



2012

MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.



INDICE

Carta del Presidente	2
Constitución de la Sociedad	6
Descripción de la Compañía	6
Propiedad y Control	8
Directorio y Administración	10
Actividades y Negocios	11
Remuneraciones	11
Misión	13
Objetivos	13
Historia	14
Hechos Deportivos	20
Hechos Comerciales	25
Proyectos al 2013	30
Marcas de Azul Azul S.A.	32
Clientes y Proveedores	35
Administración y Finanzas	36
Inversiones	41
Hechos Posteriores	43
Hechos Relevantes	43

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.

Informe de los Auditores	47
Balance General Consolidado	48
Notas a los Estados Financieros	54
Análisis Razonado	97
Declaración de Responsabilidad	99

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas:

Cuando iniciamos el año 2012 sabíamos que sería un año lleno de desafíos, tanto en lo deportivo, como en lo institucional. Haciendo un recorrido, podemos decir que el 2012 fue un año importante para la "U": Obtuvimos el primer tricampeonato en nuestros 85 años de historia, y logramos la estrella número 16 para nuestro club; una vez más conseguimos llegar a las semifinales de la Copa Libertadores; avanzamos en la consolidación de nuestro proyecto de Fútbol Joven; y logramos una gestión económica de primer nivel, superando las expectativas propias y las del medio, siendo la sociedad económica deportiva con mejores réditos del fútbol chileno. Esto nos permitirá proyectar adecuadamente nuestra institución hacia el futuro y seguir cosechando éxitos como los ya conseguidos.

La obtención del Tricampeonato nos permitió una vez más celebrar, disfrutar y lograr cumplir con los sueños del hincha del Club Universidad de Chile. La tarea no era fácil, el primer equipo tuvo que luchar en tres frentes, con un apretado calendario y el desgaste natural de un plantel que lo había dejado todo en la cancha durante la temporada anterior.

La Tercera Corona llegó como todos los títulos que ha conseguido esta camiseta, con mucho sufrimiento, peleando cada pelota como si fuese la última y con la consigna de nunca bajar los brazos ante la adversidad. La final en la que vencimos a O'Higgins, en una definición por penales, será recordada por todos nosotros como la coronación al esfuerzo de tantos años.

Ese sacrificio representa a toda una institución que incluye a jugadores, cuerpo técnico y médico, dirigencia, administrativos y por sobre todo a nuestros hinchas, quienes se encargaron de apoyar incondicionalmente a

nuestro plantel y acompañaron al equipo durante ese duro camino al título; para ellos van dedicadas especialmente mis palabras de agradecimiento y orgullo.

En el ámbito internacional las expectativas eran las máximas luego de haber conseguido el título de la Copa Sudamericana en el 2011. En la última edición de la Copa Libertadores de América, nuestro equipo logró clasificar como líder de su grupo, venciendo a Libertad de Paraguay y Deportivo Quito para ubicarse entre los cuatro mejores clubes de Sudamérica. Con autoridad y liderazgo, se mantuvo la jerarquía internacional que ha caracterizado a la "U" en los últimos años. Han sido esas mismas características, las que llevaron a nuestro club a conseguir el título de la Copa Sudamericana del 2011 y disputar la semifinal en la Copa Libertadores del 2010. Debemos trabajar intensamente, y con mucha convicción, para mantener nuestro nivel internacional, y lograr alcanzar nuevos títulos.

Un hito relevante del último año fue la consolidación de nuestro proyecto de Fútbol Formativo. En un hecho inédito, más de una decena de jugadores ascendieron al primer equipo en la Temporada 2012. Así, nuestro club comienza a instalarse como la mejor cantera del país, de la mano de un proyecto de vanguardia para el medio chileno. Este es el resultado de una importante inversión económica y de infraestructura iniciada en el año 2009, acompañada de una administración profesional y diferenciada del primer equipo. Desde entonces, como nunca en los 85 años de la "U", nos propusimos darle la relevancia merecida al Fútbol Joven, que hoy cuenta con un completo equipo de trabajo, con altas exigencias y un staff técnico de excelencia compuesto por 70 profesionales que trabajan en la formación integral de 400 niños y jóvenes que conforman las divisiones menores.

Esto hizo posible que Igor Lichnovsky, Sebastián Martínez, Nicolás Maturana y Valber Huerta resultaran convocados a la selección Sub-20 que logró clasificar al Mundial de Turquía, a realizarse en junio de 2013. A esta nómina de jóvenes talentosos también debemos agregar los 13 jugadores de la "U" presentes en el proceso de selección chilena sub 14, de los cuales ocho son los nominados actuales y los cuatro nominados en la sub 17 para el Sudamericano de Argentina, a disputarse en Abril de 2013. Con esto, nuestro club realizó un importante aporte en todas las selecciones nacionales.

En conjunto con el trabajo formativo de largo plazo, nuestro Club ha desarrollado el proyecto de Escuelas Oficiales y Captación de Talento. Actualmente cuenta con más de 60 escuelas oficiales, en 32 ciudades del país, sumando a más de cuatro mil niños. Respecto de la captación, sólo en el año 2012, más de 18 mil niños y jóvenes –entre los 8 y 18 años-, cumplieron el sueño de probarse en la "U", lo que significó que 92 muchachos fueran incorporados en nuestro Fútbol Formativo, superando con creces a los 32 niños del 2011. Este proceso se realizó a lo largo de Chile, desde Arica a Punta Arenas.

Siempre con el objetivo de llevar a la U a lo más alto del fútbol, esperamos que de aquí al 2015 sigamos potenciando nuestras series menores y tener entre 7 y 10 jugadores nacidos en la cantera de la "U" como figuras estelares del primer equipo.

Junto con la consolidación del Fútbol Formativo, el año 2012, Azul Azul evidenció una sólida gestión financiera, que sitúa al club en una posición única para su desarrollo futuro. Tras cinco años, los importantes hitos deportivos se reflejan hoy en una favorable gestión de resultados.



Por tercer año consecutivo, logramos generar resultados positivos y así consolidar la labor realizada en los años anteriores. La obtención de utilidades es necesaria y positiva para la proyección de nuestro club en el largo plazo. Desde ya, estos favorables resultados nos ayudarán a financiar, en un futuro cercano, nuestro tan anhelado estadio propio.

Desde un punto de vista de nuestro desempeño financiero, cerramos el 2012, con ingresos totales por \$26.118 millones lo que implica que duplicamos los ingresos obtenidos el 2011, con una utilidad neta de \$4.281 millones un 16,4% sobre ventas, resultado sobresaliente para cualquier empresa y lejos el mejor entre las Sociedades Anónimas Deportivas locales. Parte importante de esto, correspondió a ingresos provenientes de la Venta y Arrendamiento de Pases de Jugadores.

Estos resultados nos han permitido generar los ahorros suficientes para poder concretar, en un futuro cercano, el sueño de la familia azul de contar con nuestro propio estadio. Sólo nos resta definir el lugar donde se construirá.

Para potenciar el plantel de honor, reemplazar a aquellos jugadores que nos dejaron, y con el objetivo de mantener el nivel deportivo nacional e internacional que nos ha caracterizado en los últimos años, el club invirtió más de 9 millones de dólares en refuerzos.

Reflejo de la seriedad, confianza y credibilidad que ha adherido nuestro proyecto deportivo en el extranjero, es que tres de los últimos cuatro directores técnicos que dirigieron a nuestro plantel de honor anteriormente, hoy lideran los procesos de distintas selecciones de Sudamérica. Es el caso de Sergio Markarián, campeón con la "U" en el Torneo de Apertura del 2009 y hoy dirige la selección nacional peruana, Gerardo Pelusso, semifinalista de la Copa Libertadores con nuestro club en 2010 y actualmente en la selección de Paraguay.

Párrafo aparte merece el actual entrenador de la selección nacional, Jorge Sampaoli, el ex director técnico de nuestro club quién logró el tricampeonato y la única estrella internacional en la historia de la "U". Logros que le permitieron ser elegido para comandar la tarea de llevar a Chile al mundial de Brasil 2014.

El 2013 nos impondrá nuevos desafíos. Iniciamos un nuevo proceso técnico, que busca dar continuidad al trabajo desarrollado con éxito en los últimos años y que ha significado importantes triunfos para nuestro tan querido club y sus incondicionales hinchas.

Todos estos logros han sido posibles gracias al apoyo permanente de todos los hinchas, socios abonados, equipo técnico, jugadores, administrativos y accionistas de nuestro Club. Ellos, junto a la directiva, forman nuestro núcleo básico para poder alcanzar los objetivos propuestos y seguir avanzando decididamente junto con nuestro gran y querido romántico viajero.

Los saluda, muy cordialmente,

José Yuraszeck Troncoso
Presidente Club Universidad de Chile



CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD

Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 38.765 de fecha 17 de mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales

de entretención y esparcimiento de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de junio de 2007.

DESCRIPCION DE LA COMPAÑIA

RAZÓN SOCIAL	AZUL AZUL S.A.
NOMBRE DE FANTASÍA	AZUL AZUL
R.U.T.	76.838.140-2
INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES	N° 978
TIPO DE SOCIEDAD	SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA
DOMICILIO LEGAL	AVENIDA EL PARRÓN 0939, LA CISTERNA. SANTIAGO DE CHILE
PÁGINA EN INTERNET	WWW.UDECHILE.CL
CORREO ELECTRÓNICO	INFO@UDECHILE.CL



PROPIEDAD Y CONTROL

Azul Azul S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el N° 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$12.687.003 dividido en 36.520.030 acciones, de

las cuales 36.520.029 acciones son serie B y una acción serie A, esta acción preferente pertenece a la Universidad de Chile (Casa de estudios), que le otorga el derecho a elegir dos de los once directores y los nueve restantes son elegidos de la serie B

ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad no tiene controlador.

Los 12 mayores Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2012 son:

ACCIONES SERIE A

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	ACCIONES
Universidad de Chile	60.910.000-1	1

ACCIONES SERIE B

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
Sociedad de Inversiones Alpes Ltda.	77.447.860-4	8.848.690	24,2297
Inversiones Santa Cecilia	78.002.110-1	8.241.629	22,5674
Hiller Inversiones Limitada	79.560.070-1	5.755.108	15,7588
Inmobiliaria Duero Limitada	87.652.400-7	4.768.887	13,0583
Asesorías e Inversiones Sangiovese Ltda.	78.907.390-2	2.372.017	6,4951
Inversiones NM Ltda.	96.937.530-3	1.044.248	2,8594
Inversiones El Estribo Ltda.	78.112.290-4	750.000	2,0537
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	749.073	2,0511
Penta Corredores de Bolsa S.A.	99.555.580-8	651.544	1,7841
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	80.537.000-9	533104	1,4598
Banco Estado S.A. Corredores de Bolsa	96.564.330-3	201.451	0,5516
Euroamerica Corredores de Bolsa S.A.	96.899.230-9	180.984	0,4956

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Compañía, todas correspondiente a acciones serie B.

PERSONAS NATURALES O JURIDICAS QUE REPRESENTAN EL 10% O MAS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD

ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N° ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
Carlos Heller Solari	8.717.000-4		
Inversiones Alpes Limitada	77.447.860-4	8.848.690	24,23%
Inversiones Alpes Limitada (mediante corredoras) ver (*)	77.447.860-5	349.344	0,96%
TOTAL		9.198.034	25,19%
ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N° ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
José Yuraszeck Troncoso	6.415.443-5	58.333	0,16%
Inversiones Santa Cecilia Ltda	78.108.610-k	59.466	0,16%
Inversiones Santa Cecilia	78.002.110-1	8.241.629	22,57%
TOTAL		8.359.428	22,89%
ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N°ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
Peter Hiller Hirschcron	4.771.567-9	58.333	0,16%
Hiller Inversiones Ltda	79.560.070-1	5.755.108	15,76%
Valle Alegre S.A.	96.631.580-6	52.937	0,14%
TOTAL		5.866.378	16,06%
ACCIONISTA / EMPRESA	R.U.T.	N° ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
Carlos Alberto Délano Abbott	4.773.758-3	42.700	0,12%
Inmobiliaria Duero Ltda.	87.652.400-7	4.768.887	13,06%
Inmobiliaria Duero Ltda. (mediante corredoras) ver(*)	87.652.400-7	52.937	0,15%
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	52.937	0,15%
Inversiones Santa Verónica S.A.	86.570.700-2	52.937	0,15%
Inmobiliaria Guadalquivir Ltda.	76.031.982-1	52.937	0,15%
Inversiones Verito Ltda.	76.031.856-6	52.937	0,15%
Inversiones Delmen Ltda.	76.008.333-K	52.937	0,15%
TOTAL		5.129.209	14,07%

(*) Nota: Las sociedades Inversiones Alpes Limitada e Inmobiliaria Duero Limitada poseen participación de forma directa en la compañía y de forma indirecta a través de Corredores de Bolsa.

DIRECTORIO Y ADMINISTRACION

DIRECTORIO

NOMBRE	CARGO	PROFESIÓN U OFICIO
José Yuraszeck Troncoso	Presidente	Ingeniero Civil
Mario Conca Rosende	Director	Ingeniero Civil Industrial
Carlos Alberto Délano Abbott	Director	Ingeniero Comercial
Carlos Heller Solari	Director	Empresario/Director
Peter Hiller Hirschcron	Director	Ingeniero Comercial
Roberto Nahum Anuch	Director	Abogado
Víctor Pérez Vera	Director	Ingeniero Civil Industrial
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Federico Valdés Lafontaine	Director	Ingeniero Civil Industrial
Sergio Weinstein Aranda	Director	Ingeniero Civil Industrial
Cristóbal Yuraszeck Krebs	Director	Ingeniero Comercial

ADMINISTRACION

NOMBRE	CARGO	PROFESIÓN U OFICIO
Cristián Aubert Ferrer	Gerente General	Ingeniero Comercial
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial
María Martínez Neira	Gerente de Adm. y Finanzas	Contador Público
Hernán Saavedra Retamal	Gerente Fútbol Joven	Ingeniero en Informática
Sebastián Iturriaga Ortúzar	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial
Eduardo Alamos Aguirre	Gerente de Desarrollo	Ingeniero Comercial
José Pablo Olate Ramírez	Gerente Proyecto Estadio	Arquitecto
Felipe de Pablo Jerez	Subgerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico

La Sociedad al 31 de diciembre de 2012, mantenía la siguiente dotación:

Gerentes y Ejecutivos	8
Profesionales y Técnicos	76
Operativos, Ventas y Administrativos	39
TOTAL	123

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico-deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la "U", ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven. Podemos notar el creciente interés de los niños y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de jugadores es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

REMUNERACIONES

DIRECTORES

Durante el año 2012, los señores directores no percibieron remuneraciones por concepto de dietas por asistencia a sesiones ni por otras funciones distintas del ejercicio de su cargo o por conceptos de gastos de representación, viáticos, regalías y en general, otro estipendio.

GASTOS ASESOR A DIRECTORIO

Durante el año 2012, no hubo gastos por concepto de asesorías al Directorio.

GERENTES

Las remuneraciones del período, percibidas por los gerentes, subgerentes y ejecutivos principales de la Sociedad, fueron de M\$ 724.354.-



AZUL AZUL S.A.



MISION

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.

OBJETIVOS

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile; incrementar la asistencia de público al estadio; desarrollar programas de captación y fidelización de abonados; tener un equipo competitivo, exitoso y participar permanentemente en campeonatos internacionales.

13

ESTADOS FINANCIEROS - AZUL AZUL S.A. 2012



73 TEMPORADAS EN PRIMERA DIVISIÓN

1 COPA SUDAMERICANA

3 COPAS CHILE

16 CAMPEONATOS NACIONALES

HISTORIA

El Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile fue fundado el 24 de mayo de 1927 y se constituyó, desde sus inicios, como uno de los más populares del fútbol chileno.

