



# AZUL AZUL S.A. 2018

## MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS



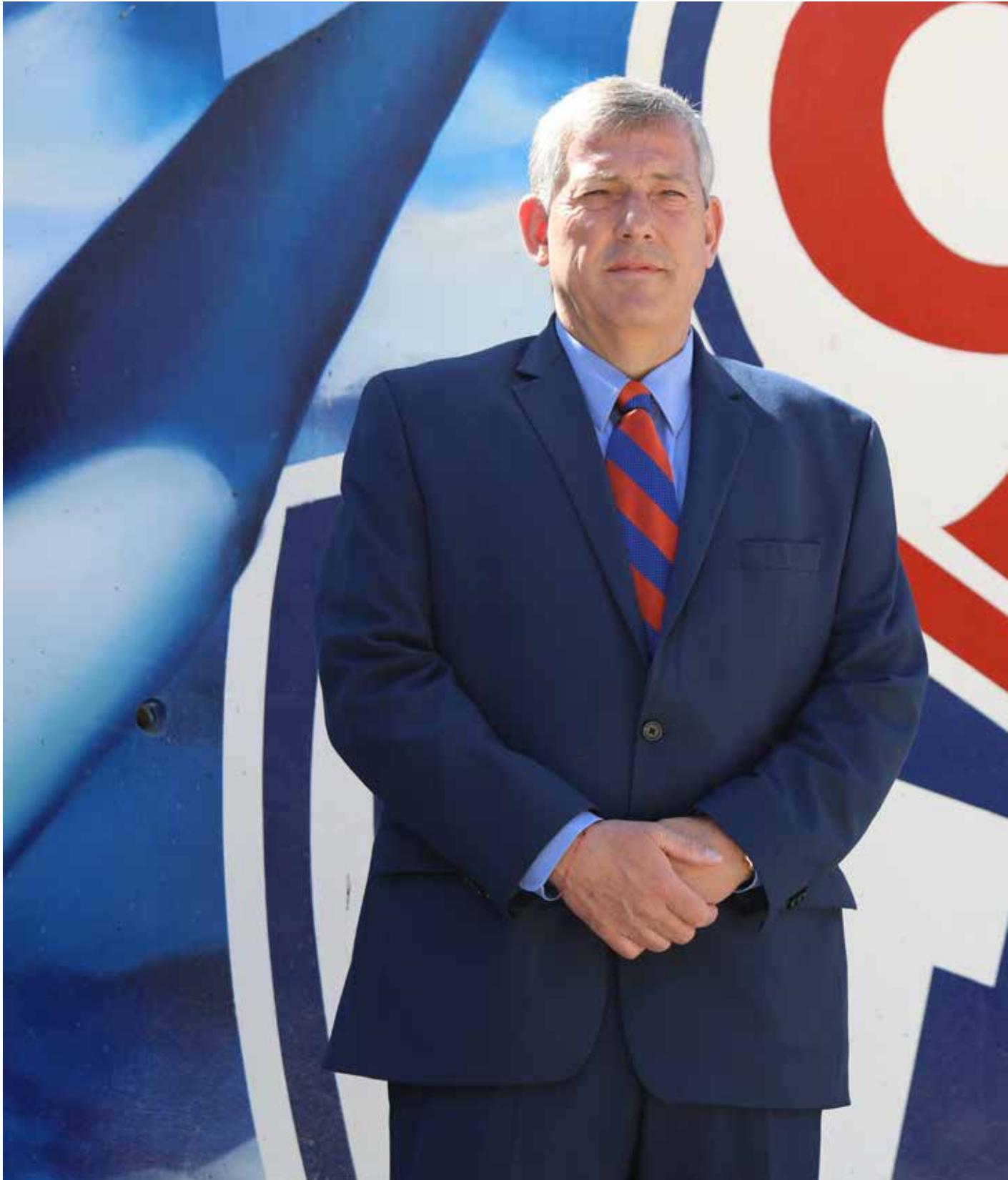
# INDICE

- 3 Carta del Presidente
- 4 Plantel 2018
- 6 Constitución de la Sociedad
- 8 Propiedad y Control
- 12 Directorio, Administración y Funcionarios
- 15 Historia
- 15 Misión y Objetivos
- 16 Hechos Deportivos Fútbol Profesional
- 19 Fútbol Formativo
- 22 Hechos Comerciales
- 25 Proyectos al 2019
- 27 Marcas de Azul Azul S.A.
- 29 Clientes y Proveedores
- 29 Dominios de Azul Azul S.A.
- 31 Administración y Finanzas
- 32 Sueño Azul
- 34 Inversiones
- 34 Hechos Posteriores
- 36 Hechos Relevantes



## Estados Financieros Azul Azul S.A.

- 38 Informe de los Auditores
- 40 Balance General Consolidado
- 47 Notas a los Estados Financieros
- 105 Análisis Razonado
- 107 Declaración de Responsabilidad





## CARTA DEL PRESIDENTE

*Estimado Hincha Azul*

*El desafío de fortalecer integralmente a nuestra Universidad de Chile contempla avanzar en el desarrollo de diversas áreas, siempre entendiendo que lo futbolístico es su columna vertebral. Así, el 2018 logramos un importante robustecimiento institucional, luego de consolidar proyectos tremendamente emblemáticos, lo que nos pone muy contentos.*

*La participación efectiva de los hinchas en el desarrollo del Club fue una necesidad expresada en la propia junta de accionistas. Hoy con satisfacción podemos decir que nuestro Consejo Azul vivió su primer proceso de votación masiva para incorporar a nuevos integrantes y así seguir sumando ideas para el progreso integral del club. Además, ya cuenta con un reglamento propio que lo reafirma como pilar importante de la institución.*

*Podemos decir con orgullo que nuestra área social Sueño Azul ya tiene identidad propia con una proyección de desarrollo importante, a partir de distintas alianzas estratégicas con entidades benéficas y solidarias de reconocimiento nacional e internacional. Además se implementaron proyectos de desarrollo inclusivo para menores y adolescentes a partir de la práctica futbolística.*

*Como Directorio, también nos propusimos volver a cobijar a los referentes históricos del Club. Figuras emblemáticas que sintieran el CDA como su casa. De esta forma, la Corporación Más Allá del Horizonte, vínculo entrañable con nuestros ex jugadores, también ya es un estamento consolidado, que ha representado a la U incluso en partidos fuera de Chile, así como en las diversas actividades benéficas que impulsa el Club.*

*Generalmente estas iniciativas se ven eclipsadas cuando en lo deportivo los resultados no han sido todo lo esperado, como ocurrió el 2018. En Copa Chile llegamos a semifinales y en el torneo nacional rematamos en el tercer puesto, con clasificación una vez más a la Copa Libertadores. Sin embargo, entendemos que eso en la U no es suficiente, sobre todo considerando el impresionante compromiso del hincha azul en el estadio. La incondicionalidad de nuestros fanáticos y el escenario de encuentro familiar que hemos hecho del estadio nacional, nos permitieron por segundo año consecutivo romper el record chileno de asistencia de público en una temporada. Alcanzamos los 642.608 espectadores el 2018. Una tendencia que se arrastra hace varios campeonatos, lo que nos consagra como el equipo que más hinchas lleva a los estadios.*

*Por eso este año el club, en todos sus estamentos, seguirá comprometido en sus diversos desafíos de desarrollo institucional. Pero, también, se redoblarán las energías para en lo deportivo consolidar un proyecto que nos permita alcanzar lo más alto de manera permanente. Una aspiración inherente a quienes llevamos la U en el pecho.*

*Un saludo afectuoso,*

**CARLOS HELLER SOLARI**  
Presidente Club Universidad de Chile



# PLANTEL 2018 CLUB UNIVERSIDAD DE CHILE





## CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de Mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N°38.765 con fecha 17 de Mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de Junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y

esparcimiento de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de Junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de Junio de 2007.

## DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

### Razón Social

Azul Azul S.A.

### Nombre de Fantasía

Azul Azul

### R.U.T.

76.838.140-2

### Inscripción en Registro de Valores

N° 978

### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Abierta

### Domicilio Legal

Avenida El Parrón 0939, La Cisterna. Santiago de Chile

### Página en Internet

[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl)

### Correo electrónico

[info@udechile.cl](mailto:info@udechile.cl)



## PROPIEDAD Y CONTROL

Al 31 de Diciembre de 2018

Azul Azul S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el N° 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$22.104.707 dividido en 44.683.341 acciones, de las cuales 44.683.340 acciones son serie B y una acción serie A, esta acción preferente pertenece a la Universidad de Chile (Casa de estudios), que le otorga el derecho a elegir dos de los once directores y los nueve restantes son elegidos de la serie B.

### ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad tiene como controlador a Sociedad de Inversiones Alpes LTDA, Rut: 77.447.860-4, con 63,07%. Los 12 mayores Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 son:

#### ACCIONES SERIE A

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	Participación
Universidad de Chile	60.910.000-1	1	100%

#### ACCIONES SERIE B

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	Participación
Sociedad de Inversiones Alpes Ltda.	77.447.860-4	28.182.469	63,07%
Inmobiliaria DSE Ltda.	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
Asesorías e Inversiones Sangiovese Ltda	78.907.390-2	2.911.909	6,51%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.073.858	2,40%
Banchile Corredora de Bolsa S.A.	96.571.220-8	407.662	0,91%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200-2	272.777	0,61%
BancoEstado S.A. Corredora de Bolsa	96.564.330-3	241.195	0,53%
Euroamerica Corredora de Bolsa S.A.	96.899.230-9	183.119	0,40%
BCI Corredora de Bolsa S.A.	96.519.800-8	150.199	0,33%
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	134.445	0,30%
Consorcio Corredora de Bolsa S.A.	96.772.490-4	110.735	0,24%
Valores Security S.A. Corredora de Bolsa	96.515.580-5	86.489	0,19%
<b>Total 12 Mayores</b>		<b>43.335.748</b>	<b>96,98%</b>
<b>Otros Accionistas</b>		<b>1.347.592</b>	<b>3,01%</b>
<b>Total Acciones</b>		<b>44.683.340</b>	<b>100%</b>

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Sociedad, todas correspondiente a acciones serie B.



## PERSONAS NATURALES O JURIDÍCAS QUE REPRESENTAN EL 10% O MÁS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD

Accionista / Empresa	R.U.T.	Acciones	Participación
Carlos Heller Solari	8.717.000-4		
Inversiones Alpes Limitada	77.447.860-4	28.182.469	63,07%
<b>Total</b>		<b>28.182.469</b>	<b>63,07%</b>

Accionista / Empresa	R.U.T.	Acciones	Participación
Daniel Schapira Eskenazi	5.279.960-0		
Inmobiliaria DSE Limitada	77.219.250-9	9.580.891	21,44%
<b>Total</b>		<b>9.580.891</b>	<b>21,44%</b>

# DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN Y FUNCIONARIOS

Al 31 de Diciembre de 2018

## DIRECTORIO

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Nacionalidad	Género
Carlos Heller Solari	Presidente	Empresario / Director	Chilena	Masculino
Mario Conca Rosende	Vicepresidente	Ingeniero Civil Industrial	Chilena	Masculino
Carolina Coppo Diez	Directora	Abogado	Chilena	Femenino
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo	Chilena	Masculino
Marcos Kaplún Pimstein	Director	Ingeniero Comercial	Chilena	Masculino
Arturo Miranda Eguiluz	Director	Administración de Empresas	Chilena	Masculino
José Luis Navarrete	Director	Contador Auditor	Chilena	Masculino
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial	Chilena	Masculino
Daniel Schapira Eskenazi	Director	Ingeniero Civil Industrial	Chilena	Masculino
Eduardo Schapira Peters	Director	Ingeniero Civil	Chilena	Masculino
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil	Chilena	Masculino

## RANGO DE EDAD, GÉNERO Y ANTIGÜEDAD DIRECTORES

Al 31 de Diciembre de 2018

### Rango Edad



### Género



### Rango antigüedad





## ADMINISTRACIÓN

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Nacionalidad	Género
Eduardo Álamos Aguirre	Gerente General	Ingeniero Comercial	Chilena	Masculino
Karina Gálvez Espinoza	Gerente de Adm. y Finanzas	Ingeniero Civil Industrial	Chilena	Femenino
Felipe de Pablo Jerez	Gerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico	Chilena	Masculino
Ignacio Asenjo Cheire	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero Comercial	Chilena	Masculino
Carlos Videla Abelli	Gerente de Comunicaciones	Periodista	Chilena	Masculino

## RANGO DE EDAD, GÉNERO Y ANTIGÜEDAD GERENTES

Al 31 de Diciembre de 2017

### Rango Edad



### Género



### Rango antigüedad



# DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN Y FUNCIONARIOS

(continuación)

## FUNCIONARIOS

La Sociedad al 31 de diciembre de 2018, tiene una dotación de 179 funcionarios distribuidos según cargos:

Cargo	Dotación
Gerentes y Ejecutivos	5
Operativos, Ventas y Administrativos	53
Profesionales y Técnicos	121
<b>Total</b>	<b>179</b>

## RANGO DE EDAD, GÉNERO Y ANTIGÜEDAD FUNCIONARIOS

Al 31 de Diciembre de 2018

### Rango Edad



### Género



### Rango Antigüedad



### Nacionalidad





La brecha salarial por género es:

Distribución Total	Promedio Sueldo Bruto	Porcentaje (%)
Gerentes y Ejecutivos	\$ 5.316.702	100
Operarios, Ventas y Administrativos	\$ 659.899	100
Profesionales y Técnicos	\$ 3.823.164	100
<b>Total General</b>	<b>\$ 9.799.765</b>	

Femenino	Sueldo Bruto	% sobre Promedio
Gerentes y Ejecutivos	\$ 3.908.001	-26%
Operarios, Ventas y Administrativos	\$ 597.301	-9%
Profesionales y Técnicos	\$ 1.132.390	-70%

Masculino	Sueldo Bruto	% sobre Promedio
Gerentes y Ejecutivos	\$ 7.716.758	45%
Operarios, Ventas y Administrativos	\$ 711.703	8%
Profesionales y Técnicos	\$ 4.324.386	13%

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de Junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico-deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la "U", ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven. Podemos notar el creciente interés de los niños y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de jugadores es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

## REMUNERACIONES

### Directores

Durante el año 2018, los señores directores no percibieron remuneraciones por concepto de dietas por asistencia a sesiones ni por otras funciones distintas del ejercicio de su cargo o por conceptos de gastos de representación, viáticos, regalías y en general, otro estipendio.

### Gastos Asesor a Directorio

Durante el año 2018, no hubo gastos por concepto de asesorías al Directorio.

### Gerentes

Las remuneraciones del período, percibidas por los gerentes y ejecutivos principales de la Sociedad, fueron de M\$939.961.





## HISTORIA DEL CLUB

El Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile fue fundado el 24 de Mayo de 1927 y se constituyó, desde sus inicios, como uno de los más populares del fútbol chileno.

Su historia da cuenta de un club acostumbrado al éxito. Campeón invicto de una Copa Sudamericana (2011), 18 campeonatos nacionales de Primera División, (1940, 1959, 1962, 1964, 1965, 1967, 1969, 1994, 1995, 1999, 2000, 2004, Apertura 2009, Apertura y Clausura 2011, Apertura 2012, Apertura 2014 y Clausura 2017), cinco torneos de Copa Chile (1979, 1998, 2000, 2012-2013 y 2015) y una Supercopa (2015).

Una de las etapas más gloriosas del Club fue sin duda entre 1959 y 1969, década en la que se consiguieron seis campeonatos y se conformó un sólido equipo que se inmortalizó con el nombre de "Ballet Azul". Esta oncena fue la base de la selección chilena que consiguió el histórico tercer lugar

en el Mundial de 1962, e inició la larga tradición de fieles seguidores del Equipo Azul que se mantiene hasta nuestros días, pasando de generación en generación.

Destacable también son los éxitos logrados en las últimas temporadas, en las que se abrochó el tricampeonato y la Copa Sudamericana. Esta última competencia no ha sido ganada por ningún otro equipo chileno en su historia.

Elemento angular en esta historia, ha sido su hinchada. Su amplia transversalidad social se mezcla con la pasión extrema y con una fidelidad a toda prueba. Esta muestra de compromiso tuvo su mayor desafío en 1989, cuando el equipo descendió a segunda división. Lejos de decaer el apoyo, este se hizo aún más irrestricto. Un sello que ha identificado al hincha azul en su historia y que crece con el paso de los años.

## AZUL AZUL S.A. UNIVERSIDAD DE CHILE

### MISIÓN

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.

### OBJETIVOS

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile.

Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos:

- Fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile.
- Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile.
- Incrementar la asistencia de público al estadio.
- Desarrollar programas de captación y fidelización de abonados.
- Tener un equipo competitivo y exitoso.
- Participar permanentemente en campeonatos internacionales.

## HECHOS DEPORTIVOS FÚTBOL PROFESIONAL

El 2018 será recordado como de dulce y agrio en materia deportiva. A pesar de no conseguir el principal objetivo en materia nacional, logramos clasificar a la Copa Libertadores, el torneo de mayor prestigio de nuestro continente, gracias a un digno tercer lugar obtenido en el campeonato nacional. En la Copa Chile y en la Copa Libertadores tuvimos comienzos alentadores, pero en el camino el equipo no logró asentarse, quedando eliminados en semifinales y fase de grupos, respectivamente.

Todo partió en enero, con la intensa pretemporada que realizó nuestro plantel en la ciudad de La Serena. Ya preparados para enfrentar los desafíos inmediatos, sufrimos una dura derrota en la primera fecha del Campeonato Nacional. Pese a ello nos repusimos, encajando siete victorias consecutivas y un triunfo meritorio por la Copa Libertadores ante Vasco Da Gama en el siempre complicado Estadio de Sao Januario.

Íbamos bien encaminados, hasta el mes de abril, cuando sufrimos dolorosas derrotas. Nuestra dirigencia, decidió que era el momento de generar un cambio y cesó de su puesto al técnico Guillermo Hoyos. Esteban Valencia y César Henríquez dejaron momentáneamente sus labores en el fútbol formativo para asumir el desafío de dirigir el plantel profesional en las siguientes 7 fechas del torneo nacional y también en Copa Libertadores. En el torneo subcontinental hubo buenas y malas presentaciones, pero en lo global no se pudo clasificar a octavos de final en uno de los grupos más difíciles de aquel certamen.

Luego del receso mundialista volvimos a los entrenamientos bajo las órdenes de nuestro nuevo entrenador, el argentino Frank Darío Kudelka. Llegó proveniente de Talleres de Córdoba, donde había sido distinguido como el mejor director

técnico del último campeonato argentino. Frank y su equipo de trabajo tuvieron que empaparse rápido del plantel y del club. En el primer partido de Copa Chile debutaron con goleada de visita a La Serena por 1-4, logrando momentos de gran fútbol.

El plantel poco a poco fue conociendo al nuevo director técnico, su forma de entrenar y lo que esperaban de ellos. Condicionado por los tiempos de trabajo, fue un semestre de poca preparación, donde el equipo exhibió rendimientos altos y bajos. Aún así luchamos por el título hasta la penúltima fecha del campeonato, rematamos en el tercer lugar y clasificamos a la segunda fase de Copa Libertadores, con Melgar de Perú como nuestro rival en el horizonte.

