



# Humphreys

CLASIFICADORA DE RIESGO

## Reseña Anual

Analista

Eduardo Valdés S.

Tel. (56-2) 2433 5214

[eduardo.valdes@humphreys.cl](mailto:eduardo.valdes@humphreys.cl)

## Compañía de Seguros Generales Huelén S.A.

Abril 2014

Isidora Goyenechea 3621 – Piso16º  
Las Condes, Santiago – Chile  
Fono 2433 52 00 – Fax 2433 52 01  
[ratings@humphreys.cl](mailto:ratings@humphreys.cl)  
[www.humphreys.cl](http://www.humphreys.cl)

Categoría de riesgo	
Tipo de instrumento	Categoría
Pólizas	BBB-
Tendencia	Estable
EEFF Base	31 diciembre 2013

Balance general consolidado IFRS		
M\$ de cada año	Dic-12	Dic-13
Inversiones	3.269.823	3.294.304
Cuentas por cobrar de seguros	5.834	3.307
Participación del reaseguro en las reservas técnicas	0	0
Otros activos	257	373
<b>Total activos</b>	<b>3.275.914</b>	<b>3.297.984</b>
Reservas técnicas	320.129	240.703
Reservas rentas vitalicias	0	0
Deudas por operaciones de seguros	3.516	2.835
Otros pasivos	34.528	47.404
<b>Total pasivo exigible</b>	<b>358.173</b>	<b>290.942</b>
Patrimonio	2.917.741	3.007.042
<b>Total pasivos</b>	<b>3.275.914</b>	<b>3.297.984</b>

Estado de resultados consolidado IFRS		
M\$ de cada año	Dic-12	Dic-13
Prima directa	129.348	30.758
Prima cedida	0	0
Prima retenida neta	129.348	30.758
Siniestros netos	27.256	9.562
R. intermediación	0	0
Margen de contribución	20.482	97.789
Costo de administración	-110.685	-117.122
Resultado operacional	-90.203	-19.333
Resultado de inversión	175.169	165.171
Resultado final	67.681	127.572

Balance general consolidado PCGA						
M\$ Diciembre 2013	Dic-06	Dic-07	Dic-08	Dic-09	Dic-10	Dic-11
Inversiones	3.272.311	3.168.556	2.972.657	3.271.736	3.198.805	3.261.603
Deudores por primas	40.254	48.847	22.810	44.739	36.640	25.223
Deudores por reaseguros	0	0	0	0	0	0
Otros activos	1.365	29.002	29.034	227	23.686	2.079
<b>Total activos</b>	<b>3.313.930</b>	<b>3.246.405</b>	<b>3.024.501</b>	<b>3.316.702</b>	<b>3.259.131</b>	<b>3.288.904</b>
Reservas técnicas	348.609	390.430	196.768	275.101	281.453	263.952
Obligaciones financieras	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos	5.855	10.676	3.082	28.576	10.654	8.523
Patrimonio	2.959.467	2.845.299	2.824.651	3.013.025	2.967.024	3.016.429
<b>Total pasivos</b>	<b>3.313.930</b>	<b>3.246.405</b>	<b>3.024.501</b>	<b>3.316.702</b>	<b>3.259.131</b>	<b>3.288.904</b>

Estado de resultados consolidado PCGA						
M\$ Diciembre 2013	Dic-06	Dic-07	Dic-08	Dic-09	Dic-10	Dic-11
Prima directa	179.273	263.488	-6.056	277.339	187.774	154.078
Prima cedida	0	0	0	0	0	0
Prima retenida neta	179.273	263.488	-6.056	277.339	187.774	154.078
Siniestros netos	-1.020	-3.339	-3.507	-11.534	-30.383	-32.375
R. intermediación	0	0	0	0	0	0
Margen de contribución	244.890	223.650	175.467	193.764	147.319	141.763
Costo de administración	-217.702	-194.379	-155.460	-117.092	-116.366	-115.142
Resultado operacional	27.188	29.271	20.007	76.672	30.953	26.621
Resultado de inversión	144.868	170.457	216.562	71.179	48.533	158.088
Resultado final	95.816	-18.000	-20.977	189.369	1.466	50.631

## Opinión

### Fundamento de la clasificación

**Compañía de Seguros Generales Huelén S.A. (Huelén Generales)** es una empresa de seguros enfocada exclusivamente en entregar coberturas de cesantía, deceso familiar directo, incendio y seguro de vehículos a los imponentes de la Caja de Ahorros de Empleados Públicos –CAEP– (constituidos por empleados públicos y de las Fuerzas Armadas), entidad que concentra el 99,99% de su propiedad. La compañía está enfocada en brindar a los afiliados de la CAEP beneficios a través de seguros otorgados por **Huelén Generales**, por lo que la entidad posee una visión enfocada en la rentabilidad social que representan sus productos a los afiliados, ya que estos no los costean directamente, sino que se financian a través de la CAEP. La firma

mantiene una administración conjunta con Compañía de Seguros de Vida Huelén S.A., entidad del mismo controlador.