Con su origen en la casa de estudios más importante del país, la "U" suma 74 temporadas en Primera División, acumulando una Copa Sudamericana (2011) y 16 campeonatos nacionales de Primera División, (1940, 1959, 1962, 1964, 1965, 1967, 1969, 1994, 1995, 1999, 2000, 2004, Apertura 2009, Apertura 2011, Clausura 2011 y Apertura 2012), un título de Ascenso (1989), tres Copa Chile (1979, 1998 y 2000) y varias semifinales de Copa Libertadores, el torneo de clubes más importante del continente.

Una de las etapas más gloriosas del Club fue sin duda entre 1959 y 1969, década en la que se consiguieron

seis campeonatos y se conformó un sólido equipo que se inmortalizó con el nombre de "Ballet Azul". Esta oncenena fue la base de la selección chilena que consiguió el histórico tercer lugar en el Mundial de 1962, e inició la larga tradición de fieles seguidores del Equipo Azul que se mantiene hasta nuestros días, pasando de generación en generación.

Destacable, también, son los éxitos logrados en las últimas temporadas, en las que se abrochó el tricampeonato y la Copa Sudamericana, esta última competencia no ha sido ganada por ningún otro equipo chileno en su historia.

El apoyo incondicional de los seguidores de la "U", sumado al trabajo serio y planificado de la concesionaria Azul Azul S.A. busca garantizar un futuro esperanzador para los fanáticos de esta institución.

RECORDS EN 1ª DIVISION

33

PARTIDOS

RECORD DE PARTIDOS CONSECUTIVOS SIN PERDER EN 1ª DIVISION

(1999.)

16

PARTIDOS

RECORD DE PARTIDOS GANADOS CONSECUTIVAMENTE EN 1ª DIVISION

(1963-1964)

RECORDS HISTORICOS



1960

Primer club chileno en participar de la Copa Libertadores



1962

Único club chileno que tuvo un goleador de una Copa del Mundo: Leonel Sánchez, quien anotó cuatro tantos



1962

Equipo Chileno que participó en el partido del campeonato chileno con más asistencia de público: 85.262 personas, en el clásico universitario disputado el 29 de diciembre de 1962.

NUEVOS RECORDS: ERA SAMPAOLI

9

VICTORIAS CONSECUTIVAS: EL MEJOR ARRANQUE DE TORNEO, EN TODA LA HISTORIA DEL FUTBOL CHILENO (CLAUSURA 2011).

36

PARTIDOS OFICIALES SEGUIDOS SIN PERDER COMO VISITA
U. DE CHILE 2010-2012

27

PARTIDOS OFICIALES SEGUIDOS SIN PERDER COMO VISITA EN TORNEOS NACIONALES
U. DE CHILE 2010-2012

COPA SUDAMERICANA 2011



Primer equipo chileno que logra ser campeón de un torneo internacional en el Estadio Nacional

Único equipo chileno que ha ganado la Copa Sudamericana.

Mejor inicio de un equipo chileno en un torneo internacional con 7 triunfos y 1 empate en 8 encuentros.

10 TRIUNFOS

Equipo chileno con más triunfos en una edición de Copa Sudamericana.



11

GOLES

EDUARDO VARGAS

Máximo goleador de equipos chilenos en un Torneo Internacional. / Goleador histórico de una edición de la Copa Sudamericana.



543

MIN. IMBATIDO

JOHNNY HERRERA

Arquero con más minutos imbatido en la Copa Sudamericana 2011.



2

GOLES RECIBIDOS

MEJOR DEFENSA

de un finalista Copa Sudamericana Nunca en la historia un equipo había llegado al partido final de la Copa Sudamericana con tan pocos goles recibidos.

Mayor cantidad de puntos en un campeonato internacional por un club chileno.

32 PUNTOS

Mayor cantidad de puntos en una sola edición de la Copa Sudamericana por un club del continente.

RESULTADOS DE TORNEOS 2012

NACIONAL



TORNEO APERTURA
CAMPEON TORNEO APERTURA 2012

TORNEO CLAUSURA
CUARTOS DE FINAL



INTERNACIONAL



COPA LIBERTADORES
SEMIFINALISTA

JFA COPA SURUGA BANK
FINALISTA

COPA SUDAMERICANA
CUARTOS DE FINAL

RECOPIA SUDAMERICANA
FINALISTA

17

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A. 2012

TRIUNFOS HISTORICOS EN EL EXTRANJERO

BRASIL



- Mayor goleada chilena en Brasil por competencias internacionales (Flamengo 0-4 UCH).
- Primer equipo chileno que elimina a un brasileño en semifinales de un torneo Conmebol.
- Igualó el mejor triunfo como visitante de un cuadro chileno en la Copa Sudamericana: U. de Chile 4-0 sobre Flamengo.

ARGENTINA



Uno de los 3 únicos clubes chilenos en vencer en Argentina por la Copa Libertadores (junto a U. Católica y Everton).

3 GRANDES



Primer equipo chileno que en un mismo torneo gana en Uruguay (NAC 0-2 UCH), Brasil (FLA 0-4 UCH) y Argentina (ARS 1-2 UCH) los tres países con más títulos internacionales y más difíciles para el fútbol chileno.





HECHOS DEPORTIVOS

El 2012 fue un año cargado de desafíos para nuestra institución, en el cual logramos conquistar el anhelado tricampeonato a nivel nacional y participamos en siete torneos oficiales, incluyendo la disputa de la Recopa Sudamericana 2012 y la disputa de la Copa Intercontinental Suruga Bank 2012.

En lo que al ámbito local respecta, con la obtención del título del Campeonato de Apertura, logramos el primer tricampeonato de la historia de nuestro club en sus 85 años de existencia, con una campaña que pasará a la historia por sendas goleadas por 5 a 0 y 4 a 0 contra nuestro archirrival y por el infartante partido final frente a O'Higgins, el cual concluyó con el triunfo en el último minuto de partido y una postrera victoria en la definición a penales. En el Campeonato de Clausura sufrimos el rigor del extenuante calendario anual y solo logramos llegar hasta los octavos de final de los play off donde fuimos eliminados por Unión Española.

En lo que a la Copa Chile respecta, una vez finalizada la temporada 2012 nos encontramos clasificados a los octavos de final del torneo, cuya definición se desarrollará durante el primer semestre del 2013.

En el ámbito internacional participamos de cuatro competencias, destacando la excelente campaña realizada en la Copa Santander Libertadores 2012, donde alcanzamos las semifinales del mayor torneo continental por tercera vez en nuestra historia. En esta campaña nos enfrentamos a potencias continentales de la talla de Peñarol de Uruguay, Atlético Nacional de Colombia, Libertad de Paraguay y Boca Juniors de Argentina, rival que terminaría eliminándonos en Semifinales. Asimismo, esta Copa será recordada por la llave eliminatoria frente a Deportivo Quito de

Ecuador en octavos de final, en la cual luego de sufrir una derrota por 4 a 1 en condición de visitantes, nuestro equipo apeló a la garra que lo caracteriza para dar vuelta la llave con una superlativa victoria por 6 a 0. En la Copa Bridgestone Sudamericana 2012 nuestro pasar no fue tan exitoso y solo llegamos hasta cuartos de final, donde fuimos eliminados por Sao Paulo de Brasil, equipo que a la postre fue campeón del certamen.

Cabe destacar que el año 2012 Universidad de Chile, en su condición de campeón de la Copa Bridgestone Sudamericana 2011, disputó por primera vez en su historia la Recopa Sudamericana, donde nos enfrentamos al poderoso Santos de Brasil, campeón de la Copa Santander Libertadores 2011, y la Copa Suruga Bank 2012, donde nos enfrentamos Kashima Antlers de Japón, partido que marco la primera aventura de carácter intercontinental de nuestra institución.

El altísimo nivel de juego mostrado por nuestro plantel profesional fue ampliamente celebrado, lo que le valió a nuestros jugadores diversos premios y la constante nominación de ellos para representar a sus selecciones nacionales adultas, donde destaca la presencia de Matías Rodríguez en Argentina, Raúl Ruidíaz en Perú y Osvaldo González, José Rojas, Eugenio Mena, Charles Aránguiz, Marcelo Díaz y Junior Fernández en Chile.

Así, el exitoso año 2012 demostró la acertada estrategia de refuerzos del plantel profesional, el cual engrosó sus filas con 10 nuevos jugadores durante la temporada, lo que sumado a la profunda convicción de que los jugadores formados en casa fueron y serán un gran aporte, nos permitió formar un plantel profesional competitivo cuya proyección nos hace esperar aún más éxitos para la temporada 2013.





COPA LIBERTADORES 2012

MAYOR GOLEADOR

JUNIOR FERNANDES

6 GOLES

894 MINUTOS EN CANCHA

11 PARTIDOS JUGADOS



23

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A. 2012

OTRAS FIGURAS



ANGELO HENRIQUEZ

4 GOLES

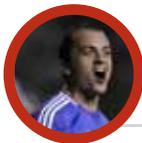
698 MIN. / 10 PJ



MATIAS RODRIGUEZ

4 GOLES

948 MIN. / 11 PJ



GUSTAVO LORENZETTI

2 GOLES

752 MIN. / 10 PJ



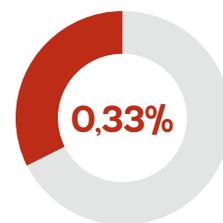
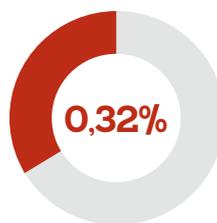
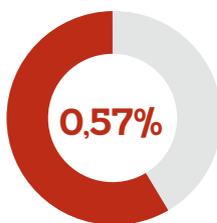
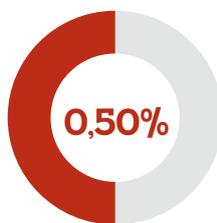
MARCELO DIAZ

2 GOLES

1.080 MIN. / 12 PJ

MEDIAS GOLEADORAS

ESTADÍSTICAS ANUALES



MAYOR GOLEADOR

**MATIAS
RODRIGUEZ**

17 GOLES
52 PARTIDOS

MEJOR RENDIMIENTO

**ANGELO
HENRIQUEZ**

15 GOLES
26 PARTIDOS

**JUNIOR
FERNANDES**

14 GOLES
28 PARTIDOS

**ENZO
GUTIERREZ**

9 GOLES
28 PARTIDOS

**RAUL
RUIDIAZ**

8 GOLES
24 PARTIDOS



FUTBOL FORMATIVO



Sin duda este cuarto año de proyecto formativo azul, será recordado por la gran cantidad de jugadores formados en casa que fueron considerados para participar del Primer Equipo, así como también, de quienes debutaron tanto en torneos nacionales, como internacionales.

Todo lo sucedido, nos brinda confianza y nos motiva a seguir trabajando, para el futuro de nuestras series de fútbol formativo.

Siguiendo con el plan iniciado en marzo de 2009, el cual se sustenta en una importante inversión con la finalidad de formar nuestras promesas del mañana, todo dentro de un plan integral que no deja nada al azar contando desde sus inicios con un completo equipo de profesionales de las diversas áreas esenciales y fundamentales para un adecuado desarrollo de nuestros futuros jugadores.

La confianza, la inversión, y por sobre todo la convicción en el M.F.A (Modelo de Formación Azul) que se está ejecutando desde el inicio del plan formativo de Azul Azul S.A, se incrementa cada año con los resultados obtenidos.

Este año nos deja en la memoria el gran avance que han mostrado en su desarrollo, promesas como Sebastián Martínez, Igor Lichnovsky y Juan Ignacio Duma, y sus reiteradas citaciones al Primer Equipo. Por otro lado, también es importante mencionar el desarrollo logrado por Nicolás Maturana, al haber ido a préstamo al Club Lo Barnechea.

Difícil olvidar a los que ya hicieron sus primeras apariciones, en el fútbol profesional este 2012, como B. Inostroza, M. Bizama, F. Pinilla, R. Echeverría, B. Cerezo, F. Carmona, J. Santander, S. Leyton, entre muchos otros.

Adicionalmente, resaltar la venta de Ángelo Henríquez al Manchester United de Inglaterra, dentro de los temas más destacados del proyecto y del año 2012. Lo anterior, acompañado del viaje de Felipe Gallegos al Club 1. FC Unión Berlín de Alemania, generó el inicio de las salidas de canteranos al extranjero.

En la actualidad nuestros jugadores de categorías bases cuentan con la posibilidad de enfrentar rivales de nivel mundial, gracias a las habituales giras deportivas que el Club les brinda. Ya nos resulta normal, pues así está planificado, enfrentar equipos de renombre en el concierto internacional, equipos como Boca Juniors, River Plate, Santos de Brasil, Internacional de Porto Alegre, Flamengo, Gremio, Atlas de Guadalajara, Cerro Porteño, entre muchos otros, ya no son desconocidos para nuestros futuros talentos, todo ello desde las series Sub 14 hasta nuestras series Juveniles.

Somos permanentes convocados a torneos dentro y fuera del País, recibimos constantes invitaciones a campeonatos en Europa y Norteamérica.

Nuestra presencia en selecciones nacionales nos brinda además la posibilidad de que nuestros talentosos realicen giras por el mundo, lo cual complementa su formación integral para enfrentar de mejor manera su carrera deportiva.

Hoy contamos con citaciones permanentes y mayoritaria en selecciones Nacionales Sub 14, Sub 17 y Juveniles, así como también en categorías femeninas.

Importante mencionar los títulos obtenidos este año 2012 por nuestras categorías Sub 11, Sub 14, Sub 15, y nuestra serie femenina Juvenil.

Otro punto a destacar ha sido el desarrollo del Plan de Escuelas Oficiales a nivel nacional, lo que hoy nos permite contar con más de 60 filiales.

Lo anterior nos entrega un contacto permanente con todos nuestros alumnos y sus familias quienes participan activamente de este importante proyecto de captación y relacionamiento entre el Club, sus hinchas y futuros jugadores.

Contar hoy con profesionales como Diego Rivarola apoyando fuertemente nuestra área de escuelas, así también en lo que se refiere a captación, nos permiten enfrentar los desafíos futuros con optimismo.

Pilar fundamental dentro del proyecto sigue siendo la captación de talentos que el Club desarrolla. Es así como el resultado del trabajo en el año 2011 nos arrojó pruebas por cerca de 10.000 jugadores, este 2012 incrementamos nuestra presencia a nivel nacional logrando otorgar la posibilidad para visar a más de 18.000 postulantes que sueñan con vestir la camiseta azul.

Seguros estamos como Club, en continuar este proceso ya iniciado, mirando un horizonte de largo plazo. Amparados en la firme convicción que nos da el camino ya recorrido, basados en una fuerte inversión en recursos humanos y económica realizada por el Club, así como también en las constantes mejoras en los canales de comunicación que cada día ejecutamos con nuestros hinchas, apoderados y asociados, nos permitirán avanzar por la senda correcta.

Deberemos seguir entregando a nuestros jóvenes todo lo que esté a nuestro alcance tanto en lo personal, como en lo profesional para lograr alcanzar su correcta formación. Debemos enseñarles a ganar, en

forma limpia. Basarnos en valores esenciales como la lealtad y la disciplina, pilares necesarios para su vida personal deportiva, será clave en su futuro y desarrollo.

Estamos claros que estas herramientas, serán las que les permitirán afrontar su vida futura, sea esta dentro o fuera de una cancha, y ser personas de bien para la sociedad.

Enseñar a ganar, en conjunto con formar buenas personas, he aquí el gran desafío en nuestro proyecto formativo como Club.