Es importante recalcar la injerencia en el plantel profesional de nuestro fútbol formativo, una de las áreas vitales dentro de nuestro proyecto deportivo. Debido a la activa participación de Nicolás Guerra, Yerko Leiva y en menor medida Iván Rozas y Giovanni Bustos, se logró cumplir con la regla de los minutos de jugadores sub 20 en la fecha 22 y, a pesar de cumplir los minutos, siguieron jugando y siendo protagonistas, lo que demuestra su calidad y madurez.

Ya en el 2019 comienza un año lleno de desafíos, donde el técnico Frank Kudelka tendrá el tiempo de planificar con la tranquilidad necesaria. Avanzar en la Copa Libertadores aparece como un objetivo primordial. Sin embargo ese mismo espíritu existe para la Copa Chile y el Torneo Nacional, siempre con el objetivo de situar a la U donde se merece, protagonista y luchando por el título en todos los torneos que le toque participar.







## FÚTBOL FORMATIVO

El 2018 fue un año de modificaciones en términos de dirección deportiva de nuestro Fútbol Formativo, si bien la mayoría de nuestro Staff técnico lleva 5 o más años trabajando en el Club, hemos sufrido la salida de las Jefaturas Técnicas en los últimos dos períodos por diferentes motivos. A pesar de lo anterior, la línea de trabajo deportivo se sigue basando en el principal objetivo y misión que tiene esta área del Club, entregar las herramientas necesarias para que nuestros jugadores lleguen lo mejor formados al plantel profesional. Si bien, el 2018 no obtuvimos la misma cantidad de Torneos que los años anteriores, si podemos destacar el crecimiento de nuestros futbolistas respecto a los de otros clubes, ejemplo de esto es la participación de 4 jugadores de nuestra categoría juvenil, en el proceso de preparación realizado durante todo el año, de la Selección Sub 20 o la destacada participación de nuestra delantera Daniela Zamora en el proceso que culminará con la participación de la Selección Chilena Femenina en el Mundial de Francia 2019. Muestra de este crecimiento también es que, de acuerdo a la normativa existente para la lineación de jugadores nacidos a partir del año 1998 en el Torneo Nacional, nuestro Club fue el segundo equipo que más sumó minutos durante la temporada, completando 2.012 minutos en el Campeonato Scotiabank, superando a Colocolo, Católica y trece equipos más, siendo solo superado por Unión La Calera.

Respecto a las áreas que conforman el Fútbol Formativo, destacamos durante el año 2018, la renovación que realizamos en el área de captación. Entendemos lo primordial que es tener a los mejores jugadores del país entrenando en nuestro Club a temprana edad. De acuerdo a lo anterior, generamos un plan completo que nos permite poder captar a jugadores de todo Chile antes que sean captados por otros clubes. Los resultados están a la vista, siendo el 2018 el año que más inscribimos jugadores provenientes de la visión de nuestros captadores en cada categoría que compone el Fútbol Formativo.

En términos de presencia en el Plantel Profesional, 12 de nuestros jugadores formaron parte del primer equipo, completando un 35,2% del total de jugadores. La meta como Club para fin del año 2019 es superar el 40%. Importante para esto será el retorno de los préstamos de jugadores que

destacaron en primera división como Camilo Moya, Gonzalo Collao o Nicolás Ramirez, entre otros.

Los jugadores formados en casa que más sumaron minutos durante la temporada fueron Nicolás Guerra y Yerko Leiva, con apariciones destacadas en el Torneo Nacional, en Copa Chile e incluso en Copa Libertadores de América. Por otra parte, jugadores que hicieron sus primeras apariciones en el plantel y que proyectamos que se consoliden en los próximos años son Julián Alfaro, Giovanni Bustos, Lucas Alarcón y Franco Lobos.

Respecto a ingresos por venta de jugadores formados en casa, destacamos la venta realizada del jugador Valentín Castellanos quien hoy se desempeña en el Club New York City de la MLS. Si bien, el objetivo como Club es que los jugadores se puedan consolidar en nuestro Plantel Profesional, situaciones como esta nos permiten generar ingresos por jugadores que no tienen cabida en el primer equipo.

### PROYECTO 2019

Para el año que viene, el objetivo es consolidar una dirección metodológica de nuestro Fútbol Formativo y para eso se pondrá al servicio del Club la experiencia de los profesionales que llevan más de 5 años en nuestra institución. Ellos han podido comprobar que tipo de metodología es la más eficiente en términos de proyectar jugadores para el Plantel Profesional y han definido una forma de trabajo que permita hacer competitivos a nuestros jugadores. El trabajo sigue teniendo un énfasis en la mejora individual del jugador en todas las áreas, pero inserto en un trabajo colectivo que permita hacer de nuestros jugadores, futbolistas completos en términos técnicos, tácticos, físicos y psicológicos.

Sumado a esto y con el fin de potenciar a nuestros jugadores y verificar el real estado de cada uno de ellos, ya hemos confirmado nuestra participación en tres Torneos Internacionales de gran prestigio a nivel mundial. El primero es el Torneo Copa Mitad del Mundo para jugadores Sub 18 a disputarse en Ecuador, el segundo es la Champs Cup a disputarse en Ciudad de México para jugadores Sub 17 y el tercero es el prestigioso Torneo Internacional de Córdoba para jugadores Sub 15.

## SELECCIONADOS NACIONALES 2018



### SELECCIÓN SUB 17

Renato Tapia  
Bastían Ubal  
Luis Rojas  
Enzo Fernández  
Cristóbal Muñoz



### SELECCIÓN SUB 20

Cristóbal Campos  
Lucas Alarcón  
Nicolás Guerra



### SUB 20 BOLIVIA

Eduardo Demiquel



### SELECCIÓN FEMENINA SUB 17

Maria Salinas  
Ignacia Duran  
Karen Fuentes  
Constanza Alfaro  
Isidora Agurto  
Daniela Acevedo  
Catalina Valderas



### SELECCIÓN FEMENINA ADULTA

Fernanda Pinilla  
Denisse Orellana  
Michelle Olivares  
Elisa Pérez  
Daniela Zamora  
Macarena Adasme  
Ámbar Soruco



### SELECCIÓN FEMENINA SUB 20

Damaris Moreira  
Laura de la Torre  
Josefina Keymer  
Macarena Adasme  
Grace Taiva  
Carolina Farías  
Elisa Pérez  
Catalina Martabit  
Florencia Rath  
Michelle Olivares



### SELECCIÓN FUTSAL FEMENINA SUB 18

Javiera Salvo  
Florencia Pérez  
Carolina Farías  
Lorna Campos  
Muriel Jardua  
Camila Méndez



### SELECCIÓN FUTSAL FEMENINA SUB 20

Florencia Pérez  
Muriel Jardua  
Lorna Campos  
Camila Mendez  
Carolina Farías  
Natalia Cayupán  
Javiera Salvo  
Laura de la Torre



### SELECCIÓN SUB 15

Carlos García  
Lucas Assadi  
Jorge Sepúlveda  
Simón Avilés  
José San Martín  
Sergio Leiva  
Amaro Veas





## PARTICIPACIÓN EN COMPETICIONES OFICIALES

Torneo	Jugadores	Logro
Juegos Odesur Cochabamba - Sub 20	Nicolás Guerra	Campeones - Medalla de Oro
Copa América Femenina Chile 2018 - Adulta	Fernanda Pinilla Ámbar Soruco	Subcampeonas - Clasificación a Mundial y repechaje JJ00
Juegos Odesur Cochabamba - Sub 20 Femenina	Laura de la Torre	
FUTSAL - JJ.OO. Juventud Buenos Aires Sub 18 Femenina	Javiera Salvo, Lorna Campos Muriel Jardua	
FUTSAL - Sudamericano sub 20 Femenino - Chile	Laura de la Torre Javiera Salvo Muriel Jardua	
Fechas FIFA Selección Femenina Adulta	Daniela Zamora Fernanda Pinilla	



## HECHOS COMERCIALES

### ÁREA MARKETING Y AUSPICIOS

Durante el año 2018 continuamos con el desarrollo y potenciamiento del área de comercial, trabajando con el objetivo de seguir acercando a los hinchas al Club. Para esto, la clave ha sido entregar contenidos interesantes para los distintos segmentos de hinchas, disponibilizarlos a través de nuestros distintos medios digitales y comunicarnos así directamente con ellos más allá de los 90 minutos en cancha. Así hemos alcanzado los 2 millones de azules como audiencia permanente. Las temáticas de difusión apuntan al trabajo diario de nuestro plantel profesional, a las múltiples actividades de las diversas áreas que componen nuestro Club, el desarrollo del Fútbol Formativo, del Fútbol Femenino, de las Escuelas Oficiales, de nuestra área social Sueño Azul y de la Corporación Más Allá del Horizonte entre otros.

Los canales utilizados han sido las Redes Sociales Oficiales del Club, el Email Marketing a distintos grupos de hinchas, la aplicación de celular y el sitio Web del Club, destacando la constante transmisión por Youtube y Facebook de cada conferencia de prensa y/o actividad institucional que desarrolle el club. Además de tener diariamente publicaciones con la actualidad del primer equipo, con entrenamientos y cada punto clave en los partidos de la U. Gracias a lo anterior, las interacciones en Redes Sociales aumentaron de 17 millones el año 2017 a más de 20 millones este año, lo que es un gran logro para el equipo digital. Como misión para este 2019 queremos generar cada vez mejor y más contenido, adaptándonos a los nuevos formatos de cada plataforma.

Nos esforzamos para que cada partido de local sea una experiencia única hacia nuestros hinchas y es en esta instancia donde trabajamos a la par con nuestros partners para crear un mejor ambiente, realizando con ellos diversas

activaciones, tanto al inicio del partido, entretiempo y en los accesos del estadio, con módulos de concursos y premios. Las previas realizadas en algunos partidos una vez abiertas las puertas del estadio, han permitido tener accesos más expeditos, ya que los hinchas se han ido acostumbrado a llegar más temprano al estadio. Como Club, junto a nuestra mascota, hemos sorteado productos de la Tienda Oficial, además de animar diversas actividades como la kiss cam, dance cam, generando un ambiente familiar para el inicio de cada partido. Nuevamente hemos logrado un record de asistencia en nuestros 91 años de existencia al igual que el 2017, con 642.608 hinchas alentando al equipo, siendo además el Club chileno que más asistentes tuvo durante el año 2018, superando los 30.000 promedio en el Campeonato Nacional.

Continuando las iniciativas del año 2017, para celebrar los 91 años de historia, este año realizamos una nueva versión de #YoJuegoPorLaU que denominamos “La Revancha”, en donde más de 3.500 hinchas participaron de las pruebas realizadas en 5 ciudades de Chile (Antofagasta, Copiapó, Viña del Mar, Santiago, Frutillar). Una participación estelar tuvieron de nuestro embajador de marca Diego Rivarola representando al equipo de la Corporación Más Allá del Horizonte y Jorge “Lulo” Socías, elegido nuevamente para ser el DT de los hinchas.

Otro hito importante para el Club fue la semana del Ballet, donde conmemoramos a uno de los equipos más exitoso de la historia, y los celebramos con diversas actividades, bajo el alero de la “Huella del Ballet”. Visitaron el CDA durante toda la semana, se reunieron y disfrutaron de un acogedor almuerzo de camaradería junto a los funcionarios del Club. Además fueron homenajeados en la previa del partido ante Deportes Iquique en el Estadio Nacional, recibiendo la camiseta 2018 con sus nombres en color dorado en el dorsal.



## HECHOS COMERCIALES

(continuación)

Este año nuestros partners innovaron con diferentes iniciativas. Junto a Chevrolet nos sumamos a la campaña del “Día Mundial sin Auto”, cambiando en la camiseta el tradicional corbatín por una bicicleta con el texto “Hoy deja descansar tu Chevrolet” generando versatilidad en los espacios publicitarios de alto retorno, consiguiendo involucrar a las marcas con causas más allá de su negocio. En la misma línea, junto con Movistar para el clásico universitario la M se tiñó de rosado en octubre apoyando a las mujeres que enfrentan el cáncer de mamas.

A Chevrolet, que terminó el año 2018 como la marca de autos más vendidos del año en Chile, le agradecemos los dos años en que fueron nuestro main partner.

Este 2018 consolidamos la estructura de los partners, teniendo como main partners a Adidas, Chevrolet, premium partners a Movistar, Homecenter Sodimac, Loto, Autoplanet, Gatorade, gold partners a Abastible, Jetsmart, EA Sports Fifa18, PF Alimentos y Meds. ¡Les agradecemos todo el apoyo entregado durante todo el año!

### ÁREA VENTAS

Respecto a nuestra Tienda Oficial, tuvimos muy buenos resultados. Sumados todos nuestros canales de venta (tienda CDA, estadio y online), se vendieron \$186.718.884, aumentando en un 19% las ventas del año 2017. Gran parte del éxito, se debe al continuo aumento en la variedad de productos, desarrollo de productos propios y a la consolidación de los procesos de ventas.

Como complemento a nuestras oficinas de venta en Santa Beatriz, se ha consolidado entre los hinchas nuestra plataforma online de venta de abonos. Esta aumentó sus ventas en un 33% en relación al año anterior.

En relación a nuestra área de licencias, tuvimos un excelente año. Se creó una guía de estilo completa para que todos nuestros licenciarios sigan los mismos lineamientos gráficos en el desarrollo de productos de nuestra institución. Además, se cerraron acuerdos comerciales con marcas como Lotus,

Festina, Monarch, Ficcus, entre otras. Esto generó ventas de \$141.434.00, aumentando nuestro mix de productos en más de un 60%.

### DEPARTAMENTO DE ABONADOS SANTA BEATRIZ

El año 2018 empezamos con un muy buen acercamiento por parte de los hinchas en los meses de enero y febrero, que estuvo influenciado por quedar una vez más en la Copa Libertadores, lo que nos permitió tener un crecimiento anual con respecto al año 2017 desde los 14.238 a los 15.026 para este año.

Para fomentar nuestra cercanía y llevando a cabalidad las palabras de nuestro presidente, hemos seguido realizando semanalmente el tour en el CDA destinado a los abonados, el cual se transforma en uno de los nexos más preciados para ellos.

Tuvimos muchas actividades en nuestras oficinas con abonados siendo la más destacada la entrega de tarjetas por Diego Rivarola los días viernes tres veces al mes.

El trabajo que también se realiza en el estadio en cada partido, manteniendo siempre la presencia de una ejecutiva de abonados en cada ingreso del Coliseo, con el objetivo de velar que sea un ingreso fluido, sin problemas y agradable, concibiendo que el abonado sienta la diferencia y cercanía con el Club, haciéndolo sentir que para nosotros como club son importantes.

Esto ha hecho que a pesar de que los resultados no han sido lo que esperábamos sientan que su ingreso es realmente preferencial.

Respecto a nuestra tienda en Sta. Beatriz demostró que existe un gran interés por adquirir las novedades que publicitamos en nuestra página y nos solicitan tener la variedad de productos y poder adquirir con mayor facilidad la indumentaria y todos los productos que tenemos a la venta, potenciando comercial y estratégicamente la buena ubicación de nuestra oficina.



## PROYECTOS AL 2019

Durante el año 2019 esperamos comenzar una nueva etapa dando cabida a un mayor número de jugadores jóvenes tanto de la casa y otros que han llegado y llegarán, ya sean de equipos nacionales como extranjeros.

Creemos que nuestro proyecto deportivo e institucional a corto, mediano y largo plazo debe basarse en los jugadores jóvenes para así proyectar nuestro equipo por varios años.

Lo anterior no quiere decir que dejaremos de contar con jugadores de mayor edad ya que la experiencia de éstos es fundamental para guiar a los más jóvenes en su carrera deportiva.

También esperamos ver más jugadores nuestros en la selección nacional absoluta y en la Sub20.







## MARCAS DE AZUL AZUL S.A.

Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

- 1) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.269, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.
- 2) La marca U (chuncho), registrada con el número 1.246.268, en las clases 6, 14, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 25, 26 y 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 30 de agosto de 2027.
- 3) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.222, en la clase 14, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 4) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.221, en la clase 18, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 5) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.220, en la clase 28, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 6) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 858.219, en la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento el 21 de agosto de 2019.
- 4) La marca U UNA SOLA FAMILIA, registrada bajo el número 951.881, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 5 de junio de 2022.
- 5) La marca AZUL AZUL registrada bajo el número 1.019.739, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 2 de julio de 2023.
- 6) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.144.280, para distinguir servicios de la clase 38 y 41, con vencimiento el 9 de Diciembre de 2024.
- 7) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.144.212, para distinguir servicios de la clase 36, 38, 41 y 43, con vencimiento el 9 de Diciembre de 2024.
- 8) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.145.798, para distinguir servicios de la clase 9, 16, y 28, con vencimiento el 16 de Diciembre de 2024.
- 9) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.153.426, para distinguir servicios de la clase 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30 y 32, con vencimiento el 2 de Febrero de 2025.

En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

- 1) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2021.
- 2) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de Enero de 2022.
- 3) La marca TIENDA AZUL, registrada con el número 928.745, para distinguir Establecimiento Comercial para la compra y venta de artículos de las clases 16, 21, 24, 25 y 28, en la región Metropolitana, con vencimiento el 24 de enero de 2021.
- 10) La marca AZUL AZUL registrada bajo el número 1.155.321, para distinguir servicios de la clase 35, 36, 38, 39 y 43, con vencimiento el 10 de Febrero de 2025.
- 11) La marca AZUL AZUL S.A. registrada bajo el número 1.166.691, para distinguir servicios de la clase 9, 16, 33, y 34, con vencimiento el 26 de Mayo de 2025.
- 12) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.247.038, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 9 de Mayo de 2027.
- 13) La marca SUEÑO AZUL registrada bajo el número 1.260.306, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, con vencimiento el 2 de Octubre de 2027.

## MARCAS DE AZUL AZUL S.A.

(continuación)

A esta fecha existen las siguientes marcas en trámite:

14) La marca U solicitada bajo el número 1.301.476, para distinguir servicios de la clase 25, 28 y 41.

15) La marca U solicitada bajo el número 1.301.477, para distinguir servicios de la clase 25, 28 y 41.

16) La marca BULLA solicitada bajo el número 1.315.439, para distinguir servicios de la clase 32.





## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes durante el año 2018 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
 Carat Chile S.A.  
 Polla Chilena De Beneficencia S.A.  
 Telefónica Móviles Chile S.A.  
 Telefónica Chile S.A.  
 Embotelladoras Chilenas Unidas  
 Sociedad Comercializadora De Repuestos S.A.  
 Productos Fernández S.A.  
 Titanio S.A.  
 Abastible S.A.

Los principales proveedores durante el año 2018 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
 Gina Soraya Said Hernández  
 Universidad De Chile  
 Seguridad E Inversiones Mpg Sociedad Anónima  
 Williams Peralta Orellana Seguridad  
 Instituto Nacional de Deporte de Chile  
 Agencia De Viajes Mundo Tour Limitada  
 Porzio, Ríos, García Abogados y Asociados Limitada  
 Latam Airlines Group S.A.  
 Esami Spa

## DOMINIOS DE AZUL AZUL S.A.

### NOMBRE DOMINIO

azultv.cl	escueladefutbolazules.cl	museodelau.cl	tvlau.cl
azulmovil.cl	familiaazul.cl	nocheazul.cl	tvazul.cl
balletazul.cl	fundacionazul.cl	plantelazul.cl	tvdechile.cl
barraazul.cl	fundacionsueñoazul.cl	primerapiedraazul.cl	udechile.cl
cadetesudechile.cl	hazteazul.cl	registrocivilazul.cl	unasolafamilia.cl
centrodeportivoazul.cl	hinchaazul.cl	suenoazul.cl	yojuegoporlau.cl
corfuch.cl	hinchazul.cl	tiendaazul.cl	azulazul.futbol
estadioazul.cl	lautv.cl	tiendazul.cl	uchile.futbol
estadio-azul.cl	losazules.cl	tienda-azul.cl	udechile.futbol





## ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El año 2018 el club reportó una pérdida de 752 millones de pesos, en comparación a los 1.429 millones del año 2017. Si bien los resultados fueron nuevamente negativos, la pérdida disminuyó, principalmente por nuestra participación en la venta del Canal del Fútbol y por la solicitud de devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas, relacionadas a las utilidades que generó el mismo Canal del Fútbol durante los últimos años.