Durante 2013, el primaje anual de la aseguradora alcanzó a US\$ 59 mil aproximadamente. A la fecha de sus últimos estados financieros presentaba un nivel de reserva del orden de los US\$ 459 mil, montos totales asegurados cercanos a los US\$ 19 millones (montos retenidos por igual monto), inversiones por US\$ 6,3 millones, un patrimonio de US\$ 5,7 millones y un endeudamiento relativo de 0,1 veces.

La categoría de riesgo asignada a las pólizas emitidas por la compañía, "Categoría BBB-", se fundamenta principalmente en el bajo endeudamiento de la sociedad y en la adecuada protección de sus reservas técnicas, en términos de nivel y calidad, que se respalda por una política de inversión conservadora. A estos elementos se suman la existencia de una demanda cautiva, relacionada directamente con los créditos otorgados por la CAEP, y los bajos niveles de siniestralidad observados acorde a su modelo de negocio.

Por otra parte, la clasificación se ve restringida por la baja participación de mercado de la compañía, tanto a nivel global como por línea de negocio, situación que repercute negativamente en el acceso a economías de escala. Relacionado a esto, se reconoce la existencia de una estructura organizacional pequeña y concentrada, que muestra políticas de riesgo adecuadas al bajo nivel de pólizas que emite.

La firma comparte los servicios de *back office* con la Compañía de Seguros de Vida Huelén S.A. (clasificada por **Humphreys** en "Categoría BBB"). En este sentido observa un mejoramiento en la automatización de sistemas y procesos. Sin embargo, el desarrollo es comparativamente menor al observado en otras compañías del mismo sector, pero aceptable para el tamaño de la empresa y su mercado objetivo.

Adicionalmente, la clasificación considera la alta concentración de sus márgenes en seguros de cesantía (producto que aporta mayor prima al negocio), la dependencia de las colocaciones realizadas por la CAEP y la ausencia de política de reaseguros. Sin embargo, se considera como positivo la diversificación de los márgenes con la incorporación de pólizas de vehículos motorizados, las cuales han ido ganando terreno en términos de prima directa.

La tendencia de la clasificación se estima "Estable", dado que no se visualizan cambios en los factores de relevancia que incidan de manera favorable o desfavorable en la solvencia de sus pólizas, especialmente porque no se esperan cambios significativos en su modelo de negocios.

En el mediano plazo, la calificación de riesgo podría verse beneficiada en la medida que la compañía sea capaz de desarrollar sistemas de información que permitan ejercer un mayor control, como es la actual tendencia en la industria aseguradora. Además, se consideraría un factor positivo el acotar el riesgo asumido a través de la contratación de reaseguros (la firma retiene el 100% de los riesgos), así como el logro de una mayor diversificación de sus márgenes a través del ofrecimiento de una mayor diversidad de productos.

En tanto, para la mantención de la clasificación es necesario que sus reservas mantengan un adecuado nivel y calidad de cobertura y que su cartera de asegurados siga con la misma tendencia exhibida hasta hoy en lo que se refiere a su cautividad y perfil de los asegurados. Al mismo tiempo, se espera que el comportamiento de la siniestralidad se mantenga en niveles inferiores o iguales a los históricos. Adicionalmente, se espera

que la línea de seguros de vehículos tenga un comportamiento en términos de siniestralidad y rendimiento técnico al menos igual o mejor a la media exhibida por el mercado.

### Resumen Fundamentos Clasificación

#### Fortalezas centrales

- Perfil conservador y suficiencia de su cartera de inversiones.

#### Fortalezas complementarias

- Bajo endeudamiento relativo.
- Demanda cautiva.

#### Fortalezas de apoyo

- Bajos niveles de siniestralidad.

#### Riesgos considerados

- Baja participación de mercado, que afecta negativamente el logro de economías de escala.
- Elevada concentración de su cartera de productos.
- Estructura organizacional pequeña y concentrada.
- Necesidad de mayor énfasis en sistematización de controles.
- Ausencia de reaseguradores.
- Apoyo controlador bajo la media de la industria.

## Hechos recientes

Durante el año 2013, la empresa generó un primaje directo por \$ 31 millones, lo que representa una disminución de 76% respecto a lo registrado en 2012. La distribución de la prima directa fue de \$ 9 millones en el ramo de incendio, \$ 21 millones en el ramo de daños a vehículos motorizados, una prima negativa de \$ 27 millones en el ramo seguros de cesantía y \$ 28 millones en el ramo otros seguros. Por su parte, el margen de contribución registrado por la compañía en diciembre de 2013 alcanzó los \$ 98 millones (\$ 20 millones en diciembre de 2012).