JUGADORES JOVENES CON MAS CITACIONES PRIMER EQUIPO CAMPEONATO NACIONAL



SEBASTIAN MARTINEZ
20 AÑOS



IGOR LICHNOVSKY
19 AÑOS



JUAN IGNACIO DUMA
20 AÑOS



HECHOS COMERCIALES

Respecto al área comercial de Azul Azul S.A., el año 2012 fue un muy buen año en el que pudimos capitalizar comercialmente, todos los logros deportivos que ha acumulado el Club en los años anteriores.

Pensando en términos de ventas de productos asociados al Club y merchandising, el 2012 fue el año en que Adidas, nuestro proveedor oficial de indumentaria deportiva, vendió la mayor cantidad de productos oficiales del Club. Aún cuando, y como siempre, la estrella fue la camiseta azul, este año se vendieron en gran cantidad, los demás productos desarrollados por la marca de origen alemán, exclusivamente para nuestro Club. Productos tales como gorros, buzos y ropa de niño, fueron un gran éxito. La "guinda de la torta" del año, fue el lanzamiento en Diciembre de la camiseta alternativa y conmemorativa color flúor: Con ella, nuestro Club se equipara con lo que realizan los grandes clubes europeos y del mundo.

Siguiendo la misma línea de los productos oficiales del Club, extendimos por un nuevo período el contrato con nuestro licenciataria oficial Agosin – Exim, empresa líder del mercado, y que, además de "La U" maneja licencias internacionales, de la talla de Nickelodeon, Hello Kitty y Dakar, entre otras. La relación con Agosin – Exim ha permitido que los hinchas del Club puedan contar con los más diversos productos con los símbolos y emblemas oficiales, y con una excelente calidad.

En el ámbito de los sponsors y contratos comerciales, renovamos contrato con Sodimac para lucir su logo en los pantalones oficiales y extendimos nuestro contrato con Laboratorio Andrómaco, el cual ini-

cialmente constaba sólo de presencia en el estadio, en los partidos que el Club jugara de local y ahora, adicionalmente, se luce el logo de Fittig tanto en las medias del Plantel de Honor como de todas las divisiones del Fútbol Formativo. Además firmamos un acuerdo con pinturas SIPA, con Sony, que incluye un canal exclusivo en todos los televisores de la marca, con cerveza Tecate y con Danone para la realización en las dependencias del C.D.A. de la Danone Nations Cup. Finalmente, mantuvimos nuestra relación con Embotelladora Andina, El Mercurio, PF, CIC y Big Banner.

El año 2012 fue el año de la consolidación del proyecto de Socios Abonados. Este año terminamos con alrededor de 15.500 abonados, quienes asistieron habitualmente a los partidos del Club. Atendiendo al enorme aumento experimentado en la cantidad de Socios Abonados es que en Octubre de este año se inauguró una nueva, moderna y espaciosa oficina en donde se pueden realizar todas las consultas respecto a este tema u otros del Club.

Finalmente y siguiendo la consigna de 2011, el año que recién pasó fue el año en que pudimos consolidar el proyecto comunicacional del Club. Al sitio web y diario Soy Azul que se venía entregando desde 2010 en el Estadio, se sumó un twitter y un facebook oficiales el año 2011, pero es en el año 2012 cuando ambos llegan a más de 200 mil seguidores cada uno que mantienen una fluida comunicación con el Club.

En esta misma línea fue que este año se concretó uno de los proyectos comunicacionales del Club más anhelado que es el programa de TV. Hoy semana a

semana se puede seguir la actualidad e intimidad del Club por las pantallas del CDF, con nuestro programa Azules. Además, los mejores momentos se encuentran en el sitio web, y como lo mencionamos anteriormente, en el canal exclusivo de los televisores Sony.

En resumen el año 2012 fue un año de capitalización de las oportunidades comerciales y comunicacionales que se han abierto como consecuencia de una administración consistente con los objetivos planteados inicialmente por la sociedad. Dado lo anterior y apoyado por nuestros logros deportivos, en los distintos torneos y categorías en que compite, la empresa prevee un buen año comercial 2013. A seguir trabajando...

HECHOS COMERCIALES 2012



RECORD DE VENTAS DE PRODUCTOS OFICIALES

PROVEEDOR ADIDAS



LANZAMIENTO DE CAMISETA ALTERNATIVA CONMEMORATIVA FLUOR

HECHOS COMUNICACIONALES 2012



15.500 ABONADOS

CONSOLIDACIÓN DEL PROYECTO DE SOCIOS



200.000 SEGUIDORES

EN REDES SOCIALES TWITTER Y FACEBOOK



PROGRAMA "AZULES"

NUEVO PROGRAMA DE TELEVISIÓN POR CANAL CDF

PROYECTOS AL 2013

1 PLANTEL PROFESIONAL

Para el 2013, nuestra empresa tiene el gran desafío de poder consolidar el trabajo realizado por Jorge Sampaoli y su Cuerpo Técnico, quienes dejaron el Club, para hacerse cargo de la Selección Chilena Adulta. Para asumir este desafío hemos contratado al Director Técnico argentino Darío Franco, quien en conjunto con su Cuerpo Técnico, deberán llevar a cabo esta difícil y desafiante misión. Darío, es ex jugador y seleccionado argentino, con paso por España y México.

Respecto del Equipo y pensando en el 2013 y en adelante, hemos incorporado a jugadores de la talla de Ramón Fernández. (proveniente de O'Higgins de Rancagua), César Cortés (desde el actual Campeón del fútbol chileno, Huachipato), Isaac Díaz (de Ñublense), Michael Contreras (Deportes Iquique y Selección Sub 20) y Sergio Velázquez (desde Defensa y Justicia de Argentina).

También vendimos al Sampdoria de Italia, a Matías Rodríguez.

Finalmente, se han consolidado en el Plantel, jugadores formados por nosotros, tales como hemos Sebastián Martínez e Igor Lichnovsky. A la vez, hemos incorporado con éxito a Juan Ignacio Duma, Valber Huerta, Nicolás Maturana, entre otros; quienes ya son habituales en las alineaciones del Primer Equipo.

2 PROYECTO FUTBOL JOVEN

Durante los últimos años, Azul Azul S.A., ha invertido permanentemente, y con mucha convicción en el Proyecto de Fútbol Formativo del Club Universidad de Chile. Fruto de ese trabajo, hoy tenemos a los jugadores anteriormente mencionados, jugando habitualmente en el Primer Equipo, en la Selección Nacional, y en la selección Juvenil del Club. También, hemos podido transferir este talento desarrollado en el Club, a Clubes como Manchester United, a través de Ángelo Henríquez.

Adicionalmente, somos el Club Líder, y principal proveedor de las Selecciones Juveniles (Sub 20, Sub 17 y Sub 14) de nuestro país. Incluso, este año, al menos 4 jugadores nuestros, representarán a Chile, en el Mundial de Fútbol Sub 20, a realizarse en Turquía.

Lo anterior, de la mano de nuestro ex jugador azul Cristián Romero, en la Jefatura Técnica y de Gonzalo Fellay, como Jefe del Área Física del Fútbol Formativo del Club. El Proyecto, sigue siendo encabezado por nuestro Gerente de Fútbol Formativo, Hernán Saavedra.

3 OTROS

Creemos que el 2013, va a ser un año duro y sacrificado para el Club. Estaremos, una vez más, participando al mismo tiempo en tres frentes, lo que nos genera un desgaste mucho mayor, y entrega ventajas competitivas a nuestros Clubes competidores. Esperamos que el estar participando en Copa Libertadores, Campeonato Nacional y Copa Chile, al mismo tiempo, no nos genere mayores diferencias por sobre exigencias físicas.

Esperamos también que nuestros jugadores y ex jugadores, puedan ser actores relevantes y permanentes de las Selecciones Nacionales Adultas y Sub 20 (juvenil), durante el proceso de clasificación al Mundial de Brasil 2014 y Mundial Sub 20 de Turquía, respectivamente.

Finalmente, mantenemos nuestro compromiso de trabajar con mucha energía, en la búsqueda de una mayor internacionalización del Club. Queremos que nuestro Club, sea un actor relevante, y un participante permanente, en el concierto del fútbol internacional. Para ello, es necesario trabajar en alianzas estratégicas (ya tenemos una con el Club FC Twente de Holanda), con equipos importantes del mundo, y dar a conocer nuestro proyecto de Club, a nivel internacional.

COMPETENCIAS 2013



INCORPORACIONES 2013 PLANTEL PROFESIONAL

RAMON FERNANDEZ
O'HIGGINS DE RANCAGUA

CESAR CORTES
HUACHIPATO

ISAAC DIAZ
ÑUBLENSE

MICHAEL CONTRERAS
DEPORTES IQUIQUE /SUB 20

SERGIO VELAZQUEZ
DEFENSA Y JUSTICIA /ARG

APORTE JUGADORES MUNDIAL TURQUIA SUB 20- 2013



MARCAS DE AZUL AZUL S.A.

Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

- i)** La marca U, registrada con el número 706.135, en las clases 16 24 y 25, se encuentra vigente, con vencimiento el 20 de octubre de 2014;
- ii)** La marca U (chuncho), registrada con el número 844.026, en la clase 32, se encuentra vigente , con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- iii)** La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.027, en la clase 6, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- iv)** La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.028, en la clase 21, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- v)** La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.029, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- vi)** La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.030, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- vii)** La marca U (chuncho), registrada con el número 844.031, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- viii)** La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.032, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- ix)** La marca U - (chuncho), registrada con el número 844.033, en la clase 29, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;
- x)** La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.034, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018, y
- xi)** La marca U (chuncho), registrada con el número 844.098, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018;

En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

- i)** La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2021.
- ii)** La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de Enero de 2022.
- iii)** La marca TIENDA AZUL, registrada con el número 928.745, para distinguir Establecimiento Comercial para la compra y venta de artículos de las clases 16, 21, 24, 25 y 28, en la región Metropolitana, con vencimiento el 24 de enero de 2021.
- iv)** La marca U UNA SOLA FAMILIA, registrada bajo el número 951.881, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 5 de junio de 2022.

Adicionalmente, existe una solicitud en trámite:

- i)** La marca AZUL AZUL, tramitada en virtud de la solicitud 753.497, de fecha 09 de abril 2007, para la clase 41.





CLIENTES Y PROVEEDORES



Los principales clientes durante el año 2012 fueron:

Claro Chile S.A.
Adidas Chile Limitada
Sitrisa S.A.
Sodimac S.A.
G & T Marketing y Cía. Ltda.
Santa Mónica Advances Chile
Laboratorio Andrómaco S.A.
Empresa El Mercurio S.A.P.
Productos Fernández S.A.
Embotelladora Andina S.A.

Los principales proveedores durante el año 2012 fueron:

Adidas Chile Ltda.
Instituto Nacional de Deportes de Chile
Unión Española S.A.D.P.
Agencia de Viajes Mundo Tour Ltda.
Asesorías Conecta Fútbol
Punto Ticket S.A.
Emmanuel Soto Mardones
Universidad de Chile
Estudio Jurídico Guerrero, Olivos, Novoa y Errázuriz
Sociedad de Servicios e Inversiones Limitada

ADMINISTRACION Y FINANZAS

Por tercer año consecutivo, Azul Azul S.A. ha logrado generar resultados positivos y consolidar la gran gestión realizada tanto el año 2011 como el 2012. La obtención de utilidades, nos ayudará a financiar, en un futuro cercano, entre otras cosas, nuestro anhelado estadio propio. Los Ingresos totales alcanzaron la impactante cifra de M\$26.118.436, en comparación a los M\$13.085.550 del año 2011, obteniendo así el 2012 un margen bruto del 36%.

En el año 2012, Azul Azul S.A. obtuvo una utilidad neta de \$4.281MM. El año 2011, la utilidad neta fue de \$72MM, aunque los ingresos que refleja el 2012, son principalmente por la venta de pases de jugadores que tuvieron un sobresaliente rendimiento durante el año 2011.

Los principales ingresos fueron por la venta y arriendo de pases de los jugadores Eduardo Vargas (Utilidad Neta por M\$3.696.595), Marcos González (Utilidad Neta por M\$495.210), Gustavo Canales (Utilidad Neta por M\$740.786), Marcelo Díaz (Utilidad Neta por M\$1.888.956), Junior Fernandes (Utilidad Neta por M\$1.449.881) y Ángelo Henríquez (Utilidad Neta por M\$1.606.453).

También la recaudación de los partidos de Copa Libertadores, en que llegamos hasta semifinales, (Recaudaciones totales sobre los \$1.500 millones de pesos) del Campeonato de Apertura, donde nos coronamos tricampeones (Recaudaciones totales sobre los \$886 millones de pesos), sumado al Clausura, Copa Sudamericana y primera fase de Copa Chile (Recaudaciones totales sobre los \$798 millones de pesos). Además, debemos notar que por concepto de socios abonados, los ingresos del 2012 alcanzaron los \$1.182 millones de pesos.

No podemos dejar de que destacar el ítem de auspicios de productos y licencias que en conjunto recaudaron más de \$3.111 millones, lo que representa un alza de \$786 millones respecto al 2011, y que han consolidado al Club Universidad de Chile como una de las marcas deportivas más potentes no solo a nivel chileno, sino que a nivel mundial.

En gastos relacionados al plantel, el total del año 2012 arrojó \$9.081 millones, donde se tuvo un alza de \$1.745 millones en relación al 2011, correspondiente principalmente al alza de salarios de los jugadores y cuerpo técnico, además de contar con una planilla de jugadores con un mayor costo. Así mismo se debe considerar que el gasto en Fútbol Formativo aumentó el año 2012 en \$408 millones en relación al 2011 totalizando \$1.173 millones y donde se incluyó la adquisición de pases de jugadores para esta área.

El 2013 esperamos que los resultados sigan siendo tan exitosos financieramente como el 2012, donde ya se concretó la venta de Matías Rodríguez.

POLITICA DE INVERSION

Al igual que los años anteriores y como política de la empresa, es necesario potenciar cada año el plantel profesional del Club, adquiriendo pases de destacados jugadores, tanto nacionales como internacionales, así como también contratar profesionales de alto nivel que se encarguen de dirigir y entregar una formación integral a los jugadores.

Las Divisiones de Fútbol Joven, también se han ido potenciando, mediante la búsqueda de jugadores juveniles talentosos para que se integren en las distintas series, donde reciben una formación de excelencia, compuesta por un grupo multidisciplinario de profesionales contratados para estos fines. Los diversos



profesionales contratados para una formación completa de nuestros juveniles están compuestos por médicos, psicólogos, asistentes sociales, orientadores, preparadores físicos y técnicos (Profesionales del fútbol).

Jugadores como Igor Lichnovsky, Sebastián Martínez, Valber Huerta y Nicolás Maturana, son parte importante del plantel hoy en día y representan los frutos de una gestión que estamos seguros seguirá siendo exitosa en el futuro.

POLITICA DE FINANCIAMIENTO

La compañía financia sus operaciones con recursos propios.

POLITICA DE REPARTO DE DIVIDENDOS Y UTILIDADES

El Directorio no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal en lo referente a esta materia.

VENTA DE JUGADORES AZUL AZUL "FORMADOS EN CASA" 2007-2012

(en Millones de pesos de cada año)

AÑO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	ACUMULADO
● Ingreso Neto Venta Jugadores	369	-	725	145	1.274	3.698	6.210
● Costo Fútbol Formativo	145	335	466	645	765	1.173	3.530
● Neto Total	224	(335)	258	(500)	509	2.524	2.680 43%

*No se incluye a Marco González, a pesar de ser formado en casa. Si se considerara, el Neto Total ascendería a los \$3.175MM.