Los principales ingresos del año 2018 fueron, en primer lugar, los relacionados a los derechos televisivos, tanto nacionales como internacionales. Se percibieron \$6.697 millones, monto que representa un 30% del total de los ingresos.

En segundo lugar, se presentaron los ingresos por concepto

de publicidad por \$5.514 millones, los que representaron un 25% del total.

En tercer lugar se ubicaron los ingresos relacionados a la venta de entradas y abonos por \$4.405 millones, que corresponden a un 20% del total de los ingresos.

En relación a los gastos, el 67% de estos se concentraron en los relacionados al plantel, cuerpo técnico y su operación, los que totalizan \$15.689 millones. El gasto en fútbol formativo fue de \$1.101 millones, correspondientes al 5% de los gastos del año 2018.

El detalle de todos los ingresos y gastos del Ejercicio 2018 pueden encontrarse en la presentación de los Estados Financieros del año 2018 en las páginas posteriores de esta memoria.



## SUEÑO AZUL

Durante el año 2018 hemos profundizado el desarrollo de Sueño Azul en tres áreas consideradas medulares en nuestro aporte social a la comunidad. Ellas son LA INCLUSIÓN, ACCIÓN SOCIAL y TALLERES VALÓRICOS.

Con nuestra Escuela de Fútbol Inclusiva (EFISA), hemos consolidado nuestro compromiso en temas de inclusión. En conjunto con nuestros voluntarios, todos ellos profesionales y de gran corazón azul, hemos realizado un trabajo mancomunado que ha arrojado notorios y significativos avances en nuestros niños que a la fecha ya son 40. A cada uno de ellos se les han realizado estudios físicos, sociales y motores.

Durante este año hemos tenido hitos importantes en temas de inclusión, como la presentación que le hicimos de nuestro proyecto Sueño Azul y sus programas a la Ministra del Deporte Pauline Kantor. Asimismo, junto a el Hogar de Cristo, en virtud de la alianza solidaria que firmamos este año, fuimos invitados a los XII Juegos Deportivos Inclusivos realizados en el Estadio Nacional con nuestra escuela de futbol EFISA.

Desde la Acción Social hemos cumplido los sueños de nuestros seguidores e hinchas. Durante el 2018 hicimos participar a 2000 niños en el Programa "La U te invita". Este consiste en que pidan experimentar por primera vez en sus vidas de

un partido de Fútbol de la U en el Estadio Nacional. Además de invitaciones y visitas a nuestro CDA.

A esto sumamos el programa "Pinta tu Cancha", cuya finalidad es precisamente rescatar espacios en mal estado para el deporte, recuperando la cancha del Hogar La Granja de la Pintana. Además nuevamente realizamos la Navidad Azul, que en esta oportunidad fue compartida por 120 niños de la comuna de Melipilla y Talagante.

Este año también hemos trabajado intensamente en Talleres Valóricos en los que queremos transmitir nuestros valores como Club. En este proyecto participamos activamente junto a nuestros voluntarios ,jugadores de nuestro plantel profesional y del fútbol formativo.

Nuestros objetivos para este 2019 es seguir transformando a Sueño Azul en el corazón social del Club, a través de nuestros programas destinados a entregar nuestra identidad azul, tan arraigada y llena de pasiones en los que participan activamente nuestros voluntarios comprometidos con hacer más grande nuestra institución. Nos esperan nuevos desafíos y estamos muy motivados y orgullosos de transmitir el sentimiento y sentido social de nuestro Club.





# SUEÑO AZUL



## INVERSIONES

El Plan de Inversión tiene como objeto potenciar el plantel profesional.

Es así como durante el año 2018, la Sociedad, adquirió Derechos Federativos y/o Económicos de acuerdo al siguiente detalle:

Pase jugador Sr.	Procedencia o destino	Especificación movimiento del ejercicio
<b>Pases Adquiridos</b>		
Ángelo Araos	Ángelo Araos	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Yeferson Soteldo	Huachipato	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Rafael Vaz	Club de Regatas do Flamengo	0% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Armando Cooper	Jugador Libre	80% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Sebastian Ubilla	Al – Shabab Football Club	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Gonzalo Espinoza	Jugador Libre	100% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Ángelo Henríquez	Atlas Club de Fútbol	70% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Pablo Parra	Cobreloa	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Diego Carrasco	Coquimbo Unido	70% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Matías Campos López	Palestino	70% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos
Jimmy Martínez	Huachipato SADP	50% de Derechos Económicos y 100% Derechos Federativos

## HECHOS POSTERIORES

Con fecha posterior a la emisión de los presentes Estados Financieros, se ha presentado el siguiente hecho significativo:

- Con fecha 17 de marzo de 2019, se reunió el directorio de Azul Azul S.A. y tomó conocimiento de la renuncia al cargo de presidente y director del señor Carlos Heller S.

El directorio, junto con lamentar la renuncia y agradecer su compromiso y dedicación con la Institución, acordó que el señor José Luis Navarrete asumirá la presidencia interina hasta la próxima junta ordinaria de accionistas, instancia en la que se renovará la presidencia y el directorio.



## HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado el 31 de Diciembre de 2018:

De acuerdo con lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 y conforme a las normas de información continua establecidas en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Superintendencia, comunicamos, como hecho esencial, que en sesión celebrada con fecha 21 de marzo de 2018, el directorio acordó citar a junta ordinaria de accionistas de la Sociedad, a celebrarse el día miércoles 11 de abril de 2018, a partir de las 8:00 horas, en el Hotel Intercontinental, ubicado en Av. Vitacura N° 2885, comuna de Las Condes, Santiago.

De acuerdo con lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 conforme a las normas de información continua establecidas en la Norma de Carácter General N°30 de esa comisión, comunicamos que con fecha 11 de abril de 2018, a partir de las 8:00 hrs. en el Hotel Intercontinental, ubicado en Avda. Vitacura 2995, comuna de Las Condes, Santiago, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Azul Azul, en la que se trataron y aprobaron las siguientes materias:

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Se aprobó la Memoria, Balance, y los Estados y demostraciones Financieras presentado por los administradores de la Sociedad respecto del ejercicio 2017.</li> <li>b) Se ratificó la política general de dividendos.</li> <li>c) Se designó a la empresa Moore Stephens Auditores Consultores, como auditores de la Sociedad para el ejercicio 2018.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>d) Se designó al diario La Segunda de Santiago para efectuar la publicación de los avisos de citaciones a juntas.</li> <li>e) Se renovó totalmente el directorio, resultando electos, por el periodo estatutario de 3 años, la señora Carolina Coppo Diez y el señor Andrés Weintraub Pohorille, ambos en representación de la serie A, y, por la serie B, los señores: Mario Conca Rosende; Pedro Heller Ancarola; Carlos Heller Solari; Arturo Miranda Eguiluz; José Luis Navarrete Molina; Gonzalo Rojas Vildósola; Daniel Schapira Eskenazi; Eduardo Schapira Peters; y Marcos Kaplún Pimstein, este último en calidad de director independiente.</li> <li>f) Se discutió y aprobó la remuneración del directorio y del comité de directores, y la política de presupuesto de éste último.</li> <li>g) Se informó a la junta de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley.</li> </ul> <p>Finalmente, se informa que en sesión de directorio celebrada el mismo 11 de abril de 2018, inmediatamente a continuación de la asamblea ordinaria, se constituyó el nuevo directorio, oportunidad en que se adoptaron los siguientes acuerdos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Se designó presidente del directorio, por unanimidad, a don Carlos Heller Solari.</li> <li>b) Se designó vicepresidente del directorio, por unanimidad, a don Mario Conca Rosende.</li> <li>c) El director Independiente, señor Marcos Kaplun Pimstein, designó a los directores señores Arturo Miranda Eguiluz y Eduardo Schapira Peters como integrantes del comité de directores, conformándose de esta forma el referido comité.</li> </ul> |
|--|--|



A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el periodo terminado 31 de Diciembre de 2017:

De acuerdo con lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 y conforme a las normas de información continua establecidas en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Superintendencia, comunicamos, como hecho esencial, que con fecha 24 de abril de 2017, a partir de las 8:30 horas, en el Hotel Cumbres Vitacura, ubicado en Av. Kennedy lateral N° 4422, comuna de Vitacura, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., en la que se trataron y aprobaron, entre otras materias, las siguientes materias:

- a) Se aprobó la Memoria, el Balance, y los Estados y Demostraciones Financieras presentados por los administradores de la Sociedad respecto del ejercicio 2016;
- b) Se ratificó la política general de dividendos;
- c) Se designó a Moore Stephens Auditores Consultores SpA, como auditores externos de la Sociedad para el ejercicio del año 2017;
- d) Se designó al diario La Tercera de Santiago para efectuar la publicación de los avisos de citaciones a juntas;
- e) Se renovó totalmente el directorio, resultando electos, por el periodo estatutario de 3 años, la señora Carolina Coppo Diez y el señor Andrés Weintraub Pohorille, ambos en representación de la Serie A, y, por la Serie B, los señores: Mario Conca Rosende; Pedro Heller Ancarola; Carlos Heller Solari; Patricio Mardones Díaz; Arturo Miranda Eguiluz; José Luis Navarrete Medina; Daniel Schapira Eskenazi; Eduardo Schapira Peters, y Marcos Kaplum Pimstein,

éste último en calidad de director independiente;

- f) Se discutió y aprobó la remuneración del directorio y del comité de directores, y la política de presupuesto de gastos de éste último, y
- g) Se informó a la junta acerca de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley.

Finalmente, se informa que en sesión de directorio celebrada el mismo 24 de abril de 2017, inmediatamente a continuación de la junta, se constituyó el nuevo directorio, oportunidad en la que se adoptaron los siguientes acuerdos:

- a) Se designó presidente del directorio, por unanimidad, a don Carlos Heller Solari.
- b) Se designó vicepresidente del directorio, por unanimidad, a don Mario Conca Rosende.
- c) El director independiente, señor Marcos Kaplum Pimstein, designó a los señores Arturo Miranda Eguiluz y Eduardo Schapira Peters como integrantes del comité de directores, conformándose de esta forma el referido comité.

En sesión de directorio celebrada con fecha 17 de agosto de 2017, presentó su renuncia al cargo de director el señor Patricio Mardones Díaz, manifestando que asumirá otras funciones en la institución, que le impiden dedicar el tiempo que este cargo requiere. El directorio aceptó su renuncia dejando constancia del gran aporte y dedicación con que el señor Mardones ejerció el cargo. Junto con lo anterior, acordó, por unanimidad, designar como su reemplazante al señor Gonzalo Rojas Vildósola, quien ejercerá el cargo hasta la próxima junta de accionistas, instancia en que se deberá renovar totalmente el directorio.





AZUL AZUL S.A. 2018  
**ESTADOS FINANCIEROS**



## Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores  
**AZUL AZUL S.A. Y FILIAL:**

Monjitas 527, Oficina 1101  
Santiago Chile  
C.P. 8320070  
T +56 (2) 24768000

### Informe sobre los estados financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de **AZUL AZUL S.A. Y FILIAL**, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

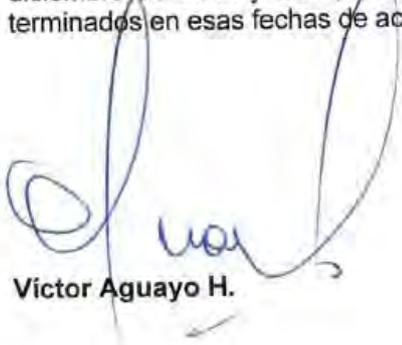
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **AZUL AZUL S.A. Y FILIAL** al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



**Victor Aguayo H.**

**Moore Stephens**  
**Auditores Consultores SpA**

Santiago, 27 de marzo de 2019

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS.**

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	1.790.579	1.554.825
Otros activos no financieros corrientes	5	193.997	262.164
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	2.071.536	2.845.419
Cuentas por cobrar a entidad relacionadas	7	38.268	7.292
Inventarios		107.303	103.037
Activos por impuestos corrientes	8	4.462.362	281.796
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>8.664.045</b>	<b>5.054.533</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		0	129.662
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>8.664.045</b>	<b>5.184.195</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros no corrientes	9	856.096	905.016
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10	9.135.441	10.411.233
Propiedades, Planta y Equipo	12	2.721.332	2.920.903
Activos por impuestos diferidos	13	9.491.573	9.431.360
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>22.204.442</b>	<b>23.668.512</b>
<b>Total de activos</b>		<b>30.868.487</b>	<b>28.852.707</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS.

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	14	14.814	1.104.495
Otros pasivos no financieros corrientes	15	1.717.319	772.777
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	4.207.372	3.261.419
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corriente	17	0	2.556.578
Pasivos por impuestos corrientes		0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	146.181	136.605
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>6.085.686</b>	<b>7.831.874</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>6.085.686</b>	<b>7.831.874</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	14	5.090.726	0
Otros pasivos no financieros no corrientes	16	3.839.461	4.264.367
Otras provisiones a largo plazo	19	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	13	1.549.357	1.700.211
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>10.497.429</b>	<b>5.982.463</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>16.583.115</b>	<b>13.814.337</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	20	22.104.707	22.104.707
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	-8.663.924	-7.910.926
Primas de emisión	20	552.789	552.789
Otras reservas	20	291.800	291.800
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>14.285.372</b>	<b>15.038.370</b>
Participaciones no controladoras		0	0
<b>Patrimonio total</b>		<b>14.285.372</b>	<b>15.038.370</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>30.868.487</b>	<b>28.852.707</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN CONSOLIDADOS.**

Por los Ejercicios terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 2017.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Ganancia (pérdida)	Notas	01-01-2018	01-01-2017
		31-12-2018	31-12-2017
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	15.883.300	15.379.286
Costo de ventas	22	-18.658.823	-15.866.545
<b>Ganancia bruta</b>		<b>-2.775.523</b>	<b>-487.259</b>
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		0	0
Gasto de administración	22	-3.970.291	-3.445.718
Ingresos financieros		11.196	53.907
Otras ganancias o pérdidas	22	6.488.001	159.558
Costos financieros		-461.183	-369.247
Resultados por unidades de reajuste		-256.264	-74.377
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>-964.064</b>	<b>-4.163.136</b>
Gasto (utilidad) por impuestos a las ganancias	13	211.066	2.734.399
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>-752.998</b>	<b>-1.428.737</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-752.998</b>	<b>-1.428.737</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		-752.998	-1.428.737
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-752.998</b>	<b>-1.428.737</b>
Ganancias por acción		0	0
Ganancia por acción básica		0	0
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-0,017	-0,032
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		0	0
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<b>-0,017</b>	<b>-0,032</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia (pérdida)		-752.998	-1.428.737
Resultado integral total		0	0
<b>Resultado integral atribuible a</b>		<b>-752.998</b>	<b>-1.428.737</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		-752.998	-1.428.737
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Resultado integral total</b>		<b>-752.998</b>	<b>-1.428.737</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (DIRECTO).

Por los Ejercicios terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 2017.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2018	01-01-2017
	31-12-2018	31-12-2017
	M\$	M\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	14.040.985	12.370.240
Otros cobros por actividades de operación	0	0
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-8.320.516	-6.871.639
Pagos a y por cuenta de los empleados	-6.489.740	-5.830.516
Otros cobros por actividades de operación	0	0
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	11.196	26.142
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>-758.076</b>	<b>-305.773</b>
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión	3.966.270	2.227.194
Compras de Activos Intangibles, clasificados como actividades de inversión	-3.655.713	-3.149.321
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>310.557</b>	<b>-922.127</b>
Pagos de dividendos	0	-139
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (+)	0	2.200.000
Pago de préstamos a entidades relacionadas	-2.724.903	-2.499.607
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación	467.250	285.121
Importes provenientes de la emisión de acciones	0	3.997.781
Pagos de préstamos	-4.179.021	-1.549.498
Importes por la venta de otros activos de largo plazo	2.045.236	0
Importes procedentes de préstamos a largo plazo	5.090.726	0
Otros	0	-17.213
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>699.288</b>	<b>2.416.445</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>251.770</b>	<b>1.188.545</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-16.016	-27.377
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>235.754</b>	<b>1.161.168</b>
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del período	1.554.825	393.657
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>1.790.579</b>	<b>1.554.825</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO.**

Por el Ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2018.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01.01.2018</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-7.910.926</b>	<b>15.038.370</b>	<b>0</b>	<b>15.038.370</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-7.910.926</b>	<b>15.038.370</b>	<b>0</b>	<b>15.038.370</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	-752.998	-752.998	0	-752.998
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
<b>Emisión de Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-752.998</b>	<b>-752.998</b>	<b>0</b>	<b>-752.998</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2018</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-8.663.924</b>	<b>14.285.372</b>	<b>0</b>	<b>14.285.372</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO.

Por el Ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2017.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01.01.2017</b>	<b>18.584.895</b>	<b>74.820</b>	<b>291.800</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>12.469.326</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.584.895</b>	<b>74.820</b>	<b>291.800</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>12.469.326</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	0	0	0	-1.428.737	-1.428.737	0	-1.428.737
Otro Resultado Integral	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Integral	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos							
Incrementos (Decrementos)							
por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
<b>Emisión de Patrimonio</b>	<b>3.519.812</b>	<b>477.969</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.569.044</b>	<b>0</b>	<b>2.569.044</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>3.519.812</b>	<b>477.969</b>	<b>0</b>	<b>-1.428.737</b>	<b>2.569.044</b>	<b>0</b>	<b>2.569.044</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2017</b>	<b>22.104.707</b>	<b>552.789</b>	<b>291.800</b>	<b>-7.910.926</b>	<b>15.038.370</b>	<b>0</b>	<b>15.038.370</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros Consolidados.

**INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.**

1	Información General	47
2	Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados y CCGA	49
3	Nuevas NIIF e Interpretaciones Del Comité De Interpretaciones NIIF (CINIIF)	65
4	Efectivo y Equivalente de Efectivo	66
5	Otros Activos no Financieros, Corrientes	66
6	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	67
7	Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas	69
8	Activos por Impuestos Corrientes	71
9	Otros Activos No Financieros No Corrientes	71
10	Activos Intangibles Distintos a La Plusvalía	72
11	Arrendamientos	79
12	Propiedades, Plantas y Equipos	80
13	Impuestos Diferidos e Impuestos a las Ganancias	81
14	Otros Pasivos Financieros Corrientes	83
15	Otros Pasivos no Financieros Corrientes	84
16	Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	84
17	Cuentas Por Pagar a Empresas Relacionadas.	86
18	Provisiones por Beneficios a los Empleados	87
19	Otras Provisiones a Largo Plazo	87
20	Patrimonio Neto	88
21	Ingresos de Actividades Ordinarias	90
22	Composición de Cuentas de Resultado Relevantes	91
23	Flujo De Efectivo	92
24	Utilidad Por Acción	92
25	Información Por Segmentos	93
26	Moneda Extranjera	95
27	Contingencias, Juicios y Otros	97
28	Medio Ambiente	101
29	Análisis de Riesgo	101
30	Hechos Posteriores	104
	Análisis Razonado de los Estados Financieros	105
	Declaración de Responsabilidad	107



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2017.