Durante 2013, la sociedad registró un costo por siniestros que totalizó \$ 9,6 millones, un 65% inferior al período 2012, cuando alcanzó \$ 27,3 millones. Cabe recordar que la compañía retiene el 100% de los riesgos asumidos, por lo que la totalidad de los costos por siniestros es pagada por la compañía.

Los costos de administración alcanzaron los \$ 117 millones durante 2013, muy superior a la prima directa alcanzada en el período.

El resultado de inversión registrado durante 2013 totalizó \$ 165 millones. Producto de lo anterior, el resultado final de la compañía alcanzó los \$ 127,6 millones, siendo un 88,5% superior a lo alcanzado en 2012, cuando el resultado fue \$ 67,7 millones.

## Definición de categoría de riesgo

### Categoría BBB

Corresponde a las obligaciones de seguros que presentan una capacidad de cumplimiento suficiente en los términos y plazos pactados, pero esta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en la compañía emisora, en la industria a que pertenece o en la economía.

El signo “-” corresponde a aquellas obligaciones de seguros con mayor riesgo relativo dentro de su categoría.

## Oportunidades y fortalezas

**Demanda cautiva:** Las ventas de la compañía están atadas en un 100% a los nuevos créditos originados por la CAEP. Actualmente esta entidad tiene aproximadamente 30.000 afiliados.

**Bajo nivel de siniestralidad:** La entidad ha mostrado un desarrollo coherente con los objetivos planteados por la administración, situación que ha permitido un crecimiento que no expone de manera excesiva el patrimonio de la compañía. No obstante que la siniestralidad se ha incrementado en los últimos años, llegando a 31,1% en diciembre de 2013, aún es inferior al 46,6% registrado por el mercado en el mismo período.

**Política de inversiones conservadora:** *Humphreys* reconoce como fortaleza de la firma su política conservadora en cuanto a la materialización de las inversiones que respaldan sus reservas técnicas. En la práctica, el 97,6% de las inversiones totales corresponden a depósitos a plazo en instituciones financieras, de los cuales el 100% se concentra en instrumentos clasificados en “Categoría A” o superior.

**Adecuada protección de reservas técnicas:** A diciembre de 2013 la compañía mantuvo un elevado nivel de inversiones con el total de sus obligaciones técnicas (la relación de inversiones sobre reservas técnicas asciende a 13,7 veces). Por su parte, sus activos se concentran en una cartera de inversiones considerada de bajo riesgo y caracterizada por estar acorde con el perfil de liquidez que se requiere para el cumplimiento de sus obligaciones.

## Factores de riesgo

**Baja participación de mercado:** La compañía presenta una baja participación de mercado a nivel global y en los ramos en que participa (incendio, vehículos y cesantía), la que ha ido disminuyendo en el tiempo, a diciembre de 2013 registra una participación global de 0,002%, inferior al 0,02% registrado en 2009.

**Estructura de propiedad:** CAEP concentra el 99,99% de la propiedad, lo que permite presumir que la compañía, a diferencia de otras empresas del sector que pertenecen a importantes grupos económicos, presenta menor disponibilidad para acceder a incrementos de capital que le permitan contrarrestar la ocurrencia de eventos desfavorables. De igual forma, no cuenta con un grupo controlador habilitado para

transferir *know how*, especialmente en temas ligados al soporte técnico, control, gestión y desarrollo tecnológico.

**Concentración de ingresos:** La compañía comercializa sus productos a los afiliados a la CAEP, lo cual genera una alta exposición a las decisiones que tome el directorio de aquella entidad y restringe su capacidad para diversificar su oferta.

**Estructura organizacional:** La compañía exhibe una fuerte centralización en la toma de decisiones, elemento que podría ser perjudicial dentro de un mercado y tendencia empresarial caracterizada por estructuras cada vez más planas y dinámicas. A ello debe agregarse que la dirección comparte responsabilidades con la empresa de seguros de vida (Compañía de Seguros de Vida Huelén S.A.), lo cual implica centrar la atención en mercados de características diferentes. Lo anterior puede llegar a ser perjudicial en situaciones de *shocks* negativos en la economía, dado que ante una mayor escasez de los recursos, los mismos se podrían enfocar con mayor fuerza en la compañía de vida.

**Alta concentración del margen:** Las ventas de la compañía se concentran exclusivamente en los productos de cesantía, vehículos e incendio, con mayor énfasis en el negocio de cesantía. Debido a esto, el ingreso muestra una alta sensibilidad al comportamiento del mercado de créditos que se presente al negocio de la CAEP.