"EL FUTBOL FORMATIVO HA GENERADO UTILIDADES ACUMULADAS POR \$2.680 AL AÑO 2012, POR LO QUE LA VENTA DE JUGADORES ESTA COMENZANDO A RENDIR FRUTOS"





INVERSIONES

Durante la administración de Azul Azul S.A., el Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, ha podido ser parte de un desarrollo consistente y sostenido, en lo que ha inversiones se refiere.

Es así como el 2010, se invirtió en la construcción del Centro Deportivo Azul (C.D.A.). Complejo Deportivo propio, que tiene por objetivo ser el centro de operaciones del Club, en las áreas de formación, deportivas y administrativas, y como en los años siguientes se ha invertido de forma consistente en compras de pases

de jugadores, quienes conforman (o han conformado) el Primer Equipo del Club.

Durante el 2012, el Club, como es su política habitual, invirtió en mantener un Cuerpo Técnico de primer nivel (Jorge Sampaoli y Cia.), quienes fruto de su trabajo y logros deportivos, conducen hoy la Selección Nacional de fútbol adulta.

Adicionalmente, durante el 2012, la sociedad invirtió en la compra de:

PASE JUGADOR SR.	PROCEDENCIA O DESTINO	ESPECIFICACIÓN MOVIMIENTO DEL EJERCICIO
Eduardo Morante	EMELEC	Adquisición 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Sebastian Ubilla	Santiago Wanderers	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Ezequiel Videla	Instituto de Córdoba	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Enzo Gutiérrez	O'higgins	Adquisición del 75% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Luciano Civelli	Libertad de Paraguay	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Rodrigo Ureña	Unión Española	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos.
Ramón Fernández	O'higgins	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Isaac Díaz	Ñublense	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos.
César Cortés	Huachipato	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Matías Rodríguez	Universidad de Chile	Adquisición del 50 % de los Derechos Económicos.



HECHOS POSTERIORES

Como hecho posterior al cierre de los Estados Financieros y hasta la fecha de aprobación de los Estados Financieros, se informa que con fecha 29 de enero de 2013 se materializó el traspaso del jugador Sr. Matías Rodríguez al Club U.C. Sampdoria SpA, por un total de 3.280.000 Euros, lo que genera un efecto en resultado 2013 de M\$1.054.355.

HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes:

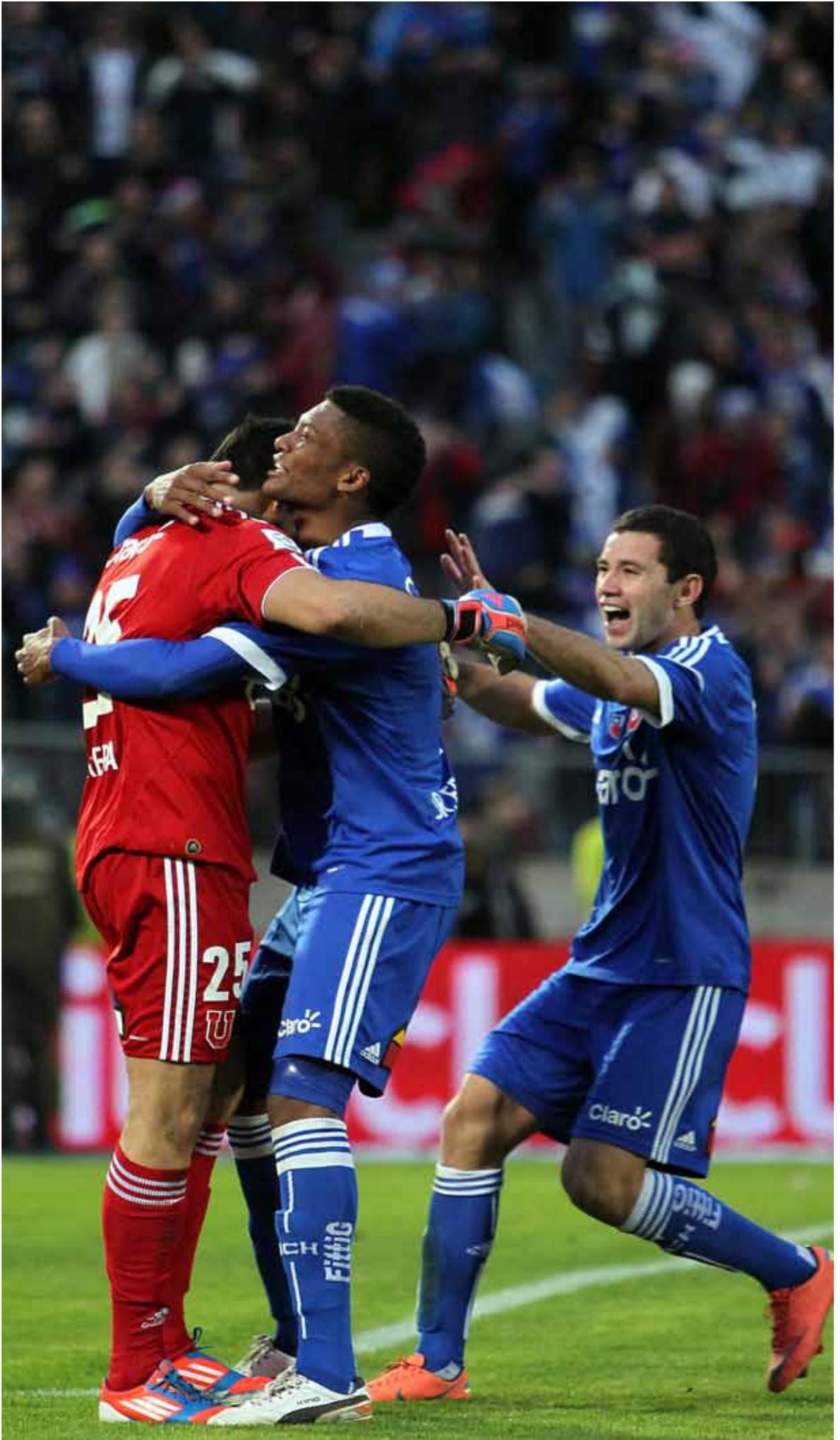
1) Con fecha 01 de marzo, la sociedad, en cumplimiento de lo dispuesto en artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, se informa a la Superintendencia, como hecho esencial, que en sesión de directorio celebrada el 29 de febrero de 2012, se acordó citar a junta ordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., a celebrarse el día miércoles 4 de abril de 2012, a las 8:30 horas, en el Hotel Grand Hyatt Santiago, ubicado en Avda. Kennedy 4601, Las Condes, Santiago.

La referida junta ordinaria de accionistas será citada para tratar los temas propios de esta clase de juntas, en especial: (i) el examen de la situación de la sociedad y de los informes de los auditores externos y la aprobación o rechazo de la memoria, del balance, de los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2011; (ii) la designación de los auditores externos de la sociedad; (iii) la renovación total del directorio; (iv) la determinación de la remuneración del directorio; (v) la designación del diario para avisos

de citaciones y juntas; (vi) dar cuenta sobre la política de dividendos de la compañía; (vii) dar cuenta sobre acuerdos del directorio relativos a las operaciones a que se refieren los artículos 146 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas, y (viii) tratar los demás asuntos de interés social, propios de junta ordinaria de accionistas.

2) Con fecha 05 de abril se llevó a cabo la junta ordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., en la que se procedió a elegir nuevo directorio, resultando electos, por el período de tres años establecido en el estatuto social, los señores Víctor Pérez Vera y Roberto Nahum Anuch, designados por la Serie A y los señores José Yuraszeck Troncoso, Carlos Heller Solari, Federico Valdés Lafontaine, Carlos Alberto Délano Abbott, Peter Hiller Hirschkron, Cristóbal Yuraszeck Krebs, Mario Conca Rosende, Gonzalo Rojas Vildósola, y Sergio Weinstein Aranda, elegidos por la Serie B.

3) Con fecha 11 de abril, se acordó designar como nuevo presidente de la sociedad, al director señor José Yuraszeck Troncoso.



ESTADOS FINANCIEROS 2012



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Accionistas y Directores
Azul Azul S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Azul Azul S.A. y filial, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros Consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Azul Azul S.A. y filial al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.
Santiago, Marzo 13, 2013

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	5.132.083	675.260
Otros activos financieros corrientes		0	0
Otros activos no financieros corrientes	5	94.842	1.815.570
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	2.684.360	5.664.649
Inventarios		695	
Activos por impuestos corrientes	8	460.495	920.973
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		8.372.475	9.076.452
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	11	0	427.653
Activos corrientes totales		8.372.475	9.504.105
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	9	273.646	260.140
Otros activos no financieros no corrientes	10	1.149.625	1.198.302
Derechos por cobrar no corrientes	6	631.590	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	14.542.534	12.194.544
Propiedades, Planta y Equipo	13	3.553.542	3.614.997
Activos por impuestos diferidos	14	1.922.785	1.735.714
Total de activos no corrientes		22.073.722	19.003.697
Total de activos		30.446.197	28.507.802

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 y 2011.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-12 M\$	31-12-11 M\$
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	3.824.450	6.704.080
Pasivos por impuestos corrientes	14	412.404	173.594
Otras provisiones	16	998.106	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	108.501	142.959
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		5.343.461	7.020.633
Pasivos corrientes totales		5.343.461	7.020.633
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos no financieros no corrientes	15	5.156.536	5.650.877
Otras provisiones a largo plazo	18	16.885	16.885
Pasivo por impuestos diferidos	14	2.280.017	1.453.490
Total de pasivos no corrientes		7.453.438	7.121.252
Total pasivos		12.796.899	14.141.885
Patrimonio			
Capital emitido	19	12.687.003	12.687.003
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19	2.328.915	-954.466
Primas de emisión	19	2.974.773	2.974.773
Otras reservas	19	-341.393	-341.393
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		17.649.298	14.365.917
Participaciones no controladoras			
Patrimonio total		17.649.298	14.365.917
Total de patrimonio y pasivos		30.446.197	28.507.802

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

		01-01-2012	Acumulado
	Notas	31-12-2012	01-01-2011
		M\$	31-12-2011
			M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	20	26.118.436	13.085.550
Costo de ventas	21	-16.794.365	-9.976.837
Ganancia bruta		9.324.071	3.108.713
Gasto de administración		-3.576.420	-2.702.374
Ingresos financieros		81.187	13.151
Costos financieros		-147.103	-159.540
Resultados por unidades de reajuste		-348.558	-27.516
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		5.333.177	232.434
Gasto por impuestos a las ganancias		-1.051.690	-160.800
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		4.281.487	71.634
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida)		4.281.487	71.634
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		4.281.487	71.634
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras			
Ganancia (pérdida)		4.281.487	71.634
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,117	0,002
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,117	0,002
Ganancias por acción diluidas			
Estado del resultado integral		4.281.487	71.634
Ganancia (pérdida)		4.281.487	71.634
Resultado integral total			
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		4.281.487	71.634
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras			
Resultado integral total		4.281.487	71.634

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	31.12.2012	31.12.2011
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia (pérdida)	4.281.487	71.634
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	878.266	146.350
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	-695	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	2.348.699	-3.559.573
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	2.229.883	-1.994.113
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	-2.879.630	4.844.898
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación		440.636
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	2.605.434	2.192.940
Ajustes por provisiones	-149.344	124.268
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas		
Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)	5.032.613	2.195.406
Otras entradas (salidas) de efectivo		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	9.314.100	2.267.040
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	-178.199	-109.807
Compras de otros activos a largo plazo	0	
Importes procedentes de compras de activos intangibles	-4.286.117	-2.564.004
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-4.464.316	-2.673.811
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	0	
Pago de préstamos	-392.961	-321.265
Total importes procedentes de préstamos	-392.961	-321.265
Otras entradas (salidas) de efectivo		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-392.961	-321.265
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4.456.823	-728.036
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	4.456.823	-728.036
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	675.260	1.403.296
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5.132.083	675.260

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012	12.687.003	2.974.773	-341.393	-954.466	14.365.917	-	14.365.917
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-					
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	12.687.003	2.974.773	-341.393	-954.466	14.365.917	-	14.365.917
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	4.281.487	4.281.487	-	4.281.487
Otro resultado integral	-	-	-		-		-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios (*)				-998.106	-998.106		-998.106
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-998.106	-998.106	-	-998.106
Saldo Final Período Actual 31/12/2012	12.687.003	2.974.773	-341.393	2.328.715	17.649.298		17.649.298

(*) Corresponde a la provisión de dividendos del 30% mínimo legal sobre la utilidad al 31 de diciembre de 2012.

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	12.687.003	2.974.773	-341.393	-1.026.100	14.294.283	-	14.294.283
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	12.687.003	2.974.773	-341.393	-1.026.100	14.294.283	-	14.294.283
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	71.634	71.634	-	71.634
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	71.634	71.634	-	71.634
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	12.687.003	2.974.773	-341.393	-954.466	14.365.917	-	14.365.917

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

1. INFORMACION GENERAL.

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul".

El 08 de junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 08 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; desarrollar programas de captación y fidelización de abonados; tener un equipo competitivo, exitoso y participar permanentemente en campeonatos internacionales.

Al 31 de diciembre de 2012, y 31 de diciembre de 2011, la dotación del personal permanente de la Compañía fue de 123 personas para el período terminado en diciembre 2012 y de 117 personas para el período terminado en diciembre de 2011.

DISTRIBUCION DE TRABAJADORES SEGÚN DETALLE

	31/12/2012	31/12/2011
Gerentes y Ejecutivos	8	7
Profesionales y Técnicos	76	84
Operativos, ventas y Administrativos	39	26
TOTAL	123	117

El directorio de la Sociedad esta compuesto por los señores:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
José Yuraszeck Troncoso	Presidente	Ingeniero Civil
Mario Conca Rosende	Director	Ingeniero Civil Industrial
Carlos Alberto Délano Abbott	Director	Ingeniero Comercial
Carlos Heller Solari	Director	Empresario/Director
Peter Hiller Hirschkron	Director	Ingeniero Comercial
Roberto Nahum Anuch	Director	Abogado
Víctor Pérez Vera	Director	Ingeniero Civil Industrial
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Federico Valdés Lafontaine	Director	Ingeniero Civil Industrial
Sergio Weinstein Aranda	Director	Ingeniero Civil Industrial
Cristóbal Yuraszeck Krebs	Director	Ingeniero Comercial

55

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A. 2012

Los miembros de la plana ejecutiva son:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Cristián Aubert Ferrer	Gerente General	Ingeniero Comercial
Eduardo Alamos Aguirre	Gerente de Desarrollo	Ingeniero Comercial
Sebastián Iturriaga Ortúzar	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial
María Martínez Neira	Gerente de Adm. y Finanzas	Contador Público
Hernán Saavedra Retamal	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero en Informática
José Pablo Olate Ramírez	Gerente de Proyecto Estadio	Arquitecto
Felipe De Pablo Jerez	Subgerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico

2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

2.1 BASES DE PREPARACIÓN.

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Azul Azul S.A. y filial al 31 de diciembre de 2012, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), según los requerimientos y opciones informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Estos Estados Financieros Consolidados reflejan la situación financiera de Azul Azul S.A. y filial al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 respectivamente, y fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 13 de marzo de 2013. Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por la otra entidad que forman parte del grupo consolidado. Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las NIIF.

2.2 PERÍODO CUBIERTO.

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera 31 de diciembre de 2012 y 2011.
- Estados de Resultados Integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
- Estados de Flujos de Efectivo (Método Indirecto) por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Compañía, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

LITIGIOS Y OTRAS CONTINGENCIAS.

En los casos que la administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

VIDA ÚTIL DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y PRUEBAS DE DETERIORO DE ACTIVOS.

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS.

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

CAMBIO EN LA POLÍTICA CONTABLE.