### 1. INFORMACIÓN GENERAL.

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de Mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul". El 8 de Junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la Sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de Junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el N°3 del art. N°2 transitorio de la ley N° 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al Club de Fútbol Universidad de Chile (incluyendo sus series de fútbol formativo y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: Cuidar, fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan potenciar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; Desarrollar programas de captación y fidelización de Socios Abonados; Tener un equipo competitivo, exitoso y ganador, lo cual nos permita conseguir títulos en forma permanente y participar habitualmente en campeonatos internacionales.

Al 31 de Diciembre de 2018, y 31 de Diciembre de 2017, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos periodos, fue el siguiente:

Distribución de trabajadores según detalle	31/12/2018	31/12/2017
Gerentes y Ejecutivos	5	7
Profesionales y Técnicos	121	133
Operativos, Ventas y Administrativos	53	46
<b>Total</b>	<b>179</b>	<b>186</b>

El Directorio de la Sociedad está compuesto por los señores:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Carlos Heller Solari	Presidente	Empresario/Director
Mario Conca Rosende	Vice Presidente	Ingeniero Civil Industrial
Carolina Coppo Diez	Director	Abogado
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo
Marcos Kaplún Pimstein	Director	Ingeniero Comercial
Arturo Miranda Eguiluz	Director	Administrador de empresas
José Luis Navarrete	Director	Contador Auditor
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Eduardo Schapira Peters	Director	Ingeniero Civil
Daniel Schapira Eskenazi	Director	Ingeniero Civil Industrial
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil Eléctrico

Los miembros de la plana ejecutiva son:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Eduardo Álamos Aguirre	Gerente General	Ingeniero Comercial
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero Comercial
Felipe De Pablo Jerez	Gerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico
Karina Gálvez Espinoza	Gerente de Finanzas y Administración	Ingeniero Civil Industrial
Carlos Videla Abelli	Gerente de Comunicaciones	Periodista

Al 31 de Diciembre de 2018, la controladora de Azul Azul S.A. es el señor Carlos Heller Solari a través de la empresa Inversiones Alpes Ltda.

RUT	Nombre o Razón Social	Porcentaje
77.447.860-4	Sociedad de Inversiones Alpes Ltda	63,0715



## **2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.**

### **2.1 BASES DE PREPARACIÓN.**

Los Estados Financieros Consolidados terminados al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

La preparación de los presentes Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

### **2.2 PERIODO CUBIERTO.**

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre 2017.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados por los periodos terminados al 31 de Diciembre 2018 y 2017.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los periodos terminados al 31 de Diciembre de 2018 y 2017.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados (método directo) por los periodos terminados al 31 de Diciembre de 2018 y 2017.

### **2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.**

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Los presentes Estados Financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 27 de Marzo de 2019.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

#### **Litigios y otras contingencias.**

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

## 2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.

(continuación).

### **Vida útil de propiedades, plantas y equipos y pruebas de deterioro de activos.**

La depreciación de propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N°36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el Estado de Resultados.

### **Uso de estimaciones y juicios.**

La preparación de los Estados Financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los Estados Financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

### **Cambio en la política contable.**

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes Estados Financieros Consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## 2.4 PRINCIPIOS CONTABLES.

### 2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN.

#### **Filiales.**

Son todas las entidades que Azul Azul S.A. tiene poder sobre una participada cuando éste posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada. El poder surge de derechos. En ocasiones la evaluación del poder es sencilla, tal como cuando el poder sobre una participada se obtiene de forma directa y únicamente de los derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio, tales como acciones y pueden ser evaluados mediante la consideración de los derechos de voto. Para contabilizar la adquisición de la inversión, la compañía utiliza el método de costo de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable, de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición.



Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Todos los saldos, transacciones entre entidades relacionadas y las ganancias no realizadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de la Sociedad Filial incluida en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	RUT	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación					
				31/12/2018			31/12/2017		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La Sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

### Coligadas o Asociadas.

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. “Influencia significativa” es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas”. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Sociedad conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro “participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación” del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Sociedad en dicha asociada son reconocidas en la medida que la Sociedad haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

La Sociedad no tiene Coligadas o Asociadas.

### 2.4.2 MONEDA FUNCIONAL.

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

### 2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES.

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

### 2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del Estado de Situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Periodo	UF	Euro	US\$
31.12. 2018	27.565,79	794,75	694,77
31.12. 2017	26.798,14	739,15	614,75

Las Unidades de Fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

### 2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

Las propiedades, planta y equipos que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17).
- Se utilizan por más de un periodo.
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrados a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.



Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurrir.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la compañía y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

Activo	Vida Útil
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

## 2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES.

### a. Derechos de concesión.

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes y derechos operativos (tanto propiedades, plantas y equipos como intangibles) de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

### b. Pases de jugadores.

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio en un plazo estimado de cuatro años. Éstos consideran los siguientes conceptos:

1. Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.
2. Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el "Valor del pase del jugador".
3. Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

## 2.4.7 COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).



## 2.4.8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

### Activos Financieros.

Todos los activos financieros que están dentro del alcance de NIIF 9 son requeridos a ser posteriormente medidos a costo amortizado o valor razonable basado en el modelo de negocios de la entidad para administrar los activos financieros y las características de los Flujos de Efectivo Contractuales de los activos financieros.

Específicamente:

- Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los Flujos de Efectivo Contractuales, y que tienen Flujos de Efectivo Contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son posteriormente medidos a costo amortizado;
- Los activos financieros que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los Flujos de Efectivo Contractuales y la venta de esos activos financieros, y que tienen Flujos de Efectivo Contractuales que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCCORI);

Todos los otros activos financieros (Instrumentos de Deuda e Instrumentos de Patrimonio) son medidos a su valor razonable con cambios en resultados (VRCCR). No obstante lo anterior, la Sociedad puede hacer la siguiente elección/designación irrevocable al momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría elegir irrevocablemente presentar en otro Resultado Integral los cambios posteriores en el valor razonable de un Instrumento de Patrimonio, que no es mantenido para negociación ni es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3; y
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

En el período actual, la Sociedad no ha designado ningún activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o VRCCORI para medirlo a VRCCR.

Cuando un activo financiero medido a VRCCORI es dado de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro Resultado Integral son reclasificadas de Patrimonio a Resultados como un ajuste de reclasificación. En contraste, para un Instrumento de Patrimonio designado para ser medido a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en otro Resultado Integral no es posteriormente reclasificada a resultados, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

Los activos financieros que son posteriormente medidos a costo amortizado o a VRCCORI están sujetos a deterioro.

### Deterioro de Activos Financieros.

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que la Sociedad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

## 2.4.8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

(continuación).

Específicamente, NIIF 9 requiere que la Sociedad reconozca una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas (“PCE”) sobre (i) activos financieros que se miden a costo amortizado o a VRCCORI, (ii) cuentas por cobrar por arrendamientos, (iii) activos de contratos, y (iv) compromiso de préstamos y contratos de garantía financiera para los cuales aplican los requerimientos de deterioro de NIIF 9.

En particular, NIIF 9 requiere que la Sociedad mida la corrección de valor para un instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo cuando el riesgo crediticio sobre ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado. Si, por otro lado, el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial (excepto para un activo financiero con deterioro de valor crediticio comprado u originado), la Sociedad mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos doce meses. La NIIF 9 también establece un enfoque simplificado para medir la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a la PCE durante el tiempo de vida del activo para cuentas comerciales por cobrar, activos de contratos y cuentas por cobrar por arrendamiento bajo ciertas circunstancias.

### Pasivos Financieros.

La Sociedad clasificará todos los Pasivos Financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, con la excepción de los criterios establecidos en la NIIF 9.

La Sociedad puede, en el momento del reconocimiento inicial designar de forma irrevocable un Pasivo Financiero como medido a valor razonable con cambios en resultados cuando lo permita la NIIF 9, o cuando hacerlo así, dé lugar a información más relevante al usuario de los Estados Financieros de acuerdo a los criterios establecidos en la referida norma.

## 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS.

### i.- Activos Financieros.

Un Activo Financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un Activo Financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.



Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

## ii.- Activos no financieros.

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el Estado de Situación Financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

## 2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

**a) Derivados implícitos:** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, Azul Azul S.A. ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

## 2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

(continuación).

**b) Contabilidad de coberturas:** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Azul Azul S.A. documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Azul Azul S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

**c) Instrumentos de cobertura del valor justo:** El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes Estados Financieros, Azul Azul S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.

**d) Coberturas de flujos de caja:** La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del Estado de Resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del Estado de Resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las inefectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados.

## 2.4.11 PROVISIONES.

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

### Provisiones del personal.

La Sociedad y su filial han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.



#### 2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a las Ganancias”.

#### 2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

#### 2.4.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

#### 2.4.15 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para efectos de preparación del Estado de Flujos de Efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

**El efectivo y equivalentes al efectivo:** Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el Balance de Situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

**Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

**Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación:** Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### **2.4.16 GANANCIAS POR ACCIÓN.**

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### **2.4.17 DIVIDENDOS.**

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los Estados Financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro “Otros pasivos no financieros” o en el rubro “Cuentas por pagar” a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada “Ganancia (pérdidas) acumuladas”.

#### **2.4.18 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.**

En el Estado de Situación Financiera Consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

#### **2.4.19 MEDIO AMBIENTE.**

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

#### **2.4.20 DEUDA FISCAL.**

Corresponde a la deuda con la Tesorería General de la República que mantiene la Corporación de Fútbol Profesional Universidad de Chile, de la cual Azul Azul S.A. es codeudora solidaria, producto de la obligación emanada de la ley N°20.019, requisito esencial para tomar la concesión que permite el uso, goce y explotación del Club Universidad de Chile, cuya obligación es irrenunciable y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Azul Azul S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 8 de Junio de 2007.

El monto global de la deuda, los porcentajes de condonación a intereses y multas y el porcentaje de reajuste futuro del monto adeudado fueron informados por la Tesorería General de la República en oficio N°1243 de fecha 22 de Junio de 2007, y el monto de las condonaciones de intereses y multas quedó fijado en la resolución exenta No. 844 de fecha 6 de Junio de 2007 emitida conjuntamente por el Servicio de Impuestos Internos y la Tesorería General de la República. El 8 de Junio de 2007 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República relativo al pago de la deuda que había sido informada en la resolución conjunta ya citada.



### **Condonaciones de intereses y multas.**

En la resolución exenta conjunta se estipula que la deuda histórica que se sometió a convenio, queda condonada al mes de Junio de 2007, como sigue:

Un 64% sobre el monto del interés penal devengado desde la fecha de vencimiento de la deuda hasta el mes de Junio 2007 y que se hará efectiva al momento del pago total o parcial de la obligación.

Un 70% sobre el monto de interés penal que se devengue desde el mes siguiente a Junio 2007 y hasta el pago total o parcial de la obligación.

Un 90% sobre el monto de la multa que se haya devengado y que se devengue hasta el pago total o parcial de la obligación.

### **Intereses y reajustes futuros.**

En los acuerdos citados, se estipula que la deuda determinada estará afectada por un interés que, a futuro, devenga una tasa de UF+5,4% anual. Dicha tasa es equivalente a la tasa de interés penal de 1,5% mensual aplicada en caso de mora en el pago de cualquier clase de impuestos y contribuciones, determinada en el Art. 53 del Código Tributario, anualizada y rebajada en 70%. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el período en que ésta se realiza.

### **Condiciones para mantenimiento de las condonaciones.**

Las condiciones para el mantenimiento de los convenios de pago suscritos por Azul Azul S.A. con Tesorería, incluidas las condonaciones, se encuentran señaladas en el artículo segundo transitorio de la Ley N°20.019. La deuda fiscal debe servirse mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades de Azul Azul S.A. El pago de las cuotas anuales deberá efectuarse a más tardar el día 30 de Abril del año siguiente al de la obtención de las respectivas utilidades o ingresos. Corresponde al Servicio de Impuestos Internos la fiscalización y control de la correcta determinación de las cuotas, de lo que informará a la Tesorería General de la República.

El incumplimiento total o parcial de una o más cuotas hará exigible el pago del total de la deuda sujeta al convenio o del saldo insoluto, en conformidad con las reglas generales. Para mantener vigentes los convenios las organizaciones deportivas profesionales que los hayan suscrito deberán mantener al día el pago de las demás obligaciones tributarias que se originen por efecto del giro o actividad que desarrollen en virtud de esta ley. El incumplimiento de cualquiera de ellas será causal de término de los convenios y hará exigible el cobro del total de la deuda sujeta a tales convenios o del saldo insoluto, en conformidad a las reglas generales.

#### **2.4.21 ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS.**

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuas los activos no corrientes cuyo valor libro se recuperarán a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

Los activos presentados bajo este concepto corresponden a vehículos comprados para jugadores extranjeros, quienes, una vez que obtengan su cédula de identificación nacional podrán registrar estos vehículos a su nombre.

## 2.4.22 CAMBIO EN POLÍTICAS CONTABLES.

### **Impacto de la aplicación de NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de Contratos con Clientes.**

Al 1 de Enero de 2018, la Sociedad ha aplicado NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de Contratos con Clientes. NIIF 15 introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos. Se han agregado guías mucho más prescriptivas en NIIF 15 para tratar con escenarios específicos. Los detalles de estos nuevos requerimientos, así como también el impacto en los Estados Financieros de la Sociedad se describen más adelante.

Esta nueva norma, proporciona un modelo único basado en principios, a través de cinco pasos que se aplicarán a todos los contratos con los clientes, i) identificar el contrato con el cliente, ii) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato, iii) determinar el precio de la transacción, iv) asignar el precio de transacción de las obligaciones de ejecución de los contratos, v) reconocer el ingreso cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño. El nuevo estándar se basa en el principio que la Sociedad debe reconocer los ingresos de actividades ordinarias cuando (o a medida que) satisfaga una obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos (es decir, uno o varios activos) al cliente. Un activo se transfiere cuando (o a medida que) el cliente obtiene el control de ese activo y/o el desempeño de un servicio, y recibe y consume simultáneamente los beneficios proporcionados a medida que la entidad los realiza.

La norma permite dos métodos de adopción:

- De forma retroactiva a cada periodo de presentación previo de acuerdo con la NIC 8 “Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores”, o
- Retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial de esta Norma como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas reconocido en la fecha de aplicación inicial.

La Sociedad ha adoptado NIIF 15 utilizando los siguientes criterios establecido en la norma:

Cuando un contrato con un cliente no cumple los cinco pasos antes indicados, y una entidad recibe la contraprestación del cliente, dicha entidad reconocerá la contraprestación recibida como ingresos de actividades ordinarias solo cuando hayan tenido lugar los sucesos siguientes:

- a) La entidad no tiene obligaciones pendientes de transferir bienes o servicios al clientes y toda, o sustancialmente toda, la contraprestación prometida por el cliente se ha recibido por la entidad y es no reembolsable; o
- b) Se ha terminado el contrato y la contraprestación recibida del cliente es no reembolsable.

Además de proporcionar revelaciones más extensas sobre las transacciones de ingresos de la Sociedad, la aplicación de NIIF 15 no ha tenido un impacto en la Situación Financiera o en el desempeño financiero de la Sociedad.

### **Impacto de la aplicación de NIIF 9 Instrumentos Financieros.**

La NIIF 9 introduce nuevos requerimientos para (1) la clasificación y medición de activos financieros y pasivos financieros, (2) deterioro de activos financieros, y (3) contabilidad de cobertura general.

La Sociedad ha aplicado NIIF 9 a contar del 1 de Enero de 2018 (fecha de aplicación inicial) y ha optado por no re-expresar información comparativa de periodos anteriores con respecto a los requerimientos de clasificación y medición (incluyendo deterioro). Las diferencias en los valores libros de los activos financieros y pasivos financieros resultantes de la adopción de NIIF 9 se reconoció en resultados retenidos al 1 de Enero de 2018. Por consiguiente, la información presentada para el año 2017 no refleja los requerimientos de NIIF 9, sino que aquellos establecidos en NIC 39.



### Clasificación y medición de activos financieros.

La fecha de aplicación inicial en la cual la Sociedad ha evaluado sus actuales activos financieros y pasivos financieros en términos de los requerimientos de NIIF 9 es el 1 de Enero de 2018. Por consiguiente, la Sociedad ha aplicado los requerimientos de NIIF 9 a instrumentos que no han sido dados de baja al 1 de Enero de 2018 y no ha aplicado los requerimientos a instrumentos que ya fueron dados de baja al 1 de enero de 2018. Los importes comparativos en relación con instrumentos que no han sido dados de baja al 1 de Enero de 2018, no han sido re-expresados.

La administración de la Sociedad revisó y evaluó los activos financieros de la Sociedad existentes al 1 de Enero de 2018 basados en los hechos y circunstancias que existían a esa fecha y concluyeron que la aplicación de NIIF 9 había tenido el siguiente impacto en los activos financieros de la Sociedad con respecto a su clasificación y medición:

- Los activos financieros clasificados como 'mantenidos al vencimiento' y 'préstamos y cuentas por cobrar' bajo NIC 39 que eran medidos a costo amortizado, continúan siendo medidos a costo amortizado bajo NIIF 9 dado que ellos son mantenidos dentro de un modelo de negocio para cobrar los flujos de efectivo contractuales, y estos flujos de efectivo contractuales consisten solamente de pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente;
- Ninguno de los cambios en clasificación de los activos financieros ha tenido un impacto en la posición financiera, resultados, otros resultados integrales o en resultados integrales de la Sociedad.

La siguiente tabla ilustra la clasificación y medición de los activos financieros bajo NIIF 9 y NIC 39 a la fecha de aplicación inicial, 1 de Enero de 2018:

Tipo Instrumento Financiero	Categoría original de mediación bajo NIC39	Nueva categoría de medición bajo NIIF 9	Valor libros original bajo NIC 39 M\$	Nuevo valor libros bajo NIIF 9 M\$
Saldos de caja y bancos	Préstamos y cuentas por cobrar	Activos financieros a costo amortizado	1.790.579	1.790.579
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Préstamos y cuentas por cobrar	Activos financieros a costo amortizado	2.071.536	2.071.536
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Préstamos y cuentas por cobrar	Activos financieros a costo amortizado	38.268	38.268

### Deterioro de activos financieros.

Al 1 de Enero de 2018, la Administración de la Sociedad revisó y evaluó por deterioro los activos financieros, importes adeudados de clientes de la Sociedad usando información razonable y sustentable que estaba disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en conformidad con NIIF 9 para determinar el riesgo crediticio de los activos financieros respectivos en la fecha en que fueron inicialmente reconocidos, y lo comparó con el riesgo crediticio al 1 de Enero de 2018.

El resultado de esa evaluación no determinó diferencias.

## 2.4.22 CAMBIO EN POLÍTICAS CONTABLES.

(continuación).