**Política de reaseguros:** La compañía no opera con reaseguradores, reteniendo por cuenta propia la totalidad de los riesgos asumidos. En todo caso, si bien la ausencia de contratos de reaseguro no es de mayor relevancia, dado el monto de los riesgos asumidos, a juicio de **Humphreys** esto no es lo más recomendable para una empresa inserta en el negocio asegurador. Como atenuante de lo expuesto, los contratos colectivos correspondientes a seguros de cesantía no cubren eventos por despidos masivos de trabajadores.

**Menor énfasis en sistemas:** La empresa que presta los servicios de *back office* (Compañía de Seguros de Vida Huelén S.A.), a diferencia de la tendencia del mercado en su conjunto, presenta menores estándares en el uso de la información para complementar la gestión de las carteras. Además, muestra un menor nivel de controles respecto al resto de la industria de seguros. Si bien la clasificadora toma en cuenta que el perfil de negocios de **Huelén Generales** no es comparable con grandes aseguradoras de la industria, se espera una mayor focalización de esfuerzos en el área de sistemas de la compañía.

## Antecedentes generales

La compañía fue constituida por escritura pública el 18 de junio de 2002. Su existencia, de carácter indefinida, se autorizó mediante resolución exenta N° 304 de fecha 15 de julio de 2002. No obstante, otorga coberturas de riesgo a partir de marzo de 2003.

La sociedad opera en la industria de los seguros generales, correspondiente a aquellas compañías que cubren los riesgos de pérdidas o deterioro en bienes o patrimonio, pudiendo resguardar los riesgos de accidentes personales y de salud o desarrollar actividades afines o complementarias a dicho giro. En la práctica, la firma

orienta sus ventas a la comercialización de seguros de cesantía, deceso familiar directo, incendio y seguro de vehículos, todos entregados como beneficio a los imponentes de la Caja de Ahorros de Empleados Públicos (CAEP).

## Antecedentes de administración y propiedad

La administración de la compañía está conformada por un directorio compuesto por siete miembros, los cuales permanecen por períodos renovables de tres años, y por el gerente general, Sr. Juan Antonio Reyes Arroyo.

El siguiente cuadro presenta la conformación del directorio de la sociedad:

Nombre	
Andrés Coe Espinoza	Presidente del Directorio
Gonzalo Cangas Espinoza	Director
Orlando Álvarez Bulacio	Director
Héctor David Montero Mora	Director
Guillermo Céspedes Oviedo	Director
Pedro Coronado Molina	Director
María A. Villagra Pérez	Director

El siguiente cuadro presenta la distribución de la propiedad de la sociedad:

Accionista	Participación
Caja de Ahorro de Empleados Públicos	99,99%
Juan Antonio Reyes Arroyo	0,01%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

## Cartera de productos

Desde sus inicios, la compañía ha orientado sus ventas exclusivamente a cubrir los riesgos de cesantía, deceso familiar directo e incendio de los imponentes de la CAEP, siendo esta institución la contratante de la póliza y sus afiliados los beneficiarios. En los últimos años han incursionado en el segmento de los seguros de vehículos, el cual ha ido ganando preponderancia con respecto al total de la prima de la compañía.

El seguro colectivo de cesantía está dirigido a cubrir los pagos de los créditos otorgados exclusivamente por la CAEP, específicamente los denominados Préstamos de Emergencia o de Imprevistos. El seguro cubre hasta cinco cuotas y tienen acceso a él los afiliados con las cuotas al día, con antigüedad superior a cuatro años<sup>1</sup> y con una edad inferior a 65 años al momento de otorgamiento del crédito. El seguro empieza a operar contados 90 días de la emisión del préstamo y excluye los despidos masivos.

<sup>1</sup> Además, incluye funcionarios regidos al Estatuto Administrativo, Estatuto Docente y miembros en servicio activo de las Fuerzas Armadas y de Orden.

El seguro colectivo de deceso de familiar directo está dirigido a imponentes de la CAEP con cuatro o más años de antigüedad. Cubre los gastos funerarios, de entierro o cremación de un familiar directo con una edad inferior a 70 años. El seguro cubre hasta 1,5 veces los fondos que tenga el imponente al 31 de diciembre del año anterior, hasta un máximo de UF 25.

Por su parte, tienen derecho al seguro colectivo de incendio sólo los afiliados a la Caja con sus cuotas al día y cuya vivienda sea de su propiedad, no pudiendo asegurarse más de un bien raíz por beneficiario. La cobertura del seguro es hasta 300% de los fondos de ahorro que el imponente mantenga en la caja con un tope de UF 100.

El seguro de vehículos está dirigido a los afiliados de la CAEP, que tengan una antigüedad de más de un año, estén al día los pagos de ahorros y préstamos y que el vehículo sea de su propiedad. La compañía cubre los daños de accidente de tránsito en la vía pública, con otro vehículo y los daños sean superiores al 75% del valor del vehículo asegurado. El monto máximo asegurado será el valor comercial del vehículo con un tope del 100% de los ahorros a la fecha del siniestro.