No existen cambios en la política contable de la Compañía y ha preparado los presentes estados financieros consolidados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

2.4 PRINCIPIOS CONTABLES.

2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN.

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los Estados Financieros de la Compañía y la Sociedad controlada por la Compañía (su filial). Se posee control cuando la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficio de sus actividades. Incluyen activos y pasivos al 31 de diciembre de 2012 y 2011; resultados y flujos de efectivo por los años 2012 y 2011.

Los resultados de las filiales adquiridas o enajenadas, se incluyen en el Estado Consolidado Intermedio de Resultados Integrales desde la fecha efectiva de adquisición y hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

Todos los saldos y transacciones entre entidades relacionadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de las Sociedad Filial incluidas en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	Rut	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación								
				31/12/2012			31/12/2011			01/01/2011		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P.A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La sociedad filial es una sociedad por acciones, persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

COLIGADAS O ASOCIADAS.

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. Influencia significativa es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Pero no control o control conjunto de esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la compañía, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Compañía conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro "participación en ganancia (pérdida) de asociadas

contabilizadas por el método de participación" del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Compañía en dicha asociada son reconocidas en la medida que la compañía haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una asociada de la compañía, las ganancias y pérdidas son eliminadas en función de la participación de la compañía en la asociada correspondiente.

2.4.2 MONEDA FUNCIONAL.

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES.

Como norma general en los estados financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Período	UF	US\$
31.12.2012	22.840,75	479,96
31.12.2011	22.294,03	519,20

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

Las propiedades, plantas y equipos que posee la Compañía corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17)
- Se utilizan por mas de un período
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la compañía y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el período de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un período considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

Activo	Vida Útil
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES.

a. Derechos de Concesión.

La sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

b. Pases de Jugadores.

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo y se amortizan, en promedio, en un plazo estimado de cuatro años. Además, periódicamente se revisa las pérdidas por deterioro.

2.4.7 COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)

2.4.8 ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Los activos y pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39 e incluyen

(i) Otros activos financieros corrientes: Corresponden a instrumentos financieros que mantienen alguna restricción de liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.

(ii) Deudores comerciales y otras deudas comerciales corrientes: Estas son registradas a su precio de venta, que corresponde al valor de mercado facturado, menos las devoluciones de capital o descuentos efectuados.

(iii) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: son aquellos que la Compañía tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.

(iv) Activos financieros disponibles para la venta: son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39:

(i) Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(ii) Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de la entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por AZUL AZUL S.A. se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones series A y B.

(iii) Pasivos financieros - Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a valor razonable a través de resultados o como otros pasivos financieros.

(a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

(b) Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

(c) Otros pasivos no financieros Al 31 de diciembre de 2012, se presenta bajo este rubro la obligación emanada por el Convenio de Pago con la Tesorería General de la República, por la deuda que mantiene "CORFUCH" al momento de ceder en concesión los derechos de uso, goce, y explotación. La deuda de M\$5.717.750 se pagará por Azul Azul S.A., en calidad de codeudor solidario, en cuotas anuales equivalentes al 8% de las utilidades, no pudiendo dichas cuotas ser inferiores al 3% de los ingresos, hasta el cumplimiento y solución total de la deuda, venciendo la próxima cuota en abril de 2013.

2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS.

i.- Activos financieros.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos que la Compañía no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Compañía considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Compañía utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de

interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

ii.- Activos no financieros.

El importe en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Compañía realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Compañía en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

a) Derivados implícitos, La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, AZUL AZUL ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

b) Contabilidad de coberturas, La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, AZUL AZUL documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, AZUL AZUL S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

c) Instrumentos de cobertura del valor justo, El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los períodos cubiertos por los presentes estados financieros, AZUL AZUL no ha clasificado coberturas como de este tipo.

d) Coberturas de flujos de caja, La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo. La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados

2.4.11 PROVISIONES.

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

Provisiones del personal.

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

64

2.4.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades filiales y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios, se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Compañía pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

2.4.15 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

2.4.16. GANANCIAS POR ACCIÓN.

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

2.4.17 DIVIDENDOS.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Compañía.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada "Ganancia (pérdidas) acumuladas".

2.4.18 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

2.4.19 MEDIO AMBIENTE.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

3. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2012:

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12, Impuestos diferidos- Recuperación del Activo Subyacente	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa	Períodos anuales iniciados en o des- pués del 1 de julio de 2011
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros	Períodos anuales iniciados en o des- pués del 1 de julio de 2011

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

• Enmienda a NIC 12, Impuesto a las ganancias

El 20 de Diciembre de 2010, el IASB publicó Impuestos diferidos: Recuperación del Activo Subyacente – Modificaciones a NIC 12. Las modificaciones establecen una exención al principio general de NIC 12 de que la medición de activo y pasivos por impuestos diferidos deberán reflejar las consecuencias tributarias que seguirían de la manera en la cual la entidad espera recuperar el valor libros de un activo. Específicamente la exención aplica a los activos y pasivos por impuestos diferidos que se originan en propiedades de inversión medidas usando el modelo del valor razonable de NIC 40 y en propiedades de inversión adquiridas en una combinación de negocios, si ésta es posteriormente medida usan el modelo del valor razonable de NIC 40. La modificación introduce una presunción de que el valor corriente de la propiedad de inversión será recuperada al momento de su venta, excepto cuando la propiedad de inversión es depreciable y es mantenida dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es consumir sustancialmente todos los beneficios económicos a lo largo del tiempo, en lugar de a través de la venta. Estas modificaciones deberán ser aplicadas retrospectivamente exigiendo una reemisión retrospectiva de todos los activos y pasivos por impuestos diferidos.

dentro del alcance de esta modificación, incluyendo aquellos que hubiesen sido reconocidos inicialmente en una combinación de negocios. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones es para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2012. Se permite la aplicación anticipada.

• Enmienda a NIIF 1, Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera

El 20 de Diciembre de 2010, el IASB publicó ciertas modificaciones a NIIF 1, específicamente:

Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – Estas modificaciones entregan una ayuda para adoptadores por primera vez de las NIIF al reemplazar la fecha de aplicación prospectiva del desreconocimiento de activos y pasivos financieros del '1 de enero de 2004' con 'la fecha de transición a NIIF' de esta manera los adoptadores por primera vez de IFRS no tienen que aplicar los requerimientos de desreconocimiento de IAS 39 retrospectivamente a una fecha anterior; y libera a los adoptadores por primera vez de recalcular las pérdidas y ganancias del 'día 1' sobre transacciones que ocurrieron antes de la fecha de transición a NIIF.

Hiperinflación Severa – Estas modificaciones proporcionan guías para las entidades que emergen de una hiperinflación severa, permitiéndoles en la fecha de transición de las entidades a medir todos los activos y pasivos mantenidos antes de la fecha de normalización de la moneda funcional a valor razonable en la fecha de transición a NIIF y utilizar ese valor razonable como el costo atribuido para esos activos y pasivos en el estado de situación financiera de apertura bajo IFRS. Las entidades que usen esta exención deberán describir las circunstancias de cómo, y por qué, su moneda funcional se vio sujeta a hiperinflación severa y las circunstancias que llevaron a que esas condiciones terminaran.

Estas modificaciones serán aplicadas obligatoriamente para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Julio de 2011. Se permite la aplicación anticipada.

• **Enmienda a NIIF 7, Instrumentos Financieros**

El 7 de Octubre de 2010, el International Accounting Standards Board (IASB) emitió Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros (Modificaciones a NIIF 7 Instrumentos Financieros – Revelaciones) en cual incrementa los requerimientos de revelación para transacciones que involucran la transferencia de activos financieros. Estas modificaciones están dirigidas a proporcionar una mayor transparencia sobre la exposición al riesgo de transacciones donde un activo financiero es transferido pero el cedente retiene cierto nivel de exposición continua (referida como ‘involucramiento continuo’) en el activo. Las modificaciones también requieren revelar cuando las transferencias de activos financieros no han sido distribuidas uniformemente durante el período (es decir, cuando las transferencias ocurren cerca del cierre del período de reporte). Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Julio de 2011. Está permitida la aplicación anticipada de estas modificaciones. Las revelaciones no son requeridas para ninguno de los períodos presentados que comiencen antes de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio 2012
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

REVELACIONES DE LA ADOPCIÓN DE NIIFs NUEVAS Y REVISADAS

• NIIF 9, Instrumentos Financieros

El 12 de noviembre de 2009, el International Accounting Standard Board (IASB) emitió NIIF 9, Instrumentos Financieros. Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros y es efectiva para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2013, permitiendo su aplicación anticipada. NIIF 9 especifica como una entidad debería clasificar y medir sus activos financieros. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros son medidos ya sea a costo amortizado o valor razonable. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizados serán probados por deterioro. El 28 de Octubre de 2010, el IASB publicó una versión revisada de NIIF 9, Instrumentos Financieros. La Norma revisada retiene los requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros que fue publicada en Noviembre de 2009, pero agrega guías sobre la clasificación y medición de pasivos financieros. Como parte de la re-estructuración de NIIF 9, el ÁSB también ha replicado las guías sobre des-reconocimiento de instrumentos financieros y las guías de implementación relacionadas desde IAS 39 a NIIF 9. Estas nuevas guías concluyen la primera fase del proyecto del IASB para reemplazar la NIC 39. Las otras fases, deterioro y contabilidad de cobertura, aún no han sido finalizadas.

Las guías incluidas en NIIF 9 sobre la clasificación y medición de activos financieros no han cambiado de aquellas establecidas en NIC 39. En otras palabras, los pasivos financieros continuarán siendo medidos ya sea, a costo amortizado o a valor razonable con cambios en resultados. El concepto de bifurcación de derivados incorporados en un contrato por un activo financiero tampoco ha cambiado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar continuarán siendo medidos a valor razonable con cambios en resultados, y todos los otros activos financieros serán medidos a costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable utilizando los criterios actualmente existentes en NIC 39.

No obstante lo anterior, existen dos diferencias con respecto a NIC 39:

La presentación de los efectos de los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo; y

La eliminación de la exención del costo para derivados de pasivo a ser liquidados mediante la entrega de instrumentos de patrimonio no transados.

El 16 de Diciembre de 2011, el IASB emitió Fecha de Aplicación Obligatoria de NIIF 9 y Revelaciones de la Transición, difiriendo la fecha efectiva tanto de las versiones de 2009 y de 2010 a períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2015. Anterior a las modificaciones, la aplicación de NIIF 9 era obligatoria para períodos anuales que comenzaban en o después de 2013. Las modificaciones cambian los requerimientos para la transición desde NIC 39 Instrumento Financieros: Reconocimiento y Medición a NIIF 9. Adicionalmente, las modificaciones también modifican NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones para agregar ciertos requerimientos en el período de reporte en el que se incluya la fecha de aplicación de NIIF 9

• NIIF 10, Estados Financieros Consolidados

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, el cual reemplaza IAS 27, Estados Financieros Consolidados y Separados SIC-12 Consolidación – Entidades de Propósito Especial. El objetivo de NIIF 10 es tener una sola base de consolidación para todas las entidades, independiente de la naturaleza de la inversión, esa base es el control. La definición de control incluye tres elementos: poder sobre una inversión, exposición o derechos a los retornos variables de la inversión y la capacidad de usar el poder sobre la inversión para afectar las rentabilidades del inversionista. NIIF 10 proporciona una guía detallada de cómo aplicar el principio de control en un número de situaciones, incluyendo relaciones de agencia y posesión de derechos potenciales de voto. Un inversionista debería re-evaluar si controla una inversión si existe un cambio en los hechos y circunstancias. NIIF 10 reemplaza aquellas secciones de IAS 27 que abordan el cuándo y cómo un inversionista debería preparar estados financieros consolidados y reemplaza SIC-12 en su totalidad. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 10 es el 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada bajo ciertas circunstancias.

• NIIF 11, Estados Financieros Consolidados

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 11, Acuerdos Conjuntos, el cual reemplaza IAS 31, Intereses en Negocios Conjuntos y SIC-13, Entidades de Control Conjunto. NIIF 11 clasifica los acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas (combinación de los conceptos existentes de activos controlados conjuntamente y operaciones controladas conjuntamente) o negocios conjuntos (equivalente al concepto existente de una entidad controlada conjuntamente). Una operación conjunta es

un acuerdo conjunto donde las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos y obligaciones por los pasivos. Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto donde las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. NIIF 11 exige el uso del valor patrimonial para contabilizar las participaciones en negocios conjuntos, de esta manera eliminando el método de consolidación proporcional. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 11 es el 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada en ciertas circunstancias.

- **NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades**

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 12, Revelaciones de Intereses en Otras Entidades, la cual requiere mayores revelaciones relacionadas a las participaciones en filiales, acuerdos conjuntos, asociadas y entidades estructuradas no consolidadas. NIIF 12 establece objetivos de revelación y especifica revelaciones mínimas que una entidad debe proporcionar para cumplir con esos objetivos. Una entidad deberá revelar información que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar la naturaleza y riesgos asociados con sus participaciones en otras entidades y los efectos de esas participaciones en sus estados financieros. Los requerimientos de revelación son extensos y representan un esfuerzo que podría requerir acumular la información necesaria. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 12 es el 1 de enero de 2013, pero se permite a las entidades incorporar cualquiera de las nuevas revelaciones en sus estados financieros antes de esa fecha.

- **NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados**

NIC 27 Estados Financieros Consolidados y Separados fue modificada por la emisión de NIIF 10 pero retiene las guías actuales para estados financiero separados.

- **NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos**

NIC 28 Inversiones en Asociadas fue modificada para conformar los cambios relacionados con la emisión de NIIF 10 y NIIF 11.

- **NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable**

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable, la cual establece una sola fuente de guías para las mediciones a valor razonable bajo las NIIF. Esta norma aplica tanto para activos financieros como para activos no financieros medidos a valor razonable. El valor razonable se define como “el precio que sería recibido al vender un activo o pagar para transferir un pasivo en una transacción organizada entre participantes de mercado en la fecha de medición” (es decir, un precio de salida). NIIF 13 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada, y aplica prospectivamente desde el comienzo del período anual en el cual es adoptada.

- **Enmienda NIC 1, Presentación de Estados Financieros**

EL 16 de Junio de 2011, el IASB publicó Presentación de los Componentes de Otros Resultados Integrales (modificaciones a NIC 1). Las modificaciones retienen la opción de presentar un estado de resultados y un estado de resultados integrales ya sea en un solo estado o en dos estados individuales consecutivos. Se exige que los componentes de otros resultados integrales sean agrupados en aquellos que serán y aquellos que no serán posteriormente reclasificados a pérdidas y ganancias. Se exige que el impuesto sobre los otros resultados integrales sea asignado sobre esa misma base. La medición y reconocimiento de los componentes de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales no se ven afectados por las modificaciones, las cuales son aplicables para períodos de reporte que comienzan en o después del 1 de Julio de 2012, se permite la aplicación anticipada.

- **Enmienda a NIC 19, Beneficios a los Empleados**

El 16 de Junio de 2011, el IASB publicó modificaciones a NIC 19, Beneficios a los Empleados, las cuales cambian la contabilización de los planes de beneficios definidos y los beneficios de término. Las modificaciones requieren el reconocimiento de los cambios en la obligación por beneficios definidos y en los activos del plan cuando esos cambios

ocurren, eliminando el enfoque del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados. Los cambios en la obligación de beneficios definidos y los activos del plan son desagregadas en tres componentes: costos de servicio, interés neto sobre los pasivos (activos) netos por beneficios definidos y remediones de los pasivos (activos) netos por beneficios definidos. El interés neto se calcula usando una tasa de retorno para bonos corporativos de alta calidad. Esto podría ser menor que la tasa actualmente utilizada para calcular el retorno esperado sobre los activos del plan, resultando en una disminución en la utilidad del ejercicio. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada. Se exige la aplicación retrospectiva con ciertas excepciones.