### Clasificación y medición de pasivos financieros.

Un cambio significativo introducido por NIIF 9 en la clasificación y medición de pasivos financieros se relaciona con la contabilización de los cambios en el valor razonable de un pasivo financieros designado a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR) atribuible a cambios en riesgo crediticio del emisor.

Específicamente, NIIF 9 requiere que los cambios en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo sean presentados en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero no son posteriormente reclasificados a resultados, en su lugar son transferidos a resultados retenidos cuando el pasivo financiero es dado de baja. Previamente, bajo NIC 39, el importe total del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado a VRCCR era presentado en resultados. La Sociedad ha determinado que no hay diferencias por la aplicación de este cambio en la norma.

La aplicación de NIIF 9 no ha tenido un impacto en la clasificación y medición de los pasivos financieros de la Sociedad.

La siguiente tabla ilustra la clasificación y medición de los pasivos financieros bajo NIIF 9 y NIC 39 a la fecha de aplicación inicial, 1 de Enero de 2018:

Tipo Instrumento Financiero	Categoría original de mediación bajo NIC39	Nueva categoría de medición bajo NIIF 9	Valor libros original bajo NIC 39 M\$	Nuevo valor libros bajo NIIF 9 M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Préstamos y cuentas por cobrar	Pasivos financieros a costo amortizado	4.207.372	4.207.372
Obligaciones bancarias	Préstamos y cuentas por cobrar	Pasivos financieros a costo amortizado	5.105.540	5.105.540

### Contabilidad de cobertura.

Los nuevos requerimientos generales de contabilidad de cobertura mantienen los tres tipos de mecanismos de contabilidad de cobertura actualmente disponibles en NIC 39. Bajo NIIF 9, se ha introducido una mayor flexibilidad a los tipos de transacciones elegibles para contabilidad de cobertura, específicamente se han ampliado los tipos de instrumentos que califican como instrumentos de cobertura y los tipos de componentes de riesgo de partidas no financieros que son elegibles para contabilidad de cobertura. Adicionalmente, la prueba de efectividad ha sido revisada y reemplazada con el principio de 'relación económica'. La evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura ya no será requerida. También se han introducido requerimientos mejorados de revelación acerca de las actividades de gestión de riesgos de la entidad.

La aplicación por primera vez de NIIF 9 no ha tenido ningún impacto sobre los resultados y la posición financiera de la Sociedad en el período actual o en períodos anteriores, considerando que la Sociedad, para todos sus períodos de reporte presentados, no ha entrado en ninguna relación de cobertura.



### 3. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).

Normas, interpretaciones y modificaciones que aplican desde el período 2017.

**a) Enmiendas contables con aplicación efectiva a contar del 1 de Enero de 2019:**

Enmiendas a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIC 28</b> Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.
<b>NIIF 9</b> Cláusulas de prepago con compensación negativa.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.
<b>Modificaciones de Planes, Reducciones y Liquidaciones</b> Modificaciones a NIC 19, Beneficios a empleados.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.
<b>NIIF 10 Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos</b> Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.
<b>Ciclo de mejoras anuales a las Normas NIIF 2015-2017</b> Modificaciones a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

Al cierre de los presentes Estados Financieros, la Administración se encuentra ejecutando un plan de trabajo para identificar y medir los impactos de la aplicación de estas normas en sus Estados Financieros.

**b) Pronunciamientos e Interpretaciones contables con aplicación efectiva a contar del 1 de Enero de 2019:**

Pronunciamientos e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIIF 16</b> Arrendamientos.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.
<b>Nuevas Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>CINIIF 23</b> Incertidumbre sobre Tratamientos Tributarios.	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2019.

Al cierre de los presentes Estados Financieros, la Administración se encuentra ejecutando un plan de trabajo para identificar y medir los impactos de la aplicación de estas normas en sus Estados Financieros.

La Administración, en base a lo ejecutado hasta la fecha, estima que la aplicación de estas normas no tendrá impactos significativos en los Estados Financieros.

#### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo en caja y bancos	1.790.579	1.061.938
Fondos mutuos	0	492.887
<b>Totales</b>	<b>1.790.579</b>	<b>1.554.825</b>

#### 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

<b>Item</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Seguros anticipados	2.011	0
Publicidad anticipada	1.960	0
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros	48.920	48.920
Garantía de arriendo	41.800	41.800
Otros Gastos pagados por anticipado	99.306	171.444
<b>Totales</b>	<b>193.997</b>	<b>262.164</b>

Los seguros anticipados corresponden a póliza contra robos, incendio y desastres del complejo deportivo Universidad de Chile (CDA) y a seguros en Clínica Meds para jugadores de fútbol formativo.

El arriendo anticipado corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida el Parrón N°0939, por la suma de M\$48.920, que se amortizará en los próximos 12 meses.

La garantía por arriendo del Estadio Nacional por M\$41.800 expresado en dos boletas de garantía del Banco BBVA.

Otros gastos pagados por anticipado corresponde a servicios pagados en forma anticipada tales como anticipos para pretemporada 2019, asesorías en obtención de patrocinadores 2019, pagos por usos de sistemas estadísticos deportivos para el año 2019.



## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Deudores comerciales (Bruto)	2.340.345	0	2.304.099	0
Provisión por incobrabilidad	-685.142	0	-380.458	0
<b>Deudores comerciales (Neto)</b>	<b>1.655.203</b>	<b>0</b>	<b>1.923.641</b>	<b>0</b>
Documentos por cobrar (Bruto)	79.816	0	160.033	0
Provisión por incobrabilidad	-7.957	0	0	0
<b>Documentos por cobrar (Neto)</b>	<b>71.859</b>	<b>0</b>	<b>160.033</b>	<b>0</b>
Otras cuentas por cobrar (Bruto)	344.474	0	761.745	0
Provisión por incobrabilidad	0	0	0	0
<b>Otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>344.474</b>	<b>0</b>	<b>761.745</b>	<b>0</b>
<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto)</b>	<b>2.764.635</b>	<b>0</b>	<b>3.225.877</b>	<b>0</b>
<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>2.071.536</b>	<b>0</b>	<b>2.845.419</b>	<b>0</b>

La segregación de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

Detalle de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Derechos federativos y económicos	0	0	81.268	0
Publicidad	1.727.060	0	1.712.084	0
Otros	330.875	0	860.919	0
Pagos Anticipados	13.601	0	191.148	0
<b>Deudores comerciales (Neto)</b>	<b>2.071.536</b>	<b>0</b>	<b>2.845.419</b>	<b>0</b>

El ítem Publicidad corresponde a clientes a deudores comerciales por venta de publicidad, sponsor, royalty.

El ítem Otros Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a cuentas por cobrar a Transbank, por concepto de ventas a través de tarjetas de crédito.

El ítem gastos pagados por anticipados corresponde a anticipos de proveedores, honorarios, préstamos empresa y anticipos de remuneraciones.

**6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.**

(continuación).

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Saldo Inicial	380.458	305.986
Aumento de provisiones	343.517	74.472
Recuperación de provisiones	-30.876	0
Castigos	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>693.099</b>	<b>380.458</b>

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.

Al 31 de Diciembre de 2018 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	Cartera no Securizada				Cartera Securizada				Monto Total cartera bruta M\$
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta M\$	
Al día	352	1.459.656	0	0	0	0	0	0	1.459.656
1-30 días	8	197.474	0	0	0	0	0	0	197.474
31-60 días	20	124.666	0	0	0	0	0	0	124.666
61-90 días	7	114.585	0	0	0	0	0	0	114.585
91-120 días	1	19.689	0	0	0	0	0	0	19.689
121-150 días	1	36.654	0	0	0	0	0	0	36.654
151-180 días	2	23.145	0	0	0	0	0	0	23.145
181-210 días	1	13.985	0	0	0	0	0	0	13.985
211- 250 días	1	14.099	0	0	0	0	0	0	14.099
> 250 días	5	760.680	0	0	0	0	0	0	760.680
<b>Total</b>		<b>2.764.635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.764.635</b>



Al 31 de Diciembre de 2017 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	Cartera no Securitizada					Cartera Securitizada			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta M\$	Monto Total cartera bruta M\$
Al día	322	2.338.691	0	0	0	0	0	0	2.338.691
1-30 días	3	26.813	0	0	0	0	0	0	26.813
31-60 días	2	21.023	0	0	0	0	0	0	21.023
61-90 días	5	87.273	0	0	0	0	0	0	87.273
91-120 días	1	13.790	0	0	0	0	0	0	13.790
121-150 días	0	0	0	0	0	0	0	0	0
151-180 días	1	37.570	0	0	0	0	0	0	37.570
181-210 días	1	59.532	0	0	0	0	0	0	59.532
211- 250 días	2	31.860	0	0	0	0	0	0	31.860
> 250 días	48	609.325	0	0	0	0	0	0	609.325
<b>Total</b>		<b>3.225.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.225.877</b>

## 7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017, las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	R.U.T.	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Moneda	Transacciones	Efecto en Resultado al 31.12.2018 (Cargo)/Abono M\$	Efecto en Resultado al 31.12.2017 (Cargo)/Abono M\$
Sodimac	96.792.430-k	Chile	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	Pesos Chilenos	146.196	146.196	132.712
Sodimac	96.792.430-k	Chile	Relacionada con Director	Compra de artículos de mantención para instalaciones	Pesos Chilenos	-20.492	-20.492	-22.248
Clínica Las Condes	93.930.000-7	Chile	Relacionada con Director	Servicios de atención médica a jugadores	Pesos Chilenos	-12.081	-8.056	-16.059
Universidad de Chile	60.910.000-1	Chile	Relacionada por acción	Royalty por el uso de nombre y símbolos	Pesos Chilenos	-165.501	-165.501	-136.449

Azul Azul S.A. presenta una cuenta por pagar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$1.592.861 los cuales se presentan neteados en los presentes Estados Financieros producto del proceso de consolidación.

**7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.**

(continuación).

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas son:

<b>Sociedad</b>	<b>R.U.T</b>	<b>Naturaleza de La relación</b>	<b>Descripción de la Transacción</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>
				<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sodimac S.A.	96.792.430-K	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	38.268	7.292
<b>Totales</b>				<b>38.268</b>	<b>7.292</b>

Las transacciones entre la Sociedad y su filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

**Administración y alta dirección.**

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones percibidas durante 2018 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$786.619 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.

Las remuneraciones percibidas durante los doce meses de 2017 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$694.489 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Director Ejecutivo, Gerente General y Gerentes de Área.



## 8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Item	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Pagos Provisionales mensuales	25.093	171.902
Pagos Provisionales por pérdida absorbida	4.437.269	35.413
IVA Crédito Fiscal	0	67.904
Crédito Sence	0	6.577
<b>Total</b>	<b>4.462.362</b>	<b>281.796</b>

(1) Según el N°3 del artículo 31 de la Ley de Impuesto a la Renta establece que las rentas percibidas a título de retiros o dividendos debidamente incrementados y que sea absorbido por pérdidas tributarias, podrá solicitarse su devolución a título de pago provisional por utilidades absorbidas (PPUA). Al cierre de los actuales Estados Financieros, la Sociedad ha presentado las solicitudes de devolución de PPUA por los años tributarios 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 producto de la rendición de cuentas de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), quien opera a través del mandato en nombre propio por la inversión de los Clubes en la empresa Sociedad Canal del Fútbol Ltda.

Respecto del año comercial 2018, tributario 2019, corresponde al devengo del beneficio por este concepto.

Si bien es cierto que estos impuestos por recuperar están ajustados a la legalidad vigente, la recuperación de los mismos, está supeditada al resultado del análisis, revisión y dictamen del Servicio de Impuestos Internos en primera instancia y/o posteriormente en tribunales y/o Corte Suprema, los plazos de resolución, no lo podemos especificar.

### El detalle de los PPUA es el siguiente (1):

	Años Tributarios						Total
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
PPUA por reparto de utilidades CDF	352.247	459.123	560.926	638.177	962.475	1.071.403	4.044.352
PPUA por reparto de utilidades Inmobiliaria Azul Azul SpA	0	0	0	0	60.917	332.000	392.917
<b>Total</b>	<b>352.247</b>	<b>459.123</b>	<b>560.926</b>	<b>638.177</b>	<b>1.023.392</b>	<b>1.403.403</b>	<b>4.437.269</b>

(1) Ver nota de contingencias, juicios y otros.

## 9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada, estos pagos fueron hechos por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, por el plazo de 27 años, es decir, hasta el 8 Junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre 2017 es de M\$856.096 y M\$905.016, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el período de vigencia, a contar de Septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el Estado de Resultado en el rubro gastos de administración.

## 10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por Arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de concesión de fecha 8 Junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera.

Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No°3 del artículo transitorio de la ley N°20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de Junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

La Sociedad amortiza los derechos de concesión en treinta años, a la fecha ha consumido 135 meses, quedando 225 periodos mensuales por amortizar, es decir, queda por amortizar hasta Junio de 2037.

### Activos intangibles distintos a la plusvalía (bruto).

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
<b>Valores al 31 de Diciembre de 2017</b>				
Valor bruto	9.298.423	14.970.762	117.895	24.387.080
Amortización acumulada	-3.249.390	-10.687.659	-38.798	-13.975.847
<b>Saldo neto al 31.12.2017</b>	<b>6.049.033</b>	<b>4.283.103</b>	<b>79.097</b>	<b>10.411.233</b>
<b>Valores al 31 de Diciembre de 2018</b>				
Valor bruto	9.297.956	4.385.979	138.163	13.822.098
Amortización acumulada	-3.559.597	-1.071.670	-55.390	-4.686.657
<b>Saldo neto al 31.12.2018</b>	<b>5.738.359</b>	<b>3.314.309</b>	<b>82.773</b>	<b>9.135.441</b>



El detalle del movimiento es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
<b>Saldo al 01.01.2017</b>	<b>6.359.240</b>	<b>7.527.986</b>	<b>77.876</b>	<b>13.965.102</b>
Adiciones	0	1.942.547	7.652	1.950.199
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas	0	-1.729.025	0	-1.729.025
Gastos por amortización	-310.207	-4.166.191	-6.431	-4.482.829
Bajas de amortización Acumulada	0	707.786	0	707.786
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>6.049.033</b>	<b>4.283.103</b>	<b>79.097</b>	<b>10.411.233</b>
Adiciones	0	4.277.436	12.945	4.290.381
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas	-468	-1.058.315	-330	-1.059.113
Gastos por amortización	-310.206	-4.815.942	-8.939	-5.135.087
Bajas de amortización Acumulada	0	628.027	0	628.027
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>5.738.359</b>	<b>3.314.309</b>	<b>82.773</b>	<b>9.135.441</b>

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de deterioro de este concepto.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

A la fecha de cierre de los Estados Financieros, los pases de jugadores no presentan deterioro, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la amortización.

**10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.**

(continuación).

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2018 es el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto Monto M\$	% Propiedad
1	Alejandro Contreras	59.191	70% de derechos económicos y 100% derechos federativos
2	Ángelo Araos	285.007	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
3	Ángelo Henríquez	686.918	70% de derechos económicos y 100% derechos federativos
4	Bruno Miranda	14.658	60% de derechos económicos y 100% derechos federativos
5	Diego Carrasco	137.288	70% de derechos económicos y 100% derechos federativos
6	Felipe Saavedra	77.488	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
7	Felipe Seymour	7.381	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
8	Fernando de Paul	48.885	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
9	Francisco Arancibia	373.334	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
10	Gonzalo Espinoza	461.038	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
11	Isaac Díaz	78.704	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
12	Jimmy Martinez	726.035	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
13	Matías Arenas	72.082	0% de derechos económicos y 100% derechos federativos
14	Matías Campos López	89.509	70% de derechos económicos y 100% derechos federativos
15	Nicolás Guerra	23.770	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
16	Pablo Parra	170.120	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
17	Sebastián Ubilla	2.901	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
<b>Total</b>		<b>3.314.309</b>	



El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2017 es el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto Monto M\$	% Propiedad
1	Alejandro Contreras	123.238	70% de derechos económicos y 100% derechos federativos
2	Benjamín Vidal	104.471	35% de derechos económicos y 100% derechos federativos
3	Bruno Miranda	21.987	60% de derechos económicos y 100% derechos federativos
4	Bryan Taiva	6.835	80% de derechos económicos y 100% derechos federativos
5	Diego González	7.027	80% de derechos económicos y 100% derechos federativos
6	Felipe Saavedra	225.946	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
7	Felipe Seymour	51.667	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
8	Fernando de Paul	60.846	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
9	Francisco Arancibia	491.434	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
10	Franz Schultz	150.305	60% de derechos económicos y 100% derechos federativos
11	Gonzalo Jara	596.611	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
12	Guillermo Díaz	13.502	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
13	Gustavo Lorenzetti	80.533	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
14	Guzmán Pereira	73.883	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
15	Isaac Díaz	140.661	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
16	Jean Beausejour	691.419	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
17	Joao Ortiz	16.766	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
18	Jonathan Zacaría	76.349	50% de derechos económicos y 100% derechos federativos
19	Leandro Benegas	161.567	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
20	Lorenzo Reyes V.	103.163	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
21	Luciano F. Monzón	255.227	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
22	Mario Briceño	49.317	80% de derechos económicos y 100% derechos federativos
23	Matías Arenas	120.121	0% de derechos económicos y 100% derechos federativos
24	Matías Rodríguez	183.666	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
25	Mauricio Pinilla	366.485	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
26	Rafael Caroca	95.793	80% de derechos económicos y 100% derechos federativos
27	Sebastián Martínez	14.284	100% de derechos económicos y 100% derechos federativos
<b>Total</b>		<b>4.283.103</b>	

**10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.**

(continuación).