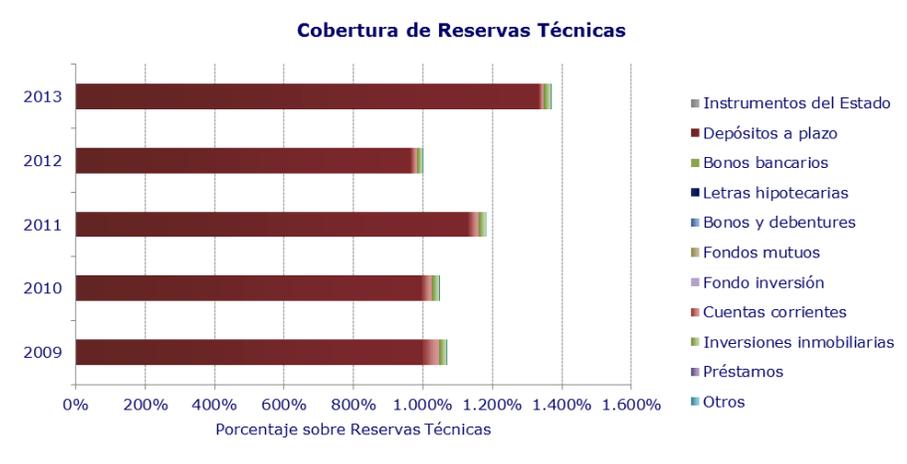
La estrategia seguida por la compañía en los segmentos en que participa ha sido retener el 100% de los riesgos asumidos. En tal sentido, a la fecha de la clasificación, la sociedad aseguradora mantiene 151 pólizas vigentes, de las cuales 127 corresponden a seguros de cesantía y deceso familiar directo (con 14.639 asegurados en conjunto), doce a seguros de incendio (con 2.348 asegurados) e igual número a pólizas de daños a vehículos livianos (con 1.235 asegurados). Cabe señalar que la única diferencia entre las pólizas emitidas para un mismo ramo son sus períodos de vigencia, ya que todas se relacionan sobre la modalidad de una póliza colectiva.

Bajo los criterios utilizados por **Humphreys**, el 100% de la cartera de productos corresponde a líneas con baja exposición del patrimonio ante siniestros individuales.

## **Inversiones**

Durante toda su operación, la compañía ha tenido una conservadora política de inversión para el respaldo de sus reservas técnicas. A diciembre de 2013, **Huelén Generales** mantenía el 97,6% de sus inversiones en depósitos a plazos bancarios cuya clasificación de riesgo se encontraba en "Categoría A" o superior.

El total de las inversiones de la compañía superan en más de trece veces sus reservas técnicas, lo que, adicionalmente al bajo riesgo de los instrumentos en que mantiene sus inversiones, permite tener una elevada cobertura de las obligaciones contraídas.



### Evolución cobertura reservas técnicas

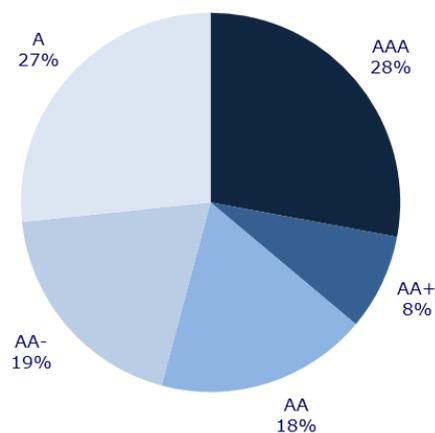
Indicadores	Dic-06	Dic-07	Dic-08	Dic-09	Dic-10	Dic-11	Dic-12	Dic-13
Inversiones/Reservas, Huelén	1,80	10,68	10,46	11,82	9,98	13,69	9,98	13,69
Inversiones/Reservas, Mercado	0,80	0,82	0,80	0,90	0,72	0,82	0,49	0,54

### Cartera renta fija

Rating	Monto M\$	% RF	Acum. RF
AAA	896.869	27,9%	27,9%
AA+	263.603	8,2%	36,1%
AA	580.366	18,1%	54,2%
AA-	616.486	19,2%	73,3%
A	856.620	26,7%	100,0%
<b>Total</b>	<b>12.617.070</b>	<b>100,0%</b>	

### Inversiones por clasificación de riesgo del emisor

Huelén Seguros Generales



## Generación de caja<sup>2</sup>

Los ingresos de la compañía corresponden en su totalidad a venta directa. Los egresos, en tanto, corresponden al pago directo de siniestros –la sociedad retiene el 100% del riesgo- y a gastos de administración.