- **Enmienda a NIC 32. Instrumentos Financieros: Presentación**

En Diciembre de 2011, el IASB modificó los requerimientos de contabilización y revelación relacionados con el neteo activos y pasivos financieros mediante las enmiendas a NIC 32 y NIIF 7. Estas enmiendas son el resultado del proyecto conjunto del IASB y el Financial Accounting Standards Board (FASB) para abordar las diferencias en sus respectivas normas contables con respecto al neteo de instrumentos financieros. Las nuevas revelaciones son requeridas para períodos anuales o intermedios que comiencen en o después del 1 de enero de 2013 y las modificaciones a NIC 32 son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2014. Ambos requieren aplicación retrospectiva para períodos comparativos.

- **Enmienda a NIIF 7, Neteo de Activos y Pasivos Financieros**

NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones, fue modificada para solicitar información acerca de todos los instrumentos financieros reconocidos que están siendo neteados en conformidad con el párrafo 42 de NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación. Las modificaciones también requieren la revelación de información acerca de los instrumentos financieros reconocidos que están sujetos a acuerdos maestros de neteo exigibles y acuerdos similares incluso si ellos no han sido neteados en conformidad con NIC 32. El IASB considera que estas revelaciones permitirán a los usuarios de los estados financieros evaluar el efecto o el potencial efecto de acuerdos que permite el neteo, incluyendo derechos de neteo asociados con los activos financieros y pasivos financieros reconocidos por la entidad en su estado de posición financiera. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

- **Enmienda NIIF 10 – Estados Financieros Consolidados, NIIF 1 – Acuerdos Conjuntos y NIIF 12 – Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición**

El 28 de Junio de 2012, el IASB publicó Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades (Modificaciones a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12). Las modificaciones tienen la intención de proporcionar un aligeramiento adicional en la transición a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12, al “limitar el requerimiento de proporcionar información comparativa ajustada solo para el año comparativo inmediatamente precedente”. También, modificaciones a NIIF 11 y NIIF 12 eliminan el requerimiento de proporcionar información comparativa para períodos anteriores al período inmediatamente precedente. La fecha efectiva de estas modificaciones es para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2013, alineándose con las fechas efectivas de NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12.

• Entidades de Inversión – Enmiendas a NIIF 10 – Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 – Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 – Estados Financieros Separados

El 31 de Octubre de 2012, el IASB publicó “Entidades de Inversión (modificaciones a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 27)”, proporcionando una exención para la consolidación de filiales bajo NIIF 10 Estados Financieros Consolidados para entidades que cumplan la definición de “entidad de inversión”, tales como ciertos fondos de inversión. En su lugar, tales entidades medirán sus inversiones en filiales a valor razonable a través de resultados en conformidad con NIIF 9 Instrumentos Financieros o NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Las modificaciones también exigen revelación adicional con respecto a si la entidad es considerada una entidad de inversión, detalles de las filiales no consolidadas de la entidad, y la naturaleza de la relación y ciertas transacciones entre la entidad de inversión y sus filiales. Por otra parte, las modificaciones exigen a una entidad de inversión contabilizar su inversión en una filial de la misma manera en sus estados financieros consolidados como en sus estados financieros individuales (o solo proporcionar estados financieros individuales sin todas las filiales son no consolidadas). La fecha efectiva de estas modificaciones es para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2014. Se permite la aplicación anticipada.

• CINIIF 20, Costos de Desbroce (Eliminación de desechos) en la Fase de Producción de una Mina de Superficie

El 19 de Octubre de 2011, el IFRS Interpretations Committee publicó CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie ('CINIIF 20') CINIIF 20 aplica a todos los tipos de recursos naturales que son extraídos usando el proceso de minería superficial. Los costos de actividades de desbroce que mejoren el acceso a minerales deberán ser reconocidos como un activo no corriente (“activo de actividad de desbroce”) cuando se cumplan ciertos criterios, mientras que los costos de operaciones continuas normales de actividades de desbroce deberán ser contabilizados de acuerdo con NIC 2 Inventarios. El activo por actividad de desbroce deberá ser inicialmente medido al costo y posteriormente a costo o a su importe revaluado menos depreciación o amortización y pérdidas por deterioro. La interpretación es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad ha evaluado el impacto de las anteriores normas e interpretaciones, concluyendo que la aplicación de las mismas no tendría un impacto significativo sobre los estados financieros en el período de su aplicación inicial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones es para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es la siguiente:

Efectivo y Equivalente de Efectivo	31.12.2012	31.12.2011
Efectivo en caja y bancos	902.326	675.260
Depósitos a plazo	4.057.398	0
Fondos mutuos	172.359	0
Totales	5.132.083	675.260

5.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición de este rubro es el siguiente:

Item	31.12.2012	31.12.2011
Seguros anticipados	4.775	4.796
Publicidad anticipada	17.640	4.206
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros	51.377	128.920
Otros Gastos pagados por anticipado	21.050	1.677.648
Totales	94.842	1.815.570

Este rubro esta compuesto por pagos de Seguros de jugadores del plantel profesional, fútbol joven y por las instalaciones del Complejo Deportivo La Cisterna.

La publicidad corresponde al contrato de canje publicitario en diarios de circulación nacional.

El arriendo anticipado corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida el Parrón 0939, por la suma de M\$48.920, arriendo anticipado de casa de fútbol formativo por M\$2.457.

Los otros gastos anticipados corresponden a los impuestos municipales a devengar por el año 2013, por la suma de \$15.440, y a otros gastos por diferir en 2013 por la suma de \$5.610 .

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.12.2012		31.12.2011	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Deudores comerciales (Bruto)	1.811.429	631.590	4.965.033	0
Provisión por incobrabilidad	-104.898		-93.334	0
Deudores comerciales (Neto)	1.706.531	631.590	4.871.699	0
Documentos por cobrar (Bruto)	67.952		110.444	0
Provisión por incobrabilidad	0		0	0
Documentos por cobrar (Neto)	67.952		110.444	0
Otras cuentas por cobrar (Bruto)	909.877		682.506	0
Provisión por incobrabilidad	0		0	0
Otras cuentas por cobrar (Neto)	909.877		682.506	0
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto)	2.789.258	631.590	5.757.983	0
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	2.684.360	631.590	5.664.649	0

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.

7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Al 31 de diciembre del 2012, los saldos y transacciones con empresas relacionadas se originan por:

La participación en empresa relacionada con la sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, los cuales se presentan neteados en los estados financieros. Por un monto de M\$3.282.163

Dichos saldos no devengan intereses ni reajustes.

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en Resultado al 31.12.2012 (Cargo)/Abono	Efecto en Resultado al 31.12.2011 (Cargo)/Abono
Empresa de Servicios de Aseo Mantenición Ltda.	88.139.700-5	Relacionada con Gerente	Prestación de Servicio	-37912	-33.167
Feval S.A.	96.565.510-7	Relacionada con Director	Prestación de Servicios	0	-17
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Venta de Publicidad	109.619	27.238
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Compra de artículos	-9.890	-4.805
CMR Falabella	90.743.000-6	Relacionada con Director	Comisión por Servicio por Venta tarjeta de Crédito	-93	-88
Inversiones, Consultorías y Servicios Deportivos y Culturales	99.582.030-7	Relacionada con Gerente	Royalties por Escuelas de Fútbol y otros servicios	15.550	8.093
Inversiones, Consultorías y Servicios Deportivos y Culturales	99.582.030-7	Relacionada con Gerente	Costos de captación	0	-1.650
Universidad de Chile	60.910.000-1	Relacionada con Director	Royalties y otros Servicios	-137.746	-137.702
Compañía CIC S.A.	93.830.000-3	Relacionada con Director	Venta de publicidad	16.000	7.149
Laboratorios Andrómaco S.A.	92.448.000-9	Relacionada con Director	Venta de publicidad	37.900	29.600
Compañía de Seguros Generales Penta Security	96.683.120-0	Relacionada con director	Prestación de Servicios	-33.158	-5.025
Inmobiliaria Azul Azul SpA	76.070.957-3	Relacionada a Través de Acción	Cuenta Corriente	3.282.163	4.787.316

Las transacciones entre la Sociedad y sus Filiales, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones percibidas durante el año 2012 por los ejecutivos principales de la compañía y su filial ascienden a M\$724.354 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Gerente General, Gerentes y Subgerentes de Área.

8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Compañía de acuerdo al siguiente detalle:

Item	31.12.2012	31.12.2011
Pagos Provisionales mensuales	429.175	725.879
Iva Crédito Fiscal	26.854	189.746
Crédito Sence	2.320	5.348
Otros impuestos por recuperar	2.146	
Total	460.495	920.973

9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES.

Este rubro esta compuesto por un pagaré de Inversión Reembolsable cuyo deudor es Aguas Andinas, el monto del pagaré es de UF 11.240,70, emitido el 16 de agosto de 2010 y cuyo plazo de vencimiento es de 15 años.

10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada, estos pagos fueron hechos por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, por el plazo de 27 años, es decir, hasta el 08 junio de 2037. El saldo por amortizar es de M\$1.149.625.-

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un período adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el período del contrato, a contar de septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.

11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de concesión de fecha 08 Junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera. Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo período de quince años.

Activos Intangibles distintos a la plusvalía (Bruto).

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
Saldo neto al 31.12.2010	8.220.481	3.747.743	48.813	12.017.037
Valores al 31 de Diciembre de 2011				
Valor bruto	9.298.423	6.345.585	42.308	15.686.316
Amortización acumulada	-1.388.149	-2.088.774	-14.849	-3.491.772
Saldo neto al 31.12.2011	7.910.274	4.256.811	27.459	12.194.544
Valores al 31 de Diciembre de 2012				
Valor bruto	9.298.423	10.167.466	45.856	19.511.745
Amortización acumulada	-1.698.356	-3.251.788	-19.067	-4.969.211
Saldo neto al 31.12.2012	7.600.067	6.915.678	26.789	14.542.534

El detalle del movimiento es el siguiente:

Concepto	Derechos de concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
Saldo al 31.12.2010	8.220.481	3.747.743	48.813	12.017.037
Adiciones		3.329.520	6.235	3.335.755
Traspaso				
Bajas o ventas		-1.278.733	-22.469	-1.301.202
Gastos por amortización	-310.207	-1.651.669	-5.120	-1.966.996
Bajas de amortización Acumulada		537.603		537.603
Castigos o deterioro de activos				
Saldo al 31.12.2011	7.910.274	4.684.464	27.459	12.622.197
Reclasificación de activos disponibles para la venta (netos) (1)	0	-427.653	0	-427.653
Saldo al 31.12.2011	7.910.274	4.256.811	27.459	12.194.544
Adiciones	0	5.712.504	3.550	5.716.054
Traspaso				
Bajas o ventas		-1.002.282		-1.002.282
Gastos por amortización	-310.207	-2.051.355	-4.220	-2.365.782
Bajas de amortización Acumulada				
Castigos o deterioro de activos				
Saldo al 31.12.2012	7.600.067	6.915.678	26.789	14.542.534

77

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A. 2012

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el período de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de deterioro de este concepto.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

11.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA. (CONTINUACIÓN)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores es el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto		% Propiedad
		Monto M\$		
1	Esteban Conde	62.831	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
2	Matías Rodríguez	867.090	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
3	Juan Abarca	132.974	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
4	Eugenio Mena	134.943	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
5	Guillermo Marino	90.076	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
6	Francisco Castro	90.417	65% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
7	Luis Felipe Gallegos	33.615	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
78	8 Albert Acevedo	41.624	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
9	Carlos Alfaro	26.798	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
10	Johnny Herrera	167.440	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
11	Charles Aránguiz	185.913	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
12	Gustavo Lorenzetti	228.228	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
13	Juan Ignacio Duma	18.840	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
14	Nelson Rebolledo	29.195	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
15	Paulo Magalhaes	114.697	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
16	José Rojas	73.392	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
17	Oswaldo González	135.661	25% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
18	Paulo Garcés	90.298	45% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
19	Roberto Cereceda	311.970	60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
20	Eduardo Morante	719.393	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
21	Sebastian Ubilla	593.063	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
22	Ezequiel Videla	575.234	75% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
23	Enzo Gutiérrez	518.007	90% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
24	Luciano Civelli	651.090	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
25	Rodrigo Ureña	54.087	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
26	Ramón Fernández	760.032	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
27	Isaac Díaz	79.506	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
28	Cesar Cortes	129.264	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	
Total		6.915.678		

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros M\$	Saldo Final Neto M\$
2012	5	250.792	-236.671	49.193	-63.314		0
2013	5	595.108	-295.608	0	-104.970		194.530
2014	7	1.122.674	-331.200	990.960	-656.522		1.125.912
2015	12	2.037.076	-537.441	155.223	-177.476		1.477.382
2016 y posteriores	9	251.161	-650.435	4.517.128	0		4.117.854
Totales		4.256.811	-2.051.355	5.712.504	-1.002.282		6.915.678

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO:

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Adquiridos			
Raúl Ruidiaz	Universitario de Deportes de Lima	Cesión Temporal y Opción de Compra	n.a.
Eduardo Morante	EMELEC	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Sebastian Ubilla	Santiago Wanderers	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Ezequiel Videla	Instituto de Córdoba - Argentina	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Enzo Gutiérrez	O'higgins	Adquisición del 75% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Luciano Civelli	Libertad de Paraguay	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	n.a.
Rodrigo Ureña	Unión Española	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos.	n.a.
Ramón Fernández	O'higgins	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos.	n.a.
Isaac Díaz	Ñublense	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos.	n.a.

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Enajenados			
Gabriel Vargas	Universidad de Concepción	Venta del 100% de los derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	-8.021
Gustavo Canales	Club Dalian Aerbin FC	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	740.786
Marcos González	Clube de Regatas do Flamengo	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	495.210
Eduardo Vargas	Napoli	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	2.696.417
Marcelo Díaz	FC Basel	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	2.216.430
Junior Fernandes	Bayer Leverkusen	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	1.674.779
Ángelo Henríquez	Manchester United Agreement	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	1.606.453
Matías Pérez García	Club Atlético Cerro	Venta del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	-33.695
Pases Dados en Arrendamiento			
Nelson Rebolledo	Club O'Higgins	Arrendamiento de los Derechos Federativos	6.703
Matías Pérez	Club Atlético All Boys	Arrendamiento de los Derechos Federativos	11.841
Juan Abarca Fuentes	Cobreloa S.A.D.P	Cesión temporal de los Derechos Federativos	17.948
Luis Felipe Gallegos	FC Unión Berlín	Cesión temporal de los Derechos Federativos	17.217

N.A., Mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Compañía, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Compañía.