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2018 es:

<b>Vigencia de los contratos, por los años:</b>	<b>Cantidad de pases</b>	<b>Saldo Inicial Neto M\$</b>	<b>Amortización del Ejercicio M\$</b>	<b>Movimientos del Ejercicio</b>		<b>Otros M\$</b>	<b>Saldo Final Neto M\$</b>
				<b>Adiciones M\$</b>	<b>Bajas M\$</b>		
2018	10	2.899.249	-3.885.935	1.204.933	-218.247	0	0
2019	7	524.367	-503.162	697.300	-66.316	0	652.189
2020	2	21.987	-7.329	0	0	0	14.658
2021	7	837.501	-336.104	1.428.463	-48.039	0	1.881.821
2022 y posteriores		0	0	863.323	-97.682	0	765.641
<b>Totales</b>	<b>26</b>	<b>4.283.104</b>	<b>-4.732.530</b>	<b>4.194.019</b>	<b>-430.284</b>	<b>0</b>	<b>3.314.309</b>

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2017 es:

<b>Vigencia de los contratos, por los años:</b>	<b>Cantidad de pases</b>	<b>Saldo Inicial Neto M\$</b>	<b>Amortización del Ejercicio M\$</b>	<b>Movimientos del Ejercicio</b>		<b>Otros M\$</b>	<b>Saldo Final Neto M\$</b>
				<b>Adiciones M\$</b>	<b>Bajas M\$</b>		
2017	6	204.960	-270.845	120.790	-54.905	0	0
2018	20	6.001.500	-3.403.742	729.399	-427.908	0	2.899.249
2019	6	1.263.777	-413.484	193.206	-519.132	0	524.367
2020 y posteriores	5	57.749	-78.120	899.152	-19.294	0	859.487
<b>Totales</b>	<b>37</b>	<b>7.527.986</b>	<b>-4.166.191</b>	<b>1.942.547</b>	<b>-1.021.239</b>	<b>0</b>	<b>4.283.103</b>


**Transacciones del ejercicio al 31 de Diciembre de 2018 son:**

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
<b>Pases Adquiridos</b>			
Ángelo Araos	Deportes Antofagasta	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Yeferon Soteldo	Huachipato	Adquisición del 0% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Rafael Vaz	Club de Regatas do Flamengo	Adquisición del 0% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Armando Cooper	Jugador Libre	Adquisición del 80% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Sebastian Ubilla	AI – Shabab Football Club	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Gonzalo Espinoza	Jugador Libre	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Ángelo Henríquez	Atlas Club de Fútbol	Adquisición del 70% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Pablo Parra	Cobreloa	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Diego Carrasco	Coquimbo Unido	Adquisición del 70% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Matías Campos López	Palestino	Adquisición del 70% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Jimmy Martínez	Huachipato SADP	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
<b>Pases Enajenados</b>			
Valentín Castellanos	Club Torque, Uruguay	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% derechos federativos	255.765
Ángelo Araos (1)	Sport Club Corinthians Paulista	Venta del 0% de los derechos económicos y 100% derechos federativos	267.996
Mauricio Pinilla	Asociación Civil Club Atlético Colón	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% derechos federativos	-99.174

(1) Con fecha 29 de Julio, se celebró el contrato de Cesión Temporal y Opción de Compra de los Derechos Federativos del jugador Ángel Araos, entre los clubes Sport Club Corinthians Paulista, Club de Deportes Antofagasta S.A.D.P. y Azul Azul S.A., estos dos últimos son los actuales titulares de los derechos económicos relativos al jugador. Este contrato establece la cesión temporal de los derechos federativos del jugador hasta el 31 de Julio de 2019. Adicional a lo anterior, el contrato establece la opción de compra por el 100% de los derechos económicos del jugador, esta opción deberá ser ejercida entre el 11 de Julio y el 31 de Julio de 2019. El ingreso de esta operación se difiere en resultado durante el periodo de vigencia de la Cesión Temporal.

**10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.**

(continuación).

**Transacciones del ejercicio al 31 de Diciembre de 2017:**

<b>Pase jugador Sr.:</b>	<b>Procedencia o Destino</b>	<b>Especificación movimiento del ejercicio</b>	<b>Efecto en Resultado M\$</b>
<b>Pases Adquiridos</b>			
Lucas Elias Ontivero	Montreal Impact	Cesión temporal	N.A.
Felipe Seymour	Unión Española	Adquisición del 100% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
Francisco Arancibia	O'Higgins	Adquisición del 50% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
Mauricio Pinilla	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
Martín Arenas	Unión Santa Cruz	Adquisición del 0% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
Felipe Saavedra	San Luis De Quillota	Adquisición del 50% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
Isaac Díaz	Chiapas de México	Adquisición del 100% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
Rafael Caroca	Jugador Libre	Adquisición del 80% de los derechos económicos y 100% de los derechos federativos	N.A.
<b>Pases Enajenados</b>			
Cristian Suarez	Everton de Viña del Mar	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% derechos federativos	-69.041
Felipe Mora	Cruz Azul, México	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% derechos federativos	1.333.684
Benjamín Vidal	Cruzados	Venta del 15% de derechos económicos	-1.576
Gastón Fernández	Gremio de Porto Alegre	Venta del 100% de los derechos económicos y 100% derechos federativos	70.015

N.A., mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la Sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Sociedad, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Sociedad.



### Nómina de jugadores formados en Fútbol Joven de la Universidad de Chile:

1. Yerko Leiva	13. José Gatica (Juvenil)
2. Camilo Moya	14. Daniel Navarrete (Juvenil)
3. Iván Rozas	15. Julián Alfaro (Juvenil)
4. Nicolás Guerra (Juvenil)	16. Alvaro Zapata (Juvenil)
5. Franco Lobos (Juvenil)	17. Cristóbal Muñoz (Sub 17)
6. Gabriel Mazuela (Juvenil)	18. Luis Rojas (Sub 17)
7. Brayan Garrido (Juvenil)	19. Bastián Ubal (Sub 17)
8. Cristóbal Campos (Juvenil)	20. Cristián Pardo (Sub 16)
9. Nicolás Clavería (Juvenil)	21. Marcelo Morales (Sub 16)
10. Lucas Alarcón (Juvenil)	22. Ignacio Carrasco (Sub 16)
11. Maximiliano Guerrero (Juvenil)	23. Lucas Assadi (Sub 15)
12. Giovanni Bustos (Juvenil)	24. Simón Aviles (Sub 15)
	25. Darío Osorio (Sub 15)

### 11. ARRENDAMIENTOS.

Al de 31 de Diciembre de 2018 el contrato de arrendamiento corresponde al Contrato por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 local 1 Comuna de Providencia y el pago corresponde a UF 52.86 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida.

Al 31 Diciembre de 2017 el contrato de arrendamiento corresponde a las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 Local 1. Comuna de Providencia, el pago corresponde a UF 52.86 mensuales. La vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de Julio de 2012.

Los cánones mensuales son los siguientes:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelado	31.12.2018		31.12.2017	
	Bruto M\$	Valor Presente M\$	Bruto M\$	Valor Presente M\$
Menos a un año	0	0	0	0
Entre uno y cinco años	0	0	0	0
Más de cinco años	1.457	1.457	1.417	1.417

## 12. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017:

Concepto	Terrenos	Proyectos en Curso M\$	Construcciones y Obras M\$	Equipamiento		Instalaciones		Vehículos de Motor M\$	Total M\$
				de Tecnologías de Información M\$	Equipamiento médico M\$	fijas y Accesorios M\$			
<b>Saldo Inicial (neto) al 01.01.2017</b>	<b>180.301</b>	<b>20.704</b>	<b>2.416.826</b>	<b>25.564</b>	<b>55.543</b>	<b>237.351</b>	<b>28.723</b>	<b>2.965.012</b>	
Traspaso		0	0	0	0	0	0	0	
Adiciones	0	19.798	5.730	10.386	55.963	121.638	27.762	241.277	
Bajas	0	-26.554	0	0	0	0	0	-26.554	
Gastos por depreciación	0	0	-185.748	-9.507	-16.514	-36.798	-10.265	-258.832	
Bajas de dep. acum.	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Saldo Final (neto) al 31.12.2017</b>	<b>180.301</b>	<b>13.948</b>	<b>2.236.808</b>	<b>26.443</b>	<b>94.992</b>	<b>322.191</b>	<b>46.220</b>	<b>2.920.903</b>	
Traspaso	0	0	0	0	0	0	0	0	
Adiciones	0	54.280	688	16.179	3.970	71.214	0	146.331	
Bajas	0	-63.838	0	-2.000	0	0	-19.980	-85.818	
Gastos por depreciación	0	0	-188.108	-9.586	-19.144	-41.730	-9.239	-267.807	
Bajas de dep. acum.	0	0	0	0	0	0	7.723	7.723	
<b>Saldo Final (neto) al 31.12.2018</b>	<b>180.301</b>	<b>4.390</b>	<b>2.049.388</b>	<b>31.036</b>	<b>79.818</b>	<b>351.675</b>	<b>24.724</b>	<b>2.721.332</b>	

Los saldos finales de propiedades, plantas y equipos se componen por:

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Monto Bruto	4.647.084	4.586.572
Depreciación acumulada	-1.925.752	-1.665.669
<b>Monto Neto</b>	<b>2.721.332</b>	<b>2.920.903</b>

### Terreno.

Este ítem corresponde a la adquisición de un terreno ubicado en Avda. Lautaro N°2695, de la Comuna de La Pintana.

### Construcciones y obras.

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Sociedad, ubicadas en avenida el Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en Comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16 párrafo 78, la Sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la depreciación.



### 13. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

La Sociedad no ha provisionado impuesto a las ganancias debido a que tanto la Matriz como su Filial presenta base imponible negativa.

#### a) Impuestos diferidos.

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017, es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión deudores incobrables	166.428	0	101.433	0
Provisión clientes incobrables	20.708	0	0	0
Ingresos percibidos por adelantados	462.210	0	257.250	0
Provisión vacaciones	39.468	0	36.682	0
Pérdida Tributaria	7.279.929	0	7.528.507	0
Propiedad, Planta y Equipo	199.281	0	155.769	0
Pases de Jugadores	19.199	0	0	66.972
Provisión reposición Propiedad, Planta y Equipo	4.829	0	4.829	0
Deuda de Tesorería	1.218.247	0	1.276.388	0
Activo Disponible para la venta	0	0	0	0
Gastos pagados por anticipado	81.274	0	70.502	0
<b>Total Impuestos Diferidos de Activos</b>	<b>9.491.573</b>	<b>0</b>	<b>9.431.360</b>	<b>0</b>
Concesión	0	1.549.357	0	1.633.239
<b>Total Impuestos Diferidos de Pasivos</b>	<b>0</b>	<b>1.549.357</b>	<b>0</b>	<b>1.700.211</b>

#### b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el Estado de Resultados Consolidados, el detalle es el siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	0	0
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio ejercicio Utilidad (pérdida)	211.066	2.734.399
<b>Totales</b>	<b>211.066</b>	<b>2.734.399</b>

**13. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.**

(continuación).

c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.

**Conciliación de tasa de impuesto efectiva.**

Concepto	01.01.2017		01.01.2017	
	31.12.2018		31.12.2017	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de imppto.	-964.064		-4.163.136	
Impuesto a la renta y diferidos	260.297	27%	1.040.784	25,5%
<b>Conciliación Tasa Efectiva</b>				
Efecto por impuestos diferidos	-49.231		1.639.615	0

La naturaleza que apoya el reconocimiento de activos por impuestos diferidos obedece a dos aspectos principales, primero el Club está en un plan de mejoramiento de los resultados, para ello ha potenciado el área comercial de la Sociedad y la vez está en plan de reducción de costos.

Adicionalmente, Azul Azul S.A. es socia, a través de un mandato en nombre propio a la Asociación Nacional de Fútbol, del Canal del Fútbol. El consejo de presidente aprobó la venta del CDF lo que generará ingresos tributables para la compañía, pudiendo hacer uso de los activos por impuestos diferidos, situación que está en revisión en el tribunal de la libre competencia.



#### 14. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

Al 31 de Diciembre de 2018, la Sociedad, a través de su filial, Inmobiliaria Azul Azul SpA, rut 76.070.957-3, mantiene vigente un crédito, según el siguiente detalle:

##### Corriente:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda	Contraparte	País entidad acreedora	Valor inicial M\$	Interés M\$	Saldo final M\$
13.12.2018	11.12.2021	0,485%	0,485%	Peso Chileno	Banco Santander	Chile	0	14.814	14.814
<b>Totales</b>							<b>0</b>	<b>14.814</b>	<b>14.814</b>

##### No corriente:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda	Contraparte	País entidad acreedora	Valor inicial M\$	Interés M\$	Saldo final M\$
13.12.2018	11.12.2021	0,485%	0,485%	Peso Chileno	Banco Santander	Chile	5.090.726	0	5.090.726
<b>Totales</b>							<b>5.090.726</b>	<b>0</b>	<b>5.090.726</b>

El crédito del Banco Santander es a 3 años plazo, con amortización anual de los intereses y capital en una sola cuota al término de los tres años.

Con fecha 22 de Mayo de 2018, la Sociedad, a través de su filial, Inmobiliaria Azul Azul SpA, RUT 76.070.957-3, obtuvo un crédito por M\$1.600.000, con tasa 0,48% mensual y afecto a una Comisión Flat M\$20.168; lo que significa una tasa del 1,5% adicional a los intereses financieros, dicha comisión se encuentra pagada y reconocida en el Estado de Resultado en el ítem de gastos financieros, el vencimiento original era el 17 de Mayo de 2019, este crédito fue pre pagado el día 13 Diciembre por M\$1.652.844

Con fecha 27 de Junio de 2018, la Sociedad, a través de su filial, Inmobiliaria Azul Azul SpA, RUT 76.070.957-3, solicitó un crédito con Banco BBVA a una tasa del 0,5% mensual con vencimiento el 24 de Diciembre de 2018, este crédito fue pre pagado el día 13 Diciembre por M\$616.943.

Al 31 de Diciembre de 2017, la Sociedad, a través de su filial, Inmobiliaria Azul Azul SpA, RUT 76.070.957-3, mantenía vigente un crédito con el Banco BBVA, según el siguiente detalle:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda	Contraparte	País entidad acreedora	Valor inicial M\$	Interés M\$	Saldo final M\$
19.06.2017	19.06.2018	0,51%	0,51%	Peso Chileno	Banco BBVA	Chile	1.100.000	4.495	1.104.495
<b>Totales</b>							<b>1.100.000</b>	<b>4.495</b>	<b>1.104.495</b>

## 15. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

Este rubro corresponde a ingresos percibidos en forma anticipada, producto de la venta de abonos a los partidos organizados por Azul Azul S.A. por la suma de M\$677.492, que se devengarán en el período de uno a doce meses. M\$22.808 que lo integran pagos por concepto de franquicias de escuelas de fútbol año 2019. M\$73.607 corresponde a licencias para producir y comercializar merchandising de la marca Universidad de Chile, el saldo, por la cesión temporal del jugador Ángel Araos, por un monto de M\$937.985, ingreso que se devengará en los próximos 7 meses. Otros ingresos percibidos por adelantado por M\$5.427.

Al 31 de Diciembre de 2017, esta partida corresponde a ingresos percibidos en forma anticipadas por venta de abonos a espectáculos deportivos por M\$742.765 que se devengan de uno a doce meses y M\$30.012 conformados por pagos de las franquicias de escuelas de fútbol.

## 16. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre 2017, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
Facturas por pagar	187.474	0	466.940	0
Dividendos por pagar	1.060	0	25.045	0
Cuentas por pagar (1)	2.012.310	0	1.706.127	0
Deuda Fiscal (2)	671.475	3.839.461	462.996	4.264.367
Retenciones por pagar (3)	1.335.053	0	600.311	0
<b>Totales</b>	<b>4.207.372</b>	<b>3.839.461</b>	<b>3.261.419</b>	<b>4.264.367</b>

(1) Este rubro corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores M\$1.657.904, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile por \$235.398 y otros pasivos por M\$119.008.

Al 31 de Diciembre de 2017 este rubro corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores M\$1.212.120, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile y otros por M\$162.048 y otros pasivos por M\$331.959.

(2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 8 de Junio de 2007, la cual genera una porción a pagar por la suma de M\$671.475 en Abril 2019. Este compromiso, está calculado sobre la base del total los ingresos contables del período originados de actividades ordinarias, ingresos financieros y otros ingresos equivalentes a M\$22.382.497, el cual incluye dentro de los otros ingresos, el efecto del devengo de las PPUA por un valor de M\$ 4.437.269 reconocidas extraordinariamente el presente año (ver nota 8 y nota 22). Sobre dicho total se aplica la tasa del 3%.

Al 31 de Diciembre de 2017, este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 8 de Junio de 2007, la cual genera una porción a pagar por la suma de M\$462.996 en Abril 2018. Este compromiso se calcula en base al 3% de los ingresos M\$15.433.232; que corresponde a Ingresos de actividades ordinarias, ingresos financieros y otros ingresos.

(3) Este rubro comprende los ítems de: Remuneraciones por pagar, Impuestos de retención a los trabajadores, Impuesto de retención de segunda categoría, Cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.



## 16. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

(continuación).

Cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de Diciembre de 2018:

### Proveedores pagos al día.

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Productos	32.829	0	0	0	0	0	32.829
Servicios	108.299	0	0	0	0	0	108.299
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total M\$</b>	<b>141.128</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>141.128</b>

### Proveedores con plazos vencidos.

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
Productos	20.795	0	0	0	0	0	20.795
Servicios	25.551	0	0	0	0	0	25.551
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total M\$</b>	<b>46.346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46.346</b>

Cuadro de proveedores de acuerdo a sus vencimientos al 31 de Diciembre de 2017:

### Proveedores pagos al día.

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Productos	51.021	11.910	1.817	15.744	0	0	80.492
Servicios	178.574	41.683	6.360	55.105	0	0	281.722
Otros	25.867	5.955	909	7.872	0	0	40.603
<b>Total M\$</b>	<b>255.462</b>	<b>59.548</b>	<b>9.086</b>	<b>78.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>402.817</b>

### Proveedores con plazos vencidos.

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
Productos	8.602	4.175	119	0	0	0	12.896
Servicios	30.106	14.614	59	0	0	0	44.779
Otros	4.301	2.088	59	0	0	0	6.448
<b>Total M\$</b>	<b>43.009</b>	<b>20.877</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64.123</b>

**17. CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS.**

El detalle de las cuentas por pagar a empresas relacionadas corriente que mantiene Azul Azul S.A., RUT 76.838.140-2 al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre 2017 es el siguiente:

**a) 31 de Diciembre de 2018:**

Con fecha 14 de Diciembre, la Sociedad pagó el crédito en Pesos chilenos que mantenía con Inversiones Alpes, RUT 77.447.860-4 por la suma de M\$2.723.081, con un efecto en Resultado al 31 de Diciembre del 2018 por concepto de intereses de M\$178.591.

**b) 31 de Diciembre de 2017:**

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	R.U.T.	Contraparte	Naturaleza de la relación	País	Moneda	Valor inicial M\$	Interés M\$	Saldo final M\$
19.01.2016	13.01.2018	0,65%	0,65%	77.447.860-4	Inversiones Alpes	Relacionada con Director	Chile	Peso Chileno	2.214.893	341.685	2.556.578
<b>Totales</b>									<b>2.214.893</b>	<b>341.685</b>	<b>2.556.578</b>



## 18. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes	
	31.12.2018	31.12.2017
Provisión de vacaciones	146.181	136.605
<b>Totales</b>	<b>146.181</b>	<b>136.605</b>

El movimiento de estas provisiones entre el 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017, fue el siguiente:

<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>136.605</b>
Aumento de provisiones existentes	9.576
Disminución de provisiones existentes	0
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>146.181</b>

## 19. OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No Corrientes	
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	17.885
<b>Totales</b>	<b>17.885</b>	<b>17.885</b>

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>17.885</b>
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>17.885</b>

## 20. PATRIMONIO NETO.

### a) Gestión del Capital.

Los objetos principales de la gestión es asegurar un capital de trabajo que permita a la Sociedad desarrollar la operación normal y generar excedentes para la inversión en pases de jugadores que permita mantener un plantel competitivo y desarrollar adecuadamente las categorías inferiores.

### b) Política de Dividendos.

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

### c) Capital Pagado.

El capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$22.104.707, dividido en 45.368.874 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A. Las acciones serie A tiene derecho de elegir a 2 de los 11 directores. La serie B tiene derecho a elegir 9 directores.