A continuación se presenta la generación de caja durante los últimos años:

### Evolución flujos de caja

Flujo de efectivo (M\$ de cada período)	IFRS	
	dic-12	dic-13
Ingreso por prima de seguro y coaseguro	159.508	38.676
Ingreso por prima reaseguro aceptado	0	0
Ingreso por activos financieros a valor razonable	178.420	364.838
Otros ingresos de la actividad aseguradora	0	0
<b>Total ingresos de efectivo de la actividad aseguradora</b>	<b>337.928</b>	<b>403.514</b>
Egreso por prestaciones seguro directo y coaseguro	0	0
Pago de rentas y siniestros	23.515	17.684
Egreso por activos financieros a valor razonable	0	246.000
Gasto por impuestos	34.334	30.815
Gasto de administración	111.260	111.189
Otros egresos de la actividad aseguradora	0	0
<b>Total egresos de efectivo de la actividad aseguradora</b>	<b>169.109</b>	<b>405.688</b>
<b>Total flujo de efectivo neto de actividades de la operación</b>	<b>168.819</b>	<b>-2.174</b>
Total ingresos de efectivo de las actividades de inversión	0	0
Total egresos de efectivo de las actividades de inversión	0	0
<b>Total flujo de efectivo neto de actividades de inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total ingresos de efectivo de las actividades de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dividendos a los accionistas	14.527	20.304
<b>Total egresos de efectivo de las actividades de financiamiento</b>	<b>14.527</b>	<b>20.304</b>
<b>Total flujo de efectivo neto de actividades de financiamiento</b>	<b>-14.527</b>	<b>-20.304</b>
Efecto de las variaciones de los tipo de cambio	0	0
Total aumento (disminución) de efectivo y equivalentes	154.292	-22.478
<b>Efectivo y efectivo equivalente al inicio del periodo</b>	<b>54.538</b>	<b>54.538</b>
<b>Efectivo y efectivo equivalente al final del periodo</b>	<b>32.059</b>	<b>32.059</b>

<sup>2</sup> El cálculo del flujo de caja se realiza identificando las partidas de los estados financieros que representan flujos de ingresos y flujos de egresos para la compañía.

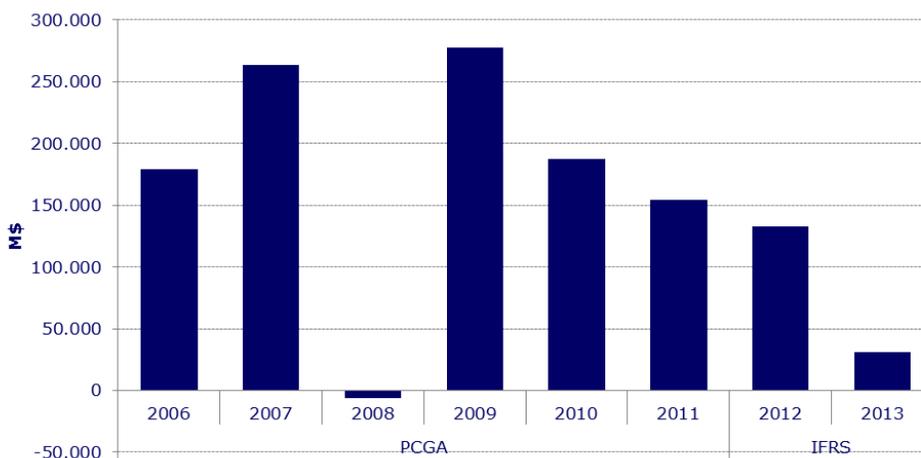
M\$ diciembre 2013	PCGA					
	Dic-06	Dic-07	Dic-08	Dic-09	Dic-10	Dic-11
Venta Total	179.273	263.488	-6.056	277.339	187.774	154.078
Venta Directa	179.273	263.488	-6.056	277.339	187.774	154.078
Venta Intermediarios	0	0	0	0	0	0
Prima Aceptada	0	0	0	0	0	0
Apoyo de Reaseguro	0	0	0	0	0	0
Siniestros Cedidos	0	0	0	0	0	0
Reaseguro Cedido	0	0	0	0	0	0
<b>Total Ingresos</b>	<b>179.273</b>	<b>263.488</b>	<b>-6.056</b>	<b>277.339</b>	<b>187.774</b>	<b>154.078</b>
Costo de Siniestros	-1.020	-3.339	-3.507	-11.534	-30.383	-32.375
Siniestros Directos	-1.020	-3.339	-3.507	-11.534	-30.383	-32.375
Siniestros Aceptados	0	0	0	0	0	0
Reaseguro Aceptado	0	0	0	0	0	0
Costo Reaseguros	0	0	0	0	0	0
Prima Cedida	0	0	0	0	0	0
Exceso de Pérdidas	0	0	0	0	0	0
Gastos + Intermediación	-217.702	-194.379	-155.460	-117.092	-116.366	-115.142
Intermediación Directa	0	0	0	0	0	0
Costo de Administración	-217.702	-194.379	-155.460	-117.092	-116.366	-115.142
<b>Total Egresos</b>	<b>-218.722</b>	<b>-197.718</b>	<b>-158.968</b>	<b>-128.626</b>	<b>-146.750</b>	<b>-147.517</b>
Flujos Netos	-39.449	65.770	-165.023	148.712	41.025	6.561
Otros Ingresos	0	-98	-181	-247	-147	-78
<b>Flujo Neto + Otros Ingresos</b>	<b>-39.449</b>	<b>65.671</b>	<b>-165.204</b>	<b>148.465</b>	<b>40.878</b>	<b>6.483</b>