Nómina de jugadores formado en Fútbol Joven de la Universidad de Chile:

- | | | |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| 1. Adrián Faúndez Cabrera. | 21. John Santander | 41. Sebastián Leyton (Juvenil) |
| 2. Mauricio Alejandro Gómez Ríos. | 22. Juan Duma | 42. Martín Cortes (Juvenil) |
| 3. Diego Inostroza Mellao. | 23. Leandro Cañete | 43. Claudio Saavedra (Sub 17) |
| 4. José Luis Silva Silva. | 24. Nicolás Spate | 44. Felipe Brito (Sub 17) |
| 5. Cristian Bravo Araneda. | 25. Nelson Espinoza | 45. Andrés Segovia (Sub 15) |
| 6. Igor Lichnovsky Osorio | 26. Cesar Filún | 46. Adrián Reyes (Sub 15) |
| 7. Jean André E. Beausejour Coliqueo | 27. Estéfano Contreras | 47. Felipe Pinilla (Sub 15) |
| 8. Ángelo Henríquez | 28. Ian Leal | 48. Johan Iribarra (Sub 15) |
| 9. Sebastian Pinto | 29. Sebastián Gómez | 49. Benjamín Inostroza (Sub 15) |
| 10. Felipe Gallegos | 30. Leonardo Valencia | 50. Gonzalo Collao (Sub15) |
| 11. Carlos Escobar | 31. Sebastián Martínez | 51. Matías Bizama (Sub 15) |
| 12. Yamil Cortes | 32. Mikel Arguinarena | 52. Iván Segovia (Sub14) |
| 13. Valber Huerta | 33. Rodrigo Moya | 53. Iván Rozas (Sub14) |
| 14. Nicolás Maturana | 34. Víctor Veneciano | 54. Alonso Rodríguez (Sub14) |
| 15. Fabián Carmona | 35. Mauricio Pinilla | 55. Felipe Molina (Sub14) |
| 16. Cristóbal Vergara | 36. Nelson Pinto | 56. Matías Parada (Sub14) |
| 17. Nicolás Palma | 37. Ángel Rojas | 57. Yerko Leiva (Sub14) |
| 18. Bernardo Cerezo | 38. Matías Celis | 58. Matías Galdames (Sub14) |
| 29. Esteban Georgetti | 39. Gonzalo Novoa | 59. Eduardo Cerda (Sub14) |
| 20. Felipe Larrondo | 40. Robi Melo | |

12.- ARRENDAMIENTOS.

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelado	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2011	31.12.2011
	Bruto	Intereses	Valor Presente	Bruto	Intereses	Valor Presente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Menos a un año	0	0	0	1.424	0	1.424
Entre uno y Cinco años	0	0	0	0	0	0
Mas de cinco años	1.194	0	1.194	0	0	0

Al 31 de diciembre de 2012 los contratos de arrendamiento eran:

Contrato de arrendamiento corresponde al arrendamiento por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, está ubicado en Santa Beatriz N°100 Local 1, el pago corresponderá a M\$1.194 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de julio de 2012.

Al 31 diciembre de 2011 los contratos de arrendamiento eran:

Contrato de arrendamiento corresponde al arrendamiento por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, está ubicado en Santa Magdalena N°40 local 10 y el pago corresponderá a M\$356 mensuales, la vigencia del contrato es por 1 año a contar del 07 de mayo de 2011.

13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011:

Concepto	Proyectos en Curso M\$	Construcciones y Obras M\$	Equipamiento de				Total M\$
			Tecnologías de la Información M\$	Equipamiento Médico M\$	Instalaciones Fijas y Accesorios M\$	Vehículos de Motor M\$	
Saldo Inicial (neto) al 01.01.2011	3.528.586		9.142	56.560	81.091	14.990	3.690.369
Traspaso	-3.528.586	3.460.324			68.262		
Adiciones	6.720	18.281	12.901	5.228	46.414	38.535	128.079
Bajas					-84	-18.190	-18.274
Gastos por depreciación		-138.905	-5.756	-8.132	-29.174	-3.210	-185.177
Bajas de dep. acumulada							
Saldo Final (neto) al 31.12.2011	6.720	3.339.700	16.287	53.656	166.509	32.125	3.614.997
Traspaso	-19.808				19.808		0
Adiciones	95.791		16.775	19.996	55.547	8.980	197.089
Bajas	-1.200		-2.475	-10.541	-4.674		-18.890
Gastos por depreciación		-185.329	-6.472	-8.698	-34.107	-5.048	-239.654
Bajas de dep. acum.							
Saldo Final (neto) al 31.12.2012	81.503	3.154.371	24.115	54.413	203.083	36.057	3.553.542

Obras en ejecución.

Este ítem corresponde a los primeros estudios realizados por la administración para la construcción del futuro estadio.

Construcciones y obras.

Esta construcción corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida el Parrón 0939, comuna de la Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un período considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

14. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

83

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A. 2012

La Compañía ha provisionado impuesto a las ganancias por la suma de M\$412.404, de las cuales M\$328.104 corresponden a la matriz y la suma de M\$84.300 corresponde a su filial.

a. Impuestos diferidos.

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011.

Concepto	31.12.2012		31.12.2011	
	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente	Activo por Impuesto diferidos no corriente	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente
Provisiones por vacaciones	-6.892	0	30.846	0
Perdidas tributarias	0	0	629.142	0
Otros eventos	1.927.364	2.280.017	1.059.859	1.453.490
Provision deudores incobrables	2.313	0	15.867	0
Totales	1.922.785	2.280.017	1.735.714	1.453.490

b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados consolidados, el detalle es el siguiente:

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	412.404	160.800
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	639.286	12.794
Totales	1.051.690	173.594

c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.

CONCILIACIÓN DE TASA DE IMPUESTO EFECTIVA

Concepto	01.01.2012		01.01.2011	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de impto.	5.333.177		232.434	
Impuesto a la renta y diferidos	-1.051.690	20%	160.800	69%
Conciliación Tasa Efectiva				
Impuesto a la renta y diferidos				
Modificaciones por:				
Impuesto renta matriz			17.850	20%
Impuesto renta filial			142.950	20%
Impacto por agregados de diferencia entre corrección monetaria tributaria – financiera de la filial	14.945			

15. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31.12.2012		31.12.2011	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
Facturas por pagar	188.071	0	334.177	0
Documentos por pagar	0	0	456.614	0
Cuentas por pagar (1)	1.549.849	210.530	3.050.700	309.312
Deuda Fiscal (2)	771.744	4.946.006	393.437	5.341.565
Retenciones por pagar (3)	485.006	0	1.141.498	0
Ingresos percibidos en forma anticipada (4)	829.780	0	1.327.654	0
Totales	3.824.450	5.156.536	6.704.080	5.650.877

(1) Este rubro corresponde principalmente por pasivos generados por la compra de pases de jugadores, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile.

(2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 08 de junio de 2007, la cual genera una porción a pagar en abril del 2013 por la suma de M\$ 771.744.

(3) Este rubro comprende Remuneraciones por pagar, Impuestos de retención a los trabajadores, Pagos Provisionales Mensuales, impuesto de retención de segunda categoría, cotizaciones previsionales por y otras retenciones.

(4) Este rubro corresponde a ingresos percibidos en forma anticipada, esta partida la integran el saldo por pagos recibidos en forma anticipada de auspiciadores por la suma de M\$20.148; ingresos percibidos en forma anticipadas por arrendamiento de pase de jugadores, por la suma de M\$ 147.427 a diferir en los próximos 3 a 12 meses, ingresos percibidos en forma anticipada por abonos a entradas de los partidos organizados por Azul Azul S.A. por la suma de M\$ 659.301 e ingresos percibidos en forma anticipada por licencias de escuelas de fútbol por la suma de M\$2.904.

16. OTRAS PROVISIONES.

El detalle de las otras provisiones corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Concepto	31.12.2012		31.12.2011	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
Provisión Dividendos	998.106	0	0	0
Totales	998.106	0	0	0

El movimiento de las provisiones no corriente al 31 DE DICIEMBRE de 2012, 31 de diciembre de 2011, corresponde a provisión por la distribución del dividendos, en base al 30% de la utilidad de la compañía, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2011	0
Aumento de provisiones existentes	1.044.227
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.12.2012	1.044.227

17. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS:

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes	
	31.12.2012	31.12.2011
Provisión de vacaciones	108.501	142.959
Totales	108.501	142.959

El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011, corresponde a provisión por vacaciones del personal de la compañía, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2011	142.959
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	-34.358
Saldo al 31.12.2012	108.501

18. OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No corrientes	
	31.12.2012	31.12.2011
Provisión reposición activos concesionados (1)	16.885	16.885
Totales	16.885	16.885

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2011	16.885
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.12.2012	16.885

19. PATRIMONIO NETO.

a) Gestión del Capital.

Los objetos principales de la gestión de capital son: asegurar un capital de trabajo de la compañía, la generación de recursos que permita la construcción del centro deportivo que se ubicará en la comuna de la Cisterna, y la obtención de recursos para la inversión en pases de jugadores, que permita mantener un plantel competitivo.

b) Política de dividendos.

El Directorio de La Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

c) Capital pagado.

El capital de la sociedad asciende a la suma de M\$ 12.687.003, dividido en 36.520.029 acciones de la serie B y una acción de la serie A. de acuerdo al siguiente detalle:

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	36.520.029	36.520.029	36.520.029

Capital pagado (monto M\$)	Capital suscrito	Capital pagado
Serie A	0	0
Serie B	12.687.003	12.687.003

Al 31 de diciembre de 2012 la consolidación no ha generado interés minoritario, producto que la matriz es dueña de un 100% de su filial.

d) Primas por emisión.

Al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011, el detalle es el siguiente:

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
Primas por emisión de acciones	2.974.773	2.974.773
Total Primas por emisión	2.974.773	2.974.773

e) Otras Reservas.

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
Ajuste por corrección monetaria, por cambio de criterio.	-341.393	-341.393
Total Otras reservas	-341.393	-341.393

f) Ganancias o Pérdidas Acumuladas.

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
Ganancias o pérdidas acumuladas	-954.466	-1.026.100
Ganancias o pérdidas del ejercicio.	4.281.487	71.634
Total Ganancias o Pérdidas Acumuladas	3.327.021	-954.466

g) Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios.

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
Provisión dividendos 30% sobre la utilidad	-998.106	-
Total Ganancias o Pérdidas Acumuladas	-998.106	-

20. INGRESOS ORDINARIOS.

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, los ingresos y egresos de explotación se componen como sigue:

Ingresos	01.01.2012	Acumulado
	31.12.2012	01.01.2011
	M\$	M\$
Borderó	5.531.689	5.110.123
Publicidad	3.288.968	2.798.437
Derechos de T.V.	1.880.624	1.541.730
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	14.892.130	3.420.666
Ingresos varios	525.025	213.594
Total Ingresos	26.118.436	13.085.550

21. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados es el siguiente:

	01.01.2012	Acumulado
	31.12.2012	01.01.2011
	M\$	31.12.2011
Costos de ventas	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	1.780.961	1.390.635
Remuneraciones	5.830.869	4.770.138
Amortización de pases	2.051.355	1.643.517
Costo de venta pases de jugadores	5.124.495	743.397
Otros gastos de operación	2.006.685	1.429.150
Total Egresos	16.794.365	9.976.837

88

MEMORIA ANUAL AZUL AZUL S.A. 2012

22. UTILIDAD POR ACCION.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

	01.01.2012	Acumulado
	31.12.2012	01.01.2011
	M\$	31.12.2011
Ganancia o pérdida básica por acción	M\$	M\$
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	4.281.487	71.634
Promedio ponderado de número de acciones	36.520.030	36.520.030
Ganancia o pérdida básica por acción	0,117	0,002

23. INFORMACION POR SEGMENTOS.

Hemos definido tres segmentos operativos, para lo cual hemos considerado tres grandes formas de generación de beneficios de Azul Azul S.A., estos son, Recaudación por borderó, ingresos por publicidad, y Otros ingresos.

Recaudación por borderó.

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales y Partidos amistosos, los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

Publicidad.

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

Otros.

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

Estado de resultados por segmento, por el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2012 y 01 de enero de 2011 al 31 de diciembre de 2011.

EERR Por Segmento	Recaudación		Publicidad			Otros		Total grupo
	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinario Total	20.421.132	8.530.444	5.297.025	4.422.378	400.279	132.728	26.118.436	13.085.550
Costo de Ventas	-14.653.581	-8.120.061	-2.140.784	-1.856.776	0	0	-16.794.365	-9.976.837
Total Margen Bruto	5.767.551	410.383	3.156.241	2.565.602	400.279	132.728	9.324.071	3.108.713
Gastos de administración	-2.107.310	-1.969.913	-1.469.110	-732.461	0	0	-3.576.420	-2.702.374
Ingresos Financieros	56.831	9.206	24.356	3.945	0	0	81.187	13.151
Gastos financieros	-147.103	-159.540	0	0	0	0	-147.103	-159.540
Resultado por unidades de reajuste	19.546	12.743	-368.104	-40.259	0	0	-348.558	-27.516
Resultado no operacional	-2.178.036	-2.107.504	-1.812.858	-768.775	0	0	-3.990.894	-2.876.279
Ganancia o pérdida antes de impto.	3.589.515	-1.697.121	1.343.383	1.796.827	400.279	132.728	5.333.177	232.434
Gasto por impto. A las ganancias	-976.724	13.308	-74.966	-147.562	-	-26.546	-1.051.690	-160.800
Total resultado por función	2.612.791	-1.683.813	1.268.417	1.649.265	400.279	106.182	4.281.487	71.634

89

ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A. 2012

Balance por segmento, por el período terminado el 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011.

Cuenta	Recaudación		Publicidad			Otros		Total grupo
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Activos								
Activos corrientes								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4.922.046	569.119	210.037	106.141	0	0	5.132.083	675.260
Otros activos financieros no corrientes				0	0	0	0	0
Otros activos no financieros no corrientes	42.271	1.683.587	52.571	131.983	0	0	94.842	1.815.570
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.426.204	3.369.004	258.156	2.295.645	0	0	2.684.360	5.664.649
Activos por impuestos corrientes	14.202	34.944	446.293	886.029	0	0	460.495	920.973
Inventarios			695				695	
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	427.653	0	0	0	0	0	427.653
Activos corrientes totales	7.404.723	6.084.307	967.752	3.419.798	0	0	8.372.475	9.504.105
Activos no corrientes								0
Otros Activos financieros no corrientes	273.646	260.140			0	0	273.646	260.140
Otros Activos no financieros no corrientes	1.149.625	1.198.302			0	0	1.149.625	1.198.302
Derechos por cobrar no corrientes	631.590						631.590	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14.542.534	12.194.544			0	0	14.542.534	12.194.544
Propiedades, Planta y Equipo	3.553.542	3.614.997			0	0	3.553.542	3.614.997
Activos por impuestos diferidos	1.844.627	1.702.516	78.158	33.198	0	0	1.922.785	1.735.714
Total de activos no corrientes	21.995.564	18.970.499	78.158	33.198	0	0	22.073.722	19.003.697
Total de activos	29.400.287	25.054.806	1.045.910	3.452.996	0	0	30.446.197	28.507.802

Balance por segmento por el período terminado el 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011.