La composición del capital es la siguiente:

Acciones al 31 de Diciembre de 2018

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	45.368.874	44.683.340	44.683.340
<b>Capital pagado (monto M\$)</b>		<b>Capital Suscrito</b>	<b>Capital pagado</b>
Serie A		0	0
Serie B		22.669.976	22.104.707

Acciones al 31 de Diciembre de 2017

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	45.368.874	44.683.340	44.683.340
<b>Capital pagado (monto M\$)</b>		<b>Capital Suscrito</b>	<b>Capital pagado</b>
Serie A		0	0
Serie B		22.669.976	22.104.707



En la junta extraordinaria de accionistas celebrada el 21 de Junio de 2016, se acordó:

- i) Capitalizar la cuenta “prima de emisión” ascendente a M\$2.974.773, que corresponde al mayor valor obtenido en la venta y colocación de acciones de la Sociedad efectuada en los años 2007 y 2008, quedando el capital social en la suma de M\$15.369.975 dividido en las mismas 36.520.030 acciones.
- ii) Se acordó aumentar el capital social de M\$15.369.975 dividido en 36.520.030 acciones, que se distribuye en una acción preferente serie A, y en 36.520.029 acciones ordinarias serie B; todas nominativas y sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, a la suma de M\$22.669.976. dividido en 45.368.874 acciones, mediante la emisión de 8.848.845 acciones de pago serie B, para ser colocadas exclusivamente entre los accionistas, en uno más periodos, al precio que resulte de calcular el precio promedio ponderado de las transacciones de la acción de la compañía en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los dos meses inmediatamente anteriores al mes de inicio de cada periodo de oferta preferente, menos un descuento del 3%, con un mínimo a todo evento de \$878 por acción.

#### d) Primas por Emisión.

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre 2017, el detalle es el siguiente:

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Primas por emisión de acciones	552.789	552.789
<b>Total Primas por emisión</b>	<b>552.789</b>	<b>552.789</b>

#### e) Otras Reservas.

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ajuste por corrección monetaria, por cambio de criterio	291.800	291.800
Reclasificación por corrección de errores	0	0
<b>Total Otras reservas</b>	<b>291.800</b>	<b>291.800</b>

#### f) Ganancias o Pérdidas acumuladas.

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ganancias o pérdidas acumuladas	-7.910.926	-6.482.189
Reclasificación otras reservas	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0
Ganancias o pérdidas del ejercicio.	-752.998	-1.428.737
Incremento (decremento) por transferencias y otros cambios	0	0
<b>Total</b>	<b>-8.663.924</b>	<b>-7.910.926</b>

**21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.**

Al 31 de Diciembre de 2018 y al 31 de Diciembre de 2017, los ingresos y egresos de explotación se componen como sigue:

Ingresos	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Borderó	5.308.632	4.395.819
Publicidad	5.396.092	4.817.197
Derechos de T.V.	3.549.003	3.198.177
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	1.019.012	2.336.867
Ingresos varios	610.561	631.226
<b>Total Ingresos</b>	<b>15.883.300</b>	<b>15.379.286</b>

El detalle de los ingresos por transferencias de pases de jugadores al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 es:

Tipo de Ingreso	31.12.2018		31.12.2017	
	Cantidad de pases	Monto M\$	Cantidad de pases	Monto M\$
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de pases)	2	349.022	3	2.262.568
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	1	669.990	1	400
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)	0	0	1	73.899
<b>Totales</b>	<b>3</b>	<b>1.019.012</b>	<b>5</b>	<b>2.336.867</b>



## 22. COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.

El detalle de los rubros de las cuentas de resultados es el siguiente:

Costos de Ventas	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	1.227.840	1.163.051
Remuneraciones	9.993.385	7.378.610
Amortización de pases	4.839.958	4.203.964
Costo de venta pases de jugadores	566.950	1.172.170
Otros gastos de operación	2.030.690	1.948.750
<b>Total Costo de Ventas</b>	<b>18.658.823</b>	<b>15.866.545</b>

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

Costo de Venta Pases Jugadores	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Costo no amortizado	363.170	968.179
Indemnización por término anticipado de contrato	71.888	31.503
Otros costos (1)	131.892	172.488
<b>Saldo Final</b>	<b>566.950</b>	<b>1.172.170</b>

(1) El ítem "Otros Costos" comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores.

El detalle del rubro Gastos de Administración es el siguiente:

Gastos de Administración	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Servicios básicos	67.189	50.924
Asesorías	278.624	334.178
Depreciaciones	586.953	575.469
Arriendos	16.789	20.838
Mantenciones	65.422	77.359
Remuneraciones Administración	1.759.843	1.418.474
Otros Gastos de Administración	1.195.471	968.476
<b>Totales</b>	<b>3.970.291</b>	<b>3.445.718</b>

**22. COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.**

(continuación).

El ítem “Otras ganancias o pérdidas” del Estado de Resultados, por M\$6.488.001, comprende ingresos obtenidos por la participación de la venta de los derechos en la Sociedad Canal del Fútbol Ltda. (CDF) por un monto de M\$ 2.050.732 y al devengo de ingresos por Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas PPUA por M\$ 4.437.269 (ver nota 8 y 27). Respecto de estos ingresos, su situación es la siguiente:

<b>Año Tributario</b>	<b>Monto M\$</b>	<b>Estado de Avance</b>
AT 2014	352.247	Se encuentra en el Tribunal Tributario Aduanero.
AT 2015	459.123	Se presentó recurso de reposición administrativa, RAV, ante el Servicio de Impuestos Internos.
AT 2016	560.926	Se presentó recurso de reposición administrativa, RAV, ante el Servicio de Impuestos Internos.
AT 2017	638.177	Se encuentra en el Tribunal Tributario Aduanero.
AT 2018	1.023.392	En proceso de revisión por parte del Servicio de Impuestos Internos.
AT 2019		Será declarado en Abril 2019 vía declaración anual de impuesto a la renta en FOR 22.

**23. FLUJO DE EFECTIVO.**

Los flujos de efectivo recibidos por concepto de Dividendos están clasificados como actividades de inversión, por la suma de M\$3.966.270 corresponden a las utilidades distribuidas por su participación como socio de la Sociedad Canal del Fútbol Ltda.

**24. UTILIDAD POR ACCIÓN.**

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

		<b>01.01.2018 31.12.2018</b>	<b>01.01.2017 31.12.2017</b>
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>			
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	-752.998	-1.428.737
Promedio ponderado de número de acciones	Nº de acciones	44.683.340	44.683.340
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>	<b>M\$</b>	<b>-0,017</b>	<b>-0,032</b>



## 25. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

La Sociedad ha definido tres segmentos operativos, a saber: Recaudación por Borderó, Ingresos por Publicidad y Otros Ingresos.

### Recaudación por borderó.

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

### Publicidad.

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

### Otros ingresos.

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

### Estado de Resultados por segmento, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017.

EERR Por Segmento	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	01.01.2018	01.01.2017	01.01.2018	01.01.2017	01.01.2018	01.01.2017	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso Ordinario Total	9.878.438	6.730.528	5.557.048	8.174.322	447.814	474.436	15.883.300	15.379.286
Costo de Ventas	-16.725.456	-13.899.532	-1.820.644	-1.846.153	-112.723	-120.860	-18.658.823	-15.866.545
<b>Total Margen Bruto</b>	<b>-6.847.018</b>	<b>-7.169.004</b>	<b>3.736.404</b>	<b>6.328.169</b>	<b>335.091</b>	<b>353.576</b>	<b>-2.775.523</b>	<b>-487.259</b>
Gastos de administración	-2.615.651	-2.475.354	-1.354.640	-970.362	0	0	-3.970.291	-3.445.716
Otras ganancias o pérdidas	6.488.001	159.555	0	0	0	0	6.488.001	159.555
Ingresos Financieros	7.837	37.735	3.359	16.172	0	0	11.196	53.907
Gastos financieros	-286.613	-301.068	-174.570	-68.179	0	0	-461.183	-369.247
Resultado por unidades de reajuste	-260.033	-67.475	3.769	-6.902	0	0	-256.264	-74.377
<b>Resultado no operacional</b>	<b>3.333.541</b>	<b>-2.646.607</b>	<b>-1.522.082</b>	<b>-1.029.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.811.459</b>	<b>-3.675.878</b>
<b>Ganancia o pérdida antes de impto.</b>	<b>-3.513.477</b>	<b>-9.815.611</b>	<b>2.214.322</b>	<b>5.298.898</b>	<b>335.091</b>	<b>353.577</b>	<b>-964.064</b>	<b>-4.163.136</b>
Gasto por impto. a las ganancias	930.091	1.208.231	-628.550	1.430.703	-90.475	95.466	211.066	2.734.399
<b>Total resultado por función</b>	<b>-2.583.386</b>	<b>-8.607.380</b>	<b>1.585.772</b>	<b>6.729.601</b>	<b>244.616</b>	<b>449.043</b>	<b>-752.998</b>	<b>-1.428.737</b>

**25. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.**

(continuación).

**Balance por segmento, por el período terminado el 31 de Diciembre de 2018 y el 31 de Diciembre de 2017.**

Cuenta	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
<b>Activos</b>								
<b>Activos corrientes</b>								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.606.661	1.456.960	183.918	97.865	0	0	1.790.579	1.554.825
Otros activos no financieros no corrientes	26.152	171.445	167.845	90.719	0	0	193.997	262.164
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.400.369	2.126.552	671.167	718.867	0	0	2.071.536	2.845.419
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	0	0	38.268	7.292	0	0	38.268	7.292
Activos por impuestos corrientes	4.437.269	75.582	25.093	206.214	0	0	4.462.362	281.796
Inventarios	0	0	107.303	103.037	0	0	107.303	103.037
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	129.662	0	0	0	0	0	129.662
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>7.470.451</b>	<b>3.960.201</b>	<b>1.193.594</b>	<b>1.223.994</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.664.045</b>	<b>5.184.195</b>
Otros Activos financieros no corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Activos no financieros no corrientes	856.096	905.016	0	0	0	0	856.096	905.016
Activos intangibles distintos de la plusvalía	9.135.441	10.411.233	0	0	0	0	9.135.441	10.411.233
Propiedades, Planta y Equipo	2.721.332	2.920.903	0	0	0	0	2.721.332	2.920.903
Activos por impuestos diferidos	8.799.237	9.001.283	692.336	430.077	0	0	9.491.573	9.431.360
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>21.512.106</b>	<b>23.238.435</b>	<b>692.336</b>	<b>430.077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.204.442</b>	<b>23.668.512</b>
<b>Total de activos</b>	<b>28.982.557</b>	<b>27.198.636</b>	<b>1.885.930</b>	<b>1.654.071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.868.487</b>	<b>28.852.707</b>
<b>Pasivos</b>								
Otros pasivos financieros	0	0	14.814	1.104.495	0	0	14.814	1.104.495
Otros pasivos no financieros corrientes	1.647.250	772.777	70.069	0	0	0	1.717.319	772.777
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.908.487	3.245.877	298.885	15.542	0	0	4.207.372	3.261.419
Cuentas por pagar a empresas relacionadas corriente	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	0	2.556.578	0	0	0	0	0	2.556.578
Pasivos por impuestos corrientes	125.777	123.166	20.404	13.439	0	0	146.181	136.605
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>5.681.514</b>	<b>6.698.398</b>	<b>404.172</b>	<b>1.133.476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.085.686</b>	<b>7.831.874</b>
Otros pasivos no financieros no corrientes	0	0	5.090.726	0	0	0	5.090.726	0
Cuentas por pagar no corrientes	3.839.461	4.264.367	0	0	0	0	3.839.461	4.264.367
Otros pasivos no financieros no corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras provisiones a largo plazo	17.885	17.885	0	0	0	0	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	1.549.357	1.700.211	0	0	0	0	1.549.357	1.700.211
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>5.406.703</b>	<b>5.982.463</b>	<b>5.090.726</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.497.429</b>	<b>5.982.463</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>11.088.217</b>	<b>12.680.861</b>	<b>5.494.898</b>	<b>1.133.476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.583.115</b>	<b>13.814.337</b>



## 26. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	64.889	1.046.613
	Euros	32.403	16.886
	Pesos	1.693.287	491.326
Otros activos no financieros, corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	193.997	262.164
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	243.169	375.683
	Euros	0	0
	Pesos	1.828.367	2.469.736
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	38.268	7.292
Inventarios	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	107.303	103.037
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	4.462.362	281.796
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	129.662
<b>Total activos corrientes</b>		<b>8.664.045</b>	<b>5.184.195</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	9.135.441	10.411.233
Propiedades. Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.721.332	2.920.903
Otros activos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	856.096	905.016
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	9.491.573	9.431.360
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>22.204.442</b>	<b>23.668.512</b>
<b>Total de activos</b>		<b>30.868.487</b>	<b>28.852.707</b>
	<b>Dólares</b>	<b>308.058</b>	<b>1.422.296</b>
	<b>Euros</b>	<b>32.403</b>	<b>16.886</b>
	<b>Pesos</b>	<b>30.528.026</b>	<b>27.413.525</b>

**26. MONEDA EXTRANJERA.**

(continuación).

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

<b>Pasivos</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	14.814	1.104.495
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.717.319	772.777
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	1.634.399	1.212.120
	Euros	23.506	0
	Pesos	2.549.467	2.049.299
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	146.181	136.605
Cuentas por pagar a empresas relacionadas. Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	2.556.578
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>6.085.686</b>	<b>7.831.874</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Cuentas por pagar no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	5.090.726	0
Otros pasivos no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	3.839.461	4.264.367
Otras provisiones a largo plazo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.549.357	1.700.211
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>10.497.429</b>	<b>5.982.463</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>16.583.115</b>	<b>13.814.337</b>
	<b>Dólares</b>	<b>1.634.399</b>	<b>1.212.120</b>
	<b>Euros</b>	<b>23.506</b>	<b>0</b>
	<b>Pesos</b>	<b>14.925.210</b>	<b>12.602.217</b>



## 27. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

Al 31 de Diciembre de 2018 y a la fecha de emisión de estos Estados Financieros, se presentan las siguientes contingencias, juicios y otros.

### a) Juicios:

- i) Al 31 de Diciembre de 2018, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Azul Azul S.A. en contra de Paulo Garcés por el cobro de US\$250.000 dólares. La demanda fue interpuesta con fecha 5 de Agosto de 2014, la cual fue proveída por el Tribunal con fecha 12 de Agosto de 2014, siendo notificado el Jugador Profesional el día 12 de Septiembre del mismo año.

Luego de lo anterior, con fecha 13 de Octubre se solicitó el curso progresivo a los autos, celebrándose un primer comparendo entre las partes el día 17 de Noviembre del mismo año, en donde se fijó el objeto del arbitraje y sus normas y procedimientos aplicables.

Siguiendo las normas del procedimiento, Azul Azul S.A. interpuso, con fecha 24 de Noviembre de 2014, la demanda de cobro de dólares propiamente tal, siendo contestada la misma el día 18 de Diciembre de 2014, en donde la contraria interpuso demanda reconvenzional por un supuesto pago erróneo que habría realizado, por concepto de compraventa de derechos federativos y económicos.

Con fecha 30 de enero de 2015 se contestó la demanda reconvenzional, y mediante resolución de fecha 20 de marzo de 2015 se tuvo por contestada, y se citó a las partes a una audiencia de conciliación para el día 27 de marzo de 2015. En dicha oportunidad llamadas las partes comparecientes a conciliación esta no se produjo.

Con fecha 12 de agosto del 2015 se notificó a las partes del auto de prueba, la que fue repuesta, encontrándose pendiente de resolver el escrito de reposición presentado.

Con fecha 26 de Noviembre de 2018, se dictó el fallo de primera instancia, que rechazó tanto la demanda de presentada por Azul Azul como la demanda reconvenzional presentada por la parte contraria. Ese fallo fue apelado exclusivamente por Azul Azul, estando pendiente la tramitación de este recurso.

- ii) Al 31 de Diciembre de 2018, existe una demanda ante el 12° juzgado de Letras Civil de Santiago por parte del Sr. Carrasco con Azul Azul, Alejandro Torres Gutierrez y Universidad SEK por la responsabilidad extracontractual, por hecho sucedido en el Estadio Santa Laura Universidad SEK durante Copa Chile 2016. El importe demando es de MS\$129.000.

Con fecha 25 de Enero 2017 se presentó desistimiento por parte del demandante, sólo respecto de uno de los demandados, distinto de Azul Azul.

Durante el mes de Septiembre de 2018, se iniciaron los trámites para decretar el abandono del procedimiento, en consideración al tiempo transcurrido.

Con fecha 4 de Diciembre de 2018, se decretó el abandono del procedimiento, resolución que se encuentra ejecutoriada.

## 27. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

(continuación).

- iii) Al 31 de Diciembre de 2018, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Unión Española en contra de Azul Azul S.A. por derechos de formación de un jugador. Luego de la celebración del primer comparendo de fijación de objetivo de arbitraje y norma de procedimiento, celebrada el 6 de Noviembre de 2014, la demanda fue interpuesta con fecha 18 de Noviembre del mismo año, la cual fue proveída por el Tribunal con fecha 1 de Diciembre de 2014.

La cuantía de la demanda asciende a US\$180.000 (ciento ochenta mil dólares).

La demanda fue contestada por la parte demandada el día 16 de Diciembre de 2014, encontrándose pendiente que se cite a las partes a la audiencia de conciliación.

- iv) Al 31 de Diciembre de 2018, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Club de Deportes Iquique con Club Universidad de Chile, por el cobro del supuesto saldo adeudado del pago del 50% de los derechos económicos que le corresponderían al demandante, respecto del jugador don Edson Raúl Puch Cortés, por la suma de US\$150.000, más intereses.

La demanda fue contestada por Azul Azul S.A., encontrándose pendiente recibir la causa a prueba.

Con fecha 16 de Marzo de 2018, se dictó sentencia de primera instancia, condenando al Club Universidad de Chile, a pagar la suma de US\$100.000.

Este fallo fue apelado, designándose para conocer de la apelación, al miembro de la nómina arbitral de la Cámara de Comercio de Santiago, don Fernando Rabat, quien escucho los alegatos de las partes el día 8 de Agosto de 2018.

Con fecha 24 de Septiembre de 2018, se dictó el fallo de segunda instancia que, acogiendo la apelación presentada, revocó el fallo de primera instancia, determinando, en definitiva, rechazar totalmente la demanda presentada en contra de Azul Azul, resolución contra la que no proceden recursos.

- v) Con fecha 4 de Enero de 2018, se inició una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte del CD Unión San Felipe en contra de Azul Azul S.A. por incumplimiento de contrato, por la suma de \$116.913.916 más intereses y reajustes. Durante el mes de Octubre de 2018 se llevó a cabo la audiencia de prueba. Estando cerrado el término probatorio y evacuado el trámite de observaciones a la prueba, se está a la espera de la citación a oír sentencia.
- vi) Con fecha 6 de Agosto de 2018, se inició una demanda ante el 12° Juzgado de Letras Civil de Santiago por parte del Sr. Mauricio Pinilla en contra de Azul Azul S.A. por indemnización de perjuicio, por la suma de \$ 1.039.000.000. Con fecha 12 de Octubre de 2018, se llevó a cabo la audiencia preparatoria de juicio. En esa audiencia la magistrada propuso bases de acuerdo por doscientos once millones de pesos, determinándose la suspensión de la misma a efectos de permitir una negociación entre las partes. No habiéndose logrado el acuerdo, se reanudó la audiencia de juicio para el día 20 de Octubre de 2018, fijándose la audiencia de juicio para el día 20 de Noviembre de 2018. Con fecha 30 de Noviembre de 2018, se dictó fallo de primera instancia que acogió parcialmente la denuncia y demanda, condenando a Azul Azul S.A. a un monto aproximado de cuatrocientos sesenta millones de pesos. Contra esa resolución se recurrió de nulidad, recurso que fue acogido por la I Corte de Apelaciones de San Miguel, la que con fecha 16 de Enero de 2019, dictó una sentencia de reemplazo, rechazando íntegramente tanto la denuncia de tutela como la demanda de perjuicios, condenando, además, en costas al denunciante. Contra esa resolución, la parte contraria presentó un recurso de Unificación de jurisprudencia, que se encuentra en trámite.