## Antecedentes financieros

### Evolución de la prima

La evolución del primaje de la compañía está ligada a las colocaciones de la CAEP, evidenciando un comportamiento volátil y, en los últimos años, una clara tendencia a la baja. La disminución significativa observada en el último período se debe a una substancial caída de reversa de pólizas.

**Huelén Seguros Generales  
Prima Directa Aceptada**  
(Miles de pesos de diciembre de 2013)

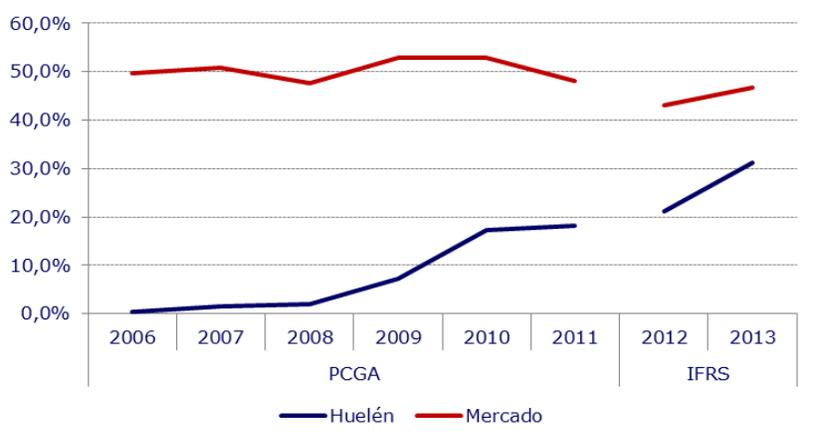


### Rendimiento técnico<sup>3</sup> y siniestralidad

La compañía ha mostrado niveles de siniestralidad<sup>4</sup> reducidos, e históricamente inferiores al mercado. No obstante, a partir de 2008 este indicador ha presentado una tendencia creciente, concentrado principalmente en el ramo de seguros de cesantía y deceso. En paralelo, debido a las características de su negocio, su rendimiento técnico ha presentado niveles históricamente superiores a los que presenta el mercado.

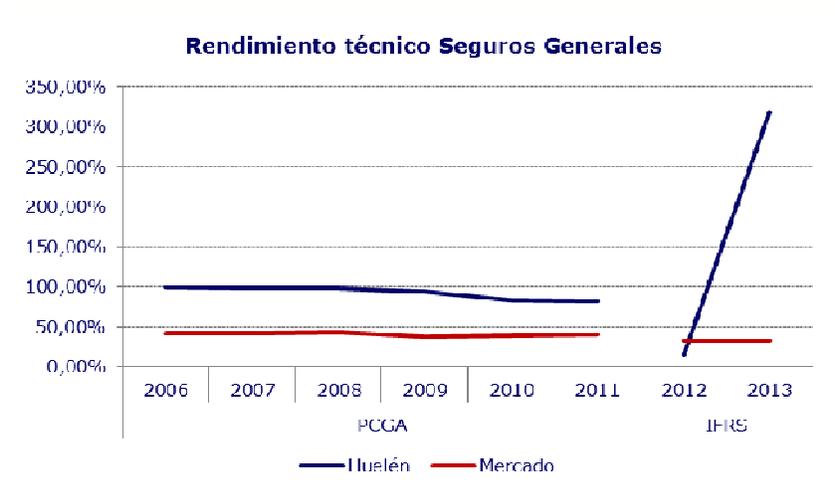
A continuación se muestra la evolución de los indicadores de siniestralidad y rendimiento técnico para los últimos años:

