago de créditos con empresas relacionadas, y a su vez aumentó producto de la obtención de un crédito bancario en Banco BBVA.

Los pasivos no corrientes presentaron una disminución del 19% básicamente por el pago de la deuda con Tesorería.

Con todo, el patrimonio de la Sociedad durante el año 2017, aumentó, producto de la venta de acciones, en relación al 31 de Diciembre de 2016 en un 21%.

Los principales indicadores financieros del Balance Consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

Indicadores	31.12.2017	31.12.2016
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente	0,66	0,53
Razón ácida	0,65	0,52
<b>Razón de Endeudamiento</b>		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	57%	56%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	43%	44%
<b>Deuda total / Patrimonio</b>	<b>92%</b>	<b>137%</b>



## b. Estado Consolidado de Resultados.

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

Indicadores	Unidad	31.12.2017	31.12.2016	Variación	Variación
Resultado Operacional	M\$	-487.259	-2.271.414	1.784.155	-79%
Gastos financieros	M\$	-369.247	-423.329	54.082	-13%
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	-4.163.136	-6.583.157	2.420.021	-37%
Utilidad o pérdida del ejercicio	M\$	-1.428.737	-4.503.751	3.075.014	-68%
<b>Rentabilidad</b>					
Rentabilidad del patrimonio					
Utilidad después de impuesto / Patrimonio	%	-10	-36	-26	72%
<b>Utilidad por acción (M\$/acción)</b>	Veces	<b>-0,03</b>	<b>-0,111</b>	<b>-0,081</b>	<b>72%</b>

La pérdida consolidada de 2017 respecto al resultado registrado a igual periodo anterior, representa una disminución del 57% producto de la transferencia de jugadores tales como Felipe Mora y Gastón Fernández

## c. Flujos de Efectivo.

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

Concepto	31.12.2017		31.12.2016	
		M\$		M\$
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación		-331.916		-1.687.474
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión		-305.773		-6.355.229
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación		2.416.445		7.809.271
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-27.377		-98.138
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente		1.161.168		-307.166
<b>Saldo Final Efectivo y Efectivo Equivalente</b>		<b>1.554.825</b>		<b>393.657</b>

La variación del efectivo y equivalente de efectivo ha experimentado un aumento 295% del en relación a igual periodo del año anterior, ello producto del préstamo solicitado al Banco BBVA.

El flujo operacional de 2017, flujo negativo de la operación, originado básicamente por los pagos pases de jugadores. En términos comparativos, ha experimentado una disminución del 80% con respecto a igual periodo del año anterior.

El flujo de Efectivo de Actividades de Inversión, ha experimentado una disminución del 95% en comparación con igual periodo del año anterior, debido a la reducción de compra de pases de jugadores.

El flujo de Efectivo de Actividades de Financiación, ha disminuido en M\$5.392.826 en comparación con igual periodo del año anterior, debido a la obtención de financiamiento bancario a corto plazo. Ello producto de de pagos realizados a empresas relacionados a principio de 2017.

Los riesgos operacionales y financieros se exponen en nota N°28 de los Estados Financieros.



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD.

En sesión de directorio de fecha 24 de Mayo de 2018 los directores que más abajo se mencionan tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referido al 31 de Diciembre de 2017:

Carlos Heller Solari  
Presidente  
8.717.000-4

Mario Conca Rosende  
Vice Presidente  
6.061.287-0

Carolina Coppo Diez  
Director  
9.973.262-8

Pedro Heller Ancarola  
Director  
17.082.751-1

Gonzalo Rojas Vildósola  
Director  
6.179.689-4

Arturo Miranda Eguiluz  
Director  
7.949.493-3

José Luis Navarrete  
Director  
7.464.033-8

Marcos Kaplun Pimstein  
Director  
3.633.768-0

Eduardo Schapira Peters  
Director  
15.312.269-5

Daniel Schapira Eskenazi  
Director  
5.279.960-0

Andrés Weintraub Pohorille  
Director  
2.592.188-7

Eduardo Álamos Aguirre  
Gerente General  
15.636.866-0



**Diseño: MURO | [www.muro.cl](http://www.muro.cl)**  
**Fotos Prensa Club Universidad de Chile**



# AZUL AZUL S.A.



Av. El Parrón nº0939, La Cisterna  
Santiago de Chile  
[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl) [info@uchile.cl](mailto:info@uchile.cl)