- vii) Al 31 de Diciembre, la sociedad filial denominada Inmobiliaria Azul Azul SpA, había demandado ejecutivamente ante el 8º juzgado de Letras en lo Civil de Santiago a la Sociedad G&T Marketing y Cía. Limitada por el cobro de la deuda que consta en escritura pública de “Reconocimiento de Deuda, Hipoteca y Finiquito”. El tribunal dio curso a la demanda con fecha 14 de Febrero, y se encargó de su notificación a un receptor judicial.
- viii) Al 31 de Diciembre, la sociedad filial denominada Inmobiliaria Azul Azul SpA, había iniciado la gestión preparatoria de notificación de desposeimiento a la demanda María Alejandra Soza Mora, quien constituyó a favor de la Sociedad, hipoteca sobre el inmueble de su propiedad, a fin de garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas por G&T Marketing y Cía. en la escritura pública de “Reconocimiento de Deuda, Hipoteca y Finiquito” para que pague la totalidad de la deuda caucionada con la hipoteca, o bien, haga abandono de la propiedad dentro de los 10 días de notificada la gestión. El tribunal dio curso a la gestión preparatoria con fecha 15 de Febrero y se encargó su notificación a un receptor judicial.
- ix) Durante el mes de Abril 2017, la Sociedad realizó una presentación ante el Servicio de Impuestos Internos para revisar el tratamiento contable y tributario de su vinculación en la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada, con el fin de analizar el reconocimiento y registro de los repartos que ha recibido de ésta, de acuerdo al mandato entregado a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Producto de esta presentación está solicitando la devolución de Pagos Provisionales de Utilidades Absorbidas por el año tributario 2014.

Con fecha 2 Marzo de 2018, el Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar a la petición administrativa donde se solicitaba la devolución de los pagos provisionales por pérdida absorbida producto de los retiros recibidos a través de la ANFP de la empresa Canal del Fútbol Ltda., calificando dichas utilidades como afectas nuevamente al Impuesto de 1º Categoría. La Sociedad ingresó un recurso de reposición administrativa impugnando dicho pronunciamiento del SII, recurso que corresponde al primer trámite procesal tributario para apelar a dicha resolución.

Con fecha 20 de Julio la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos resolvió no ha lugar ante el recurso de reposición administrativa (RAV) por el año tributario 2014, ratificando la resolución de fecha 2 de Marzo de 2018.

Producto de lo anterior, la Sociedad ha interpuesto una reclamación tributaria ante el Primer Tribunal Tributario Aduanero de la Región Metropolitana, solicitando la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas en conformidad a las normas de la Ley de Renta y del Código Tributario. La suma cuya devolución se solicita es de M\$378.105 correspondiente al año comercial 2013, cuya declaración de impuesto vencía el 30 de Abril del año 2014. La próxima gestión en el reclamo es la etapa de conciliación, respecto de la cual, según conversaciones con el Servicio de Impuesto Internos, no existen posibilidades de generar un acuerdo conciliatorio, la etapa siguiente será el período de pruebas.

- x) Con fecha 8 de Junio de 2018, la Sociedad presentó un recurso administrativo voluntario (RAV) a la resolución exenta 17300 N°217, donde se establece el no ha lugar a la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas del AT 2017. A la fecha de presentación de los Estados Financieros está pendiente por parte del Servicio de Impuestos Internos la resolución de este recurso RAV. Con fecha 11 de Octubre, la Sociedad fue notificada de la resolución al recurso administrativo (RAV) presentado ante la Dirección de Grandes Contribuyentes, el 8 de Junio de 2018 producto de la devolución de los pagos provisionales por utilidades absorbidas por el año tributario 2017. Dicha resolución establece el no ha lugar al recurso RAV.

## 27. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

(continuación).

Azul Azul S.A. encargó al estudio de abogados, Moraga & Cía., la interposición de un Reclamo Tributario en contra de la Resolución Ex. 17.300 N° 217 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes, Oficina de Regímenes Especiales del Servicio de Impuestos Internos, con fecha 9 de Mayo de 2018, que determinó el rechazo parcial a la solicitud de devolución por un monto de \$886.740.188 por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas correspondiente al año tributario 2017, efectuada por Azul Azul S.A. a través de su declaración de Impuesto de Primera Categoría y la modificación de la pérdida tributaria.

Con fecha 28 de Diciembre de 2018, Azul Azul S.A. interpuso Reclamo Tributario en contra de la señalada Resolución, el cual está tramitándose ante el Primer Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana, RUC N° 18-9-0001318-K, RIT GR-15-00152-2018, solicitando que se deje sin efecto en forma parcial dicha Resolución, procediendo a aceptar los gastos cuestionados, a aceptar la declaración de Impuesto a la Renta presentada y, en definitiva, se autorice la devolución de \$638.177.328, por concepto de Pago Provisional de Utilidades Absorbidas con Pérdidas Tributarias (PPUA), debidamente incrementados por los reajustes e intereses establecidos en la ley.

El SII otorgó traslado al SII, el cual fue evacuado el día 31 de Enero de 2019. Actualmente, la causa se encuentra en estado que el Juez determine si existen hechos pertinentes, sustanciales y controvertidos para recibir la causa a prueba.

- xi) Con fecha 10 de Octubre de 2018, la Sociedad, junto con otros dos clubes, presentaron ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP una demanda por incumplimiento de las bases del torneo Copa Chile MTS 2015. La demanda de la Sociedad es por el pago de premios, por la suma de M\$65.000, mas lucro cesante.

### b) Otros.

- xii) La Sociedad mantiene un contrato de suministro de vestuario deportivo con la empresa Adidas Chile, el cual entró en vigencia el 1 de Enero de 2012 y rige hasta el 31 de Diciembre de 2021.
- xiii) La Sociedad mantiene un contrato de publicidad por el sponsor de la camiseta con la empresa Movistar, contrato que comenzó a regir el 1 de Enero de 2017 y tendrá una duración de 3 años.
- xiv) Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por éste concepto la suma de M\$235.398 por el año 2018, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.
- xv) Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación (Corfuch) los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los bienes muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los Estados Financieros la Sociedad ha constituido una provisión por aquellos bienes muebles enajenados a su valor de mercado, para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.
- xvi) Con fecha 30 de Abril de 2018, la Sociedad ingresó una petición administrativa por la devolución de pagos provisionales por utilidades absorbidas por el año tributario 2015, situación que está pendiente de revisión por el Servicio de Impuestos Internos.



xvii) Con fecha 27 de Diciembre de 2018, la Sociedad ingresó una petición administrativa por la devolución de pagos provisionales por utilidades absorbidas por el año tributario 2016, situación que está pendiente de revisión por el Servicio de Impuestos Internos.

## 28. MEDIO AMBIENTE.

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

## 29. ANALISIS DE RIESGO.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### a. Riesgo de mercado.

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad.

Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

### b. Riesgo de liquidez.

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el periodo anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad.

Durante el año 2018 la Sociedad estimó que la porción de deuda a pagar por este concepto, que asciende a la suma de M\$671.475 correspondiente al 3% de los ingresos generados al 31 de Diciembre de 2018, el cual será pagado en Abril de 2019.

**29. ANALISIS DE RIESGO.**

(continuación).

Al 31 de Diciembre de 2018, la Sociedad, a través de su filial, Inmobiliaria Azul Azul SpA, RUT 76.070.957-3, obtuvo un crédito a 3 años plazo. El flujo de vencimientos es el siguiente:

Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Moneda	Contraparte	País	Valor inicial M\$	Interés M\$	Saldo final M\$
13.12.2018	12.12.2019	0,485%	0,485%	Peso Chileno	Banco Santander	Chile	0	292.572	292.572
13.12.2018	11.12.2020	0,485%	0,485%	Peso Chileno	Banco Santander	Chile	0	292.572	292.572
13.12.2018	11.12.2021	0,485%	0,485%	Peso Chileno	Banco Santander	Chile	5.090.726	292.572	5.390.298

**c. Riesgo de tipo de cambio.**

La Sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan un 11,10% del total de las deudas. Para cubrir dichos valores, la Sociedad mantiene activos en moneda extranjera.

**d. Riesgo por siniestros.**

La Sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además, de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la Sociedad.

**e. Riesgo de lesiones.**

Para el presente año la Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección. Además se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).



#### **f. Riesgo de crédito.**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a la publicidad. Debido al marco regulador relativo a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones.

Sin perjuicio a lo anterior, la Sociedad ha estimado como incobrable la suma de M\$159.800, dado que existe un procedimiento arbitral por el cobro de transferencias de jugadores en cuentas por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la Sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días. El importe al 31 de Diciembre de 2018 por este concepto es de M\$533.299, que representa un 30,9% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

#### **g. Resultados Deportivos.**

Los resultados deportivos tienen una gran incidencia en la generación de ingresos de la Sociedad, éstos van desde la clasificación a campeonatos internacionales hasta perder la categoría según el reglamento de la Asociación Nacional de Fútbol.

De acuerdo a las bases actuales del campeonato profesional, los representantes chilenos a los torneos internacionales para el año 2019, serán los siguientes:

##### **ARTÍCULO 83° Determinación de los Clubes que clasificarán a la Copa Conmebol Libertadores:**

- a) El Club proclamado Campeón del Campeonato, el que se denominará para estos efectos: CHILE UNO.
- b) El Club que resulte segundo en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, el que se denominará para estos efectos: CHILE DOS.
- c) El Club que resulte tercero en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, el que se denominará para estos efectos: CHILE TRES.

##### **ARTÍCULO 84° Determinación de los Clubes que clasificarán a la Copa Conmebol Sudamericana:**

- a) El Club que resulte cuarto en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, el que se denominará para estos efectos: CHILE UNO.
- b) El Club que resulte quinto en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, el que se denominará para estos efectos: CHILE DOS.
- c) El Club que resulte sexto en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, el que se denominará para estos efectos: CHILE TRES.
- d) El Club que resulte séptimo en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, el que se denominará para estos efectos: CHILE CUATRO.

## 29. ANALISIS DE RIESGO.

(continuación).

**ARTÍCULO 85° Prohibición de clasificar a los dos torneos internacionales en la misma temporada y solución en caso que ocurra.** Ningún Club podrá clasificar para la Copa Conmebol Libertadores y para la Copa Conmebol Sudamericana en una misma temporada. Atendido que el cuarto cupo de clasificación a la Copa Conmebol Libertadores se encuentra reservado para el Club que resulte campeón de la Copa Chile:

- a) Si tal Club estuviere asimismo clasificado a la Copa Sudamericana, quedará clasificado como CHILE CUATRO a la Copa Conmebol Libertadores, llenándose los cupos de clasificación a la Copa Conmebol Sudamericana por los Clubes que correspondan de acuerdo a lo establecido en el artículo precedente, n°41 contabilizándose para esos efectos este Club.
- b) Si el referido Club estuviere clasificado como CHILE UNO, CHILE DOS o CHILE TRES a la Copa Conmebol Libertadores, el cupo como CHILE 4 para dicha Copa será ocupado por el otro finalista de la Copa Chile.
- c) Sin embargo, si el otro finalista de la Copa Chile también estuviere clasificado como CHILE UNO, CHILE DOS O CHILE TRES a la Copa Conmebol Libertadores, ocuparán el CHILE TRES y CHILE CUATRO de dicha competencia los que hubieren obtenido el tercer y cuarto lugar del Campeonato regulado por estas Bases, clasificando a la Copa Conmebol Sudamericana los Clubes que resultaren en los lugares 5° al 8° en la tabla de posiciones del Campeonato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases.

**ARTÍCULO 86° Cantidad de clubes y determinación de los descensos.** Los Clubes que al término del Campeonato ocupen los dos últimos lugares en la tabla de posiciones, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 80 de las presentes Bases, descenderán de categoría a la Primera B.

**ARTÍCULO 87° Descenso por sanciones o desafiliación.** En el evento que durante el desarrollo del Campeonato un club fuere sancionado con la pérdida de la categoría o la desafiliación, se entenderá, para todos los efectos, como el último de la tabla de posiciones al término del campeonato, contabilizándose todos los partidos que hubiere disputado como perdidos por un marcador de 3 x 0, pasando los Clubes que habrían quedado más abajo en dicha tabla de no mediar la sanción a subir un lugar cada uno.

Al 31 de Diciembre de 2018, el Club Universidad de Chile logró el 3° lugar de la tabla de posiciones del Campeonato Scotiabank 2018, con 38 puntos, lo que le permitiría la clasificación a la fase 2 del torneo Internacional en Copa Libertadores 2019.

## 30. HECHOS POSTERIORES.

Con fecha posterior a la emisión de los presentes estados financieros, se ha presentado el siguiente hecho significativo:

- a) Con fecha 17 de marzo de 2019, se reunió el directorio de Azul Azul S.A. y tomó conocimiento de la renuncia al cargo de presidente y director del señor Carlos Heller S.

El directorio, junto con lamentar la renuncia y agradecer su compromiso y dedicación con la Institución, acordó que el señor José Luis Navarrete asumirá la presidencia interina hasta la próxima junta ordinaria de accionistas, instancia en la que se renovará la presidencia y el directorio.



## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017.  
(Valores en miles de pesos)

### a. Balance General Consolidado.

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017, son los siguientes:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017	Variación	Variación
	M\$	M\$	M\$	%
Activos Corrientes	8.664.045	5.184.195	3.479.850	67%
Activos no Corrientes	22.204.442	23.668.512	-1.464.070	-6%
<b>Total de activos</b>	<b>30.868.487</b>	<b>28.852.707</b>	<b>2.015.780</b>	<b>7%</b>

Concepto	31.12.2018	31.12.2017	Variación	Variación
	M\$	M\$	M\$	%
Pasivos corrientes	6.085.686	7.831.874	-1.746.188	-22%
Pasivos no Corrientes	10.497.429	5.982.463	4.514.966	75%
<b>Total de pasivos</b>	<b>16.583.115</b>	<b>13.814.337</b>	<b>2.768.778</b>	<b>20%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>14.285.372</b>	<b>15.038.370</b>	<b>-752.998</b>	<b>-5%</b>

Al 31 de Diciembre de 2018, los activos corrientes consolidados aumentaron en un 67% en relación a los existentes al 31 de Diciembre de 2017. Ésta variación se genera principalmente por recuperación de deudores comerciales, un aumento en el efectivo y efectivo equivalente, producto de la venta de los derechos del Canal del Fútbol, y producto de la rendición de cuentas por parte de la ANFP en relación al mandato por cuenta propia se han generado los derechos para solicitar las devoluciones de impuesto por pagos provisionales por utilidades absorbidas, (PPUA), lo cual genera impuestos por recuperar.

Los activos no corrientes al 31 de Diciembre de 2018, disminuyeron en un 6% en relación al 31 de Diciembre de 2017. Esta disminución se debe básicamente a la depreciación de plantas y equipos y a la amortización de los intangibles.

Los pasivos corrientes, al 31 de Diciembre de 2018, en relación al 31 de Diciembre de 2017, disminuyeron en un 22%, producto de la reestructuración de la deuda a largo plazo.

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento del 75% básicamente por la reestructuración de la deuda.

Con todo, el patrimonio de la Sociedad durante el año 2018, disminuyó, producto de la pérdida neta, en relación al 31 de Diciembre de 2017 en un 5%.

Los principales indicadores financieros del balance consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

Indicadores	31.12.2018	31.12.2017
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente. Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,42	0,66
Razón ácida. Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,41	0,65
<b>Razón de Endeudamiento</b>		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	37%	57%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	63%	43%
<b>Deuda total / Patrimonio</b>	<b>116%</b>	<b>92%</b>

## b. Estado Consolidado de Resultados.

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

Indicadores	Unidad	31.12.2018	31.12.2017	Variación	Variación
Resultado Operacional	M\$	-2.775.523	-487.259	-2.288.264	470%
Gastos financieros	M\$	-461.183	-369.247	-91.936	25%
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	-964.064	-4.163.136	3.199.072	-77%
Utilidad o pérdida del ejercicio	M\$	-752.998	-1.428.737	675.739	-47%
<b>Rentabilidad</b>					
Rentabilidad del patrimonio					
Utilidad después de impuesto / Patrimonio	%	-5	-10%	5%	
<b>Utilidad por acción (M\$ / acción)</b>	Veces	<b>-0,017</b>	<b>-0,032</b>	<b>0,015</b>	

La pérdida consolidada al 31 de Diciembre de 2018 comparada con la registrada a igual periodo anterior, representa una disminución del 47% por el efecto neto entre el reconocimiento del beneficio de los PPUA, la venta de los derechos sobre el CDF, y la pérdida por el término anticipado del contrato de trabajo del cuerpo técnico encabezado por el Sr. Guillermo Hoyos y su cuerpo técnico durante el primer semestre.

## c. Flujos de Efectivo.

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017	Variación	Variación %
	M\$	M\$		
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	-758.075	-305.773	-452.303	-148%
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	310.557	-922.127	1.232.684	134%
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	699.288	2.416.445	-1.717.157	-71%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-16.016	-27.377	11.361	-41%
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	235.754	1.161.168	-925.414	-80%
<b>Saldo Final Efectivo y Efectivo Equivalente</b>	<b>1.790.579</b>	<b>1.554.825</b>	<b>235.754</b>	<b>15%</b>

La variación del efectivo y equivalente de efectivo ha experimentado un aumento del 15% en relación a igual periodo del año anterior.

El flujo operacional de 2018, presenta una disminución del 148%, generado por el mayor gasto de operación.

El flujo de Efectivo de Actividades de Inversión, ha experimentado un aumento del 134% en comparación con igual periodo del año anterior, debido a la obtención de dividendos del CDF.

El flujo de Efectivo de Actividades de Financiación, ha disminuido en M\$1.717.157 en comparación con igual periodo del año anterior, principalmente por la obtención de recursos en la venta del Canal del Fútbol.

Los riesgos operacionales y financieros se exponen en nota N°28 de los Estados Financieros.



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD.

En sesión de directorio de fecha 27 de Marzo de 2019 los directores que más abajo se mencionan tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referido al 31 de Diciembre de 2018:



José Luis Navarrete  
Presidente interino  
7.464.033-8



Mario Conca Rosende  
Vice Presidente  
6.061.287-0



Carolina Coppo Diez  
Director  
9.973.262-8



Pedro Heller Ancarola  
Director  
17.082.751-1



Gonzalo Rojas Vildósola  
Director  
6.179.689-4



Arturo Miranda Eguiluz  
Director  
7.949.493-3



Marcos Kaplún Pimstein  
Director  
3.633.768-0



Eduardo Schapira Peters  
Director  
15.312.269-5



Daniel Schapira Eskenazi  
Director  
5.279.960-0



Andrés Weintraub Pohorille  
Director  
2.592.188-7



Eduardo Álamos Aguirre  
Gerente General  
15.636.866-0



**Diseño**  
**MURO | [www.muro.cl](http://www.muro.cl)**  
**Fotografías**  
**Prensa Club Universidad de Chile**

**AZUL AZUL S.A.**



Av. El Parrón n°0939, La Cisterna  
Santiago de Chile  
[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl) [info@uchile.cl](mailto:info@uchile.cl)