**Siniestralidad Seguros Generales**



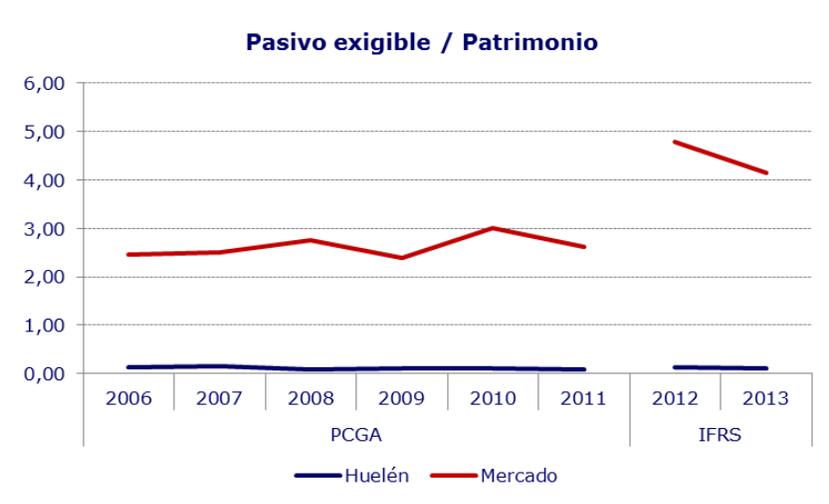
<sup>3</sup> El rendimiento técnico de las compañías de seguros es calculado con el margen de contribución del período sobre el ingreso de explotación.

<sup>4</sup> La siniestralidad ha sido calculada como costo de siniestro sobre prima retenida neta ganada.



## Endeudamiento y posición patrimonial

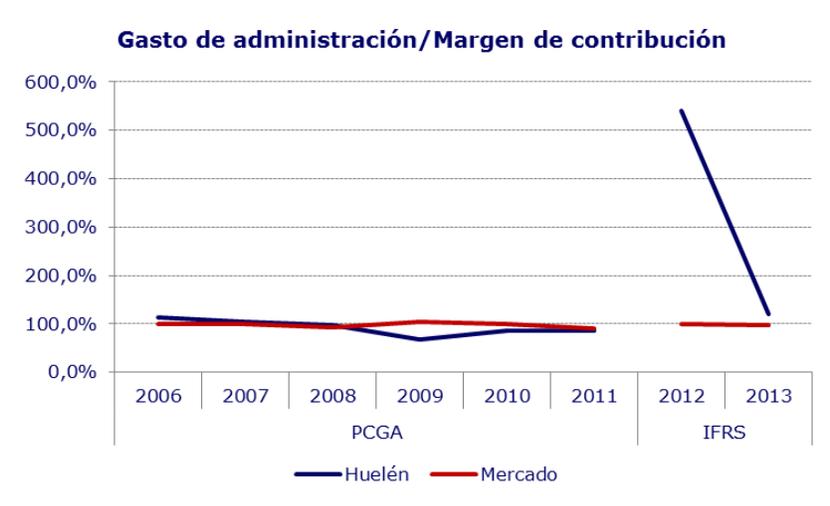
Los indicadores de endeudamiento de la compañía han sido históricamente reducidos en relación al comportamiento del mercado de seguros generales, principalmente por su modelo de negocio ligado a bajos niveles de reservas.





## Margen y gastos

En parte porque la empresa presenta una escala reducida en relación a otras compañías de seguros generales, sus gastos relativos han sido comparativamente de una elevada volatilidad, fluctuando entre 53% y 90% del margen en el período 2004 a 2011. Durante 2012 se registra un fuerte incremento, debido a la contracción del margen de contribución.



A continuación se presenta una tabla de los principales *ratios* de **Huelén Generales**, comparada con el mercado:

<b>Huelén</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Gastos adm / Prima directa	121%	74%	-2567%	42%	62%	75%	86%	381%
Gastos adm / Margen contribución	89%	87%	89%	60%	79%	81%	540%	120%
Margen contribución / Prima directa	137%	85%	-2897%	70%	78%	92%	16%	318%
Resultados Op. / Prima directa	15%	11%	-330%	28%	16%	17%	-70%	-63%
Resultado final / Prima directa	53%	-7%	346%	68%	1%	33%	52%	415%

<b>Mercado</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Gastos adm / Prima directa	23%	22%	21%	22%	20%	19%	18%	-19%
Gastos adm / Margen contribución	99%	98%	93%	104%	99%	90%	99%	-97%
Margen contribución /Prima directa	23%	23%	23%	21%	20%	21%	18%	19%
Resultados Op. / Prima directa	0%	0%	2%	-1%	0%	2%	0%	38%
Resultado final /Prima directa	2%	1%	1%	2%	1%	3%	3%	4%

*"La opinión de las entidades clasificadoras no constituye en ningún caso una recomendación para comprar, vender o mantener un determinado instrumento. El análisis no es el resultado de una auditoría practicada al emisor, sino que se basa en información que éste ha hecho pública o ha remitido a la Superintendencia de Valores y Seguros y en aquella que ha sido aportada voluntariamente por el emisor, no siendo responsabilidad de la firma evaluadora la verificación de la autenticidad de la misma".*