Cuenta	Recaudación		Publicidad			Otros		Total grupo	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	
Patrimonio y pasivos									
Pasivos									
Pasivos corrientes									
Otros pasivos financieros corrientes									
Cuentas por pagar comerciales y									
otras cuentas por pagar	3.731.462	6.536.797	92.988	167.283	0	0	3.824.450	6.704.080	
Pasivos por Impuestos corrientes	328.103	159.380	84.301	14.214	0	0	412.404	173.594	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	99.814	133.617	8.687	9.342	0	0	108.501	142.959	
Otras Provisiones	998.106	0	0	0	0	0	998.106	0	
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	5.157.485	6.829.794	185.976	190.839	0	0	5.343.461	7.020.633	
Pasivos corrientes totales	5.157.485	6.829.794	190.839	0	0	5.343.461	7.020.633	185.976	
Pasivos no corrientes									
Otros pasivos no financieros no corrientes	5.156.536	5.642.856	0	8.021	0	0	5.156.536	5.650.877	
Otras provisiones a largo plazo	16.885	16.885	0	0	0	0	16.885	16.885	
Pasivo por impuestos diferidos	2.251.948	1.440.541	28.069	12.949	0	0	2.280.017	1.453.490	
Otros pasivos no financieros no corrientes		0		0	0	0	0	0	
Total de pasivos no corrientes	7.425.369	7.100.282	28.069	20.970	0	0	7.453.438	7.121.252	
Total pasivos	12.582.854	13.930.076	214.045	211.809	0	0	12.796.899	14.141.885	

24. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2012	31.12.2011
		M\$	M\$
Activos corriente			
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	4.621.726	218.826
	Euros		6
	Pesos	510.357	456.428
Otros Activos Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Otros Activos No Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	94.842	1.815.570
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	755.937	2.440.239
	Euros	631.590	0
	Pesos	1.296.833	3.224.410
Inventarios	Dólares		
	Euros		
	Pesos	695	
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	460.495	920.973
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	427.653
Activos corrientes totales		8.372.475	9.504.105
Activos no corrientes			
Activos financieros no corrientes	Dólares		0
	Euros		0
	Pesos	273.646	260.140
Derechos por cobrar no corrientes	Dólares		
	Euros	631.590	
	Pesos		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	14.542.534	12.194.544
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	3.553.542	3.614.997
Otros activos no financieros no corrientes	Dólares		0
	Euros		0
	Pesos	1.149.625	1.198.302
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.922.785	1.735.714
Activos no corrientes totales		22.073.722	19.003.697
Total de activos		30.446.197	28.507.802
	Dólares	5.377.663	2.659.065
	Euros	1.263.180	6
	Pesos	23.805.354	25.848.731

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos	Moneda	31.12.2012	31.12.2011
		M\$	M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	928.346	3.123.925
	Euros	210.530	0
	Pesos	2.685.574	3.580.155
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares		0
	Euros		0
	Pesos	412.404	173.595
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares		0
	Euros		0
	Pesos	108.501	142.959
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares		
	Euros		
	Pesos	998.106	
Total pasivos corrientes		5.343.461	7.020.634
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos no corrientes	Dólares		309.312
	Euros	210.530	0
	Pesos	4.946.006	5.341.565
Otras provisiones a largo plazo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	16.885	16.885
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.280.017	1.453.490
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Total pasivos no corrientes		7.453.438	7.121.252
	Dólares	928.346	3.433.237
	Euros	421.060	0
	Pesos	11.447.493	10.708.649

25. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

Al 31 de diciembre de 2012 y a la fecha de emisión de estos estados financieros, se presentan las siguientes contingencias, juicios y otros.

a) Juicios:

i) La sociedad interpuso demanda en juicio arbitral de cobro en peso en contra de Eventos World Entertainment Ltda., por el incumplimiento del Contrato celebrado con fecha 09 de abril de 2012, y que tenía por objeto la gestión de un partido amistoso entre los clubes Universidad de Chile y Villareal, partido que se realizaría en el Estadio Nacional el día 30 de mayo de 2012. Se demandó por la cláusula penal establecida en el Contrato. Con fecha 13 de septiembre se dictó sentencia favorable a Azul Azul. Con fecha 06 de noviembre de 2012, solicitamos el cumplimiento incidental. El 07 de noviembre el Juez Árbitro ordenó el cumplimiento incidental. No habiéndose opuesto excepciones al cumplimiento incidental, con fecha 29 de noviembre de 2012 se solicitó el embargo de dineros que tuviera la demandada en su cuenta corriente de Banco de Chile.

El 03 de diciembre de 2012, el Juez Árbitro decretó el embargo sobre los fondos depositados en la cuenta corriente de Eventos Word Entertainment Ltda., por una suma suficiente para cubrir el pago de lo condenado en la sentencia del juicio; designó como depositario de los fondos embargados al propio Banco de Chile.

Notificada la demanda y el Banco de Chile del embargo, éste último certificó que la cuenta se encontraba sobregirada y que no existen fondos suficientes para responder a Azul Azul.

ii) La sociedad y su filial interpuso querrela por incidentes en partido entre Universidad de Chile con Deportes Iquique, en contra de Alex Roque Galdames Oyarzo y en contra de todas aquellas personas que resulten responsables, por los delitos del artículo 6° de la Ley N°19.327 (violencia en los estadios), 269 del código penal (desórdenes públicos) y otros que pudieran configurarse. Con fecha 11 de febrero de 2012, un día después de ocurridos los hechos en el Estadio Santa Laura, se realizó la audiencia de formalización en contra de Alex Roque Galdames Oyarzo. Con fecha 10 de abril de 2012, se realizó la audiencia de formalización en contra de Sebastian Gutiérrez Solar y Benjamín Farías Farías. La investigación se encuentra cerrada y el Fiscal formuló la acusación. El 23 de enero de 2013 se realizará la audiencia de Preparación del Juicio Oral.

A todos los imputados se les ha decretado la medida cautelar de prohibición de salir del país, y la obligación de presentarse a firmar en la Comisaría de Carabineros más cercana a sus domicilios cada vez que juegue un partido la Universidad de Chile, ya sea de local o visita. La firma deberá hacerse cuando empiece el partido y cuando termine

iii) Denuncia infraccional del Servicio Nacional del Consumidor en contra de las sociedades Feriaticket S.A. y Azul Azul S.A. por supuestos inconvenientes, incumplimientos, problemas y falta de información con ocasión de la venta de entradas respecto del partido de fútbol disputado el día 14 de diciembre de 2011, entre Universidad de Chile y el club ecuatoriano Liga Universitaria de Quito. La causa se encuentra en estado de ser fallada.

iv) Con fecha 12 de septiembre de 2012, la sociedad interpuso querrela por incidentes en el partido entre Universidad de Chile con Santiago Wanderers, en contra de Patricio Orlando Guerra Espinoza y en contra de todas aquellas personas que resulten responsables, por los delitos del artículo 6° de la Ley N°19.327 (violencia en los estadios), 269 del código penal (desórdenes públicos) y otros que pudieran configurarse. El imputado se encuentra formalizado, se le decreto la medida cautelar de prohibición de salir del país.

v) Con fecha 11 de junio de 2012 el Servicio Nacional del Consumidor interpuso una denuncia infraccional en contra de Azul Azul S.A. por supuestamente no haber hecho entrega de toda la información requerida por dicho servicio en relación a sus abonados y los términos de sus contratos, de acuerdo a lo solicitado en el Oficio N° 2966 y en el Oficio N° 06328. Dicha denuncia fue interpuesta ante el Primer Juzgado de Policía Local de Providencia, razón por la cual se interpuso una excepción de incompetencia del tribunal la cual fue acogida y se remitieron los autos al Juzgado de Policía Local de La Cisterna. A esta fecha, la causa se encuentra en estado de ser fallada.

vi) Con fecha 5 de octubre de 2012 el ex jugador del club, Sr. Marcos González interpuso demanda de cobro de prestaciones en contra de Azul Azul, solicitando el pago del 10% de la indemnización pagada por el Clube de Regatas do Flamengo, que ascendería a un total de US\$120.000.- Con fecha 21 de noviembre de 2012, el Tribunal de primera instancia acogió la excepción de prescripción opuesta por el Club, La parte demandante apeló de esta decisión y la Corte de Apelaciones confirmó la sentencia de primera instancia. En consecuencia, a esta la fecha de emisión de los Estados Financieros, el juicio se encuentra terminado. El "cúmplase" de la sentencia se dictó con fecha 20 de febrero del presente año.

b) Otros:

i) La Sociedad mantiene, a través de La Filial, un nuevo contrato de suministro de vestuario deportivo, el cual entró en vigencia el 01 de enero de 2012 y regirá hasta el 31 de Diciembre de 2015.

ii) La Filial de la sociedad, mantiene un contrato de publicidad, por el sponsor de la camiseta con la empresa Claro Chile, contrato que comenzó a regir el 01 de enero de 2011 y rige hasta el 31 de diciembre de 2013.

iii) Royalty: Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por éste concepto, la suma de M\$275.096, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.

iv) Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los estados financieros la sociedad ha constituido una provisión para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$16.885.-

26. MEDIO AMBIENTE.

A la fecha de emisión de los Estados financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

27. ANALISIS DE RIESGO.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a. Riesgo de mercado.

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos en especial los asociados a los servicios de publicidad se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tiene contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia de a la fecha entre 1 y 3 años.

b. Riesgo de liquidez.

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que de acuerdo a lo estipulado en la Ley 20.019, debe asumir el pago de esta en calidad de codeudor solidario, de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el período anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad. Durante lo que va del año 2012 la sociedad estimó que la porción de deuda a pagar durante el 2013 por este concepto, que asciende a la suma de M\$771.744 correspondiente al 3% de las ventas generadas al 31 de diciembre de 2012, el cual deberá ser pagado en abril próximo.

c. Riesgo de tipo de cambio.

La sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en Dólares representan solo un 7,3% del total de las deudas, un 17,8% de las deudas corrientes corresponde a deuda en este tipo de moneda y un 0% de la deuda no corriente, corresponde a deuda en dólares, para cubrir dichos valores. Nuestras deudas en Euro corresponden a un 3,3% de la deuda total. La sociedad mantiene saldo en cuenta corriente en dólares, cuentas por cobrar en dólares y otros activos financieros corrientes para cubrir cualquier variación del tipo de cambio.

d. Riesgo por siniestros.

La sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la Compañía.

e. Riesgo de lesiones.

Para el presente año la Compañía mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven, de proyección. También, la Compañía, para proteger su inversión, cuenta con un seguro de accidentes para 20 jugadores del Plantel Profesional, que cubre las 24 horas, tanto en viajes nacionales como internacionales ya sean estos aéreos, terrestres o marítimos, por un monto total de USD 15.000.000.-. Además se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

f. Riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de pases federativos y a la publicidad, debido al marco regulador relativas a los pases federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones, sin perjuicio que la sociedad tome garantías bancarias internacionales para asegurar el pago de las cuentas por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días.

El importe al 31 de diciembre de 2012 por este concepto es de M\$ 104.898 que representa un 3,8% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

Dentro de la composición de los ingresos por ventas al 31 de diciembre hay M\$5.531.689 por concepto de ventas a entradas a eventos deportivos, el cual como política es pagado al contado.

30. ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2012.

(Valores en miles de pesos)

a. Balance General Consolidado

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, son los siguientes:

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
Activos Corrientes	8.372.475	9.504.105
Activos no corrientes	22.073.722	19.003.697
Total de activos	30.446.197	28.507.802

Concepto	31.12.2012	31.12.2011
Pasivos corrientes	5.343.461	7.020.633
Pasivos no corrientes	7.453.438	7.121.252
Total de Pasivos	12.796.899	14.141.885
Patrimonio	17.649.298	14.365.917

Al 31 de diciembre de 2012, los activos corrientes consolidados disminuyeron en un 12% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2011. En esta variación se genera principalmente por la recuperación de las cuentas por cobrar.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2012, han aumentado en un 16 % en relación al 31 de diciembre de 2011. Este aumento se debe fundamentalmente a la cuenta de Activos Intangibles, por el movimiento de transferencias de jugadores.

Los pasivos corrientes, al 31 de diciembre de 2012, en relación al 31 de diciembre de 2011, cayeron en un 24%, debido al pago en las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, (pago de compromisos adquiridos por la compra de pases). Por su parte, los pasivos no corrientes también se vieron aumentados en un 5%, en relación al 31 de diciembre de 2011, básicamente por el aumento de la cuentas por pagar a más de un año y al reconocimiento en el pasivo corriente de la deuda que se mantiene en calidad de codeudor solidario con Tesorería General de la República.

Con todo, el patrimonio de la Compañía durante el año 2012, se vio, producto de la utilidad producida en el período, en relación al 31 de diciembre de 2011 en un 23%

Los principales indicadores financieros del balance consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

Indicadores	31.12.2012	31.12.2011
Liquidez		
Liquidez corriente	1,57	1,35
Razón ácida	1,57	1,35
Razón de Endeudamiento		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	42%	50%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	58%	50%
Deuda total / Patrimonio	73%	98%

b. Estado Consolidado de Resultados.

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

Indicadores	Unidad	31.12.2012	31.12.2011
Resultado Operacional	M\$	9.324.071	3.108.713
Gastos financieros	M\$	-147.103	-159.540
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	5.333.177	232.434
Utilidad del ejercicio		4.281.487	71.634
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio	%	24	0,5
Utilidad por acción (M\$/acción)	Veces	117,24	0,002

98

MEMORIA ANUAL AZUL AZUL S.A. 2012

La utilidad consolidada a diciembre de 2012, respecto al resultado registrado a igual período anterior, representa un aumento del 6.092%, lo que refleja el muy buen año que tuvo la sociedad.

c. Flujos de Efectivo.

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

Concepto	31.12.2012 M\$	31.12.2011 M\$
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	9.314.100	2.267.040
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	-4.464.316	-2.673.811
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	-392.961	-321.265
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	4.456.823	-728.036
Saldo Final Efectivo y Equivalentes	5.132.083	675.260

El flujo operacional a diciembre de 2012, flujo positivo de la operación, originado básicamente por conceptos de pagos de cuentas por cobrar, principalmente por los vencimientos de las cuotas de los pases, aumento en los ingresos de operación, tales como la venta de pases de jugadores y los mayores montos recaudados por las presentaciones deportivas. En términos comparativos, ha experimentado un aumento del 311% con respecto a igual período del año anterior.

El flujo de Efectivo de Actividades de Inversión, ha experimentado un aumento del 67% en comparación con igual período del año anterior, debido a que se ha llegado a la política de reposición de activos. Manteniéndose la constante preocupación por la inversión de reposición de pases de jugadores.

31. DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

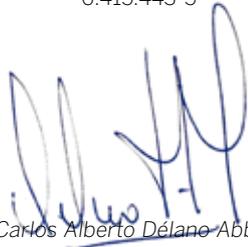
En sesión de directorio de fecha de 13 de marzo de 2013 los directores que mas abajo se mencionan tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referido al 31 de diciembre de 2012, de acuerdo al siguiente detalle:



José Yuraszeck Troncoso
Presidente
6.415.443-5



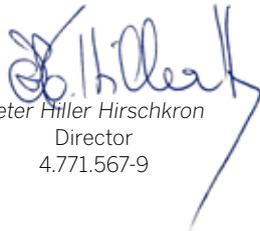
Mario Conca Rosende
Director
6.061.287-0



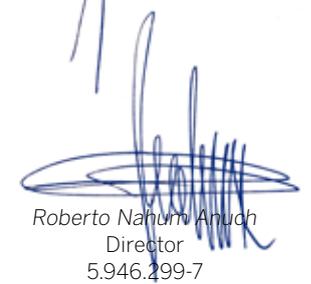
Carlos Alberto Delano Abbott
Director
4.773.758-3



Carlos Heller Solari
Director
8.717.000-4



Peter Hiller Hirschcron
Director
4.771.567-9



Roberto Nahum Anuch
Director
5.946.299-7

Víctor Pérez Vera
Director
4.817.614-3



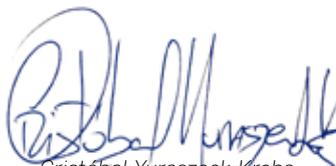
Gonzalo Rojas Vildósola
Director
6.179.689-4



Federico Valdés Lafontaine
Director
7.055.784-3



Sergio Weinstein Aranda
Director
6.804.358-1



Cristóbal Yuraszeck Krebs
Director
10.710.851-3



Cristian Aubert Ferrer
Gerente General
12.455.550-7

DISEÑO: MURO | www.muro.cl

Fotos gentileza ANFP.

En esta Memoria se utilizó la tipografía *Sánchez* de Daniel Hernández | www.latinotype.com



AZUL AZUL S.A.
AVENIDA EL PARRON N° 0939
LA CISTERNA, SANTIAGO DE CHILE
WWW.UDECHILE.CL
INFO@UDECHILE.CL

